

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Инженерно-строительный институт
Строительные конструкции и управляемые системы

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ С.В. Деордиев

« ____ » _____ 2021 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Повышение эффективности строительного производства и результатов
деятельности строительной организации на примере ООО «Полнос Строй»

Направление 08.04.01 «Строительство»

Магистерская программа 08.04.01.14 «Промышленное и гражданское
строительство»

Научный руководитель	проф., д-р экон. наук	И.А. Саенко
Выпускник		В.В. Чухлебов
Рецензент	руководитель ГСК «Красстрой», д-р экон. наук	В.И. Сарченко
Нормоконтролер	ассистент	О.Р. Толочко

Красноярск 2021

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Инженерно-строительный институт
Строительные конструкции и управляемые системы

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ С.В. Деордиев

« ___ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме магистерской диссертации

Студенту Чухлебову Вячеславу Владимировичу

Группа ЗСФ19-01М Направление 08.04.01 «Строительство», магистерская программа 08.04.01.14 «Промышленное и гражданское строительство»

Тема выпускной квалификационной работы: «Повышение эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации на примере ООО «Полюс Строй»» утверждена приказом по университету № 19344/с от 12.11.2019 г.

Руководитель ВКР: И.А. Саенко, д-р. экон. наук, профессор кафедры «Проектирование зданий и экспертиза недвижимости» ИСИ СФУ

Исходные данные для ВКР: законодательные и нормативно-правовые документы Российской Федерации, официальные данные сайта ПАО «Полюс» и ООО «Полюс строй», данные финансовой отчетности и результаты опроса линейных работников ООО «Полюс строй», аналитические материалы СРО «Национальное объединение специалистов стоимостного инжиниринга» и др.

Перечень разделов ВКР:

Введение

1 Теоретические основы и практические аспекты повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации

2 Организационно-экономическая характеристика, анализ и оценка экономического потенциала, результатов экономической деятельности и эффективности строительного производства ООО «Полюс Строй»

3 Разработка предложений по развитию экономического потенциала, повышению эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности ООО «Полюс Строй»

Заключение

Список использованных источников

Перечень презентационного материала: 18 слайдов тематического направления с полным информационным представлением указанной тематики.

КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК
выполнения магистерской диссертации

Наименование и содержание этапа (раздела)	Срок выполнения
Анализ научной литературы, сбор информации по теме исследования	<u>декабрь 2019г. – июнь 2020г.</u>
Формирование 1 главы магистерской диссертации	<u>июль 2020г. – ноябрь 2020г.</u>
Формирование 2 главы магистерской диссертации	<u>декабрь 2020г. – июнь 2021г.</u>
Формирование 3 главы магистерской диссертации	<u>июль 2021г. – сентябрь 2021г.</u>
Предзащита магистерской диссертации	<u>октябрь 2021г.</u>
Формирование окончательного варианта магистерской диссертации и автореферата	<u>октябрь 2021 г.</u>
Рецензирование магистерской диссертации	<u>ноябрь 2021г.</u>
Защита магистерской диссертации	<u>ноябрь 2021г.</u>

Отформатировано: По ширине

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: Цвет шрифта: Авто, не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Отформатировано: не выделение цветом

Руководитель ВКР

И.А. Саенко

Задание принял к исполнению

В.В. Чухлебов

« ___ » _____ 20__ г.

РЕФЕРАТ

Магистерская диссертация по теме «Повышение эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации на примере ООО «Полнос Строй»» содержит 81 страницу текстового документа, 9 рисунков, 10 таблиц и 60 использованных источников, 2 приложения.

СТРОИТЕЛЬСТВО, ПРОИЗВОДСТВО, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, РЕЗУЛЬТАТЫ, АНАЛИЗ, ОЦЕНКА

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ООО «Полнос строй», являющегося внутренним подрядчиком и структурным подразделением ПАО «Полнос» – ведущей золотодобывающей компании в Российской Федерации с мировым именем.

Предмет исследования – эффективность строительного производства и результаты деятельности ООО «Полнос строй».

Цель исследования – разработка рекомендаций по повышению эффективности производства и результатов деятельности организации на основании оценки экономического потенциала организации и анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности.

В ходе исследования рассматривались научно-практические проблемы:

- методической оценки эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности;
- эффективного использования экономического потенциала строительной организации;
- развития составных элементов экономического потенциала строительной организации: организационно-управленческого, имущественного, организационно-технического и кадрового.

Научная новизна исследования заключается в совершенствовании научного инструментария оценки и резервов роста экономического потенциала, эффективности строительного производства и результатов деятельности строительных организаций в современных условиях.

Практическая значимость диссертации состоит в возможности использования результатов исследования в целях оценки и развития экономического потенциала, повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительных компаний, рассмотренных применительно к деятельности ООО «Полюс строй».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6
1 Теоретические основы и практические аспекты повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации	10
1.1 Сущность экономической деятельности, специфика деятельности строительных организаций и строительного производства	10
1.2 Теоретические основы оценки эффективности деятельности строительных организаций и показатели экономической эффективности строительных работ	18
1.3 Экономический потенциал строительной организации как основа повышения эффективности производства и результатов экономической деятельности	28
2. Организационно-экономическая характеристика, анализ и оценка результатов экономической деятельности и эффективности строительного производства ООО «Полюс Строй»	36
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Полюс Строй»	36
2.2 Анализ и оценка экономических результатов деятельности ООО «Полюс Строй»	43
3 Разработка предложений по развитию экономического потенциала, повышению эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности ООО «Полюс Строй»	51
3.1 Развитие организационно-управленческого потенциала и информационного обеспечения экономической деятельности	51
3.2 Развитие парка техники и разработка мероприятий по повышению эффективности ее использования как направления развития имущественного потенциала организации	59
3.3 Развитие кадрового потенциала	65

Заключение	7473
Список использованных источников	7675
Приложение А. Документы финансовой отчетности ООО «Полус строй» за 2019 Г.	8382
Приложение Б. Документы финансовой отчетности ООО «Полус строй» за 2020 Г.	106105

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. Результаты экономической деятельности субъектов хозяйственной деятельности, определяются, главным образом, эффективностью производства. Актуальность и многогранность проблемы повышения эффективности производства и результатов деятельности организаций и предприятий предопределяет необходимость совершенствования в них хозяйственного механизма и управления производственными и экономическими процессами, что требует исследования теории и практики данного вопроса. В процессе научного поиска решаются задачи по выявлению сущности и закономерностей роста эффективности производства, разработке методологических аспектов оценки и поиска резервов роста эффективности производства и результатов деятельности предприятий с учетом специфики каждой отрасли и особенностей реализации в ней экономического потенциала субъектов хозяйствования.

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ООО «Полнос строй», являющегося внутренним подрядчиком и структурным подразделением ПАО «Полнос».

ПАО «Полнос» – ведущая золотодобывающая компания в Российской Федерации с мировым именем, осуществляющая крупномасштабные инвестиционные проекты на территории Красноярского края, Иркутской и Магаданской областях, [Республики Саха](#), у которой грандиозные планы дальнейшего развития деятельности по добыче золота, что, в свою очередь, предопределяет перед ООО «Полнос» задачу наращивания объемов производства и повышения его эффективности, а также улучшения результатов экономической деятельности.

Предмет исследования – эффективность строительного производства и результаты деятельности ООО «Полнос строй».

Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по повышению эффективности производства и результатов деятельности

организации на основании оценки экономического потенциала организации и анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности.

Рабочая гипотеза исследования заключается в том, что развитие экономического потенциала строительной организации будет способствовать повышению эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности компании.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические основы и практические аспекты повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации, в том числе определить: сущность экономической деятельности в целом и специфику деятельности строительных организаций и строительного производства; теоретические основы оценки эффективности деятельности строительных организаций и производства строительных работ; возможности развития экономического потенциала строительной организации как основы для повышения эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности;
- дать организационно-экономическую характеристику компании ООО «Полюс Строй» и провести анализ и оценку текущего экономического потенциала, результатов экономической деятельности и эффективности строительного производства за последние три года;
- разработать предложения по развитию экономического потенциала, и повышению эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности ООО «Полюс Строй за счет развития организационно-управленческого потенциала и улучшения информационного обеспечения экономической деятельности, развития парка техники и разработке мероприятий по повышению эффективности ее использования как направления развития имущественного потенциала организации, развития кадрового потенциала компании.

Теоретическую основу исследования составила труды отечественных и зарубежных ученых. Вопросам оценки экономической эффективности

деятельности посвящены работы П. Друкера, П. Самуэльсона, О.С. Голубовой, Н.А. Садовниковой.[13, 48, 50] Повышение эффективности строительного производства нашло отражение в трудах В.В. Бузырева, А.С. Павлова, В.Н. Пашенко, П.Л. Олейник. [9, 10, 39, 40, 41] Развитие экономического потенциала строительных компаний рассматривается в исследованиях Е.В. Басалаевой, В.В. Виноградовой, Д.В. Гусельникова, О.А. Жигуновой. В работах А.И. Пригожина, А.А. Рыбаковой, Н.И. Архиповой [7, 11, 46, 47] указывается значимость развития персонала и организационной культуры в деятельности компаний.

Область исследования соответствует требованиям паспорта научной специальности ВАК: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), п. 1.3.58. «Развитие теории, методологии и методов оценки эффективности деятельности строительных организаций».

В ходе исследования рассматривались научные проблемы:

- методической оценки эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности;
- эффективного использования экономического потенциала строительной организации;
- развития составных элементов экономического потенциала строительной организации: организационно-управленческого, имущественного, организационно-технического и кадрового.

Эмпирическая база и методы исследования. Эмпирическую базу диссертационного исследования составили законодательные и нормативно-правовые документы Российской Федерации [1, 2, 3, 4], официальные данные сайта ПАО «Полюс» и ООО «Полюс строй» [16, 17], данные финансовой отчетности и результаты опроса линейных работников ООО «Полюс строй», аналитические материалы СРО «Национальное объединение специалистов стоимостного инжиниринга» [18] и др. В процессе исследования применялся системный подход, использовались такие общенаучные методы исследования

как разработка системы показателей, анализ и синтез, сравнение, обобщение, детализация, группировка, специальные методы исследования в виде опроса и экспертных оценок.

Научная новизна исследования заключается в совершенствовании научного инструментария оценки и резервов роста экономического потенциала, эффективности строительного производства и результатов деятельности строительных организаций в современных условиях.

Практическая значимость диссертации состоит в возможности использования результатов исследования в целях оценки и развития экономического потенциала, повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительных компаний, рассмотренных применительно к деятельности ООО «Полус строй».

Рабочая гипотеза, предмет цели и задачи, поставленные и решенные в ходе исследования, определили структуру магистерской диссертации, которая состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных источников.

1 Теоретические основы и практические аспекты повышения эффективности строительного производства и результатов деятельности строительной организации

1.1 Сущность экономической деятельности, специфика деятельности строительных организаций и строительного производства

Понятие *деятельность* в науке и практике рассматривается как способ отношения человека к внешнему миру, состоящий в преобразовании и подчинении его целям человека, т. е. любая деятельность целесообразна, и представляет из себя некий процесс. **Экономическая деятельность** – деятельность, при которой факторы производства (труд, земля, капитал и предпринимательская способность) объединяются в производственный процесс, имеющий целью производство продукции, выполнение работ и оказание услуг. При этом, экономическая деятельность, как процесс – совокупность действий, проявляется в разных сферах приложения сил (строительная, сельскохозяйственная, образования и пр.) и на разных уровнях хозяйствования (домохозяйство, индивидуальный предприниматель, предприятия малого, среднего и крупного бизнеса, объединения и пр.), в результате которых люди удовлетворяют свои потребности посредством производства и обмена материальными благами и услугами.

Экономическая деятельность как любая другая должна быть результативной и эффективной. По словам известного ученого Питера Дукера, результативность является следствием того, что «делаются нужные, правильные вещи». И первое, и второе одинаково важно. Результативность, в том смысле, что «делаются правильные вещи» является чем-то неосязаемым, что трудно определить. Показатель эффективности (в переводе с латинского – действенный, производительный, дающий результат) следует определить как стремление к

достижению конечного результата, но не сам результат, а вариант правильности, точности направления к нему (конечному результату).

Эффективность выступает как индикатор развития экономической деятельности. Стремясь повысить эффективность деятельности определяются конкретные меры, способствующие процессу развития и отсекаются те из них, что ведут к регрессу. Эффективность, в этом смысле, всегда связана с практикой. Она становится целевым ориентиром целесообразной деятельности, направляет эту деятельность в русло обоснованности, необходимости, оправданности и достаточности.

В соответствии с общероссийским классификатором видов экономической деятельности раздел «Строительство» включает строительство зданий, строительство инженерных сооружений и специализированные строительные работы в части зданий и сооружений. В него включены строительство новых объектов (зданий и сооружений), реконструкция, капитальный ремонт, текущий ремонт и дополнительные работы, монтаж готовых зданий или сооружений на строительном участке, включая строительство временных сооружений; в этом разделе также классифицирована деятельность по сохранению и воссозданию объектов культурного наследия. В практике хозяйствования целесообразно говорить об инвестиционно-строительной деятельности, в которой принимают участие организации различных организационно-правовых форм собственности, осуществляя освоение, как правило, в больших объемах реальных (капиталообразующих) инвестиций, необходимых для указанных выше видов деятельности в процессе строительного производства, которое осуществляется путем выполнения строительного-монтажных и других видов работ на объектах – строительных площадках.

Рассмотрим особенности строительного производства.

Первой особенностью строительного производства является неподвижность и территориальная закреплённость продукции объектов строительства (зданий и сооружений) и подвижность орудий и средств производства (рабочих, машин и др.).

Вторая особенность – это зависимость от природно-климатических воздействий окружающей среды. Продукция строительства непосредственно связана с землей, которая является основанием зданий и сооружений или неотъемлемой их частью. Естественное основание само является сложной геологической и гидрогеологической динамической системой, изменяющейся под влиянием воды, температуры, сейсмичности, сезонных колебаний и т. д.

Третьей особенностью строительного производства является его большая материалоемкость. Транспорт связывает поставщика материальных ресурсов и объект в единый технологический процесс. На погрузо-разгрузочные работы и перевозку затрачивается много труда и транспортных средств. Проблема материалоемкости и веса зданий решается внедрением прогрессивных объемно-планировочных и конструктивных решений и эффективных технологий и материалов.

Четвертой особенностью строительного производства, являющейся следствием трех предыдущих, следует считать тенденцию возможности переноса производственных процессов со строительной площадки в условия стационарного производства, и тем самым, ослабление действия вышеназванных негативных факторов. Основным направлением развития строительного производства является совершенствование методов, при которых строительная площадка становится монтажно-сборочной, на нее должны поступать укрупненные сборные элементы максимальной готовности.

Пятая особенность строительства – длительность производственного цикла и высокая стоимость строительной продукции. Продолжительность строительства может составлять несколько лет. В этот период исключаются из оборота (омертвляются) крупные финансовые средства и материальные ценности. В общей продолжительности строительства значительное время занимает подготовительный цикл, в течение которого производят изыскания, проектирование и работы подготовительного периода. Длительный цикл сооружения объектов влияет на характер планирования и управления, затрудняет функционирование экономических рычагов управления.

Шестая особенность преимущественно бригадные формы организации труда, характерные только для отечественного опыта организации строительного производства.

Седьмой особенностью является особая форма специализации с отчуждением основных орудий труда от исполнителей.

Восьмая особенность специфические формы кооперации. В строительном производстве применяется только ему присущая форма кооперации. В промышленности она ограничивается в основном взаимоотношениями завод (заказчик, потребитель) поставщик. в строительстве соисполнители субподрядчики выполняют свою часть работ по сооружению объекта на той же территории, что и основной создатель строительной продукции генподрядчик, одновременно с ним, подчас теми же средствами механизации, используя его основные фонды (временные здания, сооружения), вклиниваясь в его технологию и организацию работ. При этом субподрядные организации, имея свои собственные показатели, не всегда совпадающие с показателями организатора производства - генподрядчика, недостаточно заинтересованы в конечной цели производства - вводе объектов в эксплуатацию. Большое число субподрядных организаций и сложные технологические взаимосвязи придают часто вероятностный характер процессу управления строительным производством.

В процессе создания основных фондов, представляющих собой продукцию строительных организаций, участвуют рабочие кадры, средства труда (орудия труда) и предметы труда (материалы). Взаимодействуя между собой, основные элементы строительного процесса создают конечную строительную продукцию (здания, сооружения, объекты) в натуральном и денежном выражении.

В строительном процессе может быть выделено 3 этапа:

- 1 подготовка строительства
- 2 собственно строительство
- 3 реализация строительной продукции (сдача готового объекта строительства в эксплуатацию).

Подготовка строительства осуществляется по следующим направлениям: технико-экономические исследования целесообразности строительства объекта, проектирование объекта и инженерно-техническая подготовка к строительству. Каждое направление имеет свои целевые задачи. В процессе технико-экономических исследований определяются основные технико-экономические показатели будущего объекта и оценивается экономическая целесообразность его строительства. На стадии производства разрабатываются конструктивно-компоновочные решения объекта, методы организации его строительства и технология производства работ, определяется прогнозная (сметная) стоимость строительства.

После этого осуществляется инженерно-техническая подготовка к строительству – проводятся работы по подготовке территории строительной площадки и т.п.

На этапе, когда осуществляется собственно строительство на строительной площадке происходит соединение всех технологических элементов строительного процесса, в результате функционирования, которых создаётся строительная продукция. На этом этапе формируются совокупные фактические издержки строительного производства, материально-вещественные элементы зданий и сооружений.

На третьем этапе – реализация строительной продукции - происходит ввод законченных объектов в эксплуатацию и передача их заказчику как основных фондов.

Трём этапам воспроизводства соответствуют 3 стадии кругооборота капитальных вложений:

- 1 производство, как продуктивная форма создания основных фондов,
- 2 реализация, как форма превращения строительной продукции в основные фонды,
- 3 подготовка следующего цикла воспроизводства с целью очередного превращения денежных фондов в продуктивные.

Чем больше степень взаимодействия всех элементов воспроизводства во времени и в пространстве, тем выше экономическая эффективность строительства.

Под строительным процессом понимается совокупность взаимосвязанных основных, вспомогательных и обслуживающих технологических операций, осуществляемых на строительной площадке, в результате взаимодействия, которых создаётся строительная продукция. Экономическая сущность строительного процесса выражается затратами на его осуществление. Затраты строительной организации, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью по возведению объекта строительства, подразделяются на единовременные и текущие. К единовременным затратам относятся основные фонды строительной организации, материальные запасы в оборотных средствах, незавершённое строительство. Текущие затраты – это все издержки строительной организации, непосредственно и косвенно связанные с созданием объекта строительства: заработная плата, строительные материалы, амортизационные отчисления, прочие затраты. Общая сумма текущих затрат составляет себестоимость СМР.

Строительство любого объекта начинается с создания в районе строительной площадки производственной базы строительства, (которая в зависимости от масштаба сооружаемого объекта) по стоимостным показателям может быть сопоставима со стоимостью строительства самого объекта. Иначе говоря, чтобы начать строительство основных сооружений объекта, нужно создать на строительной площадке, по существу, специальное производственное предприятие, строительной продукцией которого будет один единственный экземпляр – сооружаемый объект. Размещение строительной продукции на определённом земельном участке делает её зависимой от стоимости земельного участка, конъюнктуры цен на рынке земли.

Большое влияние на технико-экономические показатели строительной продукции оказывает фактор времени. Продолжительность строительства любого объекта исчисляется не только месяцами, но во многих случаях,

особенно при строительстве крупных объектов, – годами. Это вызывает отвлечение капитала из оборота на длительное время и практически его омертвление.

Строительство любого объекта осуществляется в определённой естественной природной среде, которая характеризуется своими топографическими, инженерно – геологическими и климатическими условиями. В связи с этим для каждого конкретного случая разрабатываются свои конструктивно-компоновочные решения, которые учитывают рельеф местности, ветровые и снеговые нагрузки, величину сейсмического воздействия, температурный режим. Толщина стен, покрытий, параметры несущих конструкций зданий и сооружений, размеры фундаментов (а, следовательно, и их стоимость) находятся в прямой зависимости от природных условий района строительства. Кроме того, оплата труда строителей, выполняющих работы на открытом воздухе в зимнее время, также поставлена в зависимость от температурного режима. Поэтому строительство одного и того же типа здания или сооружения в различных районах страны требует различных затрат материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов.

Строительство отличается многообразием производственных связей. В строительстве любого объекта принимают участие десятки, а при строительстве крупных сооружений – и сотни предприятий и организаций, чей капитал так или иначе участвует в строительстве. Несмотря на то, что конечная цель у всех участников инвестиционного процесса одна – получение максимально возможной прибыли, в процессе строительства каждый из участников имеет свои цели и задачи. В связи с этим возникает необходимость создания таких экономических критериев, которые бы объединяли всех участников инвестиционного процесса в деле достижения единой цели – завершения строительства в заданные сроки с минимальными затратами, а не соблюдение только собственных интересов.

Кооперирование связей в процессе строительства осуществляется как в сфере поставок и услуг (предусматривает обязательные поставки определённого

количества, комплектность и сроки поставок изделия и материалов), так и в сфере производства, так как непосредственно на объекте строительства путём разделения единого технологического процесса на составные взаимосвязанные элементы, выполнение которых производится различными исполнителями. Это требует согласования во времени, пространстве, по видам применяемых средств механизации, степени готовности отдельных элементов зданий и сооружений для продолжения работ другими исполнителями. Большое число организаций, сложность взаимных связей требует четкой организации и координации работы всех участников строительного процесса.



Рисунок 1.1 – Основные технико-экономические особенности строительства

Длительность технологического цикла в строительстве обусловила особую форму расчетов за строительную продукцию. Расчеты ведутся за условно готовую продукцию - за этапы работ, за выполнение конструктивных частей здания и других видов работ. Это предопределяет необходимость установления цены не только в целом за объект, но и за отдельные виды и этапы работ.

Обобщенно технико-экономические особенности строительства представлены на рисунке 1.1.

Технико-экономические особенности строительства в значительной мере обуславливают специфику в планировании и организации не только строительной деятельности, но и последующей эксплуатации строительных объектов. При этом предъявляются повышенные требования к качеству строительных работ и строительной продукции, которые должны обеспечить длительную эффективную эксплуатацию этих объектов.

1.2 Теоретические основы оценки эффективности деятельности строительных организаций и показатели экономической эффективности строительных работ

Экономическая эффективность является важнейшей характеристикой всех видов предпринимательской деятельности. Согласно П. Самуэльсону и У. Нордхаусу экономическая эффективность – это получение максимума возможных благ от имеющихся ресурсов с проведением постоянного анализа соотношения выгоды (блага) и затрат, при этом необходимо придерживаться рационального ведения деятельности. Производитель и потребитель благ стремятся к наивысшей эффективности, максимизируя при этом свои выгоды и минимизируя затраты [50]. Термин «эффективность» происходит от латинского слова «effectus», означающего исполнение или действие. Изначально понятие эффективности относили к технике и технологии. При этом под эффективностью понимали меру выполненной работы по отношению к затраченной энергии или соотношение между фактическим и потенциальным результатом любого

процесса. Позднее стали применять понятие эффективности к экономической деятельности, рассматривая эффективность производственного процесса как отношение того, что произведено, к тому, что необходимо для производства, в частности, отношение выпуска продукции к затратам ресурсов. Глубокая связь между производственным процессом, его результатом в техническом и экономическом смысле характерна для всех отраслей материального производства. В строительстве также оценка экономической эффективности, интерпретация числовых значений имеет прямую связь с рассматриваемыми технологическими процессами. Эта связь определяет значимость оценки экономической эффективности деятельности строительных организаций и формирует специфические подходы к оценке. Эффективность экономической деятельности ещё более четко подчеркивает оценочный характер категории «эффективность». Она всегда связана с отношением ценности результата к ценности затрат и может меняться с изменением оценок.

Стоит отметить, что на всех этапах исторического развития общество всегда интересовало вопрос: какие затраты позволят реализовать проект строительства зданий и сооружений. Исходная модель количественной оценки эффективности представляет собой соотношение между экономическими результатами, получаемыми от строительства объектов и затратами на использование ресурсов, обеспечивающими создание объектов недвижимости. Максимизация конечных результатов в расчете на единицу затрат или минимизация затрат на единицу конечного результата – такова первичная цель общества, организации, отдельной личности (работника).

Исходные принципы измерения экономической эффективности производства для всех видов экономической деятельности одинаковы, однако, специфика различных видов экономической деятельности определяет принципиальные различия, продиктованные местом, временем и практическим назначением конкретного метода измерения, в конечном итоге – характером экономических отношений, в том числе организацией управления экономикой.

В условиях рыночной экономики изменяется трактовка понятий, система критериев эффективности, методики их расчетов, оценка результатов. Поскольку основой рыночной экономики, коммерческой деятельности и предпринимательства является прибыль (чистый доход), то в качестве первичного критерия экономической эффективности выступает максимизация прибыли на единицу затрат, при обязательном обеспечении качества выполняемых работ, обеспечении потребительских свойств, удовлетворяющих требованиям заказчика, и конечного получателя строительной продукции.

Специфика строительства во многом определяется тем, что оно является проектно-ориентированным видом экономической деятельности. Вся основная деятельность строительной организации – это строительство зданий и сооружений. Вид возводимых объектов, условия строительства, особенности договорных отношений между заказчиком и подрядчиком на каждом объекте с одной стороны оказывают непосредственное влияние на показатели деятельности строительной организации. С другой стороны, стоимость и сроки строительства оказывают непосредственное влияние на эффективность строительства объектов для заказчика. Тесная взаимосвязь объекта, как материального результата строительной деятельности, проекта, как деятельности по созданию объекта и особенностей строительной организации определяют специфику строительной деятельности. Таким образом, в инвестиционно-строительной деятельности экономическую эффективность необходимо рассматривать на разных уровнях:

1 Экономическая эффективность деятельности строительной организации;

2 Экономическая эффективность реализации строительного проекта для строительной организации;

3 Экономическая эффективность выполнения строительных работ.

И с позиции разных заинтересованных пользователей:

1 Экономическая эффективность строительства объекта для подрядчика;

2 Экономическая эффективность строительства объекта для заказчика (инвестора).

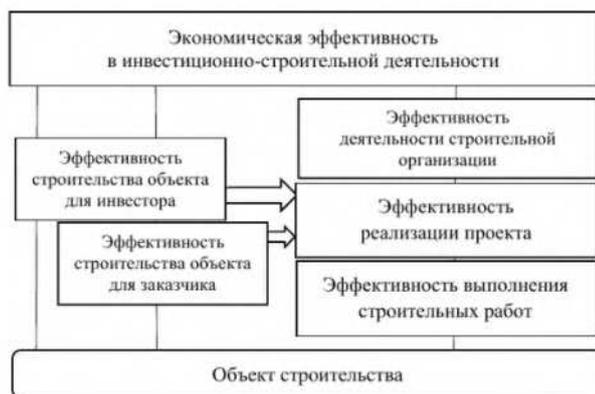


Рисунок 1.2 – Экономическая эффективность в инвестиционно-строительной деятельности

Все эти виды экономической эффективности взаимосвязаны как это приведено на рисунке 1.2, и формируют сложную систему взаимосвязей и взаимозависимостей.

Оценка экономической эффективности строительства объекта для инвестора определяется показателями оценки эффективности реализации инвестиционных проектов. Эту оценку выполняет инвестор при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта.

Экономическая эффективность строительства объекта определяется как показателями затрат на строительство, так и показателями затрат при функционировании, которые становятся присущи зданиям и сооружениям после строительства и сдачи в эксплуатацию.

Специфика оценки экономической эффективности строительства объекта инвестором связана с необходимостью устанавливать горизонт расчета, учитывать жизненный цикл объекта недвижимости, влияние фактора времени.

Инвестиционные затраты на строительство [57] объектов недвижимости являются тем параметром, на котором стыкуются интересы инвестора, заказчика

и подрядчика. Достижение баланса интересов сторон фиксируется договорами строительного подряда [55].

Для строительной организации затраты инвестора являются финансовым ограничением, влияющим на экономическую эффективность реализации проекта.

Реализуя инвестиционный проект, инвестор либо сам выполняет роль заказчика в строительной деятельности, либо передает эти функции другой организации. Оценка экономической эффективности строительства объекта для заказчика определяется показателями рентабельности, доходности, отдачи.

Специфика оценки экономической эффективности строительства объектов для заказчиков заключается в том, что в каждый период времени организации – заказчики в строительной деятельности выполняют работы на разных объектах строительства. От того, какой портфель проектов имеют организации заказчики напрямую зависят все показатели их деятельности. То есть организация работ, и соответственно анализ и оценка деятельности тесно связаны с эффективностью реализации проектов строительными организациями, так как доходы организаций – заказчиков определяются в зависимости от объемов выполненных строительно-монтажных работ [12, 20].

Оценка экономической эффективности деятельности строительной организации выполняется по системе таких показателей как производительность и фондовооруженность труда, материалоемкость и фондоёмкость продукции, которые зависят от вида выполняемых работ. Оценка экономической эффективности деятельности строительной организации осуществляется по совокупности результатов строительства всех объектов, которые она выполняет в отчетном периоде. Каждый объект строительства, как правило, оказывает существенное влияние на обобщающие и дифференцированные показатели эффективности. Совокупность объектов, возводимых строительной организацией в каждый конкретный момент времени формирует портфель проектов. Экономическая эффективность реализации каждого проекта индивидуальна, и складывается из эффективности выполнения отдельных видов

строительных работ. Таким образом, экономическая эффективность выполнения отдельных видов строительных работ с одной стороны определяет эффективность реализации проекта, а с другой стороны эффективность деятельности строительной организации. Взаимосвязь уровней оценки экономической эффективности строительной деятельности наглядно показана на рисунке 1.3.



Рисунок 1.3 – Взаимосвязь уровней оценки экономической эффективности строительной деятельности

Оценка экономической эффективности выполнения строительномонтажных работ осуществляется по системе показателей, которые используются как частные показатели оценки эффективности производства. Специфика этой оценки проявляется в том, что в этом случае используется метод сравнения сметных затрат на производство работ с плановыми и фактическими затратами, понесенными строительной организацией. Значения показателей при этой оценке во многом зависят от величины затрат, прибыли и доходов, рассчитанных в утвержденной заказчиком и приложенной к договору строительного подряда смете [34, 51].

Сложность выполнения этой оценки состоит в том, что строительство отличается многообразием строительных работ, нормируемых по десяткам тысяч сметных нормативов. Выполнение подробного анализа является трудоемким, а его результаты имеют очень ограниченное значение для конкретного объекта строительства и условий производства работ. Вместе с тем, именно эффективность выполнения отдельных строительного-монтажных работ определяет эффективность реализации проектов и деятельности строительной организации в целом.

Эффективность строительства каждого конкретного объекта определяет результативность деятельности строительной организации, напрямую влияет на эффективность реализации проекта для инвестора и для заказчика [49, 52].

Специфика оценки эффективности реализации проекта заключается в том, что при управлении проектами в строительстве большое значение имеют показатели результативности производства и функционирования строительной организации. В зарубежной практике используется проектное управление, а для оценки эффективности реализации проекта используется система показателей, называемых KPI – Key Performance Indicator. Система показателей KPI базируется на расчете отклонений фактических результатов проекта, от запланированных показателей. При этом и сама система показателей, и степень их допустимого отклонения от запланированных значений утверждается управляющим проектом по согласованию с заинтересованными сторонами и фиксируется в каждом конкретном случае в Плане управления проектом. Общая система показателей KPI приведена на рисунке 1.4.



Рисунок 1.4 – Система показателей оценки эффективности и результативности реализации проектов в строительстве

Оценка экономической эффективности строительных работ имеет ряд специфических особенностей. Эффективность строительных работ может оцениваться с точки зрения заказчика, который в первую очередь опирается на показатели стоимости работ и срока их выполнения, так и с точки зрения подрядчика. Классические показатели эффективности производства работ, такие как прибыль, валовая добавленная стоимость, материалоемкость и трудоемкость, рассчитанные без учета длительности производства работ могут привести к неверным выводам. Для оценки эффективности строительных работ необходимо рассчитывать показатели эффективности с учетом длительности их производства, приводя в сопоставимый вид на один период времени: в расчете на 1 человеко-час работы рабочего, на 1 месяц или год производства работ [26].

Н. А. Садовникова, исследуя методологию статистического анализа и прогнозирования развития строительного комплекса российской Федерации утверждает, что «эффективность строительного производства – это социально-экономическая категория; характеризующая соотношение результатов производства (эффекта) и произведенных затрат его факторов (рабочей силы, средств и предметов труда). При этом, под эффектом строительного

производства следует понимать конечный итог, полезный экономический результат инвестиционно-подрядной деятельности строительных организаций, характеризуемый объемом материальных благ, качество и ассортимент которых соответствуют потребностям общества» [7, 48]

Исследование имеющихся в научной литературе трактовок позволило сделать вывод, что наиболее, по мнению автора, соответствующим сущности является следующее определение понятия. *Под экономической эффективностью деятельности строительных организаций следует понимать рациональное использование активов строительных организаций, определяемое соотношением доходов и расходов, связанных со строительством объектов, критерием оценки которой является возмещение затрат и обеспечение необходимой для развития организации нормы прибыли доходами, получаемыми от выполнения строительно-монтажных работ в процессе строительного производства, его организации и управления.*

Данное определение

1 увязывает эффективность работы строительной организации с выполнением строительно-монтажных работ, его организации и управления;

2 определяет эффективность как отношение доходов к расходам, разграничивая понятие экономического эффекта и понятие экономической эффективности;

3 устанавливает критерий экономической эффективности – получение прибыли, необходимой для развития организации.

В методологии оценки эффективности кроме экономической принято выделять также и социально-экономическую эффективность, отражающую не только эффективность потребления результатов труда, но и результат труда для общества. Проблема состоит в том, что многие социально-экономические мероприятия, реализуемые в строительстве, по показателям абсолютной и сравнительной эффективности могут быть убыточными, поскольку между человеческим фактором, на который они оказывают влияние, и результатами хозяйственной деятельности отсутствует прямая связь. Социально-

экономическая эффективность может выражаться в таких показателях, как степень удовлетворенности работников результатами труда, комфортностью условий труда и отдыха, безопасность окружающей среды, экологическая безопасность, безотходность производства, качество жизни и т. п. В ряде проектов социально-экономическая эффективность может быть решающим фактором их реализации.

Повышение эффективности деятельности строительных организаций представляет собой сложную хозяйственную задачу, имеющую огромное значение для экономики организации. Это объясняется тем, что повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности ведет к повышению производительности труда, снижению себестоимости производства строительно-монтажных работ и тем самым создает предпосылки для обеспечения конкурентоспособности строительных организаций. Рост конкурентоспособности производства в свою очередь способствует увеличению объема работ и на этой основе росту прибыли строительной организации. Это расширяет возможности накопления, что обеспечивает расширение, развитие и совершенствование производства и служит предпосылкой для нового повышения эффективности и конкурентоспособности предприятия [19].

Важное место в повышении эффективности производства занимают организационно-экономические факторы, включая управление. Особо возрастает их роль с ростом масштабов общественного производства и усложнением хозяйственных связей в строительстве. Прежде всего, это развитие и совершенствование рациональных форм взаимодействия организаций – концентрации, специализации, кооперирования и комбинирования.

Требует дальнейшего развития и совершенствования производственная социальная инфраструктура, оказывающая существенное влияние на уровень эффективности производства. В управлении – это совершенствование самих организационных структур, форм и методов управления, планирования, экономического стимулирования, направленное на развитие экономического потенциала строительной организации.

1.3 Экономический потенциал строительной организации как основа повышения эффективности производства и результатов экономической деятельности

«Потенциал» – в широком смысле – средства, запасы, источники, имеющиеся в наличии и могущие быть использованными, приведенными в действие для достижения определенной цели, осуществления плана, решения какой-либо задачи в определенной области. В более узком смысле понятие «потенциал» принято употреблять в качестве синонима «возможностям», применительно к какой-либо сфере, в каком-либо отношении. Для того чтобы выбрать правильную стратегию развития, необходимо знать, что представляет собой экономический и производственный потенциал организации. Экономический потенциал – это совокупность ресурсов (финансовых, трудовых, производственных, информационных, и др.), имеющихся в распоряжении организации, и способности ее сотрудников и менеджеров к использованию ресурсов с целью создания товаров, услуг и получения дохода [8, 11].

Производственный потенциал является неотъемлемой составляющей экономического потенциала. В настоящее время можно выделить следующие направления в представлении о производственном потенциале.

1 Комплекс производственных ресурсов, связанных с функционированием строительства и необходимых для развития системы.

2 Единая система трудовых и материальных факторов, направленных на достижение единой цели.

3 Способность комплекса производственных ресурсов системы решать поставленные перед ней задачи.

В связи с тем, что производственный потенциал является единой, но изменяющейся системой, необходимо рассмотреть его связи во времени:

1 Производственный потенциал отражает прошлое, т.е. представляет собой совокупность свойств, накопленных организацией в процессе ее развития;

2 Производственный потенциал отражает настоящее, т.е. показывает наличие и практическое использование имеющихся ресурсов, способностей организации;

3 Потенциал представляет будущее, т.е. прогнозирует развитие организации в целом в перспективе.

Управление производственным потенциалом строительной организации осуществляется через управление и правильность использования производственных ресурсов. Таким образом, производственный потенциал есть обобщенная собирательная характеристика ресурсов [59, 60].

Между производственными ресурсами предприятия и его производственным потенциалом существует тесная неразрывная взаимосвязь. Наличие производственных ресурсов является необходимым и достаточным условием формирования производственного потенциала (так как понятие «ресурс» уже включает в себя возможности его использования). Однако производственный потенциал нельзя рассматривать только как простую последовательность ресурсов, забывая о возможностях их использования. Вся совокупность ресурсов строительной организации, влияющая на формирование, использование и управление ее производственным потенциалом подразделяется на следующие составляющие: имущественный потенциал, кадровый потенциал и организационно-технический потенциал, как потенциалы соответствующих видов производственных ресурсов (рисунок 1.5).



Рисунок 1.5 – Состав производственного потенциала строительной организации

Выделенные элементы ресурсов представляют собой основу, на которой строится вся работа организации. Взаимодействие и связь существует между всеми составляющими производственного потенциала. Кратко охарактеризуем каждую составляющую в составе производственного потенциала строительной организации.

Имущественная составляющая производственного потенциала (в совокупности с производством) представляет собой совокупность средств организации, находящихся под ее контролем и определяет степень удовлетворения материальных потребностей строительной организации в качественной продукции и возможности вовлечения предприятия в реализацию наибольшего числа значимых экономических проектов. Характеризуется в первую очередь размером, составом и состоянием активов, которыми владеет и распоряжается организация для достижения своих целей.

Организационно-техническая составляющая потенциала требует исследования существующей системы управления, распределения полномочий и функций в ее рамках, совершенствование планирования и организации труда и производства. Необходимо помнить, что основу организационной составляющей потенциала составляет организационный ресурс ее руководителей, а технической составляющей потенциала – повышение технического уровня выпускаемой продукции, внедрение прогрессивных технологий, повышение уровня механизации и автоматизации производства [30].

Кадровая составляющая потенциала зависит от качества и количества персонала [5, 6], непосредственно влияющие на производительную способность хозяйственного звена. Включает трудовую и личностную составляющую. Трудовой потенциал работника – возможная трудовая дееспособность, ресурсные возможности в области труда (здоровье; нравственность и умение работать в коллективе; активность; организованность; профессионализм; ресурсы рабочего времени). Компоненты личностного потенциала характеризуют: творческие способности работника; способности к генерации новых идей, методов, образов, представлений; потребность и способность в

самореализации; мотивация, инициатива; уровень и качество управления, адекватность управления [7].

Все составляющие производственного потенциала строительной организации не могут функционировать без финансового, нормативно-правового и информационного обеспечения. Финансовое обеспечение заключается в поддержке экономических процессов организации необходимыми финансовыми ресурсами. Финансовые ресурсы представляют собой денежные доходы и поступления, формируемые за счет внутренних источников и привлеченных средств и используемые для покрытия затрат по воспроизводству и финансовых обязательств при осуществлении хозяйственной деятельности. Нормативно-правовое обеспечение функционирования производственного потенциала включает в себя законодательные акты, приказы, постановления, нормативы, тарифные ставки, методические указания и другие нормативно-правовые документы органов управления. Информационное обеспечение состоит из разного рода и вида экономической, коммерческой, финансовой и прочей информации, т.е. из циркулирующих информационных потоков [27, 31].

Производственный потенциал строительного предприятия определяется:

- объемом и качеством имеющихся у него ресурсов (трудовых, основных производственных и непроизводственных, оборотных фондов, материальных запасов, нематериальных, технических ресурсов и др.);
- способностями сотрудников к созданию запланированной продукции, т.е. соответствие сложности работ их физическим, образовательным, квалификационным, психофизиологическим и мотивационным данным;
- способностями управляющего звена оптимально (рационально) использовать имеющиеся у организации производственные ресурсы;
- инновационными способностями (т.е. способностями организации к обновлению производства, смене технологии и т.п.);
- информационными способностями (т.е. способностями обрабатывать и анализировать информацию для использования ее в производстве);

- финансовыми способностями (платежеспособностью организации, внутренней и внешней задолженностью) и др.

Рассмотренные слагаемые производственного потенциала образуют совокупную способность строительной организации, которая при сопоставлении с аналогичной способностью, например, другой организации, или среднего значения по отрасли, отражает уровень конкурентоспособности ее производственного потенциала.

Технология управления производственным потенциалом организации включает следующие этапы:

- 1 оценка структуры динамики и эффективности использования производственного потенциала организации;
- 2 оценка конкурентоспособности производственного потенциала;
- 3 анализ резервов и потерь потенциала организации;
- 4 выбор стратегии и тактики по повышению уровня производственного потенциала организации;
- 5 проведение мероприятий по повышению конкурентоспособности потенциала предприятия исходя из выбранной стратегии и тактики.

Совокупность показателей, характеризующих производственный потенциал, приведены в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Показатели оценки производственного потенциала строительной организации

	Показатель	Формула расчета	Что характеризует
Имущественный потенциал	Фондоотдача	$\frac{\text{Стоимость годового объема продукции}}{\text{Среднегодовая стоимость основных производственных фондов (ОПФ)}}$	Эффективность использования ОПФ
	Фондоемкость	$\frac{\text{Среднегодовая стоимость ОПФ}}{\text{Стоимость годового объема продукции}}$	Стоимость ОПФ на рубль произведенной продукции
	Коэффициент годности	$\frac{\text{Остаточная стоимость ОПФ}}{\text{Первоначальная стоимость ОПФ}}$	Состояние основных фондов
	Доля основных средств в активах	$\frac{\text{Стоимость основных средств}}{\text{Валюта баланса}}$	Доля основных средств в общей валюте баланса

Окончание таблицы 1.1

	Показатель	Формула расчета	Что характеризует
	Коэффициент обновления	$\frac{\text{Стоимость введенных ОПФ}}{\text{Стоимость ОПФ на конец периода}}$	Доля новых ОПФ в общем объеме на конец отчетного периода
	Производственный рычаг	$\frac{\text{Прирост прибыли, \%}}{\text{Прирост объема продаж, \%}}$	Увеличение прибыли при росте реализации на 1 %
Кадровый потенциал	Коэффициент стабильности	$\frac{\text{Постоянный состав работников}}{\text{Среднесписочная численность}}$	Уровень постоянно работающих в организации
	Коэффициент динамики числа занятых	$\frac{\text{Поступления} - \text{увольнения}}{\text{Число работников на начало периода}}$	Изменение состава персонала в анализируемом периоде
	Коэффициент оборота по приему	$\frac{\text{Количество принятых работников}}{\text{Среднесписочная численность}}$	Удельный вес принятых за период работников
	Коэффициент оборота по выбытию	$\frac{\text{Количество выбывших работников}}{\text{Среднесписочная численность}}$	Удельный вес выбывших работников за период
	Коэффициент текучести кадров	$\frac{\text{Число уволившихся по собственному желанию и уволенных за нарушения трудовой дисциплины}}{\text{Среднесписочная численность}}$	Уровень увольнения работников за период по отрицательным причинам
Организационно-технический	Коэффициент подготовки строительного производства	$\frac{\text{Объем строительно-монтажных работ (СМР), по которому не выполнена подготовка к производству}}{\text{Объем СМР, начинаемых в плановом году}}$	Уровень организации производства
	Коэффициент внедрения стандартов организации	$\frac{\text{Количество работ, требующих внедрения контрольных показателей}}{\text{Количество внедренных контрольных показателей}}$	Уровень качества производства
	Коэффициент комплексной механизации	$\frac{\text{Объем СМР, выполненный механизированным способом}}{\text{Общий объем выполненных СМР}}$	Уровень технической оснащенности производства
	Коэффициент ритмичности производства	Суммирование фактических удельных весов выпуска за каждый период, но не более их планового уровня	Определяет выпуск продукции в сроки, установленные планом-графиком

В строительстве должен быть комплексный учет и оценка всей совокупности ресурсов, которыми располагает строительная организация. При этом главной задачей является определение сбалансированности производственных возможностей предприятия и их текущей и перспективной востребованности. Такой подход является основой формирования и развития организации, так как учитываются внутренние производственные возможности потенциала и положение, позволяющее своевременно избавиться от излишних ресурсов, если уровень их использования в связи со сложившейся ситуацией снижается, или сохранять и наращивать необходимые производственные ресурсы, если тенденция развития является благоприятной.

Проводя анализ использования производственного потенциала предприятия можно выявить типичные факторы, позволяющие им управлять. Это служит основой для разработки предложений по совершенствованию системы управления производственным потенциалом строительного предприятия. Рост потенциала позволит расширить реальный объем инвестиций, что ведет к увеличению объема валовой продукции, валовой выручки, валового и чистого дохода строительных предприятий, тем самым повышаются результаты эффективности деятельности компании.

Ожидаемый эффект от совершенствования системы управления производственным потенциалом предприятия, учитывая положительный характер зависимости составляющих потенциала, должен оказаться положительным и сказаться на росте экономического потенциала организации. Другими словами, воздействуя на один из элементов, составляющих потенциал, мы способствуем его наращиванию в целом (синергетический эффект). Наличие тех или иных производственных ресурсов, их качественный и количественный состав во многом определяют выбор и эффективность реализации той или иной стратегии развития потенциала строительной организации. Практика хозяйствования в рыночных условиях показала, что основой конкурентоспособности и привлекательности строительной организации является эффективное управление именно производственным потенциалом.

Категория производственного потенциала необходима для оценки возможностей будущего развития, поскольку учитывает направления расширения, пополнения и воспроизводства источников ресурсов, из которых пополняются материально-вещественные и информационные составляющие системы производства.

2. Организационно-экономическая характеристика, анализ и оценка результатов экономической деятельности и эффективности строительного производства ООО «Полюс Строй»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Полюс Строй»

ООО «Полюс Строй» было зарегистрировано 30.12.2008 г. в г. Красноярске, учредителем организации выступает АО «Полюс Красноярск» – внутренний подрядчик и структурное подразделение компании ПАО «Полюс», которая является крупнейшим производителем золота в России и одной из 10 ведущих мировых золотодобывающих компаний по объему добычи. Основные предприятия ПАО «Полюс» расположены в богатейших золотодобывающих регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока России, и включают 5 действующих рудников, золотоносные россыпи и ряд проектов в стадии строительства и развития (рисунок 2.1).



Рисунок 2.1 – География действующих и геологоразведочных проектов ПАО «Полюс»

Рассмотрим действующие проекты, те активы компании ПАО «Полюс», которые в настоящее время обеспечивают финансовые результаты экономической деятельности.

Месторождение Олимпиада расположено в Красноярском крае, одном из богатейших золотодобывающих регионов России. Это крупнейшее предприятие ПАО «Полюса», тип разработки: открытый карьер. Добываемая здесь руда перерабатывается на трех фабриках, общая мощность которых составляет 14 млн. тонн руды в год. Программа развития Олимпиады предполагает увеличение годовой производительности золотоизвлекательных фабрик (ЗИФ) до 15 млн тонн руды в год.

Месторождение Благодатное является третьим по объему производства активом компании ПАО «Полюс», располагается также в Красноярском крае, в 25 км от месторождения Олимпиада, тип разработки: открытый карьер. Золотоизвлекательная фабрика предприятия (ЗИФ-4) была введена в эксплуатацию в 2009 году. Впоследствии ее мощность была увеличена с 6 млн до 9 млн тонн руды в год. В конце 2020 года было принято инвестиционное решение о строительстве на Благодатном новой фабрики с годовой производительностью 8 млн тонн руды. Запуск ЗИФ и вывод на проектную мощность намечены на 2025 год. Реализация проекта позволит увеличить суммарную годовую производительность фабрик Благодатного до 17 млн тонн.

Месторождения Олимпиада – Благодатное образует бизнес-единицу АО «Полюс Красноярск» ПАО «Полюс».

Месторождение Вернинское расположено в Бодайбинском районе Иркутской области, является одним из самых молодых предприятий ПАО «Полюс», тип разработки: открытый карьер. Запущенный в промышленную эксплуатацию в 2011 году Вернинский ГОК принадлежит АО «Полюс Вернинское». После выхода на проектную мощность было реализовано 4 этапа расширения фабрики, что позволило увеличить ее годовую производительность с 2,2 до 3,5 млн тонн руды в год.

Куранахское рудное поле – 11 месторождений, расположенных в Алданском районе Республики Саха (Якутия), тип разработки: открытый карьер. Добыча золота здесь ведется на протяжении более чем 55 лет. В настоящий момент разработку месторождений осуществляет АО «Полус Алдан». За последние несколько лет было реализовано три этапа расширения Куранахской ЗИФ, в результате чего мощность фабрики увечилась более, чем в полтора раза – с 3,9 млн до 6 млн тонн руды в год. В настоящий момент осуществляется новый этап расширения, предполагающий увеличение мощности ЗИФ Куранаха до 7,5 млн тонн руды в год.

Месторождение Наталка расположено в Тенькинском районе Магаданской области, тип разработки: открытый карьер. Наталкинский ГОК (АО «Полус Магадан») был запущен в сентябре 2017 года и еще через год был выведен на проектную мощность. Впоследствии за счет реализации ряда проектов мощность увеличена до 12,4 млн тонн руды. В настоящее время компания работает над дальнейшим повышением мощности Наталкинской ЗИФ.

Ряд золотоносных россыпей расположены в Бодайбинском районе Иркутской области, их разработкой занимается входящая в ПАО «Полус» компания «Лензолото», тип разработки: дражная разработка и карьерная выемка с последующим гравитационным обогащением.

Также у ПАО «Полус» имеются и геологоразведочные проекты, реализация которых предполагает активную строительную деятельность.

Месторождение Чертово Корыто расположено в 170 км от недавно введенного в строй рудника Вернинское. Оно является частью золотоносного пояса, простирающегося вдоль южной границы Сибирской платформы и включающего в себя значительные залежи золота, такие как месторождения Сухой Лог и Олимпиада.

Расположенное в Бодайбинском районе Иркутской области месторождение Сухой Лог является одним из крупнейших неосвоенных месторождений золота в мире. В настоящий момент осуществляется подготовка Feasibility Study (технико-экономического обоснования) проекта.

Месторождения Панимба и Раздолинская располагаются в непосредственной близости друг от друга в Красноярском крае, характеризуются однотипной рудой, и их разработка рассматривается ПАО «Полюс» как один проект.

Месторождение Бамское является частью Невачанской золоторудной площади и расположено на севере пограничной с Китаем Амурской области.

Таким образом у ПАО «Полюс» для того, чтобы нормально функционировали добывающие предприятия и появлялись новые, необходимы не только действующие прииски, но и перерабатывающие заводы, и качественные дороги, и развитая инфраструктура. Поэтому в состав ПАО «Полюс» входит ООО «Полюс Строй» - самостоятельная ветвь, обеспечивающая строительство ее объектов.

ООО «Полюс Строй» функционирует на обширной территории, охватывая своей деятельностью Магаданскую область (в частности Тенькинский район), Иркутскую область (Бодайбинский район), Красноярский край (Северо-Енисейский район) и Республику Саха (Алданский район).

Виды деятельности ООО «Полюс Строй» по ОКВЭД:

основная:

41.20 – Строительство жилых и нежилых зданий

дополнительные:

33.20 – монтаж промышленных машин и оборудования;

42.11 – строительство автомобильных дорог и автомагистралей;

42.12 – строительство железных дорог и метро;

42.13 – строительство мостов и тоннелей;

43.11 – разборка и снос зданий;

43.12 – подготовка строительной площадки;

71.11 – деятельность в области архитектуры;

71.12 – деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства,

выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций.

ООО «Полюс Строй» является членом ассоциации «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края».

В состав компании входят: ~~обособленное подразделение ООО «Полюс Строй», расположенное в Северо-Енисейском районе Красноярского края и обособленные подразделения такие как Магаданский филиал ООО «Полюс Строй», офис которого находится в г. Магадан, а также~~ строительные площадки (СП): СП «Бодайбо» (Иркутская область), СП «Еруда» (Красноярский край), СП «Магадан» (Магаданская область); ~~Г~~ Головной офис ООО «Полюс Строй» ~~расположен~~ в г. Красноярске.

Организационная структура ООО «Полюс Строй» - линейно-функциональная, численность работников по подразделениям и строительным площадкам в соответствии с ней приведена на рисунке 2.2.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ООО «ПОЛУС СТРОЙ» на 23.06.2020г.

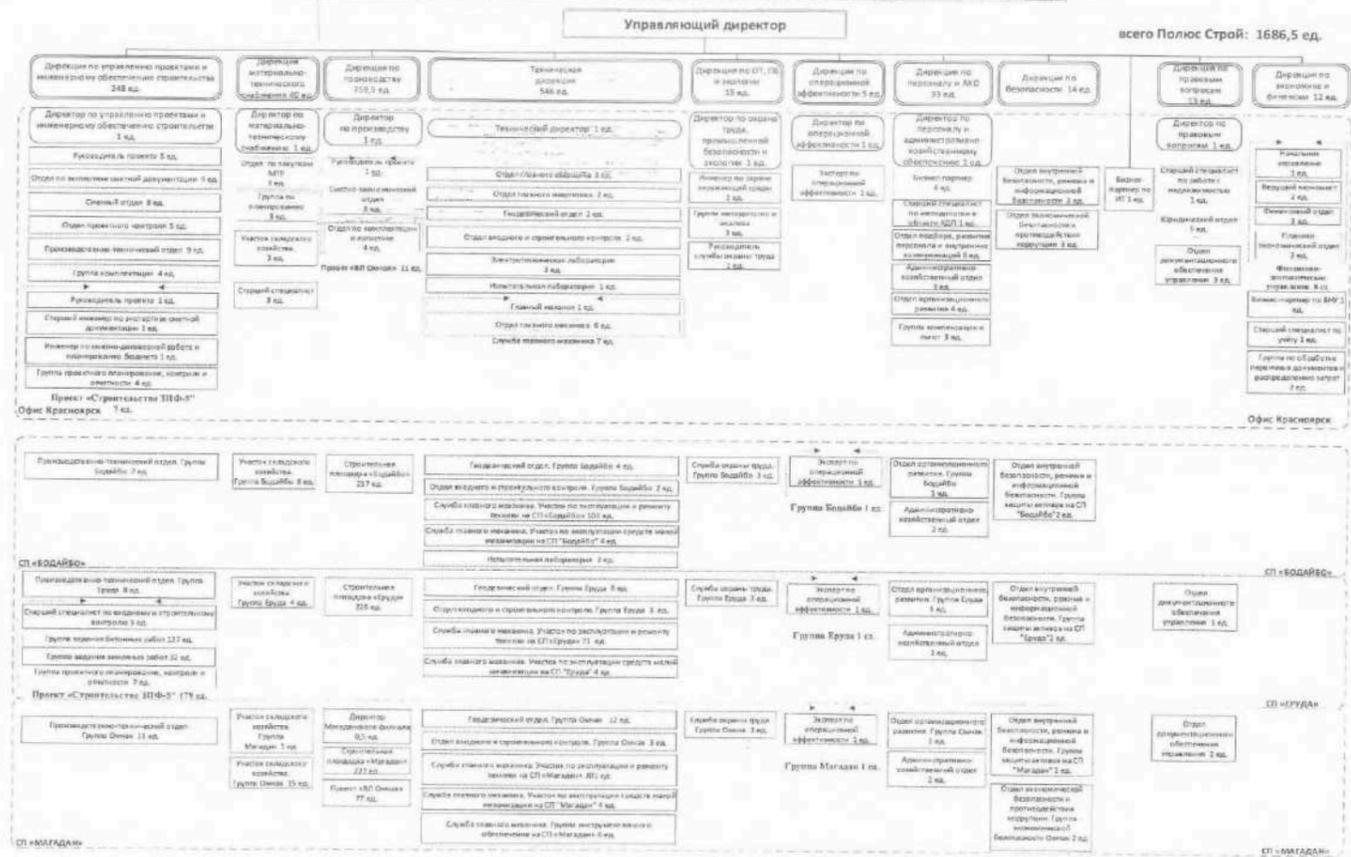


Рисунок 2.2 – Организационная структура управления ООО «Полус Строй»

В составе структурных подразделений компании:

- дирекция по управлению проектами;
- дирекция материально-технического снабжения;
- дирекция по производству;
- техническая дирекция;
- дирекция по охране труда, пожарной безопасности и экологии;
- дирекция по операционной эффективности;
- дирекция по персоналу и административно-хозяйственного обеспечения;
- дирекция по безопасности;
- дирекция по правовым вопросам;
- дирекция по экономике и финансам.

На строительных площадках ведутся запланированные работы в соответствии с разработанной и утвержденной проектной документацией, организованы участки складского хозяйства, созданы службы главного механика, геодезические отделы, производственно-технические отделы, отделы входного и оперативного контроля, службы охраны труда, службы операционной эффективности, отделы внутренней безопасности, режима и информационной безопасности, отделы организационного развития, отделы документационного обеспечения управления.

Среднесписочная численность работающих в ООО «Полнос Строй» составляла за 2020 г. 1528 человека, численность на 31 декабря 2020 г. составила 1823 человека. В сравнении, среднесписочная численность работающих за 2019 г. составила 1278 человека, численность на 31 декабря 2019 г. составила 1384 человек. Увеличение численности персонала компании связано с реализацией новых проектов ПАО «Полнос». Работы на строительных площадках, как и на основном производстве в ПАО «Полнос» ведутся в основном вахтовым методом.

ООО «Полнос Строй» стремится создавать комфортные условия для работников. Вахтовые поселки оборудованы комфортабельными общежитиями,

столовыми, организованы центры досуга. В целом компания ПАО «Полюс» постоянно совершенствует систему управления персоналом и внедряет лучшие международные практики в этой области.

2.2 Анализ и оценка экономических результатов деятельности ООО «Полюс Строй»

Анализ проводится на основании данных финансовой отчетности ООО «Полюс Строй» за 2018, 2019 и 2020 годы. В качестве основных результатов экономической деятельности ООО «Строй Полюс» рассмотрим в динамике за последние три года выполненный объем строительно-монтажных работ, при этом в роли основного заказчика выступает ООО «УК Полюс», размер выручки и себестоимости, сумму прибыли от продаж и чистой прибыли компании за отчетный год, а также величину совокупных и чистых активов предприятия, тип финансовой ситуации на предприятии на конец отчетного года, размер основных средств и показатели рентабельности затрат и продаж (таблица 2.1).

Таблица 2.1 – Динамика основных результатов экономической деятельности ООО «Полюс Строй» [16]

№ п/п	Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Объем выполненных СМР за год, тыс. руб.	4 435 228	6 237 534	7 986 938
2	Выручка за год, тыс. руб.	4 617 239	6 623 075	8 619 331
3	Себестоимость продаж, тыс. руб.	(6 652 747)	(7 351 179)	(8 642 889)
4	Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	(2 800 051)	(1 625 262)	(1 157 161)
5	Чистая прибыль (убыток) за год, тыс. руб.	(2 532 894)	(1 504 708)	(1 182 293)
6	Стоимость основных средств на конец года, тыс. руб.	1 215 051	748 395	541 079
7	Активы на конец года, тыс. руб.	14 546 386	11 289 088	8 827 869
8	Чистые активы на конец года, тыс. руб.	4 069 613	2 582 852	1 400 474
9	Тип финансового состояния, тыс. руб.	неустойчивое	кризисное	кризисное
10	Затраты на рубль реализованной продукции, руб. / руб.	1,44	1,11	1,00

Окончание таблицы 2.1

№ п/п	Наименование показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.
11	Рентабельность (убыточность) затрат, %	- 42,1	- 22,1	- 13,4
12	Рентабельность (убыточность) продаж, %	- 60,6	- 24,9	- 13,4

Анализ данных вышеприведенной таблицы позволяет сделать следующие выводы:

- объем выполненных СМР за исследуемый период вырос с 4435228 тыс. руб. до 7986938 тыс. руб., то есть на 3551710 тыс. руб., что составляет 80 % прироста;
- выручка компании за исследуемый период выросла с 4617239 тыс. руб. до 8619331 тыс. руб., то есть на 4002092 тыс. руб., что составляет 87 % прироста;
- себестоимость продаж за исследуемый период увеличилась с 6652747 тыс. руб. до 8642889 тыс. руб., то есть на 1990142 тыс. руб. или на 30 %;
- убыток от реализации за исследуемый период сократился с 2800051 тыс. руб. до 1157161 тыс. руб., то есть на 1642890 тыс. руб. или на 59 %;
- убыток компании за исследуемый период сократился с 2532894 тыс. руб. до 1182293 тыс. руб., то есть на 1350601 тыс. руб. или на 53 %;
- стоимость основных средств за исследуемый период значительно сократилась с 1215051 тыс. руб. до 541079 тыс. руб., то есть на 673972 тыс. руб. или в 1,8 раза;
- совокупные активы предприятия за исследуемый период уменьшились с 14546386 тыс. руб. до 8824869 тыс. руб., то есть на 5718515 тыс. руб. или на 40 %;
- величина чистых активов компании за анализируемый период также сократились с 4069613 тыс. руб. до 1400474 тыс. руб., то есть на 2669139 тыс. руб. или в 2.9 раза;

- тип финансового состояния компании за последние два года оценивается как кризисный (расчет приведен в таблице 2.2);

- затраты на рубль реализованной продукции за исследуемый период сократились на 0,44 руб.;

- сохраняется убыточность производства и реализации продукции.

Общая оценка результатов деятельности компании ООО «Полнос Строй» за последние три года: наблюдается рост объемов производства СМР и выручки предприятия и снижение уровня убыточности, что является положительной динамикой деятельности, но одновременно следует отметить уменьшение активов предприятия и кризисное финансовое состояние, что негативно характеризует результативность деятельности компании.

Оценка финансовой ситуации на предприятии определяется на основании определения излишка или недостатка финансовых источников для формирования запасов [24].

Таблица 2.2 – Расчет показателей для определения типа финансового состояния ООО «Полнос строй»

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя на конец года, тыс. руб.		
		2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Источники собственных средств (капитал и резервы)	4 068 439	2 582 852	1 400 474
2	Внеоборотные активы	3 407 689	3 157 259	3 277 744
3	Наличие собственных оборотных средств	660 750	- 574 407	- 1 877 270
4	Долгосрочные заемные средства	357 498	508 230	198 715
5	Наличие собственных и долгосрочных заемных оборотных средств	1 118 248	- 66 177	- 1 678 555
6	Краткосрочные заемные средства	1 430 000	977 360	2 570 874
7	Общая величина источников формирования запасов	2 548 248	911 185	892 319
8	Запасы и НДС	2 002 309	2 273 378	3 827 833
9	Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-1 341 559	- 2 847 785	- 5 705 103
10	Излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных оборотных средств	- 884 061	- 2 339 555	-5 506 388

Окончание таблицы 2.2

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя на конец года, тыс. руб.		
		2018 г.	2019 г.	2020 г.
11	Излишек (+) или недостаток (-) общей величины источников формирования запасов (собственные, долгосрочные и краткосрочные заемные источники)	+545 939	- 1 362 193	- 2 935 514
12	Тип финансового состояния	неустойчивое	кризисное	кризисное

Проанализируем размер и структуру затрат на производство в ООО «Полус строй» по данным таблицы 2.3 в сопоставлении с данными таблицы 2.1.

Таблица 2.3 – Динамика размера и структуры затрат на производство в ООО «Полус строй»

Наименование показателя	2018 г.		2019 г.		2020 г.	
	тыс.руб.	доля, %	тыс.руб.	доля, %	тыс.руб.	доля, %
Материальные затраты	2 079 752	31,46	2 283 294	27,60	1 803 666	18,60
Расходы на оплату труда	1 864 773	28,20	1 396 165	16,87	2 493 451	25,71
Отчисления на социальные нужды	504 346	7,63	400 943	4,85	691 475	7,13
Амортизация	391 997	5,93	333 270	4,03	212 082	2,19
Прочие затраты	1 770 946	26,78	3 860 210	46,66	4 497 723	46,38
Итого по элементам	6 611 813	100,00	8 273 882	100,00	9 698 397	100,0
Изменение остатков незавершенного производства готовой продукции	805 496	не применимо	(25 544)	не применимо	78 095	не применимо
Итого расходы по обычным видам деятельности	7 417 309		8 248 337		1 528 155	

За анализируемый период выделим основные моменты:

- значительный рост затрат организации, что обусловлено ростом объемов строительного производства, при этом темп роста объемов производства составил 80 %, а рост производственных затрат 47 %, таким

образом темпы роста объемов производства значительно опережают темпы роста производственных затрат;

- в структуре затрат очень высокий удельный вес прочих затрат, не связанных непосредственно с выполнением работ на строительной площадке, и, что еще весьма важно, прогрессивная их динамика, а эти затраты не являются производительными и следует в целях повышения эффективности стремиться к снижению их уровня и не сказывается на качестве готовой строительной продукции;

- отмечается существенное снижение остатков незавершенного производства готовой продукции.

Далее проведем оценку экономической эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств компании ООО «Полнос Строй».

В таблице 2.4 приведена оценка экономической эффективности использования материальных ресурсов компании.

Таблица 2.4 – Оценка экономической эффективности использования материальных ресурсов

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение (+ /-)	Темп роста, %
Выручка от продаж, тыс. руб.	4 617 239	6 623 075	8 619 331	4 002 092	186,68
Материальные затраты, тыс. руб.	2 079 752	2 283 294	1 803 666	- 276 086	86,73
Материалоотдача, руб. / руб.	2,22	2,90	4,78	+ 2,56	215,32
Материалоемкость, руб. / руб.	0,45	0,34	0,21	- 0,24	46,67

Анализ данных таблицы 2.4 показывает значительный прирост показателя материалоотдачи и, соответственно, снижения материалоемкости продукции. В 2020 г. на каждый рубль произведенных затрат было получено 4,78 руб. выручки, а материалоемкость продукции составила 0,21 руб.

В таблице 2.5 приведена оценка экономической эффективности использования оборотных средств ООО «Полюс строй».

Таблица 2.5 – Оценка экономической эффективности использования оборотных средств ООО «Полюс Строй»

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение (+ / -)	Темп роста, %
Выручка от продаж, тыс. руб.	4 617 239	6 623 075	8 619 331	4 002 092	186,68
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	12 336 426	9 635 263	6 815 977	- 5 520 449	55,25
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, обороты	0,37	0,69	1,26	+ 0.89	340,54
Продолжительность оборота, дни	972	523	286	- 686	29.42
Коэффициент загрузки оборотных средств	2,70	1,45	0,79	-1.91	29,25

Анализ таблицы 2.5 свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных средств организации при значительном снижении их размера. Так продолжительность оборота сократилась в 3,4 раза, а среднегодовая стоимость оборотных средств уменьшилась 1,8 раза.

На следующем этапе анализа проведем оценку эффективности использования трудовых ресурсов компании ООО «Полюс строй», что отражено в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Оценка эффективности использования трудовых ресурсов организации

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение (+ / -)	Темп роста, %
Выручка от продаж, тыс. руб.	4 617 239	6 623 075	8 619 331	4 002 092	186,68

Окончание таблицы 2.6

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение (+ / -)	Темп роста, %
Среднегодовая численность работников, чел.	897	1278	1528	631	170,34
Среднегодовая выручка на одного работника, тыс. руб. / год	5147	5 182	5 640	493	109,59
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	1 864 773	1 396 165	2 493 451	628 678	133,71
Зарплатоотдача, руб. / руб.	2,28	4,74	3,46	1,18	151,75

Анализируя данные таблицы 2.6 делаем вывод о том, что значительно растет численность работников организации, обусловленная наращиванием объемов производства, и соответственно предопределяет в связи с этим и значительное увеличение суммы выручки компании. При этом производительность труда выросла за три года на 9,59% и среднегодовая выручка составила в 2020 г. 5 640 тыс. руб. Фонд оплаты труда увеличился за этот период на 33,71%, однако зарплатоотдача, то есть величина выручки на один рубль затрат, увеличилась более чем в 1,5 раза. [Причиной роста, в том числе, является эпидемиологическая ситуация в России, принятие антиковидных мероприятий.](#)

Таким образом, в целом следует отметить, что за анализируемый период, с 2018 по 2020 годы в ООО «Полюс строй» наметилась тенденция повышения эффективности использования материальных затрат, оборотных средств и трудовых ресурсов.

Далее необходимо дать оценку эффективности использования основных средств организации, которые являются основой имущественного потенциала компаний и вместе с кадровым потенциалом предопределяют состояние и развитие производственного потенциала компании.

В таблице 2.7 приведена оценка производственного потенциала ООО «Полюс строй», развитие которого необходимо в целях повышения

эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности организации.

Таблица 2.7 – Оценка производственного потенциала ООО «Полюс строй»

Потенциал	Показатель	2018	2019	2020
Имущественный	Среднегодовая стоимость ОПФ	1 443 181	981 723	644 737
	Фондоотдача	3,20	6,75	13,37
	Фондоёмкость	0,31	0,15	0,08
	Коэффициент годности	0,26	0,19	0,14
	Доля основных средств в активах	8,35	6,64	6,13
	Коэффициент обновления	0,06	0,13	0,19
Кадровый	Среднегодовая численность работников	897	1278	1528
	Коэффициент стабильности	0,58	0,53	0,55
	Коэффициент динамики числа занятых	36	32	93
	Коэффициент оборота по приему	0,22	0,25	0,26
	Коэффициент оборота по выбытию	0,19	0,24	0,21
	Коэффициент текучести кадров	0,58	0,53	0,55

Данные таблицы 2.7 свидетельствуют о значительном износе основных фондов в организации и низком уровне коэффициента годности, который в 2020 г. составляет всего 0,14, но при этом наметилась тенденция обновления парка техники о чем говорит уровень коэффициента прироста, который изменился с 0,06 в 2018 г. до 0,19 в 2020 г, то есть за счет новой техники обуславливается прежде всего рост объемов производства, и, соответственно растет и фондоотдача.

Оценка кадрового потенциала свидетельствует о высокой текучести кадров в ООО «Полюс строй», причины которой имеют и внутренний характер,

но и объясняются общей ситуацией на рынке труда -и ситуацией сложившейся по причине развития пандемии.

3. Разработка предложений по развитию экономического потенциала, повышению эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности ООО «Полюс Строй»

3.1 Развитие организационно-управленческого потенциала и информационного обеспечения экономической деятельности

Организационно-управленческий потенциал – локомотив развития компаний, как составная часть экономического потенциала организаций, в любой сфере деятельности [33].

Основу организационно-управленческого потенциала компаний составляет культура организации - совокупность управленческого персонала, системы ценностей, систем и процедур, а также организационная структура и схема управления предприятием.

В п.2.1 приведена организационная структура управления ООО «Полюс строй», которая соответствует линейно-функциональному типу. При этом в практике зарубежных компаний, что отражено в п.1.2 настоящего исследования, выявлена целесообразность проектной схемы управления в компаниях, реализующих крупномасштабные инвестиционные проекты. ООО «Полюс строй» является структурным подразделением ПАО «Полюс», деятельность которого рассредоточена в зависимости от разрабатываемых месторождений, в соответствии с которыми сформированы действующие строительные площадки СП Магадан, СП Еруда, СП Бодайбо. Однако, деятельность по подготовке строительного производства не обособлена в разрезе отдельных площадок. В тоже время, как показал, анализ финансово-экономической деятельности, а именно, затрат на производство, большой удельный вес в их структуре

приходится на прочие затраты, что указывает на проблемы организационно-управленческого характера.

Вышесказанное свидетельствует о необходимости пересмотреть организационную структуру управления ООО «Полюс строй», ориентируя ее на проектный тип управления. В пользу организационных изменений в компании свидетельствуют данные оценки кадрового потенциала, а именно высокая текучесть кадров. Но более важным обстоятельством о необходимости корректировки в целом организационно-управленческого потенциала компании является наращивание за последние годы объемов строительного производства, обусловленные расширением деятельности ПАО «Полюс», у которого в обозримом будущем большие новые производственные программы, что потребует от ООО «Полюс строй» как внутреннего подрядчика качественных изменений и развития в целом экономического потенциала организации.

Придерживаясь общей теории внедрения положительных изменений организации, в которой указано, что улучшения начинаются с развития топ-менеджмента организации, определим последовательность этапов оценки и развития организационно-управленческого потенциала, что частично нами уже было сделано в процессе настоящего исследования при анализе и диагностика финансово-хозяйственной деятельности ООО «Полюс строй» [37, 58].

- **Подготовительный:** определяется перспективами развития и / или существующими проблемами в области управления компанией, проявляющимися в виде фактических результатов экономической деятельности, в том числе снижение рентабельности, текучесть кадров, проблемы с логистикой материальных и информационных потоков и прочее.

- **Диагностика организации:** получение данных о внутренней и внешней среде организации в целях анализа.

- **Анализ полученной информации:** выявление и структурирование проблем развития компании и формирование направлений их решения.

- **Признание необходимости проведения работ по оценке эффективности организационно-управленческого потенциала компании:** для

решения проблем развития компании необходимо пересмотреть культуру организации, организационно-управленческую структуру, распределение задач и структуру полномочий работников на основе оценки существующего положения дел. *Отметим, что решение о необходимости проведения работ по оценке эффективности организационно-управленческого потенциала компании принимается, как правило, учредителем или руководителем, и это не является зоной ответственности автора.*

- Планирование работ по оценке организационно-управленческого потенциала: выбор методов и способов оценки, разработка процедуры оценки.
- Проведение работ по оценке потенциала организации: возможна самодиагностика либо привлечение приглашенных консультантов.
- Оценка организационно-управленческого потенциала.

Оценка организационно-управленческого потенциала включает следующие разделы.

Первый – диагностика управления в целях определения управляемости организацией и выявление потенциала развития на основе анализа выполнения управленческих решений (приказов, распоряжений) и наблюдения за ходом совещаний и оперативок. На этом этапе формируется отчет, в котором фиксируются взаимосвязи различных управленческих проблем, выявление тех из них, с решения которых следует начинать повышение управляемости.

Второй этап – определение служебных функций подразделений и работников. В результате работы формулируется (переформулируются) должностные функции с учетом идеологии и целей организации.

Третий – оценка мотивации персонала. Результатом этой работы будет внедрение динамической системы оценки мотивации, используемой и корректируемой «на ходу», без массированных и дорогостоящих аттестаций.

Четвертый – оценка стратегического управления. Результатом этой работы будет текст стратегии организации и действующая система стратегического управления в ней.

Пятый – оценка управленческой команды, включая оценку профессионализма и личностных качеств людей.

Таким образом, развитие организационно-управленческого потенциала ООО «Полюс строй» должно быть направлено на проработку вопросов, связанных с решением:

- формирования стратегии развития и определения способов подразделения задач для достижения целей компании [при глубоком подразделении и узкой специализации задач потенциал достигает высокой эффективности, но лишается гибкости; агрегированные и не жестко определенные задачи повышают возможности творчества в ущерб эффективности].

- определения способов взаимосвязи задач [разграничение задач способствует функциональной стабильности, их объединение повышает гибкость].

- формирования общих норм, ценностей, моделей взаимодействия, системы вознаграждения, в том числе материальные стимулы, социальные гарантии, возможности карьерного роста работников и пр. [эффективность деятельности достигается прежде всего за счет соблюдения установленных правил и культуры организации, понимания задач и стимулирования их выполнения].

- определения структуры полномочий среди подразделений и ответственных лиц, функций и способов реализации этих полномочий [авторитарная структура способствует повышению стабильности и эффективности, разделенные полномочия повышают возможность перемен, но при этом эффективность снижается].

В целях развития организационно-управленческого потенциала ООО «Полюс строй» необходима оценка организационного климата.

На основании исследования возможных способов оценки организационного климата, наиболее подходящим был выбран предложенный А.И. Пригожиным опросный лист с некоторой корректировкой показателей

оценки и градации баллов (таблица 3.1). Полагаем, что опросный лист может дальше корректироваться с позиции учета в нем тех факторов, которые важны для развития компании и повышения эффективности ее деятельности. К оценке должны быть привлечены сотрудники компании ООО «Полнос Строй» и курирующие ее деятельность менеджеры ПАО «Полнос», что позволит наиболее четко отразить текущее состояние культуры организации и проявится картина того, каким образом работает компания и какими ценностями она характеризуется.

Таблица 3.1 – Опросный лист для оценки организационного климата компании ООО «Полнос Строй»

Критерий	Показатель	Критерий
Преобладание негативных стимулов	1 2 3 4 5	Преобладание позитивных стимулов
Взаимная необязательность отношений	1 2 3 4 5	Высокая обязательность в отношениях
Конфликтность	1 2 3 4 5	Сотрудничество
Начальственность	1 2 3 4 5	Дух командности
Работник равен функции	1 2 3 4 5	Учет и согласование интересов
Установка на исполнительство	1 2 3 4 5	Уважается инициативность
Спонтанное, бессистемное управление	1 2 3 4 5	Регулярный менеджмент
Организация как машина	1 2 3 4 5	Организация как община
Консервативность	1 2 3 4 5	Инновационность
Невнимание к контрагентам	1 2 3 4 5	Заинтересованность в долгосрочном сотрудничестве

Проведение оценки организационного климата компании целесообразно проводить на регулярной основе, корректировать форму опросного листа в соответствии с целями опроса, что позволит своевременно выявлять проблемы управления экономической деятельностью предприятия, а их решение будет способствовать повышению результативности и эффективности компании.

Развитие организационно-управленческого потенциала ООО «Полюс Строй» предполагает совершенствование информационного обеспечения для повышения эффективности деятельности компании.

Информационное обеспечение – совокупность информационных потоков, сопровождающих экономическую деятельность организации. Информационным потоком является совокупность объектов информации, которая воспринимается как единое целое [38, 44].

ООО «Полюс строй» участвует в реализации крупномасштабных инвестиционных проектов ПАО «Полюс» освоения месторождений по добыче золота, что связано с большим объемом информации, которую следует обрабатывать в процессе строительного производства. При этом в окончательном варианте проектная документация зачастую дорабатывается уже в ходе строительства, и часть проектных решений, рассматриваемых как входящие информационные потоки - может быть не отражена в полном объеме. Также возможно, что частично информация не передана в виде директивных поручений на строительную площадку, а также возможно некорректная логистика материально-технических ресурсов. Следовательно, на каждой стадии реализации проекта информационные потоки в конечном итоге влияют на показатели эффективности проекта строительства и результативность деятельности строительной компании, т.к. использование новых актуальных данных значительно может повлиять на принимаемые технологические и управленческие решения и их экономические последствия. В основном так получается потому, что ~~енстема~~—внутренняя система управления информационными потоками в ООО «Полюс строй», и с внешними контрагентами, недостаточно эффективна.

Обратим внимание на социальную составляющую движения информационного потока. Информационный поток, как и все потоки, требует обязательного наличия четырех ключевых компонентов, таких как начальная точка (источник), конечная точка (получатель), путь (траектория) и движущая

сила (взаимоотношение) [56]. Источниками или получателями информации могут быть два типа субъектов:

- 1 люди как социальный элемент потока информации;
- 2 другие носители информации (например, отчеты, чертежи, приказы, информационные модели и другие документы, которые обеспечивают взаимодействие между людьми).

Роль, которую человек играет в информационном потоке, может зависеть от его профессиональных обязанностей и включать также социальную составляющую. Тот тип информации, которую предполагают получить от участника проекта строительства, и тот метод взаимодействия между участниками при дальнейшем движении информационного потока в полной мере зависит от роли человека при реализации проекта. Финальное применение информации определяется непосредственно взаимодействием между субъектами потока информации и дает возможность получить предполагаемую эффективность реализуемого проекта.

В зависимости от типа информация принимается, отклоняется или вообще не учитывается. Чтобы необходимый поток информации в итоге дошел до строительной площадки и смог повлиять на значение конечных результатов, важно добиться соблюдения трех предельно важных условий. Первое условие – доступность информации для всех без исключения участников проекта строительства в пределах их профессиональной компетенции. Второе условие – имеющаяся информация должна быть получена всеми участниками, для которых она была предназначена, т.к. не учтенная и отклоненная информация в действительности не участвует в ходе реализации проекта. Информация, которая принята участниками, остается в проекте и может быть передана конечному получателю. Тем не менее, если ставить вопрос об использовании информационного потока, то для увеличения уровня эффективности строительного проекта и строительного производства недостаточно простого принятия информации. Увеличение эффективности происходит только тогда, когда выполнен экспертный анализ полученной информации, по результатам

этого анализа разработаны соответствующие управленческие решения. В-третьих, необходима передача всех принятых участниками проекта исходных данных, а также полученных результатов их обработки, проведенной получателем. Движение потоков информации схематично показано ниже на рисунке 3.1.

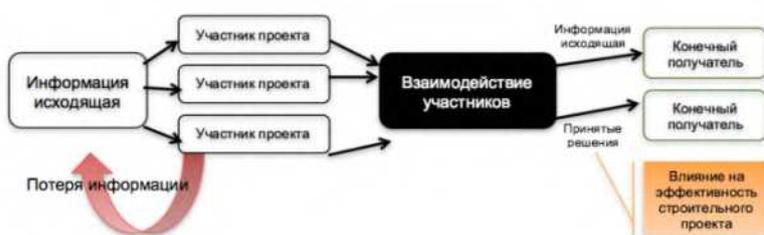


Рисунок 3.1 – Схема движения потоков информации

Фактическое принятие и использование (как явно, так и неявно) информации оказывает значительное влияние на процесс строительного производства и результаты деятельности строительной компании, реализацию строительного проекта и его эффективность для инвестора. Поэтому для управления потоком информации и получения требуемых результатов проекта и деятельности очень важно понимание того, какие процессы протекают при взаимодействии участников. При изучении в ходе исследования существующей профессиональной и нормативной литературы были выявлены факторы, влияющие на то, какой характер имеет обмен информацией. Их можно свести к четырем главным факторам: заинтересованность, доверие, взаимопонимание и обучение. Эти четыре ключевых фактора и определяют качество будущей информации и принимаемых на ее основе управленческих решений. При этом очень важно, как именно участники проекта будут ее передавать и будут применять в процессе строительства объекта.

В целях совершенствования информационного обеспечения деятельности ООО «Полюс строй» необходимо применение новых программных продуктов в рамках реализации проектов, например, МАСГОЕГР [разработка компании ООО «Айти-Сервис»] система, позволяющая объединять всю информацию о бизнесе в единую систему, включающую в себя строительство, снабжение и финансы.

В целом, развитие организационно-управленческого потенциала ООО «Полюс строй» должно быть связано с совершенствованием организационных схем формализации бизнес-процессов и формирования корректных договорных отношений. Многомерные системы проектного управления, интегрированные с системами моделирования и управления жизненным циклом проектов позволят обеспечить необходимое качество объектного и процессного анализа и управленческих решений, включая развернутые системы управления себестоимостью, сроками строительства, инвестиционными и проектными рисками.

3.2 Развитие парка техники и разработка мероприятий по повышению эффективности ее использования как направления развития имущественного потенциала организации

Как показал анализ в ООО «Полюс строй» парк техники значительно изношен. Поэтому в качестве повышения эффективности производственной деятельности необходима замена строительных машин на основе использования лизинговых сделок в виду недостаточности собственных средств у ООО «Полюс строй» для покупки техники либо путем предоставления этой техники ПАО «Полюс» в распоряжение на иных условиях пользования, что возможно в рамках одной крупной компании как «Полюс» и уже неоднократно применялось в хозяйственной практике.

При приобретении новой техники необходимо обеспечить соответствие количественного состава парка техники выполняемым и прогнозным объемам и

технологии строительно-монтажных работ, ее эффективного многосменного использования, а также разработке мероприятий по поддержанию машин в работоспособном состоянии, что будет способствовать росту производительности труда, достижению высокого уровня качества выполнения работ и обеспечит своевременное исполнение договорных обязательств.

Совершенствование машинного парка начинается с определения потребности в механизированных комплектах строительной техники для выполнения принятой производственной программы. Исходными данными для расчета потребности в строительных машинах являются: структура и физические объемы строительно-монтажных работ, способы выполнения отдельных видов строительно-монтажных работ, номенклатура потребных машин и выработка строительно-дорожных машин и оборудования на различных видах работ.

Потребность в строительных машинах и механизмах определяется на основании технико-экономических расчетов с целью выбора их рациональных типов из нескольких моделей [36]. Областью эффективного применения машины называется система показателей условий ее эксплуатации на объектах, при которой приведенные затраты на выполненный объем работ составляют минимальную величину по сравнению с аналогичными затратами по другим машинам с равными техническими границами изменения.

В настоящее время накоплен значительный опыт по применению различных методов по оценке эффективного применения технических средств и технологических процессов механизированных видов строительно-монтажных работ. Можно воспользоваться в расчетах такими как:

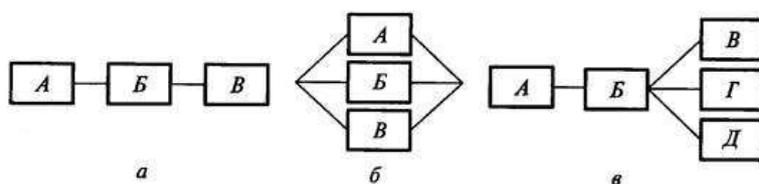
- метод прямого счета – метод оперативного вычисления затрат, заключается в определении стоимости 1-ого машино-часа (машино-смены) при усредненных (сметных), расчетов;
- функциональный метод – метод предполагает эксперимент, что делает его сложным в организации, и заключается в установлении изменения

затрат для каждого варианта выполнения работ механизированным способом, что дает возможность анализа затрат для различного типа и марок машин.

Формируя структуру парка техники необходимо экономические расчеты проводить с учетом различных вариантов ее вовлечения в производственный процесс для выполнения механизированных работ в соответствии с производственной программой: собственными силами или на условиях проката, а также целесообразно рассмотреть вариант передачи выполнения работ субподрядной организации.

Оптимальная структура собственного машинного парка – набор строительной техники, соответствующий в наибольшей мере объемам и структуре выполняемых и планируемых в перспективе работ, производственным условиям эксплуатации машин, обеспечивающий выполнение запланированного объема работ в установленные сроки, требуемого качества и с наименьшими затратами.

Повышение эффективности использования средств механизации возможно путем обеспечения каждой ведущей строительной машины необходимым комплектом сменного оборудования, а также правильностью расчетов при подборе ведущих и вспомогательных машин в механизированный комплекс, в том числе автотранспорта, увязав их совместную работу по критерию производительности [25, 55]. Возможные варианты схемы соединения машин в комплекс приведены на рисунке 3.2



а – последовательное; б – параллельное; в – комбинированное;

А–Д – ведущие машины комплекса

Рисунок 3.2 – Схема соединения машин в комплексе

В результате определения оптимальной структуры машинного парка необходимо осуществить ряд заключительных мероприятий по его совершенствованию: проверить какие машины из наличного парка остаются в эксплуатации на планируемый период; обосновать состав типоразмеров новых машин, которыми необходимо пополнить парк строительной техники, избавиться от изношенной, устаревшей и малоэффективной техники, оказавшейся вне пределов оптимальной структуры парка [42, 45].

Успешная проведенная работа по совершенствованию машинного парка, реализация мероприятий по увеличению выработки средств механизации обеспечивают эффективное использование всего парка, своевременное выполнение объемов работ без увеличения количества машин.

Замена строительной техники представляет собой непрерывный процесс технического перевооружения машинного парка. Сроки замены отдельных машин устанавливаются в зависимости от продолжительности эксплуатации, определяемой сроком службы, заданным производителем для нормальных условий эксплуатации, и непосредственно от реальных условий эксплуатации техники, что особенно актуально для ООО «Полус строй», строительные площадки которого находятся в суровых природно-климатических условиях Восточной Сибири и Крайнего Севера [28].

В компании «Полус строй» в основном в строительном производстве задействована техника двух компаний: японской KOMAT SU - мирового лидера по производству строительной и горной техники и концерна VOLVO – ведущего производителя автомобильного транспорта, двигателей и другого различного оборудования, головной офис которого расположен в Швеции. Эти компании имеют на территории Российской Федерации развитую дилерскую сеть, оказывающую услуги сервисного обслуживания, с которыми заключены структурными подразделениями ПАО «Полус» договора на обслуживание приобретенной техники. И, как показывает практика, значительных проблем, связанных с обслуживанием этими компаниями автотранспорта, строительного-

дорожных машин и иного оборудования, на протяжении многолетнего сотрудничества в ООО «Полюс строй» не возникало.

Основные результаты улучшения использования строительных машин заключаются также в сокращении временных потерь, обусловленных целодневными и внутрисменными потерями, которые могут составлять по данным учтенных до 25-30 %% рабочего времени.

В настоящем исследовании с целью выявления структуры простоев парка строительной техники на строительных площадках ООО «Полюс строй» был проведен опрос линейных работников, которые были вовлечены в процесс обучения по дополнительной программе. В качестве причин фактических простоев выступили указанные варианты причин и их коды в путевых листах строительных машин, применяемые в практике хозяйствования компании. Обобщенные результаты опроса по строительным площадкам ООО «Полюс строй» представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Результаты опроса линейных работников ООО «Полюс строй» по указанию причин простоев парка строительной техники в разрезе строительных площадок (СП), %% [16]

Код	Причина простоев	СП Еруда	СП Бодайбо	СП Магадан
01	Неисправность машины	15	20	15
02	Техническое обслуживание	3	10	7
03	Внеплановый ремонт	15	10	13
04	Отсутствие горюче-смазочных материалов	10	10	10
05	Перебазирование и переоборудование машины	6	5	5
06	Отсутствие машиниста	10	10	10
07	Отсутствие материалов и конструкций	15	10	11
08	Отсутствие фронта работ	8	5	6

09	Необеспеченность подъездных путей	5	5	4
10	Отсутствие силовой энергии и освещения	3	5	3
11	Недостатки транспортных средств	4	5	6
12	Прочие простои	6	5	10
	ИТОГО	100	100	100

Данные вышеприведенной таблицы указывают на различия в оценке причин фактических простоев техники в разрезе строительных площадок ООО «Полус строй». Однако в целом можно на основе анализа сделать некоторые обобщения о причинах простоя техники.

Так, основные причины простоев техники связаны с техническим состоянием машин, которое обуславливает потери рабочего времени в связи с неисправностью машин и необходимостью частых внеплановых ремонтов, что в свою очередь объясняется изношенностью большей части техники и необходимостью ее замены, о чем уже было указано выше.

Также в последнее время, по мнению участников опроса, о чем свидетельствуют данные опроса, все больше проблем в ООО «Полус строй» с обеспеченностью машинистами и их квалификацией, что особенно усугубилось в период мировой пандемии.

Одной из важных причин простоев рабочего времени является отсутствие фронта работ, зачастую обусловленное ошибками при подсчете объемов работ при планировании строительного производства в соответствии с техническим заданием от заказчика, то есть когда отмечается уменьшение запланированного объема строительных работ, а количество привлеченной к выполнению работ собственной техники или на условиях субподряда в соответствии с проведенным на основании технического задания расчетом превышает их фактическую потребность, что в конечном итоге ухудшает показатели экономической

эффективности выполнения работ на строительных площадках и негативно сказывается в целом на результатах деятельности ООО «Полус строй».

Кроме того, нередко техника простаивает по причине отсутствия строительных материалов, что указывает на необходимость совершенствования завоза материальных ресурсов на строительную площадку и улучшения ведения складского хозяйства в ООО «Полус строй».

3.3 Развитие кадрового потенциала

Кадровый потенциал предприятия – это общая (количественная и качественная) характеристика персонала компании как одного из видов ресурсов, связанная с выполнением возложенных на него функций и достижением целей перспективного развития организации; это имеющиеся и потенциальные возможности работников как целостной системы (коллектива), которые используются и могут быть использованы в определенный момент времени [14, 47].

Эффективный кадровый ресурс компании подразумевает наличие достаточного для выполнения планируемых строительных программ и проектов количества квалифицированных работников различных категорий и квалификаций. При этом необходимо учитывать, что трудовой ресурс находится, как в составе предприятия (персонал), так и на рынке труда (свободный трудовой ресурс). Указанное разделение на персонал и свободный трудовой ресурс имеет условный характер, поскольку целеполагание работников предполагает постоянный поиск более экономически и социально предпочтительных условий осуществления трудовой деятельности. Соответственно, для ООО «Полус строй» как работодателя критическим является возможность оперативного привлечения трудового ресурса с рынка труда.

Рынок труда в строительной отрасли в Российской Федерации имеет сегодня следующие основные особенности, которые оказывают влияние на формирование и развитие кадрового потенциала ООО «Полнос строй».

В качестве особенности прежде всего следует отметить разнообразие источников наполнения рынка труда кадровым потенциалом.

Источниками формирования кадрового потенциала строительных организаций являются [22, 23]:

- Сфера профессионального образования – наиболее значимый источник пополнения рынка труда работниками различных категорий, обладающих научно и технологически обеспеченными компетенциями. Особенностью этого источника является его относительное планирование, как в количественных показателях, так и в перечне профессий и квалификаций.

- Межпрофессиональная трудовая миграция – существенный источник работников различных категорий в условиях несбалансированного спроса и предложения на различных отраслевых рынках труда. Особенностью этого источника является его естественный характер, плохо поддающийся учету и планированию как в количественных показателях, так и в перечне профессий и квалификаций.

- Межгосударственная трудовая миграция – существенный источник работников, в преобладающем - категории рабочих, в условиях достаточно свободного трансграничного передвижения рабочей силы. Особенностью этого источника является практически полное отсутствие возможности учета и планирования как в количественных показателях, так и в перечне профессий и квалификаций. Отметим, также, что отсутствие организационных инструментов, позволяющих контролировать уровень квалификации указанной категории работников, приводит к снижению технологического уровня строительного производства, затрудняет внедрение новых средств и методов производства и в результате приводит к снижению производительности труда.

Обращение работодателей к рынку труда в значительной степени определяется их положением на рынке строительных услуг и для подавляющего

большинства предприятий строительной отрасли не имеет планового характера. Контрактная форма доступа к заказам на подрядные работы не позволяет в полной мере контролировать даже среднесрочное планирование и определить требуемую потребность в трудовых ресурсах. Отмеченное отсутствие экономической мотивации подталкивает работодателей не столько к стремлению формировать и удерживать постоянный персонал, сколько к ситуативному привлечению трудовых ресурсов без особого внимания к их квалификационному уровню [21, 43, 32].

Следующая особенность формирования и развития кадров заключается в том, что профессионально – квалификационный состав трудовых ресурсов в строительной отрасли в последние десятилетия существенно эволюционирует под воздействием факторов, порождаемых научно - техническим прогрессом в отрасли строительства. Появление и внедрение в строительной отрасли новых материалов, изделий и оборудования, новых средств автоматизации и механизации, информационно-технологических средств производства, позволяющих оперировать с большими массивами данных, приводит к изменению профессиональной и квалификационной структуры трудовых ресурсов, изменению требований к уровню и содержанию квалификации работников. Процесс изменений в средствах и методах осуществления трудовой деятельности отражается в общем повышении требований к уровню образования и подготовки работников, уровню требуемых для выполнения данной работы навыков, знаний, опыта, других компонентов квалификации.

В настоящее время, по данным экспертов СРО «Национальное объединение специалистов стоимостного инжиниринга» [18], объемные количественные показатели потребности в трудовых ресурсах в строительной отрасли составляет от 5 до 7 млн. работников различных категорий, в том числе рабочих – от 3 до 4 млн, инженерно-технических работников – от 1,5 до 2,2 млн., организаторов строительного производства – от 0,5 до 0,8 млн.

При этом в отличии от структурных характеристик состава трудового ресурса оценка его квалификации скорее неудовлетворительна, что выражается

в таких объективных проявлениях, как значительное время, затрачиваемое работодателями на поиск работников требуемой квалификации, высокая текучесть персонала и т.п.

Наиболее острое положение складывается применительно к категории рабочих. При повышенной востребованности высококвалифицированных рабочих уровень их квалификации преимущественно оценивается как недостаточный. Причины этого, прежде всего, связаны с развалом за последние 20 лет системы отраслевого среднего профессионального образования – от 97 профильных учреждений среднего профессионального образования, находившихся в 2000 году в ведении Госстроя России, к настоящему времени в результате передачи их в ведение муниципальных органов власти и естественного размытия отраслевых направлений подготовки, остались единичные образовательные организации, ориентированные на подготовку высококвалифицированных рабочих и техников.

Завершая обзор текущего состояния рынка труда в строительстве необходимо отметить следующие основные проблемы, которые не позволяют ООО «Полус строй» и другим строительным компаниям формировать эффективный кадровый ресурс:

- отсутствие в строительной отрасли полноценной службы мониторинга рынка труда;
- отставание профессиональной и квалификационной структуры трудового ресурса от требований задаваемых в результате внедрения новых технологий строительного производства;
- отсутствие полноценного механизма объективного и независимого контроля квалификации трудовых ресурсов в соответствии с потребностями участников рынка строительных услуг;
- отсутствие эффективных инструментов информирования участников рынка строительных услуг об имеющихся трудовых ресурсах.

Указанные проблемы можно в целом решить только на государственном уровне, а компании нужно развивать кадровый потенциал исходя из существующей ситуации в отрасли.

Кадровый потенциал в реальном виде может быть представлен возможностями работников, качеством их профессионально квалификационной подготовки, трудовыми, личностными, психологическими и физиологическими качествами, а также и творческими способностями. При этом кадровый потенциал компании наделен свойствами целостности, что принципиально отличает его от свойств присущих отдельным работникам [35].

Следует заметить, что необходимость развития кадрового потенциала определяется, в первую очередь, тем, что определенные качества, способности и возможности работников могут быть как задействованы, так и незадействованы в трудовой деятельности, то есть они являются гибкими образованиями, обладающими способностью развиваться и изменяться. Управление этим развитием должно осуществляться постоянно с учетом динамики эволюции организации, как на этапе формирования, так и в процессе использования кадрового потенциала.

Развитие кадрового потенциала в ООО «Полюс строй» необходимо рассматривать в двух аспектах:

- Развитие с позиции интересов непосредственно компании, то есть с позиции выполнения договорных обязательств и улучшения эффективности строительного производства и результатов экономической деятельности. В этих целях компании важно располагать в нужное время, в нужном месте, в нужном количестве и с соответствующей квалификацией таким персоналом, который необходим для решения производственных задач и достижения поставленных целей.

- Развитие в интересах работников компании. Организация должна учитывать интересы работников компании, то есть должны быть созданы условия для мотивации более высокой производительности труда и

удовлетворенности работой, так как людей привлекают в первую очередь те рабочие места, где имеются условия для развития их способностей и гарантирован высокий и постоянный заработок.

Развитие в первом направлении предполагает формирование кадрового ресурса на основе планирования производственной программы ООО «Полусстрой» во времени и по исполнителям с оценкой уровня их компетентности применительно к качеству выполнения поручаемых работ.

Для оценки уровня компетентности персонала и разработки рекомендаций по повышению эффективности кадрового ресурса может быть предложен следующий методический подход [29].

1 С определенной периодичностью в организации на основе утвержденных профессиональных стандартов в соответствии с которыми составлены должностные инструкции инженерно-технических работников и руководителей, а также определены требования к рабочим специальностям следует разрабатывать, с привлечением при необходимости соответствующих экспертов в роли консультантов, аттестационные задания для каждой категории и профессии работников, выполнение которых позволит, с одной стороны, выявить «узкие места», а с другой - оценить уровень необходимых компетенций по каждому сотруднику по шкале: низкий, средний, высокий. Это позволит не только разработать соответствующие программы повышения квалификации для устранения «узких мест», но и рационально формировать группы обучения.

2 На основании обобщения «узких мест» следует формировать и развивать целостную образовательную систему повышения уровня квалификации работников, включающую различные варианты применения: форм обучения (очная, заочная); способов обучения (институт наставничества, стажировки, программы обучения в профессиональных образовательных учреждениях); статуса доступа к процессу обучения (онлайн и офлайн); используемых технологий обучения (лекции, практические задания, мастер-классы, тренинги и пр.). При разработке программы обучения для каждого

сотрудника необходимо учитывать полученную им оценку уровня квалификации.

Внедрение такого подхода требует соответствующего организационного, научно-методического, информационного, финансового и мотивационного обеспечения.

Система организационного обеспечения представляет собой взаимосвязанную совокупность внутренних структурных служб и подразделений ООО «Полюс строй», которые обеспечивают разработку и принятие управленческих решений по отдельным аспектам его кадровой деятельности, и несут ответственность за результаты этих решений. Основу этого обеспечения составляет действующая на предприятии структура управления его кадровой деятельностью, элементами которой являются отдельные менеджеры, службы, отделы и другие организационные подразделения управленческого аппарата.

Научно-методическое обеспечение включает разработку заданий с привлечением к их составлению необходимых специалистов и консультантов, а также разработку критериев оценки выполнения заданий и шкалы оценивания по уровням: низкий, средний, высокий.

Финансовое обеспечение может быть представлено в виде совокупных средств, направляемых на финансирование деятельности в области кадрового управления.

Информационное обеспечение системы управления и развития кадрового потенциала представляет собой совокупность реализованных управленческих решений по объему, размещению и формам организации информации, циркулирующей в системе управления кадрами и при ее функционировании. Оно включает оперативную информацию, информацию по планированию численности кадров и профессионального подбора персонала и тому подобное, является структурным элементом в целом информационной системы организации.

Мотивационное обеспечение предусматривает различные формы поощрения со стороны организации к повышению уровня квалификации работника, что в конечном итоге будет способствовать росту производительности труда, а, следовательно, и к повышению эффективности результатов производства и экономической деятельности.

В настоящее время ООО «Полюс строй» активно сотрудничает с Сибирским федеральным университетом по вопросам подготовки кадров высшей квалификации (9 сотрудников компании завершают обучение на специализированной магистерской программе «Промышленное и гражданское строительство», а также часть линейного персонала проходит повышение квалификации по специально разработанной программе обучения).

Второе направление развития кадрового ресурса ООО «Полюс строй» связано с созданием условий для мотивации труда непосредственно в этой компании с учетом желания людей иметь достойную оплату труда в соответствии с их профессиональными и личностными характеристиками, раскрытия их способностей применительно к сложности выполняемых работ.

В этих целях необходимо отслеживать ценовую ситуацию на рынке труда в строительстве и изменять при необходимости уровень оплаты труда рабочих, специалистов и руководящих сотрудников, заинтересовывать их в развитии профессиональных компетенций.

Также необходимо улучшать среду жизнедеятельности работников и создавать комфортные условия на рабочих местах, а в вахтовых поселках обеспечивать адекватные условия для проживания, питания и медицинского обслуживания людей, которые при выборе места работы ориентируются в свою очередь на предоставляемый социальный пакет и транспортную логистику к месту работы и ее ценовую доступность. Поэтому ООО «Полюс строй» в этом аспекте следует разрабатывать соответствующие мероприятия, что в конечном итоге создает условия для мотивации работы в этой компании, тем самым стимулирует рост производительности труда и эффективности производства и способствует повышению результатов экономической деятельности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование имеющихся в научной литературе сущности трактовок понятий показало:

- под экономической эффективностью деятельности строительных организаций следует понимать рациональное использование активов строительных организаций, определяемое соотношением доходов и расходов, связанных со строительством объектов, критерием оценки которой является возмещение затрат и обеспечение необходимой для развития организации нормы прибыли доходами, получаемыми от выполнения строительного-монтажных работ в процессе строительного производства, его организации и управления;

- экономический потенциал организации – это совокупность ресурсов (финансовых, трудовых, производственных, информационных, и др.), имеющихся в распоряжении организации, и способности ее сотрудников и менеджеров к использованию ресурсов с целью создания товаров, услуг и получения дохода, что позволяет выделять отдельно такие составляющие экономического потенциала строительных компаний как производственный потенциал, включающий имущественный, кадровый, организационно-технический, а также финансовый потенциал, организационно-управленческий потенциал, включающий в том числе информационное обеспечение всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия [15].

ООО «Полнос строй» – это самостоятельная ветвь в деятельности ПАО «Полнос», ведущей золотодобывающей компании России, у которой обширная география реализации инвестиционно-строительных проектов, поэтому и ООО «Полнос Строй» охватывает своей деятельностью значительную территорию: Магаданскую область (в частности Тенькинский район), Иркутскую область (Бодайбинский район), Красноярский край (Северо-Енисейский район) и Республику Саха (Алданский район). Названия строительных площадок определяются их географическим положением и увязаны с разрабатываемыми месторождениями золота: Магадан, Бодайбо, Еруда.

Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности и экономического потенциала ООО «Полюс строй» позволили сделать нижеприведенные выводы.

За последние годы наблюдается рост объемов производства СМР и выручки предприятия, но деятельность компании убыточна, хотя наметилась тенденция снижения уровня убыточности, что является положительной динамикой деятельности, но одновременно следует отметить уменьшение и активов предприятия, а также его кризисное финансовое состояние, что негативно характеризует результативность деятельности компании. Кроме того, в ООО «Полюс строй» отмечается высокая текучесть кадров и высокий уровень износа парка техники.

Так как в ПАО «Полюс» начата реализация новых крупномасштабных проектов по наращиванию добычи золота то это потребует увеличения и строительной активности, в том числе и за счет роста объемов договоров строительного подряда с ООО «Полюс Строй». В этой связи, в добавлении к вышесказанному о слабых результатах деятельности компании и необходимости поиска резервов роста, целесообразно было провести оценку организационно-управленческого потенциала ООО «Полюс строй» и определиться с изменениями в организационно-управленческой структуре компании, которая будет направлена на повышение эффективности и соответствовать поставленным задачам экономической деятельности на основании откорректированной по результатам оценки стратегии развития организации и разработке новой, ориентированной как в большинстве эффективных компаний, реализующих крупномасштабные проекты, на проектное управление деятельностью.

Также требуется совершенствование информационного обеспечение финансово-хозяйственной деятельности и обновление парка техники.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Градостроительный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федер. закон от от 29.12.2004 N 190-ФЗ ред. от 30.04.2021. // СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/.

2 Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ ред. от 09.03.2021. // СПС «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

3 ГОСТ Р 21.101-2020. Система проектной документации для строительства (СПДС). Основные требования к проектной и рабочей документации. – М.: АО ЦНС, 2020.

4 О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию [Электронный ресурс] : Постановление Правительства РФ от 16 фев. 2008 N 87 (ред. 15.07.2021) – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

5 Аверин, А.Н. Управление персоналом, кадровая и социальная политика в организации / А.Н. Аверин. – М.: РАГС, 2015. – 224 с.

6 Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами / М. Армстронг – Санкт-Петербург: Питер, 2015. – 848 с.

7 Архипова, Н.И. Управление персоналом организации / Н.И. Архипова, О. Л. Седова. – Москва: Проспект, 2016. – 250 с.

8 Басалаева, Е.В. О проблемах исследования экономического потенциала и некоторых способах их решения / Е.В. Басалаева // Научная 118 сессия МИФИ – 2006. Т. 13 / Всероссийский заочный финансовоэкономический институт. – М., 2006. – С.45-50

9 Бузырев, В.В. Планирование на строительном предприятии: учебник / В.В. Бузырев, Е.В. Гусев, И.П. Савельева, И.В. Федосеев; под общ.ред. В.В. Бузырева. – М.: КНОРУС, 2010. – 536 с.

10 Бузырев В.В. Экономика строительства / В.В. Бузырев, Т. А. Ивашенцева, А. Г. Кузьминский, А. И. Щербаков // – М.: Academia, 2018. – 352 с.

11 Виноградова, В.В. Оценка экономического потенциала компании / В.В. Виноградова, Т.В. Пономаренко // Социально-экономические проблемы развития России и проблемы глобализации: потенциал возможного. – СПб.: Изд-во Политех. ун-та, 2007. – С. 17-20

12 Гамисония, А. Г. Развитие методов оценки эффективности деятельности строительной организации : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Гамисония Аннета Георгиевна; Моск. ин-т коммун. хоз-ва и стр-ва. – Москва, 2006. – 18 с.

13 Голубова, О.С., Методологические основы оценки эффективности деятельности строительных организаций / О.С.Голубова, С.Н. Костюкова – Минск: БНТУ, 2019. – 226 с.

14 Гурков, И.Б. Стратегия и структура корпорации / И.Б. Гурков. – М.: Дело, 2016. – 320 с.

15 Гусельников Д. В. Повышение экономического потенциала строительной организации: дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Гусельников Дмитрий Владимирович, Тюмень, ТГАСУ, 2015 . – 127 с.

16 Данные ООО «ПОЛЮС-Строй»

17 Данные ПАО «ПОЛЮС»

18 Данные сайта СРО «Национальное объединение специалистов стоимостного инжиниринга [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://sgonossi.ru/strategia_gazvitia_stroitelnoy_otrasli_rossyskoy_federatsii_do_2030_goda/2019_07_18_kadrovoy_resurs_stroitelnoy_otrasli_

19 Дзадзиев, Д. С. Повышение эффективности строительства на основе моделирования производственных издержек : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Дзадзиев Давид Сосланович // Центр. науч.-исслед. ин-т экономики и упр. в стр-ве. – Москва, 2005. – 23 с.

20 Дьякова, О. В. Модернизация системы эффективности управления строительными организациями: автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Дьякова Оксана Валерьевна; Рост. гос. строит. ун-т. – Ростов-на-Дону, 2013. – 24 с.

21 Жигунова, О.А. Теория и методология анализа и прогнозирования экономического потенциала предприятия: монография. / О.А. Жигунова // – М.: ИД «Финансы и Кредит», 2010. – 140 с.

22 Карасев, М.А. Персонал организации: понятие, структура и методы управления [Электронный ресурс] / М.А. Карасев// Интернет-журнал «Наукovedenie». 2015 том 7 №5 – М. 2015 – Режим доступа: <https://naukovedenie.ru/PDF/57EVN515.pdf>.

23 Карибова И.Ш. Повышение квалификации строителей как один из главных рычагов роста производительности труда и качества строительной продукции / И.Ш. Карибова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2011 – №2. – С. 210–214.

24 Кармокова, К.И. Бухгалтерский учет и налогообложение в строительстве: учеб.пособие / И.К. Кармокова // Нац. исслед. Моск. гос. строит.ун-т;– 3-е изд. – М.: Изд-во МИСИ-МГСУ, 2018. – 248 с.

25 Киевский, В.Г. Экономическая эффективность новой техники в строительстве / В.Г. Киевский // – 2-е изд., перераб. и доп.- М.: Стройиздат, 1991. – 143 с.

26 Коврижных, И.В. Анализ и оценка эффективности управления в организации / И.В. Коврижных // – Барнаул: АФ СибАГС, 2014. – 564 с.

27 Кононыхин, Б.Д. Новое направление в создании средств информационного обеспечения в строительстве / Б.Д. Кононыхин, А.И. Погапенко // Механизация строительства. – 2006. – № 9. – С. 17.

28 Кудрявцев, Е.М. Комплексная механизация строительства: учебник / Е.М. Кудрявцев // М.: изд. Ассоциации строительных ВУЗов, - 2013. - 2005 с.

29 Кузьмин, М.А. Методические подходы к оценке кадрового потенциала: общий обзор / М.А. Кузьмин // Экономические науки. – 2011 – №78. – С. 251–255.

30 МасгоЕГР – готовая экспертная система автоматизации для застройщика [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://масгоегр.ru/?goisat_visit=154926

31 Максимов, А.А. Структура информационных потоков современного промышленного предприятия / А.А. Максимов // Информационные ресурсы России. – 2005. – № 5. – С. 1-6.

32 Михайлов, А.Ю. Основы планирования, организации и управления в строительстве: учеб. пособие / А.Ю. Михайлов. // – М.; Вологда: Инфра-Инженерия, 2019. – 284 с.

33 Мусин, С. Л. Контроль и анализ исполнения бюджетов в системе управленческого учета строительных организаций : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.12 / Мусин Сергей Леонидович; Саратов. гос. соц.-эконом. ун-т. – Тольятти, 2011. – 206 с.

34 Мухаррамова, Э. Р. Оценка эффективности деятельности строительного предприятия с целью максимального использования имеющихся ресурсов / Э. Р. Мухаррамова // Российское предпринимательство. – 2015. – № 16 – С. 2635–2650.

35 Нанасов, П.С. Управление проектно-строительными процессами (теория, правила, практика): учеб. пособие. / П.С. Нанасов //– М.: АСВ, 2008.– 160 с.

36 Нормы потребности в строительных машинах. СН 494.-77.- М.: Стройиздат, 1977. – 13 с.

37 Нужина, И.П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия: экономический и экологический аспекты: учеб. пособие / И.П. Нужина // – Томск: Изд-во Том. гос. архит.-строит. ун-та, 2007. – 398 с.

38 Лapidус, А.А. Информационное взаимодействие участников строительного проекта как дополнительный фактор оценки организационно-технологического потенциала / А.А. Лapidус, А.О. Фельдман // Вестник МГСУ. – 2016. – № 6. – С.101-106.

39 Олейник, П.П. Организация, планирование и управление в строительстве: учебник / П.П. Олейник // – М.: Издательство «АСВ», 2015. – 160 с.

- 40 Павлов, А.С. Экономика строительства. В 2 т.: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.С. Павлов. // – Люберцы: Юрайт, 2016. – 678 с.
- 41 Пащенко, В.Н. Управление развитием инвестиционного потенциала строительной организации: дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Пащенко Варвара Николаевна – СПб, 2011. – 178с.
- 42 Петров, И.В. Эксплуатация средств механизации на строительной площадке. / И.В. Петров // – М.: Высшая школа, 1990. – 279 с.
- 43 Питер, Ф. Друкер Энциклопедия менеджмента. / Друкер Ф. Питер // – Москва-Санкт-Петербург-Киев: Вильямс, 2004 – 423 с.
- 44 Плотников, А.Н. Экономика строительства: учеб.пособие / А.Н. Плотников // – М.: Альфа-М; ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2016. – 288 с.
- 45 Полосин, М.Д., Комплексная механизация строительства на основе системы машин и механизмов. / М.Д. Полосин, А.С. Мензуренко // – М.: Знание, 1987. – 48 с.
- 46 Пригожин, А.И. Цели и ценности. Новые методы работы с будущим. / А.И. Пригожин // – М.: Дело; АНХ, 2010. – 431 с.
- 47 Рыбакова, А.А., Управление кадровым потенциалом строительной организации [Электронный ресурс] / А.А. Рыбакова, Е.А. Лясковская // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2016 – №6. – Режим доступа: <https://ekonomika.snauka.ru/2016/06/11653>
- 48 Садовникова, Н.А. Методология статистического анализа и прогнозирования развития строительного комплекса Российской Федерации: дис... докт. экон. наук: 08.00.12 / Садовникова Наталья Алексеевна. Москва, МГУ, 2010. – 343 с.
- 49 Саенко, И.А. Экономика строительства: учебно-методическое пособие / И.А. Саенко [и др.] // Сиб. федер. ун-т, Инж.-строит. ин-т; – Красноярск: СФУ, 2018. – 81 с.

50 Самуэльсон, П. Экономика строительства: учебник / под общ. ред. И. С. Степанова / П. Самуэльсон, В. Нордхаус // – М.: Вильямс, 2014 – 1360 с. – 3 - е изд. доп. и перераб. – М.: Юрайт-Издат, 2005. – 620 с.

51 Симионов, Р.Ю. Комплексный управленческий анализ деятельности строительного предприятия: дис... докт. экон. наук: 08.00.12 / Симионов Радомир Юрьевич, Москва, МГУ, 2010. – 407 с.

52 Сироткин, Н.А. Теоретические основы управления строительным производством: учеб. пособие / Н.А. Сироткин, С.Э. Ольховиков; отв. ред. С.М. Кузнецов. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 141 с.

53 СТО 4.2–07–2014 Общие требования к построению, изложению и оформлению документов учебной деятельности. – Введ. 30.12.2013. – Красноярск : ИПК СФУ, 2013. – 60 с.

54 Стексова, С.В. Ресурсный потенциал строительного предприятия и оценка эффективности его использования: автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Стексова Светлана Юрьевна. – СПб, 2011. – 19 с.

55 Сутягин, А.В. Договоры в строительстве с комментариями / А.В. Сутягин // – М. Издательство «Гросс-Медиа», 2008. – 160 с.

56 Фельдман, А.О. Повышение эффективности организационно-технологических решений на основе анализа информационных потоков при возведении многоэтажных жилых зданий: дис... канд. тех. Наук: 05.02.22 / Фельдман Александр Олегович. – Москва, МГСУ, 2018. –181 с.

57 Ходоров, А. Е. Оценка эффективности затрат на строительство [Электронный ресурс] / А. Е. Ходоров // Управление экономическими системами. Электронный научный журнал – 2013 – №3(51) – Режим доступа: <http://www.uecs.ru/ekonomicheskij-analiz/item/2006-2013-03-01-07-01-57>.

58 Чечевицына Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник / Л.Н. Чечевицына, К.В. Чечевицын // – изд.6-е, перераб. – Ростов н/Д.: Феникс, 2013 – 368 с.

59 Юнусов, И.И. Формирование и эффективность использования экономического потенциала строительного предприятия (на примере

Республики Татарстан): автореф. дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Юнусов Ильсур Исрафилевич – М.: 2006. – 20 с.

60 Яблочкина, Е.А. Развитие методических основ формирования механизма управления экономическим потенциалом строительного предприятия: дис... канд. экон. наук: 08.00.05 / Яблочкина Елена Анатольевна – Тюмень, – 167 с.

**Приложение А. Документы финансовой отчетности ООО «Полюс
строй» за 2019 г.**

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2019 г.**

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Полюс Строй"	Форма по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2019
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКПО	88078538		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	ИНН	2463210633		
Единица измерения:	а тыс. рублей	по ОКВЭД 2	41.20		
Местонахождение (адрес)	660135, Красноярский край, Красноярск г, Взлетная ул, дом № 9	по ОКФС	12300	16	
		по ОКЕИ	384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
 ООО "ФинЭкспертиза"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7708006682
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	12006017908

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
п.2 табличных пояснений	Основные средства	1150	748 395	1 215 051	1 671 311
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	400 000	400 000	-
п.15 табличных пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 930 976	1 756 309	1 206 921
	Итого по разделу I	1100	77 888	36 329	7 378
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		3 157 259	3 407 689	2 685 610
п.2.2 текстовых пояснений	Запасы	1210	2 231 611	3 701 253	4 201 018
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	41 767	126 580	146 801
п.2.3 текстовых пояснений	Дебиторская задолженность	1230	3 513 056	3 205 864	3 977 625
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	630 000
Отчет ДДС	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 168 840	4 039 505	4 505 872
	Прочие оборотные активы	1260	176 552	65 495	171 748
	Итого по разделу II	1200	8 131 820	11 138 687	13 534 154
	БАЛАНС	1600	11 289 079	14 546 387	16 419 764

Показатели	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Отчет об изменениях капитала	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 921 690	5 921 690	5 921 679
	Внес в УК до регистрации	1315	-	-	-
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Отчет об изменениях капитала	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	5 225 741	5 225 741	3 975 752
	Резервный капитал	1360	-	-	-
Отчет об изменениях капитала	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(8 564 570)	(7 078 992)	(4 562 084)
	Итого по разделу III	1300	2 582 852	4 068 438	5 335 347
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 2.6 текстовых пояснений	Заемные средства	1410	393 514	93 514	-
	п. 15 табличных пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-
Оценочные обязательства		1430	46 589	177 478	215 471
Прочие обязательства		1450	68 127	85 509	85 712
Кредиторская задолженность		1460	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	508 230	357 498	301 183
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 2.6 текстовых пояснений	Заемные средства	1510	977 360	1 430 000	500 000
	п. 2.3 текстовых пояснений	Кредиторская задолженность	1520	6 994 854	8 368 316
Доходы будущих периодов		1530	-	1 173	4 491
Оценочные обязательства		1540	225 782	320 960	253 062
Прочие обязательства		1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	8 198 006	10 120 449	10 783 234
	БАЛАНС	1700	11 289 088	14 546 386	16 419 764

Представитель по доверенности №538/Д-ПС/18-ПП25 от
26.06.2019 г.


Иванова

Руденко И.С.
Исполнительный директор

40 марта 2020 г.

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2019 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Полюс Строй"	Форма по ОКУД	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2019
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКПО	0710002		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность	ИНН	88676538		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД 2	41.20		
		по ОКФС / ОКФС	12300	16	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	31 Январь - Декабрь 2019 г.	31 Январь - Декабрь 2018 г.
п.37 табличных пояснений	Выручка	2110	6 623 075	4 617 239
п.37 табличных пояснений	Себестоимость продаж	2120	(7 351 179)	(6 651 747)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(728 104)	(2 034 508)
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(897 159)	(765 543)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 625 263)	(2 800 051)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	52 671	137 280
	Проценты к уплате	2330	-	-
п.37 табличных пояснений	Прочие доходы	2340	867 414	645 173
п.37 табличных пояснений	Прочие расходы	2350	(1 125 085)	(1 116 528)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 810 262)	(3 134 127)
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(56 499)	(25 592)
п.15 табличных пояснений	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	5 641	54 272
п.15 табличных пояснений	Изменение отложенных налоговых активов	2450	299 913	546 961
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 504 708)	(2 532 894)

Форма 07/10002 с 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	19 121	29 836
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 485 507)	(2 503 057)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2500	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2510	-	-

Представитель по доверенности
№038/Д-ПС/18-П/125 от 26.06.2019 г.

Руденко И.С.

Руденко И.С.
Правление ПАО «Сбербанк России»

10 марта 2020 г.

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2019 г.

Организация: Общество с ограниченной ответственностью "Полес Строй"	Форма по ОКУД	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика	31	0710004
Вид	12	2019
экономической	ИНН	88676538
Строительство зданий и сооружений	по ОКПО	2463210633
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКВЭД	41.20
Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКПО / ОКФС	1230 / 16
Единица измерения тыс. рублей	по ОКЕИ	384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров		Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
			Уставный капитал	Добавочный капитал			
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3100	5 921 679	-	3 975 752	-	-	5 335 347
Увеличение капитала - всего:	3210	11	-	1 249 989	X	29 836	1 279 836
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3212	X	X	X	X	-	-
доходы, относящиеся	3213	X	X	X	X	-	-
непосредственно на увеличение	3214	X	X	X	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3215	-	X	1 249 989	X	X	1 250 000
увеличение номинальной стоимости	3216	X	X	X	X	-	X
реорганизация юридического лица	3217	X	X	X	X	-	X
Актуарная прибыль						29 836	29 836

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров		Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
			Уставный капитал	Добавочный капитал			
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	X	(2 546 744)	(2 546 744)
в том числе:							
Убыток	3221	X	X	X	X	(2 532 894)	(2 532 894)

Форма 0710004 с.2

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2019 г.

Организация	<u>Общество с ограниченной ответственностью "Полес Строй"</u>	Дата (число, месяц, год)	31	12	2019
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710001		
Вид экономической деятельности	<u>Строительство зданий и сооружений</u>	по ОКПО	88676535		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<u>Общества с ограниченной ответственностью</u>	ИНН	2463210633		
ответственности	<u>/ Частная собственность</u>	по ОКВЭД 2	41.20		
Единица измерения:	<u>в тыс. рублей</u>	по ОКФС / ОКФС	12300	16	
Местонахождение (адрес)	<u>660135, Красноярский край, Красноярск г, Валотная ул, дом № 9</u>	по ОКЕИ	384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
 Наименование аудиторской организации/фирмы, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
 ООО "ФинЭкспертиза"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7708006662
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН / ОГРНИП	12000017998

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
п.2 табличных пояснений	Основные средства	1150	748 395	1 215 051	1 671 311
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	400 000	400 000	-
п.16 табличных пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 930 676	1 756 300	1 206 921
	Итого по разделу I	1100	3 157 259	3 407 689	2 895 010
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.2.2 текстовых пояснений	Заласы	1210	2 231 811	3 701 253	4 201 018
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	41 767	126 580	146 891
п.2.3 текстовых пояснений	Дебиторская задолженность	1230	3 513 058	3 205 864	3 677 625
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	630 000
Отчет ДДС	Денежные средства и денежные эквиваленты	1260	2 169 640	4 039 505	4 506 872
	Прочие оборотные активы	1280	170 552	65 495	171 748
	Итого по разделу II	1200	8 131 825	11 138 697	13 634 154
	БАЛАНС	1600	11 289 084	14 546 387	16 419 764

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Отчет об изменениях капитала	Уставный капитал (оплаченный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 921 600	5 921 600	5 921 670
	Внос в УК до регистрации	1315	-	-	-
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Отчет об изменениях капитала	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	5 225 741	5 225 741	3 975 702
	Резервный капитал	1300	-	-	-
Отчет об изменениях капитала	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(0 504 670)	(7 078 992)	(4 562 084)
	Итого по разделу III	1300	2 562 652	4 068 430	5 335 347
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.2.6 текстовых пояснений	Заемные средства	1410	303 514	93 514	-
п.16 табличных пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	46 509	177 475	215 471
	Прочие обязательства	1450	68 127	86 609	85 712
	Кредиторская задолженность	1460	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	500 230	357 498	301 183
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
п.2.6 текстовых пояснений	Заемные средства	1510	977 360	1 430 000	500 000
п.2.3 текстовых пояснений	Кредиторская задолженность	1520	6 994 654	8 388 310	10 025 681
	Доходы будущих периодов	1530	-	1 173	4 491
	Оценочные обязательства	1540	225 792	320 960	253 062
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	8 198 006	10 120 443	10 783 234
	БАЛАНС	1700	11 289 088	14 546 386	16 419 764

Представитель по доверенности №538/Д-ПС/16-ПП26 от
26.06.2019 г.


(подпись)

Руденко И.С.
(подпись)

10 января 2020 г.

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2019 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Поллюс Строй"	на ОКПО	88676538
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2463210633
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКВЭД 2	41.20
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКФС / ОКФС	12300 / 16
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384

Коды		
Форма по ОКУД	0710002	
Дата (число, месяц, год)	31	12 2019

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
п.37 табличных пояснений	Выручка	2110	6 623 075	4 617 239
п.37 табличных пояснений	Себестоимость продаж	2120	(2 351 179)	(6 651 747)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(728 104)	(2 034 508)
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(897 158)	(765 543)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 625 261)	(2 800 051)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	52 671	137 280
	Проценты к уплате	2330	-	-
п.37 табличных пояснений	Прочие доходы	2340	887 414	645 173
п.37 табличных пояснений	Прочие расходы	2360	(1 126 085)	(1 116 528)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 810 262)	(3 134 127)
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(66 490)	(25 592)
п.15 табличных пояснений	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	5 641	54 272
п.15 табличных пояснений	Изменение отложенных налоговых активов	2450	299 913	546 961
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 504 708)	(2 532 894)

Форма 0710302 с 2

Показатели	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не выявляемый в чистой прибыли (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не отражаемый в чистой прибыли (убыток) периода	2520	19 121	20 336
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 485 587)	(2 503 057)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Представитель по доверенности
№538/Д.ПС/18-11105 от 25.05.2019 г.

Инициал

Руденко И.С.
Инициалы и подпись

10 января 2020 г.

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2018 г.

Коды	0710004
форма по ОКУД	31 12 2013
Дата (число, месяц, год)	88676538
по ОКПО	2463210633
ИНН	41.20
по ОКВЭД/2	12300 16
по ОКПО / ОКФС	384
по ОКЕИ	

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Толлес Строй" форма по ОКУД 0710004
 Дата (число, месяц, год) 31 12 2013
 по ОКПО 88676538
 Идентификационный номер налогоплательщика 2463210633
 Вид ИНН 41.20
 по ОКВЭД/2 12300 16
 по ОКПО / ОКФС 384
 по ОКЕИ

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственная ация, выкупленные у акционеров		Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (неотрицательный убыток)	Итого
			Уставный капитал	Собственная ация, выкупленные у акционеров				
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3100	5 921 679			3 975 752		(4 582 084)	5 335 347
Увеличение капитала - всего:	3210	11			1 249 989	X	29 836	1 279 836
в том числе:								
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	X		
пересчета имущества	3212	X	X	X	X	X		
доходы, относящиеся								
непосредственно на увеличение	3213	X	X	X	X	X		
дополнительный выпуск акций	3214				1 249 989	X	X	1 250 000
увеличение номинальной стоимости	3215		X	X	X	X		X
реорганизация юридического лица	3216	X	X	X	X	X		X
Актуарная прибыль	3217	X	X	X	X	X	29 836	29 836

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственная ация, выкупленные у акционеров		Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (неотрицательный убыток)	Итого
			Уставный капитал	Собственная ация, выкупленные у акционеров				
Уменьшение капитала - всего:	3220					X	(2 546 744)	(2 546 744)
в том числе:								
убыток	3221	X	X	X	X	X	(2 532 894)	(2 532 894)

Форма 0710004 с 2

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Уменьшение капитала за 2018 г.	
		На 31 декабря 2017 г. за счет чистой прибыли (убытка)	На 31 декабря 2018 г. за счет иных факторов
Капитал - всего			
до корректировок	3400	-	-
корректировка в связи с:			
изменением учетной политики	3410	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-
после корректировок	3500	-	-
в том числе:			
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)			
до корректировок	3401	-	-
корректировка в связи с:			
изменением учетной	3411	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-
после корректировок	3501	-	-
до корректировок	3402	-	-
корректировка в связи с:			
изменением учетной	3412	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-
после корректировок	3502	-	-

Форма 07-00/04 с.4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	Чистые активы	
		На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	2 582 852	4 083 612
			5 339 638

Представитель по доверенности №538/Д- ПС/18-П/25 от 25.06.2019 г.



(подпись)

Руденко И.С.

Выдана в Москве

10.06.2019

Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2019 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Поллюс Строй"	Форма по ОКУД	0710003
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31 12 2019
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКПО	88878338
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	ИНН	2463210633
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКВЭД 2	41.20
		по ОКФС	12300 16
		по ОКЕИ	384

Наименования показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	4 146 744	3 837 654
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	41101	3 648 553	2 429 397
из них со связанными сторонами	411011	2 823 879	2 074 594
из них основному обществу	411012	666 853	334 401
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	41102	95 153	178 449
из них со связанными сторонами	411021	20 627	167 231
из них от основного общества	411022	13 731	-
от перепродажи финансовых вложений	41103	-	2 464
из них со связанными сторонами	411031	-	-
из них основному обществу	411032	-	-
авансы полученные	41104	364 656	1 062 208
из них со связанными сторонами	411041	142 091	1 055 175
из них от основного общества	411042	102 633	-
НДС к возмещению из бюджета	41105	-	-
Поступления денежных средств в рамках прочие поступления	41108	-	-
прочие поступления	41109	20 346	165 136
из них со связанными сторонами	411091	-	11 921
из них от основного общества	411092	-	-
Проценты по депозитам и остаткам на расчетных счетах	41110	18 036	-
Платежи - всего	4120	(5 857 249)	(6 891 372)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	41201	(3 545 088)	(4 169 956)
из них со связанными сторонами	412011	(679 196)	(733 182)
из них основному обществу	412012	(20 783)	-
в связи с оплатой труда работников	41202	(1 644 432)	(1 958 222)
процентов по долговым обязательствам	41203	-	-
из них со связанными сторонами	412031	-	-
из них основному обществу	412032	-	-
налога на прибыль организаций	41204	-	-
налоги и сборы, перечисленные в бюджет (кроме налога на прибыль)	41205	(11 051)	(29 982)
платежи (взносы) в государственные внебюджетные фонды	41206	(449 058)	(643 906)
прочие платежи	41209	(11 505)	(189 308)
из них со связанными сторонами	412091	-	-
из них основному обществу	412092	-	-
НДС к уплате в бюджет	41210	(198 117)	-
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(1 710 504)	(3 053 718)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	497 856	3 595 420
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	42101	180 377	-
из них со связанными сторонами	421011	179 614	-
из них основному обществу	421012	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	42102	-	-
из них со связанными сторонами	421021	-	-
из них основному обществу	421022	-	-

от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	42103	300 000	3 485 000
из них со связанными сторонами	421031	300 000	3 485 000
из них основному обществу	421032	-	-
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	42104	11 478	110 420
из них со связанными сторонами	421041	1 105	-
субсидий федерального бюджета на финансирование капитальных вложений	42105	-	-
прочие поступления	42109	-	-
	42110	-	-
Платежи - всего	4220	(426 139)	(3 368 087)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	42201	(126 139)	(113 087)
из них со связанными сторонами	422011	(592)	(3 533)
из них основному обществу	422012	-	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	42202	-	-
из них со связанными сторонами	422021	-	-
из них основному обществу	422022	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставлений займов другим лицам	42203	(300 000)	(3 255 000)
из них со связанными сторонами	422031	(300 000)	(3 255 000)
из них основному обществу	422032	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	42204	-	-
из них со связанными сторонами	422041	-	-
из них основному обществу	422042	-	-
прочие платежи	42209	-	-
из них со связанными сторонами	422091	-	-
из них основному обществу	422092	-	-
	42210	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	71 717	227 333

Форма 0710006 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2019 г.	За Январь - Декабрь 2018 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	3 830 000	4 493 012
в том числе:			
получение кредитов и займов	43101	3 830 000	3 243 012
из них со связанными сторонами	431011	3 830 000	3 243 012
из них от основного общества	431012	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	43102	-	-
из них со связанными сторонами	431021	-	-
из них от основного общества	431022	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	43103	-	1 250 000
из них со связанными сторонами	431031	-	1 250 000
из них от основного общества	431032	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	43104	-	-
из них со связанными сторонами	431041	-	-
из них от основного общества	431042	-	-
прочие поступления	43109	-	-
из них со связанными сторонами	431091	-	-
из них от основного общества	431092	-	-
	43110	-	-
Платежи - всего	4320	(3 982 640)	(2 219 518)
в том числе:			

собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	43201	-	(20)
из них со связанными сторонами	432011	-	-
из них основному обществу	432012	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	43202	-	-
из них со связанными сторонами	432021	-	-
из них основному обществу	432022	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	43203	(3 982 640)	(2 219 498)
из них со связанными сторонами	432031	(3 982 640)	(2 219 498)
из них основному обществу	432032	-	-
прочие платежи	43209	-	-
из них со связанными сторонами	432091	-	-
из них основному обществу	432092	-	-
	43210	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(152 640)	2 273 494
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 791 427)	(552 891)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4 039 505	4 596 872
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 168 840	4 039 505
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4480	(79 236)	85 528

Представитель по доверенности №539Д-НС/18-ПП25 от 26.08.2019 г.


 (подпись) Руденко И.С.
 (подпись)

10 марта 2020 г.

2. Основные средства
2.1. Наличию и движению основных средств

Наименование показателя	Код	Группа	На начало		Изменения за период			Пересчета		На конец периода			
			первичная стоимость	накопленная амортизация и резервы на начало периода	выбыло	приобретено	пересчет	первичная стоимость	накопленная амортизация и резервы на конец периода	первичная стоимость	накопленная амортизация и резервы на конец периода		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2019 г.	4 374 133	(3 219 883)	97 896	(1 108 615)	880 204	(378 594)	-	3	3 363 413	(2 718 685)	
	5210	за 2018 г.	4 302 300	(3 276 940)	76 271	(63 488)	44 838	(508 526)	-	-	3	4 374 133	(3 219 885)
Машины и оборудование (кроме офисного)	5201	за 2019 г.	389 421	(246 865)	26 432	(35 021)	26 247	(26 636)	-	3	360 831	(244 345)	
	5210	за 2018 г.	384 650	(245 057)	14 430	(29 325)	28 342	(30 243)	-	-	3	368 421	(248 603)
Офисное оборудование	5202	за 2019 г.	42 385	(34 267)	638	(2 023)	1 871	(3 863)	-	-	-	41 211	(36 333)
	5210	за 2018 г.	45 085	(33 497)	2 689	(5 353)	4 356	(5 200)	-	-	-	42 385	(34 267)
Транспортные средства	5203	за 2019 г.	3 532 781	(2 831 041)	67 724	(1 036 271)	697 083	(326 376)	-	-	-	2 537 234	(2 151 093)
	5210	за 2018 г.	3 176 234	(2 538 978)	86 434	(22 785)	6 641	(433 020)	-	-	-	3 532 781	(2 831 041)
Смоуриения	5204	за 2019 г.	317 481	(240 883)	-	(10 277)	3 268	(33 157)	-	-	-	291 123	(218 611)
	5210	за 2018 г.	4 850	(3 627)	1 118	(147)	547	(657)	-	-	-	316 204	(218 612)
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 2019 г.	4 551	(3 217)	407	(147)	147	(657)	-	-	-	3 890	(4 276)
	5210	за 2018 г.	103 350	(24 515)	7 783	(6 220)	2 528	(3 794)	-	-	-	102 153	(25 780)
Земля	5206	за 2019 г.	2 870	(19 426)	-	-	-	(5 000)	-	-	-	2 870	-
	5210	за 2018 г.	2 870	-	-	-	-	-	-	-	-	2 870	-
Земельные участки	5207	за 2019 г.	-	(16)	-	-	-	(126)	-	-	-	1 271	(242)
	5210	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 271	(116)
Другие виды основных средств	5208	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5210	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Калиграфические приборы на компьютерных носителях информации	5209	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5210	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учтенно в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Материальные ценности, переданные во временное пользование	5221	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5231	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2019 г.
Периодичные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	17 073	803 465	126 871
Периодичные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5292	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5293	40 956	46 837	48 868
Средств организации, принятые в эксплуатацию и фактически использованы, числящиеся в процессе государственной регистрации	5294	-	-	-
Основные средства, переданные на консервацию	5295	221 965	376 497	668 650
Иное использование основных средств (заполн. п. д.б.)	5296	-	-	-
	5297	-	-	-

б. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	за 2018 г.		за 2018 г.		за 2018 г.		Отклонения	
		тыс. руб.	доп. %	тыс. руб.	доп. %	тыс. руб.	доп. %	тыс. руб.	доп. %
Изготовление затрат	5610	2 263 282	100,00	2 079 750	91,46	203 532	12,25		
Затраты на оплату труда	5620	1 268 152	18,37	1 268 152	29,23	(468 627)	(28,31)		
Затраты на оплату отчислений на социальные нужды	5630	400 043	4,85	504 349	8,93	(103 452)	(16,23)		
Амортизация	5640	333 279	4,53	391 397	8,93	(58 118)	(9,33)		
Прочие затраты	5650	2 661 808	100,00	1 770 849	28,78	2 089 264	128,70		
Изменение остатков (убавление (-); увеличение) производств. запасов, готовой продукции и др. незавершенного производства	5660	2 273 852	100,00	6 611 814	100,00	1 892 038	100,00		
Итого затрат на производство продукции (работ, услуг)	5670	25 243	Не применимо	-	Не применимо	22 544	Не применимо		
Изменение запасов в отчетах о движении денежных средств	5685	-	Не применимо	805 456	Не применимо	(185 483)	Не применимо		
Итого затрат на производство продукции (работ, услуг)	5690	8 248 337	Не применимо	7 477 358	Не применимо	331 020	Не применимо		

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	в руб.		На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	по состоянию на	на		
в том числе:	5000			
Гарантия	58101			
Поручительство	58102			
Залог	58103			
Выданы - всего	5810	74 096 322	51 987 954	34 599 329
в том числе:		74 096 322	51 514 857	34 599 329
Поручительство	58101			
Аккредитив	58102		73 098	

10. Расчеты по налогу на прибыль

№ п/п	Наименование показателя	За 2019 г.		За 2018 г.		Тыс. руб.
		Прибыль	Налог на прибыль	Прибыль	Налог на прибыль	
1	Учетная прибыль / Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (+)	(1 1810 268)	(362 052)	(3 134 127)	(626 825)	
2	Постоянные разницы, повлиявшие на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, в том числе:	282 495	(56 499)	127 900	26 592	
2	ПНО (+)	417 470	63 484	139 900	27 980	
2	ПНА (-)	(134 975)	(28 995)	(11 940)	(2 388)	
3	Налогооблагаемые временные разницы текущего периода / Отложенные налоговые обязательства (-), в т.ч.	28 205	5 641	271 360	54 272	
3	возвращаемые (+)	(2 261 915)	(458 383)	(2 196 990)	(439 398)	
3	погашенные (+)	1 993 239	464 024	2 480 350	493 670	
4	Вычитаемые временные разницы текущего периода / Отложенные налоговые активы (+), в т.ч.	1 499 562	299 913	2 734 805	546 981	
4	возвращаемые (+)	2 697 317	539 464	3 750 635	750 127	
4	погашенные (-)	(1 197 755)	(239 551)	(1 015 830)	(203 166)	
5	Итого налоговая база по ставке 20% / текущий налог на прибыль по ставке 20% (п.1+п.2 + п.3 -п.4)	-	-	-	-	

15. Информация об отложенных налоговых активах и обязательствах

Код строки бухгалтерского	Наименование группы	Сальдо на начало года	Оборот за год		тыс. руб.	
			погашено	начислено	Сальдо на конец года	Сальдо, свернутое на
			ОИА			
1180	Готовая продукция	-	1	1	-	-
	Материалы	1 088	811	361	537	-
	Недостачи и потери от порчи ценностей	30 488	12 385	4 378	22 488	22 205
	Незавершенное производство	15 073	885	93 751	107 929	6 872
	Операции по методике начислений	1 235	67 680	95 980	29 636	29 536
	Основные средства	36	88	127	75	-
	Оценочные обязательства и резервы	25 773	26 316	45 579	45 036	8 181
	Расходы будущих периодов	834	1 683	3 062	2 233	-
	Резервы под снижение стоимости запасов	19 875	14 449	45 241	51 487	51 467
	Резервы сомнительных долгов	24 461	6 681	5 003	24 472	24 472
	Резервы под снижение стоимости внеоборотных активов	5 635	659	889	5 687	4 632
	Убыток прошлых лет	1 649 164	-	121 448	1 783 812	1 703 612
	Убыток текущего периода	-	240 279	240 279	-	-
	Опер. аренда: Обязательство	-	32	32	-	-
	Итого по строке 1180	1 773 449	370 819	670 532	2 073 362	1 930 976
1420			ОНО			
	Внеоборотные активы	-	-	556	556	556
	Готовая продукция	228	1 014	788	-	-
	Материалы	10 108	4 061	7 953	13 998	13 161
	Недостачи и потери от порчи ценностей	60	60	293	293	-
	Незавершенное производство	118 303	418 072	398 226	101 057	-
	Основные средства	62 001	38 001	3 363	28 584	28 486
	Оценочные обязательства и резервы	-	4 118	40 972	36 854	-
	Расходы будущих периодов	3 270	948	1 944	4 164	1 931
	Прочие внеоборотные активы	-	917	3 370	2 453	2 453
	Резервы под снижение стоимости внеоборотных активов	60	-	988	1 036	-
	Опер. аренда: Обязательство	-	32	32	-	-
	Итого по строке 1420	194 616	464 024	458 383	188 976	46 589

37. Информация об объеме выручки и чистой прибыли

37.1 Расшифровка доходов и расходов от основной деятельности

Показатель	Код строки ОФР	за 2019г.	за 2018г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, работ, услуг:	2110	6 623 076	4 617 230
в т.ч. Строительно-монтажные работы	2110	6 237 534	4 435 228
Прочие услуги	2110	385 541	182 011
Себестоимость продаж	2120	(7 351 179)	(6 651 747)
в т.ч. Строительно-монтажные работы	2120	(7 000 298)	(6 648 052)
Прочие услуги	2120	(200 283)	(3 695)
Коммерческие расходы	2210	-	-
Управленческие расходы	2220	(897 158)	(765 543)
Прибыль от продаж	2200	(1 825 261)	(2 800 051)

37.2 Расшифровка прочих доходов и расходов
Расшифровка прочих доходов

Доходы	Код строки ОФР	за 2019г.	за 2018 г.
Проценты к получению	2320	50 674	197 569
Доходы и расходы от реализации основных средств	2340	203 958	22 397
Доходы и расходы от реализации ТМЦ	2340	255 270	41 684
Курсовые разницы	2340	62 812	302 002
Штрафы, пени, судебные издержки	2340	4 803	21 380
Прочие	2340	211 116	256 719
Итого		940 085	762 452

Расшифровка прочих расходов

Доходы	Код строки ОФР	за 2019г.	за 2018 г.
Курсовые разницы	2350	(150 414)	(219 132)
Штрафы, пени, судебные издержки	2350	(3 478)	(261 469)
Доходы и расходы от реализации основных средств	2350	(222 964)	(17 561)
Доходы и расходы от реализации ТМЦ	2350	(232 073)	(38 963)
Прочие	2350	(516 158)	(570 467)
в т.ч.			
Возмещение убытков к получению (уплате)	2350	(14 670)	(628)
Доходы (расходы), связанные с ликвидацией основных средств	2350	1960	(959)
Доходы (расходы), связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	2350	(45 188)	(117 048)
Отчисления в оценочные резервы	2350	72 782	(389 650)
Прибыль (убыток) прошлых лет	2350	(447 240)	(10 424)
Расходы на услуги банков	2350	(653)	(1 068)
Доходы и расходы от реализации дома и отхода цветных и черных металлов	2350	(12 272)	(231)
Доходы и расходы, связанные с розничной торговлей	2360	(8)	-
Налоги и сборы	2350	-	(3 944)
Списание стоимости материалов. Списание сверх величины резерва под снижение стоимости (учит. в целях НУ)	2350	-	(6 705)
Списание стоимости материалов. Списание сверх величины резерва под снижение стоимости	2350	-	(30 213)
Списание дебиторской задолженности с истекшим сроком давности или по иным основаниям (кроме прощения займов выданных и процентов по ним) (учит. в целях НУ)	2350	(223)	-
Расходы на проведение праздничных и культурных мероприятий	2350	(16 603)	(7)
Расходы на ликвидацию объектов незавершенного строительства и иных объектов	2350	(12 177)	(2)
Прочие внереализационные доходы (расходы)	2350	(23 599)	-
Итого		(1 125 085)	(1 116 826)

**Приложение Б. Документы финансовой отчетности ООО «Полус
строй» за 2020 г.**

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2020 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Полус Строй"	по ОКПО	88676538
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2463210633
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКВЭД 2	41 20
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКФС / ОКФС	12300 / 16
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКЕИ	384

Местонахождение (адрес): **660135, Красноярский край, Красноярск г. Взлетная ул, дом № 9**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

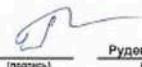
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
ООО "ФинЭкспертиза"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7708096662
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН / ОГРНИП	1027739127734

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
п.2 табличных пояснений	Основные средства	1150	541 079	748 395	1 215 061
	в том числе:				
	Основные средства в организации	1151	459 762	644 728	1 154 144
	Оборудование к установке	1152	12 836	9 160	-
	Приобретение объектов основных средств и земельных участков	1153	46 924	84 728	60 000
	Строительство ОС	1154	20 713	5 619	-
	Авансы и предварительная оплата работ, услуг, связанных с приобретением объектов основных средств	1155	844	3 961	907
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	400 000	400 000	400 000
п.15 табличных пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	2 191 175	1 930 976	1 756 309
	Прочие внеоборотные активы	1190	145 490	77 898	36 329
	Итого по разделу I	1100	3 277 744	3 157 259	3 407 689
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	1 973 764	2 231 611	3 701 253
	в том числе:				
	Сырье, материалы	1211	1 906 970	2 231 611	3 697 347
	Готовая продукция	1213	-	-	3 906
	Незавершенное производство	1214	66 794	-	-
п.2.3 текстовых пояснений	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	28 545	41 767	126 580
	Дебиторская задолженность	1230	3 016 757	3 513 058	3 205 864
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1231	196 405	434 747	609 752
	Расчеты с покупателями и заказчиками	1232	1 418 147	2 477 235	1 959 563
	Расчеты по налогам и сборам	1233	188 094	67 298	4 249
	Выполненные этапы по незавершенным работам	1234	632 535	429 920	528 070
	Расчеты по агентским договорам	1235	110 395	86 308	48 625
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
ОДДС	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	485 012	2 168 840	4 039 505
	Прочие оборотные активы	1260	46 046	176 552	65 495
	Итого по разделу II	1200	5 550 125	8 131 829	11 136 696
	БАЛАНС	1600	8 827 869	11 299 088	14 544 385

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
ОИК	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 921 690	5 921 690	5 921 690
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
ОИК	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	5 225 741	5 225 741	5 225 741
	Резервный капитал	1360	-	-	-
ОИК	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(9 746 957)	(8 564 579)	(7 078 992)
	Итого по разделу III	1300	1 400 474	2 582 852	4 068 439
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.29 табличных пояснений	Заемные средства	1410	-	393 514	93 514
п.15 табличных пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	113 932	48 589	177 475
	Оценочные обязательства	1430	84 783	68 127	86 509
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1460	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	198 715	508 230	357 498
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.29 табличных пояснений	Заемные средства	1510	2 570 874	977 360	1 430 000
	Кредиторская задолженность	1520	4 245 521	6 994 854	8 368 316
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	4 022 186	4 631 262	3 364 281
	Расчеты с покупателями и заказчиками	1522	791	1 989 714	4 664 272
	Расчеты по налогам и сборам	1523	81 770	40 560	90 867
	Расчеты по претензиям	1526	-	121 617	119 719
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	1 173
	Оценочные обязательства	1540	412 285	225 792	320 960
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	7 228 681	8 198 006	10 120 449
	БАЛАНС	1700	8 827 869	11 289 088	14 546 386

Руководитель



Руденко Ирина Сергеевна

(подпись) (расшифровка подписи)

по доверенности №538/Д-ПС/18-П/25 от 26.06.2019г.

17.03.2021



Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2020 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Полюс Строй"	по ОКПО	88676538		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2463210633		
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКВЭД 2	41.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью	по ОКОПФ / ОКФС	12300	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Коды		
0710002		
31	12	2020

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
п.37 табличных пояснений	Выручка	2110	8 619 331	6 623 075
п.37 табличных пояснений	Себестоимость продаж	2120	(8 642 889)	(7 351 179)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(23 558)	(728 104)
	Коммерческие расходы	2210	-	-
п.37 табличных пояснений	Управленческие расходы	2220	(1 133 603)	(897 158)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 157 161)	(1 625 261)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	39 523	52 671
	Проценты к уплате	2330	-	-
п.37 табличных пояснений	Прочие доходы	2340	415 082	836 074
п.37 табличных пояснений	Прочие расходы	2350	(672 252)	(1 073 746)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(1 374 808)	(1 810 262)
п.10 табличных пояснений	Налог на прибыль	2410	192 857	305 554
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	192 857	305 554
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 181 951)	(1 504 708)
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(427)	19 121
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	85	(3 824)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 182 293)	(1 489 411)
	СПРАВОЧНО			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

Руденко Ирина Сергеевна

(электронная подпись)
по доверенности №538/Д-ПС/18-П/125 от 26.06.2019г.

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2020 г.

Коды	0710004
Дата (число, месяц, год)	31 12 2020
ИНН	88676538
ИНН по месту нахождения	2463210633
ИНН по месту ведения деятельности	41.20
ОКВЭД 2	12300
ОКФС	16
ОКЕИ	384

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Полос Строй" Форма по ОКУД _____
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (число, месяц, год) _____
 Вид экономической деятельности Строительство зданий и сооружений по ОКВЭД 2 _____
 Организационно-правовая форма / форма собственности _____ по ОКФС / ОКФС _____
 Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность _____ по ОКЕИ / ОКЕИ _____
 Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г. за 2019 г.	3100	5 921 690	-	5 225 741	-	(7 078 992)	4 068 439
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	X	19 121	19 121
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переводка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	X	X	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	X	X	X	X	X	X
Актуарная прибыль	3217	X	X	X	X	19 121	19 121

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	X	(1 504 708)	(1 504 708)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(1 504 708)	(1 504 708)
переводна имущества расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3222	X	X	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3223	X	X	-	X	X	X
уменьшение количества акций	3224	-	-	X	X	X	X
реорганизация юридического лица (дивиденды)	3226	X	X	X	X	X	X
3227	X	X	X	X	X	-	-
3228	X	X	X	X	X	-	-
3230	X	X	X	X	X	-	-
3240	X	X	X	X	X	-	-
Изменение резервного капитала	3200	5 921 690	-	5 225 741	-	(8 564 579)	2 582 852
Величина капитала на 31 декабря 2019 г. За 2020 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	X	14 185	14 185
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	-
3312	X	X	X	-	X	-	-
переводна имущества доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	X	X
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	-	-
3315	-	-	X	-	X	-	X
увеличение номинальной стоимости акций	3316	X	X	X	X	X	X
реорганизация юридического лица	3317	-	X	X	X	X	X
взнос в УК до регистрации	3318	X	X	X	X	14 185	14 185
Актуарная прибыль	3320	-	-	-	X	(1 196 563)	(1 196 563)
Уменьшение капитала - всего:							
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	(1 181 951)	(1 181 951)
3322	X	X	X	-	X	-	-
переводна имущества расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	-	X	X	X
уменьшение количества акций	3325	-	-	X	X	X	X
реорганизация юридического лица (дивиденды)	3326	X	X	X	X	X	X
3327	X	X	X	X	X	-	-
3328	X	X	X	X	X	(14 612)	(14 612)
3330	X	X	X	X	X	-	-
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	X	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3300	5 921 690	-	5 225 741	-	(9 746 957)	1 400 474

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	1 400 474	2 582 852	4 089 613

Руководитель 
Имя Ирина Сергеевна
Фамилия Руденко

по доверенности №399-ПД/ТС/18/ПДЭС от 26.06.2019г.



17.03.2021

Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2020 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Полнос Строй"	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710005		
Вид экономической деятельности	Строительство зданий и сооружений	по ОКПО	88676538		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	ИНН	2463210633		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД 2	41.20		
		по ОКОПФ / ОКФС	12300	16	
		по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	5 970 384	4 146 744
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	41101	6 753 389	3 648 553
из них со связанными сторонами	411011	6 559 483	2 823 879
из них основному обществу	411012	1 577 780	666 853
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	41102	5 199	95 153
из них со связанными сторонами	411021	5 199	20 627
из них от основного общества	411022	-	13 731
от перепродажи финансовых вложений	41103	-	-
из них со связанными сторонами	411031	-	-
из них основному обществу	411032	-	-
авансы полученные	41104	(871 906)	384 656
из них со связанными сторонами	411041	(871 906)	142 091
из них от основного общества	411042	-	102 633
НДС к возмещению из бюджета	41105	-	-
Поступления денежных средств в рамках	41106	-	-
прочие поступления	41109	83 703	20 346
из них со связанными сторонами	411091	129	-
из них от основного общества	411092	-	-
Проценты по депозитам и остаткам на расчетных	41110	-	18 036
Платежи - всего	4120	(8 793 420)	(5 857 248)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	41201	(5 756 024)	(3 545 088)
из них со связанными сторонами	412011	(1 044 232)	(679 196)
из них основному обществу	412012	(427 349)	(20 873)
в связи с оплатой труда работников	41202	(2 286 700)	(1 644 432)
процентов по долговым обязательствам	41203	-	-
из них со связанными сторонами	412031	-	-
из них основному обществу	412032	-	-
налога на прибыль организаций	41204	-	-
налоги и сборы, перечисленные в бюджет (кроме налога на прибыль)	41205	(7 644)	(11 051)
платежи (вносы) в государственные внебюджетные	41206	(612 418)	(449 056)
прочие платежи	41209	(13 027)	(11 505)
из них со связанными сторонами	412091	-	-
из них основному обществу	412092	-	-
НДС к уплате в бюджет	41210	(117 607)	(196 117)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(2 823 035)	(1 710 504)

Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	3 560	497 856
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	42101	-	186 377
из них со связанными сторонами	421011	-	179 614
из них основному обществу	421012	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	42102	-	-
из них со связанными сторонами	421021	-	-
из них основному обществу	421022	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	42103	-	300 000
из них со связанными сторонами	421031	-	300 000
из них основному обществу	421032	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	42104	3 560	11 478
из них со связанными сторонами	421041	-	1 105
субсидий федерального бюджета на финансирование капитальных вложений	42105	-	-
прочие поступления	42109	-	-
	42110	-	-
Платежи - всего	4220	(107 717)	(426 139)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	42201	(107 717)	(126 139)
из них со связанными сторонами	422011	(4 155)	(592)
из них основному обществу	-	-	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	42202	-	-
из них со связанными сторонами	422021	-	-
из них основному обществу	422022	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	42203	-	(300 000)
из них со связанными сторонами	422031	-	(300 000)
из них основному обществу	422032	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	42204	-	-
из них со связанными сторонами	422041	-	-
из них основному обществу	422042	-	-
прочие платежи	42209	-	-
из них со связанными сторонами	422091	-	-
из них основному обществу	422092	-	-
	42210	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(104 157)	71 717

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	1 200 000	3 830 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	43101	1 200 000	3 830 000
из них со связанными сторонами	431011	1 200 000	3 830 000
из них от основного общества	431012	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	43102	-	-
из них со связанными сторонами	431021	-	-
из них от основного общества	431022	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	43103	-	-
из них со связанными сторонами	431031	-	-
из них от основного общества	431032	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	43104	-	-
из них со связанными сторонами	431041	-	-
из них от основного общества	431042	-	-
прочие поступления	43109	-	-
из них со связанными сторонами	431091	-	-
из них от основного общества	431092	-	-
43110	-	-	-
Платежи - всего	4320	-	(3 982 640)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	43201	-	-
из них со связанными сторонами	432011	-	-
из них основному обществу	432012	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	43202	-	-
из них со связанными сторонами	432021	-	-
из них основному обществу	432022	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	43203	-	(3 982 640)
из них со связанными сторонами	432031	-	(3 982 640)
из них основному обществу	432032	-	-
прочие платежи	43209	-	-
из них со связанными сторонами	432091	-	-
из них основному обществу	432092	-	-
43210	-	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 200 000	(152 640)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 727 192)	(1 791 427)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	2 168 840	4 039 505
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	485 012	2 168 840
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	43 365	(79 238)

Руководитель

(подпись)

Руденко Ирина Сергеевна

(расшифровка подписи)

по доверенности №536/Д-ПС/18-П/25 от 26.08.2019г.



**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб)**

2. Основные средства

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода		
			На начало года		Выбыло объектов		Пересчета		первоначальная стоимость	накопленная стоимость	
			первоначальная стоимость	накопленная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная стоимость	Первоначальная стоимость	накопленная стоимость			
Основные средства (без учета дооценки вложений в материальные в том числе)	5200	за 2020 г.	3 363 413	(2 743 686)	150 368	(251 417)	245 082	(249 018)	-	3 212 364	(2 762 622)
	5210	за 2019 г.	4 374 133	(52 196 614)	87 896	(1 108 615)	850 294	(378 894)	-	3 263 413	(2 718 896)
Машины и оборудование (кроме офисного)	52001	за 2020 г.	360 831	(244 344)	52 857	(23 891)	22 446	(44 310)	-	369 827	(263 208)
	52101	за 2019 г.	369 421	(248 805)	26 432	(36 021)	26 257	(28 636)	-	368 831	(244 344)
Офисное оборудование	52002	за 2020 г.	41 211	(36 333)	1 052	(2 253)	2 275	(2 285)	-	39 959	(38 184)
	52102	за 2019 г.	42 965	(34 347)	639	(2 023)	1 677	(3 863)	-	41 211	(36 333)
Транспортные средства	52003	за 2020 г.	2 257 234	(2 131 099)	23 721	(219 602)	164 722	(108 240)	-	2 362 154	(2 134 617)
	52103	за 2019 г.	3 533 781	(2 631 604)	61 724	(1 035 271)	827 083	(328 376)	-	2 357 234	(2 131 099)
Оборудования	52004	за 2020 г.	291 123	(278 611)	1 301	(5 222)	9 222	(8 667)	-	287 202	(280 096)
	52104	за 2019 г.	316 204	(278 612)	-	(25 051)	20 948	(18 346)	-	291 123	(276 611)
Производственный и хозяйственный инвентарь	52005	за 2020 г.	5 959	(4 276)	1 784	-	-	(978)	-	7 743	(5 258)
	52105	за 2019 г.	4 840	(3 627)	1 118	-	-	(600)	-	5 959	(4 276)
Здания	52006	за 2020 г.	102 913	(25 780)	-	-	-	(4 261)	-	102 913	(30 042)
	52106	за 2019 г.	103 360	(24 515)	7 783	(8 220)	2 529	(3 794)	-	102 913	(25 780)
МОС	52007	за 2020 г.	-	-	19 933	(1 179)	417	(3 306)	-	-	-
	52107	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельные участки	52008	за 2020 г.	2 870	-	-	-	-	-	-	2 870	-
	52108	за 2019 г.	2 870	-	-	-	-	-	-	2 870	-
Другие виды основных средств	52009	за 2020 г.	1 271	(242)	-	-	-	(128)	-	1 271	(386)
	52109	за 2019 г.	1 271	(116)	-	-	-	(128)	-	1 271	(242)
Капитализируемые затраты на повышение ликвидационных	520010	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	521010	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учено в составе доходных вложений в материальные ценности в том числе:	5220	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Материальные ценности, предоставленные во временное	52201	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	52301	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				закрыть за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. в том числе:	5240	за 2020 г.	103 667	62 880	(5 274)	(100 368)	61 318
	5250	за 2019 г.	60 907	150 591	(9 845)	(97 896)	103 667
Приобретение объектов ОС	52401	за 2020 г.	64 728	63 215	(667)	(100 368)	48 624
	52501	за 2019 г.	60 000	131 834	(9 311)	(97 896)	84 728
Строительство объектов ОС	52402	за 2020 г.	3 819	14 885	-	-	20 713
	52502	за 2019 г.	-	5 819	-	-	5 819
Соборудование к установке	52403	за 2020 г.	9 180	13 052	(9 180)	-	12 838
	52503	за 2019 г.	-	9 180	-	-	9 180
Авансы выданные по инвестиционной деятельности	52404	за 2020 г.	3 961	879	(3 995)	-	844
	52504	за 2019 г.	907	3 588	(534)	-	3 961

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	-	17 073	803 485
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	31 941	40 906	46 837
Основные средства, переданные на консервацию	5282	156 983	221 955	378 487

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	за 2020 г.		за 2019 г.		Отклонения	
		тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %	тыс. руб.	доля, %
Материальные затраты	5610	1 803 566	18,60	2 283 294	27,60	(479 628)	(33,87)
Расходы на оплату труда	5620	2 493 451	25,71	1 398 165	16,87	1 097 286	77,03
Отчисления на социальные нужды	5630	691 475	7,13	460 843	4,85	230 532	20,40
Амортизация	5640	212 082	2,19	303 270	4,03	(121 188)	(8,51)
Прочие затраты	5650	4 492 723	46,38	3 860 210	46,66	637 513	44,75
Итого по элементам	5660	9 698 597	100,00	8 273 862	100,00	1 424 515	100,00
Изменение остатков (прирост [+]; уменьшение [-]) незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	Не применимо	(25 544)	Не применимо	25 544	Не применимо
Изменение остатков (уменьшение [-]); незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	78 085	Не применимо	-	Не применимо	78 085	Не применимо
Итого расходы по обычным видам деятельности	5690	9 776 452	Не применимо	8 248 337	Не применимо	1 528 155	Не применимо

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Полученные - всего	5800	115 628	340 886	10 785 935
в том числе:				
Гарантия	58001	115 628	340 886	10 322 849
Поручительство	58002	-	-	473 086
Выданные - всего	5810	73 091 488	74 098 322	51 587 954
в том числе:				
Поручительство	58101	73 091 488	74 098 322	51 514 867
Амортизация	58102	-	-	73 086

8.1 Справка о полученных и выданных обеспеченных обязательствах

Наименование юр. лица	Наименование грамплана	Наименование лица за которого предоставлено / в пользу которого получено поручительство	Договор	Сумма долга на 31 декабря 2017 г.		Сумма поручительства	Валюта	Дата исполнения обязательства	тыс. руб.
				руб.	тыс. руб.				
Свалити	ОК СМС ООО		Банковская гарантия №07998-19-Г	44 000	44 000	44 000	тыс. руб.	23.02.2017	
Свалити	ОК СМС ООО		Банковская гарантия №07998-19-Г	87 000	87 000	87 000	тыс. руб.	22.02.2017	
ИПЮЮ ОБЕСПЕЧЕНАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОСТЬ И ПОЛИСА ПОЛУЧЕНИЕ	ЗАКОНЩЕИМЕНТ ООО		№44485150304048	4 000	4 000	4 000	тыс. руб.	31.01.2014	
		X	X	118 000		X	X	X	X
Поручительство	ГАО СБЕРБАНК		Договор поручительства за АО Псков Кредиткор 000900690001-00-4 от 12.05.2019	8 226 004		8 226 000	тыс. руб.	12.05.2017	
Поручительство	ГАО СБЕРБАНК		Договор поручительства за АО Псков Кредиткор 000900690009-00-4 от 27.06.2019	65 444 594		64 800 700	тыс. руб.	09.04.2017	
Поручительство	ГАО СБЕРБАНК	X	X	73 681 498		X	X	X	X

10. Расчеты по налогу на прибыль

тыс. руб

№ п/п	Наименование показателя	За 2020 г.		За 2019 г.	
		Прибыль	Налог на прибыль	Прибыль	Налог на прибыль
1	Учетная прибыль / Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (+)	(1 374 808)	(274 902)	(1 810 260)	(362 052)
2	Постоянные разницы, позволяющие корректировать условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, в том числе:	410 525	82 105	282 495	56 499
2а	ПНО (+)	435 138	87 028	417 470	83 494
2б	ПНА (-)	(24 613)	(4 923)	(134 975)	(26 995)
3	Налогооблагаемые временные разницы текущего периода / Отложенные налоговые обязательства (-), в т.ч.	(493 922)	(98 784)	28 203	5 641
3а	возникшие (-)	(3 014 703)	(602 941)	(2 291 915)	(458 363)
3б	погашенные (+)	2 520 781	504 156	2 320 118	464 024
4	Вычитаемые временные разницы текущего периода/ Отложенные налоговые активы (+), в т.ч.	1 458 205	291 641	1 499 562	299 913
4а	возникшие (+)	6 411 522	1 282 304	2 697 317	539 434
4б	погашенные (-)	(4 953 317)	(990 663)	(1 197 755)	(239 521)
5	Итого налоговая база по ставке 20% / текущий налог на прибыль по ставке 20% (п.1+п.2 + п.3 +п.4)	-	-	-	-

15. Информация об отложенных налоговых активах и обязательствах

тыс. руб

Код строки бухгалтерского баланса	Наименование группы	Сальдо, свернутое на начало	Сальдо на начало года	Оборот за год		Сальдо на конец года	Сальдо, свернутое на конец периода
				погашено	начислено		
1180			ОНА				
	Материалы		337	660	545	732	-
	Надостачи и потери от порчи ценностей	22 205	22 498	752	18 069	39 815	39 442
	Незавершенное производство	6 872	107 929	638 159	630 915	100 686	-
	Операции по методике начислений	29 536	29 535	164 411	151 629	16 753	16 753
	Основные средства		75	145	5 323	5 253	-
	Оценочные обязательства и резервы	8 181	45 035	44 745	66 989	67 279	3 749
	Расходы будущих периодов		2 233	1 005	3 411	4 639	2 453
	Резервы под снижение стоимости запасов	51 467	51 467	13 885	49 743	87 325	87 325
	Резервы сомнительных долгов	24 472	24 472	3 816	6 058	26 714	26 714
	Убытки прошлых лет	1 783 612	1 783 612	5 741	230 402	2 008 274	2 008 274
	Убыток текущего периода		-	340 608	340 608	-	-
	Резервы под снижение стоимости внеоборотных активов	4 632	5 667	1 409	3 274	7 532	6 465
	Итого по строке 1180	1 930 976	2 073 382	1 215 325	1 506 966	2 365 003	2 191 175
1420			ОНО				
	Внеоборотные активы	556	556	-	491	1 047	1 047
	Готовая продукция		-	138	138	-	-
	Материалы	13 161	13 996	16 712	9 967	7 254	6 021
	Надостачи и потери от порчи ценностей		293	-	80	373	-
	Незавершенное производство		178 434	509 735	519 816	188 515	87 829
	Основные средства	28 488	28 584	16 583	8 469	18 470	13 216
	Оценочные обязательства и резервы		36 854	29 401	58 077	63 531	-
	Расходы будущих периодов	1 831	4 164	3 036	1 057	2 167	-
	Резервы под снижение стоимости внеоборотных активов		1 036	-	31	1 067	-
	Прочие внеоборотные активы	2 453	2 453	3 629	6 794	5 319	5 319
	Итого по строке 1420	46 569	296 351	581 532	602 941	267 760	113 932

29. Расшифровка кредитов и займов (информация о теле кредита и займа)

Наименование Кредитора/Займодателя	Документ	Срок действия договора	тыс. руб.		Сумма погашенная	На 31 декабря 2020 г.	Строка бухгалтерского баланса
			На 31 декабря 2019 г.	Сумма полученная			
ПОЛОС ВЕРНИНСКОЕ АО; ИНН 3802008546	Договор займа №ПВМ-18 от 31.01.2018; ПВМ-18; 31 января 2018 г.	-	383 514	-	(383 514)	-	- 14 10 "Земельные средства"
ПОЛОС ВЕРНИНСКОЕ АО; ИНН 3802008546	Договор займа №ПВМ-18 от 31.01.2018; ПВМ-18; 31 января 2018 г.	до 31.01.2023	-	1 593 514	-	1 593 514	- 15 10 "Земельные средства"
ПОЛОС МАГАДАН АО; ИНН 4805000960	Договор ПС-489-17 от 20.12.17 (Договор займа с юридическим лицом); ПС-489-17; 21 декабря 2017 г.	до 31.12.2021	977 360	-	-	977 360	- 15 10 "Земельные средства"
ИТОГО по стр. 1410 "Земельные средства" - сроком погашения более 12 мес. после отчетной даты			383 514		(383 514)		
ИТОГО по стр. 1519 "Земельные средства" - сроком погашения менее 12 мес. после отчетной даты			977 360	1 593 514		2 570 874	

37. Информация об объеме выручки и чистой прибыли

Показатель / классификационная группа	за 2020 г.	за 2019 г.	Изменение	
			Чис. руб.	%
Выручка (нетто) от продажи товаров, работ, услуг	8 619 331	6 423 075	1 666 256	30,14
в т.ч. Строительно-монтажные работы	7 966 136	6 237 034	1 749 434	28,05
Прочие услуги	652 195	186 041	466 154	54,53
Собственность, продаваемая	(8 642 850)	(7 351 729)	(1 291 121)	(17,37)
в т.ч. Строительно-монтажные работы	(8 140 346)	(7 260 293)	(1 000 090)	(14,81)
Прочие услуги	(502 504)	(91 436)	(411 068)	(18,23)
Имущественные расходы	-	-	-	-
Управленческие расходы:	(1 133 670)	(887 155)	(238 448)	(26,30)
Чистый доход от продаж	(1 157 289)	(1 815 809)	658 520	(36,3)

Расшифровка прочих доходов (строка 2340)

Доходы	за 2020 г.	за 2019 г.	%
Итого прочих доходов и расходов / Статьи прочих доходов и расходов по счету 09.01	415 882	836 074	(381 997)
Вспомогательные убытки к получению платежей	104 116	71 938	32 178
Доходы (расходы), связанные с реализацией имущества, работ, услуг или имущественных прав	2 732	4 482	(1 750)
Доходы (расходы), связанные с ликвидацией основного средства	830	371	459 034 771
Доходы (расходы), связанные со сделкой имущества в рамках (обязанности)	-	36 428	(36 428)
Доходы (расходы), связанные с реализацией прочих средств	27 303	352 608	(325 305)
Доходы (расходы), связанные с реализацией прочего имущества	810	287 444	(286 634)
Курсовые разницы	46 100	-	46 100
Прибыль (убыток) прошлых лет	24 430	141 381	(116 951)
Доходы (расходы), связанные с продажей валюты	2 247	17 272	(15 025)
Доходы, связанные с курсовой валюты - отклонения курсов покупки иностранной валюты от официальных курсов	-	3 812	(3 812)
Или же: выгоды/убытки при реинвестировании (оборудование, МОС, строительный материал)	430	2 463	(2 033)
Материалы и иные материалы, произведенные на балансе после завершения основных средств	3 161	-	3 161
Списание НДС, задолженности в отношении сроков давности и/или по иным основаниям (кроме продукции работы выданных и проданных по накладным)	76	334	(258)
Судебные расходы и арбитражные сборы (включая судебные издержки/исполнительные листы) в т.ч. по исполнительным листам	180 516	15	180 501
Расходы на услуги банков	-	-	-
Штрафы, пени и неустойки (уплаты)	4 092	4 933	(841)

Расшифровка прочих расходов (строка 2350)

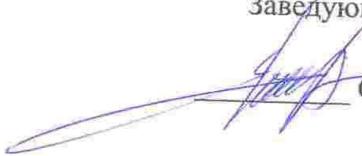
Расходы	за 2020 г.	за 2019 г.	%
Итого прочих доходов и расходов / Статьи прочих доходов и расходов по счету 09.02	(672 295)	(1 073 746)	(432 031)
Вспомогательные убытки к получению платежей	(1 379)	(14 155)	12 776
Доходы (расходы), связанные с ликвидацией основного средства	(1 379)	(880)	(499)
Доходы (расходы), связанные со сделкой имущества в рамках (обязанности)	-	(6 196)	(6 196)
Доходы и расходы от реализации основного средства	(18 162)	(222 964)	(204 802)
Доходы (расходы), связанные с реализацией прочего имущества	(887)	(244 252)	(243 365)
Курсовые разницы	0	(87 852)	(87 852)
Отчисления в оценочные резервы	(189 712)	72 782	(262 494)
Прибыль (убыток) прошлых лет	(330 663)	(458 305)	(127 642)
Бюджетные расходы и имущество, не использованные в производственной деятельности	(27)	-	(27)
Платежи	(287)	-	(287)
Доходы (расходы), связанные с продажей валюты	-	(1 812)	1 812
НДС к уплате в бюджет в соответствии с НК РФ (за вычетом НДС с реализованного имущества и работы услуг)	(11)	(87)	(76)
НДС по приобретенным ТМЦ, работам и услугам, списанным в виде материальных расходов	-	(74)	(74)
НДС по приобретенным ТМЦ, работам и услугам, списанным на предпринятый и введенный в эксплуатацию объект (списан по результатам инвентаризации)	(3 179)	(6 127)	(2 948)
НДС по приобретенным ТМЦ, работам, услугам, не введенным в эксплуатацию в соответствии с 71 главой НК РФ (за вычетом в целях НДС)	(878)	(1 132)	(254)
Индустрия при инвентаризации при отсутствии выданных г/л (факт документально подтверждено)	(730)	-	(730)
Индустрия при инвентаризации при отсутствии выданных г/л (факт документально подтверждено)	(3 282)	(3)	(3 279)
Расходы на ликвидацию объектов незавершенного строительства и иного имущества	(11 072)	(23 586)	(12 514)
Расходы на проведение плановых и внеплановых мероприятий	(3 121)	(12 777)	(9 656)
Расходы на проведение судебных мероприятий	(230)	(783)	(553)
Расходы, связанные с эксплуатацией и содержанием законсервированных объектов ОС	(251)	-	(251)
Судебный сбор при взыскании денег, разница между стоимостью заданного бюджета и полученных сумм, не взысканная дополнительно	(30)	(136)	(106)
Списание объектов ОС в т.ч. инвентаризация (не учт. в целях НДС)	(1 059)	(281)	(778)
Списание НДС задолженности в отношении сроков давности и/или по иным основаниям (кроме продукции работы выданных и проданных по накладным)	-	(16 062)	(16 062)
Списание расходов будущих периодов, не отп. критерия признания в отчете о прибылях	-	(3)	(3)
Списание стоимости материалов, списание сверх лимита расходов под отчетные (спонсорство)	(548)	(223)	(325)
Судебные расходы и арбитражные сборы (включая судебные издержки/исполнительные листы) в т.ч. по исполнительным листам	(1 892)	(3 842)	(1 950)
Штрафы, пени и др. санкции контролирующим органам	(97)	(1 027)	(930)
Прочие оценочные расходы	(45 804)	-	(45 804)
Прочие операционные доходы (расходы)	(30 608)	-	(30 608)
Расходы (выгоды) по оплате услуг (бензин, дорожные комиссии)	-	(52)	(52)
Штрафы, пени, неустойки на нарушение условий договора	(3 081)	(3 474)	(393)



Руководитель
по должности №026Д-ТС/19-П/02 от 25.06.2019г.

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Инженерно-строительный институт
Строительные конструкции и управляемые системы

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой


С.В. Деордиев

« ____ » _____ 2021 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Повышение эффективности строительного производства и результатов
деятельности строительной организации на примере ООО «Полюс Строй»

Направление 08.04.01 «Строительство»

Магистерская программа 08.04.01.14 «Промышленное и гражданское
строительство»

Научный руководитель		проф., д-р экон. наук	И.А. Саенко
Выпускник			В.В. Чухлебов
Рецензент		руководитель ГСК «Красстрой», д-р экон. наук	В.И. Сарченко
Нормоконтролер		ассистент	О.Р. Толочко

Красноярск 2021