

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, государственного управления и финансов
кафедра финансов и управления рисками

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ И.С. Ферова
подпись
« _____ » _____ 2021 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Управление проектами инженерно-строительной отрасли с целью повышения
их эффективности (на примере ООО Фирма «Синтез Н»)

38.04.02 «Менеджмент»
(код и наименование направления)

38.04.02.13 «Финансовый менеджмент»
код и наименование магистерской программы

Научный
руководитель

подпись, дата

к.э.н., доцент
должность, ученая степень

Е.А. Шнюкова

Выпускник

подпись, дата

З.Р. Носков

Рецензент

подпись, дата

Исполнительный директор
должность, ученая степень

И.А. Гальцова

Красноярск 2021

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли	10
1.1 Управление финансами проектов: цели, задачи, функции.....	10
1.2 Механизм формирования системы управления финансами проекта и его особенности в инженерно-строительной отрасли	15
1.3 Современное состояние инженерно-строительной отрасли, проблемы и особенности управления проектами в ней	30
2 Методические аспекты оценки эффективности инженерно-строительных проектов	45
2.1 Методы управления инженерно-строительными проектами	45
2.2 Существующие методы оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли	45
2.3 Разработка комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов	45
3 Апробация комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов на примере ООО Фирма «Синтез Н».....	46
3.1 Краткая характеристика компании ООО Фирма «Синтез Н».....	46
3.2 Описание инженерно-строительного проекта	46
3.3 Оценка эффективности инженерно-строительного проекта	46
Заключение	47
Список использованных источников	53
Приложение А – В.....	58

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Управление проектами инженерно-строительной отрасли с целью повышения их эффективности (на примере ООО Фирма «Синтез Н»)» содержит 120 страниц текстового документа, 12 иллюстраций, 16 таблиц, 16 формул, 3 приложения, 45 использованных источников.

ПРОЕКТ, ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ,
УНИВЕРСАЛЬНАЯ МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА.

Предмет исследования – система управления проектами инженерно-строительной организации. Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью Фирма «Синтез Н».

Цель данной работы заключается в разработке методики комплексной оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

Для реализации поставленной цели необходимо выполнять ряд задач:

- изучить теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли;
- выявить особенности и проблемы управления финансами проектов и современное состояние инженерно-строительной отрасли;
- провести анализ существующих методов оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли;
- разработать комплексную методику оценки эффективности инженерно-строительных проектов;
- произвести апробацию комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

В соответствии с поставленной целью были рассмотрены теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли, методические аспекты оценки эффективности инженерно-строительных проектов, произведен их анализ, разработана универсальная методика оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли, проанализировано

финансовое состояние объекта исследования, осуществлен анализ реального проекта, реализуемого объектом исследования, с помощью предложенной универсальной методики проведена оценка эффективности инженерно-строительного проекта.

По результатам исследования предприятию рекомендуется повысить эффективность реализации инженерно-строительных проектов путем использования предложенной универсальной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов, включающая показатели оценки результативности реализации проектов, которые могут быть использованы на любом этапе строительного проекта.

REPORT

The final qualification work on the topic “Project management of the engineering and construction industry in order to improve their efficiency (on the example of the Company “Sintez N” LLC)” contains 120 pages of a text document, 12 illustrations, 16 tables, 16 formulas, 3 appendices, 45 sources used.

**PROJECT, ENGINEERING AND CONSTRUCTION INDUSTRY,
UNIVERSAL METHODOLOGY FOR EVALUATING PROJECT
EFFECTIVENESS.**

The subject of the study is the project management system of an engineering and construction organization. The object of the study is the Limited Liability Company “Sintez N”.

The purpose of this work is to develop a methodology for a comprehensive assessment of the effectiveness of engineering and construction projects.

To achieve this goal, it is necessary to perform a number of tasks:

- to study the theoretical aspects of financial management of projects in the engineering and construction industry;

- identify the features and problems of project finance management and the current state of the engineering and construction industry;
- to analyze the existing methods of evaluating the effectiveness of projects in the engineering and construction industry;
- develop a comprehensive methodology for evaluating the effectiveness of engineering and construction projects;
- to test a comprehensive methodology for evaluating the effectiveness of engineering and construction projects.

In accordance with this goal, the theoretical aspects of financial management of engineering and construction industry projects, methodological aspects of evaluating the effectiveness of engineering and construction projects were considered, their analysis was made, a universal methodology for evaluating the effectiveness of engineering and construction industry projects was developed, the financial condition of the object of research was analyzed, the real project implemented by the object of research was analyzed, with the help of the proposed universal methodology, the effectiveness of the engineering and construction project was evaluated.

According to the results of the study, the company is recommended to improve the efficiency of the implementation of engineering and construction projects by using the proposed universal methodology for evaluating the effectiveness of engineering and construction projects, including indicators for evaluating the effectiveness of project implementation, which can be used at any stage of the construction project.

ВВЕДЕНИЕ

Сегодня деятельность инженерно-строительной отрасли стала проектно-ориентированной. В результате чего функционирование строительных организации стало формироваться в рамках проектного портфеля с помощью использования методологии управления проектом. Ко всему прочему, инвесторы стали оценивать эффективность реализации строительных проектов не только с точки зрения сроков сдачи объекта в эксплуатацию, но и с точки зрения получения финансового эффекта от реализации проекта.

В экономической науке как в России, так и за рубежом, проведено немало исследований и накоплен значительный опыт в области учета фактора времени, оценки эффективности и окупаемости капитальных вложений, теории и практики инвестиционного анализа. Оценка эффективности инженерно-строительных проектов включает в себя целый ряд алгоритмических, математических, структурных методов, методов моделирования инженерно-строительных проектов и т.д. Этой области экономической науки посвящены работы таких отечественных ученых, как И.А. Бланк, П.Л. Виленский, В.В. Ковалев, В.В. Коссов, В.Н. Лившиц, И.В. Липсиц, Д.С. Львов, И.И. Мазур, Н.Л. Маренков, Шапиро В.Д, а также зарубежных ученых Г. Александера, Дж. Бейли, Г. Бирмана, А. Дамодарана, Л. Крушвица, Д. Норткотта, С. Шмидта, У. Шарпа, и многих других. Изучение этой сферы экономической науки, а также сложившейся практики оценки инженерно-строительных проектов позволило определить, что на текущий момент наиболее используемыми показателями эффективности для оценки и отбора инженерно-строительных проектов являются: чистый дисконтированный доход, индекс дисконтированной доходности, внутренняя норма доходности, рентабельность активов и срок окупаемости инвестиций.

Актуальность темы исследования заключается в том, что несмотря на немалое количество проведённых исследований, остаются недостаточно изученными проблемы инвестиционного проектирования и, в частности,

процесса оценки эффективности инженерно-строительных проектов и требуют специальных знаний в сфере проектирования, строительства, экономики и т.д. Одной из главных проблем является то, что в процессе оценки эффективности инженерно-строительных проектов осуществляется ориентация на коммерческую эффективность. Но в тоже время специфика отрасли заключается в том, что в ходе реализации инженерно-строительного проекта необходимо проводить оценку показателей этой эффективности на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Целью исследования является разработка методики комплексной оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

Предмет исследования – система управления проектами инженерно-строительной организации.

Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью Фирма «Синтез Н».

Гипотеза исследования: на данный момент отсутствует комплексный метод оценки эффективности проектов, который учитывает все специфические особенности функционирования инженерно-строительных организаций.

В соответствии с поставленной целью определены следующие задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли;
- выявить особенности и проблемы управления финансами проектов и современное состояние инженерно-строительной отрасли;
- провести анализ существующих методов оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли;
- разработать комплексную методику оценки эффективности инженерно-строительных проектов;
- произвести апробацию комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

Наиболее существенные научные результаты, содержащие элементы новизны, состоят в следующем:

1. Сформулирована универсальная методика оценки эффективности инженерно-строительных проектов, включающая показатели оценки результативности реализации проектов, которые могут быть использованы на любом этапе строительного проекта.

2. Разработана универсальная схема использования новой методики, включающая этапы реализации инженерно-строительных проектов, что позволит упростить процесс контроля за достижением как промежуточных, так и конечных показателей эффективности.

Теоретической и методологической основой исследования являлся анализ существующих методов, которые применяются для оценки эффективности инженерно-строительных проектов. При решении поставленных задач использованы методы сравнительного анализа, группировки, системного подхода и сравнения теоретического и практического материала, позволившие получить обоснованные и достоверные выводы и результаты в исследовании.

Информационную базу исследования составили организационно-распорядительные и нормативные документы предприятия, обзорно-аналитические материалы, опубликованные в научных изданиях, материалы научно-практических конференций и семинаров, периодической печати и сети Интернет.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в том, что выдвинутые в диссертации теоретические положения восполняют существующий пробел в теории методологии оценки эффективности инженерно-строительных проектов. Разработанная методика позволяет оценить эффективность реализации инженерно-строительного проектов, идентифицировать отклонения освоения бюджета, своевременно разработать мероприятия по устранению отклонений или снижению их негативного влияния. Кроме того, предложенная универсальная схема использования предложенной методики позволит ускорить процесс его внедрения в условиях

функционирования любой строительной организации, независимо от масштабов её деятельности.

Выделенные показатели и этапы реализации инженерно-строительных проектов позволяют установить контрольные точки, которые позволят отслеживать степень освоения бюджета проекта на всём промежутке его реализации. Реализация разработанных методических положений позволит своевременно определять отклонения в освоении бюджета, более детально планировать бюджет реализации проекта, что в свою очередь повлияет на увеличения доли проектов, реализованных в срок в рамках установленного бюджета, что повысит инвестиционную привлекательность строительной организации на рынке.

Публикации:

1. Носков, З. Р., Шнюкова, Е. А. Разработка комплексной методики оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли / З. Р. Носков, Е. А. Шнюкова // Проблемы современной экономики: материалы XXVI Межрегиональной научно-практической конференции студентов и аспирантов. – 2020. – С. 198-200.

2. Носков, З. Р., Шнюкова, Е. А. Апробация комплексной методики оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли / З. Р. Носков, Е. А. Шнюкова // материалы XVII Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Перспективны – 2021». – 2021.

1 Теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли

1.1 Управление финансами проектов: цели, задачи, функции

Для начала следует рассмотреть основные теоретические аспекты, связанные с управлением проектами в целом. С середины прошлого века категория «управление проектами» сформировалась в отдельную дисциплину, со своей методологией, понятиями и инструментами. Во всем мире накоплен большой опыт использования методов управления проектами. Программное обеспечение для управления проектами установлено на миллионах компьютерах по всему миру.

Зарождение управления проектами как самостоятельной дисциплины приходится на 30-е годы прошлого века и связано с разработкой специальных методов координации инжиниринга крупных проектов в США: авиационных в US Air Corporation и нефтегазовых в известной фирме Exxon [36]. В России начало проектного управления связано с индустриализацией в 30-х годах 20 века. Рост производства в сфере строительства дал толчок для развития теории и практики реализации строительных проектов. В период с 30-х до 60-х годов в нашей стране были заложены основы управления проектами. За последние 70 лет управление проектами сформировалась как самостоятельная профессиональная сфера, которая помогает осуществлять проекты разного масштаба с помощью специальных методов.

В стандарте РМВОК под проектом понимается любое временное мероприятие, созданное для производства уникальных товаров и услуг [16]. Выделяют следующие признаки проекта [12]:

- направленность на достижение конкретных целей;
- включают в себя координированное выполнение взаимосвязанных действий;
- исполняется командой проекта;

- тройственная ограниченность (бюджет, время и качество);
- неповторимость и уникальность.

Управление проектами означает использование и применение знаний, навыков, методов и инструментов к проектной деятельности для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту [34]. Преимуществом инструментов управления проектами является то, что данные технологии применимы в разных областях человеческой деятельности и обеспечивают эффективное выполнение проектов и взаимодействие участников для достижения поставленных целей.

Управление проектами позволяет решить основные задачи, такие как:

- обосновать целесообразность проекта;
- разработать план финансирования и поставок;
- разработать план работ, который будет включать в себя сроки, ресурсы и затраты;
- рассмотреть риски;
- обеспечить взаимодействие участников;
- контролировать осуществление плана;
- выявлять отклонения фактического выполнения плана от запланированного и вовремя корректировать показатели;
- принимать обоснованные управленческие решения;
- вести базу данных выполненных проектов, которая поможет передать опыт для ведения последующих проектов.

Система управления проектами – набор организационных и технологических методов и инструментов, которые помогают поддерживать управление проектами в компании и увеличить эффективность их реализации.

Цели системы управления проектами [18]:

- повышение эффективности работы персонала при работе над проектом;
- улучшение качества руководства проектом;

– увеличение эффективности управления всем портфелем проектов в компании.

В зависимости от отраслевой принадлежности компании существуют различные системы управления проектами – в строительстве, сфере ИТ, системы управления инвестиционными, инновационными и организационными проектами, по разработке и внедрению программного обеспечения, организационные проекты [38].

Объект системы управления проектами – проект, понимаемый как некоторое ограниченное во времени предприятие с изначально установленными целями, достижение которых определяет завершение проекта. В качестве объекта управления рассматриваются:

– портфель проектов – совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности;

– программа – группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения;

– стадии жизненного цикла программ и проектов – набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;

– организация, в рамках которой возникает проект и в интересах которой он осуществляется (родительская организация) [19].

Субъектами системы управления проектами являются активные участники проекта (программы), взаимодействующие при выработке и принятии управленческих решений в процессе его осуществления [11]. К основным субъектам относятся [19]:

– управленческий аппарат заказчика проекта, включая все необходимые подразделения и организации, представляющие различные роли заказчика (например, инвестор, функциональный заказчик, генеральный заказчик и др.);

– управленческий аппарат исполнителя (или исполнителей) проекта, включая все необходимые подразделения и организации, представляющие

различные роли исполнителя (например, генеральный подрядчик, генеральный системный интегратор, подрядчик, субподрядчик, поставщик и др.);

– команды проектов (группы управления, рабочие группы) — специализированные организационные структуры, создаваемые на время выполнения проектов и включающие управленческий и технический персонал, выделяемый заказчиком и исполнителями для выполнения проектов.

Предмет управления проектами – это совокупность инструментов, позволяющих осуществлять эффективную управленческую деятельность. Реализация проекта – комплекс действий, направленных на достижение целей проекта. Под результатом проекта понимается созданный продукт, услуга, соответствующая требованиям указанным в проекте.

Управление проектами, как практическая управленческая деятельность, отличается от традиционного менеджмента. Традиционный менеджмент понимается как совокупность действий, ориентированных на достижение целей при экономном расходовании бюджета. Включает в себя планирование, организацию, руководство и контроль персонала, и использование ресурсов для достижения целей компании. Кроме того, имеет циклический характер. Управление проектами – уникальная деятельность и использует соответственно уникальные методы и инструменты.

Становление управления проектами, как профессиональной деятельности связано с разработкой международных стандартов, в которых описаны элементы системы управления проектами, а также даны практические рекомендации управления проектами.

Стандарты в области управления проектами помогают ответить на вопросы о способах и методах управления проектами в компании. Международные стандарты разработаны профессиональными организациями, объединяющими специалистов в области управления проектами: PMI, IPMA OGC, ISO и другие. Наиболее популярные методологии:

– PMBOK (управление проектами описано на основе процессного подхода и модели жизненного цикла проекта);

- ICB – IPMA (описывает требования к компетенциям персонала при управлении проектами);
- PRINCE и PRINCE2 (первый стандарт написан для управляющих проектами, а второй для членов правления, спонсоров);
- РЗМЗ (ключевой стандарт для модели зрелости);
- The APM Body of Knowledge (компетенции менеджеров) и др.

Согласно перечисленным стандартам, одним из элементов управления проектом является процесс управления финансами в рамках проекта. Финансовая деятельность в рамках реализации проекта организации заключается в формировании эффективной системы управления финансами проекта, направленной на своевременное и полное обеспечение проекта необходимым объемом финансовых ресурсов, их рациональное и эффективное использования с целью достижения тактических и стратегических целей проекта [11].

Исходя из понятия «система», которая состоит из множества элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и образует определённую целостность, единство, следует отметить, что система управления финансами проекта представляет собой совокупность следующих взаимосвязанных элементов:

- законодательной и нормативной базы в области регулирования финансов;
- плановых показателей, охватывающих сферы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности;
- центров ответственности за уровень показателей во всех видах операций в процессе реализации проекта;
- порядка определения плановых (сметных) и фактических показателей процесса реализации проекта;
- распределение функциональных обязанностей по подготовке, обработке и своевременному предоставлению информации в рамках

функционирования системы управления финансами проектов между участниками команды проекта;

- порядка формирования сметы, утверждения, исполнения и отчетности по определенным центрам ответственности (этапам реализации проекта) [25,27].

Таким образом, механизм управления финансами проекта организации должен быть направлен на решение следующих задач:

- постоянное обеспечение финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации проектов;

- обеспечение приемлемого уровня рентабельности инвестиций в рамках проекта;

- уменьшение себестоимости проекта путем оптимизации производственных расходов;

- обеспечение оптимального соотношения требований и обязательств компании в рамках проекта;

- совершенствование работы с заказчиками и покупателями;

- создание резервного фонда для покрытия непредвиденных убытков, которые могут возникнуть в процессе реализации проекта [5].

1.2 Механизм формирования системы управления финансами проекта и его особенности в инженерно-строительной отрасли

Для начала рассмотрим непосредственно сам процесс управления финансами проекта. Управление финансами проекта объединяет процессы, выполняемые в ходе планирования, разработки бюджета и контролирования затрат, и обеспечивающие завершение проекта в рамках утвержденного бюджета. К таким процессам относятся:

1. Стоимостная оценка – определение примерной стоимости ресурсов, необходимых для выполнения операций проекта. Оценка стоимости плановых

операций включает в себя приблизительную оценку стоимости ресурсов, необходимых для выполнения каждой плановой операции. При проведении примерной оценки стоимости необходимо принимать в расчет возможные причины появления отклонений, включая риски.

Стоимостная оценка включает в себя выявление и рассмотрение различных альтернатив. Например, в большинстве областей приложения считается, что дополнительные работы, предпринятые на фазе проектирования, влекут за собой снижение стоимости фазы выполнения и эксплуатации продукта.

В процессе стоимостной оценки необходимо рассчитывать, будет ли ожидаемая экономия компенсировать затраты на проведение дополнительных работ по проектированию. Стоимостная оценка обычно выражается в единицах валюты (рубли, доллары, евро, и т.д.) для облегчения сравнения как внутри проекта, так и между проектами. В некоторых случаях специалист по оценке может для упрощения контроля управления использовать при стоимостной оценке единицы измерения (например, человеко-часы или человеко-дни) вместе с их стоимостным выражением. В ходе исполнения проекта рекомендуется проводить уточнения стоимостной оценки. Это дает возможность получать более полную картину в отношении деталей проекта. При переходе к последующим стадиям жизненного цикла проекта точность оценки стоимости проекта повышается.

Стоимость плановых операций оценивается для всех ресурсов, задействованных в проекте. К ресурсам относятся, в частности, рабочая сила, материалы, оборудование, услуги и помещения, а также особые статьи расходов, например, учет уровня инфляции или расходы на непредвиденные обстоятельства. Стоимостная оценка плановой операции – это количественная оценка возможной стоимости ресурсов, необходимых для выполнения данной

плановой операции. Если в исполняющей организации нет специально подготовленных специалистов для оценки стоимости, то команда проекта должна обеспечить как ресурсы, так и необходимые знания для выполнения операций по оценке стоимости проекта.

2. Разработка бюджета расходов – суммирование оценок стоимости отдельных операций или пакетов работ и формирование базового плана по стоимости.

Разработка бюджета расходов включает в себя объединение оценок стоимости отдельных плановых операций или пакетов работ с целью создания общего базового плана по стоимости для определения эффективности исполнения проекта. В описании содержания проекта приводится сводный бюджет. Однако, прежде чем приступить к разработке подробных бюджетных запросов и авторизации работ, необходимо подготовить стоимостную оценку плановых операций или пакетов работ.

3. Управление стоимостью – воздействие на факторы, вызывающие отклонения по стоимости, и управление изменениями бюджета проекта.

Управление стоимостью проекта включает в себя:

- воздействие на факторы, вызывающие изменения базового плана по стоимости;
- проверка того, что запрошенные изменения получили одобрение;
- управление фактическими изменениями по мере их возникновения;
- обеспечение того, что потенциальное превышение стоимости не приведет к увеличению расходов сверх авторизованных пределов финансирования, как периодических, так и проекта в целом;
- осуществление мониторинга выполнения стоимости с целью обнаружения и анализа отклонений от базового плана по стоимости;

- точное фиксирование и ведение записей всех соответствующих изменений в затратах, имеющих отличия от базового плана по стоимости;
- защита правил использования утвержденных ресурсов или денежных средств от того, чтобы в них не были внесены неверные, несоответствующие или неутвержденные изменения;
- информирование соответствующих участников проекта об утвержденных изменениях;
- выполнение действий, необходимых для того, чтобы превышения стоимости затрат оставались в допустимых пределах.

Управление стоимостью проекта является частью общего управления изменениями и включает в себя поиск причин, вызывающих как позитивные, так и негативные отклонения. Например, неадекватное реагирование на отклонение по стоимости может привести к возникновению проблем с графиком выполнения работ или их качеством, или к появлению неприемлемого увеличения риска на дальнейших этапах проекта.

Эти процессы взаимодействуют как друг с другом, так и с процессами из других областей знаний проекта. В зависимости от потребностей проекта в каждом процессе могут принимать участие один или несколько человек, или групп. Управление финансами проекта касается прежде всего стоимости ресурсов, необходимых для выполнения плановых операций. Однако, при управлении финансами проекта следует учитывать, как принимаемые решения скажутся на стоимости эксплуатации, обслуживания и технической поддержки продукта, услуги или результата проекта.

Например, уменьшение количества контрольных оценок на этапе проектирования может снизить стоимость проекта за счет повышения эксплуатационных расходов заказчика. Управление финансами проекта в таком более широком значении часто называют «учетом затрат в течение

жизненного цикла». Учет затрат в течение жизненного цикла в сочетании с методами оптимизации выгод могут способствовать оптимизации процесса принятия решений, а также снижению стоимости и времени выполнения проекта, повышению качества и эффективности результата реализации проекта.

Первый отечественный опыт применения технологий управления проектами в строительстве относится к 30-м годам прошлого столетия и связан с капитальным строительством (Магнитогорский металлургический комбинат). Но из-за дороговизны вычислительных ресурсов технологии проектного управления не получили широкого распространения. Только в 80х годах начали развиваться методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика [40]. Сегодня управление проектами широко применяется во всех сферах деятельности и сферах экономики, в том числе и в строительстве. На территории России в сфере строительства УП используют всего около 8% компаний. В то время как в государственных проектах – 18%, НИОКР – 18%, промышленность – 13% [24].

В каждой отрасли производства существуют свои понятия и определения элементов проектного управления в системе проектного управления. Проект, связанный с реализацией полного цикла капитальных вложений от начального вложения до завершения работ, называется инвестиционным проектом, а при вхождении в его состав строительной части – соответственно инвестиционным строительным проектом (ИСП). Время реализации жизненного цикла любого инвестиционного строительного проекта составляет продолжительность между моментами начала предпроектной подготовки и закрытием проекта.

Объектом управления в строительстве могут быть:

– производственно-хозяйственная деятельность строительного-монтажных и других организаций отрасли в целом и их подразделений;

- реализация проектов и программ по строительству, техническому перевооружению, реконструкции предприятий, районов жилой застройки;
- процессы возведения или реконструкции отдельных строительных объектов.

Субъекты управления проектами в строительной области имеют свою специфику, роли и названия. Основными участниками строительного проекта являются:

- застройщик — это физическое или юридическое лицо, в интересах которого осуществляется строительство;
- инвестор — лицо, основной функцией которого является финансирование проекта;
- проектировщик — лицо, основной функцией которого является проведение проектных и изыскательских работ, необходимых для создания проектно-сметной документации;
- заказчик — лицо, основной функцией которого является организация строительства и реализации проекта в целом в интересах застройщика;
- генеральный подрядчик — основная функция заключается в «физическом» осуществлении строительства объектов в соответствии с разработанной проектно-сметной документацией;
- субподрядчик – лицо, которое привлекается генеральным подрядчиком для строительства объекта;
- пользователь-эксплуатационник – физическое или юридическое лицо, основной функцией которого является использование и эксплуатация строительного объекта.

Специфические особенности строительного производства:

- неподвижность продукта при перемещающихся материальных и технологических ресурсах в процессе производства;

- длительность производства цикла;
- относительно высокая материалоемкость продукции, что требует мощной материальной базы, размещение ее в пределах радиуса обслуживания;
- повышенная зависимость строительных и монтажных процессов от влияния вероятностных факторов: погода, время года, района строительства, наличия транспортных путей, наличие дополнительных местных расходов, наличие энергоресурсов и др.

В зависимости от специфики поставленных задач разрабатываемые проекты можно разделить на несколько основных видов:

- проекты нового строительства;
- проекты реконструкции, расширения, технического перевооружения, модернизации;
- проекты усиления, восстановления, капитального ремонта.

Финансовая деятельность в рамках реализации проекта организации заключается в формировании эффективной системы управления финансами проекта, направленной на своевременное и полное обеспечение проекта необходимым объемом финансовых ресурсов, их рациональное и эффективное использования с целью достижения тактических и стратегических целей инженерно-строительного проекта [11].

Сложность изучения финансовых аспектов в проектах строительной отрасли заключается в многообразии организационных и хозяйственных форм процесса строительного производства, большом количестве участников, выполняющих различные функции. В процессе реализации строительного проекта (возведения любого объекта), как правило, участвуют инвестор, заказчик, проектировщик, подрядчик, специализированные субподрядные организации, а также могут быть привлечены кредитные организации страховые компании.

Кроме этих непосредственных участников строительного процесса в создании строительной продукции участвуют десятки заводов – изготовителей технологического оборудования, строительных машин и строительных материалов и т.д., каждый из которых, участвуя в строительном проекте, стремится, прежде всего, к максимизации собственной прибыли.

Длительный цикл сооружения объектов влияет на характер управления затратами и финансовым результатом проекта. В связи с тем, что в период строительства из оборота исключаются крупные денежные средства и материальные ценности организации, любые мероприятия, направленные на уменьшение продолжительности строительства выгодны, но это вступает в противоречие со стремлением организации расширять фронт работ на объекте, увеличивать число строящихся объектов.

Для подготовки строительно-монтажных работ и их проведения необходимо составление строго определенной финансовой документации. Основными финансовыми документами в строительстве являются: график финансирования, смета (локальная смета и сводный сметный расчет) и план производственных работ. После составления необходимой проектно-сметной документации предприятие может приступать к следующему этапу строительства – собственно строительным работам. Для того чтобы гарантировать качественное их проведение необходимо выполнить несколько обязательных условий: своевременно заказывать транспорт, строительные материалы и механизмы, поставлять их на строительный объект, соблюдать технологический процесс и многое другое [2,4].

Финансовое управление процессом осуществления работ, прежде всего, заключается в своевременном финансировании приобретения материалов, механизмов выплаты зарплаты строителям и обслуживающему персоналу. Если запланированный график осуществления строительных работ не будет

соблюдаться, то за счет увеличения длительности строительных работ и роста накладных расходов и себестоимость может значительно увеличиться, а это в свою очередь может повлечь штрафные санкции. На основе договоров на строительство с заказчиками, а также договоров, заключенных с поставщиками материально-технических ресурсов устанавливается сметная стоимость, на основе которой осуществляется финансирование строительства.

Под механизмом управления финансами проектов строительной организации следует понимать комплекс мер по управлению ее финансовыми ресурсами с целью получения максимальной прибыли и обеспечения непрерывной эффективной производственной деятельности в рамках инженерно-строительного проекта [1].

Механизм управления финансами проектов строительной организации всегда должен учитывать некоторые особенности, присущие строительной отрасли, такие как:

- высокая стоимость выполняемых строительных работ;
- низкая оборачиваемость средств;
- высокая материалоемкость строительных объектов;
- множество стадий согласования строительных проектов;
- высокая трудоемкость;
- высокий уровень государственного контроля строительной отрасли со стороны уполномоченных структур;
- долговечность строительной продукции;
- сложность привлечения заемного капитала, связанная с его стоимостью;
- обязательное составление проектно-сметной документации, как необходимое условие для реализации строительного проекта.

Структура финансового механизма на уровне проекта довольно сложна. В нее входят различные элементы, соответствующие разнообразию финансовых отношений. Именно множественность финансовых взаимосвязей предопределяет применения большого количества элементов финансового механизма [3]. Ряд российских и зарубежных авторов в состав механизма управления финансами инженерно-строительных проектов включают следующие основные элементы, проиллюстрированные на рисунке 1.



Рисунок 1 – Состав механизма управления финансами инженерно-строительных проектов

Все элементы механизма управления финансами инженерно-строительного проекта связаны между собой и дополняют друг друга. В целом они должны обеспечить выполнение финансовой политики строительной организации. Важная составная часть механизма управления финансами инженерно-строительного проекта – это финансовые методы, которые широко

используются в процессе управления финансами организации. К ним относят финансовое прогнозирование и планирование, налоговое планирование, финансовый учет и анализ, самофинансирование и самоокупаемость, методы начисления амортизации основных средств, формы расчетов, стимулирование, финансовые риски, финансовый контроль и т.п. [5,8].

Финансовые методы непосредственно взаимосвязаны с конкретными финансовыми рычагами и инструментами. Инструменты, применяемые в процессе управления денежными потоками, выбираются каждой организацией самостоятельно, но, тем не менее, они обязательно должны отвечать стратегическим, оперативным и тактическим целям реализации инженерно-строительного проекта. В представленной ниже таблице 1 показаны уровни управления финансами инженерно-строительного проекта, а также их наиболее важные для реализации проекта цели.

Данные уровни управления финансами проекта строительной организации всегда взаимодействуют между собой и направлены на одну цель – обеспечить высокий уровень рентабельности проектов организации. Безусловно, действенность механизма управления финансами проекта предполагает и правовое обеспечение управления финансами организации. Так, финансовые отношения строительной организации формируются на основе законодательных актов. К ним относят: Градостроительный, Налоговый, Гражданский кодексы РФ, а также отдельные законы, указы президента, Постановления Правительства РФ, отражающие основные положения функционирования экономики и финансов строительных организаций [11,15].

Таблица 1 – Уровни и цели управления финансами проектов строительной компании

Уровень управления финансами проектов	Цели уровня
Стратегический	<ul style="list-style-type: none"> – поиск способов повышения финансовой устойчивости в рамках реализации инженерно-строительного проекта; – определение и последующее предотвращение вероятности банкротства; – увеличение объемов строительной деятельности и реализации выполненных строительно-монтажных работ; – повышение конкурентоспособности строительных проектов конкретной организации; – рост рентабельности капитала; – увеличение рыночной стоимости проектов конкретной строительной организации.
Оперативный	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение необходимым уровнем абсолютной, промежуточной, а также текущей ликвидности; – обеспечение платежеспособности и ликвидности инженерно-строительного проекта.
Тактический	<ul style="list-style-type: none"> – оптимальный объем денежных средств; – грамотное распределение денежных потоков в рамках проекта; – рост рентабельности инвестиций, текущей деятельности и продаж.

Финансовые отношения, а соответственно и механизм управления финансами инженерно-строительного проекта, базируются на нормативно-методической базе. Широко используются различные нормы и нормативы, инструкции, методические указания, рекомендации и т.п., разрабатываемые министерствами финансов, экономического развития, службой по налогам и сборам, Росстатом и др. Ярким примером такого рода документов являются СНиП (Строительные нормы и правила), технические регламенты, а также национальные стандарты (ГОСТ Р) [23,25].

Процесс формирования системы управления финансами инженерно-строительных проектов определяется рядом условий:

- соответствие организационно-правовой формы функционирования строительной организации и учет специфики отрасли;

- принятие во внимание таких факторов влияния со стороны внешней среды организации, как уровень инфляции, уровень безработицы, стоимость использования заемного капитала, текущая политическая ситуация, покупательская способность потребителей и т.д. [14,16].

Кроме того, следует также отметить, что систему управления финансами инженерно-строительных проектов должна быть в первую очередь сформирована с учетом особенностей строительной отрасли. К основным из них относятся:

- длительный производственный цикл реализации проекта;
- значительные объемы незавершенного производства в рамках реализации проекта;

- высокий уровень трудоемкости и материалоемкости;

- низкие показатели оборачиваемости в рамках реализации проекта;

- нехватка собственных финансовых средств строительной организации для реализации проекта;

- высокий уровень сложности и стоимости строительно-монтажных работ;

- высокий уровень стоимости привлечения заемного капитала для реализации проекта;

- финансовое планирование должно осуществляться индивидуально для каждого строительного проекта [20].

Процесс формирования системы управления финансами инженерно-строительного проекта в общем виде состоит из трех этапов:

Этап 1. Составление производственной программы в рамках реализации инженерно-строительного проекта, которая должна содержать подробное

описание видов и объемов строительно-монтажных работ, запланированных в рамках реализации конкретного проекта.

Этап 2. Разработка системы целевых экономических показателей, которые необходимо достичь в процессе реализации инженерно-строительного проекта.

Этап 3. Формирование порядка распределения финансовых потоков (составление бюджета) в рамках реализации конкретно строительного проекта.

Для достижения целей финансовой деятельности процесс организации управления финансами строительного проекта должен представлять собой взаимодействие сотрудников – директора, заместителя директора по финансам и главного бухгалтера. При этом каждому из участников процесса управления финансами проекта будут присущи следующие функциональные обязанности:

1. Функциональные обязанности директора: совместно с заместителем директора по финансам определение общей стратегии управления финансами в рамках конкретно инженерно-строительного проекта.

2. Функциональные обязанности заместителя директора по финансам:

– управление стоимостью и структурой капитала необходимого для реализации строительного проекта;

– управление денежными потоками;

– определение источников привлечения финансовых ресурсов;

– управление заемными и другими привлеченными ресурсами;

– управление валютными операциями;

– управление кредитными и финансовыми рисками;

– управление инвестициями в рамках реализации проекта;

– заключение договоров страхования;

– иные финансовые операции в рамках реализации строительного проекта.

3. Функциональные обязанности главного бухгалтера:

- организация бухгалтерского и управленческого учета в рамках реализации проекта;
- участие в управлении денежными потоками проекта;
- подготовка финансовых отчетов;
- налоговое планирование и контроль;
- участие в формировании и утверждении ценовой политики проекта;
- кредитный контроль;
- контроль за выплатой заработной платы участникам команды проекта;
- внутренний аудит;
- работа с информационными системами для внутренних и внешних пользователей, имеющих отношение к заинтересованным сторонам строительного проекта [13,14].

Чаще всего, управление финансами инженерно-строительного проекта осуществляется с помощью процесса бюджетирования. Процесс бюджетирования в рамках реализации строительного проекта представлен на рисунке 2.

Данный метод управления финансами проектов в сфере строительства способствует повышению качества управления финансами проекта и позволяет повысить точность и своевременность контроля за достижением целевых показателей эффективности реализации проекта.

Таким образом, управление финансами инженерно-строительного проекта с помощью применения метода бюджетирования позволяет решать следующие задачи:

1. Рациональное планирование денежных потоков.
2. Формирование бюджета расходов и доходов в рамках проекта.

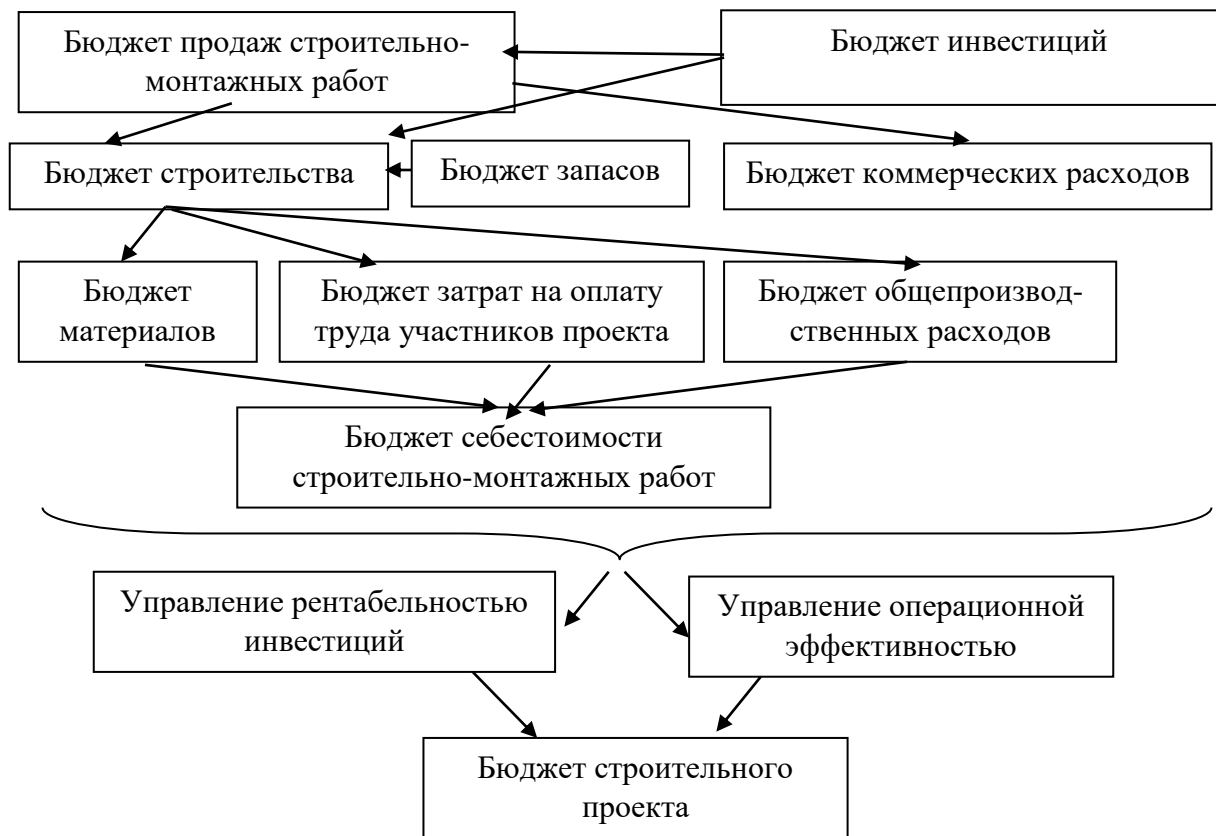


Рисунок 2 – Процесс бюджетирования в рамках реализации строительного проекта

3. Возможность проведения сравнения фактических значений показателей рентабельности с запланированным уровнем.
4. Возможность проведения анализа отклонений и выявления причин их возникновения.
5. Осуществление контроля над распределением финансовых ресурсов согласно смете строительного проекта.
6. Формирование отчетности по результатам контроля.

1.3 Современное состояние инженерно-строительной отрасли, проблемы и особенности управления проектами в ней

Строительная отрасль играет значительную роль в социально-экономическом развитии любой страны, являясь важным фактором ее

стабильности, а также она служит материальной основой непрерывного развития народного хозяйства, решения жилищной проблемы, повышения материального и культурного уровня народа.

Строительная отрасль, не смотря на экономические трудности, долгое время является одной из самых стабильных и динамичных отраслей в российской экономике. В 2018 году доля строительства сократилась до 5,2%, и строительство стало занимать 8 место среди видов экономической деятельности. По итогам 2019 года строительная отрасль занимает 6 место, ее вклад в экономику государства более 5,7%, что в денежном эквиваленте составляет 5,3 трлн рублей. С 2012 по 2019 гг. количество строительных организаций в РФ увеличилось на 83262 компании, т. е. в 1,4 раза, что благоприятно сказывается на развитии строительной отрасли, где видно рост объема строительных работ. Объем выполненных работ с 2012 по 2019 год увеличился на 3118,9 млрд руб., т. е. в 1,7 раз [1].

Анализ динамики ввода в эксплуатацию зданий жилого и нежилого назначения в РФ в период с 2012 по 2019 гг. показал, что в общем объеме строительных объектов более 65% составляют здания жилого назначения. На данную сферу строительства приходится около 80% всех инвестиций, направленных в строительную отрасль.

Несмотря на большой удельный вес зданий жилого назначения в общем объеме, обеспеченность россиян качественным жильем все еще остается на низком уровне, что обуславливает востребованность в данном строительном продукте. По уровню обеспеченности населения жильем (без учета качества и комфортности) Россия значительно отстает не только от всех высокоразвитых стран мира, но и от многих развивающихся. В среднем на 1 человека в России приходится 20,7 м² жилой площади, в США – 70 м², в Великобритании – 62 м².

Анализ данных об изменении динамики ввода в эксплуатацию жилых домов, а также выбытия жилого фонда и его аварийных площадей показал, что тенденция ввода в эксплуатацию жилищного фонда России является положительной, с 2012 по 2019 гг. общая площадь жилищного фонда увеличилась в 1,4 раза.

Объем выбытия жилищного фонда также характеризуется ростом, выбывшая площадь жилищного фонда с 2012 по 2019 гг. увеличилась в 1,2 раза. Положительной тенденцией является то, что в России сокращается площадь аварийного жилого фонда, а именно за анализируемый промежуток времени данное сокращение составляет 1,2 раза. Данные результаты можно объяснить, обратив внимание на реализацию в России государственных программ, касающихся сноса ветхого жилья и расселения его владельцев в рамках реновации. За 2019 год в рамках программы реновации, вступившей в силу в начале 2017 года, начали расселять 44 дома, 31 новостройка передана под заселение, на более 300 площадках начато строительство [5].

Анализ данных изменения объема вводимых жилых помещений по федеральным округам в 2019 году в Российской Федерации показал, что в Центральном федеральном округе в 2019 году введена в эксплуатацию самая большая площадь жилых помещений по сравнению с другими федеральными округами. Меньше всего жилой площади было введено в действие в Дальневосточном федеральном округе, а именно в 12 раз меньше, чем в Центральном. При этом самый большой показатель площади возведенного жилья на душу населения наблюдается в Московской области и составляет 31,8 кв.м./чел., наименьший уровень данного показателя наблюдается на территории республики Тыва – 13,9 кв.м./чел. [29].

В составе зданий социального-культурного назначения наибольший объем строительных работ с 2012 по 2019 гг. был направлен на строительство

школ. Кроме того, в сфере образования имеет место рост числа созданных мест, а именно с 2012 по 2019 гг. увеличение составило 27,8 тысяч мест. Часть из них была создана путем реализации капитального ремонта [29].

На настоящее время в России насчитывается порядка 53,5 тысяч школ. Согласно планам Минобрнауки, темпы строительства школ должны быть существенно увеличены. Планируется создание к 2025 году 6,5 млн новых мест в общеобразовательных организациях субъектов РФ, целью которого является обеспечение перехода на обучение в одну смену. Для выхода на эти показатели в России ежегодно должно вводиться в эксплуатацию более 900 тысяч новых ученических мест, или более одной тысячи школ со средней вместимостью 800 учеников и более [29].

В России остается стабильной нехватка мест в больницах и медицинских учреждениях, а с 2012 по 2019 гг. их количество уменьшилось на 5,8 тысяч мест. С целью исправления ситуации в федеральном бюджете на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 гг. в рамках государственной программы «Развитие здравоохранения» предусмотрено 70,71 млрд рублей для предоставления субсидий субъектам Федерации на софинансирование капитальных вложений в строительство и реконструкцию объектов здравоохранения, которые находятся в государственной или муниципальной собственности. Но с учетом появления пандемии коронавируса в 2020 году было принято решение увеличить сумму финансирования данной государственной программы на 7-8% с целью сооружения новых больниц, госпиталей, а также перенесения многих больниц за территорию крупных городов [29].

С 2012 по 2019 гг. снизились темпы строительства сооружений коммунального назначения. Наибольшую долю, около 80%, занимает строительство газовых сетей, что связано с реализацией Программы

газификации регионов РФ с участием ПАО «Газпром», результатом которой стал рост среднего уровня газификации регионов России. В 2019 гг. средний уровень газификации в России вырос с 53,3% до 67,2%, в том числе в городах – с 60% до 70,9%, в сельской местности – с 34,8% до 57,1% [29].

В строительстве занято более 7% трудоспособного населения России. С 2012 по 2019 гг. снизилась численность населения, занятого в сфере строительства в 1,2 раза. Одной из причин снижения численности работников в какой-либо сфере деятельности зачастую становится снижение заработной платы, но анализ динамики среднемесячной заработной платы в строительной отрасли России показал, что она имеет тенденцию к росту, а именно с 2012 по 2019 гг. средняя заработная плата в строительных организациях увеличилась на 12690 руб., при этом наибольший рост показывает заработная плата работников, непосредственно занятых строительными работами – увеличение составило 14618 рублей [29].

Судя по данным официальной статистики и оценке Минстроя России основной причиной сокращения численности населения, занятого в отрасли строительства, является не размер заработной платы, а своевременность ее выплаты. По данным Росстата на конец 2019 года задолженность по заработной плате в строительных организациях составила 482 млн руб. [29].

В тоже время, несмотря на кажущуюся привлекательность перспектив, в 2020 году строительной отрасли свойственна стагнация. Объясняется это превалированием предложения над спросом, вызванным ухудшением экономической конъюнктуры и рядом проблем, препятствующих наращению темпов деятельности строительных организаций, что в свою очередь отразилось на финансовом результате деятельности строительных компаний.

Анализ сальдированного финансового результата деятельности строительных организаций позволил выявить, что в 2017 и 2019 годах

финансовый результат российских строительных организаций характеризуется наличием убытка, из чего можно прийти к выводу, что их деятельность в эти годы была нерентабельна.

К факторам, препятствующие деятельности строительных организаций, относятся:

- высокий уровень налогов;
- высокая стоимость материалов;
- недостаток заказов на работы;
- неплатежеспособность заказчиков;
- недостаток финансирования;
- конкуренция;
- высокий процент коммерческого кредита;
- погодные условия;
- недостаток квалифицированных рабочих;
- недостаток материалов;
- нехватка и изношенность машин.

Лидирующим препятствием деятельности строительных организаций является высокий уровень налогов, при этом значимость данного фактора возросла с 2018 по 2019 гг. за счет увеличения налоговой нагрузки на отрасль. Нормативное регулирование строительства осуществляется как на федеральном уровне, так и на уровне субъектов Российской Федерации. При проведении анализа налогообложения нельзя не упомянуть о широко используемом показателе – налоговая нагрузка на отрасль. Налоговая нагрузка рассчитывается как отношение полученных бюджетом налоговых платежей в строительной отрасли к валовой добавленной стоимости в соответственном секторе экономики (рисунок 3).

Согласно приведенным данным, в период с 2015 по 2018 гг. показатель налоговой нагрузки в отрасли снизился с 14,2% до 12,6%. Однако за 2019 год значение отыграло данное снижение и вернулось на уровень 2015 года, достигнув показателя 14,1%.

Кроме того, стоит рассмотреть последние изменения в законодательные постановления и нормы в строительной отрасли, которые были внесены в 2019 году. В 2019 году произошли изменения в законе №214-ФЗ, регулирующем сферу строительства жилья, согласно которым с 1 июля 2019 г. дольщики перечисляют деньги не на счета строительных организаций, а на счета эскроу в уполномоченных банках. Данная мера призвана защитить дольщиков от действий недобросовестных застройщиков или банкротства предприятий. При этом банк одновременно выступает гарантом сохранности денег дольщиков и кредитором застройщика. Открывать эскроу-счета в банках обязаны не все застройщики.



Рисунок 3 – Динамика изменения налоговой нагрузки в строительной сфере за 2015-2019 гг.

Правительство и Министерство строительства Российской Федерации определили перечень организаций, которые имеют право работать по старой схеме. Продолжить свою деятельность с привлечением средств дольщиков смогут предприятия, проекты которых построены как минимум на 30%, при этом по договорам долевого участия должно быть реализовано не менее 10% жилого фонда. При готовности объектов не менее чем на 15% строительство по старой схеме могут продолжить организации:

- возводящие инфраструктурные объекты по заказу властей с последующей передачей их в муниципальную собственность;
- участвующие в реализации социально значимых программ комплексного освоения территорий;
- занимающиеся сносом ветхого жилья и строительством новых жилых комплексов в рамках программы реновации.

Минимальная степень готовности объекта, установленная для компаний, входящих в перечень системообразующих предприятий России, а также для организаций, находящихся на стадии завершения строительства проблемных жилых комплексов, составляет всего 6%.

После вступления в силу новой схемы расчетов строительные организации можно разделить на четыре условные группы:

- застройщики, которые соответствуют критериям Минстроя Российской Федерации и могут продолжить строительство по старым правилам на законных основаниях;
- застройщики, которые перешли на новую схему финансирования;
- предприятия, которые продолжают строительство объектов за свой счет, без привлечения средств дольщиков и проектного финансирования;
- организации, которые будут вынуждены уйти с рынка.

Изменения законодательства в сфере строительства жилья были необходимы, так как с каждым годом вопросы о проблеме обманутых дольщиков становились все актуальнее.

Ярким примером проблемы обманутых дольщиков может быть ситуация, возникшая в г. Красноярске в 2018 году, когда один из старейших застройщиков города, был признан банкротом. В результате сложившейся ситуации пострадали более 1500 красноярцев. Для разрешения возникшей ситуации, 15 ноября 2019 года на Наблюдательном совете Фонда защиты прав дольщиков было принято решение о восстановлении прав дольщиков путем выплаты компенсаций. Размер выплаты установлен индивидуально для каждого дольщика. В целом направленная сумма составила 2,8 млрд рублей и была сформирована за счет компенсационного фонда [3].

Предполагается осуществлять переход на проектное финансирование поэтапно. По данным Министерства строительства Российской Федерации, за первый месяц после вступления в силу изменений только 7% застройщиков перешли на новую схему расчетов с использованием эскроу-счетов. Порядка 30% организаций получили право продолжать строительство по договору долевого участия. Остальные девелоперы находились на стадии принятия решения.

По оценкам Минстроя, при переходе на проектное финансирование средняя ставка по кредитам для большинства застройщиков составит 6-8% с дальнейшим ростом. Для неустойчивых, по банковским критериям, компаний ставка может быть выше.

Следует отметить, что на начальном этапе реализации проекта, когда на эскроу-счетах еще не аккумулированы средства дольщиков, ставка может достигать 12-14%, а ближе к завершению – понижаться до 4,5-6% [4].

Также в редакцию ФЗ-214 введено понятие «опытный застройщик». Согласно документу, такая организация должна иметь более трех лет опыта строительства многоквартирных домов общей площадью не менее 10 тысяч кв. м. Именно специализированный застройщик владеет правом на стройплощадку и привлекает средства дольщиков.

Ко всему прочему, произошли изменения, касающиеся административных расходов. Теперь более 10% от общей стоимости строительства застройщик не имеет права тратить на административные и сопутствующие расходы. В число таких затрат входит:

- оплата услуг уполномоченного банка по обслуживанию единого расчетного счета проекта;
- выплата заработной платы, соответствующих налогов и отчислений;
- оплата услуг коммерческой организации, выполняющей роль исполнительного органа застройщика;
- расходы на рекламу, коммунальные услуги, связь, аренду помещений, оборудование для организации рабочих мест.

Немаловажное значение имеет конкуренция, которая в 2019 году занимает второе место среди отраслей экономики России, что в первую очередь связано с тенденцией роста количества строительных организаций в России [29].

С целью развития строительной отрасли в России реализуется Стратегия инновационного развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года, целью которой является создание конкурентоспособной строительной отрасли, формирующей безопасную и комфортную среду жизни и деятельности человека, соответствующую высоким стандартам качества и эффективности. Задачи стратегии заключаются в следующем:

- инновационное перевооружение строительной отрасли;

- совершенствование регулирования рынков строительной продукции, услуг и отраслевого регулирования для обеспечения благоприятных условий для распространения инновационных технологий;

- совершенствование налоговых условий для ведения инновационной деятельности, предусматривающих стимулирование расходов организаций на технологическую модернизацию;

- совершенствование нормативно-правовой и технической базы в области строительства;

- развитие кадрового потенциала строительной науки, образования, технологий и инноваций всех уровней;

- интеграция РФ в мировые процессы создания и использования нововведений.

Ожидаемые результаты реализации стратегии инновационного развития строительной отрасли РФ на период до 2030 г.:

- увеличение налогооблагаемой базы организаций строительной отрасли не менее, чем на 50%;

- внедрение информационного прогнозного математического моделирования, энергетически эффективных и ресурсосберегающих технологий, что позволит сократить сметную стоимость сооружаемых объектов, повысить эффективность капитальных вложений, снизить эксплуатационные расходы на 30% и сократить стоимость коммунальных услуг для населения в среднем на 20%;

- увеличение занятости населения в строительном комплексе РФ в 2030 году более чем на 1 млн. человек [29].

Развитие новаторских идей, современных технологий и продуктов в виде инновационных проектов, нацеленных на выявление и популяризацию достижений в области инноваций в строительстве, является одной из главных

задач развития строительной отрасли России. Внедрение современных технологий в строительстве позволит снизить себестоимость строительства, увеличить рентабельность работ, изменить эксплуатационные характеристики зданий и сооружений и повысить их энергетическую эффективность [29].

Кроме того, строительной отрасли России характерны и другие перспективы развития:

- распространение экостроительства, позволяющего существенно сокращать затраты на потребление ресурсов;

- совершенствование системы подрядных торгов, которые в настоящее время не дают возможность развития начинающим строительным компаниям;

- использование трехмерных моделей строительных объектов при их проектировании и строительстве позволит значительно повысить эффективность строительных работ;

- развитие системы маркетинга, которое будет способствовать более эффективному продвижению строительной продукции, с учетом пожеланий заказчиков и спроса на объекты строительства;

- обеспечение безопасности строительных работ;

- усиление мобильности строительных организаций как важного фактора их конкурентоспособности на отечественном и зарубежном рынках.

С целью формирования более четкого представления о функционировании процесса управления инженерно-строительных проектов необходимо рассмотреть также особенности и проблемы данного процесса с учетом отраслевой специфики.

Специфика управления проектами на строительном предприятии выражается в следующем:

- каждый реализуемый проект уникален;

- проекты имеют длительный жизненный цикл от момента разработки документации до сдачи объекта заказчику;
- для каждого строительного объекта обязательным является составление проектно-сметной документации;
- проекты проходят многочисленные стадии согласования;
- строительство объекта подразумевает продолжительный инвестиционный цикл;
- степень государственного регулирования высока.

Технико-экономические особенности строительной сферы и механизм функционирования строительных организаций также отражаются на продолжительности производственного цикла, составе вложенного капитала и структуре источников формирования финансовых ресурсов, необходимых для реализации инженерно-строительного проекта.

В строительстве сезонность является одной из основных проблем финансового управления. Как правило, зимой денежные средства поступают нерегулярно, а объем работ является недостаточным и дорогостоящим. Часто заказчики не заинтересованы в выполнении работ в зимние периоды, так как в другое время года эти же работы стоят дешевле. Денежные поступления могут быть различными на одни и те же работы из-за различных климатических зон.

Финансы в строительном проекте представляют собой совокупность экономических отношений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов и фондов денежных средств, с целью обеспечения успешной реализации строительного проекта. Решение встающих перед организациями строительного комплекса проблем невозможно без использования определенного финансового механизма в системе управления проектами, который будет способствовать стабильной реализации проектов в постоянно изменяющихся рыночных условиях.

Таким образом, в первой главе исследовательской работы проанализированы основные теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли. Для начала были рассмотрены цели, задачи и функции управления финансами проектов. В результате чего сделан вывод, что главной целью рассматриваемого процесса является достижение целевых значений экономических показателей в рамках реализации конкретного инженерно-строительного проекта.

Далее рассмотрен процесс формирования системы управления финансами проекта в строительной организации. Было выявлено, что в общем виде процесс состоит из трех последовательных этапов, которые учитывают специфику строительной отрасли. Главным инструментом формирования системы управления финансами строительного проекта является построение системы бюджетирования, которая позволяет проводить своевременный контроль над степенью достижения целевых показателей и освоения доходов и расходов.

В заключении первой главы проанализированы особенности и проблемы управления финансами проектов. Было выявлено, что существует множество факторов, которые препятствуют эффективному функционированию строительных организаций, которые напрямую связаны со спецификой строительной отрасли. Также проанализировано современное состояние инженерно-строительной отрасли. В результате чего сделан вывод, что в настоящее время строительная отрасль России испытывает ряд трудностей в своем развитии, но в то же время она имеет неплохие шансы на повышение ее конкурентоспособности и интеграции в мировой рынок. Для этого необходимо разработать и реализовать широкую программу мер, направленных на сокращение проблемных точек развития строительства в России и улучшение ее технологического уровня. В следствие чего, строительным компания

необходимо уделять большее внимание процессу управления финансами в рамках реализации инженерно-строительных проектов, т.к. от эффективности функционирования данного процесса напрямую зависит уровень конкурентоспособности строительной организации.

2 Методические аспекты оценки эффективности инженерно-строительных проектов

2.1 Методы управления инженерно-строительными проектами

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

2.2 Существующие методы оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

2.3 Разработка комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

3 Апробация комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов на примере ООО Фирма «Синтез Н»

3.1 Краткая характеристика компании ООО Фирма «Синтез Н»

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

3.2 Описание инженерно-строительного проекта

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

3.3 Оценка эффективности инженерно-строительного проекта

ЧАСТИЧНОЕ ИЗЪЯТИЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью исследования являлась разработка методики комплексной оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

В рамках проведенного исследования были выполнены все поставленные задачи:

- изучены теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли;
- выявлены особенности и проблемы управления финансами проектов и современное состояние инженерно-строительной отрасли;
- проведен анализ существующих методов оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли;
- разработана комплексную методику оценки эффективности инженерно-строительных проектов;
- произведена апробация комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов.

В первой главе исследовательской работы проанализированы основные теоретические аспекты управления финансами проектов инженерно-строительной отрасли. Для начала были рассмотрены цели, задачи и функции управления финансами проектов. В результате чего сделан вывод, что главной целью рассматриваемого процесса является достижение целевых значений экономических показателей в рамках реализации конкретного инженерно-строительного проекта.

Далее рассмотрен процесс формирования системы управления финансами проекта в строительной организации. Было выявлено, что в общем виде процесс состоит из трех последовательных этапов, которые учитывают специфику строительной отрасли. Главным инструментом формирования

системы управления финансами строительного проекта является построение системы бюджетирования, которая позволяет проводить своевременный контроль над степенью достижения целевых показателей и освоения доходов и расходов.

В заключении первой главы проанализированы особенности и проблемы управления финансами проектов. Было выявлено, что существует множество факторов, которые препятствуют эффективному функционированию строительных организаций, которые напрямую связаны со спецификой строительной отрасли. Также проанализировано современное состояние инженерно-строительной отрасли. В результате чего сделан вывод, что в настоящее время строительная отрасль России испытывает ряд трудностей в своем развитии, но в то же время она имеет неплохие шансы на повышение ее конкурентоспособности и интеграции в мировой рынок. Для этого необходимо разработать и реализовать широкую программу мер, направленных на сокращение проблемных точек развития строительства в России и улучшение ее технологического уровня. В следствие чего, строительным компания необходимо уделять большее внимание процессу управления финансами в рамках реализации инженерно-строительных проектов, т.к. от эффективности функционирования данного процесса напрямую зависит уровень конкурентоспособности строительной организации.

Далее во второй главе диссертационного исследования был проведен анализ существующих методов управления и оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли. Было выявлено, что только совокупное применение существующих методов управления проектами позволяет наиболее эффективно организовать функционирование процесса управления проектом. Анализ же существующих методов оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли позволил сделать вывод, что недостатком

всех методов является то, что они не учитывают специфику жизненного цикла инженерно-строительного проекта, опираясь при этом лишь на конечные показатели доходов и расходов в процессе реализации проекта. Таким образом, подтвердилась гипотеза исследования о том, что на данный момент отсутствует комплексный метод оценки эффективности проектов, который учитывает все специфические особенности функционирования инженерно-строительных организаций.

Именно поэтому был предложен комплексный метод оценки эффективности инженерно-строительного проекта, который будет возможно применять на протяжении всего жизненного цикла проекта. Главная идея разработанного метода заключается в том, что ещё в ходе разработки инженерно-строительного проекта при декомпозиции операций к каждому этапу реализации проекта будут привязаны контрольные точки, на которых будет происходить мониторинг эффективности реализации проекта. Т.к. ещё на этапе разработки строительного проекта закладывается бюджет и смета расходов на приобретение строительных материалов, то в качестве контрольных точек будут взяты этапы реализации проекта и отслежен процент освоения бюджета на каждом этапе жизненного цикла проекта, а также будет вестись учет отклонения текущих и нормативных расходов материалов.

В целом, предложенная методика позволит ещё на ранней стадии реализации проекта выявить отклонения от установленных целевых значений эффективности и разработать мероприятия, которые позволят скорректировать процесс реализации проекта, не нарушив при этом сроки сдачи объекта строительства в эксплуатацию. Ко всему прочему, произойдет усиление маневренности и надежности реализации проекта, т.к. в график выполнения работ будет заложено критическое время, предназначенное на устранение ошибок.

В результате руководство строительно-инженерных организаций будет получать более точную оценку эффективности проектов, что облегчит процесс принятия решения о целесообразности их реализации, а также упростит процесс контроля за достижением конечных показателей эффективности. Далее в третьей главе диссертационного исследования была проведена апробация комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительных проектов. Для начала был проанализирован объект исследования с точки зрения его финансового состояния. По итогам проведенного анализа были получены следующие результаты:

- у компании наблюдается низкий уровень ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости;
- эффективности операционной деятельности;
- также в компании наблюдается низкий уровень всех показателей рентабельности за последние 3 года

Т.к. основным видом деятельности ООО Фирма «Синтез Н» является реализация проектов, далее был проведен более детальный анализ реального проекта компании. По результатам проведенной оценки был сделан вывод, что отсутствие применения комплексной оценки эффективности инженерно-строительных проектов на предприятии ООО Фирма «Синтез Н» в условиях рассматриваемого проекта привело к негативным последствиям:

- для реализации проекта не хватило средств, выделенных в рамках бюджета на строительство объекта. Так, в процессе реализации проекта по плану должен был быть освоен бюджет проекта в 100% объеме, но по факту было израсходовано средств больше, что по сумме составило 116% от планового бюджета на строительный проект. Следовательно, перерасход средств составил 16% от начальной стоимости проекта;

– фактический уровень затрат на реализацию этапов строительства был выше плановых значений, что стало последствием ошибки расчета расходов на транспортировку ресурсов между объектами строительства, которую можно было бы избежать в случае применения инструментария построения транспортной задачи;

– производительность труда на всех этапах строительства была ниже плановых значений, причиной чего являлось отсутствие иерархии работ по этапу проекта, распределения времени на выполнение каждой операции с учетом критического пути в случае возникновения отклонения. Данное последствие можно устранить с помощью применения инструментария построения диаграммы Ганта;

– по каждому этапу строительства не были выполнены плановые показатели рентабельности, что опять же связано с превышением уровня фактических затрат над плановыми, в результате чего вместо запланированного уровня рентабельности (по валовой марже) в 42,0% был получен показатель равный 22,4%.

Все вышеуказанные последствия привели к нарушению сроков реализации проекта на 3 недели (9 недель вместо запланированных 6 недель). В результате чего компании ООО Фирма «Синтез Н» пришлось выплатить неустойку своему заказчику в размере 5% от стоимости проекта, которая составляла 7 789 760 руб., т.к. произошло нарушение сроков выполнения работ более, чем на 2 недели (согласно договору). Таким образом, только с одного проекта компания недополучила прибыль в сумме 389 488 руб.

Далее была проведена оценка текущих затрат на транспортировку строительных ресурсов от поставщиков до строительных площадок на объекте строительства. Было выявлено, что в случае применения транспортной задачи

для оптимизации затрат на транспортировку строительных ресурсов компания сможет сэкономить 248 тыс. руб.

Таким образом, в целом по результатам реализации рассматриваемого проекта инженерно-строительная компания ООО Фирма «Синтез Н» недополучила прибыль в размере 637,5 тыс. руб. В случае применения разработанной комплексной методики оценки эффективности инженерно-строительного проекта компании удастся избежать таких потерь, что положительным образом скажется на финансовых результатах деятельности ООО Фирма «Синтез Н». В настоящий момент компания находится на стадии спада, т.к. по всем показателям, рассчитанным в ходе анализа финансово-экономической деятельности, наблюдается отрицательная динамика за последние 3 года, следовательно, применение разработанной методики крайне необходимо.

Таким образом, можно сделать вывод, что в процессе исследования была выполнена поставленная цель, которая заключалась в разработке методики комплексной оценки эффективности инженерно-строительных проектов

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абушинова, Б. В. Методика оценки финансового состояния предприятия / Б. В. Абушинова // Справочник экономиста. – 2017. – № 10. – с. 21-26.
2. Адамов, Н. А., Еремин, И. И. Учет по центрам финансовой ответственности / Н. А. Адамов, И. И. Еремин // Финансовая газета. – 2017. – № 24. – с. 13-16.
3. Адамов, Н. А., Кислова, Ю. Е. Финансирование инвестиционно-строительной деятельности: особенности и методика / Н. А. Адамов, Ю. Е. Кислова // Российский экономический интернет-журнал. – 2017 – №3.
4. Баранчеев, В. П. Управление инновациями / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. – Москва : Высшее образование, 2013. – 240 с.
5. Батенко, Л. П., Загородний, О. А., Лищинская, В. В. Управление проектами / Л. П. Батенко, О. А. Загородний, В. В. Лищинская. – Киев : КНЕУ, 2018. – 231 с.
6. Бирюков, В., Дрожжинов, В., Проектный подход в современном бизнесе / В. Бирюков, В. Дрожжинов // Стандарты и качество. – 2019. – №7. – С. 26-27.
7. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / Т. Б. Бердникова. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 215 с.
8. Бетин, А. Построение финансовой структуры для повышения эффективности управления проектами / А. Бетин // Финансовая газета. Региональный выпуск. – 2017. – №5. – С. 21-24.
9. Бланк, И. А. Управление финансовыми рисками / И. А. Бланк. – Москва : Ника-Центр, 2017. – 600 с.

10. Бочаров, В. В. Финансовый анализ / В. В. Бочаров. – Санкт-Петербург: Питер, 2018. – 312 с.
11. Бузырев, В. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия / В. В. Бузырев, И. П. Нужина ; под общ. ред. В. В. Бузырева. – Москва : Инфра-Н, 2017. – 319 с.
12. Быкадоров, В. Л., Алексеев, П. Д. Финансово-экономическое состояние предприятия : практическое пособие / В. Л. Быкадоров, П. Д. Алексеев. – Москва : Издательство «ПРИОР», 2018. – 113 с.
13. Верстина, Н. Г. Бюджетирование в деятельности строительного предприятия : проблемы и их практическое решение / Н. Г. Верстина, Ю. Я. Еленева, С. В. Пополитова // Экономика строительства, 2018. – №3. – С.28-38.
14. Ветрова, М. Н., Гришанова, С. В. Финансовое управление предприятием посредством внедрения процесса бюджетирования / М. Н. Ветрова, С. В. Гришанова // Российский экономический интернет-журнал. – 2017 – №2. – С. 34-38.
15. Волков, О. И. Экономика предприятия : учебник для вузов / О. И. Волков. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 416 с.
16. Гаврилова, А. Н. Финансовый менеджмент : учебное пособие / А. Н. Гаврилова. – 5-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2016. – 380 с.
17. Грачев, А. В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия / А. В. Грачев. – Москва : Финпресс, 2017. – 380 с.
18. Дронов, Р. И. Оценка финансового состояния предприятия / Р. И. Дронов // Финансы. – 2017. – №4 – С.15-19.
19. Ермолаев, Е. Е. Система управления проектами в сфере строительства / Е. Е. Ермолаев. – Самара : СГАСУ, 2017. – 219 с.
20. Ефремов, В. С. Проектное управление : модели и методы принятия решений / В. С. Ефремов. – Москва : Инфра-М, 2017. – 167 с.

21. Жилкина, А. Н. Управление финансами проекта / А. Н. Жилкина. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 473 с.
22. Зубарева, Е. В. Теория и методология оперативного учета и контроля в системе управления строительной организацией / Е. В. Зубарева. – Москва : Инфра-М, 2016. – 50 с.
23. Ивасенко, А. Г. Финансы организаций (предприятий) : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова. – 2-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2016. – 512 с.
24. Ипатов, М. И., Туровец, О. Г. Экономика, организация и планирование технической подготовки производства / М. И. Ипатов, О. Г. Туровец. – Москва : «Высшая школа», 2016. – 159 с.
25. Кабушкин, Н. И. Менеджмент в строительной сфере / Н. И. Кабушкин. – Москва : КНОРУС, 2018. – 416 с.
26. Клиффорд, Ф. Грей, Эрик, У. Ларсон. Управление проектами : практическое руководство / Ф. Грей Клиффорд, У. Ларсон Эрик / пер. с англ. – Москва : Издательство «дело и Сервис», 2019. – 528 с.
27. Колчина, Н. В. Финансы предприятий : учебник для вузов / Н. В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.П. Павлова и др.; под ред. проф. Н.В. Колчиной. – 2-е изд., перераб. И доп. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 447 с.
28. Кондратьева, М. Е. Разработка регламента бюджета движения денежных средств / М. Е. Кондратьева // Российский экономический интернет-журнал. – 2017 – №4. – С. 54-57.
29. Кочетков, А. И., Рудаков, Ю. П. Управление проектами (зарубежный опыт) / А. И. Кочетков, Ю. П. Рудаков. – Санкт-Петербург : «Два Три», 2018. – 251 с.
30. Кудина, М. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / М. В. Кудина. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 362 с.

31. Лапушта, М. Г. Финансы организаций (предприятий) : учебник / М. Г. Лапушта, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 389 с.
32. Мазурина, Т. Ю. Финансы организаций (предприятий) / Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай, В. С. Гроссу. – Москва: Экономистъ, 2016. – 278 с.
33. Макарова, Л. Г. Экономический анализ в управлении финансами фирмы : учебник / Л. Г. Макарова, А. С. Макаров. – Москва : Академия, 2017. – 392 с.
34. Матвеев, А. А., Новиков, Д. А., Цветков, А. В. Модели и методы управления портфелями проектов / А. А. Матвеев, Д. А. Новиков, А. В. Цветков. – Москва : ПМСОФТ, 2018. – с. 73
35. Михеева, Л. А. Экономика строительного предприятия : учебное пособие / Л. А. Михеева, М. А. Данильчук. – Хабаровск : Изд-во ДВГУПС, 2017. – 156 с.
36. Носков, З. Р., Шнюкова, Е. А. Разработка комплексной методики оценки эффективности проектов инженерно-строительной отрасли / З. Р. Носков, Е. А. Шнюкова // Проблемы современной экономики: материалы XXVI Межрегиональной научно-практической конференции студентов и аспирантов. – 2020. – С. 198-200.
37. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа URL : <http://www.gks.ru>
38. Половинчук, Д. Ю. К проблеме развития проектного управления строительной организации / Д. Ю. Половинчук // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. – №3 (47). – С. 449-452
39. Пономарева, Н. И. Особенности формирования учетно-аналитической системы в строительных организациях / Н. И. Пономарева // Успехи современного естествознания. – 2018. – №7. – С. 72-75

40. Руководство к своду знаний по управлению проектами. – 5-е издание. – Издательство : Project Management Institute, 2013. – 465 с.

41. Управление инфраструктурными проектами : учебное пособие для высшего профессионального образования / С. А. Измалкова, Т. А. Головина, И. Л. Фаустова, И. А. Тренина, С. С. Елецкая. – Орел, 2016. – 171 с.

42. Функнер, А. Е. Проектный подход к управлению в строительной организации / А. Е. Функнер // Научные исследования и разработки молодых ученых. – 2015. – №5 – с. 303-305

43. Цветков, А. В. Типовые решения в управлении проектами / А. В. Цветкова. – Москва : ИПУ РАН, 2016. – 312 с.

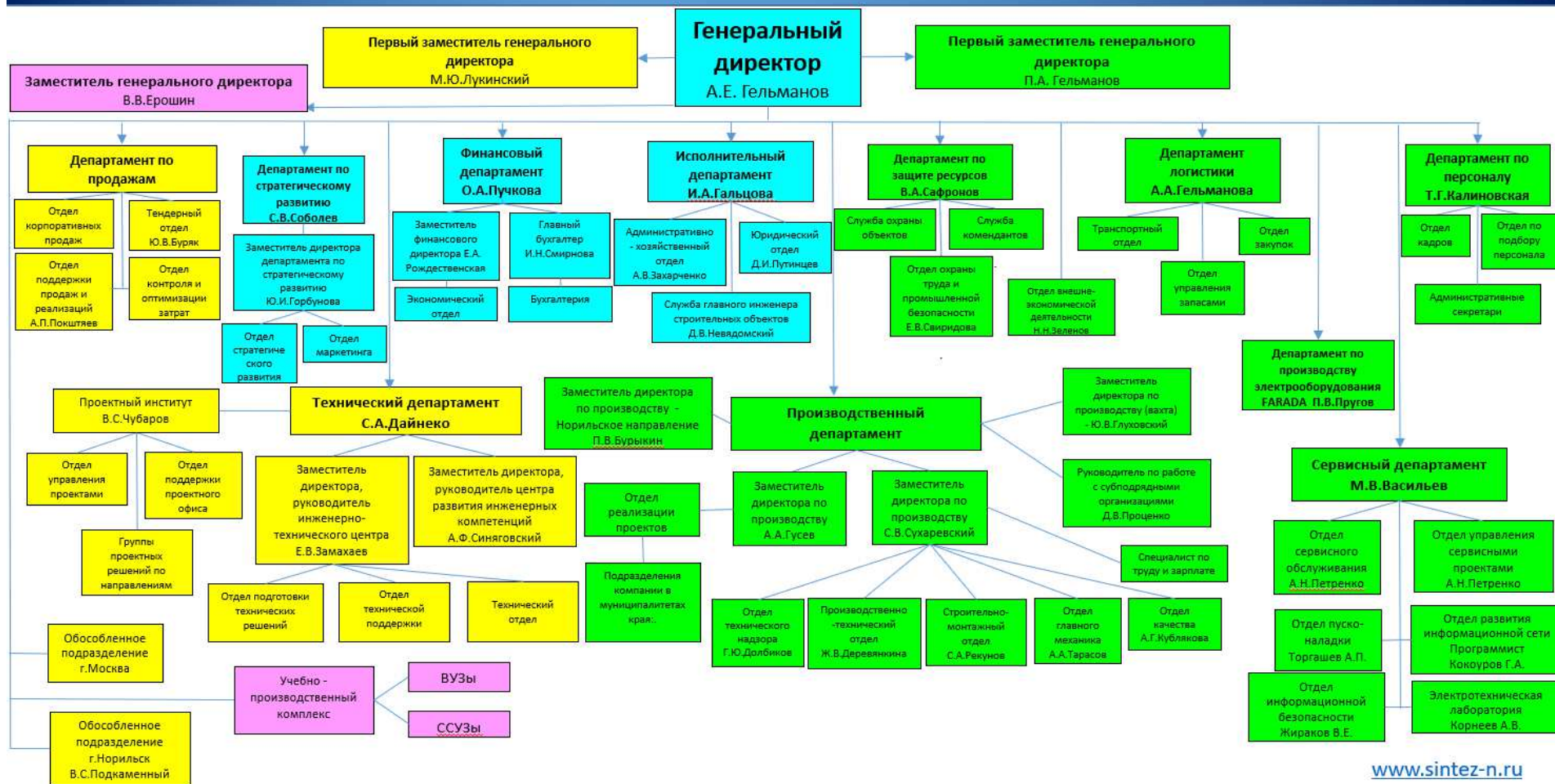
44. Чурилов, А. А. Понятие, роль и актуальность проектного управления в России / А. А. Чурилов // Молодой ученый. – 2018. – №3. – С. 299-301

45. Швандар, В. А. Управление инвестиционными проектами / В. А. Швандар, А. И. Базилевич. – Москва : Юнити, 2017. – 188 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Организационная структура ООО Фирма «Синтез Н»

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Бухгалтерский баланс ООО Фирма «Синтез Н» за 2017-2019 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Код	2019	2018	2017
АКТИВ				
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	47	59	71
Результаты исследований и разработок	1120			
Основные средства	1150	33864	39598	4521
Финансовые вложение	1170			
Отложенные налоговые активы	1180	629	609	174
Прочие внеоборотные активы	1190			
Итого по разделу 1:	1100	34540	40 266	4 766
2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	914496	433765	161278
Налог на добавленную стоимость	1220	2326	5 769	
Дебиторская задолженность	1230	520958	587388	207546
Финансовые вложение	1240			
Денежные средства	1250	13034	292165	54922
Прочие оборотные активы	1260			
Итого по разделу 2:	1200	1450810	1319087	423746
БАЛАНС	1600	1485350	1359353	428512
ПАССИВ				
3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	1310	561	561	561
Переоценка внеоборотных активов	1340			
Добавочный капитал	1350	11	11	11
Резервный капитал	1360			
Неразмещенная прибыль	1370	184036	183850	177896
Итого по разделу 3:	1300	184608	184 422	178 468
4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410			
Отложенные налоговые обязательства	1420	4329	1 883	724
Оценочные обязательства	1430			
Итого по разделу 4:	1400	4329	1883	724
5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	266848	165 942	76886
Кредиторская задолженность	1520	1029570	995418	169780
Доходы будущих периодов	1530			
Оценочные обязательства	1540		11688	2654
Итого по разделу 5:	1500	1296420	1173048	249320
БАЛАНС	1700	1485350	1359353	428512

ПРИЛОЖЕНИЕ В

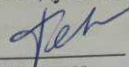
**Отчет о финансовых результатах компании ООО Фирма «Синтез Н» за
период 2017-2019 гг., тыс. руб.**

Наименование показателя	Код	2019	2018	2017
Выручка	2110	1136380	1703291	817055
Себестоимость продаж	2120	924516	1479451	719768
Валовая прибыль (убыток)	2100	211860	223840	97287
Коммерческие расходы	2210	55472	59578	27211
Управленческие расходы	2220	84320	57146	35834
Прибыль (убыток) от продаж	2200	72068	107116	34242
Доходы от участия в других организациях	2310			
Проценты к получению	2320	133	63	197
Проценты к уплате	2330	19107	15484	8319
Прочие доходы	2340	32401	6424	10105
Прочие расходы	2350	82284	45770	10404
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3211	52349	25821
Текущий налог на прибыль	2410	599	10671	5037
в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	383	924	144
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-2446	1159	342
Изменение отложенных налоговых активов	2450	20	435	71
Прочее	2460			
Чистая прибыль (убыток)	2400	186	40954	20513

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, государственного управления и финансов
кафедра финансов и управления рисками

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой


И.С. Ферова
подпись
« 21 » 06 2021 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Управление проектами инженерно-строительной отрасли с целью повышения
их эффективности (на примере ООО Фирма «Синтез Н»)

38.04.02 «Менеджмент»
(код и наименование направления)

38.04.02.13 «Финансовый менеджмент»
код и наименование магистерской программы


Научный
руководитель


подпись, дата

к.э.н., доцент
должность, ученая степень

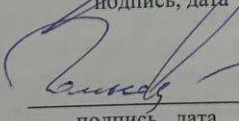
Е.А. Шнюкова

Выпускник


подпись, дата

З.Р. Носков

Рецензент


подпись, дата

Исполнительный директор
должность, ученая степень

И.А. Гальцова

Красноярск 2021