

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВА И РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ПО ВНЕДРЕНИЮ СИСТЕМЫ 5S НА ОАО «ХЛЕБОЗАВОД САЯНЫ»

Марков Г.А.

Научный руководитель – канд. техн. наук, доцент Гоголь Л.В.

Сибирский федеральный университет

Система 5S является альтернативой для Российских организаций, поскольку эта система является одним из первых этапов и большим толчком для дальнейшего внедрения «бережливого производства» - концепция менеджмента, созданная на Toyota и основанная на неуклонном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Система 5S — это пять простых принципов рациональной организации рабочего пространства, соблюдая которые, можно извлечь максимальную выгоду из имеющихся ресурсов. Систему 5S успешно применяют не только на производственных предприятиях, но и в офисах, в том числе в организациях, предоставляющих различные виды услуг (в банках, торговых, страховых компаниях и т.д.). Это тот случай, когда для достижения высоких результатов необходимо следовать простым принципам, которые станут прочным фундаментом для непрерывного совершенствования.

В основе системы 5S лежит ясная и в то же время инновационная идея: все, что поддается оптимизации, должно быть оптимизировано. Инновация заключается в том, что организация рабочего пространства рассматривается именно как система.

Система 5S — это альтернативный подход к эффективному производству: устранение потерь за счет активного вовлечения рабочих в процесс непрерывного совершенствования.

Система содержит 5 этапов, слово «этап» используется как метафора и обозначает один из элементов, который в совокупности с другими элементами обеспечивает устойчивость системы. Пять этапов системы 5S способствуют ее стабильности и дальнейшей модернизации организации.

Пять этапов — это сортировка, рациональное расположение, уборка, стандартизация и совершенствование. Проведение процедур пяти этапов — тот отправной рубеж, с которого начинается деятельность по модернизации любой компании. Текущая деятельность компании, как и наша обыденная жизнь, состоит из определенного набора действий, некоторые из которых могут быть классифицированы как сортировка, рациональное расположение и уборка. От этих действий зависят эффективность и бесперебойность выполнения повседневной работы.

Анализ производства на ОАО «Хлебозавод Саны» позволил выявить каких проблем можно избежать, если применять сортировку и важность данного этапа, понять значение рационального расположения, описать проблемы, которые позволяют избежать соблюдение соответствующих процедур, объяснить значение этапа уборки и описать проблемы, которые позволяют избежать соблюдение соответствующих процедур, также взаимосвязь процессов уборки и осмотра оборудования.

Учитывая особенности предприятия ОАО Хлебозавод «Саяны» города Красноярска было предложено следующее:

- методика по внедрению системы 5S;
- процедуры сортировки и приемы рационального расположения;

- инструменты для совершенствования системы 5S, лозунги 5S, плакаты 5S, информационные доски с фотографиями и рассказами о внедрении 5S, рассылки 5S;
- методы, используемые при проведении «кампании красных ярлыков», и техники, которые применяются при внедрении сортировки;
- стандарт и распределение ответственности;
- определение роли руководства для понимания этой системы и ее реализации на предприятии;
- расчет экономической целесообразности внедрения системы 5S на данном хлебозаводе;
- расчеты по экологическим аспектам;
- временные сроки реализации каждого из этапов системы 5S и то, в какое время ее целесообразнее проводить, не причиняя тем самым ущерб предприятию.

Полностью внедренная и поддерживаемая система 5S позволит уменьшить период перехода к выпуску другой продукции за счет сокращения времени, затрачиваемого на поиски необходимых предметов, и повышения общей эффективности деятельности, улучшению трудовой деятельности, морального состояния всего коллектива.

Система так же поможет снизить риск травматизма на производстве, поспособствует улучшению качества выпускаемой продукции, снижению брака и позволит увеличить прибыль.