

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Торгово-экономический институт

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита




УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
А.Т. Петро
« 03 » 01 2018

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

**Совершенствование управления финансовыми ресурсами коммерческой
организации**

Направление 38.04.01 «Экономика»

Магистерская программа 38.04.01.12 «Бухгалтерский учет и финансовый
менеджмент»

| | | | |
|----------------------|------------|--|--|
| Научный руководитель | 25.12.17 |  | к.э.н., доцент Е.А.Елгина |
| Выпускник | 20.12.2017 |  | О.А.Бегунович |
| Нормоконтролер | 28.12.2017 |  | к.э.н., доцент Е.А.Елгина |
| Рецензент | | | главный бухгалтер ООО «Тарко» О.В.Белоусова |

Красноярск 2018

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|--------|
| Введение..... | 3 |
| 1 Теоретические основы управления финансовыми ресурсами | 8 |
| 1.1 Управление финансовыми ресурсами: понятие, цель, задачи и методы...8 | |
| 1.2 Особенности хозяйственного механизма холдинга ОАО «РЖД».....16 | |
| 1.3 Проблематика управления финансовыми ресурсами и направления его совершенствования.....24 | |
| 2 Финансовый анализ как элемент управления финансовыми ресурсами коммерческой организации.....32 | |
| 2.1 Современное методическое обеспечение финансового анализа.....32 | |
| 2.2 Общая экономическая характеристика деятельности холдинга ОАО «РЖД».....44 | |
| 2.3 Финансовый анализ деятельности ОАО «РЖД» на основе традиционной методики | 48 |
| 3 Развитие аналитического обеспечения управления финансовыми ресурсами коммерческой организации.....61 | |
| 3.1 Обоснование методики анализа результативности управления финансовыми ресурсами | 61 |
| 3.2 Анализа результативности управления финансовыми ресурсами ОАО «РЖД» на основе предложенной методики.....71 | |
| Заключение..... | 78 |
| Список использованных источников..... | 81 |
| Приложения А-В..... | 89-126 |

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Финансовые ресурсы – это тот вид ресурсов коммерческих организаций, без которого не возможна организация и осуществление их деятельности. Обеспечение рациональности и достаточности их формирования, а также рациональности использования – важные задачи финансового менеджмента, которые требуют изучения и развития вопросов организационного, информационно-аналитического, методического обеспечения. Несмотря на богатую научную историю развития теории финансов, в том числе управления финансовыми ресурсами, в настоящий момент времени сохраняется проблематика данного вопроса, как в теоретическом, так и в прикладном векторе развития. Именно по этой причине изучение и определение возможных направлений совершенствования управления финансовыми ресурсами сохраняет свою актуальность и практическую значимость.

Степень разработанности темы. Современный накопленный теоретический и методический потенциал по теории и практики управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций в России и за рубежом служит мощной исходной базой для дальнейших исследований в данной области.

В частности, концептуальные положения управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций содержатся в работах А.М. Ковалевой [67], В.В.Ковалева [36; 37], И.А. Бланка [13], Ю.Ф. Бригхэма [15], А.Ф.Ионовой [31], М.Н.Крейниной [43], П.А.Левчаева [45; 46; 47], Е.Ф. Сысоевой [63] и др. авторов. Их труды формируют общую методологическую основу управления финансовыми ресурсами.

Свой вклад в теорию финансового менеджмента в части развития методических аспектов финансового анализа внесли: В.Р. Банк [11], М. В. Мельник [48], Л.Т.Гиляровская [18], Н.А.Соловьева [10; 58; 59; 60], А. Д. Шеремет и А. Ф. Ионова [70], Л. В. Донцова и Н. А. Никифорова [22], А. И.

Ковалев и В. П. Привалов [34], а также другие аналитики, чьи работы, на наш взгляд, отличаются содержательной емкостью и логически выдержанной структурой изложения материала. Однако, несмотря на значимость их вклада, отдельные аспекты финансового анализа, а именно с точки зрения комплексности оценки результативности управления финансовыми ресурсами коммерческой организации, остаются открытыми для дальнейшего развития вопроса. Именно в данном векторе и будет проведено диссертационное исследование автора.

Таким образом, цель работы – развитие методического аппарата аналитических процедур при решении задач управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций.

Предмет исследования – финансовые ресурсы коммерческой организации и методический инструментарий оценки результатов управления ими. Объект исследования – холдинг ОАО «Российские железные дороги».

С учетом содержания предмета и объекта исследования для достижения поставленной цели автор ставит следующие задачи:

- 1) анализ понятийного аппарата управления финансовыми ресурсами, определение контура задач управления финансовыми ресурсами и его проблематики;
- 2) раскрытие особенностей хозяйственного механизма объекта исследования;
- 3) изучение проблем, связанных с управлением финансовыми ресурсами;
- 4) обобщение, апробация и критическая оценка содержания традиционного методического инструментария финансового анализа как элемента системы управления финансовыми ресурсами;
- 5) формирование авторского видения методики анализа управления финансовыми ресурсами коммерческой организации и его обоснование с теоретической и прикладной точки зрения.

В ходе исследования были получены следующие наиболее существенные результаты:

1 Определен контур функциональных задач управления финансовыми ресурсами, что позволило выделить три подсистемы предприятия: подсистема ретроспективного финансового анализа, подсистема перспективного финансового анализа, подсистема организации и оперативной координации. В отношении первой, которая представляет предметную область диссертационного исследования, выделены принципы, определены методы и инструменты управления, но главное – определены характеристики, измеряющие результативность управления финансовыми ресурсами.

Данный результат позволяет осмыслить логику процесса управления финансовыми ресурсами и сформировать основу для формирования системы финансовых измерителей для оценки.

2 Проведена систематизация проблем управления финансовыми ресурсами с выделением общесистемных (присущих в целом для процесса управления финансовыми ресурсами) и специфических (характерных исключительно для управления финансовыми ресурсами ОАО «РЖД» как государственной корпорации). Среди них обозначен круг проблем методического обеспечения проведения ретроспективного анализа финансового управления, один из вариантов решения которых представлен в работе.

3 Предложена методика проведения ретроспективного анализа результативности управления финансовыми ресурсами, которая содержит в себе:

- комплексную систему измерителей характеристик результативности: рациональность структуры формирования финансовых ресурсов; рациональность размещения финансовых ресурсов; платежеспособность; эффективность использования финансовых ресурсов; качество финансовых результатов;

- бальную бинарную оценку соответствия или несоответствия коэффициентов рекомендуемым значениям;

– шкалу интерпретации итоговой оценки с точки зрения складывающегося качества финансового управления.

Последний результат исследования обозначен в работе научным и его научная новизна состоит:

– в предложенном составе показателей, которые являются мерами оценки всех характеристики результативности управления финансовыми ресурсами, что позволяет комплексно оценить его качество (было управление синергетическим или разрушающим);

– в аналитической ценности с точки зрения возможности получения однозначной оценки результативности управления финансовыми ресурсами.

Теоретическая основа исследования представлена совокупностью научных трудов преимущественно российских ученых в области финансового менеджмента, финансового анализа, а также публикациями, посвященными финансовому управлению и раскрытию особенностей деятельности ОАО «РЖД».

Методологическая основа исследования представлена таким всеобщим методом познания как диалектика, а также общенаучными методами – анализ и синтез, дедукция и индукция, абстрагирование, моделирование, классификация. Для верификации предположений автора также использовались методы эмпирического и теоретического познания: наблюдение, измерение, формализация.

Информационная основа исследования представлена годовыми отчетами, формами годовой бухгалтерской отчетности и иной информацией, находящейся в открытом доступе на официальном сайте ОАО «РЖД» [73; 74] (информация подлежала анализу за 2014-2016 гг.).

Структура работы. Работа имеет «Введение», три главы и «Заключение». Первая глава посвящена формированию теоретических основ исследования в рамках темы работы (раскрываются понятия: «финансовые ресурсы», «управление финансовыми ресурсами», конкретизируются критерии результативного управления финансовыми ресурсами; также обозначается

круг проблем, связанных с управлением финансовыми ресурсами, среди которых позиционируется проблема, подлежащая дальнейшему изучению в работе).

Вторая глава нацелена на раскрытие традиционной методики финансового анализа, ее апробации и содержательное осмысление на предмет аналитико-управленческой значимости.

В третьей главе формируется и обосновывается авторское видение методики анализа результатов управления финансовыми ресурсами коммерческой организации.

Работа содержит 88 страниц основного текста, в котором содержится 19 таблиц и 9 рисунков. Информационные источники эмпирической информации для решения задач исследования, а также дополнительный иллюстрационный материал содержится в трех приложениях. Список литературы содержит 74 источника.

Основные положения и результаты исследования, выносимые автором на защиту, нашли свое отражение в ниже следующих публикациях:

1) Управление финансовыми ресурсами коммерческой организации: оценка методического опыта анализа // X Международная научно-практическая конференция «Проблемы эффективного использования научного потенциала общества», 2017. – С.27 - 30.

2) Концепция методики анализа качества управления финансовыми ресурсами предприятия на основе комплексного подхода // Международная научно-практическая конференция «Инновационное развитие как фактор конкурентоспособности национальной экономики», 2017 – С.26-29.

[изъято автором]

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью работы явилось развитие методического аппарата аналитических процедур при решении задач управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций.

Решение задач работы было подчинено следующей логике исследования:

1) анализ понятийного аппарата управления финансовыми ресурсами в части категорий «финансовые ресурсы» и собственно «управление финансовыми ресурсами»

2) определение контура задач управления финансовыми ресурсами, в соответствии с которыми выделены подсистемы управления финансовыми ресурсами, введены характеристики результативности управления;

3) изучение проблем, связанных с управлением финансовыми ресурсами, среди которых в отдельную группу выделены проблемы методического обеспечения;

4) обобщение, апробация (на материалах ОАО «РЖД» за 2014-2016 гг.) и критическая оценка содержания традиционного методического инструментария финансового анализа как элемента системы управления финансовыми ресурсами;

5) формирование авторского видения методики анализа управления финансовыми ресурсами коммерческой организации.

В рамках первой главы работы нами были сформулированы следующие теоретические положения, которые выступили ориентирами дальнейшего исследования:

1 Под финансовыми ресурсами понимается совокупность денежных средств предприятия, фактически привлеченных (если речь идет о ретроспективном периоде) или потенциальных (если речь о перспективе), которые аккумулируются с целью осуществления затрат и формирования активов для осуществления всех его видов деятельности. Данные, которые

отражены в пассиве бухгалтерского баланса лишь отчасти можно признать финансовыми ресурсами, а именно только в части тех статей, которые непосредственно означают приток денежных средств, а также именно остатка таких статей на дату составления баланса.

2 Управление финансовыми ресурсами – это система принципов, методов и инструментов разработки, реализации и контроля управленческих решений, связанных с обеспечением их эффективного формирования, распределения и использования в процессе деятельности предприятия. В соответствии с функциональными задачами финансового управления выделены три подсистемы управления финансовыми ресурсами: подсистема ретроспективного финансового анализа, подсистема перспективного финансового анализа, подсистема организации и оперативной координации процессов

3 Подсистема ретроспективного финансового анализа, которая обозначена конкретной областью исследования в работе, призвана измерять и оценивать сложившиеся итоги ранее принятых управленческих решений, т.е. результаты управления финансовыми ресурсами предприятия. Мерой оценки результативности управления финансовыми ресурсами предложено использовать такие характеристики, как:

- рациональность структуры формирования финансовых ресурсов;
- рациональность размещения финансовых ресурсов;
- платежеспособность;
- эффективность использования финансовых ресурсов;
- качество финансовых результатов

4 Необходимость дальнейшего совершенствования управления финансовыми ресурсами доказана через наличие проблематики в данной области, в которой выделены проблемы общесистемного характера и проблемы специфические для ОАО «РЖД»; последние возникают в силу особого статуса предприятия и сложности его организационного механизма, описанного в работе. Среди общесистемных проблем выделена проблема

методического обеспечения проведения ретроспективного анализа управления финансовыми ресурсами, один из вариантов решения которой обосновывался в работе.

Итак, научным результатом исследования признана предложенная методика проведения ретроспективного анализа результативности управления финансовыми ресурсами, которая содержит в себе:

- комплексную систему измерителей (коэффициентов) введенных характеристик результативности и их рекомендуемые значения;
- бальную бинарную оценку соответствия или несоответствия коэффициентов рекомендуемым значениям;
- шкалу интерпретации итоговой оценки с точки зрения складывающегося качества финансового управления.

Научная новизна полученного результата состоит:

- в предложенном составе показателей, которые являются мерами оценки всех характеристики результативности управления финансовыми ресурсами, что позволяет комплексно оценить его качество (было управление синергетическим или разрушающим);
- в аналитической ценности с точки зрения возможности получения однозначной оценки результативности управления финансовыми ресурсами.

Практическая ценность методики была доказана в ходе ее апробации на материалах деятельности ОАО «РЖД».

Таким образом, считаем, что основное достоинство предложенной методики – формирование однозначной оценки складывающегося качества управления финансовыми ресурсами организации, но которая имеет в своей основе идентификацию каждой его значимой характеристики с помощью измерения степени достижения рекомендуемых значений по определенным коэффициентам.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1 Об акционерных обществах [Электронный ресурс] : от 26.12.1995 № 208-ФЗ ред. от 29.07.2017 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>

2 О бухгалтерском учете [Электронный ресурс]: федер. закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ ред. от 18.07.2017 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

3 О создании Открытого Акционерного Общества «Российские железные дороги» [Электронный ресурс]: Постановление Правительства РФ от 18.09.2003 № 585 ред. От 15.11.2017 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

4 Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности [Электронный ресурс]: приказ М-ва финансов № 34н от 29.07.98 ред. от 29.03.2017 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

5 Положения по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99 [Электронный ресурс]: приказ М-ва финансов от 06.05.1999 № 33н ред. от 06.04.2015 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

6 Положения по бухгалтерскому учету "Доходы организации" ПБУ 9/99 [Электронный ресурс]: приказ М-ва финансов от 06.05.1999 N 32н ред. от 06.04.2015 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

7 О формах бухгалтерской отчетности организаций [Электронный ресурс]: приказ М-ва финансов от 02.07.2010 N 66н ред. от 06.04.2015 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

8 Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» [Электронный ресурс]: приказ М-ва финансов от

06.07.1999 № 43н ред. от 08.11.2010 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

9 Агапитова, Л.Г. Управление финансовыми ресурсами и финансовое состояние хозяйствующего субъекта / Л.Г.Агапитова // Вестник Курганской ГСХА. – 2013. – № 1 (5). – С. 4-6.

10 Анализ финансового состояния коммерческой организации : альбом наглядных пособий / Краснояр. гос. торг.-экон. ин-т ; сост. Н.А.Соловьева, Ш.А. Шовхалов. – Красноярск, 2011. – 54 с.

11 Банк, В.Р. Финансовый анализ : учеб. пособие / В.Р. Банк, С.В. Банк, А.В. Тараскина. – М. : Проспект, 2010. – 382 с.

12 Бджола, В.Д. Совершенствование стратегии управления финансовыми ресурсами коммерческой организации с использованием механизмов антикризисного финансового управления / В.Д.Бджола, А.А.Лапоногова // Финансовые исследования. – 2016. – № 4 (53). – С. 250-256.

13 Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами / И. А. Бланк. – М. : Омега-Л, 2011. – 768 с.

14 Бороненкова, С. А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием : учеб. пособие / С. А. Бороненкова, М. В. Мельник. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 336 с.

15 Бригхэм, Ю. Ф. Финансовый менеджмент : Экспресс-курс / Ю. Ф. Бригхэм. – СПб. : Питер, 2013. – 592 с.

16 Васильева, А.Г. Эффективность современных методологических подходов к управлению финансовыми ресурсами промышленной компании // В сб.: Информация как двигатель научного прогресса сборник статей международной научно-практической конференции: в 3 частях. – 2017. – С. 34-37.

17 Воловник, А.Д. Методы оптимизации управления финансовыми ресурсами предприятия / А. Д. Воловник, С. В. Уланов, Д. Ж. Опарин // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – № 4. – С. 324-356.

18 Гиляровкая, Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Л.Т. Гиляровская. – Москва : Проспект, 2015. – 451 с.

19 Горячева, О. П. Методический подход к проведению обзорной проверки финансовой отчетности коммерческой организации / О. П. Горячева, Е. А. Елгина // Вестн. Кузбас. гос. техн. ун-та. – 2012. – № 5 (93). – С. 138-143.

20 Григорьева, Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник / Т. И. Григорьева. – Москва : Юрайт, 2014. 462 с.

21 Гурфова, С.А. Управление собственными финансовыми ресурсами организаций / С.А.Гурфова, Д.А.Богатырева // Социальные науки. – 2016. – Т. 1. – № 1-1 (11). – С. 43-49.

22 Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчетности: учебник / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. – Москва : Дело и сервис, 2013. – 471 с.

23 Дягель, О. Ю. Денежные потоки холдинга «РЖД» : результаты оценки основных тенденций формирования / О. Ю. Дягель, М. И. Крылова // Экономика и предпринимательство. – № 3 (ч.2). – 2016. – С.630- 636.

24 Дягель, О. Ю. Теоретические основы формирования системы аналитического обеспечения управления финансовыми ресурсами коммерческой организации / О. Ю. Дягель, Ю. А. Прокопцева // Научные перспективы XXI века. Достижения и перспективы нового столетия. VI междунар. науч.-практ. конф. – 2014. – С. 21-23.

25 Дягель, О.Ю. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб.-практ. пособие / О. Ю. Дягель; Краснояр. гос. торг.-экон. ин-т. – Красноярск, 2011. – 232 с.

26 Дягель, О.Ю. Аналитическое обеспечение управления финансовыми ресурсами коммерческой организации : монография / О. Ю. Дягель. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. – 254 с.

27 Ежелева, Е.А. Ключевые показатели эффективности как результат отражения работы компании ОАО «РЖД» / Е.А.Ежелева, Г.В.Неделько //

Инновационная экономика и общество. – 2017. – № 1 (15). – С. 31-38.

28 Запольских, Ю.А. Управление финансовыми ресурсами организации / Ю.А.Запольских, А.З.Гафарова // Экономика и социум. – 2014. –№ 2-2 (11). – С. 121-123.

29 Иванов, И.В. Финансовый менеджмент. Стоимостной подход [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.В. Иванов, В.В. Баранов. – М. : Альпина Паблишер, Альпина Бизнес Букс, 2016. – 502 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41493.html>

30 Иванюк, И.В. Системный подход к управлению финансовыми ресурсами предприятий / И.В.Иванюк, Е.И.Макарова // Финансовый вестник. – 2016. – № 1 (32). – С. 36-42.

31 Ионова, А. Ф. Финансовый менеджмент : учеб. пособие для вузов / А. Ф. Ионова, Н. Н. Селезнева. – М. : Проспект, 2010. – 494 с.

32 Кабанов, В.Н. Антикризисное управление финансовыми ресурсами предприятия / В.Н.Кабанов, С.П.Яковлев // Эффективное антикризисное управление. – 2014. – № 6. – С. 84-93.

33 Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Т.В. Кириченко. – М. : Дашков и К, 2014. – 484 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11000.html>

34 Ковалев, А. И. Анализ финансового состояния предприятия: учебник / А. И. Ковалев, В. П. Привалов. – Москва : Центр экономики и маркетинга, 2011. – 756 с.

35 Ковалев, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры : учебник / В. В. Ковалев. – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 565 с.

36 Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика : учебник / В. В. Ковалев. – Москва : Проспект, 2014. – 504 с.

37 Ковалев В.В. Управление финансами: учебное пособие / В.В. Ковалев. – М.: ФБК-Пресс, 2013. – 160 с.

38 Козлова, М. А. Об управлении финансовыми ресурсами коммерческой организации / М. А. Козлова // Вестн. Сев.-Кавк. федер. ун-та. –

2011. – № 4. – С. 229-233.

39 Кондратова, Ю.В. Системный анализ управления финансовыми ресурсами в ОАО «РЖД» / Ю.В.Кондратова // Экономическая наука современной России. – 2017. – № 1 (76). – С. 104-116.

40 Конева, О. В. Финансовый потенциал в системе управления организациями, взаимодействующими в условиях инновационной экономики / О.В. Конева // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 12-1(65-1). – С. 529-531.

41 Конищева, М. А. Финансы организаций : учеб. пособие / М. А. Конищева, О. И. Курган, Ю. И. Черкасова. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2015. – 384 с.

42 Коршун, С. Как централизовать все финансы холдинга / С. Коршун // Forbes. – 2012. - № 8. – С. 72-76.

43 Крейнина, М. Н. Финансовый менеджмент : учебник / М. Н. Крейнина. – Москва : Изд-во Дело и Сервис, 2014. – 304 с.

44 Кузьмина, Т.М. Роль отчета о движении денежных средств в управлении финансовыми ресурсами организации / Т.М.Кузьмина // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы X Международной научно-практической конференции; под ред. Ю.В. Вертаковой. – 2015. – С. 191-195.

45 Левчаев, П. А. Менеджмент финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов : учеб. пособие / П. А. Левчаев, В. И. Осипов, Д. А. Массеров, С. А. Щанкин. – Саранск : Мордов. ун-т, 2011. – 248 с.

46 Левчаев, П. А. Методология менеджмента финансовых ресурсов как науки об их эффективном управлении / П. А. Левчаев // Финансы и кредит. – 2012. – № 13 (493). – С. 36-41.

47 Левчаев, П. А. Финансовые ресурсы предприятий: знаковая трактовка стоимостной природы [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://ecsocman.hse.ru/text/16799337/> .

48 Мельник, М. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / М. В. Мельник, Е. Б. Герасимова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 192 с.

49 Неродо, Д.А. Использование методов операционного анализа в управлении финансовыми ресурсами / Д.А.Неродо // Экономика. Бизнес. Банки. – 2015. – № 1 (10). – С. 96-110.

50 Паршина, О.А. Стратегическое управление финансовыми ресурсами предприятия / О.А.Паршина // Экономика промышленности. – 2010. – Т. 3. – № 51. – С. 188-193.

51 Переверзева, Т.А. Управление финансовыми ресурсами бизнеса / Т.А.Переверзева, М.А.Андреева // Образование, экономика, общество. – 2015. – № 1-2 (47-48). – С. 35-38.

52 Путятинская, Ю.В. Управление финансовыми ресурсами в целях максимизации стоимости бизнеса / Ю.В.Путятинская, А.З.Гафарова // Экономика и социум. – 2015. – № 2-3 (15). – С. 1597-1600.

53 Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Электронный ресурс] / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2011. – Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_67315/.

54 Сацук, Т.П. Система ключевых показателей результативности в экономике организаций железнодорожного транспорта / Т.П.Сацук // Известия Петербургского университета путей сообщения. – 2015. – № 1 (42). – С. 144-148.

55 Саяхова, Э.В. Управление финансовыми ресурсами на предприятии / Э.В.Саяхова, А.И.Зарипова // Экономика и социум. – 2014. – № 2-2 (11). – С. 133-137.

56 Свешникова, О.Н. Роль бухгалтерского баланса в управлении финансовыми ресурсами / О.Н.Свешникова, С.Н.Толмаева // Системное управление. – 2013. – № 2 (19). – С. 32.

57 Скрипачев, И. А. Особенности управления финансовыми ресурсами коммерческой организации / И. А. Скрипачев // Вестн. Волж. ун-та им. В. Н. Татищева, науч.-теорет. журн., сер. «Экономика», вып. 20. – Тольятти, 2010. – С. 162-167.

58 Соловьева, Н.А. Методика экспресс – анализа результатов деятельности коммерческой организации / Н.А.Соловьева, О.Ю.Дягель // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – №6. – С. 39- 46.

59 Соловьева, Н.А. Методика экспресс-анализа результатов деятельности коммерческой организации / Н.А.Соловьева, О.Ю.Дягель // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – № 1. – С. 63-69.

60 Соловьева, Н.А. Методика экспресс-анализа финансового состояния коммерческой организации / Н.А.Соловьева, О.Ю. Дягель // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – № 2. – С. 161-168.

61 Стрекалова, Г.Р. Управление финансовыми ресурсами в холдинговых компаниях: пути достижения эффективности / Г.Р.Стрекалова // Вестник Казанского технологического университета. –2014. – Т. 17. – № 16. – С. 347-350.

62 Стыров, М. М. Финансовые ресурсы промышленных предприятий : теория, анализ, управление : монография / М. М. Стыров. – Сыктывкар, 2012. – 164 с.

63 Сысоева, Е. Ф. Финансовые ресурсы и капитал организаций: сущность, управление, эффективность использования : монография / Е.Ф.Сысоева. – Воронеж : Воронеж. гос. ун-т, 2007. – 248 с.

64 Терешина, В.В. Управление финансовыми ресурсами производственных предприятий / В. В. Терешина // Экономические науки. – 2011. – № 84. – С. 185-188.

65 Управление финансами. Финансы предприятий: учебник. – 2-е изд. / Под ред. А.А. Володина. – М.: Инфра-М, 2011 – 510 с.

66 Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс] : учебник / [Н. В. Колчина и др.] ; под ред. Н. В. Колчиной. – 4-е изд., перераб.

и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 383 с. – Режим доступа : <http://znanium.com/bookread2.php?book=395651>

67 Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. / ред. А. М. Ковалевой. – М. : ИНФРА-М, 2013. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=370464>

68 Финансовое положение и эффективность использования ресурсов предприятия [Электронный ресурс] : монография / А. Ф. Черненко, Н. Н. Илышева, А. В. Башарина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 207 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=395540>

69 Хоменко, Г. А. Холдинг и государство : встречные финансовые потоки / Г. А. Хоменко. – М. : Мир транспорта. – Т. 13. – 2015. – № 2 (57). – С. 94-112.

70 Шеремет, А. Д. Финансы предприятий : менеджмент и анализ : учеб. пособие для вузов / А. Д. Шеремет, А. Ф. Ионова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 479 с.

71 Штеле, Е.А. Финансовое состояние ОАО «РЖД» в период инфраструктурных преобразований на железнодорожном транспорте // Инновационная экономика и общество. – 2014. – № 4 (6). – С. 88-93.

72 Штеле, Е.А. Финансовый потенциал ОАО «РЖД» в период реформирования железнодорожного транспорта // Финансы и кредит. – 2015. – № 22 (646). – С. 40-47.

73 О компании ОАО «РЖД» [Электронный ресурс] // Официальный сайт ОАО «РЖД». – Режим доступа: http://www.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=628

74 Отчетность компании ОАО «РЖД» [Электронный ресурс] // Официальный сайт ОАО «РЖД». – Режим доступа: http://ir.rzd.ru/static/public/ru%3FSTRUCTURE_ID%3D32.

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИЛОЖЕНИЙ

| | | |
|--------------|--|-----|
| ПРИЛОЖЕНИЕ А | Бухгалтерская отчетность ОАО «РЖД» за 2016 г... | 89 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Б | Бухгалтерская отчетность ОАО «РЖД» за 2014г.... | 103 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ В | Традиционные коэффициенты, применяемые при финансовом анализе..... | 118 |