

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Институт инженерной физики и радиоэлектроники  
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой ЭФИТ

\_\_\_\_\_ В.А. Орлов

подпись инициалы, фамилия

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

«Разработка стратегии инновационного развития АО «КрЭФРЗ»»

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель \_\_\_\_\_  
подпись, дата

канд. физ.-мат. наук, доцент  
должность, ученая степень

Ю.В. Герасимова  
инициалы, фамилия

Выпускник \_\_\_\_\_  
подпись, дата

М.С. Фукс  
инициалы, фамилия

Рецензент \_\_\_\_\_  
подпись, дата

канд. физ.-мат. наук, доцент  
должность, ученая степень

А. С. Ципотан  
инициалы, фамилия

Красноярск 2022

## АННОТАЦИЯ

### Диссертация на соискание степени магистра «РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АО «КрЭВРЗ»

**Выполненной на кафедре экспериментальной физики и инновационных технологий СФУ ИИФиРЭ по магистерской программе «Управление инновациями»**

Актуальность темы исследования обусловлена совокупностью проблем, с которыми столкнулся завод и его руководство и которые с 2018 года пытается решить уже новый Генеральный директор АО «КрЭВРЗ».

Объект исследования – социально-значимое предприятие ремонтной отрасли АО «КрЭВРЗ».

Цель работы – формирование эффективной стратегии инновационного развития для социально значимого предприятия АО «КрЭВРЗ».

Для достижения поставленной цели был выделен ряд задач: - сбор и анализ информации о внешней и внутренней среде предприятия, а также о его экономических показателях; - сбор и анализ информации об инновационной деятельности АО «КрЭВРЗ»; - изучить подходы к формированию стратегии инновационного развития; - провести реинжиниринг деятельности АО «КрЭВРЗ»; - провести декомпозицию целей; - сравнить финансовые результаты деятельности предприятия до внедрения стратегии инновационного развития и после.

В процессе решения поставленных задач были достигнуты следующие результаты: - сокращение производственных издержек на фоне роста выручки предприятия; - развитие внутренней лаборатории для создания фундамента в развитии инновационного потенциала АО «КрЭВРЗ»; - сокращены временные рамки на выполнение административных задач путем внедрения IT-программы Phoenix;; - кардинально изменен процесс набора новых сотрудников, благодаря внедрению современных методов в определении потенциальных компетенций, что также увеличило эффективность труда работников.

Таким образом, можно сделать общий вывод: предложенная стратегия инновационного развития, не смотря на высокие первоначальные издержки для ее реализации, показала достаточную эффективность для достижения заданных целей и реализации поставленных перед стратегией задач и может быть использована не только АО «КрЭВРЗ», но и другие предприятиями.

Ключевые слова: стратегия инновационного развития, инновационное развитие предприятия, стратегия развития АО «КрЭВРЗ».

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт инженерной физики и радиоэлектроники  
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой ЭФИТ



В.А. Орлов

подпись инициалы, фамилия

« 12 » июля 2022 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

«Разработка стратегии инновационного развития АО «КрЭВРЗ»

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель

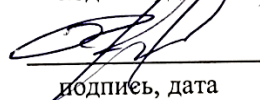


подпись, дата

канд. физ.-мат. наук, доцент  
должность, ученая степень

Ю. В. Герасимова  
инициалы, фамилия

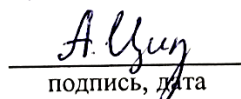
Выпускник



подпись, дата

М.С. Фукс  
инициалы, фамилия

Рецензент



подпись, дата

канд. физ.-мат. наук, доцент  
должность, ученая степень

А. С. Ципотан  
инициалы, фамилия

Формально  
12.06.2022  
Пашуринский А.Г.

Красноярск 2022