

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма  
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и туризма

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ А.И. Чикуров

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

49.03.01 Физическая культура

**ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ПРОВЕДЕНИЯ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ  
СОРЕВНОВАНИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ  
КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РЕГИОНЕ  
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И КРАСНОЯРСКОГО  
КРАЯ)**

Руководитель \_\_\_\_\_ канд. пед. наук, доцент Сурикова Н.В.

Выпускник \_\_\_\_\_ Иванова А.А.

Нормоконтролер \_\_\_\_\_ Рутьковская М.А.

Красноярск 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты управления физической культурой и спортом .....	6
1.1 Структура физической культуры и спорта в России.....	6
1.2 Характеристика и организация физкультурных и спортивных мероприятий .....	15
1.3 Особенности организации и проведения крупных спортивных мероприятий .....	21
2 Организация и методы исследований .....	30
2.1 Организация исследований .....	30
2.2 Методы исследований .....	32
3 Оценка эффективности показателей управления физической культурой и спортом.....	38
3.1 Анализ состояния развития физической культуры и спорта.....	38
на территории Российской Федерации и Красноярского края.....	38
3.2 Сравнительная характеристика темпов развития физической культуры и спорта в Красноярском крае и Республике Татарстан в период подготовки и проведения всемирной универсиады .....	46
3.3 Практические рекомендации по повышению уровня развития физической культуры и спорта в регионе .....	54
Заключение .....	57
Список использованных источников .....	59
Приложение А .....	66

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Оценка влияния проведения крупных спортивных соревнований на эффективность развития физической культуры и спорта в регионе (на примере Республики Татарстан и Красноярского края)» содержит 68 страницы текстового документа, 55 использованных источников, в том числе один на иностранном языке, 16 таблиц, 11 рисунков, практические рекомендации и приложение А.

ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ, КРУПНЫЕ СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ СОРЕВНОВАНИЙ, ПРОВЕДЕНИЕ СОРЕВНОВАНИЙ, СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ВСЕМИРНЫЕ СТУДЕНЧЕСКИЕ ИГРЫ.

Объектом исследования: организация физической культуры и спорта в России.

Предметом исследования: влияние крупных спортивных соревнований на эффективность развития физической культуры и спорта в регионе (на примере Республики Татарстан и Красноярского края).

Цель исследования: обоснование влияния проведения крупных спортивных соревнований на эффективность развития физической культуры и спорта в регионах (на примере Республики Татарстан и Красноярского края).

В России показательными событиями стали проведение Всемирных студенческих игр в Казани в 2013 году и в Красноярске в 2019 году, поэтому для оценки эффективности после проведения данных мероприятий были изучены показатели развития физической культуры и спорта. Сравнивая показатели развития физической культуры и спорта Всемирных студенческих игр, проводимых в Казани в 2013 году и в Красноярске в 2019 году можно выделить следующее: международное спортивное мероприятие сильно влияет на развитие физической культуры и спорта в регионе. Спортивное мероприятие благоприятно сказывается на уровне культуры населения и имидж города в целом.

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время происходит активное развитие физической культуры и спорта на территории Российской Федерации. Данная сфера предоставляет услуги в области физической культуры и спорта и является одной из социально-экономических отраслей. Стратегической целью государственной политики является создание условий, ориентирующих граждан на здоровый образ жизни, занятия физической культурой и спортом, развитие спортивной инфраструктуры.

Эффективная организация физической культуры и спорта в сфере проведения крупных спортивных соревнований влияет на социальный уровень жизни населения и городскую среду. Основная направленность деятельности ориентирована на: эффективное использование возможностей отрасли в формировании у населения ценностей здорового образа жизни; вовлечение жителей в регулярные занятия физической культурой и спортом; увеличение доли населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом; повышение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями. Регионы, которые успешно реализуют планы проведения спортивных мероприятий, имеют возможность получать дополнительное финансирование для дальнейшего развития, благодаря этому имеют больше перспектив к улучшению социально жизни населения и поднятию узнаваемости города.

Организация и проведение крупных спортивных мероприятий является движущей силой к подъему уровня развития физической культуры и спорта. Немаловажно не только сохранить наращенные темпы, и эффективно использовать созданные ресурсы. В России показательными событиями стали проведение Всемирных студенческих игр в Казани в 2013 году и в Красноярске в 2019 году, поэтому для оценки эффективности после проведения данных мероприятий были изучены показатели развития физической культуры и спорта. С помощью данных показателей можно определить в каком состоянии находится

сфера физической культуры и спорта [20].

Таким образом, актуальность исследования определяется необходимостью проведения анализа развития физической культуры и спорта для поиска механизмов ее совершенствования.

**Объект исследования** – организация физической культуры и спорта в России.

**Предмет исследования** – влияние крупных спортивных соревнований на эффективность развития физической культуры и спорта в регионе.

**Цель:** обоснование влияния проведения крупных спортивных соревнований на эффективность развития физической культуры и спорта в регионах (на примере Республики Татарстан и Красноярского края).

**Задачи:**

1. Рассмотреть структуру физической культуры и спортом в Российской Федерации, охарактеризовать организацию физкультурных и спортивных мероприятий и определить особенности организации и проведения крупных спортивных мероприятий в регионе.

2. Оценить показатели развития физической культуры и спорта на территории Российской Федерации, Красноярского края и Республики Татарстан.

3. Провести сравнительный анализ уровня развития физической культуры и спорта в Красноярском крае и Республике Татарстан в период подготовки и проведения Всемирной Универсиады.

4. Дать рекомендации для повышения эффективности развития физической культуры и спорта в регионе, на основе тенденций, выявленных в ходе исследования.

**Методы:** анализ научно-методической литературы, анализ статистических отчетов подведомственных министерств и комитетов, методы математической обработки данных.

# **1 Теоретические аспекты управления физической культурой и спортом**

## **1.1 Структура физической культуры и спорта в России**

В начале XXI века в России строится структура управления физической культурой и спортом, где реализуются два приоритетных направления - массовый спорт и спорт высших достижений. Если сравнивать структуру управления физической культурой и спортом в России и в остальных странах, то можно отметить, что в российской системе управления имеется стремление соединить достижения зарубежной системы управления, которые помогли существенному развитию сферы физической культуры и спорта [5].

В настоящее время необходимо создание обоснованной системы управления массовым спортом в сфере физической культуры и спорта, которая оказывала бы содействие его развитию, опираясь на интересы государства в целом и на требования населения, функционирование которой сочетало бы достижения экономической эффективности и социальный характер в деятельности организаций и учреждений массового спорта [8].

Верховная власть проявляется многообразием форм организационной структуры. К ней относятся две ветви управления - законодательная и исполнительная [22].

Законодательная власть в области физической культуры и спорта представлена Комитетом по физической культуре и спорту Государственной Думы Российской Федерации. Одним из главных направлений деятельности Комитета является совершенное развитие законодательства физической культуры и спорта в стране [22].

Основными видами данной деятельности является:

- законодательство в части, касающейся физической культуры и спорта;
- законодательные акты разрабатываются в вопросах использования государственного бюджета, создаются федеральные целевые программы

развития физической культуры и спорта, ставится вопрос об оздоровлении населения страны с помощью физической культуры и спорта;

– координация деятельности физкультурно-спортивных организаций, олимпийского и параолимпийского движения и т. п.

Исполнительная ветвь управления имеет разнообразные организационно-правовые формы: государственная, общественная и общественно-государственная.

В.И. Жолдак считает, что структура государственных органов управления общей компетенции имеет высшие органы управления государственной власти – Государственная Дума и Совет Федерации, которые формируют законодательные акты в сфере физической культуры и спорта, а также утверждают финансирование физической культуры и спорта в годовом бюджете страны. Также они проводят заседания по особо актуальным темам развития физической культуры и спорта. И в частности, Государственная Дума и Совет Федерации определяют полномочия органов управления данной сферой и решают задачи межотраслевого характера. К таким задачам можно отнести подготовку специалистов по физической культуре, осуществляющейся в сфере среднего и высшего образования; вопросы строительства спортивных сооружений; здравоохранение населения и т.д. [18].

Система управления физической культурой и спортом включает в себя два элемента – управляющего (субъект) и управляемого (объект). Органы исполнительной власти и государственные органы управления физической культурой и спортом выступают прежде всего, как субъект по отношению к нижестоящим органам. Объектом являются органы управления физической культурой и спортом различного уровня и характера [12].

Государственная форма имеет органы непосредственного управления (министерство спорта, департамент и управление физической культурой и спортом), так и опосредованного (министерство образования, внутренних дел, здравоохранения, обороны).

Государственными органами управления в специальной компетенции в настоящее время являются министерства, департаменты и управления по физической культуре и спорту в субъектах Российской Федерации. Эти органы являются главной формой государственного управления физической культурой и спортом в стране. Каждый из них представляет собой определенный коллектив специалистов, который формируется с целью практического осуществления исполнительно-распорядительной деятельности по вопросам физического воспитания населения и развития физической культуры и спорта. В каждую структуру органа обязательно входит руководитель данного учреждения и отдел (департамент). Разница отдела и департамента различается в том, что департамент выполняет большую нагрузку по сравнению с отделом [50].

Как утверждает Д.В. Абрамович, Министерство спорта Российской Федерации осуществляет функции по управлению органами физической культуры и спорта и предусматривает реализацию государственной политики в сфере физической культуры и спорта. Также оно оказывает государственные услуги (включая предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним) и управляет государственным спортивными сооружениями [1].

В структуру управления Министерством спорта Российской Федерации входит: министр спорта Российской Федерации, заместители министра спорта Российской Федерации и различные департаменты, представленные на рисунке 1.



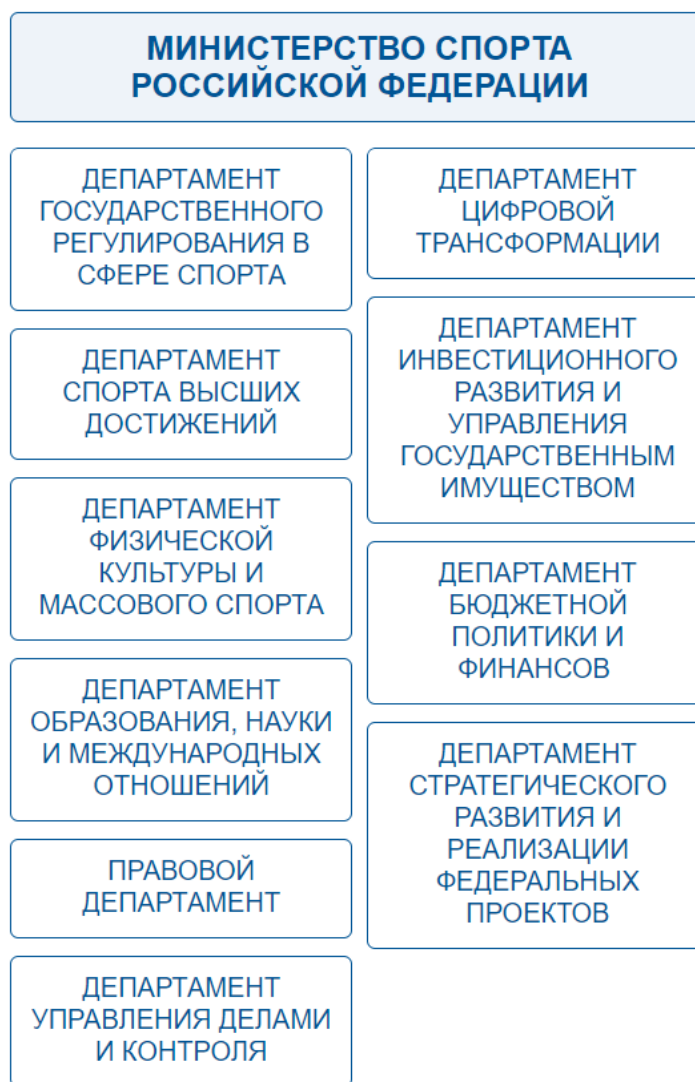


Рисунок 1 – Структура Министерства спорта Российской Федерации

На региональном уровне деятельность по развитию физической культуры и спорта осуществляется основным регулирующим органом на территории Красноярского края, которым является Министерство спорта Красноярского края. Его задачами являются:

- Обеспечение развития физической культуры и спорта на территории края;
- Обеспечение предоставления основного общего, среднего общего образования, среднего профессионального образования, дополнительного образования детей, дополнительного профессионального образования в краевых государственных образовательных организациях, подведомственных

Министерству или в отношении которых Министерство осуществляет функции и полномочия учредителя;

- Содействие развитию конкуренции в области физической культуры и спорта.

В структуру управления региональным органом входят: сам министр спорта Красноярского края, один заместитель министра и различные отделы:

- отдел контрольно-правовой работы, государственного заказа и строительства спортсооружений,

- отдел бюджетной политики,

- отдел организационной и кадровой работы,

- отдел спортивных организаций и спорта высших достижений,

- отдел развития физической культуры и массового спорта [47].

Существует 3 рекомендованные модели управления региональными органами физической культурой и спортом, которые соотносятся таким образом: для 1 модели рекомендуется численность населения свыше 2 млн. человек, для 2 модели – от 1 до 2 млн. человек, а для 3 модели – до 1 млн. человек [31].

Остановимся на 1 варианте модели, которая рекомендована для органов управления физической культурой и спортом Красноярского края. Так как на территории Красноярского края проживает более 2 млн. человек, следовательно, действует следующая модель управления физической культурой и спортом, представленная на рисунке 2.

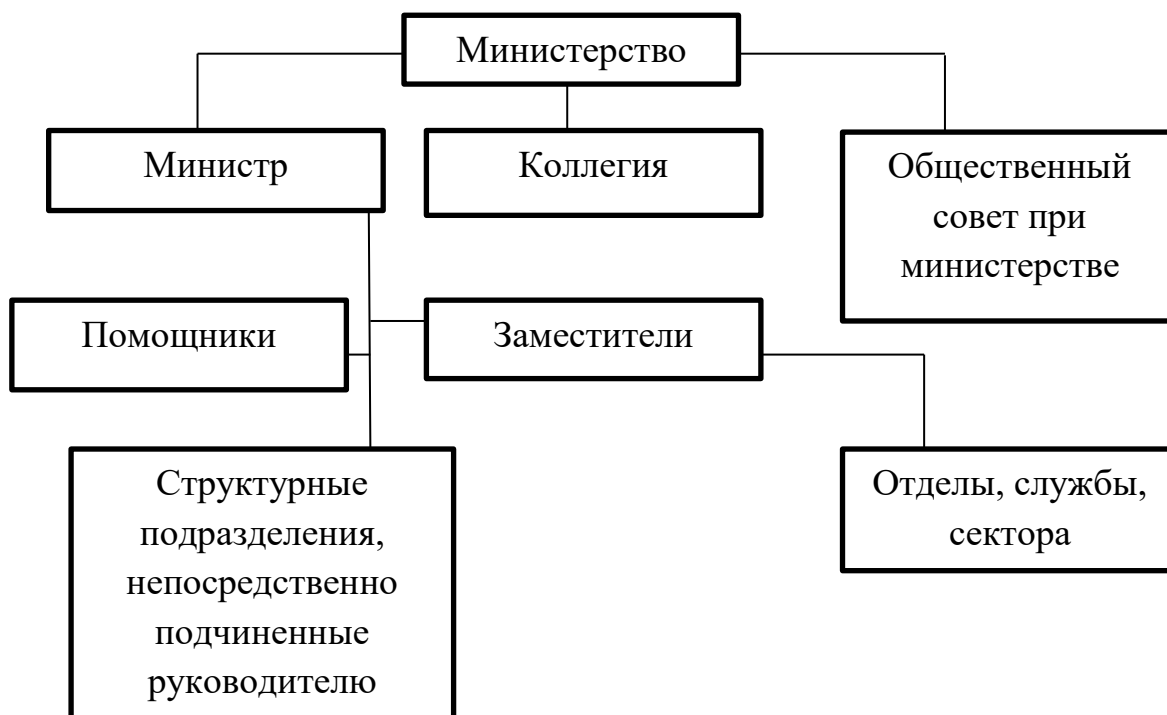


Рисунок 2 – Региональное управление физической культурой и спортом

На муниципальном уровне управления вопросами развития физической культуры и спорта занимаются соответствующие структурные органы (департамент, управление), которое вместе с другими департаментами (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, коллективов физической культуры, действующих на самостоятельной и профессиональной основах в образовательных учреждениях, иных организаций независимо от форм собственности и по месту жительства граждан;

- детско-юношеских спортивных школ, детско-юношеских клубов физической подготовки, детско-юношеских спортивно-технических школ, специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва;

- дополнительных образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта [13].

Физическая культура и спорт рассматривается как социально-экономическая система, имеющая все признаки самостоятельной отрасли, и

представляющая собой совокупность организаций и учреждений физкультурно-спортивной направленности. Таковыми являются органы управления физической культурой и спортом, спортивные клубы, спортивные школы, все спортивные сооружения и т. д.

Как и любая другая система, она имеет свои цели и единство конечного продукта. Так, система физической культуры и спорта имеет сложную составную цель, системообразующим аспектом которой является здоровье общества. Конечным продуктом системы являются физкультурно-спортивные услуги, предоставляемые населению.

Е.А. Лазарев утверждает, что для того, чтобы система управления физической культурой и спортом эффективно функционировала необходимо представить определенные формы сознательной деятельности, которая направлена развитие отрасли физической культуры и спорта в целях оздоровления населения в физическом воспитании [26].

Основные функции управления тесно связаны между собой. Они составляют единый процесс, который характеризуется механизмом управленческого воздействия на сферу физической культуры и спорта. К ним относятся: планирование, организация, мотивация, координация, контроль [19].

Планирование – это функция управления, с помощью которой определяются миссия организации, необходимые средства и методы для достижения данных целей. Планирование предполагает принятие тех решений, которые касаются функционирования и развития различных частей организации, их увязку и интегрирование в интересах наиболее полного использования ее потенциала и оптимизации конечного результата [28].

В системе физической культуры и спорта эта функция проявляется в процессе разработки планов развития физкультурно-спортивной организации, а также комплекса практических мер по их выполнению. В процессе планирования обозначаются основные перспективные направления, которые организация пытается достичь. Планирование предполагает достижение будущих результатов на основании принятия системы решений. В процессе

прогнозирования разрабатываются сценарии всевозможных ситуаций в будущем и планируются пути их решения. Виды планирования по срокам: – краткосрочное (до 1 года); – среднесрочное (до 5 лет); – долгосрочное или стратегическое (на 10–20 лет) [37].

Министерство спорта Российской Федерации занимается разработкой мер по стратегическому планированию и перспективами развития на долгосрочный период времени. На уровне региональных органов управления реализуется больше задач, связанных с выполнением текущей деятельности и составлением конкретных планов по функциональным областям.

Организация подразумевает собой процесс реализации принятого решения. Самое важное в организации как функции менеджмента является то, как будет исполняться то или иное решение, то есть, как организационно сложена сеть отношений, которые в свою очередь обеспечивают целостность управляемой системы. Важно, что функция организации подразумевает создание групп людей, которые решают одну общую проблему [15].

Мотивация – это процесс побуждения к деятельности по достижению целей организации. В организации хорошо поставлена мотивация, если у работника структуры есть убежденность в том, что его личные цели и потребности взаимосвязаны с организационными целями и неотделимы от них. Существуют два типа мотивации: внешняя мотивация (различное использование стимулов извне: материальные вознаграждения, положительная оценка со стороны руководства) и внутренняя мотивация (формирование собственных целей, которые движут человеком, реализация своего предназначения в возможности раскрытия своих талантов) [38].

В спортивном менеджменте мотивация включает в себя:

- 1) мотивацию персонала физкультурно-спортивной организации;
- 2) деятельность, имеющую цель активизировать интерес населения к занятиям различными видами спорта и физическими упражнениями [37].

По мнению Ж.Т. Бекетова, выполнение функции мотивации напрямую связано с реализацией личностно-ориентированного подхода в управлении

системой физкультуры и спортом. Кроме того, существуют другой подход - ценностно-ориентированный, сущность которого заключается в создании условий для формирования ценностного отношения к физкультуре и спорту и на его основе ценностного поведения. Данную функцию реализует управленец для мотивации своих сотрудников [5].

Координация — это вид управленческой деятельности по обеспечению и согласованности действий всех звеньев системы управления физкультурно-спортивной организации и совершенствовании установленного режима работы. Координация представляет собой согласованность в действии в работе производственных подразделений, менеджеров и специалистов. Важно то, что функция координации должна иметь обратную связь для реализации качественной работы всей системы управления [38].

Под воздействием разных факторов, а именно разработка и внедрение новых технологий, а также под давлением внешней среды, организационная структура управления физической культуры и спорта, как и ее управление, постоянно изменяется, и необходимо координировать ее деятельность.

Координацией деятельности и управлением развития физической культуры и спорта в стране занимаются различные организации, среди которых можно выделить органы общей и специальной компетенции. Компетенция органа может рассматриваться как предоставление ему права, находящего свое юридическое воплощение в принимаемых управленческих решениях в зависимости от объема функций, характера полномочий и места в структуре органов управления [22].

Контроль – это процесс обеспечения достижения организацией своих целей. Самой важной функцией менеджмента является контроль, который сложнее всего организовать. Контроль призван обеспечивать правильную оценку реальной ситуации и тем самым создавать предпосылки для внесения корректив в запланированные показатели развития как отдельных подразделений, так и всей организации. Вследствие, контроль является основным звеном в принятии решений, который также обеспечивает нормальное

функционирование организации [54].

Контроль в физкультурно-спортивных организациях является необходимым, так как он обеспечивает оценку качества выполнения решений, оценку результатов работы организации, а также оперативный учет [16].

Таким образом, специфика управления физической культурой и спортом проявляется в то, что органы управления общей и специальной компетенции осуществляют совместную взаимосвязанную работу. Органы управления общей компетенции имеет влияние на органы управления специальной компетенцией как субъект. В свою очередь последние являются объектами для органов управления общей компетенции. Их связь является многогранной, так как многосторонняя деятельность субъектов управления непосредственно влияет на деятельность объектов управления. Все функции действуют в единой системе. Система функций в органах управления — это комплекс видов управленческой деятельности, реализованных органами управления. Каждая из функций является неотъемлемой частью управления в сфере физической культуры и спорта.

## **1.2 Характеристика и организация физкультурных и спортивных мероприятий**

Исходя из Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», спортивное мероприятие — это спортивные соревнования, а также тренировочные мероприятия, включающие в себя теоретическую и организационную части, и другие мероприятия по подготовке к спортивным соревнованиям с участием спортсменов [35].

Согласно Положению, Единой всероссийской спортивной классификации, утвержденным приказом Министерства спорта Российской Федерации от 20 февраля 2017 г. № 108, существует несколько уровней спортивных мероприятий [41]:

- Международные мероприятия (Олимпийские игры, Чемпионат мира, Кубок мира, Чемпионат и Кубок Европы, Первенство мира и Европы);
- Всероссийские мероприятия (Чемпионат России, Всероссийская Спартакиада, Кубок России, Первенство России);
- Межрегиональные мероприятия (Чемпионат и Первенство федерального округа);
- Региональные и муниципальные мероприятия (Чемпионат и Кубок субъекта Российской Федерации, Первенство субъекта Российской Федерации, Чемпионат и Первенство муниципального образования) [41].

Для успешного проведения любого крупного спортивного мероприятия необходима тщательная подготовка. При проведении крупного международного спортивного мероприятия зрители видят только то, что происходит непосредственно на стадионе, площадке, арене и т.д. То есть они видят только наружную сторону всей организации мероприятий. Но стоит понимать, что весь механизм проведения соревнований очень сложен. Сотни, а иногда и тысячи человек трудятся над организацией и проведением масштабных мероприятий [45].

Любое крупное спортивное мероприятие начинается с создания оргкомитета, которое является самым главным органом управления на всем мероприятии. Организационный комитет – межведомственный орган, который принимает стратегические решения по вопросам подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий. В задачи организационного комитета входит: утверждение плана основных мероприятий, связанных с подготовкой и проведением, его корректировка и контроль за реализацией; утверждение и корректировка перечня объектов капитального строительства, необходимых для подготовки и проведения крупного спортивного мероприятия [27].

Согласно методическим рекомендациям по подготовке международных спортивных соревнований и физкультурных мероприятий на территории



Российской Федерации, процесс организации мероприятия разделяется на пять этапов [30]:

1. Стратегическое планирование;
2. Операционное планирование;
3. Тестирование операционной готовности;
4. Проведение мероприятия;
5. Завершение.

На первом этапе планирование идет разработка основных целей и задач мероприятия. Создается стратегический план, который является основным документом для последующей деятельности, определяются функциональные направления деятельности. На данном этапе огромное внимание уделяется созданию и разработке стратегического плана – Мастер плана. В нем описываются все основные цели, задачи и миссии мероприятия, а также полный план действий организаторов на данном мероприятии от начала и до завершения [30].

На втором этапе в основном осуществляется более детальное планирование всего мероприятия. Определяется организационная структура, создаются проекты мероприятия, утверждаются контрольные сроки сдачи, всё это необходимо, чтобы приблизиться к состоянию готовности к проведению мероприятия. Начинается разработка детального тактического плана, который содержит плановые активности, их ключевые контрольные точки, определяет взаимозависимости между активностями. Тактический план позволяет планировать и контролировать подготовку к мероприятию (проекты, процессы, сроки, участники, вовлеченные стороны). В дальнейшем происходит актуализация плана, в том числе с включением задач и поручений от заинтересованных органов государственной власти [30].

На третьем этапе подготовке происходит тестирование мероприятия в части операционной готовности для доработки планов и программ. Операционная готовность к проведению мероприятия достигается совокупной готовностью основных элементов [30]:

- Инфраструктуры;
- Персонала;
- Операционных процессов;
- Системы управления мероприятием и взаимодействия организаторов.

Комплекс мероприятий операционной готовности включает в себя проведение тестовых спортивных соревнований, а также мероприятий тестирования операционной готовности, которые включают:

1) мероприятия с командой объекта и персоналом функциональных направлений деятельности: моделирование процессов, семинары, тренировки, кабинетные проходы, физические проходы по объектам;

2) централизованно организованные проектным офисом мероприятия: кроссфункциональные семинары, учения, тестовые мероприятия, масштабные межведомственные учения, репетиции.

В целях готовности к реагированию на нештатные ситуации разрабатываются регламенты реагирования на объекте [30].

На четвертом этапе проведения мероприятия происходит непосредственная реализация всех операционных планов при единой системе управления мероприятием и эффективном взаимодействии всех заинтересованных органов государственной власти и организаций. Система операционного управления на период проведения мероприятия создается в целях обеспечения эффективных и согласованных действий при проведении мероприятия всех заинтересованных органов исполнительной власти и организаций. Формирование системы подразумевает поэтапное создание и преобразование органов управления подготовкой к мероприятию, а также образование отдельных органов управления на операционный период [30].

Открытие и закрытие соревнований рекомендуется проводить в торжественной обстановке. Все выступления должны сопровождаться комментариями ведущего. Очень важно тщательно подготовить торжественный

церемониал: парад открытия и закрытия, торжественную часть, награждение победителей, собрания участников и гостей соревнований. Спортивные судьи и участники выходят на парад отдельными колоннами. После построения руководитель парада отдаёт рапорт и принимающий парад произносит приветственную речь. Далее производится торжественный подъем флага соревнований и затем следует организованный уход участников. При закрытии соревнований команды участников выходят на парад в порядке занятых на данном соревновании мест. Главный судья комплексного спортивного мероприятия и главные судьи по видам спорта подводят итоги соревнований. Происходит церемония награждения победителей и призёров. Торжественное закрытие заканчивается спуском флага и организованным уходом участников и спортивных судей [29].

На пятом этапе завершения происходит окончание всей деятельности и происходит сохранение наследия мероприятия. Расформирование или завершение деятельности организатора начинается с момента окончания операционного периода мероприятия. Осуществляется подведения итогов, организатор сворачивает деятельность, осуществляет демонтаж, переоборудование, возврат объектов собственнику (пользователю объекта) и составляет итоговые аналитические и финансовые отчеты для органов исполнительной власти и международной спортивной организации, в том числе в отношении реализации программы наследия мероприятия [30].

Естественно, чтобы успешно провести спортивное мероприятие, организатор как таковой не может обойтись без помощи дополнительного персонала – волонтеров. Сейчас спортивное волонтерство оформилось в отдельный социальный институт, со своими моделями поведения, социальными статусами, идеологией, системой поощрений и санкций. Волонтеры показывают себя как лицо страны, так как они являются частью фирменного стиля спортивного мероприятия. От того, как организованы волонтеры, решается и вопрос с организацией мероприятия, если волонтеры хорошо подготовлены и знают в чем их роль на мероприятии, то успех соревнований на территории

страны будет колоссальный. Поэтому с каждым годом, всё больше и больше привлекаются волонтеры для организации и проведения крупного спортивного мероприятия, тем более их труд не оплачивается финансово, но поощряется другими ценностными аспектами (признание, продвижение и заявление о себе среди организаторов мероприятия) [42].

За последние годы затраты на проведение международных спортивных мероприятий значительно увеличились. Потраченные средства на организацию спортивного мероприятия должны вписываться в долгосрочный план развития региона, где будет проходить мероприятие, так как данное мероприятие несет в себе многочисленные изменения, как и в спортивной сфере, так и в городской. Притом должны быть изменены перспективы развития, то есть спортивное мероприятие так должно вписаться в повседневную жизнь страны, чтобы всё население ждало и наслаждалось этим моментом [23].

Итак, сам факт проведения крупномасштабного спортивного мероприятия еще не гарантирует успеха страны и конкретной территории. Подразумевается огромная предварительная работа, которая начинается с момента удовлетворения поданной заявки и продолжится после окончания мероприятия, когда наступает главный этап – отдача от созданных объектов, что в мировой практике называется положительным наследием [24].

Ввиду вышесказанного, можно говорить о том, что любое масштабное спортивное мероприятие несет в себе важную задачу по реализации действия, включающее в себя как подготовку и организацию, так и проведение самого соревнования. Поэтому успешность спортивного мероприятия зависит от грамотного планирования, хорошей организации, правильного подобранного персонала и вовлеченности всех участников процесса в само мероприятие.

### **1.3 Особенности организации и проведения крупных спортивных мероприятий**

Несомненно, любое крупное спортивное мероприятие оставляет после себя огромное наследие. Будь то новые спортивные сооружения, или же внимание других стран к данному месту проведения, в частности, показать свой имидж страны на мировой политической арене. Конечно же, любое мероприятие будет в радость тому, кому его организуют. Со стороны организаторов перспектива таких мероприятий кажется не самой яркой. В политической сфере важно правильно преподнести свой город для гостей, в экономической же важно рассчитать ту сумму, которая будет выгодна всем. В том числе сюда относится и то, что как после мероприятия будут использоваться спортивные сооружения и с какой целью. И что немаловажно, все крупные спортивные мероприятия оставляют свой «экологический след», проявляющийся в виде загрязнений города. Поэтому любое спортивное мероприятие может влиять как положительно на сферу физической культуры и спорта, так и отрицательно [23].

Всего на территории Красноярского края за последние 5 лет было проведено 25 международных мероприятий. Также в марте 2021 года прошло Первенство мира по фристайлу и сноуборду, а в 2022 году планируется провести Чемпионат мира по волейболу среди мужских команд и Чемпионат мира по спортивной борьбе.

Больше всего международных соревнований проходит по спортивной борьбе. В рамках международного турнира «Гран-при имени Ивана Ярыгина» соревнования проходят каждый год. По нарастающей тенденции всё больше проводятся соревнования в таких видах спорта, как сноуборд и фристайл. В общей сумме проведенных соревнований их число составило 6. На рисунке 3 представлено количество международных соревнований по видам спорта, проводимых на территории Красноярского края.

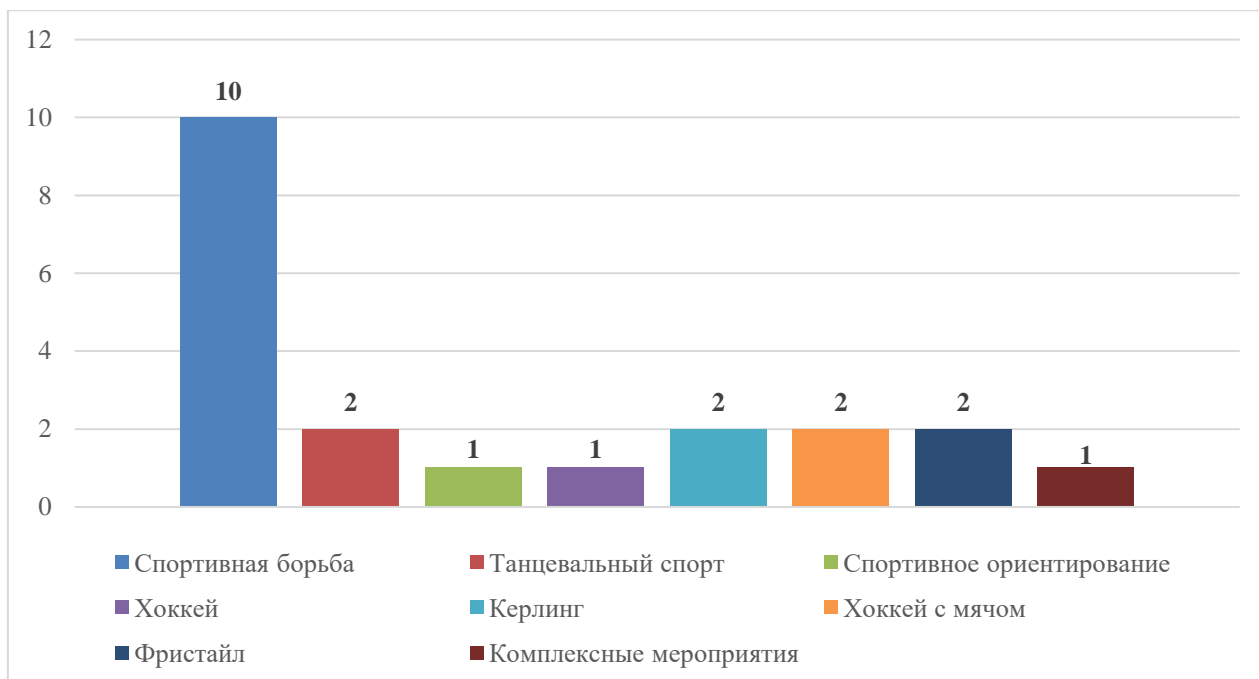


Рисунок 3 – Количество международных соревнований по видам спорта

Сфера физической культуры и спорта в последние годы начала набирать большие обороты. Это касается и того, что в нашу сторону стали смотреть представители других стран. Всё чаще стали проходить мероприятия крупного масштаба, для этого строятся мегаспортивные объекты, огромное внимание уделяют молодежному спорту, а также Всероссийскому комплексу ГТО. Но сфера подготовки кадров в области физической культуры и спорта сталкивается со значительными трудностями, также, как и раньше. Молодое поколение специалистов, только что окончивших физкультурные и педагогические высшие учебные заведения, не желает идти работать в школы, вести секции и тренировочные занятия. Свою неготовность идти работать в сферу физической культуры и спорта они объясняют следующими причинами:

- низкий социальный статус тренера в обществе;
- низкая заработная плата (слабое материальное стимулирование);
- недостаточное финансирование спортивной деятельности;
- большой объем документации, на которую в запланированной нагрузке не выделяются часы;
- слабая спортивная инфраструктура;

- отсутствие полноценного социального обеспечения и льготной поддержки со стороны государства [33].

Самая главная проблема в области кадрового обеспечения физической культуры и спорта является недостаточное финансирование, из-за чего многие специалисты не заинтересованы идти в данную область. В последние годы финансирование в области физической культуры и спорта стало выделяться больше, в связи с тем, что очень активно развивается массовый спорт. Динамика численности кадров сферы физической культуры и спорта возросло с 2012–2016 гг. на 11,5%, что показывает, что молодые специалисты готовы работать в данной сфере, по сравнению с предыдущими годами [9].

В условиях того, что финансирование в области физической культуры и спорта увеличилось, уровень оплаты труда всё же имеет отрицательные тенденции. Это выражается в снижении заработных плат всех категорий работников физической культуры и спорта (тренеры, методический персонал, административный персонал), по некоторым из которых наблюдается отставание от среднего уровня начисленной заработной платы в стране. Несмотря на то, что структурная численность, особенно касающаяся управленческий персонал, увеличилась, фонд оплаты труда работников уменьшился. Также, работники, совершенствующие методическую базу, получают низкую заработную плату, из-за чего происходит упадок в данной области. Поэтому самой главной задачей, которую необходимо решить, является система мотивации кадрового персонала в области физической культуры [10].

Исходя из концепции подготовки спортивного резерва можно утверждать, что спортивный резерв заставляет проводить всё больше количество соревнований, так как они взаимозависимы. Чем больше количества спортсменов, проходящих спортивную подготовку, тем больше количество соревнований различного уровня и направлений. Поэтому чтобы в стране больше проходило международных соревнований, не только самой стране нужно показать свое лицо, но и в частности спортивному резерву, так как они являются первыми лицами, на которых обращено внимание [21].

Все крупные соревнования, такого уровня как международные, континентальные, национальные оставляют после себя большой след в истории города, региона или страны. Такой след можно назвать наследием после проведенного мероприятия. Наследие – все последствия и изменения (материальные и нематериальные), вызванные проведением события и оказывающие существенное влияние на жизнь последующих поколений. Спортивное наследие – это такие последствия и изменения, которые вызваны проведением крупного спортивного мероприятия на территории города или страны [40]. К ним относятся: спортивные сооружения и инфраструктура, социально-экономическое наследие в форме новых и возросших деловых возможностей, рабочих мест и туризма, а также широкий набор «нематериальных» компонентов наследия, включая бренд территории, интеллектуальную собственность, поведенческие изменения и изменение ценностного мироощущения участников данных событий [4].

К.В. Туник отмечает, что для создания успешного наследия спортивного мероприятия следует учесть следующие факторы:

- проработка вопросов по управлению наследием на ранних стадиях планирования спортивного мероприятия;
- интеграция потенциального наследия в долгосрочные приоритетные проекты развития города/региона;
- эффективное взаимодействие между заинтересованными сторонами на местном уровне и управление этим процессом;
- надежное бюджетирование и финансовое планирование;
- финансовая поддержка и заинтересованность бизнеса;
- политическая поддержка со стороны государственного сектора;
- поддержка инициатив по проведению спортивного мероприятия со стороны местного населения;
- привлечение местного сообщества к процессу подготовки и проведение спортивного мероприятия;



- эффективное взаимодействие между заинтересованными сторонами на международном уровне и управление этим процессом;
- государственное финансирование;
- активное сотрудничество государственного и частного секторов (разработка плана совместных мероприятий);
- международная поддержка спортивного мероприятия [51].

П.А. Амбарова говорит, что организация и проведение крупных спортивных мероприятий оказывает влияние, в первую очередь, на имидж и «репутацию» территории, где проходят крупные спортивные мероприятия. Имидж территории можно оценить, основываясь на представлениях об уровне развития трех ее основных сфер – социальной, экономической и политической.

В социальной сфере можно выделить следующие факторы, влияющие на развитие имиджа города:

- положительное воздействие волонтерских программ на сферу образования. С каждым годом всё больше уделяется внимание деятельности добровольного участия в организации и проведении крупных спортивных мероприятий. Для этого сейчас создается специальная система обучения, где реализуют свои способности новое поколение волонтеров, которым будет проще влиться в данную среду;
- потенциальное сокращение преступности благодаря инвестициям в систему безопасности. Общественная безопасность является важным компонентом современного города, поэтому данному направлению уделяется значительное внимание, которое поможет предотвратить общественный беспорядок;
- общественные выгоды, обусловленные возможностями использования созданной инфраструктуры. Благодаря новым построенным спортивным сооружениям и общественным проектам, жители города могут почувствовать на себе коренные изменения в среде города из-за проведения спортивного мероприятия;

- улучшение имеющихся рабочих мест и создание новых. В связи с модернизации городской среды, появляются новые возможные профессии, которые необходимо реализовывать на практике;

- увеличение доли граждан, занимающихся спортом и ориентированных на ЗОЖ. Конечно же, любое крупное спортивное мероприятие носит в себе рекламу и установку на спорт среди населения, люди так впечатляются данной сферой, что и сама начинают заниматься спортом.

В экономической сфере:

- дополнительная прибыль для предприятий и компаний различных отраслей городского или регионального хозяйства, обслуживающих гостей. Множество индустрий, такие как гостиничное и ресторанное дело, касающиеся обслуживания персонала, получают невероятную выручку от крупных спортивных мероприятий, так как город посещает большое количество туристов;

- ускорение экономического развития городов и регионов. Естественно, крупное спортивное мероприятие носит в себе огромные затраты, как напрямую, например, со строительством спортивных объектов или управлением данной сферы, так и косвенно – улучшается городская инфраструктура, но в связи с этим и улучшается экономический рост города, который приносит больше выгоды, чем затрат;

- улучшение качества городской социально-экономической среды;

- возможность развивать смежные отрасли экономики, способствующие косвенным эффектам.

В политической сфере:

- пропаганда достижений страны, а значит, улучшение ее имиджа в глазах мировой общественности. Любое достижение страны поднимает ее на мировой арене среди других стран, что способствует более доверительному и благосклонному отношению к стране;

- установление дружественных межгосударственных связей. Международное соревнование несет в себе не только межнациональную дружбу среди спортсменов, но и среди политических лидеров страны;

- развитие взаимопонимания, межнационального культурного сотрудничества и улучшение общественно-политического климата [3].

Также из исследований Р.У. Ногуманова можно добавить к вышесказанному такие аспекты, которые приносят выгоду от спортивных мероприятий:

- строительство новых спортивных объектов инфраструктуры, связанных с предстоящим мероприятием;

- строительство современных спортивных телекоммуникационных мощностей;

- коммерческий эффект спортивных событий от рекламы;

- рост суммарных расходов туристов, приезжающих из других городов и стран для посещения спортивных мероприятий [34].

В. Т. Воронина считает, что строительство новых спортивных объектов всегда оценивается положительно, потому что при постройке учитываются новые мировые стандарты, позволяющие использовать объекты спорта с наибольшей эффективностью. Новейшие технологии позволяют эксплуатировать сооружения с наименьшими затратами, а их многофункциональность в расположении помещений позволяет открывать различный частный бизнес, который может оказывать услуги на территории спортивного объекта. Также, введение в эксплуатацию новых объектов спорта позволяют формированию новых рабочих мест [11].

Как считает П.А. Амбарова и Р. У. Ногуманов, крупные спортивные мероприятия могут нести в себе не только положительный эффект, но и отрицательный. Первая проблема крупных спортивных мероприятий у нас в стране – это низкий уровень менеджмента спортивных организаций, который

влечет за собой неэффективность расходования бюджетных средств, что приводит к необходимости изыскания дополнительных средств.

Вторая проблема – отсутствие устойчивого событийного маркетинга и последующего продвижения России на данном рынке. Третья проблема – возникновение сложностей в обеспечении безопасного проведения крупных спортивных мероприятий. И четвертая проблема – нерациональное использование «наследия» и эксплуатация инфраструктуры, оставшейся после проведения крупных спортивных мероприятий [3, 34].

Также А. В. Аверин уверяет о том, что спортивная инфраструктура разнообразна и хорошо развита, но обладает малой доступностью и низким качеством предоставляемых услуг в связи со значительным износом сооружений. Также он считает, что необходимо привлекать дополнительные инвестиции путем создания спонсорских программ и государственно-частного партнерства. И больше всего, что значимо это то, что необходимо повышать мотивацию населения к регулярным занятиям спортом и ведению здорового образа жизни, а при реконструкции и строительстве спортивных объектов важно учитывать современные тенденции развития отрасли физической культуры и спорта и потребности различных групп населения [2].

Действительно, ни одна из этих проблем не сможет не всплыть на поверхность при подготовке, проведении и последующего использования спортивного наследия. Чем меньше уровень проводимого соревнования, тем, конечно же, меньше проблем, но ни одно событие не исключает полностью данных проблем.

Исходя из вышеизложенной информации, можно сделать вывод, что сфера физической культуры и спорта хоть и имеет большие тенденции к росту, но всё же остается неустойчивой. В направлении кадрового потенциала остается открытым вопрос о проблеме трудоустройства молодых кадров, которые не хотят работать в сфере физической культуры и спорта. Государству следует пересмотреть политику кадрового потенциала в данной сфере и разработать программы поддержки молодых кадров. В сети спортивных сооружений имеется

положительная тенденция к росту. Во многих регионах страны увеличился процент новых спортивных сооружений, а также количество модернизированных объектов спорта, которые соответствуют новым мировым стандартам. Поэтому сфера физической культуры и спорта нуждается в изменениях, которые могут привести к качественному функционированию и выведут на новый уровень эффективности в данной сфере.

## **2 Организация и методы исследований**

### **2.1 Организация исследований**

Данное исследование проводилось в 4 этапа с февраля 2020 по июнь 2021 годов.

**Первый этап** – сбор и анализ литературных источников. Данный этап проходил в период с февраля 2020 по март 2021 годов, в ходе его проведения нами было собрано и проанализировано 55 литературных источников. На данном этапе нами было сформулирован методологический аппарат. Анализ литературы был направлен на изучение теоретических аспектов организации физической культуры и спорта в России. В ходе проведения исследования нами были изучены следующие вопросы: «Структура физической культуры и спортом», «Организация физкультурных и спортивных мероприятий», «Оценка эффективности организации и проведения крупных спортивных соревнований». Нами были проанализированы учебные и методические пособия, статьи из журналов, авторефераты и диссертации, электронные ресурсы, научные статьи.

**Второй этап** – анализ статистических данных. В период с 10 по 24 апреля 2020 года и 15 марта по 15 мая 2021 года нами было проведено статистическое исследование. Статистические данные были нами получены на сайте «Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) государственная статистика» [17]. На данном этапе происходило изучение статистических показателей развития физической культуры и спорта в России, Красноярском крае и Республике Татарстан.

В ходе проведения исследования нами изучались следующие показатели:

1. Единовременная пропускная способность спортивных сооружений.
2. Численность занимающихся физической культурой и спортом.
3. Доля населения систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения.
4. Количество спортивных сооружений.

5. Количество спортивных сооружений на 100 тыс. чел.
6. Расходы на развитие физической культуры и спорта.
7. Индекс физического объема платных услуг населению.
8. Объем платных услуг населению.
9. Объем платных услуг на душу населения.

В ходе его проведения нами были вычислены темпы роста и прироста показателей на территории Российской Федерации, Республики Татарстан и Красноярского края.

**Третий этап** – анализ статистических данных. В период с 02 апреля по 31 мая 2021 года проводилось сравнение темпов развития показателей в Республике Татарстан в период подготовки к летней Универсиаде в 2013 году и в Красноярском крае в период подготовки к зимней Универсиаде в 2019 году. Информация для сравнения показателей использовалась из федеральных отчетов Министерства спорта Российской Федерации по форме 1–ФК, региональных органов управления физической культурой и спортом (Министерство спорта Республики Татарстан и Министерство спорта Красноярского края). Также статистические отчеты были получены с информационного ресурса «Федеральная служба государственной статистики» [44, 52].

**Четвертый этап** – на данном этапе с 25 мая по 6 июня 2021 года выполнялась обработка и представление результатов в виде таблиц и графиков. Использовались методы математической обработки данных для расчета темпов роста показателей и их динамики. В ходе исследования нами были даны практические рекомендации, которые помогут повысить эффективность управления физической культурой и спортом в регионе. Исходя из полученных данных, были сформулированы выводы и оформлена работа.

## 2.2 Методы исследований

В работе использованы следующие методы исследования:

1. Анализ научно-методической литературы;
2. Анализ статистических отчетов подведомственных министерств и комитетов;
3. Метод математической обработки данных.

**1. Анализ научно-методической литературы.** Данный метод представляет собой анализ различных источников по предполагаемой проблеме исследования. Нами были рассмотрены научные, учебные и справочно-информационные тексты. Научный текст представляет собой монографии, авторефераты и диссертации, научные статьи. Учебный текст представляет собой учебные пособия. Справочно-информационный текст представляет собой методические рекомендации и различные ежегодники. Главная цель метода заключается в том, чтобы обобщить полученные данные из литературных источников.

**2. Анализ статистических отчетов подведомственных министерств и комитетов.** Статистика — это данные, которые служат количественной характеристикой общественных явлений или территориального распределения показателя. Данный метод представляет собой научно-организованный сбор данных, который в дальнейшем сопровождается анализом. Анализ данных проводится на основе социально-экономических явлений. Обязательно происходит регистрация наиболее значимых признаков в документации. Существуют методы качественного и количественного анализа. Метод качественного анализа представляет собой оценку изучаемого исследования со стороны участников. Метод количественного анализа включает в себя данные, содержащие в себе числовой формат. Нами был выбран метод количественного анализа, так как мы анализировали количественные показатели развития физической культурой и спортом.



**3. Метод математической обработки данных.** В ходе нашего исследования для выявления эффективности управления физкультурно-спортивной деятельности были вычислены темпы роста и прироста. Нами использовались следующие методики расчета:

$$\text{Темп роста} = \frac{\text{Пнп}}{\text{Пкп}}, \quad (1)$$

где Пнп – показатель начального периода,

Пкп – показатель конечного периода.

$$\text{Темп прироста} = \frac{\text{Пип} - \text{Пбп}}{\text{Пбп}} * 100\%, \quad (2)$$

где Пип – показатель исследуемого периода,

Пбп – показатель базисного периода.

Физическая культура, как и все другие системы, имеет тенденцию к развитию. Следовательно, для оценки развития имеются определенные показатели. Далее мы подробно рассмотрим их.

Показатель «количество занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта» рассчитывается по формуле:

$$\text{Дзсп} = \frac{\text{Чзсп}}{\text{Чз}} \times 100, \quad (3)$$

где Чзсп – численность занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта;

Чз – численность занимающихся в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта [36].

Показатель единовременная пропускная способность спортивных сооружений рассчитывается по Планово-расчетным показателям количества занимающихся. За основу расчета единовременной (нормативной) пропускной способности спортивного сооружения принимается норматив количества занимающихся определенным видом спорта, имеющих (по ЕВСК) II и I юношеские разряды.

В случае расчета единовременной (нормативной) пропускной способности для комплексного спортивного сооружения (комплексной площадки), на которой могут проводиться занятия (соревнования) по нескольким видам спорта, единовременная (нормативная) пропускная способность рассчитывается как среднее арифметическое количества занимающихся спортсменов II и I юношеских разрядов по видам спорта, проводимым на комплексном спортивном сооружении (комплексной площадке), по формуле:  $ЕПС = (a+b+c...)/n$ ,

$$ЕПС = \frac{(a+b+c...)}{n}, \quad (4)$$

где ЕПС - единовременная (нормативная) пропускная способность комплексного спортивного сооружения (комплексной площадки);

a, b, c - норматив занимающихся по видам спорта II и I юношеских разрядов;

n - количество видов спорта [36].

Показатель «количество спортивных сооружений на 100 тысяч человек» отражает количество спортивных объектов, приходящихся на 100 тыс. населения в единицах.

$$Кс = \frac{К_{\text{факт}}}{\left(\frac{Ч_{\text{Н}}}{10000}\right)}, \quad (5)$$

где Кс - количество спортивных сооружений на 100 тыс. человек

населения;

Кфакт - количество спортивных сооружений;

Чн - численность населения в возрасте 3–79 лет.

Численность занимающихся физической культурой и спортом – общий показатель количества людей, которые занимаются физической культурой и спортом [36].

Показатель «доля населения систематически занимающихся физической культурой и спортом» рассчитывается с помощью формулы:

$$ДЗ = \frac{(Чзс+Чзо)}{Чн} \times 100, \quad (6)$$

где Чзс – численность населения в возрасте 3–79 лет, занимающегося физической культурой и спортом в организованной форме занятий;

Чзо – численность населения в возрасте 3–79 лет, самостоятельно занимающегося физической культурой и спортом;

Чн – численность населения в возрасте 3–79 лет [36].

Показатель «уровень обеспеченности граждан спортивными объектами исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта» рассчитывается по следующей формуле:

$$ЕПС = \frac{ЕПСфакт}{ЕПСнорм} \times 100, \quad (7)$$

где ЕПСфакт – единовременная пропускная способность имеющихся спортивных сооружений;

ЕПСнорм – нормативная потребность в объектах спортивной структуры, исходя из единовременной пропускной способности спортивных сооружений [36].

Показатель «количество спортивных сооружений» отражает количество спортивных сооружений на конец года среди всего субъекта. Учету подлежат

спортивные сооружения с учетом городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленной для занятий физической культурой и спортом, всех форм собственности, независимо от их организационно-правовой формы, предназначенные для учебно-тренировочных занятий и физкультурно-оздоровительных, спортивных мероприятий, как действующие, так и находящиеся на реконструкции и капитальном ремонте, отдельно стоящие или входящие в состав комплексных сооружений, отвечающие правилам соревнований по видам спорта, имеющие паспорта или учетные карточки (плоскостные спортивные сооружения), зарегистрированные в установленном порядке [36].

Показатель «расходы на развитие физической культуры и спорта» отражает расходы на обеспечение деятельности учреждений в сфере физической культуры и спорта. Данный показатель включает в себя расходы на такие виды деятельности, как проведение спортивных мероприятий, приобретение спортивного оборудования и инвентаря, капитальный ремонт спортсооружений, инвестиции на реконструкцию и строительство спортивных сооружений, заработная плата работников физической культуры и спорта, содержание спортивных сооружений, другие.

Индекс физического объема платных услуг населению (ИФО) – относительный показатель, характеризующий изменение объема платных услуг населению в текущем периоде по сравнению с базисным периодом в сопоставимых ценах. Этот индекс показывает, насколько увеличился/уменьшился объем платных услуг населению в результате изменения только его физического объема при исключении влияния ценового фактора [32].

Показатель «Объем платных услуг населению» отражает объем потребления гражданами различных видов услуг, оказанных им за плату. Он представляет собой денежный эквивалент объема услуг, оказанных резидентами российской экономики населению Российской Федерации, а также гражданам других государств, потребляющим те или иные услуги на территории

Российской Федерации. Этот показатель формируется на основании данных форм федерального статистического наблюдения и оценки ненаблюдаемой деятельности на рынке услуг [32].

Расчетный показатель «Объем платных услуг на душу населения» получается путем деления объема платных услуг на численность постоянного населения. Объем платных услуг населению представляет собой денежный эквивалент объема услуг, оказанных резидентами российской экономики гражданам Российской Федерации, а также гражданам других государств, потребляющим те или иные услуги на территории Российской Федерации [32].

### **3 Оценка эффективности показателей управления физической культурой и спортом**

#### **3.1 Анализ состояния развития физической культуры и спорта на территории Российской Федерации и Красноярского края**

Одним из главных направлений социальной деятельности государства является развитие физической культуры и спорта. При реализации своей деятельности по этому направлению государство стремится реализовать основную цель - физическое развитие граждан, укрепление их здоровья, массовая пропаганда здорового образа жизни. Большое внимание со стороны федеральных, региональных и местных органов власти уделяется развитию физической культуры и спорта среди различных возрастных и социальных групп населения посредством реализации долгосрочных целевых программ развития, а также поддержки местных инициатив.

Следовательно, для оценки эффективности развития физической культуры и спорта необходимо рассмотреть ряд показателей, которые отражают текущее состояние.

В ходе проведения исследования нами изучались следующие показатели:

1. Численность занимающихся физической культурой и спортом.
2. Доля населения систематически занимающихся физической культурой и спортом в общей численности населения.
3. Количество спортивных сооружений.
4. Количество спортивных сооружений на 100 тыс. чел.
5. Единовременная пропускная способность объектов спорта.
6. Расходы на развитие физической культуры и спорта.
7. Индекс физического объема платных услуг населению.
8. Объем платных услуг населению.
9. Объем платных услуг на душу населения.

Данные были взяты за период с 2017 по 2020 гг. и были сформированы в

сводные таблицы.

Из таблицы 1 видно, что наблюдается стабильная динамика роста показателя, как на территории Российской Федерации, так и на территории Красноярского края и Республики Татарстан. В период с 2017 по 2020 гг. в Российской Федерации наибольший рост был в 2019 году (15,3%), это связано с тем, что основным фактором, влияющим на такой значительный рост, является проведение Чемпионата мира по футболу в 2018 году, проходящий в европейской части страны. Крупное международное спортивное событие оказало существенный вклад в развитие ФКиС, в том числе напрямую повлияло на численность занимающихся. Большинство людей стали отдавать своих детей в секции по футболу и в другие секции, из-за чего повысился уровень данного показателя. В период с 2017 по 2020 гг. наибольший рост в Красноярском крае наблюдается в 2019 году (12,2%). Причиной данного роста являлось проведение Всемирной зимней Универсиады в 2019 году. В то время люди были сильно замотивированы данным мероприятием, в связи с чем и сами начали активно заниматься спортом. В период с 2017 по 2020 гг. наибольший рост в Республике Татарстан наблюдается в 2018 году (9,6%). Данный рост обусловлен тем, что в рамках Чемпионата мира по футболу Казань организовывала и проводила у себя матчи по футболу, в связи с чем люди активно посещали данное мероприятие и после чего стали посещать секции или самостоятельно заниматься. В рамках проведения крупных спортивных мероприятий, проводимых в Красноярском крае и Республике Татарстан, органы управления ФКиС освещали и пропагандировали данные мероприятия с помощью спортивных массовых праздников, что привлекало большую часть населения к занятиям физической культурой и спортом.

Таблица 1 – Показатели численности занимающихся физической культурой и спортом и доля занимающихся в общей численности населения

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>РФ</b>				
Численность, чел.	50109214	54820738	58539988	62000381
Доля, %	34,1	37,3	43,0	45,4
Темп роста, %	100	109,4	115,3	107,3
<b>Красноярский край</b>				
Численность, чел.	1028400	1122500	1179300	1214595
Доля, %	38,3	39,1	43,9	45,3
Темп роста, %	100	102,1	112,2	103,0
<b>Республика Татарстан</b>				
Численность, чел.	1557000	1706000	1785515	1852694
Доля, %	43,4	47,3	49,5	51,3
Темп роста, %	100	109,6	104,7	103,8

Из таблицы 2 видно, что на территории Российской Федерации наибольший рост наблюдается в 2019 году (12,2%), но это связано с тем, что после 2017 года многие спортивные сооружения были закрыты на реконструкцию или же совсем были закрыты. Поэтому в связи с их открытием после увеличилась тенденция к их росту. На территории Красноярского края в период с 2017 по 2020 гг. наблюдается стабильный рост показателя из года в год, можно сделать вывод, что Красноярский край реализует государственную программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации». Можно выделить, что в период 2017–2018 годов на территории Красноярского края количество спортивных сооружений увеличилось на более чем 2 тысячи сооружений. Это связано с тем, что многие объекты были закрыты на реконструкцию, и Красноярский край активно готовился к проведению Всемирной зимней Универсиады в 2019 году, поэтому в 2018 году многие спортивные сооружения вновь стали работать в привычном режиме, к тому же открылось множество новых объектов спорта. Тоже самое можно и сказать про Республику Татарстан – каждый год наблюдается стабильный рост показателя.



Таблица 2 – Сравнение количества спортивных сооружений

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, ед.	305288	287445	322758	335915
Темп роста, %	100	94,1	112,2	104,1
Красноярский край, ед.	5553	7559	7936	8679
Темп роста, %	100	136,1	104,9	109,4
Республика Татарстан, ед.	10844	11013	11065	11205
Темп роста, %	100	101,6	100,5	101,3

Из таблицы 3 видно, что как на территории Российской Федерации, так и на территории Красноярского края и Республики Татарстан наблюдается динамика увеличения показателя. Это говорит о том, что количество спортивных сооружений в Российской Федерации и регионах увеличивается, а уровень численности населения стабильно держится. Данный показатель, по нашему мнению, является многосторонним вопросом: с одной стороны, увеличение количества спортивных сооружений для населения является плюсом, так как появляется больше возможностей заниматься физической культурой и спортом и в полном объеме использовать предоставляемые спортивные услуги, а с другой стороны эффективность использования данных сооружений заметно снижается, что отражается на экономической стороне вопроса.

Таблица 3 – Сравнение количества спортивных сооружений на 100 тыс. человек

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, ед.	223,9	228,7	236,9	246,4
Темп роста, %	100	102,1	103,6	104,0
Красноярский край, ед.	275,3	281,6	295,9	323,1
Темп роста, %	100	102,3	105,1	109,2
Республика Татарстан, ед.	276,0	303,0	306,0	310,0
Темп роста, %	100	109,8	101,0	101,3

Из таблицы 4 можно сказать, что на территории Российской Федерации наблюдается стабильный рост показателя (примерно по 2% каждый год после базисного периода). В Красноярском крае и Республике Татарстан заметен характерный рост в отдельные периоды: в Красноярском крае с 2017 по 2019 годы (12,9%), когда в то время строилось и реконструировалось множество спортивных сооружений, после чего данный показатель остается стабильным. В Республике Татарстан наиболее рост приходится в период с 2019 по 2020 годы (2,8%), что говорит о том, что количество занимающихся заметно увеличилось, что напрямую повлияло на пропускную способность сооружений. Всё это отражает то, что в Российской Федерации успешно реализуется госпрограмма «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации», где основным направлением является развитие спортивной инфраструктуры.

Таблица 4 – Сравнение единовременной пропускной способности объектов спорта

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, чел.	8310305	8539602	8790984	9047751
Темп роста, %	100	102,7	102,9	102,9
Красноярский край, чел.	156019	168400	176280	178230
Темп роста, %	100	107,9	104,6	101,1
Республика Татарстан, чел.	287863	289350	295026	303373
Темп роста, %	100	100,5	102,0	102,8

Из таблицы 5 видно, что на территории Российской Федерации происходит незначительное изменение в динамике роста: в 2017 при подготовке к Чемпионату мира по футболу активно использовались бюджетные ассигнования, выделенные государством на организацию и проведение данного мероприятия. В 2018 году при самом проведении данного мероприятия использовалось уже куда меньше бюджетных средств. В 2019 и 2020 годах бюджетное ассигнование снова поднялись в связи с большим финансированием проектов по госпрограмме

«Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации». В Красноярском крае наблюдается тенденция к снижению показателя почти в два раза, это связано с тем, что в 2017 и 2018 годах проходила подготовка и организация проведения Всемирной зимней Универсиады, из-за чего большая часть спортивной инфраструктуры нуждается в реконструкции и создании новых объектов. Главной целью органов управления ФКиС Красноярского края было вовлечение населения к активному участию в данном мероприятии. После проведения Всемирной зимней Универсиады количество бюджетных ассигнований значительно уменьшились. Та же ситуация наблюдается и в Республике Татарстан – в 2017 году было израсходована сумма, превышающая последующие 3 года. Связано это с тем, что Казань активно готовилась к принятию Чемпионата мира по футболу у себя дома, в связи с чем было выделена значительная сумма бюджетных ассигнований на организацию данного мероприятия.

Таблица 5 – Расходы на физическую культуру и спорт

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, млн. р.	517807,5	416245	676105,7	741814,2
Темп роста, %	100	80,3	162,4	109,7
Красноярский край, млн. р.	13423,9	14200	8768,5	7375,1
Темп роста, %	100	105,7	61,8	84,1
Республика Татарстан, млн. р.	10157,2	3161,7	3047,4	2591,1
Темп роста, %	100	31,1	96,4	85,0

Из таблицы 6 видно, что на территории Российской Федерации в период 2017–2019 гг. наблюдается стабильная динамика показателя. В это время услуги физической культуры и спорта предоставлялись в соответствии с заявленными нормами, поэтому данный показатель остается на протяжении долгого времени стабильным. На территории Красноярского края наблюдается значительный рост с 2017 года. Это связано с тем, что в 2018–2019 гг. проводились тестовые

спортивные мероприятия в рамках подготовки к Всемирной зимней Универсиаде, а также была реализована продажа билетов на данные мероприятия. В Республике Татарстан наблюдается похожая ситуация, это объясняется тем, что в период 2017 и 2018 гг. также активно велась продажа билетов и абонементов на Чемпионат мира по футболу. На всех рассматриваемых субъектах показатели в 2020 году снижаются, данная тенденция связана с ухудшением эпидемиологической обстановкой, вызванной пандемией по всему миру, в том числе и Российской Федерации.

Таблица 6 – Индекс физического объема платных услуг населению

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, %	102,7	108,4	105,9	67,7
Темп роста, %	100	105,5	97,7	63,9
Красноярский край, %	84,8	102,5	102,4	56
Темп роста, %	100	120,8	99,9	54,7
Республика Татарстан, %	108,3	103,1	99,4	71,1
Темп роста, %	100	95,2	96,4	71,5

В период 2017–2019 гг. показатели объема платных услуг на территории Российской Федерации, Красноярского края и Республики Татарстан, как можно заметить из таблицы 7, растут. Это связано с тем, что количество предоставляемых услуг физической культурой и спортом каждый год растет: с каждым годом всё больше проводится различных спортивных мероприятий, больше и разнообразней продаются фитнес-услуги, число болельщиков увеличивается, вследствие чего повышается спрос на посещение спортивных соревнований. Если рассматривать 2020 год на исследуемых субъектах можно отметить, что рост показателей есть, но он не такой существенный, как в предыдущие года, опять же, это связано с ухудшением эпидемиологической обстановкой, вызванной пандемией по всему миру, в том числе и Российской Федерации.

Таблица 7 – Объем платных услуг населению

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, млн. р.	72018,9	87683,9	95885,9	66111,0
Темп роста, %	100	121,7	109,4	68,9
Красноярский край, млн. р.	1411,1	1563,5	1714,4	999,1
Темп роста, %	100	110,8	109,6	58,3
Республика Татарстан, млн. р.	3862,3	3901,2	4020,0	2918,5
Темп роста, %	100	101,0	103,0	72,6

Показатели объема платных услуг на душу населения в период с 2017–2019 гг. в Российской Федерации, Красноярском крае и Республике Татарстан повышаются. Хочется отметить, что Республика Татарстан за этот период тратит почти в 2 раза, чем в среднем по Российской Федерации и Красноярскому краю, данные отображены в таблице 8. Во всех субъектах показатели в 2020 году ожидаемо снижаются, причиной этого считается сложная эпидемиологическая обстановка по всему миру, которая приостановила деятельность многих отраслей (табл. 8).

Таблица 8 – Объем платных услуг на душу населения

Территория	2017	2018	2019	2020
РФ, р.	534,4	597,2	653,3	452,3
Темп роста, %	100	111,7	109,4	69,2
Красноярский край, р.	517,7	543,8	597,4	348,6
Темп роста, %	100	105,0	109,8	58,4
Республика Татарстан, р.	947,9	1001,2	1030,6	760,4
Темп роста, %	100	105,6	102,9	73,8

Таким образом, на основании изученных показателей развития физической культуры и спорта Российской Федерации, Красноярского края и Республики Татарстан за период 2017–2020 гг. можно сделать вывод о том, что показатели

за данный период улучшились, кроме 2020 года. В Республике Татарстан показатели в среднем выше, чем по Российской Федерации и по Красноярскому краю, это говорит об эффективности управления региональных органов физической культуры и спорта.

### **3.2 Сравнительная характеристика темпов развития физической культуры и спорта в Красноярском крае и Республике Татарстан в период подготовки и проведения всемирной универсиады**

Крупное международное спортивное мероприятие является значимым событием в жизни страны, региона и города. К такому событию ведется долговременная, тщательная подготовка, которая полностью меняет город. Влияние такого мероприятия улучшают экономические, социальные показатели, а также уровень развития физической культурой и спорта в регионе. Одним из самых значимых моментов крупного международного события является, конечно же, его проведение, но немаловажным является и то, какое влияние оказывает на жизнь региона данное мероприятие – а именно его наследие. В ходе изучения данной темы, нам были проанализированы основные показатели развития физической культурой и спорта в период подготовки и проведения Всемирных студенческих игр в Казани (2013 г.) и Красноярске (2019 г.), которые отражают влияние данных мероприятий на жизнь региона: доля занимающихся систематически физической культурой и спортом; количество спортивных сооружений; единовременная пропускная способность спортивных сооружений; расходы на физическую культуру и спорт; объем платных услуг населению.

В период проведения Универсиады в 2013 году в Республике Татарстан за 4 года показатель увеличился с 26,5% до 37,4%, что составляет 41,1% роста показателя. В период же проведения Универсиады в 2019 году в Красноярском крае показатель увеличился с 34,1% до 45,3%, что составляет 32,8% роста показателя. Можно отметить, что данный показатель имеет одинаковый рост на протяжении рассматриваемых периодах подготовки и проведения Универсиады

как на территории Красноярского края, так и на территории Республики Татарстан. Незначительная разница в показателях в данный рассматриваемый период в том, что в Республике Татарстан Универсиада проводилась в 2013 году и госпрограмма «Развитие физической культуры и спорта» только вступила в силу, а в Красноярском крае в период проведения Универсиады в 2019 году госпрограмма уже работала в полном объеме, что и отображается на рисунке 4.

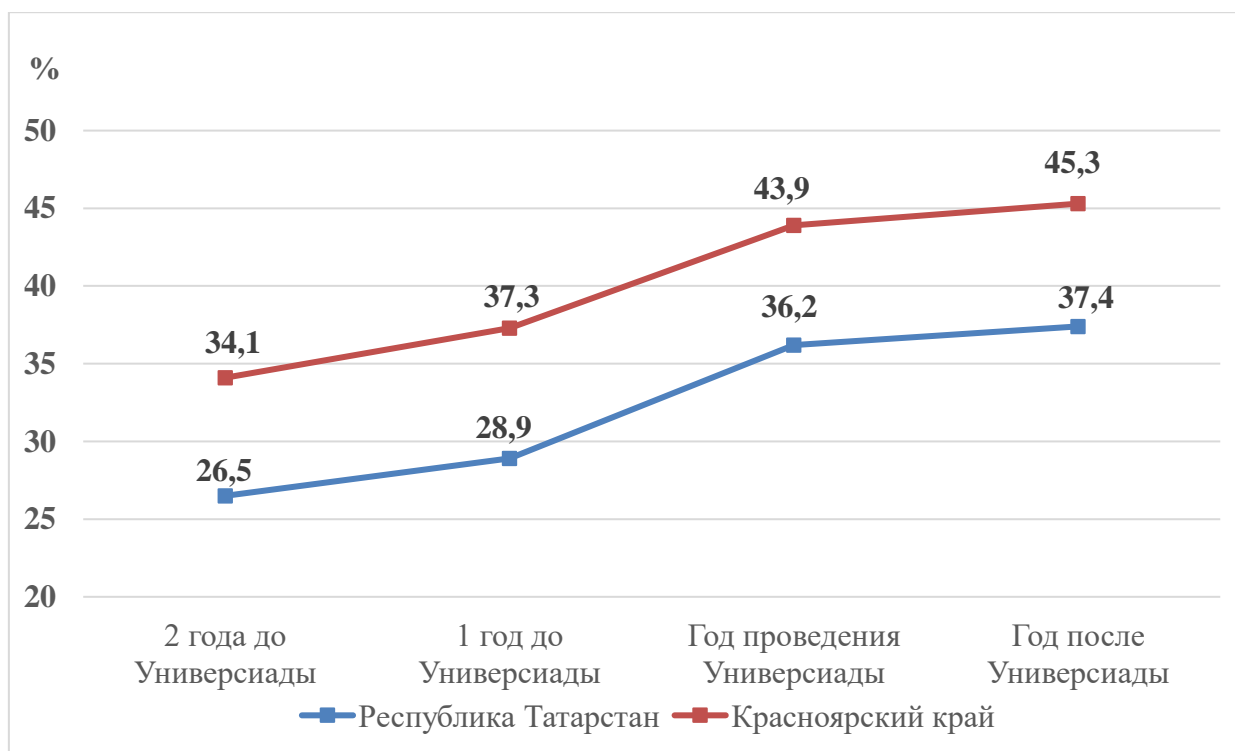


Рисунок 4 – Доля занимающихся физической культурой и спортом, %

На рисунке 5 видно, что во все изучаемые периоды количество спортивных сооружений увеличивается, это связано с подготовкой к проведению Всемирной летней Универсиаде в Казани в 2013 году и Всемирной зимней Универсиаде в Красноярске в 2019 году. Также на графике можно отметить, что в Красноярском крае в период с 2017 по 2018 гг. количество спортивных сооружений резко увеличилось (более чем на 2 тыс. сооружений). Это связано с тем, что в то время проводилась строительство и реконструкция спортивной инфраструктуры. На 2013 год в Республике Татарстан количество спортивных сооружений превышает количество спортивных сооружений на 2019 год в Красноярском

крае, что говорит о хорошей развитой инфраструктуре и развитии спорта в целом на то время.

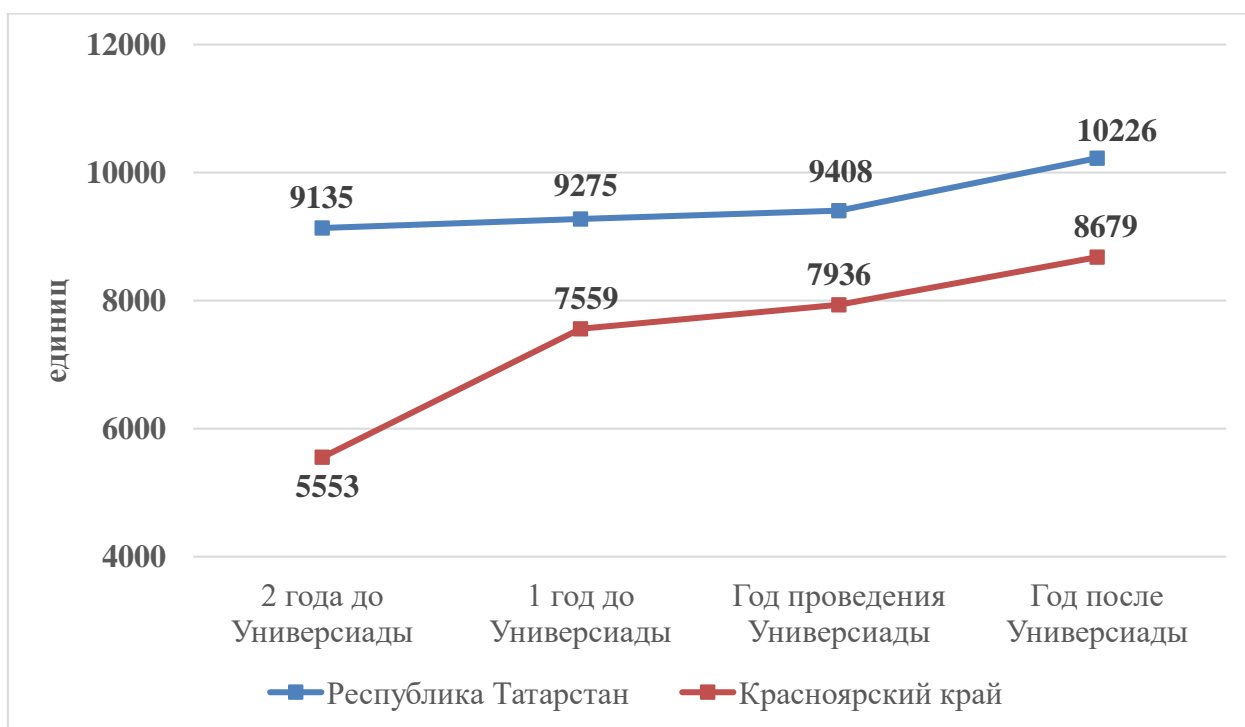


Рисунок 5 – Количество спортивных сооружений, единиц (плоскостные и пространство-объемные сооружения)

Количество спортивных сооружений на 100 тыс. человек в периоды подготовки к Универсиаде в Казани и Красноярске ожидаемо увеличиваются, что отображено на рисунке 6. Некоторая часть сооружений требовалась для проведения соревнований для отдельных видов спорта. После проведения студенческой Универсиады большая часть сооружений была отдана под ведомство региональных органов управления ФКиС, где в дальнейшем начали базироваться специализированные виды спорта под данные сооружения.



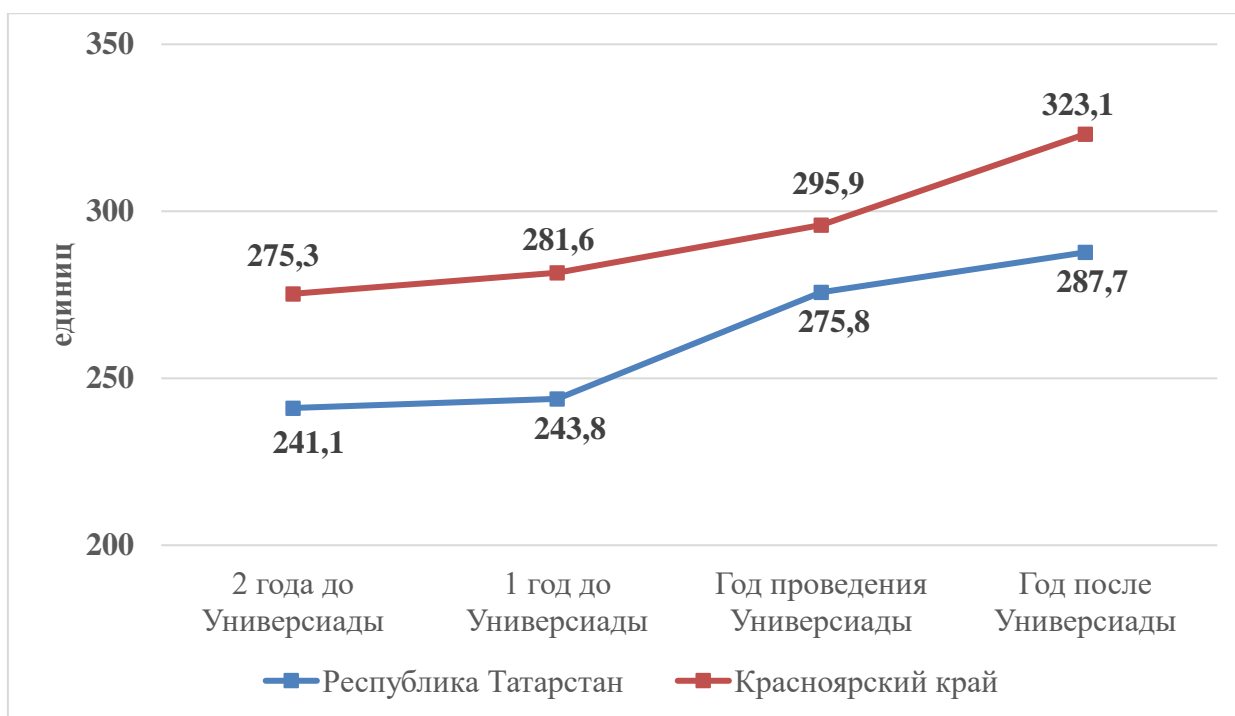


Рисунок 6 –Количество спортивных сооружений на 100 тысяч человек, единиц

Единовременная пропускная способность напрямую зависит от количества спортивных сооружений. А так как количество спортивных сооружений за рассматриваемые периоды повышаются, значит и ЕПС повышается. Показатели в Республике Татарстан на тот период (2011–2014) значительно выше, чем в Красноярском крае на настоящее время (2017–2020), данные отображены на рисунке 7. Это говорит о том, что в Республике Татарстан количество спортивных сооружений на год проведения Универсиады примерно 9408 единиц сооружений, а в Красноярском крае – 7936 единиц сооружений, вследствие чего, можно сказать, что развитие физической культуры и спорта в Республике Татарстан лучше, чем в Красноярском крае.

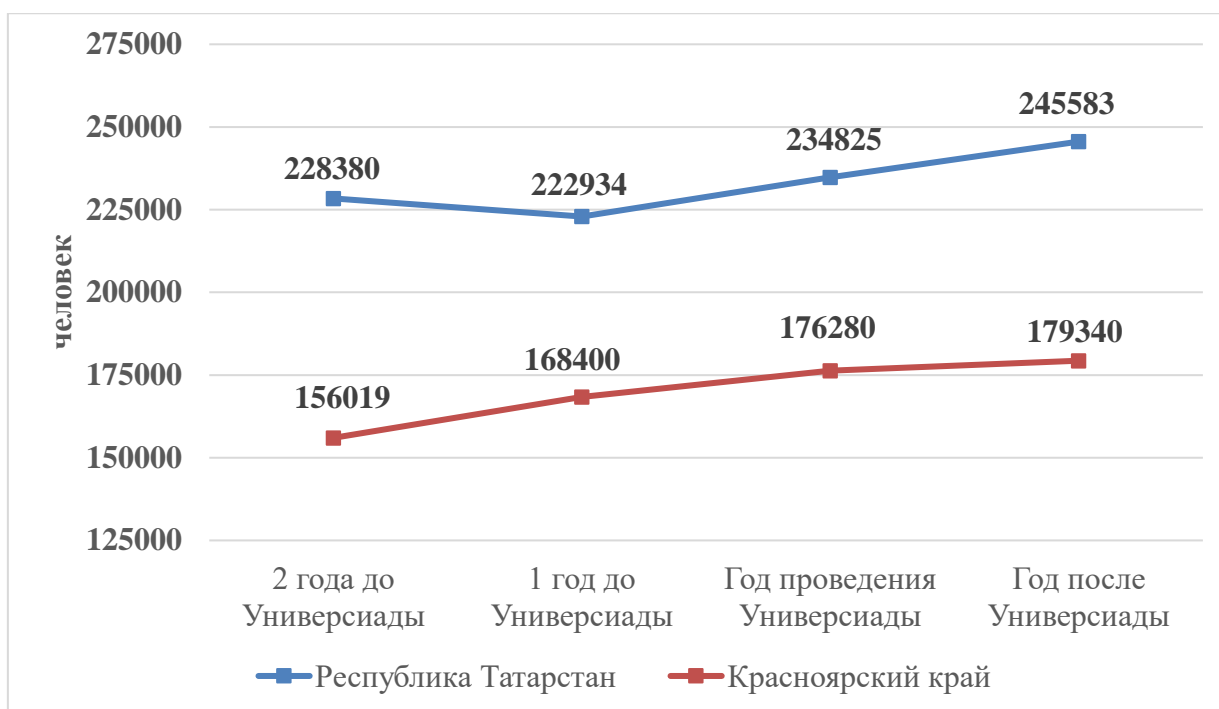


Рисунок 7 – Единовременная пропускная способность спортивных сооружений, чел.

На рисунке 8 можно отметить, что в период подготовки к летней Универсиаде в Казани было выделено значительное финансирование, связано это было с тем, что для ее проведения требовались масштабные преобразования города и инфраструктуры. Так как количество летних видов спорта существенно превышают количество зимних видов спорта, то на их организацию нужно выделять больше времени и ресурсов. В Красноярском крае наблюдается похожая ситуация, но объясняется такой большой расход тем, что почти все используемые спортивные сооружения во время Универсиады, были возведены специально для ее проведения. Как видно на графике, общая тенденция в период проведения Универсиады и после нее финансирование снижается. Количество выделяемых бюджетных средств значительно меньше, чем в период подготовки, но оно также выделяется в том объеме, чтобы и в дальнейшем развивать физическую культуру и спорт в регионе и поддерживать функционирование спортивных сооружений.

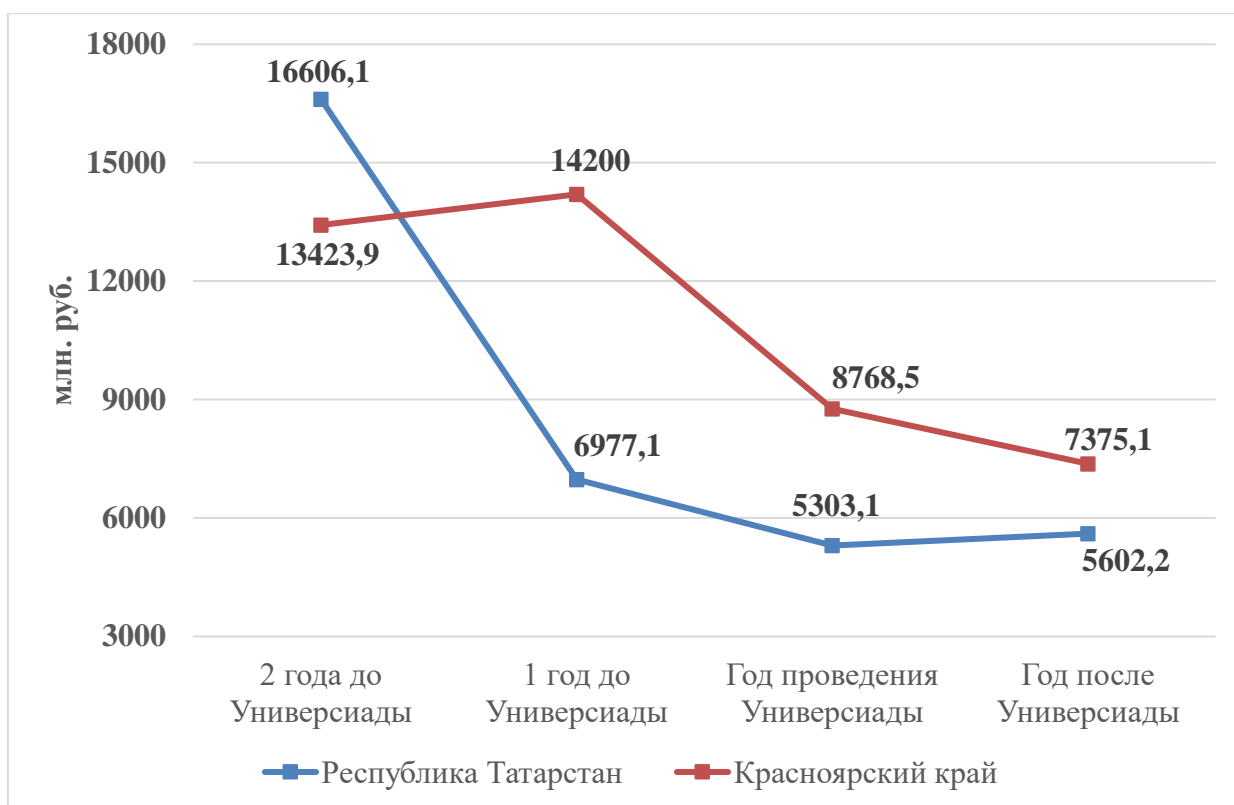


Рисунок 8 – Расходы на развитие физической культуры и спорта, млн. р.

Как видно из рисунка 9 в Республике Татарстан индекс физического объема к началу проведения Универсиады повышается и на всем рассматриваемом периоде стабилен. В то время как у Красноярского края за 2 года до проведения Универсиады индекс физического объема платных услуг низок, а в год проведения Универсиады он приближается к уровню 2013 года Республики Татарстан. Можно сказать, о том, что количество оказываемых платных услуг в Красноярском крае ниже, чем в Республике Татарстан. Связано это с тем, что уровень развития физической культуры и спорта в Республике Татарстан намного выше, чем в Красноярском крае. Как описывалось выше, 2020 год стал для всего мира экономически сложным, поэтому как видно на графике, показатель в данный период в Красноярском крае значительно упал.

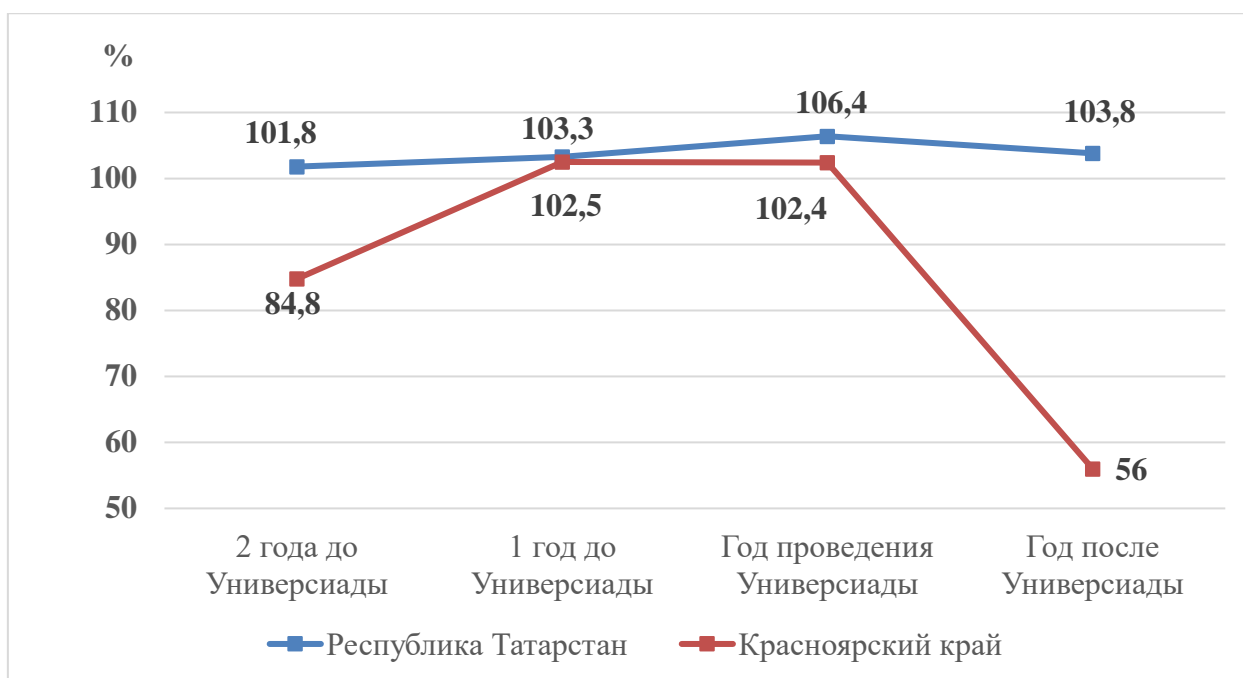


Рисунок 9 – Индекс физического объема платных услуг населению, %

Из рисунка 10 можно наблюдать, что объем платных услуг как в Республике Татарстане, так и в Красноярском крае повышается (кроме 2020 года в Красноярском крае). Можно отметить, что объем платных услуг в Республике Татарстан вырос почти в 2 раза, это говорит о том, что Универсиада в 2013 году положительно повлияла на развитие физической культуры и спорта в регионе. Во-первых, региональные органы управления ФКиС в данный период проводили множество различных спортивных мероприятий, из-за чего люди стали больше интересоваться спортом в целом, а также и сами начали заниматься физической культурой. Во-вторых, Универсиада очень сильно повлияла на маркетинговый ход: появились новые механизмы предоставления услуг, новые виды спортивных услуг, что позволило вывести уровень развития ФКиС на новый уровень, что и в целом отражается во всех выше рассматриваемых показателях. В Красноярском крае наблюдается примерно схожая ситуация, но динамика отражает несущественный рост по данному показателю, вызвано это тем, что построенная спортивная инфраструктура была недоступна населению в период проведения Универсиады и после нее, поэтому объем платных услуг оставался примерно на том же уровне, что он и был.

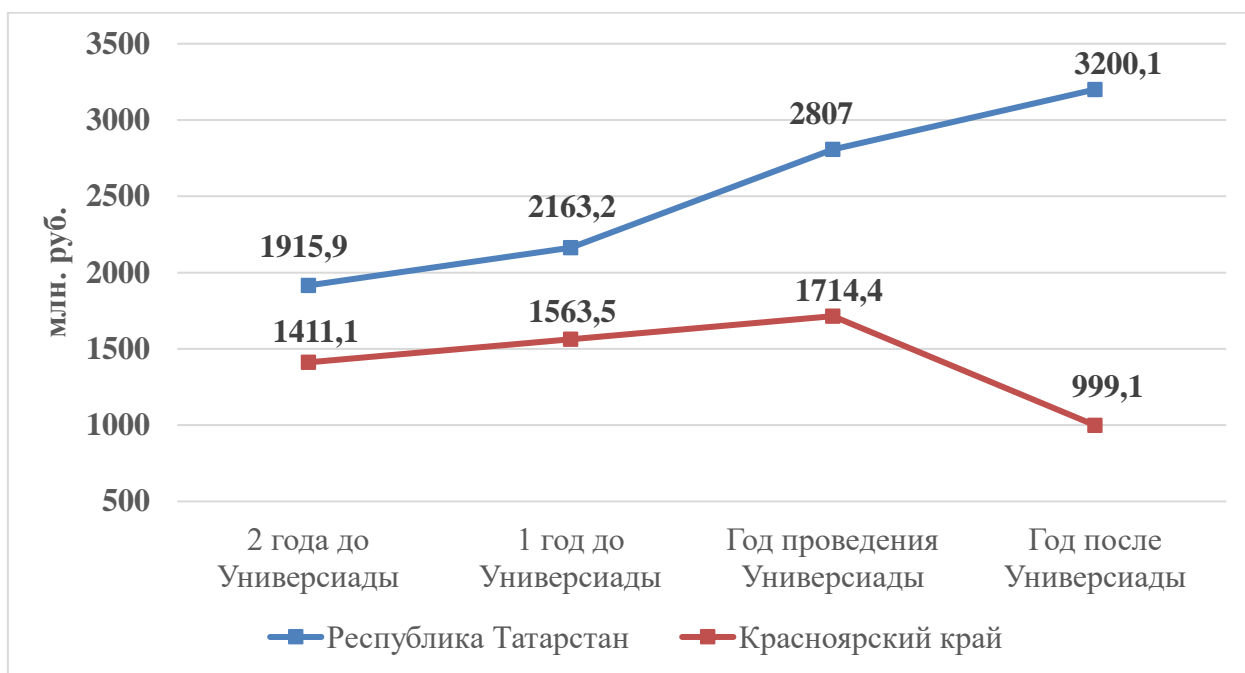


Рисунок 10 – Объем платных услуг населению, млн. руб.

В период подготовки к Универсиаде как в Республике Татарстан, так и в Красноярском крае объем платных услуг на душу населения одинаковый (рис. 11). В период же проведения Универсиады и после нее в Республике Татарстан происходит резкий рост показателя, превышающий базисный период более чем в 1,5 раза. В Красноярском крае же в период проведения Универсиады происходит незначительное изменение по сравнению с базисным периодом, а в период после проведения Универсиады падает почти в 1,5 раза (связано со сложной эпидемиологической обстановкой в мире).



Рисунок 11 – Объем платных услуг на душу населения, руб.

Таким образом, сравнивая показатели развития физической культуры и спорта Всемирных студенческих игр, проходящих в Казани в 2013 году и в Красноярске в 2019 году можно выделить следующее: международное спортивное мероприятие сильно влияет на развитие физической культуры и спорта в регионе, увеличивается доля занимающихся, развивается спортивная инфраструктура, количество выделяемых бюджетных ассигнований увеличивается, возрастает объем платных услуг населению. Международное спортивное мероприятие благоприятно сказывается на уровне культуры населения и имидж города в целом.

### **3.3 Практические рекомендации по повышению уровня развития физической культуры и спорта в регионе**

В ходе проведенных исследований нами были сформулированы следующие рекомендации, которые могут положительно повлиять на развитие физической культуры и спорта на территории Красноярского края:

1. Создание регионом его узнаваемости среди иностранных стран. Необходимо сформировать собственный имидж и бренд региона, с помощью которого можно было бы легко узнавать его по всему миру. Несомненно, это напрямую влияет и на конкурентоспособность территории среди остальных регионов, так как появится больше шансов и возможностей провести крупное спортивное мероприятие именно в нашем регионе, в связи с чем, произойдет ещё более значимое развитие физической культуры и спорта.

2. Участие в заявочной кампании. Красноярскому краю необходимо как можно чаще подавать заявку в заявочные кампании на проведение спортивных соревнований. Это напрямую повлияет на уровень развития физической культуры и спорта в регионе, а также на его узнаваемость, из-за чего улучшится другая сфера – туризм.

3. Повышение квалификации работников. Для того чтобы повышать уровень компетентности, создать возможность проведения различных форумов, на которых организаторы крупных спортивных соревнований будут делиться своим опытом в подготовке и организации данных мероприятий.

4. Создавать условия стажировки студентов профильных специальностей. Рассмотреть предложение о том, чтобы проводить у студентов профильных вузов стажировку не только в спортивных организациях, но и на спортивных сооружениях – например, для спортсменов проводить обзорные стажировки на 2 недели, показывать, как работает спортивное сооружение изнутри. Для студентов строительных институтов, показывать на практике, как выглядит спортивное сооружение, рассказать про все тонкие нюансы его постройки. Для студентов бизнес-институтов показать, как необходимо руководить организацией процесса его работы.

5. Рациональное использование наследия на примере спортивных сооружений и создание доступной среды (доступных платных услуг). Спортивным организациям необходимо рассмотреть предложение о том, чтобы дать возможность людям, не имеющим отношения к спорту, свободно посещать спортивные объекты для занятий спортом. К примеру, можно ввести на кластере

«Сопка» посещение для обычных жителей и туристов в период «окон» на платной основе, когда нет занятий у спортсменов. Или же сделать более доступными спортивные сооружения: ввести специальный микроавтобус до кластера «Радуга», который будет возить туда жителей либо по расписанию, либо по необходимости. Микроавтобус менее затратен, чем целый городской автобус, в связи с чем можно сократить расходы на данное улучшение.

б. Выработать систему рационального подхода к выбору и проектированию спортивных сооружений по тем видам спорта, которые в настоящее время имеют недостаточную материально-техническую базу. Необходимо определять действительную потребность города или региона в спортивных сооружениях. То есть планировать и реализовывать такие проекты, в которых стоит проблема с материально-технической базой. Множество видов спорта в нашем регионе остаются без развитой специальной спортивной инфраструктуры, из-за чего их развитие сильно отстает от желаемого результата.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В ходе анализа научно-методической литературы нами было рассмотрена структура физической культуры и спорта, охарактеризована организация физкультурных и спортивных мероприятий, а также определены особенности организации и проведения крупных спортивных мероприятий в регионе. Любая организация спортивного мероприятия должна быть тщательно продумана и проработана изначально. Существует 5 этапов проведения спортивного мероприятия, где 3 из них касается только самой организации соревнования. Несомненно, любое крупное спортивное мероприятие оставляет после себя большое наследие, которое влияет, как и на имидж города, так и на саму физическую культуру и спорт, поэтому с одной точки зрения, необходимо, как можно чаще проводить спортивные масштабные мероприятия у нас в стране.

2. Проанализированы показатели уровня развития физической культуры спорта на территории Российской Федерации, Красноярского края и Республики Татарстан.

В Российской Федерации доля занимающихся систематически физической культурой и спортом увеличилась в период с 2017 по 2020 гг. на 11,3%, расходы на развитие физической культуры и спорта во время подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий увеличивается, и также после остается на высоком уровне. Количество спортивных сооружений увеличилось почти на 30 тысяч в период за 2017–2020 гг. Объем платных услуг вырос в период 2017–2019 гг., а в 2020 году упал из-за эпидемиологической обстановки в мире.

В Красноярском крае доля занимающихся систематически физической культурой и спортом увеличилась в период с 2017 по 2020 гг. на 7%, расходы на развитие физической культуры и спорта во время подготовки и проведения Всемирной Универсиады уменьшились к 2020 году. Количество спортивных сооружений увеличилось на 3126 единиц. Объем платных услуг стремительно рос в период 2017–2019 гг., но в 2020 году сократился из-за эпидемиологической обстановки в мире.

В Республике Татарстан доля занимающихся систематически физической культурой и спортом увеличилась в период 2017 по 2020 гг. почти на 8%, расходы на развитие физической культуры и спорта во время подготовки и проведения Чемпионата мира по футболу уменьшились к 2020 году. Количество спортивных сооружений почти не изменилось (361 единиц). Объем платных услуг стремительно рос в период 2017–2019 гг., но в 2020 году сократился из-за эпидемиологической обстановки в мире.

3. Проведен сравнительный анализ уровня развития физической культуры и спорта в Красноярском крае и Республике Татарстан в период подготовки и проведения Всемирной Универсиады.

Сравнивая показатели развития физической культуры и спорта Всемирных студенческих игр, проходивших в Казани в 2013 году и в Красноярске в 2019 году можно выделить следующее: международное спортивное мероприятие сильно влияет на развитие физической культуры и спорта в регионе, увеличивается доля занимающихся, развивается спортивная инфраструктура, количество выделяемых бюджетных ассигнований увеличивается, возрастает объем платных услуг населению. Международное спортивное мероприятие благоприятно сказывается на уровне культуры населения и имидж города в целом.

4. Были даны практические рекомендации для повышения эффективности развития физической культурой и спорта: создать узнаваемость города, участие в заявочной кампании, повышение квалификации работников, создание условий для стажировки студентов профильных институтов, рациональное использование спортивного наследия, рациональный подход к выбору и проектированию спортивных сооружений.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абрамович, Д.В. Материально-техническая база, как важнейший элемент в развитии физической культуры и массового спорта (на примере г. Иркутска) / Д.В. Абрамович // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2016. - №3. – С. 71-75.
2. Аверин, А.В. Совершенствование механизмов управления спортивной инфраструктурой и спортивными сооружениями города Владивосток: проблемы и перспективы / А.В. Аверин, Ю.О. Иванова, Д.Б. Микрюкова // Экономика устойчивого развития. – 2020. – №2. – С. 10-14.
3. Амбарова, П.А. Значение крупных спортивных мероприятий в развитии территорий / П.А. Амбарова, М.Э. Мустафаев // V международная научно-практическая конференция «стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий» (г. Екатеринбург, 22–23 апреля 2019 г.). – Екатеринбург. 2019. – С. 8-12.
4. Аппакова-Шогина, Н.З. Ценностные аспекты наследия крупных спортивных событий / Н.З. Аппакова-Шогина, А.В. Гут, Ю.В. Пайгунова // Наследие крупных спортивных событий как фактор социально-культурного и экономического развития региона (г. Казань, 28–29 ноября 2013 г.). – Казань. 2013. – С. 27-29.
5. Бекетов, Ж.Т. Административно-правовые аспекты государственного регулирования в сфере физической культуры и спорта / Ж.Т. Бекетов // Труды института государства и права Российской академии наук. – 2011. - №11. – С. 92-96.
6. Близневский, А.Ю. Программно-целевое управление развитием сферы физической культуры и спорта в пространстве Красноярского края / А.Ю. Близневский. – диссертация на соискание ученой степени доктора педагогических наук. – Санкт-Петербург, 2015. – 310 с.
7. Близневский, А.Ю. Программно-целевое управление развитием физической культуры и спорта в пространстве Красноярского края / А.Ю.

Близневский. – автореф. дисс. ... доктора педагогических наук. – Санкт-Петербург, 2015. – 41 с.

8. Близневский, А.Ю. Роль всероссийских массовых акций для развития физкультурно-оздоровительного движения в муниципальных образованиях субъектов РФ / А.Ю. Близневский // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. –2012. - №10. – С. 71-75.

9. Бобровский, Е.А. Кадровая политика в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации / Е.А. Бобровский // Карельский научный журнал. – 2017. – Т. 6, №4. – С. 315-318.

10. Воронина, В.Т. Анализ изменения размера заработной платы административного персонала в сфере физической культуры и спорта Российской Федерации/ В.Т. Воронина, Н.Л. Корчагина // Иннов: электронный научный журнал. – 2017. – №4. – С. 1-12.

11. Воронина, В.Т. Динамика развития и финансирования спортивных сооружений в России / В.Т. Воронина // Иннов: электронный научный журнал. – 2017. – №4. – С. 1-12.

12. Галиева, Е.Б. Система государственного управления физической культурой и спортом / Е.Б. Галиева // Научно-спортивный вестник Урала и Сибири. – 2017. - № 2. – С. 34-39.

13. Гуськов, У.И. Государство и спорт / У.И. Гуськов. – М.: Рагот, 2015. – 174 с.

14. Гущина, А.В. Направления развития физической культуры и спорта в г. Красноярске в условиях подготовки к проведению зимней универсиады / А.В. Гущина // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2014. - №10. – С. 71-75.

15. Давыдова, Е.Ю. Основные функции менеджмента на примере спортивных соревнований Санкт-Петербурга / Е.Ю. Давыдова // Научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики. – 2008. - № 5. – С. 13-25.

16. Демьянов, С.А. Спортивный менеджмент и маркетинг: учебно-

методическое пособие / С.А. Демьянов, В.П. Колесникович. – Пинск: ПолесГУ, 2013. – 72 с.

17. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/> (Дата обращения 05.05.2021).

18. Жолдак, В.И. Основы менеджмента спорта / В.И. Жолдак. – Чита: Из – во Тюменгос ин-та, 2017. – 127 с.

19. Замятина, М. Р. Проблемы и перспективы развития физической культуры в России / М.Р. Замятина // Инновационные педагогические технологии: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Казань, май 2015 г.). – Казань: Бук, 2015. – С. 108-110.

20. Колмаков, В. И. The Impact of the Winter Universiade-2019 on a Russian University Sport Development / В. И. Колмаков // Журнал Сибирского федерального университета. Гуманитарные и социальные науки. – 2021. – №2 С. 266-273.

21. Концепция подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года [Электронный ресурс] : распоряжение от 17.10.2018 № 2245-р ред. от 29.04.2021 – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/2019/doc/Koncepciya-podgotovki-sport-rezerva.pdf> (Дата обращения 10.05.2021).

22. Корольков, В.В. Правовые основы физической культуры и спорта: учебно-методическое пособие / В.В. Корольков. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2012. – 79 с.

23. Котляров, М.А. Мегаспортивные мероприятия и развитие территорий (работы зарубежных авторов) [Текст] : [науч. изд.] / сост. и пер. с англ. д-р экон. наук, проф. М. А. Котляров, д-р пед. наук, проф. Л. А. Рапопорт]. — Екатеринбург, 2016. — Часть вторая. — 123 с.

24. Котляров, М.А. Социально-экономическая эффективность проведения крупномасштабного международного спортивного мероприятия для развития региона (на примере Свердловской области) / М.А. Котляров, Л.А.

Рапопорт // Региональная экономика: теория и практика. – 2017. – Т. 15, №2. – С. 222-236.

25. Кудинова, В.А. Комплексная оценка показателей развития физической культуры и спорта в российской федерации на региональном уровне / В.А. Кудинова // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2008. - №4. – С. 67-71.

26. Лазарев, Е.А. Особенности физкультурно-спортивной инфраструктуры крупного города (на примере Новосибирска) / Е.А. Лазарев // Творчество и современность. – 2019. - №5. – С. 91-95.

27. Мастер-план подготовки к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске, версия 2.1 [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://krsk2019.ru/uploads/shared/documents/files/functional\\_planning.pdf](https://krsk2019.ru/uploads/shared/documents/files/functional_planning.pdf) (Дата обращения 10.03.2021).

28. Менеджмент: учебное пособие / Глазов М.М. и др. – Изд. 2-е, доп. и перераб. – СПб. : Астерион, 2013. – 419 с.

29. Методические рекомендации по организации и проведению юношеских и юниорских первенств России, спартакиад и других детско-юношеских всероссийских официальных спортивных мероприятий [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/sport/podgotovka/82/34951/> (Дата обращения 05.05.2021).

30. Методические рекомендации по подготовке международных спортивных соревнований и физкультурных мероприятий на территории Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/2019/doc/Met-rek-po-org-i-proved-mer.pdf> (Дата обращения 05.05.2021).

31. Методические рекомендации по управлению физической культурой и спортом в субъекте Российской Федерации и на муниципальном уровне [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru> (Дата обращения 30.05.2020)

32. Методологические пояснения статистических показателей [Электронный ресурс] : Федеральная служба государственной статистики (Росстат) – Режим доступа: [https://www.gks.ru/bgd/regl/B09\\_78/IssWWW.exe/Stg/metod.htm](https://www.gks.ru/bgd/regl/B09_78/IssWWW.exe/Stg/metod.htm) (Дата обращения 10.05.2021).

33. Мустафаев, М.Э. Некоторые проблемы кадрового обеспечения учреждений физической культуры и спорта на примере Свердловской области / М.Э. Мустафаев // Всероссийская заочная научно-практическая конференция с международным участием «здоровье, физическая культура и спорт в высшей школе: опыт, проблемы и перспективы» (г. Екатеринбург, 01–05 декабря 2017 г.). – Екатеринбург. 2017. – С. 177-183.

34. Ногуманов, Р.У. Роль инфраструктуры сектора спортивных услуг в экономическом развитии мезосистем / Р.У. Ногуманов // Российское предпринимательство. – 2017. – Т.18, №12. – С. 1999-2010.

35. О физической культуре и спорте в Российской Федерации [Электронный ресурс] : федер. закон Российской Федерации от 4 дек. 2007 г. №329-ФЗ ред. от 30.04.2021. // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/) (Дата обращения 25.03.21).

36. Об утверждении Методики расчета показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» национального проекта «Демография» и показателей федерального проекта «Спорт – норма жизни» [Электронный ресурс] : приказ Минспорта России от 19.04.2019 № 324 ред. от 26.05.2020 – Режим доступа: [https://minsport.gov.ru/2019/doc/order324\\_190419.pdf](https://minsport.gov.ru/2019/doc/order324_190419.pdf) (Дата обращения 20.04.20).

37. Обожина, Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией : учеб. пособие / Д. А. Обожина ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 76 с

38. Общий менеджмент: учебное пособие / Л.С. Ружанская [и др.] ; под

общ. ред. Л.С. Ружанской, И. В. Котляревской.— Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017.— 116 с.

39. Основные итоги развития физической культуры и спорта в Республике Татарстан 2016-2020 гг. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsport.tatarstan.ru/> (Дата обращения 05.05.2021).

40. Пасмуров, А.Г. Влияние наследия Универсиады 2013 в Казани на развитие студенческого спорта / А.Г. Пасмуров // Педагогико- психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. – 2011. – №1. – С. 1-6.

41. Положение о Единой всероссийской спортивной классификации [Электронный ресурс] : приказ Минспорта от 20.02.2017 № 108 ред. от 10.04.2020 – Режим доступа: <https://minsport.gov.ru/sport/high-sport/edinaya-vserossiyska/> (Дата обращения 10.03.2021).

42. Романова, Е.Ф. Роль волонтерского движения в организации и управлении спортивными мероприятиями / Е.Ф. Романова, С.Ю. Махов // Наука-2020. – 2019. – №3. – С. 129-133.

43. Савенкова, Е.А. Экспертная методика выбора критериев оценки развития физической культуры и спорта в субъектах РФ / Е.А. Савенкова // Вестник спортивной науки. – 2010. – №12. – С. 67-72.

44. Сводный отчет 1-ФК по Российской Федерации за 2011-2020 гг. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/?PAGEN\\_1=1&special\\_version=N](https://minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/?PAGEN_1=1&special_version=N) (Дата обращения 05.05.2021).

45. Соглаев, Н.В. Международная логистика спортивных мероприятий / Н.В. Соглаев // Наука, образование и культура. – 2017. – №4. – С. 38-41.

46. Солонцев, И.В. Эффективность деятельности спортивных организаций / И.В. Солонцев // Федерализм. – 2017. - № 3. – С. 49-62.

47. Структура министерства спорта Красноярского края [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kraysport.ru/ministry/structure> (Дата обращения 30.05.2020)



48. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://tatstat.gks.ru/> (Дата обращения 05.05.2021).

49. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://krasstat.gks.ru/> (Дата обращения 05.05.2021).

50. Тимофеев, А.Е. Мониторинг основных показателей развития физической культуры и спорта в Российской Федерации / А.Е. Тимофеев // Экономика и общество. – 2018. - №2. – С. 145-149.

51. Туник, К.В. Наследие крупных спортивных событий как инновационный фактор развития инфраструктуры регионов / К.В. Туник // Инновационное развитие экономики. – 2017. – №2. – С. 122-125.

52. Федеральная служба государственной статистики (Росстат) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Дата обращения 05.05.2021).

53. Шаруненко, Ю.М. Сущность и основные направления деятельности физкультурно-спортивных организаций / Ю.М. Шаруненко // Наука-2020. – 2016. - № 3. – С. 60-69.

54. Шерин В.С. Менеджмент физической культуры и спорта: Учебное пособие. - Томск: Томский государственный университет, 2010. - 124 с.

55. Якубов, Ю.Д. Основные проблемы региональной политики в области физической культуры и спорта в Российской Федерации / Ю.Д. Якубов // Ученые записки Казанского университета. – 2014. - №4. – С. 93-97.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### ПОКАЗАТЕЛИ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНИМАЮЩИХСЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ И ДОЛЯ ЗАНИМАЮЩИХСЯ В ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

Красноярский край	2017	2018	2019	2020
Численность занимающихся, чел.	1028400	1122500	1179300	1214595
Доля, %	34,1	37,3	43,9	45,3
Темп роста, %	100	109,1	105,1	103,0
Республика Татарстан	2011	2012	2013	2014
Численность занимающихся, чел.	1006530	1103873	1233661	1329551
Доля, %	26,5	28,9	36,2	37,4
Темп роста, %	100	109,7	111,8	107,8

### СРАВНЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ

	2017	2018	2019	2020
Красноярский край, ед.	5553	7559	7936	8679
Темп роста, %	100	136,1	104,9	109,4
	2011	2012	2013	2014
Республика Татарстан, ед.	9135	9275	9408	10226
Темп роста, %	100	101,5	101,4	108,7

### СРАВНЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ НА 100 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

	2017	2018	2019	2020
Красноярский край, ед.	275,3	281,6	295,9	323,1
Темп роста, %	100	95,4	105,1	117,2
	2011	2012	2013	2014
Республика Татарстан, ед.	241,1	243,8	275,8	287,7
Темп роста, %	100	101,1	113,1	104,3

## СРАВНЕНИЕ ЕДИНОВРЕМЕННОЙ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Красноярский край, чел.	156019	168400	176280	179340
Красноярский край, %	47,7	47,9	50,2	50,9
Темп роста, %	100	107,9	104,6	101,1
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Республика Татарстан, чел.	228380	222934	234825	245583
Республика Татарстан, %	31,6	30,7	36,2	36,3
Темп роста, %	100	97,6	105,3	104,6

## РАСХОДЫ НА РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Красноярский край, млн. р.	13423,9	14200,0	8768,5	7375,1
Темп роста, %	100	105,7	61,8	84,1
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Республика Татарстан, млн. р.	16606,1	6977,1	5303,1	5602,2
Темп роста, %	100	42,0	76,0	105,6

## ИНДЕКС ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ПЛАТНЫХ УСЛУГ НАСЕЛЕНИЮ

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Красноярский край, %	84,8	102,5	102,4	56
Темп роста, %	100	120,8	99,9	54,7
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Республика Татарстан, %	101,8	103,3	106,4	103,8
Темп роста, %	100	101,5	103,0	97,6

## ОБЪЕМ ПЛАТНЫХ УСЛУГ НАСЕЛЕНИЮ

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Красноярский край, млн. р.	1411,1	1563,5	1714,4	999,1
Темп роста, %	100	110,8	109,6	58,3
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Республика Татарстан, млн. р.	1915,9	2163,2	2807,0	3200,1
Темп роста, %	100	112,9	129,8	114,0

## ОБЪЕМ ПЛАТНЫХ УСЛУГ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Красноярский край, р.	517,7	543,8	597,4	348,6
Темп роста, %	100	105,0	109,8	58,4
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Республика Татарстан, р.	505,8	568,8	734,4	833,7
Темп роста, %	100	112,4	129,1	113,5

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма  
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и туризма

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой  
А.И. Чикуров

« 18 » июль 2021 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

49.03.01 Физическая культура

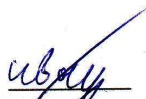
**ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ПРОВЕДЕНИЯ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ  
СОРЕВНОВАНИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ  
КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РЕГИОНЕ  
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И КРАСНОЯРСКОГО  
КРАЯ)**

Руководитель



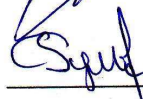
канд. пед. наук, доцент Сурикова Н.В.

Выпускник



Иванова А.А.

Нормоконтролер



Рульковская М.А.

Красноярск 2021