

ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АССОРТИМЕНТНОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Панина Е.Г.

Научный руководитель – доцент Безинская Т.В.

Сибирский федеральный университет

Производственное предприятие ОАО «ПО «КЗК» работает на рынке сельскохозяйственной техники и является крупной организацией, значительно влияющей на экономику нашей страны. Данное предприятие пережило много подъемов и падений и все же продолжает оставаться на рынке сельскохозяйственной продукции. Основной продукцией предприятия являются комбайны различных модификаций, предназначенные для уборки зерновых культур, риса и сои.

Сегодня сельскохозяйственное машиностроение России - это отрасль интенсивных преобразований. С каждым годом рынок зерноуборочных комбайнов преобразуется, обретая более обширный характер, пополняясь новыми участниками конкурентной борьбы со стороны продавцов, в то же время требования потребителей продолжают постоянно расти. Для того, что бы удержаться на рынке, предприятию необходимо постоянно повышать свою конкурентоспособность.

Одним из основных факторов повышения конкурентоспособности промышленных предприятий является ассортиментная политика, представляющая собой комплекс решений стратегического характера, направленных на поддержание высокого конкурентоспособного уровня, формирование оптимальной ассортиментной номенклатуры и объемов выпускаемой продукции, обеспечивающих устойчивые позиции предприятия на рынке и получение необходимой прибыли.

Формирование ассортимента продукции основывается на планировании всех основных видов деятельности, направленных на отбор товаров для будущего производства и реализации, соответствующих потребностям рынка, финансовому состоянию предприятия и его стратегическим целям.

Анализ рынка зерноуборочных комбайнов показал, что продолжается процесс вытеснения с рынка более слабых отечественных производителей, а крупные производители объединяются в холдинги и союзы. Это позволяет компаниям выпускать новые достаточно конкурентоспособные модели комбайнов, создавать собственные схемы лизинга и более организованно отстаивать интересы отрасли. Вместе с тем, до сих пор наблюдается дефицит качественной зерноуборочной техники.

В настоящее время на российском рынке представлены комбайны III, IV и V классов, различающиеся производительностью, мощностью двигателя и шириной молотилки. Наиболее востребованными являются комбайны IV класса, быстрыми темпами увеличивается спрос на комбайны V класса.

Концерн «Тракторные заводы» - российский машиностроительный холдинг, объединяющий 14 производственных предприятий в сферах промышленного, сельскохозяйственного, железнодорожного машиностроения и оборонной промышленности, а также торгово-сервисные компании, специализированные конструкторские бюро и НИИ. ООО «Агромашхолдинг» - структурное подразделение Концерна «Тракторные заводы», специализирующееся на поставках потребителям техники сельскохозяйственного назначения, производимой на предприятиях Концерна и образующих в его составе сельхозмашиностроительный дивизион.

Красноярский завод комбайнов— один из ведущих заводов **комбайностроения**, входящий в состав сельхозмашиностроительного дивизиона и производящий **зерноуборочные комбайны**.

Главной проблемой ОАО «ПО «Красноярский завод комбайнов»» на сегодняшний момент является выпуск морально устаревшего оборудования. Моральное устаревание наблюдается по трем направлениям: технические и эргономические параметры, бренд.

Для изменения ситуации и повышения эффективности деятельности, предприятию необходима замена устаревшего бренда. Новый бренд предполагает новейшие технические, эксплуатационные и эргономические параметры выпускаемой продукции.

Во-первых, компьютерные системы управления, что позволит осуществлять автоматический контроль технологического процесса и состояния важнейших агрегатов комбайна.

Во-вторых, предлагается применение электроприводов на базе вентильных индукционных электрических машин. В новом комбайне система шкивов и ремней, которые взаимосвязаны в классической схеме и завязаны на двигатель, полностью заменена электрическим приводом на всех рабочих узлах. Образно говоря, они благодаря «персональному» электродвигателю стали полностью «автономными». Применение вентильных индукционных машин на комбайне дает ряд существенных преимуществ: высокий КПД электроприводов, отсутствие ременных передач, высокую надежность, развитую систему диагностики и управления электродвигателями с унифицированным стандартным интерфейсом.

В-третьих, внедрение ГЛОНАСС - полнофункциональной системы мониторинга техники, позволяющей каждой категории пользователей оперативно получать необходимую им информацию: контроль местоположения комбайна, учет расхода топлива, предотвращение несанкционированного использования, получение актуальных сведений о техническом состоянии комбайна.

В-четвертых, новый внешний вид и эргономические параметры – наличие в кабине комбайна кондиционера, отопителя, вентиляционной установки, очищающей подаваемый воздух, электрического стеклоочистителя, фары для работы в ночное время.

На ОАО «Красноярский завод комбайнов» в настоящее время ведется разработка следующих моделей комбайнов:

- «АГРОМАШ – Енисей 3000 К»;
- «АГРОМАШ – Енисей 4000 Э»;
- «АГРОМАШ КЗС 5121 С».

«АГРОМАШ – Енисей 3000 К» предназначен для уборки зерновых культур прямым и отдельным комбайнированием, а также с применением специальных приспособлений для уборки кукурузы на зерно, подсолнечника, сои, рапса, зернобобовых и крупяных культур, технических культур. Конкурентные преимущества «АГРОМАШ – Енисей 3000 К» очевидны. Если обычные зерноуборочные машины могут убирать хлеб на склонах, не превышающих 12 градусов, то «комбайн-альпинист», благодаря применению отдельного изменения положения колес способен работать на полях с уклоном до 17 градусов. По мнению специалистов-аграриев, такая машина будет востребована в хозяйствах Северокавказского, Уральского и Восточно-Сибирского регионов, где из-за крутизны склона многие плодородные поля служат лишь в качестве пастбищ.

«АГРОМАШ – Енисей 4000 Э» спроектирован на основе модели комбайна «Енисей 960». В комбайне установлены электрические приводы на всех рабочих узлах.

Принцип «автономности» узлов позволяет машине адаптироваться к разным режимам уборки: в зависимости от влажности зерна, урожайности молотилка, барабан и битер могут работать с различными скоростями, независимо друг от друга. За счет электрических приводов значительно возрастает производительность работы. По подсчетам специалистов, эффективность каждой зерноуборочной машины увеличивается на 20%. Еще одно преимущество новинки: по сравнению с классической моделью она расходует топлива на 30% меньше.

В самоходном зерноуборочном комбайне «АГРОМАШ КЗС 5121 С» повышение производительности достигнуто за счет увеличения ширины молотилки до 1500 мм (на 25%), увеличения объема бункера до 9,0 м³ со скоростью выгрузки до 288 м³/час, применения оригинальной очистки. На комбайне установлен современный экономичный двигатель SISU 84 DSBAE мощностью 300 л.с.. Двухбарабанная модель со вторым зубовым барабаном обеспечивает стабильную работу молотилки в зонах повышенной увлажненности, на высокоурожайных хлебах. Пятиклавишный соломотряс с пятью каскадами, сепарирующей решеткой с увеличенным живым сечением сводят до минимума потери зерна в грубом ворохе, а трехкаскадная ветрорешетчатая очистка с удлинителем верхнего решета обеспечивает минимум потерь и сорной примеси. Допустимые потери зерна всего 1-1,5%.

В уборочный сезон 2010 года на полях Омской области в ФГУ «Сибирская МИС» опытный образец «АГРОМАШ 5121С» успешно прошел испытания. По мнению специалистов, вполне конкурентоспособен не только в ряду российских машин, но и в ряду аналогов известных мировых производителей.

Для запуска разработанных моделей в производство не требуется дополнительных капитальных вложений, так как в наличии имеются свободные производственные мощности. Приобретение материалов, необходимых для производства новых комбайнов, будет осуществляться за счет средств текущей деятельности предприятия. При недостаточности средств текущей деятельности возможно привлечение займов от структурных подразделений концерна «Тракторные Заводы» по сниженным процентным ставкам. Технологическая схема производства новых моделей соответствует уже освоенной на настоящий момент времени.

Плановый объем производства составит 195 единиц техники.

Общая прибыль предприятия планируется на уровне 126871 тыс. руб. Доля балансовой прибыли, остающаяся в распоряжении предприятия с учетом выплат ранее взятых кредитов и кредитов на выпуск новых видов продукции, составит 53% от общей прибыли. Таким образом, балансовая прибыль предприятия будет составлять около 67242 тыс.руб.

Многолетний опыт, необходимое современное оборудование, передовые технологии, профессиональные кадры, которые завод имеет в своих активах, обеспечивают конкурентоспособные характеристики выпускаемой продукции. Разработка и внедрение новейших конструкторских решений позволят создать технику, способную эффективно работать во всех агроклиматических зонах на полях различной урожайности.

Более активная ассортиментная политика и реализация рассмотренных решений позволят ОАО «ПО «Красноярский завод комбайнов»» увеличить объемы производства продукции в соответствии с требованиями рынка, получить дополнительную прибыль и, таким образом, повысить эффективность деятельности предприятия.