

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«**СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**»  
Институт инженерной физики и радиоэлектроники  
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ В.А. Орлов  
подпись, инициалы фамилия  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

Процессный подход модели оптимизации инновационной деятельности на  
примере проектного института

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель	_____	<u>канд. физ.-мат. наук, доцент</u>	<u>А.К. Москалев</u>
	подпись, дата	должность, ученая степень	инициалы, фамилия
Выпускник	_____		<u>Д.А. Беренбаум</u>
	подпись, дата		инициалы, фамилия
Рецензент	_____	<u>д-р техн. наук, профессор</u>	<u>В.А. Охорзин</u>
	подпись, дата	должность, ученая степень	инициалы, фамилия

Красноярск 2023

## АННОТАЦИЯ

Магистерская диссертация на тему «Процессный подход модели оптимизации инновационной деятельности на примере проектного института» содержит 110 страниц, 33 рисунка, 3 таблицы, 35 источников.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ, ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД, ОПТИМИЗАЦИЯ, БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, BPMN, ПРОЕКТНЫЙ ОФИС, СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.

Процессный подход способен помочь проектным организациям, в том числе проектным институтам, справиться с условиями неопределенности и постоянно меняющейся внешней средой, а также снизить затраты в целом.

Целью работы является рассмотрение применения процессного подхода модели оптимизации инновационной деятельности проектного института.

Для решения этой проблемы были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть функции и структуру проектных институтов;
- исследовать основные методы оптимизации деятельности проектной организации, а также процессный подход как концепцию управления;
- выявить основные проблемы и цели оптимизации;
- сравнить разные подходы проектирования процессов;
- исследовать подход стандарта BPMS и проанализировать его использование;
- рассмотреть внедрение проектного офиса для оптимизации бизнес-процессов в управлении;
- оптимизировать применение APQC PCF при анализе процессов в нотации BPMN 2.0;
- выполнить оценку эффективности выполненной оптимизации путем построения системы сбалансированных показателей.

Все поставленные задачи решены. В диссертации были рассмотрены методы оптимизации проектных организаций и процессный подход. Было предложено внедрение проектного офиса в проектный институт.

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт инженерной физики и радиоэлектроники  
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
В.А. Орлов  
подпись, инициалы фамилия  
«26» июня 2023 г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

Процессный подход модели оптимизации инновационной деятельности на  
примере проектного института

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель

А.К. Москалев  
подпись, дата

11.06.23  
канд. физ.-мат. наук, доцент  
должность, ученая степень

А.К. Москалев  
инициалы, фамилия

Выпускник

Д.А. Беренбаум  
подпись, дата

Д.А. Беренбаум  
инициалы, фамилия

Рецензент

В.А. Охорзин  
подпись, дата

д-р техн. наук, профессор  
должность, ученая степень

В.А. Охорзин  
инициалы, фамилия

Красноярск 2023

Удостоверено  
26.06.2023  
В.А. Охорзин