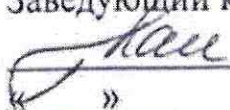


Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт управления бизнес-процессами и экономики  
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и  
транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
 Е. В. Кашина  
» \_\_\_\_\_ 2020 г.

### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций  
(нефтяная и газовая промышленность)»

**Оценка влияния затрат на финансовые результаты нефтегазового  
предприятия (на примере ПАО НГК «Славнефть»)**

#### Пояснительная записка

Руководитель



канд. техн. наук

О.Г. Феоктистов

Консультант



ст. преподаватель

К.А. Мухина

Выпускник



С.Д. Вегнер

Нормоконтролер



Л.В. Голованов

Красноярск 2020

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Оценка влияния затрат на финансовые результаты нефтегазового предприятия (на примере ПАО НГК «Славнефть»)» содержит 101 страницы текстового документа, 7 приложений, 53 использованных источников, а также графический и табличный материал (26 таблицы и 25 рисунков).

Объектом исследования является деятельность ПАО НГК «Славнефть».

Целью работы является оценка влияния затрат на финансовые результаты нефтегазового предприятия (на примере ПАО НГК «Славнефть»).

В процессе работы были рассмотрены различные методы управления затратами, которые играют не мало важную роль на финансовый результат, и чтобы убедиться в этом была проанализирована деятельность компаний ПАО НГК «Славнефть». Основные производственные и финансовые показатели. Также был проведен прогноз доходов и расходов компании с получением конечного финансового результата на будущие периоды.

Результатом проделанной работы стало применение метода кайдзен-костинг и получение с помощью его других результатов финансового результата. В следствии чего проводился сравнительный анализ полученных данных.

В результате чего, эффективность предложенного метода управления затратами подтверждается повышением показателей рентабельности и показателей прибыли в отчете о финансовых результатах ПАО НГК «Славнефть». Именно поэтому, управлению затратами должно отводиться больше времени, чем этому уделяют руководители компании на данный момент.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
1 Теоретические основы исследования системы формирования затрат.....	7
1.1 Исследование системы финансовой устойчивости предприятия.....	7
1.2 Модели управления затратами.....	14
1.3 Тенденции и перспективы развития нефтяной отрасли.....	29
2 Анализ финансового состояния и хозяйственной деятельности ПАО НГК «Славнефть».....	37
2.1 Характеристика хозяйственной деятельности ПАО «Славнефть» .....	37
2.2 Анализ финансового состояния предприятия ПАО «Славнефть» .....	45
2.3 Влияние затрат на финансовый результат предприятия ПАО НГК «Славнефть» .....	60
3 Оценка влияния затрат на финансовые результаты нефтегазового предприятия ПАО НГК «Славнефть» с применением метода Кайзен-костинг .....	65
3.1 Применение метода Кайзен-костинг в компании ПАО НГК «Славнефть» .....	65
3.2 Прогнозирование финансовых результатов ПАО НГК «Славнефть» с применением метода за период 2020-2022 .....	76
3.3 Эффективность от предложенных мероприятий на финансовый результат ПАО НГК «Славнефть».....	80
Заключение.....	89
Список использованных источников.....	90
Приложение А Бухгалтерский баланс ПАО НГК «Славнефть» за 2019 год (форма №1).....	95



Приложение Б Бухгалтерский баланс ПАО НГК «Славнефть» за 2018 год (форма №1).....	96
Приложение В Отчет о финансовых результатах ПАО НГК «Славнефть» за 2019 год (форма №2) .....	97
Приложение Г Отчет о финансовых результатах ПАО НГК «Славнефть» за 2017 год (форма №2) .....	98
Приложение Д Отчет о финансовых результатах ПАО НГК «Славнефть» за 2017-2019 год.....	99
Приложение Е Горизонтальный анализ ПАО НГК «Славнефть» .....	100
Приложение Ж Вертикальный анализ ПАО НГК «Славнефть» .....	101

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1) Анализ финансовых результатов деятельности предприятия [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://studbooks.net/1631548/finansy/analiz\\_finansovyh\\_rezultatov\\_deyatelnosti\\_predpriyatiya](https://studbooks.net/1631548/finansy/analiz_finansovyh_rezultatov_deyatelnosti_predpriyatiya).
- 2) Арутюнян, Ю. И. Некоторые вопросы управления затратами предприятия / Ю. И. Арутюнян, Э. Е. Силаева. - North Charleston, SC, USA, 2017. - С. 109 - 112.
- 3) Бикбулатова, М. Н. К вопросу об управлении затратами на предприятии в условиях финансового кризиса / М. Н. Бикбулатова, М. Е. Василенко. - 2017. - № 4-1 (81-1). - С. 555 - 558.
- 4) Болатбиев, А. К. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А. К. Болатбиев, О. Н. Миркина. - 2017. - С. 8 - 13.
- 5) Бондина, Н. Н. Управление затратами : учеб. пособие / Н. Н. Бондина. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», 2017. - 347с.
- 6) Глобальная энергетическая безопасность и интересы России [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://textarchive.ru/c-2584712-p9.html>
- 7) Говдя, В. В. Управленческий учет затрат на современном предприятии : науч. издание / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева. - Краснодар : изд-во «КрасЕрон», 2018. - 187 с.
- 8) Гомонко, Э. А. Управление затратами в системе обеспечения экономической безопасности предприятия. Вестник : Белгородского университета кооперации, экономики и права / Э. А. Гомонко, И. В. Лукьянова. - 2017. - № 2 (63). - С. 167 - 173.
- 9) Дегальцева, Ж. В. Сравнительная характеристика различных методов затрат и калькулирования себестоимости / Ж. В. Дегальцева; науч. журнал КубГАУ, 2018. - №104(10). - С.1010-1020.

- 10) Денисов, А. А. Управление затратами на предприятиях пищевой промышленности / А. А. Денисов. - 2017. - С. 50 - 52.
- 11) Диденко, Ю. С. Управление затратами на уровне предприятия / Ю. С. Диденко. - 2017. - С. 21 - 24.
- 12) Дмитриева, А. С. Совершенствование системы управления затратами предприятия / А. С. Дмитриева. - Пермь, 2016. - С. 4 - 6.
- 13) Замураева, Л. Е. Управление затратами. Управление ресурсами / Л. Е. Замураева. - Тюмень, 2017. - 197 с.
- 14) Иванова, И. Г. Управление затратами по центрам ответственности / И. Г. Иванова, Ю. А. Маркова. - 2018. - С. 269 - 272.
- 15) Кайдзен-костинг как новая концепция управленческого учета [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kaydzen-kosting-kak-novaya-kontseptsiya-upravlencheskogo-ucheta>.
- 16) Классификация затрат предприятия [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://studopedia.su/9\\_108218\\_prochie-zatrati.html](https://studopedia.su/9_108218_prochie-zatrati.html).
- 17) Клейман, А. В. Экономическое содержание понятия «Управление затратами» / А. В. Клейман, Н. А. Чернышова. - 2017. - С. 31 - 33.
- 18) Козаченко, А. В. профессор, доктор экономических наук Источник: Элитариум. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.iprnou.ru/print/009106/>.
- 19) Корнюшин, В. Директор по развитию «Академии консалтингового искусства», преподаватель СПбГИЭУ: журнал The Chief [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/finance/cost/cost\\_management\\_models.shtml](https://www.cfin.ru/management/finance/cost/cost_management_models.shtml).
- 20) Котенева, Е. Н. Управление затратами предприятия / Е. Н. Котенева, Г.К. Краснослободцева, С.О. Фильчакова. - 2016. - 224 с.
- 21) Кузина, А. Ф. Возникновение и развитие бухгалтерского управленческого учета / А. Ф. Кузина, Е. А. Сальникова, Т. С. Прямурукова. - 2016. - № 4. - С. 179 - 180 с.



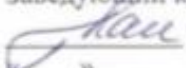
- 22) Кузина, А. Ф. Современный подход к совершенствованию учета и управлению затратами экономического субъекта / А.Ф. Кузина, Е.А. Павленко. - 2018. - № 6 - 7. - С. 198 - 200.
- 23) Кузьмина, С. Р. Роль менеджмента качества в управлении затратами / С.Р. Кузьмина. - 2015. - С. 321 - 325.
- 24) Лебедев, В. Г. Управление затратами на предприятии. / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова, В. П. Кустарев. - Санкт-Петербург, 2017. - 592 с.
- 25) Лебедев, В. Г. Управление затратами на предприятии. журнал: Бизнес-пресса / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова, В. П. Кустарев. - 2013. - 560 с.
- 26) Мамедова, В. В. Актуальные проблемы управления затратами промышленных предприятий в современных экономических реалиях / В. В. Мамедова, Е. С. Возлюбленный; под общей редакцией Н. А. Лытневой. - 2017. - С. 262 - 267.
- 27) Министерство промышленности и торговли РТ. Итоги реализации проекта «Бережливое производство» в РТ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://tppzкам.ru/>.
- 28) Мировые запасы нефти [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://oilgasnews.ru/news/87-mirovyie-zapasyi-nefti>.
- 29) Официальный сайт ПАО НГК «Славнефть» [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.slavneft.ru>.
- 30) Подгорная, А. Г. Основные функции управления затратами / А. Г. Подгорная, В. К. Тюрев. - 2017. - № 3. - С. 171-175.
- 31) ПроБизнес: Условно постоянные и условно переменные затраты [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://pro-biznes.com/organizaciya-i-upravlenie-biznesom/uslovno-postoyannye-i-uslovno-peremennye-zatraty.html>
- 32) Пугачева, М. А. Управление затратами предприятия / М. А. Пугачева, Э. Р. Латыпова. - 2017. - С. 42 - 44.

- 33) Пуяткина, Л. М. Управление затратами предприятия в современных финансовых условиях / Л.М. Пуяткина. - 2017. - Т. 1. - № 2. - С. 139 - 141.
- 34) Рева, З. Я. Управление затратами предприятия / З. Я. Рева. - 2018. - Т. 1. - № 4. - С. 145-147.
- 35) Редченко, К. Маленькими шагами к большому успеху: кайзен-костинг [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://www.management.com.ua/finance/fin036.html>.
- 36) Роднова, И. С. Управление затратами как элемент эффективного управления предприятием. Экономика и предпринимательство / И.С. Роднова, А.В. Василевский. - 2017. - № 3-2 (80-2). - С. 725-727.
- 37) Романова, О. С. Управление затратами. / О. С. Романова, Л. Т. Печеная, А. И. Романова. - 2013. - 144 с.
- 38) Сазонова, А. В. Анализ и управление затратами экономического субъекта. Экономика и социум / А.В. Сазонова. - 2017. - № 1-2 (32). - С. 512 - 515.
- 39) Сайнудинова, Н. К. Управление затратами на предприятии как основа финансовой устойчивости предприятия / Н. К. Сайнудинова. - 2017. - С. 95 - 101.
- 40) Словеснова, А. Д. Процессный подход к управлению затратами / А. Д. Словеснова. - 2017. - № 5 (20). - С. 68-72.
- 41) Сорокина, К. О. Управление затратами в компании. Экономика и бизнес: теория и практика / К. О. Сорокина. - 2017. - № 3. - С. 70-74.
- 42) Сташкова, К. И. Управление затратами предприятия / К. И. Сташкова; под общей редакцией Е. Б. Фалькович, Е. А. Мамистовой. - 2019. - С. 233-236.
- 43) Стратегия развития нефтедобывающей отрасли до 2030 г. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://mirznanii.com/a/262021/strategiya-razvitiya-neftedobyvayushchey-otrasli-do-2030-g/>.



- 44) Таурбаев, М. Е. К вопросу об управлении затратами предприятия / М. Е. Таурбаев; под общей редакцией Кузнецовой И. В. Редакционная коллегия: д-р экон. наук, доцент Жулина Е. Г.; канд. экон. наук Хачатрян Г. А.; канд. экон. наук Холоднова А. В. - 2019. - С. 135-139.
- 45) Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия / М. И. Трубочкина. - М. : Инфра-М, 2014. - 320 с.
- 46) Трубчанинова, Е. А. Значение управления затратами для стратегического развития предприятия / Е. А. Трубчанинова - Самара, Самарский государственный технический университет, 2017. - С. 190-193.
- 47) Федотова, Г. А. Методологические подходы к управлению затратами предприятия / Г. А. Федотова, С. В. Мясникова ; Ответственный редактор М. М. Омаров. - 2017. - С. 62-65.
- 48) Финансовый анализ предприятия. Информационная основа финансового анализа [Электронный ресурс] - Режим доступа: [https://studopedia.ru/10\\_252896\\_finansoviy-analiz-predpriyatiya-tseli-zadachi-soderzhanie-metodi-informatsionnaya-osnova-finansovogo-analiza.html](https://studopedia.ru/10_252896_finansoviy-analiz-predpriyatiya-tseli-zadachi-soderzhanie-metodi-informatsionnaya-osnova-finansovogo-analiza.html).
- 49) Хатков, М. А. Роль учета затрат в управлении организацией. науч. альманах / М. А. Хатков, М. Е. Ордынска. - 2017. - № 6-1 (32). - С. 105-107.
- 50) Чернов, В. А. Управление затратами. учебник / В. А. Чернова, Н. А. Морозовой. - Москва, 2019 – 257с.
- 51) Штофер, Г. А. Управление затратами на предприятии. Инновационная наука / Г. А. Штофер, В. Е. Бошкова. - 2017. Т. 1. - № 4. - С. 223-224.
- 52) Audit-it.ru: Косвенные расходы [Электронный ресурс] Режим доступа: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/kosvennye\\_raskhody.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/kosvennye_raskhody.html).
- 53) Vuzlit: Архив студенческих работ [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://vuzlit.ru/2062130/zaklyuchenie>.

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт управления бизнес-процессами и экономики  
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и  
транспортного комплексов»





УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
 Е. В. Кашина  
» \_\_\_\_\_ 2020 г.

### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций  
(нефтяная и газовая промышленность)»

Оценка влияния затрат на финансовые результаты нефтегазового  
предприятия (на примере ПАО НГК «Славнефть»)

#### Пояснительная записка

Руководитель		канд. техн. наук	О.Г. Феоктисов
Консультант		ст. преподаватель	К.А. Мухина
Выпускник			С.Д. Вегнер
Нормоконтролер			Л.В. Голованов

Красноярск 2020