

Министерство науки и высшего образования
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, государственного управления и финансов
Кафедра финансов и управления рисками

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ И.С. Ферова
подпись
«___» _____ 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

**ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ (НА
ПРИМЕРЕ ПАО «НОВАТЭК»)**

Руководитель	_____	<u>к. э. н., доцент</u>	<u>С.В. Кропачев</u>
	подпись, дата	должность, ученая степень	инициалы, фамилия
Выпускник	_____		<u>А.А. Карайчева</u>
	подпись, дата		инициалы, фамилия
Рецензент	_____	директор проекта ОП ООО «ОК РУСАЛ <u>Промтехразвитие»</u>	<u>Д.В. Голубев</u>
	подпись, дата	должность, ученая степень	инициалы, фамилия
Нормоконтролер	_____		<u>Е.В. Шкарпетина</u>
	подпись, дата		инициалы, фамилия

Красноярск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа на тему «Формирование и оценка системы экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли (на примере ПАО «НОВАТЭК»)» содержит 95 страниц текстового документа, 4 иллюстрации, 18 таблиц, 2 формулы, 10 приложений, 50 использованных источников.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Предмет исследования – система экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли. Объектом исследования является публичное акционерное общество «НОВАТЭК». Целью работы является разработка и применение методического подхода к оценке системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и выработка дальнейших рекомендаций по ее формированию и улучшению.

В соответствии с поставленной целью были рассмотрены теоретические аспекты формирования системы экономической безопасности предприятия, существующие методы оценки экономической безопасности, сформирован собственный методический подход к оценке системы экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли, произведена оценка системы экономической безопасности объекта исследования, предложены рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК». Также в работе были рассмотрены проблемы функционирования предприятия в условиях санкций.

В ходе работы был разработан локальный акт, регламентирующий работу службы экономической безопасности, а также были предложены меры в части управления свободными денежными средствами и дебиторской задолженностью, участия в проектах государственно-частного партнерства и защиты от утечки конфиденциальной информации.

REPORT

The thesis on the topic "Formation and evaluation of the economic security system of the gas industry enterprise (on the example of PJSC NOVATEK)" contains 95 pages of a text document, 4 illustrations, 18 tables, 2 formulas, 10 annexes, 50 sources used.

ECONOMIC SECURITY, THE FINANCIAL CONDITION OF THE ENTERPRISE, THE FORMATION OF THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF THE ENTERPRISE.

The subject of the study is the economic security system of the gas industry enterprise. The object of the study is the public joint stock company "NOVATEK".

The purpose of the work is to develop and apply a methodological approach to the assessment of the economic security system of PJSC NOVATEK and to develop further recommendations for its formation and improvement in the selected organization.

In accordance with the purpose, the theoretical aspects of the formation of the economic security system of the enterprise, the existing methods of assessing economic security were considered, own methodological approach to assessing the economic security system of the gas industry enterprise was formed, an assessment of the economic security system of the object was made, recommendations for improving the level of economic security of PJSC «NOVATEK» were proposed. Also in the work, the problems of the functioning of the enterprise under sanctions were considered.

In the course of the work, a local act regulating the work of the economic security service was developed, and measures were also proposed regarding the management of free cash and receivables, participation in public-private partnership projects and protection against leakage of confidential information.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1 Теоретические основы формирования системы экономической безопасности предприятия.....	6
1.1 Понятие экономической безопасности предприятия, возможные риски, угрозы и проблемы современного этапа, присущие газодобывающей отрасли.....	6
1.2 Формирование системы экономической безопасности на предприятии.....	13
2 Методические основы оценки системы экономической безопасности предприятия.....	17
2.1 Показатели, характеризующие уровень экономической безопасности предприятия	17
2.2 Подходы к оценке системы экономической безопасности предприятия	21
2.3 Совершенствование методического подхода к оценке системы экономической безопасности для предприятий газодобывающей отрасли	28
3 Анализ системы экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли на примере ПАО «НОВАТЭК»	38
3.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ПАО «НОВАТЭК»	38
3.2 Оценка системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК»	47
3.3 Рекомендации по формированию и пути повышения экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК».....	59
Заключение.....	69
Список сокращений	73
Список использованных источников.....	74

Приложение А Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2017 г.	81
Приложение Б Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2017 г.	83
Приложение В Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2018 г.	84
Приложение Г Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2018 г.	86
Приложение Д Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2019 г.	87
Приложение Е Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2019 г.	89
Приложение Ж Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2020 г.	90
Приложение И Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2020 г.	92
Приложение К Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2021 г.	93
Приложение Л Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2021 г.	95

ВВЕДЕНИЕ

Экономическая безопасность является важной составляющей эффективного функционирования предприятий, чье развитие невозможно без ее высокого уровня. Именно поэтому вопрос разработки системы, которая бы смогла обеспечить достаточный уровень экономической безопасности, защитив компанию от внутренних и внешних угроз, остро встает на каждом предприятии вне зависимости от ее масштаба.

Целью работы является разработка и применение методического подхода к оценке системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и выработка дальнейших рекомендаций по ее формированию и улучшению.

Исходя из поставленной цели, в работе решаются следующие задачи:

1. Изучить понятие и угрозы экономической безопасности предприятия, а также проблемы современного этапа, присущие газодобывающей отрасли;
2. Рассмотреть этапы формирования системы экономической безопасности;
3. Изучить существующие методики и показатели оценки системы экономической безопасности на предприятии;
4. Разработать собственный методический подход к оценке системы экономической безопасности предприятия газовой промышленности и применить его непосредственно к ПАО «НОВАТЭК»;
5. Выработать рекомендации по формированию и улучшению экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК».

Объектом исследования выступает ПАО «НОВАТЭК», а предметом – система экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли.

Методологической основой работы являются общенаучные методы исследования, которые проверяют и дополняют друг друга: метод контекстного анализа, метод сопоставления данных, метод системного анализа документации.

Информационную базу работы составляют российские источники, включающие в себя учебные пособия, материалы периодической печати, Интернет-ресурсы и прочее.

Апробация работы осуществлялась на научно-практических конференциях «Перспектив Свободный – 2022» [23] и «Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы» (г. Пинск, республика Беларусь) [24].

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений. списка использованных источников и приложений.

В первой главе рассматриваются теоретические основы формирования системы экономической безопасности предприятия, дается определение таким понятиям как «экономическая безопасность» и «система экономической безопасности». Рассматривается классификация существующих угроз как в целом, так и относительно предприятий газовой промышленности. Помимо этого, уделяется внимание проблемам, с которыми российские газодобывающие компании столкнулись в 2022 году. Также рассматриваются этапы формирования системы экономической безопасности предприятия.

Вторая глава посвящена методическим основам оценки системы экономической безопасности предприятия, а именно существующим показателям и методикам. В данной главе предложен методический подход к оценке экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли.

В третьей главе рассмотрена характеристика ПАО «НОВАТЭК», применен разработанный во второй главе методический подход непосредственно к данному предприятию, а также сформулированы рекомендации по формированию и повышению уровня экономической безопасности организации и дальнейшему развитию ПАО «НОВАТЭК».

1 Теоретические основы формирования системы экономической безопасности предприятия

1.1 Понятие экономической безопасности предприятия, возможные риски, угрозы и проблемы современного этапа, присущие газодобывающей отрасли

В литературе существует множество определений термина «экономическая безопасность предприятия». Данное направление стало рассматриваться экономистами сравнительно недавно, поэтому до сих пор отсутствует однозначное определение.

Так, например, В.К. Сенчагов трактует данное понятие как защищенность научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала предприятия от прямых и косвенных экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, и способность к его воспроизводству [41].

Н.А. Пименов рассматривает данный термин с различных сторон. По его мнению, экономическая безопасность предприятия должна рассматриваться как:

- защита от разного рода экономических преступлений (краж, мошенничества, фальсификации, промышленного шпионажа и т.д.);
- состояние защищенности предприятия как объекта экономических отношений от внутренних и внешних угроз;
- наличие таких конкурентных преимуществ, которые обусловлены соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим задачам, что призвано обеспечить ему определенный уровень экономической безопасности. Реализация преимуществ и потенциала дает предприятию возможность осуществления экономической безопасности;

- состояние эффективного использования ресурсов, где возможность избежать угрозы экономической безопасности базируется на экономических понятиях достижения цели или, иными словами, на ресурсно-функциональном подходе;

- реализация защиты экономических интересов предприятия, его кадрового и интеллектуального потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли, которая обеспечивается системой мер специального правового, экономического, организационного, информационно - технического и социального характера [37].

О.И. Козеева рассмотрела 4 подхода к понятию экономическая безопасность предприятия:

- экономическая безопасность как многоуровневая система обеспечения бесперебойного функционирования предприятия, основанная, прежде всего на объективном прогнозировании деятельности предприятия, безошибочного анализа угроз и возможности их устранения;

- экономическая безопасность как степень защищенности предприятия от внешних и внутренних угроз;

- экономическая безопасность как состояние, при котором наиболее эффективное использование ресурсов способствует предотвращению и защите предприятия от внешних и внутренних угроз;

- экономическая безопасность как процесс обеспечения стабильного функционирования и финансового равновесия предприятия [14].

Таким образом, исходя из вышесказанного, можно отметить, что экономическая безопасность предприятия представляет собой такое состояние хозяйствующего субъекта, способное обеспечить устойчивость его финансово-хозяйственной деятельности, стабильность и поступательное развитие вне зависимости от различных угроз и факторов нестабильности внешней среды и возникновения непредвиденных обстоятельств во внутренней среде.

Что касается системы экономической безопасности предприятия, то это совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов, которые как раз и обеспечивают состояние защищенности предприятия от угроз. Она в первую очередь состоит из:

1) финансовой безопасности, которая заключается в обеспечении платежеспособности предприятия, его финансовой устойчивости, отсутствии рисков банкротства;

2) информационной безопасности, в частности, в соблюдении режима коммерческой тайны, обеспечении высокого уровня защищенности данных и предупреждении утечек конфиденциальной информации;

3) кадровой безопасности, которая достигается посредством выполнения определенных квалификационных требований сотрудниками предприятия и их текучестью, а также путем проверки кандидатов при приеме на работу;

4) технико-технологической безопасности, а именно в применении современного оборудования и рациональном использовании производственных мощностей, минимизация рисков получения травм на производстве;

5) силовой безопасности, которая обеспечивается посредством постоянной охраны территории предприятия, находящихся на ней объектов, ценностей и работающего персонала;

6) правовой безопасности, которая необходима для юридического сопровождения деятельности организации, разработки локальных нормативных актов, не противоречащих действующему законодательству, взаимодействия с контрагентами, органами власти, решения судебных и правовых вопросов;

7) экологической безопасности, важность которой с каждым годом только растет, особенно на крупных промышленных добывающих предприятиях. Ее задачей является минимизация вреда окружающей среде

путем соблюдения определенных стандартов, внедрения концепции бережливого производства [25].

Иными словами, система экономической безопасности предприятия — это совокупность специальных органов, служб, средств, методов и мероприятий, обеспечивающих защиту компании от внутренних и внешних угроз [26].

Угрозы, которые несут определенные риски как для отдельных составляющих системы экономической безопасности, так и для нее в целом, принято классифицировать по разным признакам, перечисленным в таблице 1.

Таблица 1 – Классификация угроз экономической безопасности предприятия

Классификационный признак	Виды угроз
По отношению к предприятию	Внешние
	Внутренние
По вероятности реализации	Актуальные
	Неактуальные
По размеру ущерба	С допустимым размером ущерба
	С критическим размером ущерба
	С катастрофическим размером ущерба
По характеру угроз	Реальные
	Потенциальные
По возможности выявления	Прогнозируемые
	Непрогнозируемые
По возможности управления	Управляемые
	Неуправляемые
По объекту воздействия	Угрозы имуществу
	Угрозы информации
	Угрозы технологиям
	Угрозы персоналу
	Угрозы деловой репутации
По периоду воздействия	Кратковременные
	Долговременные
По функциональной принадлежности	Производственные
	Финансовые
	Маркетинговые
	Социальные
По источникам возникновения	Угрозы от субъектов
	Угрозы от явлений (техногенные)
	Угрозы от явлений (природные)
По уровню возникновения	Глобальные
	Локальные

Как правило, одна и та же угроза может классифицироваться сразу по нескольким признакам, что может помочь разработать более эффективные мероприятия по противодействию им и их дальнейшему устранению.

Самая популярная классификация угроз осуществляется по признаку «отношение к предприятию». Так, они разделяются на 2 вида – внутренние и внешние. Внутренние угрозы связаны с деятельностью самого предприятия и их возникновение зависит от действий руководства и сотрудников компании [22]. К ним можно отнести:

- нарушения технологии и недостатки в производстве, использование старого оборудования, износ основных фондов;
- нарушения, связанные с разглашением конфиденциальной информации, недостаточное обеспечение информационной безопасности;
- противоправные действия персонала, связанные с хищением;
- низкий уровень квалификации кадров;
- принятие управленческих решений стратегического планирования без учета текущей ситуации, возможных рисков и угроз и другие.

Внешние угрозы обусловлены процессами, возникающими вне финансово-хозяйственной деятельности предприятия, поэтому являются наименее предсказуемыми, а значит более сложными в управлении. К ним относятся:

- макроэкономические кризисы;
- неблагоприятная политическая обстановка, в том числе введение санкций;
- чрезвычайные ситуации природного характера, а также эпидемии, пандемии;
- изменения в законодательстве, на которое опирается то или иное предприятие в своей деятельности;
- противоправные действия конкурентов, промышленный шпионаж и другие [13].

К наиболее распространенным общим угрозам экономической безопасности российских предприятий газовой промышленности можно отнести труднодоступность месторождений газа, а, следовательно, высокие издержки, которые будут формировать довольно высокую себестоимость продукции, тем самым, возможна потеря некоторых покупателей; изменения конъюнктуры мирового рынка; истощение природных месторождений [10]. Также сюда можно отнести угрозу утечки информации о новых технологиях, новых проектах и продуктах, готовящихся соглашениях, изменениях в организационной структуре, внутренних проблемах вроде дефицита кадров или денежных средств. Утечка такой информации может изменить планы конкурентов, контрагентов и потребителей и больно ударить по конкурентоспособности и рентабельности организации. Кроме того, любая новость, основанная на инсайдерской информации, может отразиться на котировках акций компании, а, следовательно, ее капитализации [18].

В настоящее время российские компании газодобывающей отрасли столкнулись с новыми проблемами, вызванными санкциями западных и некоторых других стран. Эмбарго на энергоресурсы из России активно обсуждается Европой и США в настоящее время. Некоторые страны уже прекратили производить закупку газа у российских компаний (Литва, Эстония, Латвия, Дания), что ударило не только по экономике нашей страны, котировкам акций газодобывающих компаний, но и вызвало рост социальной напряженности как в России, так и за границей. Канцлер Германии Олаф Шольц признал: «Сотни тысяч рабочих мест окажутся под угрозой, а целые отрасли промышленности — на грани выживания» [45].

Котировки газа в начале марта били все исторические рекорды, доходя до четырех тысяч долларов за тысячу кубометров. Тем временем для борьбы с антироссийскими санкциями нашей страной было выдвинуто требование об оплате газа в рублях, что вызвало негативную реакцию Запада и заявления о незаконности такого действия, так как контракты были уже заключены, и оплата установлена в иной валюте.

Также еще одной проблемой, вызванной событиями 2022 года, является отток иностранных инвесторов из российских проектов компаний газовой промышленности. Это может вызвать нехватку финансирования газовых компаний и оказать негативное влияние на их финансовую устойчивость, а также замедлить развитие данной отрасли в целом.

Запрет Европейского Союза на участие российских компаний в государственных закупках также может замедлить реализацию некоторых проектов и ухудшить финансовое положение компаний, в том числе и газодобывающей отрасли.

Приостановка торгов депозитарными расписками на Лондонской бирже предусматривает обязанность компаний вернуться на российский фондовый рынок, что также повлекло за собой падение котировок ценных бумаг этих компаний, в том числе и газовой промышленности.

Помимо всего прочего, антироссийские санкции, затрагивающие судоходство, могут повлиять на строительство танкеров для транспортировки сжиженного природного газа (СПГ) в арктических условиях, что также создает определенный ряд проблем для российских компаний газовой промышленности, связанных с ростом издержек по транспортировке газа. Рост издержек также может вызвать рост цен на оборудование для добычи сжиженного природного газа.

Еще одной проблемой, ставящей под вопрос развитие газовой отрасли в условиях санкций, является запрет на экспорт СПГ-технологий. Все ключевое оборудование для строительства СПГ-заводов производится в Америке и Европе. К сожалению, равных альтернатив этим технологиям нет ни на российском, ни на азиатском рынках.

Таким образом, неопределенность и вызванная ею волатильность газового рынка делает чрезвычайно важным и актуальным вопрос о том, как и в какие сроки российские компании смогут адаптироваться к нынешней ситуации и минимизировать ущерб от западных санкций.

1.2 Формирование системы экономической безопасности на предприятии

В современном мире, который характеризуется политической и экономической нестабильностью, открытой конкурентной средой, компании обладают полной самостоятельностью принятия решений в сфере разработки собственной стратегии развития, внешнеторговой политики, организации производства и реализации продукции, выбора контрагентов, источников финансирования. Практически все риски предпринимательской деятельности ложатся на руководство компаний, поэтому проблемы прибыльности, развития компании и обеспечение их экономической безопасности приобретают особо важное значение и актуальность.

При формировании системы экономической безопасности предприятия компании необходимо определить основные проблемы, на решение которых направлено функционирование данной системы, а также направления деятельности ответственных. Это позволит оценить потребности в ресурсах, времени и возможности по повышению уровня экономической безопасности. В первую очередь, это мониторинг и прогнозирование угроз, оценка рисков с помощью количественных и качественных методов, разработка инструментов и механизма нивелирования угроз и поддержания стабильного развития предприятия, а также постоянное совершенствование данного механизма [46].

Наличие отдельного отдела или службы экономической безопасности в структуре предприятия зависит от его масштаба. Чем крупнее предприятие, тем большее количество кадров будет задействовано для обеспечения его экономической безопасности. Для крупных предприятий с высокорентабельным производством, применяющих высокие технологии, целесообразно создание собственной службы экономической безопасности со сложной структурой, включающей в себя несколько подразделений, каждое из которых будет отвечать за ту или иную задачу [42].

Основными задачами службы экономической безопасности являются:

- защита имущественной и финансовой собственности предприятия;
- обеспечение безопасности персонала предприятия;
- обеспечение защиты конфиденциальной информации на предприятии;
- обеспечение безопасности коммерческой деятельности предприятия.

Таким образом, для выполнения вышеперечисленных задач в обязанности сотрудников, работающих в данной службе, целесообразно включить следующее:

1) проверка персонала на благонадежность, участие в подборе кадров, выявление предпосылок социальной напряженности, нейтрализации возможных конфликтов между сотрудниками, контроль за соблюдением правил безопасности;

2) подготовка решений по созданию и поддержанию системы безопасности, установление прав, обязанностей и ответственности сотрудников;

3) материально-техническое и финансовое обеспечение системы безопасности предприятия;

4) сбор и обработка информации, информационное обеспечение заинтересованных подразделений и отдельных сотрудников сведениями, известными службе экономической безопасности [21].

Если рассматривать имеющуюся нормативно-правовую базу, то служба экономической безопасности в своей деятельности должна опираться на следующие акты: Трудовой кодекс РФ [4], Гражданский кодекс РФ (часть четвертая) [1], Налоговый кодекс РФ часть 1 [2] и часть 2 [3], Федеральные законы «О безопасности» [5], «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» [6], «Об информации, информатизации и защите информации» [7], «Об оперативно-розыскной деятельности» [8], «О государственной тайне» [9]. Помимо всего прочего

локальные акты предприятия должны определять особенности деятельности такой службы в связи с его спецификой. К таким актам относятся: устав предприятия, коллективный договор, трудовые договоры, правила внутреннего трудового распорядка сотрудников, должностные инструкции руководителей, специалистов, рабочих и служащих [38].

Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия происходит в несколько этапов с помощью определенного механизма, то есть системы, определяющей порядок действия.

На первом этапе задаются базовые основы для функционирования такого механизма: стратегия, цель, функции, принципы и методы управления предприятием, субъект и объект управления.

На втором этапе проводится качественный и количественный анализ возможных факторов, рисков и угроз внутренней и внешней среды для устойчивого развития экономического субъекта.

На следующем этапе осуществляется оценка выявленных ранее факторов и рисков для определения потенциального уровня экономической безопасности предприятия и возможности противостоять им. Здесь необходимо произвести их ранжирование на основе вероятности реализации, потенциального ущерба и момента наступления. При ограниченности ресурсов компании, в первую очередь, будут устранены наиболее опасные угрозы.

Далее определяется конкретный набор показателей и индикаторов, которые будут использованы для оценки системы экономической безопасности предприятия, и проводится сама оценка. При установлении пороговых значений на микро-, мезо- и макроуровнях учитываются международный и отечественный опыт, общемировые тенденции и средние значения показателей по отрасли [48].

Заключительный этап формирования такой системы состоит в принятии управленческих решений, разработке рекомендаций и внесении определённых корректив в существующие механизмы оценки рисков предприятия.

Ключевой задачей является обеспечение стабильности и максимального экономического эффекта [44].

Результатом формирования системы экономической безопасности должна быть концепция экономической безопасности – система взглядов на предприятие, его развитие, управление и механизмы ее обеспечения. Она может быть оформлена в виде локального документа, который станет основой в работе службы экономической безопасности.

Таким образом, формирование системы экономической безопасности происходит в несколько этапов и предполагает наличие определенного механизма, который позволил бы проводить непрерывный и всесторонний мониторинг состояния предприятия в целях обнаружения, прогнозирования и предотвращения угроз экономической безопасности, применить производственно-экономические показатели и определить их пороговые значения, неблагоприятные отклонения от которых вызывают нестабильность и конфликты, а также обеспечить эффективное функционирование служб безопасности по выявлению и предупреждению внутренних и внешних угроз безопасности предприятия.

Для этого на крупных предприятиях целесообразно создать собственную службу по обеспечению экономической безопасности, которая должна не только обеспечить должную организацию работы компании, направленную на достижение конкретных и значимых результатов, но и быть достаточно гибкой, учитывать реалии деятельности предприятия на конкретный момент времени и в конкретном регионе. Такая служба должна обеспечивать координацию и постоянное взаимодействие правового, финансового, информационного отделов, отдела внутреннего аудита, службы безопасности, ответственной за охрану территории и контрольно-пропускной режим, и других отделов, чья деятельность так или иначе связана с рисками для экономической безопасности предприятия.

2 Методические основы оценки системы экономической безопасности предприятия

2.1 Показатели, характеризующие уровень экономической безопасности предприятия

Оценка угроз и их негативного влияния на функционирование и развитие компании производится с помощью определенных критериев, которые выражаются показателями экономической безопасности.

Критерий экономической безопасности – оценка состояния экономики с точки зрения важнейших процессов, отражающих сущность экономической безопасности [30]. Критерии могут быть как количественными, так и качественными. Качественные используются, как правило, на предварительном этапе оценки, при незначительных изменениях внутренней и внешней среды компании. Однако, критерии не могут приниматься как прямое руководство к действию, поэтому необходима система показателей, которая разрабатывается в соответствии с критериями. Критерии могут оценивать различные стороны деятельности предприятия, основными из которых являются:

- 1) организационная сторона, а именно структурная целостность компании, нормальное функционирование ее основных подразделений;
- 2) экономическая сторона, включающая стабильные или имеющие тенденции к росту значения основных финансово-экономических показателей деятельности компании (собственный капитал, объем годового оборота, прибыль, рентабельность);
- 3) правовая сторона, направленная на обеспечение соответствия деятельности компании действующему законодательству, которое может достигаться путем проведения юридических экспертиз всех осуществляемых операций и сделок, заключаемых договоров;

4) информационная сторона, нацеленная на сохранение состояния защищенности внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения.

Показатели экономической безопасности – количественная характеристика способности субъекта хозяйственной деятельности сохранять состояние и противостоять опасности недостижения целей развития согласно с определенным критерием.

Для экономической безопасности важное значение имеют не сами показатели, а их пороговые значения, т. е. предельные величины, отклонение от значений которых препятствует нормальному функционированию предприятия, приводит к формированию негативных, разрушительных тенденций в экономической безопасности [29].

Разработка системы показателей оценки экономической безопасности предприятий является важным этапом своевременного выявления и предотвращения угроз и рисков, возникающих как внутри компании, так и за ее пределами.

При принятии управленческих решений, планировании, прогнозировании руководство компании будет опираться на результаты оценки, которая должна быть направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение и сохранение финансовой устойчивости и независимости предприятия, повышение эффективности его деятельности;
- поддержание высокой конкурентоспособности и независимости технологических ресурсов предприятия;
- формирование оптимальной организационной структуры предприятия и высокой эффективности его менеджмента;
- улучшение результатов НИОКР, поддержание высокого уровня квалификации персонала предприятия и его интеллектуального потенциала;
- снижение экологического влияния предприятия на окружающую среду, обеспечение экономичности ресурсных затрат;
- правовая защита любых направлений деятельности предприятия;

- высокий уровень информационного обеспечения деятельности всех структур предприятия с соответствующей степенью защиты информации, относящейся к коммерческой тайне;

- обеспечение максимально комфортных и безопасных условий труда сотрудников [47].

Существует множество показателей, позволяющих оценить уровень экономической безопасности предприятия. Они должны отвечать следующим требованиям:

- отражать угрозы экономической безопасности в количественной форме;

- обладать высокой изменчивостью и чувствительностью для своевременного выявления сигналов об изменении положения;

- выполнять функцию индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности, для обеспечения единства системы [11].

Основные показатели экономической безопасности предприятия можно разделить на пять групп:

- 1) показатели производства, к которым относятся: динамика производства, реальный уровень загрузки производственных мощностей, доля НИОКР в общем объеме работ, доля НИР в общем объеме НИОКР, темп обновления основных производственных фондов, стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности), оценка конкурентоспособности продукции;

- 2) экономические индикаторы, включающие в себя: общий объем предполагаемых продаж, фактический и необходимый объем инвестиций, уровень инновационной активности, фондоотдача производства, уровень рентабельности производства;

- 3) финансовые показатели, а именно: показатели финансовой устойчивости, показатели ликвидности и платежеспособности;

- 4) социальные индикаторы, к которым относятся: уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю отрасли, уровень задолженности по

зарплате, текучесть кадров, возрастная и квалификационная структура кадрового потенциала;

5) показатели деловой активности, включающие в себя: коэффициенты оборачиваемости оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженностей, средняя продолжительность одного оборота, темпы роста чистой прибыли, выручки от продаж, средней величины активов, которые проверяют «золотое правило экономики» [27].

Еще можно отдельно отметить такие качественные показатели как наличие стабильных поставщиков и покупателей, конкурентоспособность и уникальность производимой продукции, репутация компании, степень защищенности от утечки конфиденциальной информации и другие [15].

Система показателей, которые использует компания для определения уровня экономической безопасности должна обеспечивать своевременное выявление как внутренних, так и внешних угроз, прогнозирование их последствий, определение методов сбора и предоставления информации управляющему звену, которое оперативно принимает решения относительно дальнейших действий.

Для этого на предприятии должен быть разработан определенный механизм, состоящий из методов, рычагов, средств, ресурсов для своевременного решения комплекса задач с целью защиты, поддержания и улучшения хозяйственной деятельности в условиях постоянного изменения внешней среды [20].

Система показателей будет различна для разных секторов экономики и для компаний разных масштабов, а значит каждому предприятию важно разработать свой механизм обеспечения экономической безопасности, который бы смог обеспечить должный уровень защищенности от различных рисков и угроз, присущих тому или иному предприятию. В основу может быть положена одна из существующих методик.

2.2 Подходы к оценке системы экономической безопасности предприятия

В настоящее время существует множество различных методик оценки экономической безопасности предприятия, которые, как правило, основаны на индикативном анализе, заключающемся в диагностике состояния предприятия по системе показателей, учитывающих его специфические отраслевые особенности [50]. Оценка экономической безопасности предприятия производится путем сравнения фактических показателей деятельности с индикаторами производства, финансовыми и социальными индикаторами, которые служат пороговыми значениями экономической безопасности компании, то есть отклонение от них создает угрозу эффективному функционированию предприятия [40].

Как было сказано ранее, в настоящий момент нет единой методики оценки экономической безопасности предприятия, что обуславливает разнообразие подходов к данному вопросу.

Так, например, в методике Григорьевой В.В. и Шумейко В.В. [19] рассмотрены десять показателей оценки уровня экономической безопасности по таким направлениям, как финансовая составляющая, основные средства, оборотные средства и кадровый потенциал и их пороговые значения, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Показатели оценки уровня экономической безопасности согласно методике Григорьевой и Шумейко

Показатель	Пороговое значение
1	2
Финансовая составляющая	
1. Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2
2. Коэффициент финансовой ликвидности	0,4-0,6
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (СОС)	$\geq 0,1$
Основные средства	
4. Коэффициент обновления	$\geq 0,5$

Окончание таблицы 2

1	2
5. Коэффициент износа	$\leq 0,5$
6. Фондоотдача, руб.	≥ 1
Оборотные средства	
7. Материалоотдача	≥ 1
8. Материалоемкость	≤ 1
Кадровый потенциал	
9. Коэффициент текучести кадров	$\leq 0,1$
10. Коэффициент оборота по приему персонала	$\geq 0,2$

Для интерпретации оценки авторы методики предлагают полученные в ходе анализа экономической безопасности показатели переводить в баллы. Каждому полученному результативному значению коэффициента присваивается определенный балл, который относит организацию к определенному классу состояния, характеризующему уровень экономической безопасности: абсолютное, хорошее, неустойчивое, предкритическое, критическое согласно таблице 3.

Таблица 3 – интерпретация полученных результатов оценки уровня экономической безопасности предприятия по методике Григорьева и Шумейко

	Абсолютное (10 баллов)	Хорошее (8 баллов)	Неустойчивое (6 баллов)	Предкритическое (4 балла)	Критическое (2 балла)
1	<2,0	2,0	2,0-2,5	2,5-3,0	>3,0
2	>0,6	0,4-0,6	0,3-0,4	0,1-0,3	<0,1
3	>0,5	0,3-0,5	0,1-0,3	0,1	<0,1
4	>0,5	0,2-0,5	0,1-0,2	0,1	<0,1
5	<0,5	0,5-0,7	0,7-0,9	0,9-1,0	>1,0
6	0,6-1,0	1,0-1,5	1,5-3,0	3,0-4,5	>4,5
7	>1,0	0,5-1,0	0,2-0,5	0,1-0,2	<0,1
8	<1,0	0,8-1,0	1,5-2,5	2,5-4,0	>4,0
9	0,1	0,09	0,08	0,07	<0,05
10	0,2	0,15	0,1	0,05	0,02

В итоге все полученные баллы суммируются, им присваивается свой рейтинг и определяется состояние предприятия и уровень экономической безопасности в соответствии с таблицей 4.

Таблица 4 – результаты оценки уровня экономической безопасности предприятия по методике Григорьева и Шумейко

Сумма баллов	Рейтинг	Характеристика состояния экономической безопасности
81-100	A	Абсолютная безопасность
61-80	B	Хороший уровень безопасности
41-60	C+	Неустойчивое состояние
21-40	C-	Предкритическое состояние
<40	D	Критический уровень безопасности

Для такого метода оценки экономической безопасности предприятия чрезвычайно важно из всего множества индикаторов выделить именно те, которые бы отразили «болевые точки» в деятельности. Верный отбор индикаторов обеспечит правильное определение пороговых величин экономической безопасности для конкретного предприятия.

О.В. Медведева, Е.В. Шпилевская и А.В. Немов [32] использовали подход к оценке экономической безопасности предприятия на основе показателей деловой активности. К ним относятся: коэффициенты оборачиваемости оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженностей, средняя продолжительность одного оборота. Также темпы роста чистой прибыли, выручки от продаж, средней величины активов, которые проверяют «золотое правило экономики». Пороговых значений такие показатели не имеют, так как в данном случае все зависит от специфики конкретной компании.

Подход А.Е. Суглубова [43] основан на финансовых, производственных, социальных индикаторах и индикаторах взаимодействия с контрагентами. В данном подходе также отсутствуют пороговые значения, а для расчета индикаторов необходима конфиденциальная информация компаний.

Одной из наиболее значимых методик является методика М.Т. Гильфанова [17], которая предложила использование системы детерминантов внешней среды экономической безопасности – факторов на микро-, мезо- и макроуровнях, которые могут повышать уровень экономической безопасности

или оказывать негативное воздействие на устойчивость и эффективность функционирования предприятия. Они представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Система детерминантов экономической безопасности по методике Гильфанова

Уровень воздействия	Детерминанта	Характеристика ключевых детерминантов
Микро-уровень	Финансовая	Достаточность собственных и заемных финансовых ресурсов
	Кадровая	Достаточность трудовых ресурсов и уровень их квалификации
	Производственная	Соответствие технической оснащенности и технологического обеспечения потребностям развития
	Ресурсная	Достаточность ресурсного обеспечения для бесперебойного функционирования
	Управленческая	Адекватность и компетентность органов управления
	Экологическая	Достаточность собственных ресурсов для обеспечения экологической и промышленной безопасности при организации производства
Мезо-уровень	Характеристики сферы деятельности	Характеристика контрагентов; особенности развития сферы деятельности
	Характеристики территории	Ресурсное обеспечение территории; инфраструктурное обеспечение территории; привлекательность региона
Макро-уровень	Политическая	Характер воздействия конкретных изменений в политической сфере
	Экономическая	Характеристика макроэкономической ситуации, воздействие изменения макроэкономических характеристик
	Социальная	Характер воздействия на экономическую деятельность изменений социального характера
	Технологическая	Динамика нововведений; темпы для научно-технического прогресса
	Природно-экологическая	Характер влияния изменений природных условий, изменение экологической обстановки

Далее эта методика была адаптирована в статье Гайфуллиной М.М. и Костомаровой Е. В. [16] для нефтяных компаний. Авторы исключили влияние отраслевого фактора на экономическую безопасность. При этом были предложены количественные показатели детерминантов макроуровня, позволяющие оценить их влияние на экономическую безопасность отдельного

предприятия. Расчет итогового показателя представляет собой среднюю арифметическую балльных оценок показателей детерминатив микро- и макроуровня, представленных в таблицах 6 и 7 соответственно, на основе которых определяется один из четырех уровней экономической безопасности компании: стабильный, предкризисный, кризисный и критический.

Таблица 6 – пороговые значения показателей экономической безопасности детерминантов микроуровня по методике Гайфуллиной и Костомаровой

Показатель	Стабильный (0 баллов)	Предкризисный (5 баллов)	Кризисный (10 баллов)	Критический (15 баллов)
1	2	3	4	5
Финансовая детерминанта				
Коэффициент текущей ликвидности	1,5-2,5	1,3-1,5 или 2,5-2,7	1,3-1,0 или 2,7-2,9	<1,0 или >2,9
Коэффициент платежеспособности	>0,7	0,6-0,7	0,5-0,6	<0,5
Рентабельность продаж, %	>15	10-15	5-10	<5
Социальная детерминанта				
Темп роста уровня средней заработной платы, %	≥ 110	100-110	90-100	<90
Текучесть кадров, %	≤ 5	5-7	7-10	>10
Доля сотрудников с высшим образованием, %	≥ 60	45-60	30-45	<30
Производственная детерминанта				
Коэффициент износа	$\leq 0,5$	0,5-0,7	0,7-0,9	>0,9
Фондоотдача, руб./руб.	≥ 3	2-3	1-2	<1
Темп роста среднегодовой стоимости основных средств, %	≥ 110	100-110	90-100	<90
Ресурсная детерминанта				
Темп роста добычи нефти, %	≥ 110	100-110	90-100	<90
Темп роста переработки нефти, %	≥ 110	100-110	90-100	<90
Темп роста уровня доказанных запасов, %	≥ 110	100-110	90-110	<90

Окончание таблицы 6

1	2	3	4	5
Инвестиционная детерминанта				
Темп роста капитальных вложений, %	≥110	100-110	90-100	<90
Коэффициент инвестирования	≥0,4	0,3-0,4	0,2-0,3	<0,2
Коэффициент инвестиционной активности	≥0,6	0,4-0,6	0,2-0,4	<0,2
Промышленно-экологическая детерминанта				
Темп роста затрат на охрану окружающей среды, %	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста затрат на промышленную безопасность, %	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста затрат на охрану труда, %	≥110	100-110	90-100	<90

Таблица 7 – пороговые значения показателей экономической безопасности детерминантов макроуровня по методике Гайфуллиной и Костомаровой

Показатель	Стабильный (0 баллов)	Предкризисный (5 баллов)	Кризисный (10 баллов)	Критический (15 баллов)
1	2	3	4	5
Политическая детерминанта				
Темп роста экспорта нефти, %	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста экспорта нефтепродуктов, %	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста цены на нефть сорта Brent, %	≥110	100-110	90-100	<90
Экономическая детерминанта				
Уровень инфляции за год, %	≤5	5-8	8-11	>11
Темп роста среднегодового курса рубля к доллару, %	≤110	110-130	130-150	>150
Индекс производства по добыче, %	≥11	95-100	90-95	<90
Социальная детерминанта				
Отношение средней з/п по компании к средней з/п по промышленности, раз	≥0,8	0,6-0,8	0,4-0,6	<0,4
Уровень занятости по РФ, %	≥70	65-70	60-65	<60

Окончание таблицы 7

1	2	3	4	5
Текущность кадров по промышленности, %	≤15	15-20	20-25	>25
Технологическая детерминанта				
Доля затрат на НИОКР в ВВП РФ, %	≥2	1,5-2	1-1,5	<1
Коэффициент обновления основных фондов по добыче в РФ, %	≥10	7-10	5-7	<5
Темп роста затрат на технологические инновации в РФ, %	≥110	100-110	90-100	<90
Институциональная детерминанта				
Темп роста НДПИ (нефть), %	≤105	105-110	110-115	>115
Темп роста пошлины на экспорт нефти, %	≤105	105-110	110-115	>115
Ставка рефинансирования, %	≤8	8-10	10-12	>12
Природно-экологическая детерминанта				
Темп роста затрат на экологические инновации в расчете на 1 организацию, %	≥110	100-110	90-100	<90
Доля затрат на охрану окружающей среды в ВВП РФ, %	≥1,0	0,7-1,0	0,5-0,7	<0,5
Темп роста затрат на использование и обезвреживание отходов производства и потребления по добыче в РФ, %	≥110	100-110	90-100	<90

Согласно данной методике комплексный показатель экономической безопасности рассчитывается по следующей формуле:

$$ЭБ = \frac{У_{\text{микро}} + У_{\text{макро}}}{2}, \quad (1)$$

где ЭБ – показатель уровня экономической безопасности;

$Y_{\text{микро}}$ и $Y_{\text{макро}}$ – показатели совокупного воздействия детерминантов микро- и макроуровня соответственно, которые рассчитываются следующим образом:

$$Y_{\text{микро/макро}} = \frac{\sum_{i=1}^N X_i}{N}, \quad (2)$$

где X_i – балльная оценка i -го показателя детерминантов микро- или макроуровня;

N - число показателей, входящих в детерминанты микро- или макроуровня ($N=18$).

2.3 Совершенствование методического подхода к оценке системы экономической безопасности для предприятий газодобывающей отрасли

Ввиду отсутствия единой методики оценки экономической безопасности и необходимостью в организации наличия эффективной системы экономической безопасности, которая включала бы в себя комплекс мер по идентификации и предупреждению угроз, определению индикаторов, оценивающих факторы внешней и внутренней среды и минимизации негативных последствий, предлагается разработать методический подход, представленный на рисунке 1, адаптированный для предприятий газодобывающей отрасли.

Под методическим подходом понимается представленная в определенной последовательности совокупность формализованных действий по обеспечению экономической безопасности.

В первую очередь это постановка целей и задач обеспечения экономической безопасности предприятия. Для этого производится мониторинг и анализ бизнес среды. Основной целью должно стать обеспечение его устойчивого и эффективного функционирования в условиях

высокой волатильности газового рынка и создание потенциала для развития компании.



Рисунок 1 – методический подход к оценке уровня экономической безопасности предприятий газодобывающей отрасли

К задачам обеспечения экономической безопасности предлагается отнести:

- защита прав и интересов предприятия, его сотрудников;
- сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития предприятия для идентификации и предупреждения угроз предприятиям газовой промышленности, которые могли бы оказать негативное влияние на их функционирование и развитие;

- обеспечение сохранности материальных ценностей и информации, которая составляет коммерческую тайну;

- выработка наиболее оптимальных и оперативных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;

- повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, способствующей реализации планов экономической деятельности;

- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

Далее разрабатывается совокупность качественных и количественных показателей и определяются их пороговые значения, с помощью которых будет производиться дальнейшая оценка уровня экономической безопасности. После этого осуществляется сбор информации, на основании которой будут производиться расчеты и в последствии определяться состояние экономической безопасности, основные проблемы и разрабатываться направления по улучшению текущей ситуации на предприятии газодобывающей отрасли.

Для оценки состояния экономической безопасности предприятий газодобывающей отрасли целесообразно использовать комплексные показатели, учитывающие отраслевые особенности функционирования конкретного предприятия. Эти показатели позволят учитывать совокупность финансового, социального, производственного, ресурсного и экологического потенциала, а также более полно и во взаимосвязи учесть многие проблемы, влияющие на развитие предприятий данной отрасли [16].

Система показателей экономической безопасности предприятий газодобывающей отрасли должна учитывать:

1) экономическую эффективность и включать ее оценку с помощью финансовых показателей;

2) эффективность управления, в том числе соответствие действующему законодательству, отсутствие претензий к предприятию со стороны правоохранительных органов и контрагентов;

3) оценку кадровой и социальной составляющих предприятия, показывающих уровень оплаты труда, квалификацию работников, а также наличие социальных льгот на предприятии и объектов социальной инфраструктуры;

4) оценку ресурсной составляющей и экологической политики предприятия.

Для того, чтобы объективно определить пороговые значения тех или иных показателей, необходимо брать во внимание зарубежные и отечественные исследования, учитывать специфику отрасли и характеристики аналогичных предприятий. Крупнейшими предприятиями газовой промышленности в России являются: «Газпром», «НОВАТЭК», «Роснефть», «Лукойл», «Сургутнефтегаз» и др. Показатели, входящие в систему, позволят своевременно сигнализировать об угрозах деятельности.

Предлагается включить следующие показатели со следующими пороговыми значениями:

1) Для оценки экономической эффективности – финансовые: показатели финансовой устойчивости, показатели ликвидности и платежеспособности, показатели эффективности экономической деятельности, представленные в таблице 8.

Таблица 8 – система показателей для оценки экономической эффективности компаний газовой промышленности

Показатель	Методика расчета	О	Н	КРЗ	КРТ
1	2	3	4	5	6
Показатели финансовой устойчивости предприятия					
Коэффициент финансовой устойчивости	$\frac{СК+ДО}{ВБ}$, где СК – собственный капитал; ДО – долгосрочные обязательства; ВБ – валюта баланса.	>0,7	0,6-0,7	0,5-0,6	<0,5

Продолжение таблицы 8

Коэффициент финансирования	$\frac{СК}{ЗК}$, где ЗК – заемный капитал	$\geq 0,5$	0,4-0,5	0,3-0,4	$< 0,3$
Коэффициент платежеспособности	$\frac{ВНА+ОА}{КО+ДО}$, где ВНА – внеоборотные активы, ОА – оборотные активы, КО – краткосрочные обязательства	$> 0,7$	0,6-0,7	0,5-0,6	$< 0,5$
<i>Коэффициенты, характеризующие рациональность структуры финансирования активов</i>					
Коэффициент автономии	$\frac{СК}{ВБ}$	$\geq 0,5$	0,4-0,5	0,3-0,4	$< 0,3$
Коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами	$\frac{СОС}{ОА}$, где СОС – собственные оборотные средства (ОА-КО).	$\geq 0,5$	0,4-0,5	0,3-0,4	$< 0,3$
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	$\frac{СОС}{З}$, где З - запасы	$\geq 0,7$	0,6-0,7	0,5-0,6	$< 0,5$
<i>Коэффициенты, характеризующие мобильность собственных источников</i>					
Коэффициент маневренности собственного капитала	$\frac{СОС}{СК}$	0,3-0,5	0,2-0,3 0,5-0,6	0,1-0,2 0,6-0,7	$< 0,1$ $> 0,7$
Индекс постоянного актива	$\frac{ВНА}{СК}$	$\geq 0,8$	0,5-0,8	0,3-0,5	$< 0,3$
Показатели ликвидности					
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{ОА}{КО}$	1,5-2,5	1,3-1,5 2,5-2,7	1,3-1,0 2,7-2,9	$< 1,0$ $> 2,9$
Коэффициент быстрой ликвидности	$\frac{ДС+КФВ+ДЗ}{КО}$, где ДС – денежные средства, КФВ – краткосрочные финансовые вложения; ДЗ – дебиторская задолженность.	1,0-1,5	0,7-1,0 1,5-1,7	0,4-0,7 1,7-2,0	$< 0,4$ $> 2,0$
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\frac{ДС+КФВ}{КО}$	$\geq 0,5$	0,2-0,5	0,1-0,2	$< 0,1$
Показатели эффективности экономической деятельности					

Окончание таблицы 8

1	2	3	4	5	6
Рентабельность собственного капитала, %	$\frac{\text{ЧП}}{\text{СК}_{\text{ср.г}}} * 100$, где ЧП – чистая прибыль, СК _{ср.г} – среднегодовой собственный капитал	≥ 20	10-20	5-10	<5
Рентабельность продаж, %	$\frac{\text{Пр.от пр.}}{\text{В}} * 100$, где Пр.от пр. – прибыль от продаж, В - выручка	≥ 15	10-15	5-10	<5
Рентабельность активов, %	$\frac{\text{ЧП}}{\text{А}_{\text{ср.г}}} * 100$, где А _{ср.г} – среднегодовые активы	≥ 15	10-15	5-10	<5

2) Для оценки эффективности управления – показатели деловой активности, репутация предприятия, разработанные качественные показатели качества менеджмента и правовой безопасности предприятия, представленные в таблице 9.

Таблица 9 – система показателей для оценки эффективности управления предприятия газовой промышленности

Показатель	Методика расчета	О	Н	КРЗ	КРТ
1	2	3	4	5	6
Показатели деловой активности					
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (КООС)	$\frac{\text{Выручка}}{\text{О}_{\text{ср.г}}}$, где О _{ср.г} – среднегодовые активы	>2,0	1,5-2,0	1,0-1,5	<1
Средняя продолжительность одного оборота оборотных средств (ДООС)	$\frac{360}{\text{КООС}}$	>70	70-150	150-230	>230
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (КОДЗ)	$\frac{\text{Выручка}}{\text{ДЗ}_{\text{ср.г}}}$, где ДЗ _{ср.г} – среднегодовая дебиторская задолженность	>5	3-5	1-3	<1
Длительность одного оборота дебиторской задолженности (ДОДЗ)	$\frac{360}{\text{КОДЗ}}$	<30	30-90	90-150	>150

Окончание таблицы 9

1	2	3	4	5	6
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (КОКЗ)	$\frac{\text{Выручка}}{\text{КЗ}_{\text{ср.г.}}}$, где КЗ _{ср.г.} – среднегодовая кредиторская задолженность	>5	3-5	1-3	<1
Длительность одного оборота кредиторской задолженности (ДОКЗ)	$\frac{360}{\text{КОКЗ}}$	<30	30-90	90-150	>150
Темп роста чистой прибыли	$\frac{\text{ЧП}_n}{\text{ЧП}_{n-1}} * 100$	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста прибыли от продаж	$\frac{\text{Пр.от пр.}_n}{\text{Пр.от пр.}_{n-1}} * 100$	≥110	100-110	90-100	<90
Темп роста средней величины активов	$\frac{A_n}{A_{n-1}} * 100$	≥110	100-110	90-100	<90
Показатели, характеризующие репутацию предприятия и качество менеджмента					
Присвоение наград членам корпоративного управления компании	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				
Наличие компании в различных российских и международных рейтингах	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				
Наличие сертификатов соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				
Показатели правовой безопасности предприятия					
Показатель участия в судебных спорах в качестве ответчика	$\frac{\text{Кол-во судебных споров в качестве ответчика}}{\text{Кол-во всех судебных споров}}$	≤0,5	0,5-0,6	0,6-0,7	>0,7
Показатель удовлетворенных в пользу компании судебных споров	$\frac{\text{Кол-во выигранных судебных споров}}{\text{Кол-во судебных споров}}$	≥0,7	0,5-0,7	0,3-0,5	<0,3

3) Для оценки кадровой и социальной составляющих предприятия предлагается включить показатели уровня социальной детерминанты микроуровня, а также наличие социальных льгот на предприятии и объектов социальной инфраструктуры. Все они представлены в таблице 10.

Таблица 10 – система показателей для оценки кадровой и социальной составляющих предприятия газовой промышленности

Показатель	Методика расчета	О	Н	КРЗ	КРТ
Темп роста среднесписочной численности, %	$\frac{\text{среднесп.числ-ть}_n}{\text{среднесп.числ-ть}_{n-1}} * 100$, где среднесп.числ-ть – среднесписочная численность сотрудников	≥ 110	100-110	90-100	<90
Темп роста расходов на социальные программы для сотрудников, %	$\frac{\text{РСП}_n}{\text{РСП}_{n-1}} * 100$, где РСП – расходы на социальные программы сотрудников	≥ 110	100-110	90-100	<90
Наличие социальных льгот	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				
Наличие объектов социальной инфраструктуры	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				

4) Оценку ресурсной составляющей и экологической политики предприятия предлагается производить по показателям ресурсной и промышленно-экологической детерминант микроуровня, а также учитывать разработанный коэффициент несчастных случаев и такие качественные показатели как: наличие сертификатов соответствия международным стандартам ISO 14001:2015, ISO 14001:2018, наличие наград в сфере экологии в соответствии с таблицей 11.

Таблица 11 – система показателей для оценки ресурсной составляющей и экологической политики предприятия газовой промышленности

Показатель	Методика расчета	О	Н	КРЗ	КРТ
1	2	3	4	5	6
Ресурсная детерминанта					
Темп роста добычи газа, %	$\frac{\text{ДГ}_n}{\text{ДГ}_{n-1}} * 100$, где ДГ – объем добычи газа	≥ 110	100-110	90-100	<90

Окончание таблицы 11

1	2	3	4	5	6
Темп роста переработки газа, %	$\frac{ПГ_n}{ПГ_{n-1}} * 100$, где ПГ – объем переработки газа	≥ 110	100-110	90-100	<90
Темп роста уровня доказанных запасов газа, %	$\frac{ДЗГ_n}{ДЗГ_{n-1}} * 100$, где ДЗГ – доказанные запасы газа	≥ 110	100-110	90-100	<90
Промышленно-экологическая детерминанта					
Темп роста затрат на охрану окружающей среды, %	$\frac{РООС_n}{РООС_{n-1}} * 100$, где РООС – расходы на охрану окружающей среды	≥ 110	100-110	90-100	<90
Коэффициент несчастных случаев	$\frac{НС}{млн.раб.часов} * 100$, где НС – количество несчастных случаев на производстве	<0,5	0,5-0,6	0,6-0,7	>0,7
Темп роста кол-ва человек, прошедших обучение по охране труда, %	$\frac{ЧООТ_n}{ЧООТ_{n-1}} * 100$, где ЧООТ – кол-во человек, прошедших обучение по охране труда	≥ 110	100-110	90-100	<90
Наличие сертификатов соответствия международным стандартам ISO 14001:2015, ISO 14001:2018	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				
Наличие наград в сфере экологии	Есть – 1 балл; Нет – 0 баллов.				

После расчета каждого показателя ему присваивается одна из категорий состояния, которая оценивается как: О – 3 балла, Н – 2 балла, КРЗ – 1 балл, КРТ – 0 баллов. Качественные показатели являются бинарными и оцениваются в случае положительного ответа в 1 балл, а в случае отрицательного – 0 баллов. Далее все баллы суммируются, и определяется итоговая оценка состояния экономической безопасности предприятия в соответствии с таблицей 12:

- отличное (О), то есть когда показатели находятся в пределах пороговых значений, а предприятие защищено в достаточной степени от возможных угроз;

- нормальное (Н) – один или несколько показателей не соответствуют пороговым значениям, влияние угроз на функционирование компании не критично;

- кризисное (КРЗ) – большинство показателей не соответствуют пороговым значениям, у предприятия возникает множество рисков для нормального функционирования;

- критическое (КРТ) – все показатели не соответствуют пороговым значениям, компания не может нормально функционировать и развиваться.

Таблица 12 – определение итоговой оценки экономической безопасности предприятия газовой промышленности

Сумма баллов	Уровень ЭБ	Характеристика
104-139	Отличный	Предприятие в достаточной степени защищено от угроз.
68-103	Нормальный	Существуют угрозы нормальному функционированию компании, но их влияние незначительно, компания может им противостоять и осуществлять свою деятельность.
35-67	Кризисный	Компания осуществляет свою деятельность с множеством различных рисков для экономической безопасности, необходимо пересмотреть механизм обеспечения ЭБ.
0-34	Критический	Компания не может нормально функционировать, защищенность от угроз экономической безопасности крайне невелика.

После чего разрабатываются рекомендации и пути повышения уровня экономической безопасности конкретного предприятия газодобывающей отрасли. Необходимо учитывать результаты оценки, а также современные условия и угрозы, влияющие на функционирование предприятия.

Таким образом, был разработан методический подход. Его новизна заключается в разработанных показателях, которые не встречались в других методиках: показатели, связанные с судебными спорами; присвоение наград членам корпоративного управления; наличие компании в различных рейтингах; наличие сертификатов соответствия стандартам ISO; индекс постоянного актива, а также разработанные для них пороговые значения. Также присвоение уровня экономической безопасности осуществляется на основании разработанной балльной шкалы.

3 Анализ системы экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли на примере ПАО «НОВАТЭК»

3.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности ПАО «НОВАТЭК»

ПАО «НОВАТЭК» является крупнейшим независимым производителем природного газа в России. Компания занимается разведкой, добычей, переработкой и реализацией природного газа и жидких углеводородов и имеет двадцатипятилетний опыт работы в российской нефтегазовой отрасли [35].

ПАО «НОВАТЭК» зарегистрировано 16 августа 1994 г. Постановлением администрации Октябрьского района г. Самары № 1461. Полное наименование Общества на момент регистрации – Акционерное общество открытого типа финансово-инвестиционная компания «Новафининвест».

Компания начала деятельность со строительства в районах Крайнего Севера, при этом приобретая доли в компаниях-клиентах, а именно в «Таркосаленфтегазе», «Пурнефтегазгеологии» в оплату строительных работ. В марте 2003 года наименование Общества изменено на Открытое акционерное общество «НОВАТЭК», а в октябре 2016 года компания стала называться Публичное акционерное общество «НОВАТЭК».

На сегодняшний день компания является второй по объемам добычи природного газа в России. Ей принадлежат 78 лицензий на разведку и добычу углеводородов в основном в Ямало-Ненецком автономном округе с суммарными доказанными запасами 16,4 млрд барр. н.э. на конец 2021 года, в том числе 2 261 млрд куб. м газа и 189 млн т жидких углеводородов. Таким образом, ПАО «НОВАТЭК» входит в тройку крупнейших в мире компаний по объему доказанных запасов природного газа. Предприятие ведет добычу природного газа, газового конденсата и нефти на 23 месторождениях [35].

Компании присуще динамичное развитие. Так, например, в 2020 году расширены мощности по подготовке газового конденсата на Самбургском

участке, что позволило компании повысить уровень добычи газа. Также в мае было подписано Соглашение с правительством Мурманской области о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития, а также Соглашение с Корпорацией развития Дальнего Востока об осуществлении деятельности на территории опережающего социально-экономического развития «Столица Арктики». Началась эксплуатация газоконденсатных залежей на Северо-Русском и Восточно-Тазовском месторождениях, что позволило компании нарастить добычу газа и газового конденсата; введен в промышленную эксплуатацию первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области в городе Магнитогорске. Помимо всего прочего, была открыта первая углеродно-нейтральная автозаправочная станция СПГ в Германии. Кроме того, в 2018 году было открыто новое Северо-Обское месторождение, а в 2019 году приобретены Солетско-Ханавейское месторождения и новые лицензионные участки на полуострове Гыдан. Включение в запасы по международным стандартам крупных геологических открытий способствует успешной реализации будущих крупных СПГ-проектов «НОВАТЭКа» в Арктике и поддержанию уровня добычи трубного газа. На динамику запасов в 2021 году положительно повлияли успешные результаты геологоразведочных работ на Геофизическом, Гыданском, Южно-Тамбейском, Уренгойском (Самбургский участок) месторождениях, эксплуатационное бурение на Утреннем, Южно-Тамбейском месторождениях, на Уренгойском (Самбургский, Ево-Яхинский лицензионные участки), Северо-Русском месторождениях и повышение коэффициента извлечения на Юрхаровском месторождении [35].

Также в настоящее время компания реализует масштабный инвестиционный проект Мурманской области по созданию Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС) – первого в мире завода по серийному производству линий сжижения природного газа на основаниях гравитационного типа. К строительству ЦСКМС привлечено более 100 российских производителей.

«Обский ГХК» – еще один проект компании, реализуемый в настоящее время. Это газохимический комплекс, на котором планируется производить аммиак в количестве 2,2 млн тонн в год и водород в количестве 130 тыс. тонн в год. Первая очередь «Обского ГХК» должна заработать в 2026 году вторая – в 2027 г. «НОВАТЭК» планирует использовать его ресурсы и для завода, запускаемого вслед за «Арктик СПГ 2».

В 2020 году была утверждена новая дивидендная политика, предусматривающая увеличение минимального целевого уровня дивидендных выплат с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. Компания ежегодно привлекает инвесторов благодаря стабильным дивидендным выплатам, росту ключевых финансовых показателей. Акции компании включены в список «голубых фишек», что подтверждает надежность и стабильность компании.

Однако ситуация 2022 года, а именно введение антироссийских санкций сильно ударили не только по реализации некоторых проектов, но и по котировкам акций. Рассматривая текущую ситуацию, можно выделить ряд существенных проблем, с которыми столкнулось ПАО «НОВАТЭК».

26 апреля Польша ввела санкции против 50 российских физических и юридических лиц, среди которых ПАО «НОВАТЭК» и его дочернее предприятие «Novatek Green Energy». Из-за ограничительных мер в стране возникли перебои в газоснабжении, которое местное Министерство внутренних дел связало с санкциями против НОВАТЭКа и решением прекратить поставки. В связи с этим около 500 железнодорожных цистерн с газом оказались в простое, что несет в себе риск взрыва газа и возгорание. Однако, из-за введенных Польшей санкций Novatek Green Energy не может предпринимать никаких действий по нейтрализации данной угрозы [49].

Также еще одной проблемой, вызванной событиями 2022 года, является отток иностранных инвесторов из российских проектов компании. Например, капитальные затраты ПАО «НОВАТЭК» по Ямал СПГ составили \$27 млрд [35]. Они были профинансированы кредитами европейских, китайских и

российских банков, а также продажей доли французской Total. Без иностранного капитала реализовать такой проект было бы почти невозможно. Это может вызвать нехватку финансирования ПАО «НОВАТЭК» и оказать негативное влияние на ее финансовую устойчивость, а также замедлить развитие данной отрасли в целом.

3 марта Лондонская биржа (LSE) приостановила торги депозитарными расписками 28 российских компаний, в том числе ПАО «НОВАТЭК». Эти ценные бумаги фиксируют право на владение непосредственно акциями российских эмитентов (одной или нескольких). Так, одна расписка ПАО «НОВАТЭК» дает право на владение 10 акциями. Данный запрет и обязанность компаний вернуться на российский фондовый рынок, повлекли за собой падение котировок ценных бумаг. [39]



Рисунок 2 – динамика котировок акций ПАО «НОВАТЭК»

Торги акциями ПАО «НОВАТЭК» в 2022 году начались со стоимости 1 781,01 руб. за акцию и к середине мая упали до 971 руб., тем самым падение составило 54,5%. Однако на рисунке 2 в мае уже видна тенденция к росту в связи с принятием решения правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций России 13 мая, разрешающего

компания продолжить обращение глобальных депозитарных расписок (ГДР) за пределами страны. Таким образом компании можно продолжить программу ГДР, несмотря на вступивший в силу 27 апреля закон, который запретил размещение и обращение на иностранных фондовых биржах депозитарных расписок на акции российских эмитентов [33].

Миссия ПАО «НОВАТЭК» заключается в том, чтобы быть эффективной социально-ориентированной, вертикально-интегрированной газовой компанией, опирающейся на принципы рационального природопользования, знания, способности и энтузиазма своих сотрудников. Для этого предприятие разработало собственную стратегию бизнеса, представленную на рисунке 3. Она направлена на наращивание ресурсной базы с помощью увеличения добычи углеводородов, оптимизации маркетинговых каналов, создание мощностей по производству сжиженного природного газа, а также сохранения низкого уровня затрат. Все это возможно при привлечении новых технологий и инноваций в производстве. Для этого компания придерживается консервативной финансовой политики, то есть финансирование активов производится за счет собственных и долгосрочных заемных средств. Помимо всего прочего, компания фокусируется на устойчивом развитии, эффективных инвестиционных решениях и корпоративном управлении.

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально-ответственного управления деятельностью компании.

На предприятии функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Ее структура представлена на рисунке 4. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Собрание проходит не менее одного раза в год. На нем подводятся итоги работы Общества, принимаются наиболее важные решения, определяется стратегия развития. Например, внесение изменений в Устав Общества, утверждение годовых

отчётов, аудитора Общества, распределение прибыли, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, принятие решений о реорганизации или ликвидации Общества, увеличении или уменьшении его уставного капитала. Право голоса имеют владельцы обыкновенных акций. Право на участие в собрании акционеров имеет любой акционер. Самыми крупными акционерами являются: SWGI Growth Fund (Cyprus) Limited с долей в 14,39% (в марте 2022 года председатель правления компании М.В. Михельсон оформил прямое владение этих акций) и ООО «Левит», владеющее 7,32% акций [28].

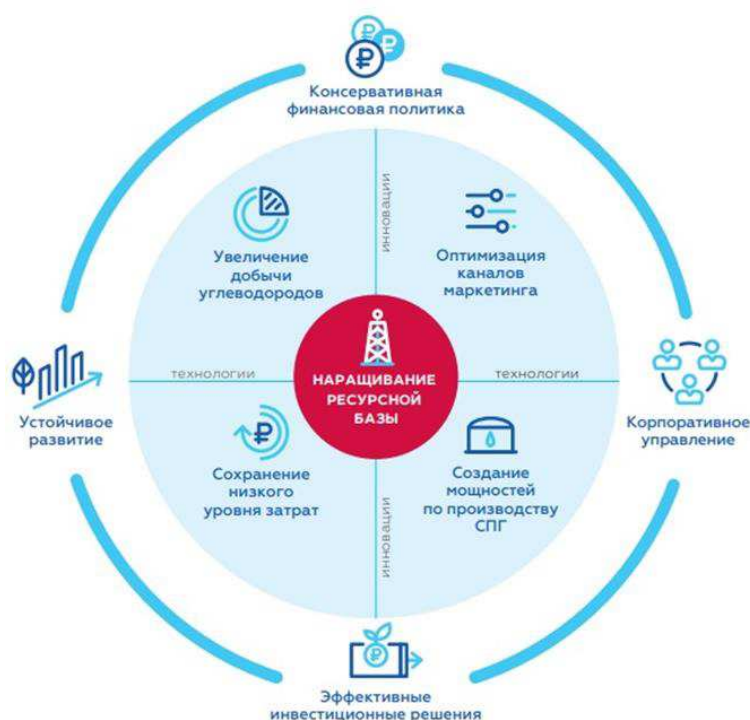


Рисунок 3 – Схема стратегии бизнеса ПАО «НОВАТЭК»

Также Общее собрание акционеров избирает членов Совета директоров, ответственное за руководство общей деятельностью компании. Этот орган определяет приоритетные направления деятельности ПАО «НОВАТЭК», утверждает годовой бюджет, инвестиционные программы, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, образовании исполнительных органов, рекомендует размеры дивидендов по акциям. Возглавляет его Александр Егорович Наталенко [35].

Выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров осуществляется Правлением, председателем которого является Михаил Викторович Михельсон, который в 2019 году стал самым богатым россиянином с состоянием в \$24 млрд и расположился на 32 строчке Forbes. Рост состояния миллиардера обусловлен ростом стоимости акций ПАО «НОВАТЭК». За 2019 год капитализация компании выросла более чем на 50% и составила более 3 трлн. руб. В 2021 году он занял 5 место среди самых богатейших россиян с состоянием почти в 25 млрд. долларов. Однако в связи с ситуацией 2022 года он потерял 11 млрд. долларов.

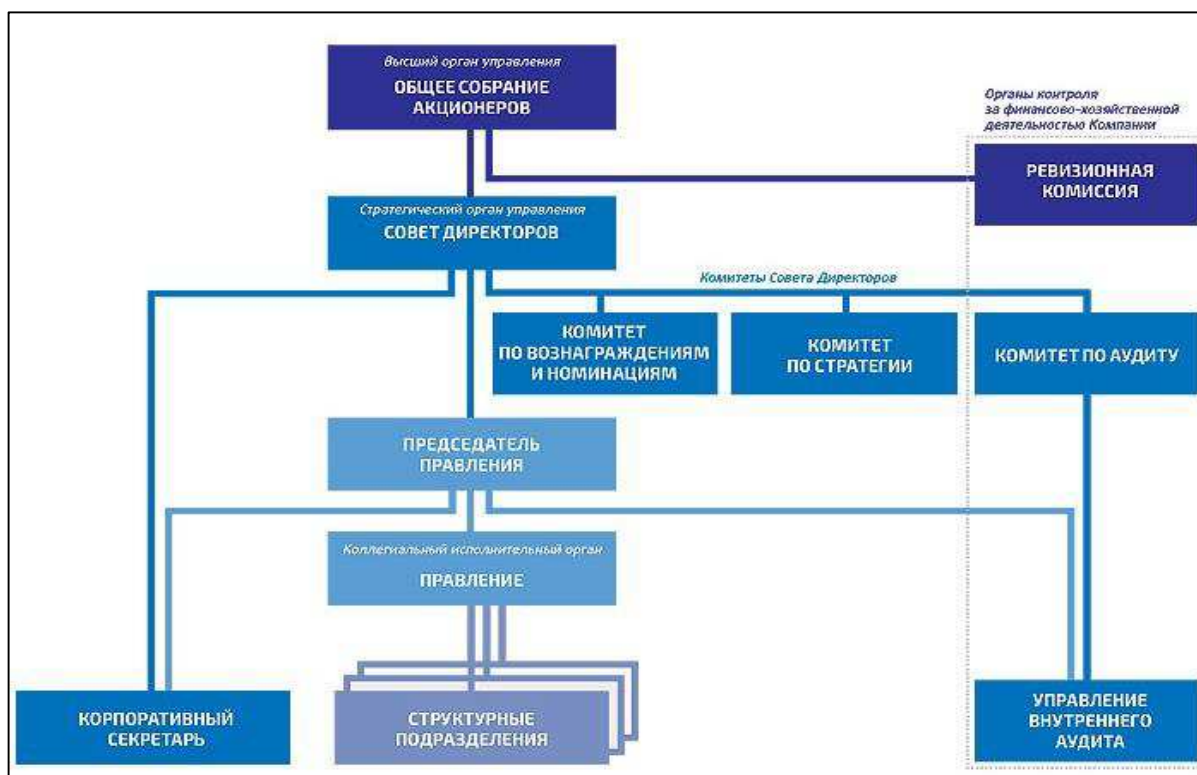


Рисунок 4 – Структура корпоративного управления ПАО «НОВАТЭК»

Таким образом, структура корпоративного управления включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, органы внутреннего контроля и аудита, что способствует эффективному управлению компанией, ее динамичному развитию и функционированию.

Также для того, чтобы охарактеризовать деятельность ПАО «НОВАТЭК», необходимо рассмотреть основные финансовые показатели ее деятельности, представленные в таблице 13, согласно годовым отчетностям по МСФО.

Таблица 13 – основные финансовые показатели деятельности ПАО «НОВАТЭК» в 2016-2021 гг. по МСФО

Показатель, млн.руб.	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Внеоборотные активы	831074	890726	923050	1516371	1696244	1880597
Оборотные активы	132760	153436	293320	496496	362934	577067
Капитал и резервы	657720	775659	886595	1667076	1638427	1911469
Долгосрочные обязательства	197323	184545	222752	228678	260755	157412
Краткосрочные обязательства	108791	83958	107023	117113	159996	388783
Выручка	537472	583186	831758	862803	711812	1156724
Прибыль от операционной деятельности	225266	163751	227184	869589	113012	279046
Прибыль до налога на прибыль	308164	200839	228534	1003115	129596	501204
Чистая прибыль	265073	166470	182947	883461	78586	451621

Из данных таблицы за 2016-2021 гг. видно, что активы ПАО «НОВАТЭК» увеличиваются с каждым годом, большую часть которых составляют внеоборотные. Можно сказать, что компания активно развивается и расширяется, вкладываясь в основные средства и инвестируя в совместные предприятия. Также ежегодно растет стоимость капитала компании в первую очередь за счет нераспределенной прибыли. Что касается обязательств, то большинство из них долгосрочные, а значит предприятие активно привлекает средства на какие-то будущие проекты и инвестиции. Но динамика обязательств компании нестабильна, так как в одном году она может ставить в приоритет погашение старых задолженностей, а в другом – привлечение средств. Так, в 2021 году ситуация изменилась: краткосрочных обязательств стало больше, чем долгосрочных. Также благоприятная конъюнктура рынка позволила компании впервые получить годовую выручку свыше 1 трлн. руб.

Что касается финансовых результатов компании, то они тоже говорят о динамичном развитии. ПАО «НОВАТЭК» ежегодно наращивает выручку и прибыль от операционной деятельности, тем самым увеличивая прибыль до налогообложения и, следовательно, чистую прибыль. За 2019 год чистая прибыль увеличилась более чем в 4 раза, сделав ПАО «НОВАТЭК» очень привлекательной для акционеров.

Но исключением в динамике является 2020 год, а именно введение ограничительных мер правительствами различных стран и пандемия COVID-19, которые оказали большое влияние на все экономические показатели деятельности компании. Так, в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в первом квартале 2020 года произошло падение мировых цен на газ и углеводороды. Также по состоянию на 31 марта 2020 г. российский рубль значительно обесценился по отношению к доллару США и евро, что привело к признанию в дочерних обществах и совместных предприятиях ПАО «НОВАТЭК» значительных курсовых разниц по займам и кредитам в иностранной валюте. Большинство из этих событий находятся вне контроля руководства компании. Именно поэтому за 2020 год количество оборотных активов сократилось, а количество обязательств увеличилось. Финансовые результаты также снизились по сравнению с 2019 годом, особенно если смотреть на значение чистой прибыли. Но стоит отметить, что это события внешней среды, которые оказали влияние не только на ПАО «НОВАТЭК», но и на другие компании газовой промышленности.

В 2021 году ситуация улучшилась, и компания стала оправляться от ситуации 2020 года. Таким образом, по итогам года ПАО «НОВАТЭК» нарастил выручку до максимального уровня за все рассмотренные года, однако, из-за отрицательных курсовых разниц и резкого роста расходов по обесценению активов, чистая прибыль компании хоть и увеличилась, но не достигла уровня 2019 года. Однако санкции 2022 года заметно повлияли на обычное функционирование компании. Некоторые проекты приостановили, котировки акций упали.

3.2 Оценка системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК»

Оценка экономической безопасности является важным аспектом для анализа предприятия и его дальнейшего развития. В связи с этим необходимо установить текущий уровень экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и посмотреть, как менялось состояние компании в динамике. Для этого используется разработанный ранее методический подход к оценке для предприятий газовой промышленности, функционирующих в условиях высокой волатильности рынка, а именно ставятся цели и задачи, рассчитываются показатели, сравниваются с пороговыми значениями и определяется уровень экономической безопасности с дальнейшими направлениями развития.

Основной целью оценки экономической безопасности является выявление и оперативное предотвращение внешних и внутренних угроз для обеспечения устойчивого и эффективного функционирования ПАО «НОВАТЭК» в условиях высокой волатильности газового рынка и создания потенциала для дальнейшего развития компании. Для достижения поставленной цели при применении разработанного ранее методического подхода необходимо выполнить следующие задачи:

- мониторинг и анализ бизнес-среды предприятия;
- сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития ПАО «НОВАТЭК» для идентификации и предупреждения угроз предприятия, которые могли бы оказать негативное влияние на его функционирование и дальнейшее развитие;
- выработка рекомендаций и направлений повышения уровня экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и совершенствование системы экономической безопасности.

Расчеты показателей произведены на основании фактических данных годовых отчетностей по РСБУ, годовых обзоров и отчетов в области

устойчивого развития, размещенных на официальном сайте ПАО «НОВАТЭК».

Для оценки экономической эффективности были рассчитаны показатели, представленные в таблице 14, каждому из которых был присвоен балл, согласно разработанному методическому подходу.

Таблица 14 – Показатели оценки экономической эффективности ПАО «НОВАТЭК» за 2016 – 2021 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
Показатели финансовой устойчивости предприятия						
Коэффициент финансовой устойчивости (кол-во баллов)	0,86 (36)	0,90 (36)	0,93 (36)	0,91 (36)	0,88 (36)	0,88 (36)
Коэффициент финансирования (кол-во баллов)	1,92 (36)	2,83 (36)	3,24 (36)	3,96 (36)	3,59 (36)	4,77 (36)
Коэффициент платежеспособности (кол-во баллов)	2,92 (36)	3,83 (36)	4,24 (36)	4,96 (36)	4,59 (36)	5,77 (36)
<i>Коэффициенты, характеризующие рациональность структуры финансирования активов</i>						
Коэффициент автономии (кол-во баллов)	0,66 (36)	0,74 (36)	0,76 (36)	0,80 (36)	0,78 (36)	0,83 (36)
Коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами (кол-во баллов)	0,51 (36)	0,59 (36)	0,67 (36)	0,76 (36)	0,71 (36)	0,69 (36)
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами (кол-во баллов)	12,52 (36)	11,88 (36)	9,89 (36)	27,14 (36)	53,37 (36)	35,84 (36)
<i>Коэффициенты, характеризующие мобильность собственных источников</i>						
Коэффициент маневренности собственного капитала (кол-во баллов)	0,22 (26)	0,20 (26)	0,19 (26)	0,35 (36)	0,37 (36)	0,34 (36)
Индекс постоянного актива (кол-во баллов)	1,09 (36)	1,02 (36)	1,02 (36)	0,80 (36)	0,76 (26)	0,72 (26)
Показатели ликвидности						
Коэффициент текущей ликвидности (кол-во баллов)	2,04 (36)	2,46 (36)	3,04 (06)	4,24 (06)	3,46 (06)	3,25 (06)
Коэффициент быстрой ликвидности (кол-во баллов)	1,95 (16)	2,33 (06)	2,82 (06)	4,12 (06)	3,41 (06)	3,18 (06)
Коэффициент абсолютной ликвидности (кол-во баллов)	1,11 (36)	0,89 (36)	0,89 (36)	1,42 (36)	1,12 (36)	0,52 (36)
Показатели эффективности экономической деятельности						
Рентабельность собственного капитала, % (кол-во баллов)	43,84 (36)	28,05 (36)	30,48 (36)	36,66 (36)	43,72 (36)	29,33 (36)

Окончание таблицы 14

1	2	3	4	5	6	7
Рентабельность продаж, % (кол-во баллов)	18,96 (36)	20,58 (36)	20,91 (36)	18,14 (36)	13,51 (26)	20,63 (36)
Рентабельность активов, % (кол-во баллов)	24,76 (36)	19,63 (36)	22,94 (36)	28,70 (36)	34,49 (36)	23,62 (36)

Таким образом, рассчитанные показатели финансовой устойчивости находятся на хорошем уровне. Так, например, несмотря на нестабильную динамику коэффициента финансовой устойчивости он все равно остается на отличном уровне: компания функционирует в первую очередь за счет собственных источников и долгосрочных обязательств. Положительная динамика коэффициента финансирования также свидетельствует о том, что активы предприятия сформированы в основном за счет собственного капитала, который ежегодно продолжает увеличиваться. Тут важно помнить, что газовая промышленность является высокочрезвычайно затратным видом деятельности и такое крупное предприятия не может функционировать без заемных средств. Предприятие в достаточной степени независимо от внешних источников финансирования и кредиторов. Это также подтверждается коэффициентами платежеспособности и автономии, которые продолжают ежегодно увеличиваться. ПАО «НОВАТЭК» в достаточной степени обеспечивает свою хозяйственную деятельность собственными оборотными средствами, необходимыми для ее финансовой устойчивости. Материальные запасы компании также финансируется за счет собственных источников.

Что касается коэффициента маневренности собственного капитала, то на протяжении последних 6 лет меньше половины собственного капитала находится в обороте. Исходя из специфики предприятия нормой является значение коэффициента 0,3 – 0,5, а значит компания может свободно маневрировать этими средствами. Индекс постоянного актива, то есть доля собственных средств, которые направляются на покрытие внеоборотных активов, ежегодно снижается, что может быть связано с вложениями

компании в другие формы активов, но тем не менее находится в допустимых пределах.

Компания является абсолютно ликвидной, все краткосрочные обязательства можно погасить за счет средств предприятия в кратчайшие сроки, но коэффициент текущей ликвидности в последние четыре года составляет больше 3, а значит это может свидетельствовать о нерациональной структуре капитала. То же самое и с коэффициентом быстрой ликвидности, который во все года больше единицы, что, несомненно, является хорошим показателем: ПАО «НОВАТЭК» в состоянии обеспечить быстрое и полное погашение имеющейся у нее текущей задолженности за счет собственных средств, причем часть этих средств еще останется, но сильно большие значения могут также указывать на нерациональность структуры капитала.

Показатели эффективности экономической деятельности имеют нестабильную динамику, но в целом свидетельствуют о высокой рентабельности. Так, например, в 2020 году продажи снизились на фоне отмены соглашения по добыче ОПЕК+ и падении цен на газ и углеводороды, однако позитивная конъюнктура рынка энергоносителей в 2021 году положительно отразилась на рентабельности продаж. Снижение рентабельности активов и собственного капитала в 2021 году связано с тем, что собственные средства компании выросли больше, чем чистая прибыль.

Таким образом, ПАО «НОВАТЭК» за рассматриваемый период является финансово-устойчивой компанией, которая может обеспечить себе финансовую стабильность даже за счет собственных средств. Многие показатели в 2020 году ухудшились, что связано с пандемией COVID-19, отменой соглашения по добыче ОПЕК+ и падением цен на газ и углеводороды, однако благоприятная ситуация на рынке энергоносителей позволила компании нарастить свои финансовые результаты и устранить негативные последствия 2020 года.

Единственным недостатком являются слишком большие значения показателей ликвидности, которые могут свидетельствовать о

нерациональности структуры капитала, даже если учесть специфику газовой промышленности. Высокая ликвидность с одной стороны – хорошо, но с другой – капитал, по сути, не работает.

Оценка эффективности управления проведена с помощью расчета показателей, представленных в таблице 15, каждому из которых был присвоен балл, согласно разработанному методическому подходу.

Таблица 15 – Показатели оценки эффективности управления ПАО «НОВАТЭК» за 2016 – 2021 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
Показатели деловой активности						
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (кол-во баллов)	2,45 (36)	2,87 (36)	3,46 (36)	2,15 (36)	1,15 (16)	1,33 (16)
Средняя продолжительность одного оборота оборотных средств, дней (кол-во баллов)	147,09 (26)	125,24 (26)	104,08 (26)	167,63 (16)	313,82 (06)	270,36 (06)
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (кол-во баллов)	7,25 (36)	5,82 (36)	5,66 (36)	3,38 (26)	1,76 (16)	1,79 (16)
Длительность одного оборота дебиторской задолженности, дней (кол-во баллов)	49,63 (26)	61,81 (26)	63,57 (26)	106,57 (16)	204,30 (06)	200,95 (06)
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (кол-во баллов)	12,29 (36)	10,91 (36)	11,35 (36)	8,99 (36)	5,92 (36)	7,90 (36)
Длительность одного оборота кредиторской задолженности, дней (кол-во баллов)	29,30 (36)	33,01 (26)	31,72 (26)	40,05 (26)	60,77 (26)	45,58 (26)
Темп роста чистой прибыли, % (кол-во баллов)	175,96 (36)	81,45 (06)	132,07 (36)	149,02 (36)	158,74 (36)	84,53 (06)
Темп роста прибыли от продаж, % (кол-во баллов)	96,39 (16)	118,42 (36)	121,62 (36)	81,76 (06)	68,58 (06)	228,95 (36)
Темп роста средней величины активов, % (кол-во баллов)	98,74 (16)	106,85 (26)	118,74 (36)	119,43 (36)	142,70 (36)	123,41 (36)
Показатели, характеризующие репутацию предприятия и качество менеджмента						
Присвоение наград членам корпоративного управления компании, баллы	0	0	1	0	0	0
Наличие компании в различных российских и международных рейтингах, баллы	1	0	1	0	1	1

Окончание таблицы 15

1	2	3	4	5	6	7
Наличие сертификатов соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015, баллы	0	0	0	0	0	0
Показатели правовой безопасности предприятия						
Показатель участия в судебных спорах в качестве ответчика (кол-во баллов)	0,1 (36)	0,0 (36)	0,0 (36)	0,1 (36)	0,0 (36)	0,25 (36)
Показатель удовлетворенных в пользу компании судебных споров (кол-во баллов)	0,8 (36)	1,0 (36)	0,6 (26)	0,8 (36)	0,7 (36)	0,75 (36)

Из полученных результатов видно, что коэффициент оборачиваемости оборотных активов в последние годы снижается, что свидетельствует об относительном увеличении производственных запасов и незавершенного производства или о снижении спроса на готовую продукцию. Другими словами, снизилась интенсивность использования оборотных средств, а, следовательно, увеличилась и продолжительность их оборота. То же самое произошло и с дебиторской задолженностью. Можно говорить о снижении платежной дисциплины покупателей и об увеличении временного промежутка перед возникновением и погашением такой задолженности. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности тоже снижается, но все равно остается на достаточно хорошем уровне. Компания вовремя погашает свои долговые обязательства, что повышает уровень доверия к ней у кредиторов и поставщиков. В 2021 году ситуация немного улучшилась по сравнению с 2020.

Активы демонстрируют положительную тенденцию, а прибыль от продаж до 2020 года снижалась в связи с ростом себестоимости товаров. Так, в 2020 году расходы на хозяйственную и коммерческую деятельность выросли на 12%, а расходы на геологоразведку – на 36%. Издержки компании также увеличились на фоне девальвации рубля, которая наблюдалась в этот период. В 2021 году себестоимость продаж увеличилась в 1,5 раза, также вырос отложенный налог на прибыль, чем можно объяснить падение чистой прибыли. Однако прибыль от продаж заметно увеличилась.

Что касается качественных показателей, то в 2018 году Леонид Михельсон, председатель Правления компании, признан лучшим главой компании в сфере СПГ. В этом же году «НОВАТЭК» занял 2-е место в рейтинге «Лидеры бизнеса» рейтинга «Крупнейшие компании России» рейтингового агентства Эксперт РА в номинациях «Социальное партнерство» и «Производительность труда». В 2016 году компания была отмечена в рейтинге Newsweek Green Rankings среди 500 крупнейших публичных компаний в мире, а в 2020 году стала №11 среди 171 нефтегазовой компании по оценке Sustainalytics [35]. В 2021 году «НОВАТЭК» стал подписантом десяти Принципов Глобального договора ООН для содействия ответственному корпоративному управлению. Уровень инвестиционной привлекательности и финансового состояния Компании регулярно подтверждается такими мировыми и российскими рейтинговыми агентствами, как Moody's, Standard & Poor's, Fitch, Эксперт РА. Компании присвоены рейтинги инвестиционной категории на уровне суверенного рейтинга РФ.

Что касается судебных разбирательств, то компания в основном выступает в качестве истца или третьего лица. Возбужденных дел у компании не так много для ее масштаба и в большинстве из них она выигрывает споры.

Таким образом, можно сделать вывод о высоком уровне качества корпоративного управления и правовой безопасности, что положительно влияет на экономическую безопасность ПАО «НОВАТЭК».

Для оценки кадровой и социальной составляющих были рассчитаны показатели, представленные в таблице 16, каждому из которых был присвоен балл, согласно разработанному методическому подходу.

Таблица 16 – Показатели оценки кадровой и социальной составляющих ПАО «НОВАТЭК» за 2016 – 2021 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
Темп роста среднесписочной численности, % (кол-во баллов)	103,44 (26)	108,38 (26)	168,13 (36)	112,79 (36)	108,91 (26)	109,41 (26)

Окончание таблицы 16

1	2	3	4	5	6	7
Темп роста расходов на социальные программы для сотрудников, % (кол-во баллов)	135,52 (36)	147,37 (36)	71,43 (06)	100,00 (26)	205,00 (36)	55,43 (06)
Наличие социальных льгот, баллы	1	1	1	1	1	1
Наличие объектов социальной инфраструктуры, баллы	1	1	1	1	1	1

Из таблицы видно, что численность сотрудников компании ежегодно увеличивается, что свидетельствует о хороших условиях труда, развитии компании и создании новых рабочих мест. Компания также уделяет большое внимание различным социальным программам для сотрудников и благотворительности. Территория компании, ее дочерних обществ и места добычи оснащены медицинскими центрами. Социальный пакет работников ПАО «НОВАТЭК» включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное оздоровление;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионная программа.

Также в 2020 году в связи с пандемией COVID-19 был разработан «План мероприятий по профилактике распространения коронавирусной инфекции в ПАО «НОВАТЭК» и контролируемых организациях», меры, предусмотренные в котором, позволили сохранить эффективное функционирование предприятия. Например, были разработаны алгоритмы прохождения обсервации перед заездом вахтового персонала на производственные объекты, разработаны логистические схемы доставки

вахтового персонала, реализация которых позволила минимизировать риски проникновения коронавирусной инфекции на производственные участки; организованы пункты временного размещения для работающих вахтовым методом с проведением медицинского наблюдения, тестирования на COVID-19; введены ограничения на направление сотрудников в командировки; определен порядок перевода персонала на дистанционный режим работы, внедрено электронное взаимодействие, реализованы ИТ-мероприятия по обеспечению дистанционной работы; организовано тестирование сотрудников на COVID-19 и обеспечение их средствами индивидуальной защиты [34]. Этим объясняется резкий рост расходов на социальные программы в 2020 году, поэтому в 2021 году темп снизился, но при этом данный показатель составил 2 млрд руб., что по сравнению с 2019 годом больше на 13%. Так что в целом уровень расходов по этому направлению ежегодно растет.

Таким образом, ПАО «НОВАТЭК» уделяет немалое внимание кадровой и социальной составляющим, что, безусловно, положительно влияет на экономическую безопасность предприятия и делает его привлекательным местом работы для сотрудников.

Оценка ресурсной и экологической составляющих была проведена с путем расчета показателей, представленных в таблице 17, каждому из которых был присвоен балл, согласно разработанному методическому подходу.

Таблица 17 – Показатели оценки ресурсной составляющей и экологической политики ПАО «НОВАТЭК» за 2016 – 2021 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6	7
Ресурсная детерминанта						
Темп роста добычи газа, % (кол-во баллов)	99,54 (16)	93,79 (16)	108,52 (26)	108,58 (26)	103,61 (26)	103,26 (26)
Темп роста переработки газа, % (кол-во баллов)	103,02 (26)	95,30 (16)	97,61 (16)	98,54 (16)	106,15 (26)	104,00 (26)
Темп роста уровня доказанных запасов газа, % (кол-во баллов)	104,11 (26)	113,53 (36)	103,77 (26)	102,62 (26)	100,45 (26)	100,75 (26)
Промышленно-экологическая детерминанта						

Окончание таблицы 17

1	2	3	4	5	6	7
Темп роста затрат на охрану окружающей среды, % (кол-во баллов)	154,51 (3б)	172,31 (3б)	115,39 (3б)	62,92 (0б)	160,00 (3б)	82,39 (0б)
Коэффициент несчастных случаев (кол-во баллов)	0,33 (3б)	1,27 (0б)	0,79 (0б)	1,06 (0б)	Нет данных	Нет данных
Темп роста кол-ва человек, прошедших обучение по охране труда, % (кол-во баллов)	158,46 (3б)	45,37 (0б)	357,64 (3б)	115,12 (3б)	109,35 (2б)	107,02 (2б)
Наличие сертификатов соответствия международным стандартам ISO 14001:2015, ISO 14001:2018, баллы	1	1	1	1	1	1
Наличие наград в сфере экологии, баллы	0	1	0	0	0	0

ПАО «НОВАТЭК» наращивает объемы добычи газа, рост наблюдался даже в 2020 году. Компания ведет коммерческую добычу углеводородов на 23 месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе. Концентрация добывающих и перспективных месторождений в одном субъекте обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости компании и ее инвестиционной привлекательности. Переработкой газового конденсата занимаются Пуровский завод по переработке газового конденсата и Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море. В 2017 – 2019 гг. объемы снижались, но в 2020 снова выросли и продолжили свой рост в 2021 году. Данные предприятия активно развиваются, их производственные мощности увеличиваются. Так, например, в 2019 году на Комплексе в Усть-Луге началось строительство установки гидрокрекинга тяжелого остатка (мазута), запуск которой позволит увеличить глубину переработки стабильного газового конденсата в светлые нефтепродукты с более высокой добавленной стоимостью.

В 2021 году общий объем переработанного газового конденсата составил 19 545 тыс. тонн. Также в этом же году добыча природного газа выросла на 3,26% и достигла исторического максимума — 79,89 млрд

кубометров. Рост добычи связан с постепенным выходом на проектную мощность Северо-Русского месторождения, которое запустили в конце 2019 года [35].

ПАО «НОВАТЭК» входит в тройку крупнейших в мире компаний по объему доказанных запасов природного газа. Системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья позволяет компании максимально эффективно и с наименьшими затратами производить поиск, разведку и добычу углеводородов. Это подтверждается ежегодным ростом доказанных запасов природного газа.

Компания является социально-ответственной и уделяет большое внимание охране окружающей среды, ставит перед собой цели по уменьшению негативного воздействия на экологию. Ежегодно расходы, связанные с достижением этих целей растут (за исключением 2019 и 2021 годов). У компании имеются сертификаты соответствия системы менеджмента требованиям стандартов EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, которые формулирует требования к эффективной системе экологического менеджмента, а в 2017 году проект «Корпоративная система управления выбросами парниковых газов ПАО «НОВАТЭК» признан победителем конкурса в Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского в номинации «Наука для экологии». Экологическими целями компании являются:

- снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 20% к 2030 году;
- сокращение выбросов парниковых газов;
- увеличение доли отходов, направленных на утилизацию и обезвреживание, до 90% к 2030 году [35].

Что касается промышленной безопасности, то ей также придается большое значение. ПАО «НОВАТЭК» стремится снизить уровень травматизма на производстве, совершенствуя подходы к управлению охраной труда и промышленной безопасностью. Ежегодно проводятся специальные оценки

условий труда, проверки соответствия требованиям правил промышленной безопасности, охраны труда, обучение сотрудников.

Обществом также получены лицензии на осуществление вида деятельности по «эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности». Компания раскрывает информацию о случившихся несчастных случаях через соответствующий коэффициент, а в 2020 и 2021 годах раскрывается информация только о количестве несчастных случаев: «13 несчастных случаев на производстве, большинство из которых связано с перемещением персонала и климатическими условиями (поскальзывание, падение)» [34]. Помимо всего прочего, в январе 2020 года «НОВАТЭК» и концерн «Тоталь» подписали Меморандум о сотрудничестве в области охраны труда и промышленной безопасности для обмена лучшими практиками, компетенциями, опытом и знаниями, а также ознакомления экспертов и руководства компаний с передовыми методиками в области промышленной безопасности.

Таким образом, ресурсная и экологическая составляющая находятся на высоком уровне, что также положительно влияет на экономическую безопасность предприятия.

Для определения итоговой оценки экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» необходимо просуммировать присвоенные баллы каждому из значений показателей. Результаты представлены в таблице 18.

Таблица 18 – определение итоговой оценки системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» за 2016 – 2021 гг.

Год	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Сумма баллов	89	81	83	76	73	68
Уровень ЭБ	Нормальный	Нормальный	Нормальный	Нормальный	Нормальный	Нормальный

Таким образом, за 2016-2020 гг. ПАО «НОВАТЭК» присущ нормальный уровень экономической безопасности, то есть существуют угрозы

нормальному функционированию компании, но их влияние незначительно, компания может им противостоять и осуществлять свою деятельность.

Однако, ежегодно сумма баллов снижается и в 2021 году состояние компании находится на нижней границе нормального в связи с отсутствием данных по показателям травматизма и снижением показателя расходов на социальные программы. Значит компании необходимо пересмотреть свою стратегию деятельности, внести в нее некоторые корректировки, тщательнее оценивать возможные риски особенно в нынешних условиях антироссийских санкций 2022 года. Тем не менее, компания является финансово стабильной, с развитыми кадровой, экологической и промышленными политиками.

3.3 Рекомендации по формированию и пути повышения экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК»

В качестве заключительного этапа разработанного методического подхода к оценке экономической безопасности предприятия газовой промышленности предполагается разработка рекомендаций и направлений по повышению уровня экономической безопасности в текущих условиях.

Несмотря на то, что ПАО «НОВАТЭК» присущ достаточный уровень защищенности от внешних угроз, негативные и внезапные изменения во внешней среде могут оказать довольно сильное влияние на привычное функционирование предприятия и его дальнейшее развитие. Ситуация 2020 года это доказала. Пандемия COVID-19 повлияла на все сферы бизнеса, заставив руководство компаний принять оперативные меры по минимизации отрицательного влияния на их деятельность, а отмена соглашения по добыче ОПЕК+ и падение цен на газ и углеводороды вынудили компании нефтегазовой отрасли осуществлять свою деятельность в условиях кризиса.

Компания осуществляет свою деятельность в отрасли, которой присуща высокая волатильность и зависимость от множества внешних факторов, неподвластных руководству компании, а потому для ПАО «НОВАТЭК»

особенно важным является формирование такой системы экономической безопасности, которая была бы способна выявлять угрозы и риски, а также оперативно адаптироваться под них для того, чтобы понести как можно меньше потерь. Необходим непрерывный мониторинг и оценка состояния компании, которым бы занялась специально созданная для этого служба экономической безопасности предприятия.

Проанализировав компанию ПАО «НОВАТЭК», концепция экономической безопасности, может быть следующей:

Раздел 1, представляющий собой общие положения и включающий используемый понятийный аппарат, объекты и субъекты обеспечения экономической безопасности на ПАО «НОВАТЭК». Также сюда целесообразно включить цели и задачи системы экономической безопасности, которые коррелировали бы с действующей стратегией компании.

Раздел 2 должен включать основные принципы организации и функционирования системы экономической безопасности, правовые основы деятельности системы в соответствии с действующим законодательством. Можно выделить следующие принципы:

- принцип законности – деятельности по обеспечению экономической безопасности должна носить законный характер;
- принцип экономической целесообразности – необходимо обеспечивать защиту тех объектов, затраты на защиту которых меньше, чем возможный ущерб, который может быть вызван негативными последствиями;
- принцип непрерывности – деятельность по обеспечению экономической безопасности должна осуществляться на постоянной основе;
- принцип координации – служба экономической безопасности должна действовать согласованно с другими подразделениями предприятия;
- сочетание превентивных и реактивных мер по борьбе с угрозами экономической безопасности – меры предупредительного характера, позволяющие вовремя выявить и не допустить возникновения той или иной угрозы экономической безопасности должны использоваться наравне с

мерами, принимаемыми в случае ее реального возникновения и минимизации негативных последствий;

Раздел 3 целесообразно посвятить характеристике основных угроз, рисков, опасностей экономической безопасности и устойчивому развитию организации. Здесь же может быть разработана методика их оценки и ранжирования. Также можно включить перечень как материальных, так и нематериальных объектов, которые подлежат защите от реальных и потенциальных угроз, рисков и различных противоправных посягательств.

Раздел 4, описывающий инженерно-технические средства, используемые для обеспечения экономической безопасности и защиты информационных ресурсов, материальных ценностей, персонала, территории, зданий и сооружений, транспортных средств.

Раздел 5 концепции можно посвятить управлению системой экономической безопасности и механизмам взаимодействия при ее функционировании не только с другими подразделениями компании, но и с различными внешними субъектами, например, органами государственной власти.

Раздел 6 должен содержать информацию о предпринимаемых шагах создания системы экономической безопасности, приоритетах реализации наиболее важных и актуальных направлений обеспечения экономической безопасности с учетом угроз и рисков. Также необходимо учитывать бюджет организации, затрачиваемый на обеспечение экономической безопасности.

Таким образом, предлагается создать локальный акт, который стал бы основой в работе службы экономической безопасности объекта исследования. Основными направлениями в работе такой службы должны стать:

- обеспечение эффективного управления экономическими процессами;
- организация непрерывного мониторинга внешних и внутренних угроз;
- моделирование угроз и их предотвращение;

- формирование механизма выявления и анализа внутренних рисков;
- формирование процедур управления выявленными рисками;
- поиск новых потенциальных возможностей для улучшения экономической ситуации в организации.

Помимо рекомендаций по формированию системы экономической безопасности, необходимо также рассмотреть возможные решения для повышения уровня экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК».

Исходя из проведенной оценки экономической безопасности предприятия, существует ряд очевидных слабых сторон компании, которые необходимо устранить. Так, например, слишком высокие коэффициенты ликвидности, которые не всегда можно трактовать с положительной стороны. Как было сказано ранее, это может свидетельствовать о нерациональности структуры капитала и о том, что он «не работает». В 2021 году ПАО «НОВАТЭК» вошел в топ-4 индекса MSCI Russia 10/40, кредитные рейтинги Moody's, S&P, Fitch находятся на уровне BBB/Baa2, что свидетельствует о достаточной кредитоспособности ПАО «НОВАТЭК» даже в условиях пандемии COVID-19 [35]. Поэтому компании можно не бояться привлекать заемные средства для осуществления своей деятельности или же вкладывать собственные в новые проекты.

Считается, что газ подвержен меньшему дисбалансу спроса и предложения, чем нефть, что поспособствовало скорому восстановлению ПАО «НОВАТЭК» в 2021 году. Несмотря на экономическую нестабильность на мировых рынках, компания продолжает показывать высокие операционные результаты и реализовывать свои основные инвестиционные проекты согласно утвержденной корпоративной стратегии. За первый квартал 2021 года компания направила значительную часть инвестиций на развитие своих СПГ-проектов, продолжающих освоение и запуск месторождений Северо-Русского блока (Северо-Русского, Восточно-Тазовского, Дороговского и

Харбейского месторождений), разработку нефтяных залежей Восточно-Таркосалинского и Ярудейского месторождений и разведочное бурение.

Таким образом, в средне- и долгосрочной перспективе развитие компании можно оценить положительно. Компания планирует построить дополнительные мощности по производству СПГ, а именно реализовать проект Арктик СПГ-2, который должен быть запущен в 2023 году. Также, около 95% объемов уже действующего завода Ямал СПГ, 50,1% которого принадлежит компании, предназначено для экспорта в Азию по долгосрочным контрактам. Компания начала продавать газ Китаю по новой схеме, предполагающей заключение долгосрочных контрактов. Долгосрочный контракт на поставку сжиженного природного газа (СПГ) с заводов строящегося проекта «Арктик СПГ-2» заключен с китайской компанией Shenergy Group. По его условиям, ПАО «НОВАТЭК» поставит три миллиона тонн СПГ в течение 15 лет. Цена топлива не раскрывается, однако указывается, что она формируется на основе нефтяных котировок. Ожидается, что страны Азии станут основными покупателями газа с «Арктик СПГ-2». Им планируется продавать до 80 процентов произведенного на заводах проекта СПГ. В январе 2022 года компания заключила еще два твердых контракта на поставки сжиженного природного газа на 1,6 млн тонн в год в Китай со строящегося проекта «Арктик СПГ-2». В частности, компания будет поставлять ENN LNG 0,6 млн тонн СПГ в год в течение 11 лет, Zhejiang Energy Gas Group — 1 млн тонн СПГ в год в течение 15 лет.

Долгосрочные отношения с покупателями дают преимущество в переговорах с банками и способны обеспечить более низкую ставку по кредитам.

По результатам первого квартала 2022 года в Российской Федерации было реализовано 19,37 млрд куб. м природного газа, что на 0,9% меньше, чем за январь-март 2021 года. Объем реализации СПГ на международных рынках составил 1,86 млрд куб. м, снизившись на 1,0%. Снижение объемов реализации на международных рынках связано с увеличением доли прямых

продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующим уменьшением доли продаж с проекта на спотовом рынке через акционеров, включая «НОВАТЭК».

Однако, что касается краткосрочной перспективы, то здесь в связи с антироссийскими санкциями 2022 года есть серьезные риски для развития компании. В первую очередь, это нестабильность мировых цен на газ, отток иностранных инвесторов из совместных проектов, проблемы с логистикой и поставкой оборудования, а также ввод некоторыми странами эмбарго на импорт российского газа. Множество европейских стран отказались от импорта российского газа, поэтому крайне важно пересмотреть логистические цепочки в поставке газа и СПГ с учетом нынешних условий. Вообще для снижения зависимости от волатильности рыночных цен и более точного прогнозирования будущих объемов поставок, компании нужно перейти на долгосрочные не только импортные, но и экспортные контракты на поставку СПГ, что в нынешних условиях сделать довольно сложно.

Здесь же можно порекомендовать использовать полученный опыт при запуске четвертой линии производства СПГ во втором квартале 2021 года, которая была полностью построена с использованием только российского оборудования. На фоне текущих операционных и логистических вызовов этот опыт является очень ценным и полезным для дальнейшей монетизации обширных запасов компании на Ямале и Гыдане, с учетом дальнейшей локализации производства СПГ в России.

Компании необходимо скорректировать стратегию бизнеса, которая была разработана в 2017 году, чтобы она учитывала основные вызовы и угрозы экономической безопасности в условиях кризиса и непредвиденных изменений внешней среды, которые были бы частью механизма управления экономической безопасностью организации и обеспечивали его бесперебойную работу.

Также для повышения уровня экономической безопасности следует уделить особое внимание управлению дебиторской задолженности. В 2016-

2021 г. ее оборачиваемость замедлилась. Поэтому для обеспечения своевременности расчетов следует или ужесточить условия для покупателей, вводя штрафные санкции за просрочку, или же наоборот поощрять за раннюю оплату и авансовые платежи, например, предоставляя льготные условия для будущих контрактов. Также можно разработать договоры оферты, которые включали бы 100% предоплату, тем самым снижая финансовые риски в части роста дебиторской задолженности и снижения платежной дисциплины покупателей.

Для снижения уровня несчастных случаев на производстве следует повсеместно внедрять инновационные технологии и современное оборудование, которое способно снизить риск травматизма и обеспечить должный уровень промышленной безопасности.

ПАО «НОВАТЭК» осуществляет свою деятельность на олигополистическом рынке, который характеризуется зрелостью, высоким уровнем капиталоемкости и значительными барьерами входа и выхода, поэтому компании чрезвычайно важно поддерживать свое конкурентное преимущество и достаточный уровень защиты от утечки конфиденциальной информации, несмотря на признанный высокий уровень раскрытия своих данных. Это может быть реализовано путем группировки работников по возможности доступа к той или иной конфиденциальной информации или приобретения высоконадежной защиты рабочих компьютеров.

Еще одним способом повышения экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» может стать государственно-частное финансирование с целью привлечения дополнительных инвестиций. Для государства это будет выступать средством повышения эффективности бюджетного финансирования, а для компании и ее инвесторов неким гарантом поддержки государства и надежности компании. Например, реализация проектов, связанных с освоением Арктики. Тем более в настоящее время в связи с антироссийскими санкциями и ростом геополитической напряженности вокруг этого региона.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в рассматриваемом периоде компания активно развивается и расширяется, пользуется доверием у инвесторов и кредиторов. В марте 2021 года Группа выиграла аукцион на право пользования Северо-Гыданским участком недр для геологического изучения недр, разведки и добычи углеводородного сырья. Ресурсный потенциал участка по российской классификации оценивается на уровне 1 244 млрд куб. метров природного газа, что позволит компании расширить ресурсную базу для реализации новых СПГ-проектов. Несмотря на обозначенные проблемы, ПАО «НОВАТЭК» способно генерировать прибыль даже в условиях мирового кризиса и негативных изменений конъюнктуры рынка [35].

Зима 2021 спровоцировала рост спроса и цен на природный газ в Европе и Азии, благодаря чему газовая отрасль быстро оправилась от прошлогоднего кризиса и восстановила объемы добычи и реализации. В 2021 году цены контрактов на поставку природного газа значительно выросли из-за заморозков и перебоев с поставками СПГ, вызванных проблемами с логистикой. В конце декабря 2021 г. «НОВАТЭК» смог первым из российских компаний заключить соглашение об экспорте водорода в Европу, обеспечив использование технологий улавливания и хранения CO₂ и учет платы за безуглеродность.

Если рассматривать ситуацию 2022 года, то антироссийские санкции затронули газовую промышленность не меньше других. В рамках антироссийских санкций 2022 года Европейский Союз (ЕС) отказался поставлять в Россию оборудование для СПГ, даже если товары и технологии происходят не из ЕС, ставит под угрозу реализацию некоторых проектов ПАО «НОВАТЭК». В первую очередь, «Арктик СПГ 2». Хотя строительство первой линии уже завершено на 98%, часть оборудования еще не поставлена в Россию, а готовность второй линии составляет всего 40%. «Ямал СПГ» с долей в 50,1% у ПАО «НОВАТЭК» и среднетоннажный завод "Криогаз-Высоцк" с долей 51%, осуществляющие экспорт СПГ также попадают под риски в связи

с введенным запретом. Пытаясь вывести из-под санкционного удара проект «Арктик СПГ-2», компании пришлось приостановить другие проекты, например, «Обский ГХК» и «Обский СПГ», чтобы успеть реализовать хотя бы первую очередь своего крупнейшего проекта на Ямале. Многие европейские и японские компании приостанавливают финансирование, поэтому компания старается переключиться на неподсанкционные структуры, в первую очередь китайские.

Еще одной мерой для спасения данного проекта является предложение председателя правления компании Леонида Михельсона главе ВЭБ.РФ Игорю Шувалову переуступить кредит в размере до 400 млн евро в проекте «Арктик СПГ-2» Газпромбанку из-за санкций, наложенных на ВЭБ.РФ. Тем самым, это смягчит риски для проекта. ПАО «НОВАТЭК» всячески пытается дистанцироваться от компаний, попавших под санкции, поскольку очень зависит от европейского бизнеса: итальянские компании поставляют для «Арктик СПГ-2» уникальное оборудование, а итальянские банки должны были предоставить кредиты более чем на 0,5 млрд долларов США, но они уже приостановили свое финансирование. Таким образом, руководству компании необходимо перейти на антикризисное управление и пытаться как можно более оперативно достроить первую очередь. Также компании необходимо требовать исполнения заключенных ранее контрактов, что может позволить завершить строительство второй очереди.

Помимо всего прочего, важно отметить, что этот запрет влияет и на цели Энергетической стратегии РФ на период до 2035 года в части достижения 20% доли страны на мировом рынке СПГ. Поэтому, государство также заинтересовано в минимизации рисков для поставщиков СПГ. Именно поэтому в апреле 2022 года Госдума приняла закон, который позволяет устанавливать тарифы на перевалку сжиженного природного газа на терминалах компании «НОВАТЭК» в иностранной валюте. Документ направлен на снижение валютных рисков развития производства СПГ в Арктической зоне РФ. Он допускает установление в иностранной валюте

ставок на услуги по погрузке, выгрузке и хранению на морских перегрузочных комплексах сжиженного природного газа, произведенного в Арктической зоне РФ — причем на весь срок окупаемости инвестиционных проектов строительства и эксплуатации таких комплексов. По российским законам тарифы на перевалку СПГ могут устанавливаться только в рублях, но компания попросила Правительство сделать исключение, позволив в своих проектах фиксировать эти тарифы в иностранной валюте, поскольку компания получает валютное проектное финансирование. Это позволит показать финансирующим банкам стабильность проектов и возможность их безрисковой реализации, пояснял Михельсон [12].

Для налогового стимулирования предприятий по производству водорода и аммиака глава компании Леонид Михельсон попросил Михаила Мишустина обнулить НДС для ямальского проекта «Обский ГХК». Он считает, что на «Обский ГХК» стоит распространить льготы, предусмотренные для месторождений Арктики, поставляющих сырье для нефтехимии и СПГ [31]. Это также поможет компании минимизировать ущерб, который будет нанесен антироссийскими санкциями.

Таким образом, тесное взаимодействие и координация деятельности с органами государственной власти могут позволить компании минимизировать ущерб от антироссийских санкций. Государство также заинтересовано в развитии газодобывающей отрасли, поэтому может предоставить необходимую правовую поддержку ПАО «НОВАТЭК», реализующему важные для развития национальной экономики проекты.

Но несмотря на неблагоприятные внешние условия, ПАО «НОВАТЭК» принял решение по выплате дивидендов по итогам 2021 года. Совет директоров компании рекомендовал выплаты в размере 43,77 рубля за акцию (ранее компания выплатила промежуточные дивиденды на уровне 27,67 рубля за акцию) [36].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, была изучена тема «Формирование и оценка системы экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли на примере ПАО «НОВАТЭК». В ходе работы цель, заключающаяся в том, чтобы разработать и применить методический подход к оценке системы экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и выработать дальнейшие рекомендации по ее формированию и улучшению, достигнута. Поставленные задачи выполнены, а именно:

1. Изучены понятие и угрозы экономической безопасности предприятия. Установлено, что система экономической безопасности предприятия включает в себя взаимосвязанные и взаимодействующие между собой элементы, которые обеспечивают состояние защищенности предприятия от различных угроз, как внутренних, так и внешних. Выявлены наиболее распространенные угрозы экономической безопасности российских предприятий газовой промышленности. К ним относятся: труднодоступность месторождений газа, а, следовательно, высокие издержки; изменения конъюнктуры мирового рынка; истощение природных месторождений; угроза утечки информации о новых технологиях, новых проектах и продуктах, готовящихся соглашениях, изменениях в организационной структуре, внутренних проблемах вроде дефицита кадров или денежных средств. Утечка такой информации может изменить планы конкурентов, контрагентов и потребителей и ударить по конкурентоспособности и рентабельности организации. Кроме того, любая новость, основанная, в том числе на инсайдерской информации, может отразиться на котировках акций компании и, следовательно, ее капитализации. Также были рассмотрены проблемы, с которыми столкнулись компании газодобывающей отрасли в связи с введением антироссийских санкций. Ими являются: отток иностранных инвесторов из проектов, запрет Европейского Союза на участие российских компаний в государственных закупках, приостановка торгов депозитарными

расписками на иностранных биржах, санкции, затрагивающие судоходство, запрет на экспорт СПГ-технологий.

2. В результате проведенного исследования выявлено, что формирование системы экономической безопасности происходит в несколько этапов, которые представляют собой определенный механизм. На первом этапе определяются цель, стратегия, принципы, методы и другие основы такого механизма. Второй этап включает в себя анализ внешней и внутренней среды предприятия, а также выявление угроз и рисков экономической безопасности. На третьем этапе осуществляется оценка выявленных ранее угроз и рисков, их ранжирование. Затем определяется набор показателей, с помощью которых производится оценка экономической безопасности, устанавливаются пороговые значения и производится сама оценка. Последний этап включает в себя принятие управленческих решений, направленных на повышение стабильности предприятия и его дальнейшее развитие в тех или иных условиях внутренней и внешней среды. Также рассмотрены основы создания и деятельности службы экономической безопасности на предприятии, задачами которой являются защита собственности и информации предприятия, обеспечение безопасности персонала и коммерческой деятельности.

3. Изучены существующие методики и показатели оценки системы экономической безопасности на предприятии, а именно: методики Григорьевой и Шумейко; Гильфанова; Гайфуллиной и Костомаровой, а также подходы Медведевой, Шпилевской и Немова; Суглубова. Все методики основаны на анализе показателей финансовой, производственной, кадровой, управленческой составляющих экономической безопасности, при этом не носят универсальный характер и требуют совершенствования в целях применения для предприятий газовой промышленности. Подходы Медведевой, Шпилевской и Немова; Суглубова рассматривают экономическую безопасность только с точки зрения финансовых показателей и показателей деловой активности.

4. Разработан собственный методический подход к оценке экономической безопасности предприятия газодобывающей отрасли и применен непосредственно к ПАО «НОВАТЭК» в следующем порядке:

- поставлены цель и задачи обеспечения экономической безопасности предприятия. Основной целью является выявление и оперативное предотвращение внешних и внутренних угроз для обеспечения устойчивого и эффективного функционирования ПАО «НОВАТЭК» в условиях высокой волатильности рынка и создания потенциала для его дальнейшего развития;

- разработана совокупность качественных и количественных показателей для оценки экономической эффективности, эффективности управления, кадровой, социальной и ресурсной составляющих, а также экологической политики предприятия, определены их пороговые значения, с помощью которых была произведена дальнейшая оценка уровня экономической безопасности предприятия;

- осуществлен сбор и анализ информации, представленной в годовых отчетностях ПАО «НОВАТЭК» по РСБУ, обзорах деятельности и отчетах об устойчивом развитии компании;

- проведены расчеты показателей, которые в дальнейшем сопоставляются с пороговыми значениями, им присвоена балльная оценка и в результате определен итоговый уровень экономической безопасности предприятия газовой промышленности. Установлено, что ПАО «НОВАТЭК» обладает нормальным уровнем экономической безопасности на протяжении последних шести лет, то есть существуют угрозы функционированию компании, но их влияние незначительно, компания может им противостоять и осуществлять свою деятельность. Однако ежегодно в балльном выражении ситуация ухудшается, что свидетельствует о необходимости внесения изменений в работу компании.

5. На последнем этапе разработанного методического подхода сформирована концепция экономической безопасности. Предлагается разработать локальный акт, на который будет опираться в своей работе

сформированная служба экономической безопасности. Он должен включать в себя 6 разделов, посвященных общим положениям, основным принципам функционирования службы, характеристике основных угроз, описанию используемых инженерно-технических средств защиты информации, механизму управления разработанной системой, приоритетных направлениях и бюджету, затрачиваемому на обеспечение экономической безопасности. Также были сформулированы рекомендации по улучшению экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» и общему развитию компании, а именно: в части управления свободными денежными средствами и дебиторской задолженностью, а также участия в проектах государственно-частного партнерства и защиты от утечки конфиденциальной информации. Также рассмотрена ситуация 2022 года и даны рекомендации с учетом проанализированных рисков. Например, переориентация на азиатские рынки, использование успешного опыта производства сжиженного природного газа с использованием только российского оборудования.

ПАО «НОВАТЭК» продолжает динамично развиваться несмотря на пережитый мировой кризис 2020 года и пандемию COVID-19. Миссия компании заключается в том, чтобы быть эффективной социально-ориентированной, вертикально-интегрированной газовой компанией, опирающейся на принципы рационального природопользования, знания, способности и энтузиазма своих сотрудников. Для этого у предприятия есть разработанная стратегия бизнеса. Ситуация 2021 года благоприятно повлияла на выручку и объемы продаж компании, что может свидетельствовать о дальнейшем улучшении уровня экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК», но только в долгосрочной перспективе. Антироссийские санкции поставили под угрозу реализацию одного из важнейших проектов компании «Арктик-СПГ 2» и приостановили реализацию других проектов, что сдерживает развитие компании и негативно влияет на ее экономическую безопасность в краткосрочной перспективе.

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ВВП – Валовой внутренний продукт

ВЭБ.РФ – Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» (бывшее название: «Внешэкономбанк»)

ГДР – Глобальная депозитарная расписка

ГХК – Газохимический комплекс

з/п – заработная плата

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

НДПИ – Налог на добычу полезных ископаемых

НИОКР – Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НИР – Научно-исследовательская работа

ООН – Организация Объединенных Наций

ОПЕК+ – Организация стран - экспортеров нефти

ПАО – Публичное акционерное общество

РСБУ – Российские стандарты бухгалтерского учета

СПГ – Сжиженный природный газ

ЦСКМС – Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений

ЭБ – Экономическая безопасность

CO₂ – оксид углерода (углекислый газ)

ISO – Международная организация по стандартизации

LSE – Лондонская фондовая биржа

MSCI Russia – Morgan Stanley Capital International Russia (фондовый индекс российского рынка)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации. В 4 частях. Ч.4: Федеральный закон от 18.12.2006 №230-ФЗ: редакция от 11 июня 2021: с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2022 // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64629/ (дата обращения 25.03.2022).

2 Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации. В 2 частях. Ч.1: Федеральный закон от 31.07.1998 №146-ФЗ: редакция от 1 мая 2022// Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (дата обращения 19.05.2022).

3 Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации. В 2 частях. Ч.2: Федеральный закон от 05.08.2000 №1417-ФЗ: редакция от 1 мая 2022: с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 16 мая 2022 // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_28165/ (дата обращения 19.05.2022).

4 Российская Федерация. Законы. Трудовой кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 30.12.2001 №197-ФЗ: редакция от 25 февраля 2022: с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 марта 2022 // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/ (дата обращения 25.03.2022).

5 Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «О безопасности» от 28 декабря 2010 года №390-ФЗ: редакция от 9 ноября 2020 года // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/ (дата обращения: 25.03.2022).

6 Российская Федерация. Законы. Закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» от 11 марта 1992 года №2487-1: редакция от 11 июня 2021 года // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385/ (дата обращения: 25.03.2022).

7 Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 27 июля 2006 года №149-ФЗ: редакция от 30 декабря 2021 года: с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2022 года // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/ (дата обращения: 25.03.2022).

8 Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «Об оперативно-розыскной деятельности» от 12 августа 1995 года №144-ФЗ: редакция от 1 апреля 2022 года // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7519/ (дата обращения: 25.03.2022).

9 Российская Федерация. Законы. Закон РФ «О государственной тайне» от 21 июля 1993 года №5485-1: редакция от 11 июня 2021 года // Консультант Плюс: справочная правовая система. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_2481/ (дата обращения: 25.03.2022).

10 Алмосов, А.П. Факторы, определяющие уровень экономической безопасности нефтяной промышленности / А.П. Алмосов, У. В. Брехова, С. А. Потомова // Вопросы управления. Уральский институт управления – филиал РАНХиГС. – 2016. – №4.

11 Архипов, А. А. Экономическая безопасность: оценки, проблемы, способы обеспечения / А. А. Архипов // Вопросы экономики. – 2014. – № 12. – С. 36-44.

12 Блинов, М. Госдума разрешила устанавливать валютные тарифы на перевалку СПГ / М. Блинов // Прайм: агентство экономической информации : [сайт]. – 2022. – 6 апр. – URL: <https://1prime.ru/energy/20220406/836602252.html> (дата обращения 13.04.2022).

13 Бобошко, Н. М. Экономическая безопасность предприятия в условиях кризисного развития / Н. М. Бобошко // Вестник Академии экономической безопасности МВД России. – 2014. – № 3. – с. 17-21.

14 Власенко, М. Н. Совершенствование экономической безопасности организации в условиях рыночной экономики / М. Н. Власенко // Вестник университета – 2015. – № 11. – С. 90.

15 Вякина, И. В. Концепция формирования безопасной деловой среды и механизмы ее реализации: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Вякина Ирина Владимировна ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. – Москва, 2021. – 495 стр.

16 Гайфуллина, М. М. Методический подход к оценке экономической безопасности нефтяной компании / М. М. Гайфуллина, Е. В. Костомарова // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – 2017. – №2. – С. 1-15.

17 Гильфанов, М. Т. Организационно-методический инструментарий оценки детерминантов и обеспечения экономической безопасности предприятия / М. Т. Гильфанов // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – №8. – С. 19-27.

18 Горбашко, Е. А. Управление конкурентоспособностью : учебник и практикум для вузов / Е. А. Горбашко, И. А. Максимцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 447 с. – ISBN 978-5-534-03257-4.

19 Григорьева, В. В. Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия / В. В. Григорьева, В. В. Шумейко // Лучшая студенческая статья. – 2019. – №2. – С. 163-167.

20 Земцова, В. Д. Экономическая сущность и виды кадровых рисков нефтегазового предприятия / В. Д. Земцова, В. М. Маков, В. Е. Фролов // Вестник молодого ученого УГНТУ. – 2015. – №2. – С. 66-72.

21 Иванюта, Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях / Т. Н. Иванюта // Молодой ученый. — 2013. — №4. — С. 215-223.

22 Ижотова, А. В. Анализ внутренних и внешних угроз экономической безопасности предприятия и мероприятия по их нейтрализации / А. В. Ижотова // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2019. – №5.

23 Карайчева, А. А. Оценка финансовой составляющей экономической безопасности ПАО «НОВАТЭК» / А. А. Карайчева // Материалы XVIII Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Перспектив Свободный – 2022» / Сибирский Федеральный университет, институт экономики, государственного управления и финансов. – Красноярск, 2022.

24 Карайчева, А. А. Оценка финансовой безопасности ПАО «НОВАТЭК» с учетом современных угроз и санкций / А.А. Карайчева // Проблемы устойчивого развития экономики: материалы XVI Международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы» / Полесский государственный университет. – Пинск, 2022.

25 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2016. – №7. – с. 278-282.

26 Колобаев, А. В. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / А. В. Колобаев // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2017. – №11. – С. 159-165.

27 Кондратов, М. В. Детерминанты угроз экономической безопасности предприятия / М. В. Кондратов, Т. Е. Сибиркина // Управление в современных системах. – 2019. – №1. – с. 3-6.

28 Контур. Фокус: Детальная проверка контрагентов // ПАО «НОВАТЭК». – 2022. – URL: <https://focus.kontur.ru/entity?query=1026303117642> (дата обращения 18.04.2022).

29 Коробейников, Д. А. Методика комплексного анализа и оценки уровня экономической безопасности предприятия / Д. А. Коробейников, О. М. Коробейникова, Т. А. Дугина, Е. С. Шемет // Вестник ЮУрГУ, серия «Экономика и менеджмент». – 2021. – №3. – с. 73-85.

30 Кутукова, Е. С. Эффективные подходы к развитию предприятий, отраслей, комплексов: коллективная монография / Е. С. Кутукова, Е. В. Лагунова, А. В. Лебедева [и др.] // Критерии и индикаторы экономической безопасности – Одесса: ИП Куприенко С.В., 2013, ISBN: 978-966-2769-17-3 – С.116-130.

31 Маркова, Н. «НОВАТЭК» просит правительство об обнулении НДСИ для Обского ГКХ / Н. Маркова // ПроНедра: [сайт]. – 2022. – 11 апр. – URL: <https://pronedra.ru/novatek-prosit-pravitelstvo-ob-obnulenii-ndpi-dlya-obskogo-gkh-646184.html> (дата обращения: 13.04.2022).

32 Медведева, О. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / О. В. Медведева, Е. В. Шпилевская, А. В. Немова – Ростов н/Д, 2010. – 352 с. – ISBN 978-5-222-16236-1.

33 «НОВАТЭК» получил разрешение на листинг депозитарных расписок за рубежом// Ведомости: [сайт]. – 2022. – 13 мая. – URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2022/05/13/921922-novatek-poluchil-razreshenie-na-listing> (дата обращения 14.05.2022).

34 ПАО «НОВАТЭК»: Инвесторам и акционерам // Официальный сайт ПАО «НОВАТЭК». – 2022. – URL: <https://www.novatek.ru/ru/investors/reviews/> (дата обращения 04.05.2022).

35 ПАО «НОВАТЭК»: О компании // Официальный сайт ПАО «НОВАТЭК». – 2022. – URL: <http://www.novatek.ru/ru/about/company/> (дата обращения 03.05.2022).

36 Песня, В. Эксперты рассказали, чем сегодня интересны акции российских компаний / В. Песня // Прайм: агентство экономической информации: [сайт]. – 2022. – 6 апр. – URL: <https://1prime.ru/Stocks/20220406/836597887.html> (дата обращения: 13.04.2022)

37 Пименов, Н. А., Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум / Н. А. Пименов, В. И. Авдийский. – Москва, Юрайт, 2016 – 412 с. – ISBN: 978-5-9916-3110-5.

38 Самаль Л. С. Устойчивое развитие предприятий в обеспечении экономической безопасности государства: специальность 08.00.01 «Экономическая теория»: автореферат на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Любовь Сергеевна Самаль; Белорусский государственный университет. – Минск, 2014. – 132 с.

39 Сангалова, И. Иностранные биржи остановили торги бумагами российских компаний / И. Сангалова // Ведомости. – [сайт]. – 2022. – 4 марта. – URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2022/03/03/912033-inostrannie-birzhi> (дата обращения 29.03.2022).

40 Сенчагов, В. К., Методология обеспечения экономической безопасности / В. К. Сенчагов // Научный журнал «Экономика региона». – 2008. – №3. – С. 28-39.

41 Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России: общий курс; учебник; 3-е изд. / В.К, Сенчагов. – Москва; БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. – 813 с. – ISBN: 978-5-9963-0166-9.

42 Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия: учебное пособие / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев. – Пенза: ПГУ, 2017. – 124 с. – ISBN 978-5-906913-52-4.

43 Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности Экономическая безопасность / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 271с. – ISBN: 978-5-238-02378-6.

44 Султыгова, М. Б. Обеспечение экономической безопасности организации на основе проектного подхода: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Султыгова Милана Беслановна; Санкт-Петербургский государственный экономический университет. – Санкт- Петербург, 2019. – 118 стр.

45 Тимкив, В. Нефтегазовые игры с Россией завели Европу в тупик/ В. Тимкив // РИА НОВОСТИ: [сайт]. – 2022. – 29 марта – URL: <https://ria.ru/20220329/gaz-1780503413.html> (дата обращения 08.04.2022).

46 Уктамов, Х. В. Механизмы экономической безопасности предприятий / Х. В. Уктамов // Colloquium-journal. – 2020. – №24.

47 Устинова, Л. Н. Экономическая безопасность предприятия / Л. Н. Устинова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2013. – № 45. – С. 67-71.

48 Черенков, В. Е. Современные направления и механизмы обеспечения экономической безопасности: монография / В. Е. Черенков. – Брянск: БФ ОРАГС, 2016. – 174 с. – ISBN: 5-93179-103-5.

49 Чернышова, Е. «Дочка» НОВАТЭКа предупредила о риске взрыва цистерн с газом в Польше / Е. Чернышова // РБК: [сайт]. – 2022. – 30 апр. – URL: <https://www.rbc.ru/business/30/04/2022/626cf7499a79474b1ec06049> (дата обращения 14.05.2022).

50 Bieliaiva, N. A financial and economic activities effectiveness evaluation as a condition of corporate management decisions making / N. Bieliaiva// Baltic Journal of Economic Studies. – 2017. – №4. – с. 12-17.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2017 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

Организация Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами
 Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества / Частная собственность
 Единица измерения: в тыс. рублей
 Местонахождение (адрес) 629850, Ямало-Ненецкий АО, Пуровский р-н, Тарко-Сале г, Победы ул, Дом № 22А

Коды		
0710001		
31	12	2017
33556474		
6316031581		
по ОКВЭД 46.71		
12247	18	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	2 688	3 837	3 798
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	186 511	184 210	212 022
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	6 763	-	53 690
т 3, П IV п.2	Финансовые вложения	1170	475 885 284	424 137 420	419 190 078
	Отложенные налоговые активы	1180	175 962	163 789	72 706
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 237 375	301 579	-
	Итого по разделу I	1100	477 494 583	424 790 815	419 532 292
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
т 4, П IV п.3	Заласы	1210	7 853 716	6 897 498	7 144 072
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	580 862	975 472	1 920 432
т 5, П IV п.4	Дебиторская задолженность	1230	77 128 711	69 199 200	49 171 494
т 3, П IV п.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	14 519 091	48 857 928	102 727 442
П IV п.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	56 839 388	43 078 409	20 559 659
	Прочие оборотные активы	1260	75 299	3 499	308 414
	Итого по разделу II	1200	156 997 067	169 012 004	181 831 513
	БАЛАНС	1600	634 491 650	593 802 819	601 363 805

Окончание приложения А

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
П IV п.6	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	303 631	303 631	303 631
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	(8 180)	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	83	83
П IV п.6	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 348 870	23 348 870	23 348 870
	Резервный капитал	1360	15 182	15 182	15 182
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	445 104 083	366 928 147	260 842 051
	Итого по разделу III	1300	468 771 766	390 589 733	284 509 817
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1410	101 927 010	120 462 741	184 713 709
	Отложенные налоговые обязательства	1420	86 885	83 900	67 662
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	102 013 895	120 546 641	184 781 591
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1510	15 276 903	43 640 128	100 239 087
т 5, П IV п.8	Кредиторская задолженность	1520	47 623 842	38 300 804	31 583 219
	Доходы будущих периодов	1530	9 952	6 109	-
	Оценочные обязательства	1540	795 089	719 036	249 759
	Прочие обязательства	1550	203	368	332
	Итого по разделу V	1500	63 705 989	82 666 445	132 072 397
	БАЛАНС	1700	634 491 650	593 802 819	601 363 805

Руководитель

(подпись)

Михаильон Лидия
Викторовна

(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

(подпись)

Зобова Юлия
Алексеевна

(расшифровка подписи)

20 февраля 2018 г.



ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2017 г.

Отчет о финансовых результатах		за 2017 г.		Коды	
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Организация	Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"	Форма по ОКУД	0710002		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	33556474		
Вид экономической деятельности	Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами	ИНН	6316031581		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКВЭД	46.71		
Публичные акционерные общества	/ Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
П IV л.9	Выручка	2110	468 541 723	429 335 368
т 6, П IV л.10	Себестоимость продаж	2120	(244 797 897)	(226 469 430)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	223 743 826	202 865 938
т 6, П IV л.10	Коммерческие расходы	2210	(118 674 924)	(112 928 764)
т 6, П IV л.10	Управленческие расходы	2220	(8 657 024)	(8 522 175)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	96 411 878	81 414 979
П IV л.11	Доходы от участия в других организациях	2310	34 063 748	107 150 000
	Проценты к получению	2320	9 458 015	14 416 675
	Проценты к уплате	2330	(6 234 381)	(9 673 351)
П IV л.12	Прочие доходы	2340	287 416 622	314 954 966
П IV л.12	Прочие расходы	2350	(278 149 373)	(349 266 773)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	142 966 509	158 996 496
П IV л.15	Текущий налог на прибыль	2410	(22 713 411)	(13 471 608)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	6 159 096	18 331 951
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 985)	(16 018)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	12 193	91 064
П IV л.15	Прочее	2460	269 998	(70 586)
П IV л.15	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	-	2 457 876
П IV л.14	Чистая прибыль (убыток)	2400	120 532 304	147 987 024
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	120 532 304	147 987 024
П IV л.14	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию, рублей	2900	39,70	48,74
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель 20 февраля 2018г.	 Микелетсон Леонид Викторович <small>(подпись)</small>		 Зобова Юлия Алексеевна <small>(подпись)</small>
-----------------------------------	---	--	---

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2018 г.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2018 г.

				Коды
Организация <u>Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"</u>	Дата (число, месяц, год)	31	12	2018
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	33556474		
Вид экономической деятельности <u>Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами</u>	ИНН	6316031581		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичные акционерные общества / Частная собственность</u>	по ОКВЭД	46.71		
Единица измерения: <u>в тыс. рублей</u>	по ОКОФ / ОКФС	12247	16	
Местонахождение (адрес) <u>629850, Ямало-Ненецкий АО, Пуровский р-н, Тарко-Сале г, Победы ул, Дом № 22А</u>	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	399 739	2 688	3 837
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	543 709	186 511	184 210
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	5 534	6 763	-
т 3, п IV п.2	Финансовые вложения	1170	583 590 864	475 865 784	424 137 420
	Отложенные налоговые активы	1180	328 381	175 962	163 769
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 311 364	1 237 375	301 579
	Итого по разделу I	1100	586 179 591	477 475 083	424 790 815
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
т 4, п IV п.3	Заласы	1210	11 342 881	7 853 716	6 897 498
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	404 357	580 862	975 472
т 5, п IV п.4	Дебиторская задолженность	1230	106 331 352	91 679 228	69 200 767
т 3, п IV п.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	38 209 328	36 110 261	65 377 712
п IV п.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 892 300	20 717 201	26 557 056
	Прочие оборотные активы	1260	11 878	75 299	3 499
	Итого по разделу II	1200	167 191 876	157 016 567	169 012 004
	БАЛАНС	1600	753 371 467	634 491 650	593 802 819

Окончание приложения В

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
П IV п.6	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	303 631	303 631	303 631
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(6 180)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	83
П IV п.6	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 348 870	23 348 870	23 348 870
	Резервный капитал	1360	15 182	15 182	15 182
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	551 912 697	445 104 083	366 928 147
	Итого по разделу III	1300	575 580 380	468 771 766	390 589 733
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1410	122 572 540	101 927 010	120 462 741
	Отложенные налоговые обязательства	1420	189 407	86 885	83 900
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	122 741 947	102 013 895	120 546 641
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1510	2 290 725	15 276 903	43 640 128
т 5, П IV п.8	Кредиторская задолженность	1520	51 178 517	47 623 842	38 300 804
	Доходы будущих периодов	1530	8 731	9 952	6 109
	Оценочные обязательства	1540	1 571 167	795 089	719 036
	Прочие обязательства	1550	-	293	368
	Итого по разделу V	1500	55 049 140	63 705 989	82 666 445
	БАЛАНС	1700	753 371 467	634 491 650	593 802 819

Руководитель

(подпись)



19 февраля 2019 г.

Главный бухгалтер

(подпись)

Зубова Юлия
Алексеевна
(расшифровка подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2018 г.

Отчет о финансовых результатах
за 2018 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация <u>Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"</u>			0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика			31	12
Вид экономической деятельности <u>Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами</u>			2018	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичные акционерные общества / Частная собственность</u>			33556474	
Единица измерения: <u>в тыс. рублей</u>			6316031581	
			46.71	
			12247	16
			384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017 г.
П IV п.9	Выручка	2110	560 647 884	468 541 723
т.б. П IV п.10	Себестоимость продаж	2120	(310 338 324)	(244 797 897)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	250 311 340	223 743 826
т.б. П IV п.10	Коммерческие расходы	2210	(122 001 595)	(118 674 924)
т.б. П IV п.10	Управленческие расходы	2220	(11 057 915)	(8 657 024)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	117 251 829	96 411 878
П IV п.11	Доходы от участия в других организациях	2310	46 536 781	34 063 748
	Проценты к получению	2320	7 705 661	9 458 015
	Проценты к уплате	2330	(5 663 591)	(6 234 381)
П IV п.12	Прочие доходы	2340	340 749 897	287 416 622
П IV п.12	Прочие расходы	2350	(319 601 938)	(278 149 373)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	186 978 639	142 966 509
П IV п.15	Текущий налог на прибыль	2410	(28 360 949)	(22 713 411)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	9 601 617	6 159 096
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(82 622)	(2 985)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	152 419	12 193
П IV п.15	Прочее	2460	497 241	269 998
П IV п.14	Чистая прибыль (убыток)	2400	159 184 828	120 532 304
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	159 184 828	120 532 304
П IV п.14	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, рублей	2900	52,43	39,70
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель


(подпись)



Михайлов
Виктор Викторович
(инициалы и фамилия)

Главный бухгалтер


(подпись)

Зобова
Юлия Алексеевна
(инициалы и фамилия)

19 февраля 2019г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2019 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД		Коды	
Организация <u>Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"</u>	31	12	2019	0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика				по ОКПО	
Вид экономической деятельности <u>Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами</u>				33656474	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность</u>				ИНН	
Единица измерения: в тыс. рублей				6316031581	
Местонахождение (адрес) <u>629850, Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале, ул. Победы д. 22 «А»</u>				по ОКВЭД 2	
				46.71	
				12247	34
				по ОКЕИ	
				384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
АО "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ "

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7705051102
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1027700148431

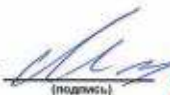
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	368 101	399 739	2 688
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	435 317	543 709	186 511
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	11 791	5 534	6 783
т 3, п IV п.2	Финансовые вложения	1170	571 773 807	583 590 864	475 865 784
	Отложенные налоговые активы	1180	394 085	328 381	175 962
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 768 017	1 311 364	1 237 375
	Итого по разделу I	1100	574 751 118	586 179 591	477 475 083
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
т 4, п IV п.3	Запасы	1210	9 153 479	11 342 861	7 853 716
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	444 384	404 357	580 862
т 5, п IV п.4	Дебиторская задолженность	1230	206 601 711	106 331 352	91 679 228
т 3, п IV п.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	101 136 059	38 209 328	38 110 261
п IV п.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 700 131	10 892 300	20 717 201
	Прочие оборотные активы	1260	731	11 678	75 299
	Итого по разделу II	1200	325 036 495	187 191 876	157 016 567
	БАЛАНС	1600	899 787 613	753 371 467	634 491 650

Окончание приложения Д

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
П IV п.6	Уставный капитал (складочный капитал,	1310	303 631	303 631	303 631
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
П IV п.6	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 348 870	23 348 870	23 348 870
	Резервный капитал	1360	15 182	15 182	15 182
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	694 890 295	551 912 897	445 104 083
	Итого по разделу III	1300	718 557 978	575 580 380	468 771 766
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1410	104 466 105	122 572 540	101 927 010
	Отложенные налоговые обязательства	1420	168 238	169 407	86 885
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	104 634 343	122 741 947	102 013 895
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
т 5, П IV п.7	Заемные средства	1510	8 157 278	2 290 725	15 276 903
т 5, П IV п.8	Кредиторская задолженность	1520	66 410 298	51 178 517	47 623 842
	Доходы будущих периодов	1530	129 133	8 731	9 952
	Оценочные обязательства	1540	1 898 583	1 571 167	795 089
	Прочие обязательства	1550	-	-	203
	Итого по разделу V	1500	76 595 292	55 049 140	83 705 989
	БАЛАНС	1700	899 787 613	753 371 467	634 491 650

Руководитель


(подпись)

Михельсон Леонид
Викторович
(расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер


(подпись)

Зобова Юлия
Алексеевна
(расшифровка подписи)

18 февраля 2020 г.



ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2019 г.

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2019 г.

Организация Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами
 Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность
 Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____
 по ОКПО _____
 ИНН _____
 по ОКВЭД 2 _____
 по ОКОПФ / ОКФС _____
 по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2019
33556474		
6316031561		
46.71		
12247	34	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2019 г.	За 2018 г.
П IV п.9	Выручка	2110	528 544 385	560 647 664
т 6, П IV п.10	Себестоимость продаж	2120	(294 729 442)	(310 336 324)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	233 814 943	250 311 340
т 6, П IV п.10	Коммерческие расходы	2210	(124 509 276)	(122 001 596)
т 6, П IV п.10	Управленческие расходы	2220	(13 434 902)	(11 057 915)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	95 870 765	117 251 829
П IV п.11	Доходы от участия в других организациях	2310	103 773 614	46 536 781
	Проценты к получению	2320	9 160 244	7 705 661
	Проценты к уплате	2330	(5 769 430)	(5 663 591)
П IV п.12	Прочие доходы	2340	524 704 074	340 749 897
П IV п.12	Прочие расходы	2350	(476 739 714)	(319 601 936)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	250 999 553	186 978 639
П IV п.15	Текущий налог на прибыль	2410	(13 751 778)	(28 360 949)
П IV п.15	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	36 424 868	9 601 917
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	1 169	(82 522)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	65 704	152 419
П IV п.15	Прочее	2460	(90 138)	497 241
П IV п.14	Чистая прибыль (убыток)	2400	237 224 510	159 184 828
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	237 224 510	159 184 828
П IV п.14	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб.	2900	78,13	52,43
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в руб.	2910	-	-

Руководитель  Михельсон Леонид Викторович
 (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Зобова Юлия Алексеевна
 (подпись) (расшифровка подписи)

18 февраля 2020 г.



ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2020 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.

	Дата (число, месяц, год)	Коды		
Организация <u>Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"</u>	Форма по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	31	12	2020
Вид экономической деятельности <u>Торговля оптовой твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами</u>	ИНН	33556474		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность</u>	по ОКВЭД 2	6316031581		
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКФС	46.71		
Местонахождение (адрес) <u>629850, Ямало-Ненецкий АО, Пуровский р-н, Тарко-Сале г, Победы ул, дом № 22-А</u>	по ОКЕИ	12247	34	
		384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

АО "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ "

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

ОГРН/
ОГРНИП

7705051102

1027700148431

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	405 643	368 101	399 739
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	11 031 536	435 317	543 709
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	6 164	11 791	5 534
Пр 1, П IV п.2	Финансовые вложения	1170	747 104 598	571 773 807	583 590 864
	Отложенные налоговые активы	1180	570 410	394 085	328 381
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 686 851	1 768 017	1 311 364
	Итого по разделу I	1100	760 785 202	574 751 118	586 179 591
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Пр 2, П IV п.3	Запасы	1210	6 973 545	9 153 479	11 342 861
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	805 875	444 384	404 357
Пр 3, П IV п.4	Дебиторская задолженность	1230	345 637 770	206 601 711	106 331 352
Пр 1, П IV п.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	140 338 151	101 136 059	38 209 328
П IV п.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	29 445 167	7 700 131	10 892 300
	Прочие оборотные активы	1260	23 387	731	11 678
	Итого по разделу II	1200	523 223 895	325 036 495	167 191 876
	БАЛАНС	1600	1 284 009 097	899 787 613	753 371 467

Окончание приложения Ж

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
П IV п.6	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	303 631	303 631	303 631
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
П IV п.6	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 348 870	23 348 870	23 348 870
	Резервный капитал	1360	15 182	15 182	15 182
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	980 624 363	694 890 295	551 912 697
	Итого по разделу III	1300	1 004 292 046	718 557 978	575 580 380
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Пр 4, П IV п.7	Заемные средства	1410	128 285 140	104 466 105	122 572 540
	Отложенные налоговые обязательства	1420	352 704	168 238	169 407
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	128 637 844	104 634 343	122 741 947
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Пр 4, П IV п.7	Заемные средства	1510	50 278 086	8 157 278	2 290 725
Пр 4, П IV п.7	Кредиторская задолженность	1520	97 840 545	66 410 298	51 178 517
	Доходы будущих периодов	1530	156 132	129 133	8 731
	Оценочные обязательства	1540	2 804 444	1 898 583	1 571 167
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	151 079 207	76 595 292	55 049 140
	БАЛАНС	1700	1 284 009 097	899 787 613	753 371 467

Руководитель



Михельсон Леонид
Викторович

Главный
бухгалтер

Зобова Юлия
Алексеевна

16 февраля 2021 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ И

Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2020 г.

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2020 г.

Организация Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"

Идентификационный номер налогоплательщика _____

Вид экономической деятельности Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами

Организационно-правовая форма / форма собственности _____

Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (число, месяц, год) _____

по ОКПО _____

ИНН _____

по ОКВЭД 2 _____

по ОКОПФ / ОКФС _____

по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2020
33556474		
6316031581		
46.71		
12247	34	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
П IV п.9	Выручка	2110	486 543 973	528 544 385
Пр 5, П IV п.10	Себестоимость продаж	2120	(270 492 526)	(294 729 442)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	216 051 447	233 814 943
Пр 5, П IV п.10	Коммерческие расходы	2210	(129 917 882)	(124 509 276)
Пр 5, П IV п.10	Управленческие расходы	2220	(20 387 662)	(13 434 902)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	65 745 903	95 870 765
П IV п.11	Доходы от участия в других организациях	2310	57 033 843	103 773 614
	Проценты к получению	2320	9 493 001	9 160 244
	Проценты к уплате	2330	(6 637 518)	(5 769 430)
П IV п.12	Прочие доходы	2340	444 138 364	143 078 007
П IV п.12	Прочие расходы	2350	(161 297 797)	(95 113 647)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	408 475 796	250 999 553
	Налог на прибыль	2410	(31 900 335)	(13 684 905)
	в том числе:			
П IV п.15	текущий налог на прибыль	2411	(31 892 194)	(13 751 778)
	отложенный налог на прибыль	2412	(8 141)	66 873
П IV п.15	Прочее	2460	4 818	(90 138)
П IV п.14	Чистая прибыль (убыток)	2400	376 580 279	237 224 510
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль	2530	-	-
П IV п.15	Совокупный финансовый результат периода	2500	376 580 279	237 224 510
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2900	124	78
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____

**Михельсон Леонид
Викторович**

Главный бухгалтер

**Зобова Юлия
Алексеевна**

16 февраля 2021 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К

Бухгалтерский баланс ПАО «НОВАТЭК» на 31 декабря 2021 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 г.

		Коды		
		0710001		
		31	12	2021
Организация	Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"	по ОКПО 33556474		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 6316031581		
Вид экономической деятельности	Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами	по 46.71		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Совместная частная и публичные акционерные общества / иностранная собственность	12247	34	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ 384		
Местонахождение (адрес)	629850, Ямало-Ненецкий АО, Пуровский р-н, г.Тарко-Сале, ул. Победы, дом 22-А			
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ			
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора	АО "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС АУДИТ "			
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора		ИНН	7705051102	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН/ ОГРНИП	1027700148431	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	441 963	405 643	368 101
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	3 126 909	11 031 536	435 317
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	8 363 328	6 164	11 791
Пр 1, П IV п.2	Финансовые вложения	1170	823 838 520	747 104 598	571 773 807
	Отложенные налоговые активы	1180	578 027	570 410	394 085
П III п.7	Прочие внеоборотные активы	1190	1 825 317	1 666 851	1 768 017
	Итого по разделу I	1100	838 174 064	760 785 202	574 751 118
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Пр 2, П IV п.3	Запасы	1210	11 066 020	6 973 545	9 153 479
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	473 073	805 875	444 384
Пр 3, П IV п.4	Дебиторская задолженность	1230	469 036 062	345 637 770	206 601 711
Пр 1, П IV п.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	78 813 117	140 338 151	101 136 059
П IV п.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	13 404 557	29 445 167	7 700 131
	Прочие оборотные активы	1260	50 783	23 387	731
	Итого по разделу II	1200	572 843 612	523 223 895	325 036 495
	БАЛАНС	1600	1 411 017 676	1 284 009 097	899 787 613

Окончание приложения К

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
П IV п.6	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	303 631	303 631	303 631
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(62)	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
П IV п.6	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 348 870	23 348 870	23 348 870
	Резервный капитал	1360	15 182	15 182	15 182
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 142 850 623	980 624 363	694 890 295
	Итого по разделу III	1300	1 166 518 244	1 004 292 046	718 557 978
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Пр 4, П IV п.7	Заемные средства	1410	67 255 600	128 285 140	104 466 105
	Отложенные налоговые обязательства	1420	953 171	352 704	168 238
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	68 208 771	128 637 844	104 634 343
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Пр 4, П IV п.7	Заемные средства	1510	83 951 329	50 278 086	8 157 278
Пр 4, П IV п.7	Кредиторская задолженность	1520	86 960 897	97 840 545	66 410 298
	Доходы будущих периодов	1530	2 528 165	156 132	129 133
	Оценочные обязательства	1540	2 850 270	2 804 444	1 898 583
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	176 290 661	151 079 207	76 595 292
	БАЛАНС	1700	1 411 017 676	1 284 009 097	899 787 613

Руководитель

(подпись)

Михельсон Леонид
Викторович

(расшифровка подписи)

НОВАТЭК

Главный бухгалтер

(подпись)

Зобова Юлия
Алексеевна

(расшифровка подписи)

15 февраля 2022 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Л

Отчет о финансовых результатах ПАО «НОВАТЭК» за 2021 г.

Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2021 г.

	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Организация Публичное акционерное общество "НОВАТЭК"	31	12	0710002	
Идентификационный номер налогоплательщика	2021		33556474	
Вид экономической деятельности Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами			ИНН 6316031681	
Организационно-правовая форма / форма собственности			по ОКПО 46.71	
Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность			по ОКВЭД 2 12247 34	
Единица измерения: в тыс. рублей			по ОКЕИ 384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
П IV п.9	Выручка	2110	729 733 269	487 795 901
Пр 5, П IV п.10	Себестоимость продаж	2120	(424 650 570)	(270 492 526)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	305 082 699	217 303 375
Пр 5, П IV п.10	Коммерческие расходы	2210	(140 077 329)	(131 169 810)
Пр 5, П IV п.10	Управленческие расходы	2220	(14 480 486)	(20 387 662)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	150 524 884	65 745 903
П IV п.11	Доходы от участия в других организациях	2310	220 842 927	57 033 843
	Проценты к получению	2320	10 227 869	9 493 001
	Проценты к уплате	2330	(4 712 866)	(8 637 518)
П IV п.12	Прочие доходы	2340	100 006 311	444 138 364
П IV п.12	Прочие расходы	2350	(134 507 121)	(161 297 797)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	342 382 004	408 475 796
	Налог на прибыль	2410	(24 062 946)	(31 900 335)
	в том числе:			
П IV п.15	текущий налог на прибыль	2411	(23 470 096)	(31 892 194)
	отложенный налог на прибыль	2412	(592 850)	(8 141)
П IV п.15	Прочее	2460	3 648	4 818
П IV п.14	Чистая прибыль (убыток)	2400	318 322 706	376 580 279
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
П IV п.15	Совокупный финансовый результат периода	2500	318 322 706	376 580 279
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях	2900	105	124
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-


Руководитель  (подпись)	Михельсон Леонид Викторович (расшифровка подписи)	Главный бухгалтер  (подпись)	Зобова Юлия Алексеевна (расшифровка подписи)
---	---	--	--

15 февраля 2022 г.



Министерство науки и высшего образования
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, государственного управления и финансов
Кафедра финансов и управления рисками

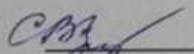
УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
 И.С. Ферова
подпись
«15» июни 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

**ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ (НА
ПРИМЕРЕ ПАО «НОВАТЭК»)**

Руководитель


подпись, дата

к. э. н., доцент
должность, ученая степень

С.В. Кропачев
инициалы, фамилия

Выпускник


подпись, дата

А.А. Карайчева
инициалы, фамилия

Рецензент


подпись, дата

директор проекта ОП
ООО «ОК РУСАЛ
Промтехразвитие»
должность, ученая степень

Д.В. Голубев
инициалы, фамилия

Нормоконтролер


подпись, дата

Е.В. Шкарпетина
инициалы, фамилия

Красноярск 2022