

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт инженерной физики и радиоэлектроники
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ В.А. Орлов
подпись инициалы, фамилия
«_____» _____ 2022г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Разработка стратегии развития малого наукоемкого инновационного
предприятия ООО «Аптамерлаб»

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель	канд. физ.-мат. наук	_____	А.Э. Соколов
		подпись, дата	
Выпускник	РФ20-41М	_____	В.И. Машукова
		подпись, дата	
Рецензент		_____	В.С. Мезько
		подпись, дата	

Красноярск 2022

АННОТАЦИЯ

Магистерская диссертация на тему «Разработка стратегии развития малого наукоемкого инновационного предприятия ООО «Аптамерлаб».

Ключевые слова: стратегия развития ООО «Аптамерлаб», SWOT-анализа, CRM система, стратегия устойчивого развития.

Актуальность работы заключается в том, что правильно разработанная стратегия, которая основывается на текущем ресурсном состоянии компании, ее специфике и среде, в которой она существует, способствует корректному принятию решений и повышению эффективности, от которых зависит успех всей организации.

Целью данной работы является разработка стратегии развития малого наукоемкого инновационного предприятия ООО «Аптамерлаб».

С помощью принципа постановки целей по SMART были сформированы стратегические цели для горизонтов планирования трех, пяти, десяти и двадцати лет. Для эффективного развития компании были поставлены следующие цели и задачи:

1. рост прибыли компании и увеличение инвестиций в проекты;
2. сокращение нерациональных трат;
3. увеличение числа клиентов на селекцию, выраженную в договорах;
4. повышение уровня заинтересованности в проектах компании;
5. увеличение уровня защищенности интеллектуальной собственности;
6. увеличение качества управления портфелем;
7. улучшение организационной структуры;
8. повышение уровня информационной оснащенности проектов;
9. повышение уровня интереса к компании в медицинской отрасли.

Все поставленные задачи были проработаны и должны быть включены в план мероприятий и стратегию для каждого подразделения. Проведение SWOT-анализа определило положение компании во внутренней и внешней среде, а также показало слабые стороны, которые были использованы в построении дерева проблем и целей с помощью логико-структурного подхода.

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт инженерной физики и радиоэлектроники
Кафедра экспериментальной физики и инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

 В. А. Орлов

подпись инициалы, фамилия

« 12 » июня 2022 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Разработка стратегии развития малого наукоемкого инновационного
предприятия ООО «Аптамерлаб»

27.04.05 Инноватика

27.04.05.01 Управление инновациями

Руководитель

канд. физ. мат. наук

 А.Э. Соколов

подпись, дата

Выпускник

РФ20-41М

 В.И. Машукова

подпись, дата

Рецензент


 В.С. Мезько

подпись, дата

27.06.2022



Красноярск 2022

*Нормирование
12.06.2022

Машукова А.Ф.*