

Министерство науки и образования  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт экономики, государственного управления и финансов  
кафедра финансов и управления рисками

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ И.С. Ферова  
подпись  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

**ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Научный руководитель	_____	<u>к.э.н., доцент</u> должность, ученая степень	<u>С.Н. Макарова</u>
	подпись, дата		
Студент	_____		<u>А.А. Пастухова</u>
	подпись, дата		
Рецензент	_____	<u>Специалист отдела</u> <u>сопровождения</u> <u>продаж ОАО</u> <u>«Красцветмет»</u> должность	<u>И.В. Стеблина</u>
	подпись, дата		
Нормоконтролер	_____		<u>Е.В. Шкарпетина</u>
	подпись, дата		

Красноярск 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	3
1 Теоретические аспекты финансовой составляющей экономической безопасности организации.....	6
1.1 Сущность финансовой составляющей экономической безопасности организации.....	6
1.2 Угрозы финансовой безопасности организаций металлургической отрасли.....	16
2 Методические подходы к оценке финансовой составляющей экономической безопасности организации.....	23
2.1 Обзор существующих методик оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации.....	23
2.2 Совершенствование методики оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации.....	31
3 Оценка финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «Красцветмет».....	38
3.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности организации ОАО «Красцветмет».....	38
3.2 Применение методического подхода к оценке финансовой составляющей экономической безопасности ОАО «Красцветмет»...	43
3.3 Рекомендации, направленные на улучшение финансового состояния ОАО «Красцветмет» и оценка их эффективности.....	60
Заключение .....	72
Список использованных источников .....	74
Приложения А-Д .....	80-87

## ВВЕДЕНИЕ

Для осуществления эффективной хозяйственной деятельности любой организации, поддержания конкурентоспособности, своевременного выявления и предупреждения негативных моментов в её работе важным аспектом в условиях современной мобилизационной экономики является обеспечение достойной системы экономической безопасности. Проведение оценки её финансовой составляющей является одним из необходимых звеньев в механизме управления любой организацией, так как это служит основой для принятия важных управленческих решений, направленных на улучшение финансового состояния организации.

В свою очередь, финансовое состояние хозяйствующего субъекта очень важно для всех заинтересованных сторон, в число которых входят: собственники предприятия, сотрудники, инвесторы, кредиторы, а также государство. Регулярное улучшение финансового состояния является одной из главных задач для любой компании, а для её достижения необходимо проведение анализа и оценки финансовых показателей, поскольку это способствует выявлению ряда возможностей улучшения финансового положения хозяйствующего субъекта, неиспользуемых резервов, за счёт которых возможен рост прибыли, и исходя из результатов принятию экономически обоснованных, взвешенных решений.

Абсолютно всем компаниям необходимо поддерживать на высоком уровне экономическую безопасность, анализируя и прогнозируя всевозможные риски и угрозы, а также разрабатывая меры по их предотвращению. В настоящее время это становится особо актуальным, поскольку экономическая ситуация в мире последние годы переживает огромные потрясения, причинами которых стали сначала Коронавирус, а затем ситуация на Украине. Помимо усиления существовавших до этого угроз и рисков появилось и продолжает появляться огромное количество новых. Предприятиям нужно быть к этому готовыми, стараться предугадывать и не допускать их наступления. Всё вышесказанное подтверждает факт того, что тема «Оценка финансовой составляющей

экономической безопасности организации» является актуальной в современных условиях.

При проведении оценки уровня финансовой безопасности любой компании важно получить наиболее точные и полные результаты, на основе которых в дальнейшем будут определяться меры её повышения и управленческие решения. Однако многообразие существующих методических подходов к данной оценке усложняет данный процесс, поскольку выбранная методика из-за ряда имеющихся у неё недостатков может не привести к желаемому результату. Поэтому возникает необходимость в устранении недостатков имеющихся методик, что позволит получить наиболее полную оценку и принять на её основе обоснованные решения.

Целью выпускной квалификационной работы является совершенствование методического подхода к оценке финансовой составляющей экономической безопасности организации на примере ОАО «Красцветмет».

Для достижения цели выдвигаются следующие задачи:

- исследовать финансовую составляющую экономической безопасности организации и выделить её особенности;
- выявить существующие угрозы финансовой безопасности организаций в металлургической отрасли;
- обобщить существующие методики оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации и внести предложения по их усовершенствованию;
- провести апробацию усовершенствованной методики;
- предложить рекомендации по улучшению финансового состояния ОАО «Красцветмет» и оценить их эффективность.

Объектом исследования в данной работе будет являться открытое акционерное общество «Красноярский завод цветных металлов имени В.Н. Гулидова».

Предмет исследования – методические подходы к оценке финансовой составляющей экономической безопасности организации.

При написании данной работы будут использоваться следующие методы: анализ, синтез, монографический, информационный, экономико-статистический, обобщение, сравнение, экспертных оценок, логические выводы, PEST-анализ.

В качестве информационной базы для написания дипломной работы были использованы: научные работы российских и зарубежных учёных экономистов, публикации авторов в материалах печати и электронных ресурсов, нормативно-правовые акты Российской Федерации, данные бухгалтерской отчётности ОАО «Красцветмет» за 2020-2022 гг.

Структура данной выпускной квалификационной работы включает в себя введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения.

В первой главе были рассмотрены сущность экономической безопасности и теоретические подходы к понятию «экономическая безопасность организации», выделены её направления, где ключевой из них является финансовая составляющая, а также изучены существующие угрозы финансовой безопасности организаций в металлургической отрасли.

Во второй главе представлен обзор существующих методик оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации, каждой из которых дана характеристика. Далее внесено предположение по совершенствованию выбранной методики, с помощью которой можно оценить уровень финансовой безопасности анализируемого предприятия.

В третьей главе представлена организационно-экономическая характеристика компании ОАО «Красцветмет», её положение на рынке в настоящее время, далее проведена апробация выбранной методики, а также PEST-анализ и в завершении даны рекомендации, направленные на улучшение финансового состояния.

Краткие выводы по проделанной работе представлены в заключении.

# **1 Теоретические аспекты финансовой составляющей экономической безопасности организации**

## **1.1 Сущность финансовой составляющей экономической безопасности организации**

Прежде чем обратиться к такому явлению, как «экономическая безопасность» необходимо сначала иметь представление о том, что же такое «безопасность». Данное понятие было образовано по принципу антинимии, то есть за счёт добавления приставки «без-» к слову «опасность». Пришло в экономическую науку оно относительно недавно, однако уже существует огромное количество различных трактовок и даже отдельный Закон РФ «О безопасности» от 05.03.1992 N 2446-1 [1]. В статье 1 приводится следующее определение: безопасность – это состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз. Нельзя не согласиться с мнением учёного П.Р. Иванова, который писал: «Содержание данного понятия гораздо шире, ведь обеспечение безопасности это не только сохранение положения, которое существует на сегодняшний день, но также и создание возможностей для выхода на новый уровень развития, который качественно будет более высокий» [23]. Иначе, безопасность - не столько состояние объекта, при котором он остаётся неизменным, сколько его способность развиваться и расти в условиях происходящих конфликтов и неопределенности. Развитие является компонентом безопасности, и в то же время безопасность является характеристикой развития. Также стоит отметить, что безопасность в своём применении универсально, оно используется в самых разных областях и процессах, но наше внимание уделяется именно их связи с экономикой.

Понятие «экономическая безопасность» в мировой науке и практике появилось в двадцатом веке на стыке таких научных областей знаний, как политология и экономика. Сам по себе термин заимствован из иностранной

литературы и ввёл его в 1934 г. президент США Т. Рузвельт, создавший Федеральный комитет по экономической безопасности в связи с потребностью государственного регулирования экономики и отказом от классической практики невмешательства государства в экономическую жизнь.

В нашей стране понятие «экономическая безопасность» стало использоваться совсем недавно. Основоположником, который проделал огромную работу и выделил экономическую безопасность в отдельное направление экономики, принято считать профессора, доктора экономических наук В.К. Сенчагова, который является автором первых учебников и весомых научных работ по специальности. Он в своих трудах описывал экономическую безопасность следующим образом: это обеспечение такого развития финансовых отношений, финансовой системы и процессов в экономике, при котором создаются необходимые финансовые условия для социально-экономической и финансовой стабильности развития страны, сохранения целостности и единства существующей финансовой системы, успешного преодоления различных угроз России в финансовой сфере [43].

Также стоит отметить, что данное понятие законодательно закреплено в Указе Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [2]. Согласно Указу, экономическая безопасность – это состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации.

Термин «экономическая безопасность хозяйствующего субъекта» законодательно в России нигде не закреплён, однако существует множество подходов к данному определению со стороны учёных и экспертов, которые раскрывают его с разных сторон. В таблице 1 представлены несколько определений данного понятия, которые можно встретить чаще всего.

Таблица 1 – Подходы к определению "экономическая безопасность хозяйствующего субъекта"

Автор	Понятие
Сенчагов В.К.	Экономическая безопасность компании — это обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов, посредством которых предотвращаются угрозы и создаются условия стабильного функционирования основных ее элементов [43, с.719].
Вечканов Г.С.	Под экономической безопасностью предприятия понимается защищенность его научно-технического, технологического, кадрового и производственного потенциалов от активных и пассивных экономических угроз и рисков, которые связаны, например, с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней [13, с.223].
Клейнер Г.Б.	Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта — это такое состояние данного хозяйственного субъекта, при котором его жизненно важные компоненты системы и деятельности характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений, которые происходят из-за наступления угроз [20, с.18].
Манохина Н.В.	Экономическая безопасность фирмы — это наличие конкурентных преимуществ, которые обусловлены соответствием материального, кадрового, технико-технологического, финансового потенциалов и организационной структуры фирмы ее стратегическим целям [33, с.176].
Шашло Н.В.	Экономическая безопасность организации — состояние развития организации, посредством которого гарантируется и обеспечивается наиболее эффективное использование и развитие её ресурсов и составляющих потенциала, что способствует стабильности экономического развития, эффективности нейтрализации, предотвращению и противодействию как внутренних, так и внешних факторов для достижения стратегической миссии организации [50, с.669].
Белорусова Н.Л., Резкин П.Е.	Экономическая безопасность организации — это механизм, который обеспечивает конкурентные преимущества организации благодаря эффективному использованию ресурсов на основе изучения информации, которая формируется в комплексной учетно-информационной системе [9, с.30].
Лукашук Н.А.	Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта представляет из себя процесс организации, при котором его ресурсы используются наиболее эффективно, что непосредственно ведет к предотвращению угроз, рисков и обеспечению его стабильного, устойчивого функционирования как в настоящее время, так и в будущем [32, с.283].

Таким образом, обобщив рассмотренные подходы, можно сказать, что под экономической безопасностью хозяйствующего субъекта понимается состояние его защищенности от внешних и внутренних угроз, рисков, дестабилизирующих



факторов, а самой главной причиной её обеспечения является достижение стабильности функционирования и создание возможностей роста и развития, которые необходимы для выполнения основной цели бизнеса. Основное же отличие состоит в том, что часть авторов интерпретируют экономическую безопасность как состояние, другая часть как систему, а кто-то и вовсе как деятельность или процесс.

Главной целью экономической безопасности организации является обеспечение её устойчивого и эффективного развития. Также, помимо этой цели, существует ещё несколько, к ним относятся:

- обеспечение высокоэффективного управления и менеджмента;
- поддержание на высоком уровне всех корпоративных ресурсов, которые необходимы для успешного функционирования (персонал, технологии, капитал и т.д.);
- формирование стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности организации;
- осуществление анализа уровня экономической безопасности внутри организации на регулярной основе, а также поиск путей его повышения;
- обеспечение финансовой устойчивости и независимости;
- поддержание достойного уровня конкурентоспособности технологического потенциала организации посредством обеспечения её технологической независимости [44, с.39].

Далее обратим внимание на основные задачи системы экономической безопасности организации, к ним относятся:

- сбор, анализ, оценка данных и составление прогнозных путей развития организации;
- защита законных прав и интересов, причём как организации, так и работающего персонала;
- прогнозирование появления потенциальных угроз, оперативное реагирование на их возникновение и разработка мер по их предупреждению и профилактике;

- контроль за эффективностью функционирования существующей системы безопасности и её совершенствование, основываясь на прошлом опыте [26].

Для эффективного управления финансово-экономической деятельностью организации и выполнения основных целей и задач, должны соблюдаться ключевые принципы обеспечения финансово-экономической безопасности, представленные в таблице 2.

Таблица 2 – Принципы управления экономической безопасностью организации [44]

<b>Принцип</b>	<b>Его описание</b>
Законность	Разработка системы безопасности исключительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
Системность	Все составляющие экономической безопасности находятся во взаимосвязи друг с другом.
Непрерывность	Процесс функционирования системы безопасности не должен прерываться.
Целесообразность	Эффективность работы системы безопасности должна быть выше ее стоимости.
Результативность	Обеспечение развития организации путём своевременного предупреждения и эффективного преодоления угроз.
Своевременность	Разработка и принятие мер по нейтрализации угроз согласно соответствующим срокам.

Важно понимать, что экономическая безопасность организации включает в себя несколько составляющих элементов, которые взаимосвязаны между собой, но каждая обладает своими собственными задачами. Функциональные составляющие экономической безопасности хозяйствующего субъекта представляют собой совокупность определяющих её направлений, которые существенно отличаются друг от друга по своему содержанию. Основные составляющие элементы представлены на рисунке 1 [35, с.283].

Для обеспечения достойного уровня защиты любой организации от различных негативных факторов и рисков важно, чтобы каждая составляющая постоянно находилась на уровне максимальной безопасности. Система обеспечения экономической безопасности должна бесперебойно работать, своевременно сигнализировать о всевозможных угрозах в любой её составляющей и оперативно предотвращать их появление. Разработка и

реализация такой комплексной системы в организации не только окажет положительное воздействие на её общее финансовое состояние, но и положительным образом скажется на оздоровлении экономики страны.



Рисунок 1 – Функциональные составляющие системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Многие учёные и эксперты сходятся во мнении, что из всех составляющих экономической безопасности, финансовая является ведущей, так как именно благодаря ей возможно достижение следующих основных целей компании: обеспечивается эффективное функционирование деятельности и улучшается

финансовое состояние, к тому же нельзя не согласиться с тем, что финансы являются так называемым двигателем любой экономической системы.

В основе понятия «финансовая составляющая экономической безопасности организации» помимо рассмотренного ранее термина лежит ещё и такая категория, как «финансы». В экономической науке под финансами понимается система экономических отношений, выражающихся в образовании доходов, осуществлении расходов и контроле за эффективностью данных процессов [22]. Применительно конкретно к организации, финансы – это денежные отношения, возникающие в процессе формирования основного и оборотного капитала, фондов денежных средств, а также их распределения и использования [49].

Сам термин «финансовая составляющая экономической безопасности организации (финансовая безопасность)» начал использоваться относительно недавно и законодательного закрепления на данный момент не имеет, однако существует целый ряд подходов различных учёных и исследователей. Рассмотрим часть из них в таблице 3.

Таблица 3 – Подходы к определению «финансовая составляющая экономической безопасности организации (финансовая безопасность)»

Автор	Определение
Починова М.А.	Финансовая безопасность представляет собой такое состояние финансовой системы организации, которое способствует обеспечению максимально эффективного использования её ресурсов и одновременно противодействует возможным угрозам, либо же ослабляет их воздействие, тем самым способствуя достижению целей [40].
Куликова Л.А., Ушаков В.В.	Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия – это средство формирования и реализации целей его финансово-хозяйственной деятельности, с помощью которых достигается непрерывное изменение источников финансирования данной деятельности в материальные ресурсы, денежные средства и готовую продукцию [29].
Мунтиян В.И.	Финансовая составляющая экономической безопасности организации – финансовое состояние хозяйствующего субъекта, при котором обеспечивается рациональное использование корпоративных ресурсов организации, включающее в себя достижение лучших значений финансовых показателей [7].

Окончание таблицы 3

Автор	Определение
Бланк И.А.	Финансовая безопасность предприятия – количественно и качественно детерминированный уровень финансового состояния предприятия, который обеспечивает защиту его приоритетных сбалансированных финансовых интересов от идентифицированных угроз как реальных, так и потенциальных внутреннего и внешнего характера, параметры которого определяются на основе его финансовой философии и создают предпосылки финансовой поддержки устойчивого развития необходимые как в текущем, так и перспективном периодах [11].
Папехин Р.С.	Финансовая безопасность организации – это способность самостоятельно разрабатывать и реализовывать финансовую стратегию, которая будет соответствовать целям общей корпоративной стратегии, в условиях неопределенной и конкурентной среды. [38].
Ермолаев Д.В.	Финансовая безопасность предприятия – достижение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов, которое проявляется в достойном уровне платежеспособности и ликвидности предприятия, а также увеличение прибыли и рентабельности [20].

Рассмотрев различные подходы, можно заметить, что часть авторов выделяет финансовую безопасность организации, как состояние хозяйствующего субъекта, другая часть как уровень его финансового состояния, а кто-то как некую способность организации противостоять существующим угрозам. Таким образом, проанализировав различия и сходства, можно обобщить, что финансовая безопасность представляет собой такое состояние организации, которое:

- допускает самостоятельно разрабатывать и реализовывать финансовую стратегию.

Основной целью финансовой безопасности хозяйствующего субъекта является обеспечение его максимально устойчивого и эффективного развития в долгосрочном периоде посредством минимизации всевозможных рисков и угроз.

Достижению цели способствует решение совокупности задач:

- обеспечение соответствия основных финансово-экономических показателей принятым нормативным значениям;
- совершенствование системы финансового контроля;

- устранение влияния действий теневых структур в рамках защиты коммерческой тайны;
- анализ и нейтрализация угроз и рисков, влияющих на финансовое состояние организации;
- обеспечение устойчивого денежного потока и оптимального привлечения финансовых ресурсов [16].

К объектам финансовой составляющей экономической безопасности организации можно отнести её финансово-хозяйственную деятельность, в том числе финансовые ресурсы. Субъектами обеспечения выступают профильные структурные подразделения в организации, которые занимаются анализом экономических показателей, прогнозированием и планированием, управлением активами и пассивами, а также разработкой мероприятий по минимизации угроз.

Финансовая безопасность хозяйствующего субъекта находится в прямой зависимости от его финансовой устойчивости и наоборот. Финансовая устойчивость представляет собой способность предприятия организовывать бесперебойное производство, посредством наличия сбалансированных финансовых потоков и возможностью использования свободных средств [51]. Она является необходимым, но недостаточным элементом системы финансовой безопасности хозяйствующего субъекта. Однако, можно смело сказать, что только на основе роста финансовой устойчивости, которая обеспечит эффективную работу финансового механизма, способного противостоять внешним и внутренним изменениям различного характера, будет достигаться достойный уровень финансовой безопасности.

Финансовая безопасность помимо финансовой устойчивости обладает ещё рядом составляющих, каждая из которых включает в себя ряд показателей, они представлены на рисунке 2. Рассмотрим каждую из них более подробно.

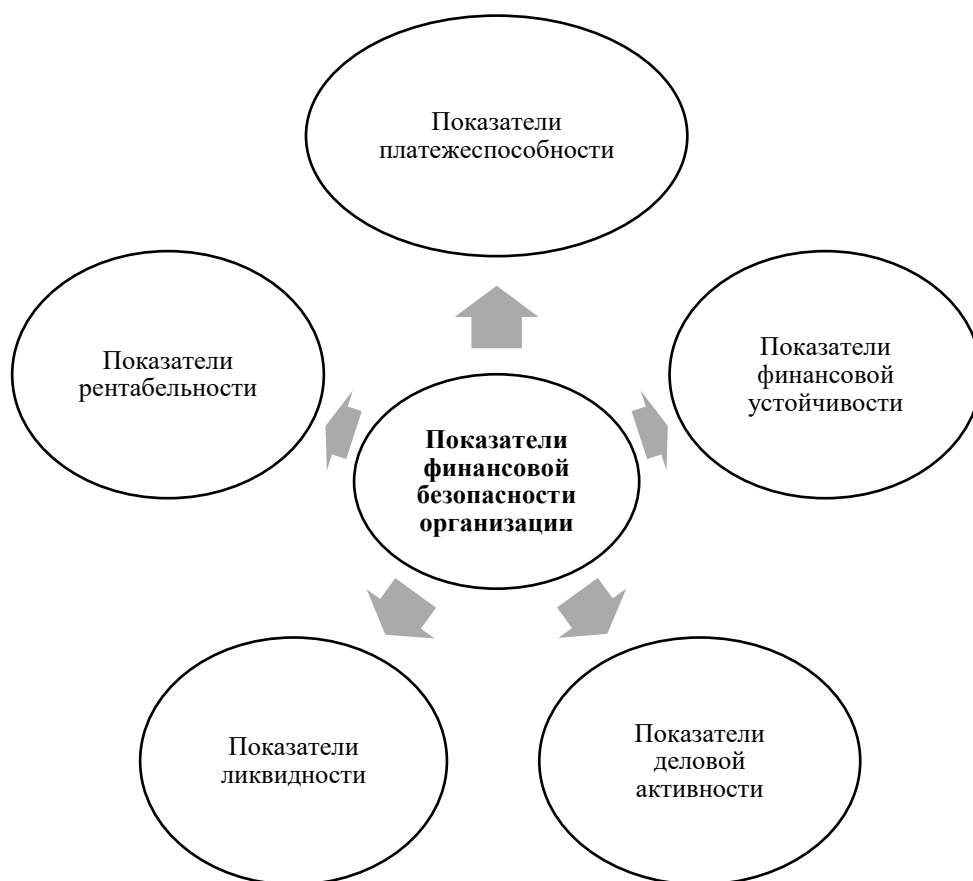


Рисунок 2 - Показатели финансовой безопасности организации

Ликвидность представляет собой способность хозяйствующего субъекта рассчитаться со всеми кредиторами при помощи своих активов. Активы, продающиеся быстро и просто называются высоколиквидные, соответственно если ситуация обратная, они будут считаться низколиквидными.

Платежеспособность отражает возможность хозяйствующего субъекта погашать весь объём возложенных на него обязательств в полном объёме и в установленное время. Как известно, такой возможностью обладают предприятия, у которых имеются высоколиквидные активы. Получается, что уровень платежеспособности связан со степенью ликвидности активов предприятия.

Оборачиваемость и рентабельность характеризуют эффективность деятельности хозяйствующего субъекта. Так оборачиваемость представляет возможность приносить доход путём совершения оборота в рамках

операционного цикла. Рентабельность же в свою очередь представляет собой степень прибыльности компании от использования материальных ресурсов в рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Таким образом, для недопущения самой опасной угрозы для любой организации – банкротства, ей необходимо поддерживать каждый элемент финансовой безопасности на высоком уровне.

## **1.2 Угрозы финансовой безопасности организаций металлургической отрасли**

Как уже неоднократно упоминалось, в процессе экономико-производственной деятельности на финансовое состояние организации оказывают воздействие различные негативные факторы, тем самым угрожая финансовой составляющей экономической безопасности. Угроза представляет собой совокупность факторов, воздействий внутренней и внешней среды, которые нарушают состояние безопасности хозяйствующего субъекта и затрудняют его нормальное функционирование, заставляя отклониться от нацеленных результатов [48]. Способность организации управлять рисками и противостоять угрозам позволит ей успешно функционировать на рынке и обеспечит финансовую безопасность.

Угрозы финансовой безопасности хозяйствующего субъекта в научной литературе определяются и классифицируются по-разному. Однако самой распространённой считается классификация угроз по источникам возникновения: внешние и внутренние. К первой группе относятся те угрозы, которые не зависят от деятельности организации и возникают за её пределами, следовательно, она не способна их устранить, однако способна свести к минимуму негативные последствия при условии эффективной системы финансовой безопасности. Угрозы второй группы, наоборот, напрямую связаны с деятельностью организации и существующей внутри неё политикой. Как правило, они вызваны какими-то ошибками в деятельности менеджмента в ходе



процесса управления финансами. Таким образом, скорректировать и предотвратить их значительно легче в силу имеющихся на это полномочий. Рассмотрим их подробнее в таблице 4.

Таблица 4 – Внешние и внутренние угрозы финансовой безопасности организации [42, с.54]

<b>Внешние</b>	<b>Внутренние</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- политические конфликты в стране и мире;</li> <li>- санкционное давление;</li> <li>- изменение структуры рынка товаров и услуг;</li> <li>- пандемия и её последствия;</li> <li>- экологические проблемы;</li> <li>- ужесточение условий привлечения кредитных ресурсов и изменение процентных ставок;</li> <li>- рост инфляции;</li> <li>- изменение законодательства, в том числе налогового и т.д.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- низкое ресурсосбережение;</li> <li>- увеличение себестоимости продукции из-за неэффективной организации производственных и управленческих процессов;</li> <li>- отток квалифицированных кадров;</li> <li>- слабая маркетинговая проработка рынка;</li> <li>- медленная реакция и корректировка внутренних процессов на проблемы и угрозы, поступающие извне;</li> <li>- низкий уровень репутации организации;</li> <li>- устаревшее оборудование или технология производственного процесса;</li> <li>- работа с недобросовестными контрагентами и поставщиками, либо же их резкое исчезновение из-за санкций и т.д.</li> </ul>

Также угрозы, воздействующие на финансовую составляющую экономической безопасности организации, делятся по продолжительности на постоянные и переменные. Так постоянные угрозы оказывают своё негативное воздействие непрерывно. Примером является уровень налоговой нагрузки, уровень инфляции в стране. Переменные же угрозы появляются в течение определённого промежутка времени. К таким угрозам можно отнести начавшуюся в 2020 году пандемию, которая повлекла за собой огромное количество негативных последствий, однако на сегодняшний день большая часть ограничений снята.

По степени измерения ряд экспертов выделяет качественные и количественные факторы. К первой группе можно отнести отрасль деятельности организации, качество производимых товаров, работ, услуг, её репутацию на рынке, организационно-управленческую структуру и т.д. Немало важное значение занимают и количественные факторы, которые включают в себя объём

собственных и заёмных средств, размер капитала, размер существующих ресурсов, запасов и др. [27].

Помимо рассмотренных классификаций угроз финансовой безопасности организации, существуют и другие, они представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Классификация угроз финансовой безопасности организации

Именно поэтому каждой организации очень важно постоянно проводить анализ всевозможных угроз, чтобы избавляться от них на стадии зарождения. Увеличение цен на услуги способствовало росту себестоимости и расходов как коммерческих, так и управленческих, однако помимо этого произошло увеличение выручки на 29,6 млрд. руб.

Далее рассмотрим существующие на сегодняшний момент угрозы финансовой безопасности организаций металлургической отрасли.

Металлургическая отрасль представляет собой комплекс взаимосвязанных предприятий, область деятельности которых сконцентрирована на стадиях работы с чёрными и цветными металлами, начиная от добычи сырья, его обогащения и заканчивая выпуском готовой продукции. Чёрная металлургия включает в себя процессы производства железоуглеродистых сплавов, а цветная производит различные редкие, цветные, тугоплавкие и драгоценные металлы [30, с.17].

Данная отрасль является одной из важнейших отраслей экономики России, функционирующей в условиях международной конкуренции. И хотя её доля вклада в структуру ВВП небольшая и составляет около 5%, роль её велика, так как от металлургии зависят такие базовые отрасли, как: строительство, промышленность, машиностроение, топливно-энергетическая. Помимо этого, металлургическая промышленность занимает значимое место в формировании оборонного комплекса нашей страны, а также в освоении космоса. Также стоит отметить, что металлургический сектор наряду с нефтегазовым и банковским является одним из основных секторов фондового рынка России. Его доля составляет примерно 6% общей капитализации рынка [41].

Процессы и изменения, которые происходят в настоящее время практически во всех сферах как российской, так и мировой экономики оказывают существенное влияние на развитие металлургической отрасли. Для её процветания важным аспектом является наука и исследования, как ресурс развития. К сожалению, из-за политического конфликта и ряда санкций представители нашей страны были исключены из научных объединений стран коллективного Запада. Российских учёных выгоняют из научных проектов, приостанавливают доступ к архивам и отказывают в сотрудничестве. Такое проявление ограничений и плачевных последствий через несколько лет может сказаться на качестве научных исследований, на уровне технологического развития и как следствие на конкурентоспособности отечественной промышленности, включая металлургию. Также уже год Россия сталкивается с проблемами проведения платежей, ввоза товара и необходимых ресурсов в

страну из-за приостановления сотрудничества иностранных компаний и экспорта сырья и товаров из страны. Безусловно, всё это негативно сказывается на финансовом состоянии хозяйствующих субъектов отрасли, которые только начали восстанавливаться после последствий пандемии.

Компании металлургического сектора оказывают негативное воздействие на экологию страны и с каждым годом это оказывает всё большее влияние на их финансовую безопасность. Это проявляется, например, в изменениях в экологическом законодательстве: вводятся новые экологические сборы и налоги, повышающие уровень финансовой нагрузки, появляются различные запреты и ограничения, внедряются новые методики в области контроля за загрязнением окружающей среды. При возникновении техногенных аварий экологии также наносится вред, что несёт за собой затраты в виде компенсации ущерба, а значит негативно влияет на финансовый результат компании [12].

Также рассматриваемая отрасль напрямую зависит от мировых цен на металлы, поскольку является экспортоориентированной. Поэтому ухудшение конъюнктуры мирового рынка, связанное с падением цен на металлы, негативно отражается на уровне рентабельности, оборачиваемости, платежеспособности компаний металлургического сектора, а также на их выручке и прибыли.

Геолого-разведывательные работы, поиск и освоение новых месторождений необходимы для компаний добывающей промышленности, поскольку ресурсы месторождений не могут быть бесконечными. Проведение данных мероприятий несёт за собой большой объём финансирования, что также оказывает влияние на финансовое состояние.

Рассмотренные риски не являются исчерпывающими, в таблице 5 приведены основные угрозы финансовой составляющей экономической безопасности организаций металлургической отрасли [19].

Таблица 5 - Угрозы финансовой безопасности организаций металлургической отрасли

№	Группа угроз	Угрозы
---	--------------	--------

1	Отраслевые	<ul style="list-style-type: none"> <li>- конкуренция внутри отрасли;</li> <li>- волатильность цен на сырьё (золото, серебро, металлы платиновой группы) и металлопродукцию;</li> <li>- падение спроса на металлопродукцию как на внутреннем рынке, так и на внешнем;</li> <li>- снижение экспорта и невозможность сотрудничества напрямую с контрагентами;</li> <li>- загрязнение окружающей среды посредством выбросов;</li> <li>- истощение месторождений цветных металлов;</li> <li>- потеря потребителей и поставщиков и др.</li> </ul>
2	Транспортные	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рост транспортных тарифов;</li> <li>- закрытие границ, как нашей страной, так и от нас;</li> <li>- иные сложности, связанные с поступлением сырья в организацию, поставкой сырья клиентам, отгрузкой готовой продукции и др.</li> </ul>
3	Имущественные	<ul style="list-style-type: none"> <li>- возникновение аварий и чрезвычайных ситуаций в организации;</li> <li>- поломка важного оборудования;</li> <li>- использование устаревших технологий производства и др.</li> </ul>
4	Кадровые	<ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаток квалифицированного персонала;</li> <li>- снижение результативности работы отдела по управлению финансами;</li> <li>- риск утечки конфиденциальной информации;</li> <li>- снижение у персонала организации мотивации и др.</li> </ul>
5	Политико-правовые	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изменения в законодательстве (патентном, налоговом);</li> <li>- санкционное давление;</li> <li>- ужесточение правил таможенного контроля;</li> <li>- повышение экспортно-импортных пошлин;</li> <li>- ужесточение условий для получения необходимых лицензий и др.</li> </ul>

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности происходит реализация огромного количества действий и событий, которые так или иначе взаимосвязаны и взаимозависимы друг с другом. Результаты факторного анализа расходов и прибыли от продаж показали, что в целом за 2020г. произошло значительное снижение объёмов производства, в результате чего сильно сократилась как выручка (более чем на 206 млрд. руб.) и некоторые расходы, так и сама прибыль организации. Например, расходы по обычным видам деятельности снизились вследствие этого на 150,7 млрд. руб. Коммерческие расходы, которые включают в себя транспортные и таможенные расходы, расходы на рекламу и т.д. за отчётный период сократились более чем на 3 млрд. руб., произошло снижение затрат практически по всем статьям, также по причине снижения объёмов производства. И порой решение, которое на первый взгляд кажется незначительным, несёт за собой существенные последствия.

Например, обновление какого-то оборудования повлияет не только на затраты и производственный процесс, но и на численность персонала, тем самым оказывая влияние на производительность труда. То есть каждое управленческое решение может нести за собой как положительные, так и отрицательные последствия, причём в одно время и в разных сферах управления. Поэтому чтобы финансовая безопасность компании оставалась на высоком уровне, важно чтобы принятием таких решений занимались высококвалифицированные специалисты, которые способны просчитать все возможные угрозы и не допустить их наступления.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Для осуществления эффективной хозяйственной деятельности любой организации, поддержания конкурентоспособности, своевременного выявления и предупреждения негативных моментов в её работе важным аспектом в условиях современной мобилизационной экономики является обеспечение достойной системы экономической безопасности. Проведение оценки её финансовой составляющей является одним из необходимых звеньев в механизме управления любой организацией, так как это служит основой для принятия важных управленческих решений, направленных на улучшение финансового состояния организации.

Целью выпускной квалификационной работы являлось совершенствование методического подхода к оценке финансовой составляющей экономической безопасности организации на примере ОАО «Красцветмет» и разработка рекомендаций по её повышению.

Для достижения цели были решены следующие задачи: исследована финансовая составляющая экономической безопасности организации и выделены её особенности, охарактеризованы существующие угрозы финансовой безопасности организаций в металлургической отрасли, обобщены существующие методики оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации и вынесены предложения по их усовершенствованию, дана организационно-экономическая характеристика ОАО «Красцветмет» и проведена апробация усовершенствованной методики, предложены рекомендации по улучшению финансового состояния ОАО «Красцветмет» и оценена их эффективность.

В первой главе были рассмотрены сущность экономической безопасности и теоретические подходы к понятию «экономическая безопасность организации», выделены её направления, где ключевой из них является финансовая составляющая, а также изучены существующие угрозы финансовой безопасности организаций в металлургической отрасли.

Во второй главе представлен обзор существующих методик оценки финансовой составляющей экономической безопасности организации, каждой из которых дана характеристика. Далее внесено предложение по усовершенствованию интегральной методики, которая была взята за основу.

В третьей главе представлена организационно-экономическая характеристика компании ОАО «Красноярский завод цветных металлов имени В.Н. Гулидова». Её основным видом деятельности является производство драгоценных металлов, 100% акций компании принадлежат Красноярскому краю. Помимо этого, представлена апробация усовершенствованной методики. При проведении оценки финансовой безопасности ООО «Красцветмет» использовались годовые финансовые отчеты компании за период 2020-2022 гг., статистические данные по показателям в отрасли.

В ходе оценки было выявлено следующее: показатели ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости на протяжении всего рассматриваемого периода давали довольно хорошие результаты. Показатели же деловой активности, рентабельности и развития компании в 2022г. сильно упали. Исходя из сформированной шкалы, интегральные оценки ОАО «Красцветмет» в 2020 и 2021гг. соответствовали высокому уровню финансовой безопасности. В 2022г. ситуация ухудшилась и интегральная оценка стала соответствовать среднему уровню финансовой безопасности. Наибольшее влияние на снижение оказали показатели рентабельности, которые сильно снизились вследствие падения чистой прибыли у компании на 99,2%.

Таким образом, по результатам проведённой оценки был предложен ряд рекомендаций, основные из которых были направлены на снижение себестоимости и борьбу с финансовыми рисками. Следует ожидать, что внедрение в деятельность ОАО «Красцветмет» предложенные рекомендации и создание резерва по снижению валютных рисков позволит ей при необходимости сократить затраты на себестоимость продукции и тем самым увеличить чистую прибыль. Таким образом, поставленные цели и задачи являются выполненными.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 О безопасности [Электронный ресурс]: Закон Российской Федерации от 05.03.1992 № 2446-1 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_376/3fbe2bebdba40933800a56af55cb79e6ae6ccc6ebe/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_376/3fbe2bebdba40933800a56af55cb79e6ae6ccc6ebe/).
- 2 О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]: указ Президента РФ от 13 мая 2017г. №208 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/).
- 3 Официальный сайт ОАО «Красцветмет». – [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.krastsvetmet.ru/about-us/>.
- 4 Байдимиров, И. С. Состояние и перспективы укрепления финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / И. С. Байдимиров // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2022. – № 8. С. 45-52.
- 5 Банк, С. В. Система показателей для анализа финансовой безопасности предприятия / С. В. Банк // Финансы. – 2022. – № 3. – С. 173-180.
- 6 Бахшалиева, Г. Н. Применение индикаторного подхода при оценке финансовой безопасности экономического субъекта / Г. Н. Бахшалиева // Молодой учёный. – 2020. – № 14. – С. 85-90.
- 7 Белова, О. А. Финансовая безопасность в оценке деятельности предприятия / О. А. Белова, Л. С. Кочанова // Инновационная наука. – 2021. – № 11. – С. 46-49.
- 8 Белозерский, А. Ю. Анализ основных направлений классификации методов управления рисками для предприятий черной и цветной металлургии / А. Ю. Белозерский // Ученые записки. – 2020. – № 11. – С. 87-93.
- 9 Белорусова, Н. Л. Концепция комплексной учетно-информационной системы обеспечения экономической безопасности организации / Н. Л.

Белорусова, П. Е. Резкин // Вестник Полоцкого государственного университета. – 2013. – № 6. – С. 30–34.

10 Блажевич, О. Г. Показатели оборачиваемости и их значимость для оценки эффективности использования активов / О. Г. Блажевич // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2018. – № 4. – С. 31-38.

11 Бланк, И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. – Киев : Ника-Центр : Эльга, 2004. – 776 с. – ISBN 5-901620-62-3.

12 Булатенко, М. А. Анализ экономической безопасности металлургического комплекса России на основе оценки вероятности банкротства предприятий / М. А. Булатенко, Е. Д. Кириллова // Экономическая безопасность. – 2021. – № 2. – 447-464.

13 Вечканов, Г. С. Экономическая безопасность. Учебник для вузов / Г. С. Вечканов. – Санкт-Петербург : Издательство Вектор, 2007. – 384 с. ISBN 5-9684-0016-1.

14 Волна, Е. С. Анализ финансовой безопасности предприятий на примере Российского металлургического комплекса / Е. С. Волна, Н. Л. Савченко, Е. Б. Мишина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2020. – № 10. – С. 132-141.

15 Голубенко, А. В. Оценка уровня финансовой безопасности предприятия / А. В. Голубенко, Л. Д. Слепнёва // О бизнесе и финансах. – 2020. – № 5. – С. 20-26.

16 Гринь, С. В. Финансовая безопасность организации / С.В. Гринь // Экономика и управление: проблемы и решения. – 2019. – № 12. – С. 53-56.

17 Грищенко, Е. С. Экономическая безопасность организации и её финансовая составляющая / Е. С. Грищенко // Сибирский студенческий вестник. – 2021. – № 7. – С. 32-39.

18 Губернаторова, Н. Н. Методические подходы к оценке финансовой безопасности организации / Н. Н. Губернаторова // Калужский экономический вестник. – 2017. – № 3. – С. 45-51.

19 Дружникова, Е. П. Угрозы экономической безопасности предприятия металлургической отрасли / Е. П. Дружникова, А. Н. Пискарева // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности. – 2021. – № 14. – С. 155-160.

20 Ермолаев, Д. В. Составляющие экономической безопасности предприятия / Д. В. Ермолаев // Гуманитарные и социальные науки. – 2020. – № 48. – С. 17-21.

21 Запорожцева, Л. А. Разработка стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия / Л. А. Запорожцева, М. А. Рябых // Фундаментальные исследования. – 2020. – № 8. – С. 20-35.

22 Землина, О. М. Финансовое право Российской Федерации / О. М. Землина, А. И. Землин, Н. П. Ольховская; под редакцией А. И. Землина. – Москва : Юрайт, 2023. – 325 с. – ISBN 978-5-534-16307-0.

23 Зименкова, Е. Н. Морфологический анализ сущности понятия «экономическая безопасность предприятия» / Е. Н. Зименкова // Учетные записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. – 2020. – № 4. – С. 23-31.

24 Зотова, Е. В. Оценка финансовых рисков предприятия / Е. В. Зотова, Т. В. Дворецкая // Фундаментальные исследования. – 2018. – № 12. – С. 92-99.

25 Игошина, Н. А. Оценка уровня финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / Н. А. Игошина, И. В. Жалнина // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2021. – №1. – С. 383-388.

26 Иешкина, А. Ю. Экономическая безопасность предприятия: подходы (способы) повышения её уровня / А. Ю. Иешкина, О. В. Ушаков // Управление и экономика народного хозяйства России. – 2021. – № 5. – С. 153-158.

27 Измайлова, Э. Т. Риски и угрозы финансовой безопасности предприятия / Э. Т. Измайлова // Академическая публицистика. – 2020. – № 2. – С. 31-37.

28 Корнеева, Н. В. Оценка финансовой безопасности малых деревообрабатывающих предприятий / Н. В. Корнеева, И. Н. Корнеев //

Актуальные научные исследования в современном мире. – 2020. – № 7. – С. 86-90.

29 Куликова, Л. А. Особенности финансовой составляющей экономической безопасности предприятия / Л. А. Куликова, В. В. Ушаков // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 8. – С. 86-89.

30 Лазич, Ю. В. Тенденции и проблемы развития металлургической отрасли России / Ю. В. Лазич, И. Н. Попова // Экономика и бизнес. – 2020. – № 2. – С. 16-24.

31 Леванова, Е. Ю. Факторы, влияющие на финансовую устойчивость экономического субъекта и их аналитическое обеспечение / Е. Ю. Леванова, Р. С. Никандрова // Вестник Российского университета кооперации. – 2021. – № 2. – С. 39-43.

32 Лукашук, Н. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, оценка, факторы роста в контексте концепции устойчивого развития / Н. А. Лукашук // Вопросы экономики и права. – 2016. – № 7. – С. 283–288.

33 Манохина, Н. В. Экономическая безопасность: учебное пособие / Н. В. Манохина, М. В. Попов, Н. П. Колядин, И. Э. Жадан: под редакцией Н. В. Манохиной. – Москва : НИЦ ИНФРА, 2023. – 320 с. – ISBN 978-5-16-009002-3.

34 Моисеева, Н. С. Учёт и управление рисками коммерческой организации / Н. С. Моисеева, Т. В. Кожина // Международный бухгалтерский учёт. – 2017. – № 12. – С. 686-704.

35 Наролина, Т. С. Элементы экономической безопасности предприятия / Т. С. Наролина, Т. И. Смотрова, К. В. Чернышов // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики. – 2022. – № 11. – С. 281-284.

36 Некрасова, А. М. Интегральная оценка финансовой безопасности организации // А. М. Некрасова, Ю. В. Лунева // Новокузнецкий студенческий вестник. – 2018. – № 9. – С. 11-17.

37 Овсянникова, А. А. Понятие и методика оценки финансовой безопасности предприятия / А. А. Овсянникова, В. И. Зубкова // Учёные записки

Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. – 2016. – № 3. – С. 82-88.

38 Папехин, Р. С. Внешние и внутренние угрозы финансовой безопасности предприятия / Р. С. Папехин, Л. В. Перекрестова // Финансы и кредит. – 2007. – № 16. – С. 68-73.

39 Подтихова, Н. Н. Методы оценки финансовой безопасности предприятия / Н. Н. Подтихова // Финансы и экономика. – 2018. – № 7. – С. 1106-1109.

40 Починова, М. А. Роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта / М. А. Починова, А. А. Васяева, Е. А. Горловская, М. В. Чувашлова // Наука Красноярья. – 2021. – № 2. – С. 70-83.

41 Романова, О. А. Стратегический вектор развития металлургии России в условиях новой реальности / О. А. Романова, Д. В. Сиротин // Известия Уральского государственного горного университета. – 2022. – № 3. – С. 133-145.

42 Руф, Е. С. Виды угроз финансовой безопасности предприятия / Е. С. Руф // Проблемы науки. – 2020. – № 9. – С. 53-56.

43 Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России: общий курс: учебник / В. К. Сенчагов. – 3-е изд., – Москва : Бинوم. Лаборатория знаний, 2012. – 813 с. – ISBN 5-7749-0391-5.

44 Скуратова, А. Н. Сущность, принципы и цели экономической безопасности предприятия / А. Н. Скуратова // Экономика и бизнес. – 2020. – № 97. – С. 37-41.

45 Соколова, Н. Н. Системный подход к управлению рисками в области устойчивого развития металлургических компаний / Н. Н. Соколова, Н. В. Захаркина, И. В. Ильин // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 45. – С. 437-443.

46 Солодов, А. К. Основы финансового риск-менеджмента: учебное пособие / А. К. Солодов. – М.: Издание Александра К. Солодова, 2017. 286 с. – ISBN 978-5-9907435-1-9.

- 47 Тулабоев, Ф. К. Экономическая безопасность предприятия / Ф. К. Тулабоев // Экономика, бизнес, инновации. – 2021. – № 33. – С. 151-154.
- 48 Францева-Костенко, Е. Е. Основные категории угроз и факторы риска экономической безопасности предприятия / Е. Е. Францева-Костенко // Глобус. – 2021. – № 59. – С. 51-55.
- 49 Цыренжапов, Ч. Д. Финансы и государство: актуальные вопросы соотношения и взаимодействия / Ч. Д. Цыренжапов // Сибирский юридический вестник. – 2020. – № 1. – С. 38-43.
- 50 Шашло, Н. В. Комплексный подход к обеспечению экономической безопасности предприятия / Н. В. Шашло // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 11. – С. 668–672.
- 51 Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / А. Д. Шеремет. – Москва ; ИНФРА-М, 2009. – 367 с. – ISBN 432-4-6563-2333-2.
- 52 Шеремет, А. Д. Финансовый анализ: учебно-методическое пособие / А. Д. Шеремет, Е. А. Козельцева // М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова. – 2020. – № 1. – 200 с.
- 53 Brealey, Richard A., Myers, Stewart C., Allen, Franklin Principles of Corporate Finance / Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, Franklin Allen. – New York: McGraw-Hill Education, 2014. – 1341 p.
- 54 Palepu, Krishna G., Healy, Paul M., Peek, Erik Business Analysis and Valuation / Krishna G. Palepu, Paul M. Healy, Erik Peek. – Singapore: Seng Lee Press, 2013. – 674 p.
- 55 Ross, Stephen A., Westerfield, Randolph W., Jaffe, Jeffrey, Jordan, Bradford D. Corporate Finance / Stephen A. Ross, Randolph W. Westerfield, Jeffrey Jaffe, Bradford D. Jordan. – New York: McGraw-Hill Education, 2016. – 1055 p.

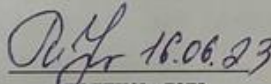
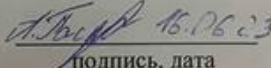
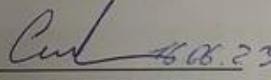
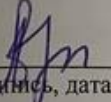
Министерство науки и образования  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт экономики, государственного управления и финансов  
кафедра финансов и управления рисками

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
И.С. Ферова  
подпись  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

## ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

### ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Научный руководитель	<u></u> подпись, дата 18.06.23	к.э.н., доцент должность, ученая степень	<u>С.Н. Макарова</u>
Студент	<u></u> подпись, дата 16.06.23		<u>А.А. Пастухова</u>
Рецензент	<u></u> подпись, дата 16.06.23	Руководитель офиса сопровождения продаж ОАО «Красцветмет» должность	<u>И.В. Стеблина</u>
Нормоконтролер	<u></u> подпись, дата		<u>Е.В. Шкарпетина</u>

Красноярск 2023