

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ХТИ – филиал СФУ
Институт
Экономика и гуманитарные дисциплины
кафедра

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Т.Б. Коняхина

подпись инициалы, фамилия

« _____ » _____ 2021г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

38.03.01 Экономика

код и наименование специальности

Перспективы увеличения источников финансирования МАУ МО г. Саяногорск
ДК «Визит»

тема

Научный руководитель _____ зав. кафедрой Т.Б. Коняхина
подпись, дата должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник _____ С.Д. Новиков
подпись, дата инициалы, фамилия

Абакан 2021

Продолжение титульного листа выпускной квалификационной работы по теме
Перспективы увеличения источников финансирования МАУ МО г. Саяногорск
ДК «Визит»

Консультанты по разделам:

Теоретическая часть

наименование раздела

подпись, дата

Т.Б. Коняхина

инициалы, фамилия

Аналитическая часть

наименование раздела

подпись, дата

Т.Б.Коняхина

инициалы, фамилия

Проектная часть

наименование раздела

подпись, дата

Т.Б.Коняхина

инициалы, фамилия

Нормоконтролер

подпись, дата

инициалы, фамилия

Т.Б.Коняхина

Оглавление

Введение.....	6
1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ	9
1.1 Автономное учреждение. Общая характеристика.....	9
1.2 Сравнительная характеристика типов учреждений	16
1.3 Система финансирования автономных учреждений культуры	19
2. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДК «ВИЗИТ».....	29
2.1 Краткая характеристика предприятия.....	29
2.2 Анализ активов	33
2.2 Анализ основных средств	34
2.3 Эффективность использования основных средств	36
2.4 Анализ оборотных активов.....	37
2.5 Анализ дебиторской задолженности	38
2.6 Анализ денежных средств.....	40
2.7 Анализ пассивов.....	40

2.8 Анализ финансовой устойчивости и ликвидности.....	44
2.9 Оценка эффективности деятельности предприятия.....	48
2.10 Заключительная оценка финансового состояния предприятия	51
3. ПРОЕКТНАЯ ЧАСТЬ. ПЕРСПЕКТИВЫ УВЕЛИЧЕНИЯ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ «ВИЗИТ»»	53
3.1 Анализ предоставляемых платных услуг	53
3.2 Конкурентный анализ.....	58
3.3 Прогноз расходов и доходов от расширения спектра предоставляемых услуг.....	61
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	67
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	70
Список приложений.....	72

Введение

Увеличение разнообразия организационно-правовых форм, в которых могут создаваться и функционировать государственные и муниципальные учреждения - один из центральных вопросов многочисленных дискуссий, которые ведутся на протяжении ряда лет, затрагивая вопросы модернизации социальной сферы. Это закономерно, поскольку речь идет о соотношении прав и обязанностей учреждений, в частности, в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также иных сферах, которые характеризуют положение данных учреждений в экономической сфере.

Ситуация складывается таким образом, что в целях повышения качества и увеличения объемов предоставляемых услуг возникла необходимость в реформировании социальной сферы. Преобразование значительной части учреждений сферы образования, медицины, культуры в новые организационно-правовые формы: государственные (муниципальные) автономные учреждения предусматривает Федеральный закон от 3 ноября 2006 г. № 174-ФЗ "Об автономных учреждениях (далее – Закон № 174-ФЗ), одобренный Советом Федерации на 186-м пленарном заседании. Палата одобрила также Федеральный закон № 175-ФЗ "О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об автономных учреждениях" (далее - Закон № 175-ФЗ).

В связи с принятием Закона № 174-ФЗ в сфере культуры выявилась недостаточная разработанность правового регулирования статуса данного вида учреждений, наличие множества коллизий и пробелов в законодательстве, связанных с правовым режимом органов управления этого юридического лица. Такая ситуация приводит на практике к господству внеправовых механизмов регулирования, а также принятию решений, заключению сделок с имуществом автономного учреждения с применением законодательства по аналогии.

Не секрет, что довольно значительное количество бюджетных учреждений культуры ведет успешную предпринимательскую деятельность.

При этом доля бюджетного финансирования, выделяемых таким учреждениям, гораздо больше, чем размер получаемых ими доходов. Поэтому предполагалось, что те бюджетные учреждения, которые "твердо стоят на ногах" за счет доходов от предпринимательской деятельности, должны быть "отлучены" от государственных финансов и преобразованы в иную организационно-правовую форму. Таким образом, законодатели планировали значительно сократить расходы бюджета, не рискуя при этом нарушить сложившуюся инфраструктуру оказания такими учреждениями социально значимых услуг населению. По мнению противников закона, его принятие могло привести к коммерциализации науки, культуры и образования и к росту коррупции в социальной сфере. Сторонники же законопроекта, со своей стороны, провозглашали, что:

- переход государственных учреждений в статус автономных обеспечит им большую финансовую свободу, а работникам - достойную заработную плату;
- новый статус бюджетных учреждений позволит повысить эффективность расходования бюджетных средств.

Они утверждали, что финансирование из бюджета автономных учреждений будет заменено государственным или муниципальным заказом на предоставление государственных или муниципальных услуг. Другим аргументом сторонников было то, что средства же, полученные от дополнительной деятельности таких учреждений, перейдут в полное распоряжение автономных учреждений, которые смогут открывать собственные счета, брать банковские кредиты, а их руководителям представится возможность самостоятельно формировать штатное расписание и план хозяйственной деятельности.

В этой связи должна была быть предусмотрена возможность не создания новых бюрократических структур, а возможность преобразования уже имеющихся государственных (муниципальных) учреждений, способных функционировать в рыночной среде. В свою очередь государство при этом освободило бы себя от обязанности полного финансового обеспечения на

основе сметы доходов и расходов и, также, освободило бы себя от ответственности по обязательствам этих учреждений.

Система сферы социальных услуг в России, являясь одним из важнейших элементов социально-экономического развития страны, должна превратиться в сферу, привлекательную и открытую для разного рода инвестиций. Для этого необходимы эффективность деятельности, прозрачность финансовых потоков, участие общественности в управлении социальной сферой, а также независимая оценка качества предоставления услуг.

Выпускная квалификационная работа состоит из трёх глав, введения и заключения.

Целью настоящей работы является исследование перспектив увеличения источников финансирования автономного учреждения и определение путей для их решения.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- изучение нормативно-правовой основы финансирования муниципальных автономных учреждений;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности муниципального автономного учреждения за 2019-2020 годы;
- прогноз потенциальных поступлений из отдельных источников финансирования в муниципальное автономное учреждение культуры.

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы обосновывается созданием в России государственных и муниципальных учреждений нового типа - автономных учреждений.

Объектом исследования в данной работе послужило Муниципальное автономным учреждением Муниципального образования город Саяногорск Дворец культуры «Визит»

Предметом исследования является процесс финансирования автономного муниципального учреждения.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

1.1 Автономное учреждение. Общая характеристика

Федеральный закон "Об автономных учреждениях" № 174-ФЗ от 03.11.2006 определяет правовое положение автономных учреждений, порядок их создания и преобразования существующего типа государственных или муниципальных учреждений в автономные учреждения, а также порядок их реорганизации и ликвидации, цели, порядок формирования и использования их имущества, основы управления автономными учреждениями, основы отношений автономных учреждений с их учредителями, с участниками гражданского оборота, ответственность автономных учреждений по своим обязательствам.

Автономным учреждением признается некоммерческая организация, которая создается Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием (учредителем) для выполнения работ, оказания услуг в целях осуществления предусмотренных законодательством РФ полномочий органов государственной власти, полномочий органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также иных сферах (п. 1 ст. 2 Закона № 174-ФЗ).

Автономное учреждение может быть создано путем его учреждения или путем изменения типа существующего государственного или муниципального учреждения.

Законодательство позволяет сохранить уже существующие бюджетные учреждения либо изменить их статус на автономные. Кроме того, автономные учреждения могут быть созданы путем принятия специального решения.

Решение о создании автономного учреждения на базе имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации или в

муниципальной собственности, путем изменения типа существующего государственного или муниципального учреждения в соответствии с Законом должно приниматься высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации или местной администрацией муниципального образования, по инициативе либо с согласия самого муниципального учреждения, если такое решение не повлечет нарушения конституционных прав граждан, в том числе права на получение бесплатного образования, права на участие в культурной жизни и доступ к культурным ценностям, права на охрану здоровья и бесплатную медицинскую помощь (например, сузится круг предоставляемых учреждением услуг в сфере образования, культуры, здравоохранения). При этом не допускается уменьшение или изъятие имущества, закрепленного за учреждением.

Следует отметить, что такое изменение типа учреждения не признается его реорганизацией и не влечет предусмотренных гражданским законодательством последствий.

Закон прямо закрепляет, что изменение типа существующих учреждений не может производиться до момента утверждения порядка определения видов особо ценного движимого имущества, а объем финансового обеспечения выполнения задания учреждения не может зависеть от его типа (автономное или бюджетное). Подавляющее большинство субъектов Российской Федерации приняли нормативные акты, создающие правовую основу порядка определения видов особо ценного имущества, что дает им практическую возможность создавать автономные учреждения.

Предложение о создании автономного учреждения путем изменения типа существующего государственного или муниципального учреждения готовится исполнительным органом власти или местного самоуправления, в ведении которого находится данное государственное или муниципальное учреждение, по согласованию с исполнительным органом государственной власти или органом местного самоуправления, на которые возложено управление государственным или муниципальным имуществом.

Это предложение представляется в предусмотренной Правительством Российской Федерации форме и содержит следующие сведения:

1. обоснование создания автономного учреждения, в том числе с учетом возможных социально-экономических последствий его создания, доступности такого учреждения для населения и качества выполняемых им работ, оказываемых им услуг;

2. сведения об одобрении изменения типа, существующего государственного или муниципального учреждения высшим коллегиальным органом этого учреждения при наличии такого органа;

3. сведения об имуществе, находящемся в оперативном управлении соответствующего государственного или муниципального учреждения;

4. сведения об ином имуществе, подлежащем передаче в оперативное управление создаваемого автономного учреждения;

5. иные сведения.

Решение о создании автономного учреждения путем изменения типа существующего государственного или муниципального учреждения должно содержать:

– сведения об имуществе, закрепляемом за автономным учреждением, в том числе перечень объектов недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества;

– перечень мероприятий по созданию автономного учреждения с указанием сроков их проведения.

– сведения об органе, осуществляющем функции и полномочия учредителя создаваемого автономного учреждения и ответственном за проведение мероприятий по созданию автономного учреждения.

Автономное учреждение является юридическим лицом и от своего имени может приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Правительством Российской Федерации могут быть установлены дополнительные условия для принятия решения о создании федерального

автономного учреждения путем изменения типа существующего государственного учреждения. Правительством Российской Федерации, высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации или местной администрацией муниципального образования могут определяться перечни государственных или муниципальных учреждений, тип которых не подлежит изменению.

Созданное путем изменения типа существующего государственного или муниципального учреждения автономное учреждение вправе осуществлять предусмотренные его уставом виды деятельности на основании лицензии, а также свидетельства о государственной аккредитации, иных разрешительных документов, выданных соответствующему государственному или муниципальному учреждению, до окончания срока действия таких документов. При этом не требуются переоформление документов, подтверждающих наличие лицензий, в соответствии с законодательством о лицензировании отдельных видов деятельности и переоформление иных разрешительных документов.

Автономное учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными федеральными законами и уставом, путем выполнения работ, оказания услуг в сферах, указанных в части 1 статьи 2 Закона № 174-ФЗ.

Основной деятельностью автономного учреждения признается деятельность, непосредственно направленная на достижение целей, ради которых автономное учреждение создано.

Государственное (муниципальное) задание для автономного учреждения формируется и утверждается учредителем в соответствии с видами деятельности, отнесенными его уставом к основной деятельности. Автономное учреждение осуществляет в соответствии с государственным (муниципальным) заданием и (или) обязательствами перед страховщиком по обязательному социальному страхованию деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг.

Автономное учреждение не вправе отказаться от выполнения государственного (муниципального) задания.

Условия и порядок формирования государственного (муниципального) задания и порядок финансового обеспечения выполнения этого задания определяются:

- Правительством Российской Федерации в отношении автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в федеральной собственности;

- Высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации в отношении автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации;

- Местной администрацией в отношении автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности.

Кроме, указанных в части 2 статьи 4 Закона № 174-ФЗ государственного (муниципального) задания и обязательств автономное учреждение по своему усмотрению вправе выполнять работы, оказывать услуги, относящиеся к его основной деятельности, для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых при оказании однородных услуг условиях в порядке, установленном федеральными законами.

Автономное учреждение вправе осуществлять иные виды деятельности лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано, и соответствующую этим целям, при условии, что такая деятельность указана в его учредительных документах (уставе).

Учредителем автономного учреждения является:

1. Российская Федерация в отношении автономного учреждения, которое создано на базе имущества, находящегося в федеральной собственности;

2. Субъект Российской Федерации в отношении автономного учреждения, которое создано на базе имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации;

3. Муниципальное образование в отношении автономного учреждения, которое создано на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности.

Автономное учреждение может иметь только одного учредителя.

В случае, если иное не установлено федеральными законами или нормативным правовым актом Президента Российской Федерации, функции и полномочия учредителя автономного учреждения, предусмотренные настоящим Федеральным законом, осуществляются:

- Федеральным органом исполнительной власти в отношении автономного учреждения, созданного на базе имущества, находящегося в федеральной собственности, в порядке, определяемом Правительством Российской Федерации;

- Государственной академией наук в отношении автономного учреждения, подведомственного ей и созданного на базе имущества, находящегося в федеральной собственности, в порядке, установленном Правительством Российской Федерации;

- Исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации в отношении автономного учреждения, созданного на базе имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации, в порядке, определяемом высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации;

- Органом местного самоуправления в отношении автономного учреждения, созданного на базе имущества, находящегося в собственности муниципального образования, в порядке, определяемом местной администрацией.

Учредительным документом автономного учреждения является устав, утверждаемый его учредителем.

Устав автономного учреждения должен содержать следующие сведения:

1. наименование автономного учреждения, содержащее указание на характер его деятельности, а также на собственника его имущества;
2. указание на тип - "автономное учреждение";
3. место нахождения автономного учреждения;
4. сведения об органе, осуществляющем функции и полномочия учредителя автономного учреждения;
5. предмет и цели деятельности автономного учреждения;
6. исчерпывающий перечень видов деятельности, которые автономное учреждение вправе осуществлять в соответствии с целями, для достижения которых оно создано;
7. сведения о филиалах, представительствах автономного учреждения;
8. структура, компетенция органов автономного учреждения, порядок их формирования, сроки полномочий и порядок деятельности таких органов;
9. иные предусмотренные федеральными законами сведения.

Функции и полномочия учредителя федерального автономного учреждения, созданного путем изменения типа, существующего федерального бюджетного учреждения, реализует федеральный орган исполнительной власти, осуществлявший функции и полномочия учредителя бюджетного учреждения, тип которого был изменен.

Учредитель автономного учреждения имеет ~~некоторые~~ полномочия в сфере управления таким учреждением, например, утверждение устава автономного учреждения, внесение в него изменений; рассмотрение и одобрение предложений руководителя автономного учреждения о создании и ликвидации филиалов автономного учреждения, об открытии и о закрытии его представительств. Реорганизация и ликвидация автономного учреждения, а также изменение его типа; назначение руководителя автономного учреждения и прекращение его полномочий, а также заключение и прекращение трудового договора с ним, если для организаций соответствующей сферы деятельности федеральными законами не предусмотрен иной порядок назначения

руководителя и прекращения его полномочий и (или) заключения и прекращения трудового договора с ним; рассмотрение и одобрение предложений руководителя о совершении отдельных видов сделок и пр.

Учредитель формируется и утверждается государственное (муниципальное) задание для автономного учреждения в соответствии с видами деятельности, отнесенными его уставом к основной деятельности.

Учредитель вправе изменять задание в установленном порядке, если это не приведет к увеличению объема бюджетных ассигнований, предусмотренных учредителю в федеральном бюджете на соответствующий финансовый год на оказание услуг.

Учредитель утверждает задание после принятия федерального закона о федеральном бюджете на очередной финансовый год и плановый период и доводит его до федерального автономного учреждения до начала финансового года.

1.2 Сравнительная характеристика типов учреждений

Проведем сравнительный анализ нескольких показателей казенного, бюджетного и автономного учреждений:

– Финансовое обеспечение казенного учреждения отличается от бюджетного и автономного тем, что в первом оно происходит за счет средств соответствующего бюджета на основании бюджетной сметы, а во втором и третьем случаях за счет субсидий на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием ими государственных (муниципальных) услуг физическим и (или) юридическим лицам (выполнением работ), содержание имущества, уплату налогов и др.;

– Использование выделенных средств, в казенных учреждениях происходит путем осуществления операций с бюджетными средствами через лицевые счета, открытые в соответствии с БК РФ в Федеральном казначействе или финансовом органе субъекта РФ (муниципального образования), в

бюджетных учреждениях, путем осуществления операций с находящимися в распоряжении средствами через лицевые счета, открываемые в Федеральном казначействе или финансовом органе субъекта РФ (муниципального образования) в порядке, установленном бюджетным законодательством РФ, а вот в автономных учреждениях – путем осуществления операций с находящимися в распоряжении средствами через счета, открытые в кредитных организациях, но так же вправе открывать счета в Федеральном казначействе или финансовом органе субъекта РФ (муниципального образования);

– Предпринимательская и иная приносящая доход деятельность в казенных учреждениях может осуществляться только, если такое право предусмотрено в учредительных документах. Средства, полученные отуказанной деятельности, поступают в соответствующий бюджет, в свою очередь бюджетные и автономные учреждения вправе осуществлять такую деятельность в соответствии с учредительными документами. Доходы, полученные от указанной деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение учреждения;

– В аспекте правового режима имущества все три учреждения имеют право оперативного управления. То есть, не вправе без согласия собственника распоряжаться недвижимым имуществом и особо ценным движимым имуществом, закрепленным за учреждением собственником этого имущества или приобретенным бюджетным учреждением за счет выделенных собственником средств. У бюджетного и автономного учреждения есть одно лишь право – остальным имуществом они распоряжаются самостоятельно;

– Рассматривая пределы правоспособности при совершении сделок необходимо отметить, что казенное учреждение не имеет права предоставлять и получать кредиты (займы), приобретать ценные бумаги, бюджетные учреждения – могут привлекать займы с ограничениями по крупным сделкам, но не вправе совершать сделки с ценными бумагами и размещать денежные средства на депозитах в кредитных организациях, автономные же учреждения в свою очередь вправе предоставлять и привлекать заемные средства, все доходы

поступают в его самостоятельно распоряжение и используются им для достижения целей, ради которых оно создано;

- Заключение договоров в казенном учреждении происходит от имени публично – правового образования, а вот в бюджетных и автономных учреждениях – от собственного имени;

- Что касается распоряжения имуществом, то казенное учреждение вообще не имеет права распоряжаться любым имуществом, а вот в отличие от него, бюджетное и автономное учреждения могут распоряжаться всем имуществом, кроме особо ценного движимого имущества, закрепленного собственником, (автономное) любого недвижимого имущества, закрепленного собственником;

- По возможности применения упрощенной системы налогообложения автономное учреждение также идет в разрезе с казенным и бюджетным, так как у последних оно отсутствует, а вот автономное учреждение - имеет право его применять;

- Налог на добавленную стоимость (НДС) казенное учреждение уплачивает, только кроме аренды, бюджетное и автономное – уплачивают по общим правилам (льготы по ст.149 НК РФ);

- Налог на прибыль казенные учреждения не оплачивают, а вот бюджетные и автономные -уплачивают по общим правилам;

- Налог на имущество и земельный налог казенные учреждения уплачивают за счет доведенных на эти цели лимитов, а бюджетные и автономные - уплачивают (расходы на уплату налога на недвижимое имущество и особо ценное движимое имущество включены в сумму субсидии);

- Отчетность у рассматриваемых учреждениях имеет некоторые отличия, у казенного учреждения это бюджетная отчетность, статистическая отчетность, отчет о результатах деятельности и использования имущества, у бюджетных учреждений – это бюджетная бухгалтерская отчетность, статистическая отчетность, отчет о результатах деятельности и использования имущества, а вот в автономном учреждении – бухгалтерская отчетность,

статистическая отчетность, отчет о результатах деятельности и использования имущества.

Таким образом, можно отметить, что правовой статус автономного учреждения гораздо шире, чем бюджетного или казенного, - у него больше полномочий в отношении закрепленного имущества и шире ответственность по обязательствам.

1.3 Система финансирования автономных учреждений культуры

Выполняя задачи по социальному обслуживанию населения, направленных на расширенное воспроизводство общества, культура, так же, как и образование, выступает одним из основных претендентов на средства государственного (муниципального) бюджета. В то же время культура располагает значительным коммерческим потенциалом и при умелом его использовании может внести существенный вклад в развитие отечественной экономики. Примером может служить концертная деятельность.

Сочетание бюджетного финансирования культуры с элементами самофинансирования вполне вписывается в структуру современного рыночного механизма.

Действующее законодательство в сфере культуры предусматривает, что государство берет на себя обязательства по обеспечению доступности для граждан культурной деятельности, культурных ценностей и благ. С этой целью государство намеревается:

- осуществлять бюджетное финансирование государственных и в необходимых случаях негосударственных организаций культуры;
- стимулировать бюджетное финансирование посредством предоставления налоговых льгот предприятиям, физическим лицам, вкладывающим свои средства в эти цели;
- устанавливать особый порядок налогообложения некоммерческих организаций культуры;

- способствовать развитию благотворительности в области культуры;
- осуществлять поддержку малообеспеченных граждан.

Экономические методы регулирования отношений в сфере культуры во многом схожи с методами, применяемыми в системе образования. В зависимости от собственника учреждения культуры могут быть государственными, муниципальными, негосударственными, со смешанной формой собственности. Государственные и муниципальные учреждения создаются учредителем (учредителями), регистрируют свои уставы и оформляют договорные обязательства сторон с указанием порядка пользования материальных и финансовых ресурсов. При финансировании учреждений по установленным нормативам право на получение дополнительных источников финансирования не ограничивается. Необходимо заметить, что в отличие от образования по учреждениям культуры Правительством РФ не утверждались Типовые положения, регламентирующие порядок их деятельности и финансирование. В то же время бюджетное финансирование является основой государственных гарантий сохранения и развития культуры в Российской Федерации. В настоящее время известно несколько предложений по расчету суммы средств, необходимых для этих целей:

1. исходя из нормы бюджетного финансирования на человека и численности населения;
2. на основе процента от суммы национального дохода, создаваемого в регионе;
3. на основе заданного процента от общей суммы расходов бюджета.

В Федеральном законе об основах законодательства РФ по культуре принят третий подход. Указано, что на культуру ежегодно должно направляться не менее 2% от федерального бюджета и 6% от территориальных бюджетов. Предусмотрена необходимость регулярного уточнения объемов финансирования для возмещения дополнительных затрат из-за инфляционных процессов.

В реальной практике ситуация схожа с финансированием образования, так как ни федеральные, ни региональные власти не выполняют требований законодательства из-за дефицитности бюджетов. Методы определения общественно необходимых затрат (бюджетных ассигнований) основаны на том, что финансируется не культурная деятельность как таковая, а конкретные организации (учреждения) культуры. Бюджетные средства выделяются тем учреждениям, которые не ориентированы на коммерческие формы деятельности, хотя и используют рыночные элементы хозяйствования. В соответствии с бюджетной классификацией затраты на культуру отражаются в двух главных разделах - «Культура и искусство» (включая кинематографию) и «Средства массовой информации» (включая телевидение, радиовещание, периодическую печать и издательства).

Как и в других отраслях социальной значимости, в отношении бюджетных учреждений культуры применяется жесткая регламентация и детализация текущих расходов.

Сгруппируем расходы, финансируемые за счет бюджетных средств по отрасли «культура».

1. Текущая деятельность:
 - финансирование в разрезе экономических статей;
 - финансирование в форме субсидий;
2. Реализация региональных и федеральных целевых программ;
3. Финансовая поддержка особо ценных объектов культурного наследия народов РФ (федеральный и региональный бюджет);
4. Проведение фестивалей, конкурсов и других мероприятий за счет средств:
 - государственного, регионального и местного значения;
5. Государственные инвестиции на:
 - оборудование;
 - капитальный ремонт и реставрацию объектов культуры;
 - новое строительство.

Данная группировка расходов позволяет определить содержание расходов с точки зрения видов деятельности и форм финансирования. Необходимо иметь в виду, что состав расходов отрасли можно представить через источники финансирования, уровни бюджетов, направления деятельности и т.д.

Автономное (так же, как и бюджетное) учреждение финансируется за счет субсидий на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием ими государственных (муниципальных) услуг физическим и (или) юридическим лицам (выполнением работ), содержание имущества, уплату налогов и др.

Согласно постановлению Правительства РФ от 18.03.2008 № 182 «Об условиях и порядке формирования задания учредителя в отношении автономного учреждения, созданного на базе имущества, находящегося в федеральной (муниципальной) собственности, и порядке финансового обеспечения выполнения задания», в него включаются:

а) выписка из реестра расходных обязательств по расходным обязательствам, исполнение которых необходимо для выполнения задания;

б) перечень категорий потребителей услуг, оказываемых в рамках задания, с выделением категорий потребителей, имеющих право на бесплатное и (или) частично платное получение услуг, а также планируемое количество потребителей этих услуг (если характер задания предполагает возможность планирования количества потребителей);

в) показатели, характеризующие качество и (или) объем (состав) оказываемых федеральным (муниципальным) автономным учреждением услуг, на очередной финансовый год планового периода, на который устанавливается задание (если возможно - в расчете на 1 потребителя каждой категории), методика расчета значений показателей, требования к квалификации и опыту персонала, оказывающего услуги, требования к материально-техническому обеспечению и порядок оказания услуг с указанием правового акта, которым утверждены требования к качеству услуг (при наличии);

г) порядок оказания услуг физическим и (или) юридическим лицам с указанием регламента или иного документа, которыми установлен указанный порядок. В случае отсутствия регламента (иного документа) прилагаются: описание основных процедур оказания услуг федеральным (муниципальным) автономным учреждением; порядок информирования потенциальных потребителей об оказании услуг; перечень оснований для приостановления оказания услуг или отказа в оказании услуг;

д) предельные цены (тарифы) на оплату услуг физическими и (или) юридическими лицами (в случае, если законодательством Российской Федерации предусмотрено выполнение соответствующих работ (оказание услуг) на платной основе) либо порядок их установления;

е) порядок контроля за выполнением задания, условия и порядок его досрочного прекращения;

ж) требования к отчетности федерального (муниципального) автономного учреждения о выполнении задания (включая форму отчета о выполнении задания и периодичность его представления);

з) срок выполнения задания;

и) порядок изменения задания.

Задание устанавливается с учетом:

- предложений федерального (муниципального) автономного учреждения, касающихся потребности в соответствующих услугах, оцениваемых на основании прогнозируемой динамики количества потребителей услуг, уровня удовлетворенности существующим объемом и качеством услуг и возможностей федерального (муниципального) автономного учреждения по оказанию услуг;

- сданного в аренду с согласия учредителя недвижимого имущества или особо ценного движимого имущества, закрепленного за федеральным (муниципальным) автономным учреждением учредителем или приобретенного этим учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на

приобретение такого имущества, финансовое обеспечение содержания которого учредителем не осуществляется;

- показателей выполнения федеральным (муниципальным) автономным учреждением задания в отчетном финансовом году;

- объемов бюджетных ассигнований и лимитов бюджетных обязательств, доведенных в установленном порядке до учредителя федерального (муниципального) автономного учреждения.

Финансовое обеспечение выполнения задания осуществляется за счет бюджетных ассигнований путем предоставления федеральному (муниципальному) автономному учреждению:

1. субсидии на возмещение нормативных затрат на оказание им услуг физическим и (или) юридическим лицам;

2. субсидии на возмещение нормативных затрат на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленного за федеральным (муниципальным) автономным учреждением учредителем или приобретенного федеральным (муниципальным) автономным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества (за исключением имущества, сданного в аренду с согласия учредителя), а также на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки.

Субсидии перечисляются в установленном порядке на счет, открытый федеральному (муниципальному) автономному учреждению в кредитной организации.

Согласно приказу Минэкономразвития России от 03.12.2008 № 423 существует типовая форма соглашения между учредителем и федеральным (муниципальным) автономным учреждением о порядке и условиях предоставления субсидии на возмещение нормативных затрат на оказание услуг физическим и (или) юридическим лицам

Существует несколько видов субсидий:

1. На возмещение нормативных затрат на оказание услуг физическим и (или) юридическим лицам

2. На возмещение нормативных затрат на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленного за муниципальным автономным учреждением учредителем или приобретенного муниципальным автономным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на приобретение такого имущества (за исключением имущества, сданного в аренду с согласия учредителя), а также на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки

3. На выравнивание финансового обеспечения выполнения задания, сформированного учредителем в отношении муниципального автономного учреждения.

Контроль за деятельностью автономных учреждений осуществляется:

– федеральными государственными органами, осуществляющими функции и полномочия учредителей автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в федеральной собственности;

– в порядке, установленном высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, в отношении автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в собственности субъекта Российской Федерации;

– в порядке, установленном местной администрацией муниципального образования, в отношении автономных учреждений, созданных на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности.

Таким образом, государственная политика в сфере культуры в первую очередь направлена на обеспечение необходимых условий для реализации конституционных прав граждан РФ на свободу творчества, участие в культурной жизни и пользование учреждениями культуры, доступа населения к культурным ценностям.

Источники финансирования культуры практически не отличаются от других отраслей социальной сферы. К ним относятся: средства бюджетов всех уровней; собственные доходы (от приносящей доход деятельности), являющиеся в настоящее время неналоговыми доходами бюджета; внебюджетные источники, в которые входят благотворительная помощь, средства спонсоров.

Для реализации уставных целей учреждения собственник финансирует его деятельность из бюджета соответствующего уровня. Бюджетные ассигнования, выделенные на финансирование государственных и муниципальных учреждений культуры, при формировании бюджетов всех уровней выделяются отдельной строкой (фонд развития культуры).

Муниципальным автономным учреждениям культуры разрешено вести предпринимательскую деятельность (приносящую доход деятельность), предусмотренную их уставом.

Установлен следующий перечень видов такой деятельности:

1. по реализации и сдаче в аренду основных фондов и имущества организации культуры для целей, не связанных с культурной деятельностью;
2. по торговле покупными товарами, оборудованием;
3. по оказанию посреднических услуг;
4. по долевого участию в деятельности коммерческих предприятий, учреждений и организаций (в том числе культуры).

Платные формы культурной деятельности учреждений культуры не рассматриваются как предпринимательские, если доход от них полностью идет на их развитие и совершенствование.

Доходы автономного учреждения от приносящей доход деятельности поступают в его самостоятельное распоряжение и используются им для достижения целей, ради которых оно создано, если иное не предусмотрено законом.

Финансовые средства учреждений в сфере культуры из внебюджетных источников, как и средства, поступившие от собственника, отражаются на

лицевых счетах и расходуются исключительно по смете. В смете доходов и расходов по внебюджетным средствам отражены объемы и источники финансовых поступлений, а также направления их использования в соответствии со статьями экономической классификации расходов бюджета. Контроль целевого расходования средств осуществляют органы казначейства.

Сметы, отражающие доходы организации культуры из бюджета и от иной приносящей доход деятельности, объединяются в единую смету доходов и расходов. При этом учет и отчетность по каждому виду финансовых поступлений ведется по самостоятельному балансу.

Цены (тарифы) на платные услуги и продукцию, включая цены на билеты, учреждения культуры устанавливают самостоятельно.

В течение последних 15 лет учреждения культуры подталкивали к ведению активной предпринимательской деятельности, и замещению бюджетных ассигнований внебюджетными доходами. Внебюджетные поступления от основной деятельности, от реализации непрофильных видов товаров и услуг действительно росли, но доля внебюджетных средств в общих доходах учреждений культуры остается невысокой.

Сокращение государственных расходов на сферу культуры сочетается с низкой эффективностью их использования. Широко распространена практика выделения бюджетных средств на поддержку организаций культуры без четких обязательств с их стороны и без контроля результатов использования бюджетных ассигнований. Конкурсное распределение бюджетных средств применяется эпизодически, а его процедуры непрозрачны и вызывают справедливые нарекания. Почти не применяются хорошо зарекомендовавшие себя за рубежом методы долевого финансирования культурных проектов и программ из бюджетов разных уровней. Отвергаются любые предложения о создании перекрестных систем финансирования отдельных видов культурной деятельности, в то время как подобные системы применяются во многих странах и с развитой рыночной, и с переходной экономикой.

2. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДК «ВИЗИТ»

2.1 Краткая характеристика предприятия

01 января 2012 года, в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации, основами законодательства Российской Федерации и Республики Хакасия о культуре, Федеральным законом «Об автономных учреждениях» Муниципальное учреждение Дворец культуры «Визит» г. Саяногорск переименовано в Муниципальное автономное учреждение муниципального образования город Саяногорск Дворец культуры «Визит» и является некоммерческой организацией.

Учредитель – Муниципальное образование город Саяногорск, в лице Администрации муниципального образования город Саяногорск, ДАГН, СГОК.

Полное наименование: Муниципальное автономное учреждение муниципального образования город Саяногорск Дворец культуры «Визит».

Сокращенное наименование: МАУ ДК «Визит».

Местонахождение Учреждения: 655600 Российская Федерация, Республика Хакасия, город Саяногорск, Заводской микрорайон, дом 6 «а»

Почтовый адрес: 655600, Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, Заводской микрорайон, дом № 6 «а».

Организационная структура МАУ ДК «Визит» по категориям персонала представлена в приложении 1.

МАУ ДК «Визит» в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Основами законодательства Российской Федерации и Республики Хакасия о культуре, приказами Саяногорского городского отдела культуры, муниципальными правовыми актами муниципального образования г. Саяногорск и иными локальными актами.

Учреждение является юридическим лицом, имеет закрепленное за ним на праве оперативного управления обособленное имущество, являющееся

муниципальной собственностью муниципального образования г. Саяногорск, самостоятельный баланс, лицевые счета, открытые в установленном порядке в территориальных органах Федерального казначейства Российской Федерации для учета операций по исполнению расходов местного бюджета и учета средств, полученных от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, имеет право открывать счета в кредитных организациях, имеет печать установленного образца, штампы, бланки и иные реквизиты юридического лица.

От своего имени может заключать договоры, приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в судах Российской Федерации, имеет иные права и обязанности, установленные действующим законодательством для данной категории юридических лиц.

Так же учреждение отвечает по своим обязательствам всем находящимся у него на праве оперативного управления имуществом, за исключением недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за автономным учреждением собственником этого имущества или приобретенных автономным учреждением за счет выделенных таким собственником средств. Собственник имущества автономного учреждения не несет ответственность по обязательствам автономного учреждения.

В своей деятельности учреждение руководствуется действующим законодательством и уставом.

МАУ ДК «Визит» создается на неограниченный срок деятельности.

Предметом деятельности является организация зрелищных мероприятий, развитие сферы досуга, содействие гражданам, проживающим на территории г. Саяногорск, в реализации права свободу творчества, культурную деятельность, удовлетворение духовных потребностей.

Целью создания является максимальное удовлетворение социально-культурных потребностей различных слоев и категорий населения, дальнейшее

развитие коллективов народного творчества среди взрослого и детского населения.

Для выполнения основной задачи учреждение имеет право осуществлять следующие виды деятельности:

- услуга информационного характера о мероприятиях учреждения и о деятельности клубных формирований;
- работа по созданию и показу спектаклей, концертов и концертных программ, цирковых номеров и программ, иных зрелищных программ;
- работа по подготовке и проведению фестивалей, выставок, смотров, конкурсов, конференций и иных программных мероприятий силами учреждения;
- создание условий для организации досуга и обеспечение жителей муниципального образования услугами организации культуры:
- услуга по организации деятельности клубных формирований и коллективов художественного народного творчества, в т.ч. коллективов со званием «образцовый», «народный»;
- услуга по предоставлению сценических и концертных площадок, арочно-сценических комплексов другим учреждениям культуры и искусства при совместном проведении мероприятий;
- организация и проведение культурно–массовых мероприятий, направленных на сохранение и популяризацию традиционной народной культуры;
- оказание методической помощи в разработке оригинальных сценариев различных мероприятий, художественное оформление помещений, наглядной агитации, организация разнообразных досуговых мероприятий для учреждений, организаций и остальных граждан;
- услуга по проведению презентаций, шоу-программ, торжественных собраний, игровых программ, конференции, семинаров, корпоративных вечеров;
- услуга по созданию и организации работы любительских творческих коллективов, кружков, студий, любительских объединений, клубов по

интересам различной направленности других клубных формирований, в том числе на абонементной основе;

- изготовление и реализация сценических костюмов и обуви, изготовление реквизита;

- услуга по предоставлению в пользование театральных костюмов, реквизита, постижерных и других принадлежностей;

- услуга по прокату светового и звукового оформления;

- услуга по предоставлению оркестров, ансамблей, самодеятельных художественных коллективов и отдельных исполнителей для организации семейных, гражданских праздников и торжеств;

- услуга по проведению и организации занятий в платных кружках, студиях и курсах;

- предоставление услуг по организации отдыха посетителей;

- услуга по показу спектаклей, концертных программ на основных площадках, а также на выездных гастрольях, в том числе зарубежом;

- организация гастрольных мероприятий российских и зарубежных исполнителей и коллективов;

- услуга по совместной деятельности и предоставление сценических площадок для проведения гастрольных и выездных мероприятий иногородних театров, цирковых бригад, коллективов самодеятельного творчества и иных культурно-досуговых учреждений и организаций, для осуществления совместных проектов и программ в интересах граждан Муниципального образования г. Саяногорск;

- организация в установленном порядке работы спортивно-оздоровительных клубов и секций, групп туризма и здоровья, компьютерных клубов, игровых и тренажерных залов, других игровых досуговых объектов;

- участие в реализации государственных и иных культурных программ, проектов и фестивалей;

- предоставление светового, сценического и звукового оборудования, как с юридическими, так и с физическими;

Кроме осуществления деятельности на основании заданий учредителя, учреждение по своему усмотрению вправе выполнять работы, оказывать услуги, относящиеся к его основной деятельности, для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых условиях при оказании в порядке, установленном федеральными законами.

Учреждение вправе осуществлять иные виды деятельности лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано, и соответствующую этим целям, при условии, что такая деятельность указана в его учредительных документах (уставе).

Управление учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Республики Хакасия, муниципальными правовыми актами органов местного самоуправления и настоящим Уставом.

Непосредственное руководство учреждением осуществляет Директор, назначаемый и освобождаемый от должности приказом руководителя Саяногорского городского отдела культуры по согласованию с учредителем.

2.2 Анализ активов

Анализ начинается с общей оценки динамики и структуры показателей активов предприятия (таблица 2.1).

Таблица 2.1 – Показатели структуры и динамики активов

№	Показатели	2019		2020		Отклонение	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
1.	Всего активов	135 593,66	100	128 452,45	100	-7 141,2	-5,27
	в том числе:						
1.1	внеоборотные	100 319,10	76,2	97 178,89	73,4	-3 140,2	-3,13
	из них:						
1.1.1	материальные	100 319,10	45,5	97 178,89	100	-3 140,2	-3,13
1.2	оборотные	35 274,56	23,8	31 273,56	26,6	-4 001	-11,34
	из них:						
1.2.1	финансовые	35 274,56	23,8	31 273,56	26,6	-4 001	-11,34

За 2020 год величина активов уменьшилась на 5,27 %, при этом:

- внеоборотные активы уменьшились на 3,13 % за счет погашения отложенных налоговых активов и увеличения амортизации ОС;
- оборотные активы уменьшились на 11,34 % за счет уменьшения дебиторской задолженности и уменьшения поступлений от иной приносящей доход деятельности и целевой субсидии.

В состав внеоборотных активов входят: отложенные налоговые активы и финансовые активы (основные средства предприятия).

В состав оборотных активов входят: материальные активы (запасы) на предприятии, и финансовые активы (дебиторская задолженность и денежные средства предприятия).

Органическое строение капитала (отношение постоянного капитала к переменному) составило $\frac{3}{1}$, капитал в мобильной форме.

2.2 Анализ основных средств

Рассмотрим внеоборотный капитал, воплощенный в основные средства, так как он образует производственные мощности предприятия (таблица 2.2)

Таблица 2.2 – Показатели структуры и динамики основных средств

Показатели	2019		2020		Отклонение	
	Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%
Основные средства всего:	100 319,10	100,00	97 178,89	100	-2 731,89	-4,33
в том числе:						
недвижимого имущества, находящегося у учреждения на праве оперативного управления	62608,48	99,14	59 876,59	99,10	-2 731,89	-4,36
недвижимого имущества, переданного в аренду	542,88	0,86	542,88	0,90	0,00	0,00
Из них:				0,00		
здания	542,88	0,86	542,88	0,90	0,00	0,00
сооружения	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00
помещения	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00
движимого имущества, находящегося у учреждения на праве оперативного управления	37710,62		37302,30			

Основные средства предприятия делятся на:

- недвижимого имущества, находящегося у учреждения на праве оперативного управления на сумму 62608, 48тыс.руб.;
- движимого имущества, находящегося у учреждения на праве оперативного управления на сумму 37 710, 62тыс.руб.

Земельные участки не входят в состав основных средств, так как взяты в аренду у Администрации г. Саяногорска.

Для оценки основных средств их физического износа и движения используем данные баланса и остатков на счетах аналитического учета основных средств (таблица 2.3)

Таблица 2.3 – Расчет показателей физического износа и движения основных средств

Показатели	2019		2020		Отклонение	
	Всего	в т.ч. актив. часть	Всего	в т.ч. актив. часть	Всего	в т.ч. актив. часть
Основные средства всего, тыс. руб.	62608,48	37710,62	59 876,59	37302,3	-2731,89	-408,32
Начисленный износ всего, тыс. руб.	48 387,69	32 107,97	48 510,72	32595,75	123,03	487,78
Остаточная стоимость, тыс. руб.	14 763,67	5 602,65	11 908,75	4 706,55	-2 854,92	-896,10
Коэффициент износа, %	76,62	85,14	80,29	87,38	3,67	2,24
Коэффициент годности, %	23,38	14,86	19,71	12,62	-3,67	-2,24
Коэффициент обновления, %	0,73	0,93	1,50	1,95	0,77	1,02
Коэффициент выбытия, %	0,0021	0,0027	0,06	0,08	0,06	0,08

Переданные в хозяйственное ведение основные средства предприятия имеют достаточно высокий процент износа (более 50 %). Отдельные объекты основных средств имеют износ 100 %.

Ежегодный процент обновления основных средств очень низок (в пределах 1,5%). В связи с рядом причин предприятие не имеет возможности приобретать основные средства за счет собственных средств. А передаваемые в хозяйственное ведение основные средства от Администрации города – бывшие в употреблении и уже имеют износ.

2.3 Эффективность использования основных средств

Необходимые для расчетов данные представлены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Данные для расчетов коэффициентов использования основных средств

№	Показатели	2019	2020
1	Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.руб.	100 319,10	97 178,89
2	Поступления, тыс.руб.	35 274,56	31 273,56
3	Прибыль до налогообложения, тыс.руб.	7 277,55	3 460,40
4	Средняя стоимость внеоборотных активов, тыс.руб.	62608,48	59 876,59

Рассмотрим показатели эффективности использования основных производственных фондов (таблица 2.5)

Таблица 2.5 – Показатели эффективности использования основных производственных фондов

№	Показатели	2019	2020	отклонения
1	Фондоотдача	0,35	0,32	0,04
2	Фондоемкость	0,2	0,2	0,0
3	Фондорентабельность	45,7	49,9	4,2

Фондоотдача отражает, сколько рублей дохода будет приходиться на каждый рубль стоимости основных фондов. В 2020 оду фондоотдача увеличилась практически на 17,3%, но в связи со спецификой производства, это не связано с повышением производительности оборудования или улучшение использования мощности предприятия. Рост фондоотдачи связан с ростом выручки в 2020 году на 9,40%.

Фондоемкость показывает, какая сумма основных средств приходится на каждый рубль готовой продукции. Чем меньше этот показатель, тем лучше используется оборудование предприятия. За 2019 и 2020 года фондоемкость осталась неизменной.

Фондорентабельность показывает размер прибыли, приходящейся на единицу стоимости основных производственных средств предприятия. Увеличение фондорентабельности связано со снижением средней стоимости внеоборотных активов в 2020 году.

2.4 Анализ оборотных активов

Исследование состояния оборотных активов осуществляется в виде оценки их в динамике и структурно, как в абсолютных, так и в относительных показателях (таблица 2.6)

Таблица 2.6 – Показатели структуры и динамики оборотных активов

№	Показатели	2019		2020		Отклонение	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
1	Оборотные активы – всего	31 314,44	100	35 274,56	100	1 824	5,82
	в том числе:						
1.1	Субсидии на выполнение государственного задания	26 593,38	84,92	26 394,21	74,83	-199,17	-0,75
1.2	Целевые субсидии	1 219,78	3,90	1 545,65	4,38	325,87	26,72
1.3	Бюджетные инвестиции	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00
1.4	Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:	3 460,40	11,05	7 277,55	20,63	3 817,15	110,31
1.2	Дебиторская задолженность	40,88	0,13	57,15	0,16	16,27	39,80

Общий объем оборотных активов в 2020 году увеличился на 5,82 %. Увеличение дебиторской задолженности произошло всего на 39,80 %. Однако, дебиторская задолженность составляет более 0,16% всех оборотных активов.

В состав оборотных активов входят не все статьи баланса. Отсутствуют такие статьи как: НДС по приобретенным ценностям, финансовые вложения, прочие оборотные активы.

Интенсивность использования оборотных активов оценивается на основании данных таблицы 2.7.

Таблица 2.7 – Расчет общих показателей оборачиваемости оборотных активов

№	Показатели	2019	2020	Отклонения
1	Выручка от продаж, тыс. руб.	175 225,9	191 694,5	16 468,60
2	Средние остатки оборотных средств, тыс.руб.	56 507	58 331	1 824,00
3	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	3,10	3,29	0,19
5	Длительность одного оборота, дней	118	111	-7

В связи с увеличением выручки от продаж и увеличением среднего остатка оборотных средств в 2020 году произошло увеличение коэффициента оборачиваемости, а это характеризует повышение эффективности использования оборотных средств.

Благоприятным фактором в оценке эффективности использования оборотных средств является снижение продолжительности оборота с 118 до 111, т. е., при объеме реализованной продукции даже меньшей, чем в предыдущем году, на предприятии находится большее количество оборотных средств, о чем свидетельствует длительность одного оборота.

2.5 Анализ дебиторской задолженности

Состояние дебиторской задолженности оценим по данным таблицы 2.8. и таблицы 2.9

Таблица 2.8 – Группировка дебиторской задолженности по категориям дебиторов

№	Показатели	2019		2020		отклонения	
		сумма, тыс. руб.	%	сумма, тыс. руб.	%	сумма, тыс. руб.	%
1	Дебиторская задолженность	40,88	100,00	57,15	100,00	16,27	39,80
	в том числе:						
1.1	Дебиторская задолженность по выданным авансам, полученным за счет средств муниципального бюджета всего:	20,53	50,22	0,00	0,00	-20,53	-100,00

Продолжение таблицы 2.8

1.2	Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет доходов, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности, всего:						
1.2.1	по выданным авансам на услуги связи	20,35	49,78	57,15	100,00	36,80	180,84
1.2.2	по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	8,99	44,18	0,00	0,00	-8,99	-100,00
1.2.3	по выданным авансам на прочие услуги	0,00	0,00	6,77	11,85	6,77	100,00
1.2.4	по выданным авансам на приобретение основных средств	11,36	55,82	0,00	0,00	-11,36	-100,00

Основная доля дебиторской задолженности – долг на оказания услуг связи и приобретению основных средств.

Таблица 2.9 – Группировка дебиторской задолженности по срокам погашения и образования

№	Показатели	2019		2020		отклонения	
		сумма, тыс. руб.	%	сумма, тыс. руб.	%	сумма, тыс. руб.	%
1	Дебиторская задолженность	40,88	100	57,15	100	16,27	39,80
	в том числе:						
1.1	долгосрочная						
1.2	краткосрочная	40,88	100	57,15	100	16,27	39,80
1.3	из них - просроченная	0	0	0	0	0	0
	в том числе сомнительная						

Согласно Учетной политике, предприятие создало резерв по сомнительным долгам с отнесением сумм резерва на финансовые результаты. На основании ежегодной инвентаризации расчетов по дебиторской и кредиторской задолженности, приказом по предприятию списывается

дебиторская задолженность по счетам «Расчеты с покупателями и заказчиками» и «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами», невозможная к взысканию.

За 2020 г. дебиторская задолженность увеличилась на 16,27 тыс.руб. (39,80%), в связи с ростом цен (тарифов) на услуги с 1.07.20 г. Также низкая платежная дисциплина абонентов влияет на рост дебиторской задолженности.

2.6 Анализ денежных средств

Денежные средства предприятия размещены на расчетном счете (основном и спец.счете), а так же в кассе предприятия.

Сопоставление суммы притока и оттока денежных средств производится на основании данных таблицы 2.10.

Таблица 2.10 – Показатели движения денежных средств за 2019 год

Показатели	Общая сумма, тыс. руб.	Текущая	
		Сумма, тыс. руб.	%
Остаток ДС на начало года	0,0	X	X
Поступило ДС	35 274,56	35 274,56	
Направлено ДС	35167,47	35167,47	
Остаток ДС на конец года	107,09	X	X

На начало отчетного периода объем денежных средств составил 0 тыс.руб.. На конец отчетного периода – составил 107,09 тыс. руб. (1,75% оборотных активов).

На начало и на конец рассматриваемого периода размер денежных средств достаточен. Приток и отток денежных средств только от текущей деятельности предприятия.

Сумма притока денежных средств в 2020 году на 107,09 тыс. руб. больше суммы оттока денежных средств. Можно сделать вывод о том, что сумма денежных средств от реализации услуг больше суммы затрат на производство (приобретение материалов, выплаты зар.платы и т.п.).

2.7 Анализ пассивов

Исследование пассивов начинается с общего анализа их состава и динамики (таблица 2.11).

Таблица 2.11 – Показатели структуры и динамики пассивов

№	Показатели	2019		2020		Отклонение	
		Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%
1	Всего источников	35 201,19	100,00	31 184,47	100,00	-4 016,33	-11,41
	в том числе:						
1.1	собственных	35200,8	99,9	31184,47	100	-4 016,33	-11,41
	За счет доходов, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности	7 260,54	20,63	3 371,31	10,81	-3 889,23	-53,57
	За счет средств муниципального бюджета всего	27 940,26	79,37	27 813,16	89,19	-127,10	-0,45
1.2	земных						
	из них:						
	краткосрочных	0,39	0,01	0,00	0,00	-0,39	-100,00

В 2020 году основным источником формирования пассивов (около 89%) являются средства, полученные из муниципального бюджета. Основными составляющими собственных источников являются средства, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности.

В 2020 году величина собственного капитала уменьшилась более чем на 50% за счет снижения получения прибыли. Заемные средства изменились не значительно за счет погашения кредиторской задолженности.

Рассмотрим группировку обязательств по категориям (табл. 2.12) и группировку обязательств по срокам погашения и образования (табл. 2.13)

Таблица 2.12 – Группировка обязательств по категориям

№	Показатели	2019		2020		Отклонение	
		Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Обязательства всего:	35200,80	100,00	31184,47	100,00	-4016,33	-11,41
	в том числе:						
1.1	кредиты и займы	0,39	0,00	0,00	0,00	-0,39	-100,00

Продолжение таблицы 2.12

1	2	3	4	5	6	7	8
1.2	Выплаты за счет средств муниципального бюджета, всего:	27939,87	79,37	27813,16	89,19	-126,71	-0,45
	в том числе:						
	Заработная плата	16568,82	59,30	16351,48	58,79	-217,34	-1,31
	Прочие выплаты	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Начисления на выплаты по оплате труда	5026,32	17,99	4936,79	17,75	-89,53	-1,78
	Услуги связи	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Транспортные услуги	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Коммунальные услуги	2458,97	8,80	1615,66	5,81	-843,31	-34,30
	Арендная плата за пользование имуществом	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Работы, услуги по содержанию имущества	2929,35	10,48	2418,46	8,70	-510,89	-17,44
	Прочие работы, услуги	559,55	2,00	1562,42	5,62	1002,87	64,19
	Арендная плата за пользование земельными участками	0,00	0,00	22,89	0,08	22,89	100,00
	Пособия по социальной помощи населению	18,75	0,07	41,17	0,15	22,42	54,46
	Прочие расходы	242,11	0,87	199,06	0,72	-43,05	-21,63
	На приобретение основных средств	0,00	0,00	517,20	1,86	517,20	100,00
	На приобретение материальных запасов	136,00	0,49	148,03	0,53	12,03	8,13
1.3	Выплаты за счет приносящей доход деятельности, всего:	7260,54	20,63	3371,31	10,81	-3889,23	-115,36
	в том числе:					0,00	
	Заработная плата	1274,72	17,56	414,06	12,28	-860,66	-207,86
	Прочие выплаты	193,75	2,67	171,19	5,08	-22,56	-13,18
	Начисления на выплаты по оплате труда	440,64	6,07	124,84	3,70	-315,80	-252,96
	Услуги связи	110,61	1,52	128,10	3,80	17,49	13,65
	Транспортные услуги	2,60	0,04	24,41	0,72	21,81	89,35
	Коммунальные услуги	27,96	0,39	11,78	0,35	-16,18	-137,35
	Арендная плата за пользование имуществом	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Работы, услуги по содержанию имущества	296,09	4,08	247,37	7,34	-48,72	-19,70
	Прочие работы, услуги	1512,15	20,83	796,83	23,64	-715,32	-89,77
	Арендная плата за пользование земельными участками	18,38	0,25	0,00	0,00	-18,38	

Окончание таблицы 2.12

1	2	3	4	5	6	7	8
	Пособия по социальной помощи населению	0,26	0,00	0,78	0,02	0,52	66,67
	Прочие расходы	0,73	0,01	0,25	0,01	-0,48	-192,00
	На приобретение основных средств	1588,51	21,88	583,75	17,32	-1004,76	-172,12
	На приобретение материальных запасов	1794,14	24,71	867,95	25,75	-926,19	-106,71
	На приобретение ценных бумаг	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	На приобретение акций и иных форм участия в капитале	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Обязательства делятся на: выплаты за счет средств муниципального бюджета 89,19% (27813,16 тыс.руб.) и за счет приносящей доход деятельности 10,81% (3 371,31 тыс.руб.). Кредитная за должность была полностью выплачена за 2020 год.

Обязательства в 2020 году по сравнению с 2019 годом снизились на 11,41%:

Выплаты из муниципального бюджета снизились на 0,45%;

Выплаты за счет приносящей доход деятельности снизились в два раза.

Таблица 2.13 – Группировка обязательств по срокам погашения

№	Показатели	2019		2020		Отклонение	
		Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%	Сумма, тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Заемные средства всего:	27 940,26	100	27 813,16	100	-127,10	-0,45
	в том числе:						
1.1	долгосрочные обязательства	229	0,45	228	0,54	-1	-0,44
1.2	краткосрочные обязательства	25 348	99,55	25 612	99,46	-8 736	-17,35
1.3	кредиты и займы	0,39		0		-0,39	0
1.4	отложенные налоговые обязательства	229	0,45	228	0,54	-1	-0,44
1.5	прочие обязательства						

В долгосрочные обязательства входят отложенные налоговые обязательства - часть задолженности по налогу на прибыль, которая будет уплачена бюджету в последующие отчетные периоды.

В состав краткосрочных обязательств входит вся кредиторская задолженность.

2.8 Анализ финансовой устойчивости и ликвидности

Оценку финансовой устойчивости и ликвидности начинается с анализа обеспеченности материальных активов источниками финансирования (таблица 2.14).

Таблица 2.14 – Показатели обеспеченности материальных активов источниками финансирования, тыс. руб.

№	Показатели	2019	2020
1	Собственный капитал	39 482	47 161
2	Внеоборотные активы	33 552	30 670
3	Собственные оборотные средства	5 930	16 491
4	Долгосрочные пассивы	229	228
5	Собственные и долгосрочные источники	6 159	16 719
6	Краткосрочные заемные средства	50 348	41 612
7	Общая величина основных источников	56 507	58 331
8	Общая величина запасов и затрат	2 550	2 838
9	Излишек(+) или недостаток(-) собственных оборотных средств	3 380	13 653
10	Излишек(+) или недостаток(-) собственных и долгосрочных источников	3 609	13 881
11	Излишек(+) или недостаток(-) общей величины основных источников	53 957	55 493

В 2020 году на предприятие сложилась нормальная устойчивость финансового состояния. Величина запасов (2 838 тыс.руб.) меньше размера плановых источников финансирования, т.е. собственных и долгосрочных источников (16 491 тыс.руб.). Текущие активы превышают кредиторскую задолженность.

За 2020 год величина собственных оборотных средств увеличилась на 10 561 тыс.руб. (в 2,78 раза).

Более полную картину финансовой устойчивости дает коэффициентный анализ. В качестве основы финансовой устойчивости избираются показатели, указанные в таблице 2.15.

Таблица 2.15 – Расчет коэффициентов финансовой устойчивости

№	Показатели	2019	2020	Отклонение	Нормативное значение
1	Коэффициент автономии	0,44	0,53	0,09	$\geq 0,5$
2	Коэффициент обеспеченности	2,33	5,81	3,49	$\geq 0,6$
3	Коэффициент обеспеченности оборотных средств	0,10	0,28	0,18	$\geq 0,1$
4	Коэффициент маневренности	0,15	0,35	0,20	$\geq 0,3$

Проанализировав все коэффициенты финансовой устойчивости можно сделать вывод о том, что в 2020 году предприятие имеет достаточно устойчивое финансовое положение, все коэффициенты выше нормативных значений.

Нормальная устойчивость финансового состояния предприятия, гарантирует его платежеспособность, то есть это соотношение показывает, что предприятие использует все источники финансовых ресурсов и полностью покрывает запасы и затраты.

Для оценки ликвидности необходимо данные бухгалтерского баланса перегруппировать по степени срочности обязательств и обеспечению их активами предприятия. Данные отражены в таблице 2.16.

Таблица 2.16 – Группировка статей баланса для анализа его ликвидности, тыс. руб.

Актив	2019	2020	Пассив	2019	2020
Наиболее ликвидные активы, $A_{нл}$	100830	100022	Наиболее срочные пассивы, $P_{нс}$	50 348	41 612
Быстро реализуемые активы, $A_{бр}$	53 127	54 471	Краткосрочные пассивы, $P_{кс}$	0	0
Медленно реализуемые активы, $A_{мр}$	2 550	2 838	Долгосрочные пассивы, $P_{дс}$	229	228
Трудно реализуемые активы, $A_{тр}$	33 552	30 670	Постоянные пассивы, $P_{п}$	39 482	47 161
ИТОГО:	90 059	89 001		90 059	89 001

В 2019-2020 годах предприятие было платежеспособным, т.к. у предприятия было недостаточно наиболее ликвидных активов для погашения наиболее срочных пассивов ($A_{нл} > П_{нс}$).

Быстро реализуемые активы превышают краткосрочные пассивы, и организация может быть платежеспособной в недалеком будущем с учетом своевременных расчетов с кредиторами ($A_{бр} > П_{кс}$).

Медленно реализуемые активы превышают долгосрочные пассивы, и в будущем при своевременном поступлении денежных средств от продаж и платежей организация может быть платежеспособной на период, равный средней продолжительности одного оборота оборотных средств после даты составления баланса ($A_{мр} > П_{дс}$).

Превышение постоянных пассивов над трудно реализуемыми активами характеризует предприятие как фирму, имеющую собственные оборотные средства, тем самым соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости ($A_{тр} < П_{п}$).

Исследуемый баланс свидетельствует о том, что ликвидность баланса в меньшей степени отличается от абсолютной ликвидности (из четырех неравенств выполняется три неравенства).

Проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным, более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов, приведенных в таблице 2.17.

Таблица 2.17 – Расчет коэффициентов ликвидности

Наименование коэффициента	2019	2020	Нормативные значения	
			Отечественные нормативы	Зарубежные нормативы
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,12	0,11	$\geq 0,1$	$\geq 0,2$
Коэффициент критической ликвидности	1,072	1,334	$\geq 0,7-0,8$	$\geq 1,5$
Коэффициент текущей ликвидности	1,122	1,402	$\geq 1,2-1,5$	$\geq 2,0$

Коэффициент абсолютной ликвидности больше нормативного значения, это говорит о том, что предприятие может погасить имеющуюся кредиторскую задолженность.

Коэффициент критической ликвидности превышает нормативные показатели. За 2019 год его значение увеличилось на 0,262, что говорит о том, что краткосрочные обязательства (кредиторская задолженность) предприятия могут быть погашены за счет имеющихся денежных средств и дебиторской задолженности.

Коэффициент текущей ликвидности достиг нормативных значений и увеличился в 2019 году на 0,28. У предприятия достаточно средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств (кредиторской задолженности).

Проведем сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности на предприятии (таблица 2.18)

Таблица 2.18 – Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности

№	Показатели	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность
1	Сумма предыдущего периода, тыс.руб.	40,88	0
2	Сумма отчетного периода, тыс.руб.	57,15	0,39
3	Темп роста, %	39,8	-100

Дебиторская задолженность за 2020 год увеличилась всего на 39,8%, в тоже время произошло значительное увеличение кредиторской задолженности. Увеличение ДЗ связано с задержкой оплаты по услугам связи и аренды.

На начало 2020 года соотношение ДЗ/КЗ составило 1,06, к концу года соотношение изменилось до 1,31, то есть на 1 рубль дебиторской задолженности в 2020 году приходится 1,31 руб. кредиторской задолженности.

Сумма дебиторской задолженности больше, чем сумма кредиторской задолженности, создает Превышение дебиторской задолженности над кредиторской оценивается положительно. Это объясняется тем, что погашение дебиторской задолженности, ее инкассация и поступление денежных средств от

заказчиков за оказанные им услуги позволит предприятию в свою очередь своевременно рассчитываться со своими поставщиками и подрядчиками и загасить иные задолженности.

Для улучшения финансового положения предприятия необходимо следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности, так как значительное превышение дебиторской задолженности создаст угрозу финансовой устойчивости предприятия и сделает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования, а также контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям.

2.9 Оценка эффективности деятельности предприятия

Эффективность и развитие предприятия отражают показатели: выручка, прибыль, деловая активность и рентабельность.

Абсолютные показатели выручки и прибыли, их тенденции позволяют оценить в целом успешность деятельности предприятия (таблица 2.19).

Таблица 2.19 – Анализ финансовых результатов

№	Показатели	2019	2020	Отклонения	
		Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	%
1	Выручка от продажи	175 226	191 695	16 469	9,40
2	Себестоимость продаж	161 817	174 028	12 211	7,55
3	Валовая прибыль (убыток)	13 409	17 667	4 258	31,75
4	Коммерческие расходы	-	-		
5	Управленческие расходы	-	-		
6	Прибыль (убыток) от продаж	13 409	17 667	4 258	31,75
7	Доходы от участия в других организациях	-	-		
8	Проценты к получению	-	-		
9	Проценты к уплате	-	-		
10	Прочие доходы	8 313	6 588	-1 725	-20,75
11	Прочие расходы	5 587	8 230	2 643	47,31
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	16 135	16 025	-110	-0,68
13	Текущий налог на прибыль	1 590	2 441	851	53,52
14	Чистая прибыль (убыток)	8 308	7 436	-872	-10,50

В 2020 году выручка от реализации услуг увеличилась на 9,40% и составила 191 694,5 тыс.руб. в том числе:

- по сдаче в аренду помещений – 78 034,5 тыс.руб.
- по количеству проведенных платных концертов и мастер классов – 97 911,9 тыс.руб.
- по прочим платным услугам – 15 748 тыс.руб.

По отношению к 2019 году расходы на производство и реализацию услуг (себестоимость) увеличились на 7,55% и составили 174 028 тыс.руб.

Внереализационные расходы, входящие в налогооблагаемую базу по налогу на прибыль составили 8 230 тыс.руб.

По итогам года прибыль от продаж составила 17 666,7 тыс.руб., что 31,75% больше предыдущего периода.

Налог на прибыль за 2020 год рассчитан с учетом снижения налогооблагаемой базы на 50% до погашения убытков 2015 года (пояснения ФНС от 16.01.17 г.) и составил 2 441,1 тыс.руб.

С учетом прочих внереализационных доходов, расходов и платежей из прибыли чистая прибыль составила 7 436,0 тыс.руб., что на 872 тыс.руб. меньше, чем в 2018 году.

Показатели деловой активности представлены в таблице 2.20.

Таблица 2.20 – Показатели деловой активности

№	Показатель	2019	2020	Отклонения
1	Коэффициент деловой активности	2,04	2,14	0,10
2	Фондоотдача основных средств	5,2	6,1	0,9
3	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	3,47	3,34	-0,13
4	Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	4,96	4,42	-0,54
5	Коэффициент оборачиваемости заемных средств	3,48	4,17	0,69

Рост коэффициента деловой активности говорит об увеличении оборотов капитала, при котором каждый рубль актива приносит больше прибыли. В 2020 году коэффициент деловой активности предприятия увеличился по сравнению с

предыдущим годом и составил 2,14. Это показывает, что за отчетный период 2,1 раза совершился полный цикл производства и обращения, принёсший эффект в виде прибыли.

В 2020 году фондоотдача увеличилась на 0,9 (17,3%). Рост фондоотдачи связан с ростом выручки в 2020 году на 9,40%.

В связи с увеличением оборотных средств в 2020 году произошло уменьшение коэффициента оборачиваемости оборотных средств, а это характеризует снижение эффективности использования оборотных средств.

За 2020 год оборачиваемость собственного капитала предприятия упала.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала показывает, что в 2020 году на предприятии было произведено услуг на сумму 4,42 рублей на каждый рубль собственных источников финансирования деятельности.

Коэффициент оборачиваемости заемных средств за 2020 год увеличился на 0,69 (19,83%) и составил 4,17. Он показывает, сколько требуется оборотов для оплаты всей задолженности.

Показатели рентабельности предприятия представлены в таблице 2.21.

Таблица 2.21 – Показатели рентабельности, %

№	Наименование показателя	2019	2020	Отклонения
1	Рентабельность продаж	7,65	9,22	1,56
2	Рентабельность основной деятельности	18,80	17,90	-0,90
3	Рентабельность активов	9,68	8,31	-1,37
4	Рентабельность собственного капитала	21,04	15,77	-5,28

Рентабельность продаж в 2020 году увеличилась на 1,56 и составила – 9,22%

Остальные показатели рентабельности основной деятельности, активов и собственного капитала в 2020 году уменьшились за счет получения чистой прибыли и прибыли до налогообложения в меньшем объеме, чем в предыдущий год.

В 2020 году МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит» сработал с прибылью.

Доходы перекрыли расходы, что свидетельствует о эффективном ведении хозяйственной деятельности предприятия

Собственный капитал был использован эффективно и принес доход.

2.10 Заключительная оценка финансового состояния предприятия

МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит» относится к малым предприятиям с численностью 100 человек.

Активы предприятия за 2020 год изменились в сторону уменьшения на 5,27%, в основном за счет снижения объема основных средств и составили 128 452,45 тыс.руб.

Внеоборотные активы (73,4% от всех активов предприятия) на 99,1% состоят из основных средств, переданных в хозяйственное ведение предприятию. За 2020 год внеоборотные активы составили 97 178,89 тыс.руб.

Оборотные активы составляют почти 26,6% от всех активов предприятия. Основная их часть 74,83% – субсидии на выполнение государственного задания. Объем оборотных активов за 2020 год составил 26394,21 тыс.руб.

За 2020 год дебиторская задолженность увеличилась на 16,27 тыс.руб. (39,8%) и составила на конец года 57,15 тыс.руб..

Сумма притока денежных средств в 2020 году на 192 тыс. руб. больше суммы оттока денежных средств. Можно сделать вывод о том, что сумма денежных средств от реализации услуг больше суммы затрат на производство.

Пассивы предприятия за 2020 год уменьшились в основном за счет снижения кредиторской задолженности и доходов от собственной деятельности.

Собственные источники составляют 10,8% от общей суммы пассивов. В 2020 году величина собственного капитала уменьшилась более чем на 50% за счет получения прибыли. Заемные средства изменились не значительно за счет погашения кредиторской задолженности.

Средства, полученные из муниципального бюджета 89,2 % от объема пассивов. Объем средств в 2020 году уменьшился на 0,45% и составил 27 813,16 тыс.руб.

Кредиторская задолженность в 2019 составляет 0,01% всех заемных средств. За 2019 год КЗ уменьшилась и была выплачена полностью. Обязательства делятся на: выплаты за счет средств муниципального бюджета 89,19% (27813,16 тыс.руб.) и за счет приносящей доход деятельности 10,81% (3 371,31 тыс.руб.).

Показатели обеспеченности материальных активов источниками финансирования показывают, что к концу года на предприятие сложилось устойчивой финансовое положение, при котором величина запасов и затрат (2 838 тыс.руб.) меньше собственных оборотных средств (16 491 тыс.руб.).

Анализа ликвидности баланса свидетельствует о том, что ликвидность баланса в меньшей степени отличается от абсолютной ликвидности.

Расчет коэффициентов ликвидности выявил, что коэффициент абсолютной ликвидности превысил нормативное значение, а коэффициент текущей ликвидности установился в пределах нормативных значений. У предприятия достаточно средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств (кредиторской задолженности).

Выручка от продаж за 2020 год увеличилась на 9,40% и составила 191 694,5 тыс.руб. Расходы на производство (себестоимость продаж) по отношению к 2019 году увеличились на 8,9% и составили 182 258,3 тыс.руб. С учетом внереализационных доходов и расходов прибыль до налогообложения в 2019 году составила 16 024,3 тыс.руб. Чистая прибыль – 7 436,0 тыс.руб.

Расчет показателя деловой активности выявил, что коэффициент деловой активности увеличился до 2,14. Следовательно, за 2020 год 2,1 раза совершился полный цикл производства и обращения, принёсший эффект в виде прибыли.

Рентабельность продаж в 2020 году составила 9,2%.

Расходы на производство не превышают выручку от продаж, что говорит о ведении эффективной хозяйственной деятельности предприятия.

Собственный капитал использован эффективно и принес доход предприятию.

3. ПРОЕКТНАЯ ЧАСТЬ. ПЕРСПЕКТИВЫ УВЕЛИЧЕНИЯ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ «ВИЗИТ»»

3.1 Анализ предоставляемых платных услуг

В соответствии с № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» и Уставом МАУ ДК «Визит» является автономным учреждением и от своего имени может заключать договоры, приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в судах Российской Федерации, имеет иные права и обязанности, установленные действующим законодательством для данной категории юридических лиц.

Предметом деятельности является организация зрелищных мероприятий, развитие сферы досуга, содействие гражданам, проживающим на территории г. Саяногорск, в реализации прав на свободу творчества, культурную деятельность, удовлетворение духовных потребностей.

Помимо этого, МАУ ДК «Визит» вправе оказывать прочие платные услуги, сопутствующие основному виду деятельности.

В соответствии с Бюджетным кодексом РФ финансовое обеспечение выполнения муниципального задания осуществляется за счет бюджетных ассигнований путем предоставления автономному учреждению:

- субсидии на возмещение нормативных затрат на оказание им услуг физическим и (или) юридическим лицам. Предоставление таких субсидий в течение финансового года осуществляется на основании соглашения между учредителем и автономным учреждением о порядке и условиях предоставления субсидий, причем учредитель вправе уточнять и дополнять соглашение с учетом отраслевых особенностей;

- субсидии на возмещение нормативных затрат на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленного за автономным учреждением учредителем или приобретенного автономным учреждением за счет средств, выделенных ему учредителем на

приобретение такого имущества (за исключением имущества, сданного в аренду с согласия учредителя), а также на уплату налогов, в качестве объекта налогообложения по которым признается соответствующее имущество, в том числе земельные участки.

Необходимо сразу заметить, что суммы планируемых субсидий должны быть экономически обоснованы и подтверждены соответствующими расчетами. Для этого Министерство финансов Российской Федерации издало Приказ от 22 октября 2009 г. N 105н «Об утверждении методических рекомендаций по определению расчетно-нормативных затрат на оказание муниципальными автономными учреждениями государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ), а также расчетно-нормативных затрат на содержание имущества муниципальных автономных учреждений».

В соответствии с законом «Об автономных учреждениях» и Бюджетным кодексом РФ финансовое планирование МАУ ДК «Визит» на получение субсидий из городского бюджета на текущий 2020 год складывается из:

- расчетов объема нормативных затрат на оказание МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит» муниципального задания (услуг);
- нормативных затрат на содержание имущества учреждения.

Первым показателем несостоятельности расчетов нормативных затрат на предоставление одной единицы муниципальной услуги является то, что эти затраты вычисляются не по стоимости единицы оказываемой услуги, а исходя из объема финансовых средств, выделенных муниципальным бюджетом городскому отделу культуры, который в свою очередь распределяет эти денежные средства между учреждениями культуры.

Рассмотрим общий план привлечения финансовых средств, для осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности МАУ ДК «Визит» на 2019 и 2020 год (см. таблицу 3.1).

Таблица 3.1 – Свод показателей по финансовым поступлениям учреждения

№ п/п	Наименование показателя	Всего 2019 год (тыс. руб.)	Всего 2020 год (тыс. руб.)
1	Субсидии на выполнение муниципального задания	26 394,21	26 593,38
2	Целевые субсидии	1 545,65	1 219,78
3	Поступления от иной приносящей доход деятельности	7 277,55	3 460,40
	Поступления - всего	35 217,41	31 273,56

Рассмотрим наглядно соотношение доли каждого показателя в общей сумме поступлений (см. рисунок 3.1 и 3.2).

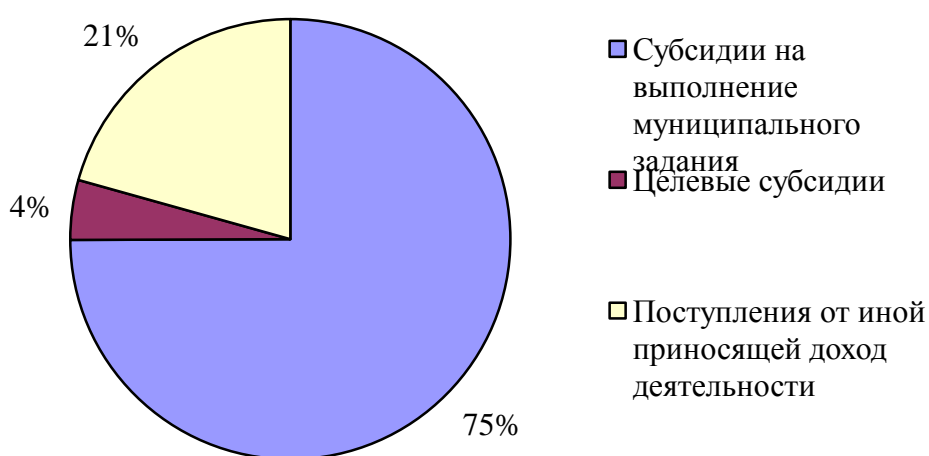


Рис. 3.1 –Доля показателей в общей сумме поступлений за 2019 год



Рис. 3.2 –Доля показателей в общей сумме поступлений за 2020 год

Анализируя рисунки видно, что поступления от иной приносящей доход деятельности не основной источник дохода ДК «Визит» они составляют 21% в 2019 году и 11% в 2020 году. Так из соотношения рисунков видно, что доля доходов от иной деятельности в общей сумме поступлений снизилась на 50%.

Прейскурант цен на услуги (работы) на 2021 год представляемых МУ МО г. Саяногорска ДК «Визит» представлен в приложении Б.

Поступления по видам услуг от иной приносящей доход деятельности в 2019 и 2020 году, представлен в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Поступления денежных средств от иной приносящей доход деятельности.

Наименование показателя	В том числе:	На 2019 год (тыс. руб.)	На 2020 год (тыс. руб.)	Отклонение	
				тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6
1. «Работа по подготовке и проведению культурно массовых мероприятий»	проведение платных концертов:				
	– Новогодние утренники для детей;	815,00	420,00	-395,00	-94,0476
	– Новогодние и рождественские вечера отдыха для взрослого населения;	1020,00	510,00	-510,00	-100
	– Серия концертов, посвященных календарным праздникам;	915,00	560,00	-355,00	-63,3929
	– Серия концертов, посвященных профессиональным праздникам;	870,00	320,00	-550,00	-171,875
	– Выездные гастрольные концерты;	254,00	46,00	-208,00	-452,174
	– Участие в церемониях награждения и инаугурации;	340,00	24,00	-316,00	-1316,67
	– Оказание методической помощи в разработке и написании сценариев мероприятий.	125,00	11,10	-113,90	-1026,13
ИТОГО:		4339,00	1891,10	-2447,90	-129,443

Продолжение Таблицы 3.2

1	2	3	4	5	6
2. «Работа по проведению фестивалей, выставок, смотров, конкурсов, конференций и иных программ, и мероприятий, а также доходы от сдачи помещений МАУ ДК «Визит» в аренду»	– Доходы от сдачи помещений МАУ ДК «Визит» в арендное пользование для проведения:				
	– Выставок, Игровых и развлекательных программ (фойе I и II этажей);	920,00	300,00	-620	-206,667
	– Смотров, конкурсов, конференций, театральных выступлений и цирковых программ (зрительный зал);	1016,65	439,00	-577,65	-131,583
ИТОГО:		1936,65	739,00	-1197,65	-162,064
Доходы от собственности	Аренда	810,3	810,3	0	0
Иные прочие доходы	Добровольные пожертвования	191,60	20,0	-171,6	-858
ДОХОДЫ - ВСЕГО		7 277,55	3 460,40	-3817,15	-110,31

За 2020 год доходы от иной приносящей доход деятельности снизились на 110,3%. Работа по подготовке и проведению культурно массовых мероприятий снизилась в 129%, разница с 2019 годом составила 2447,9 тыс. руб. Работа по проведению фестивалей, выставок, смотров, конкурсов, конференций и иных программ, и мероприятий, а также доходы от сдачи помещений МАУ ДК «Визит» в аренду» снизились на 162%, разница составила 1197,65 тыс. руб. Доходы от собственности, сдача крыши здания ДК в аренду под антенны телевидения, остались не именованными. Добровольные пожертвования снизились на 171,6 тыс. руб. Такие изменения связаны с запретами на культурно-массовые мероприятия в период пандемии CoVid-19 в 2020 году. Наглядное соотношение доходов от иной приносящей доход деятельности представлено на рисунке 3.3.

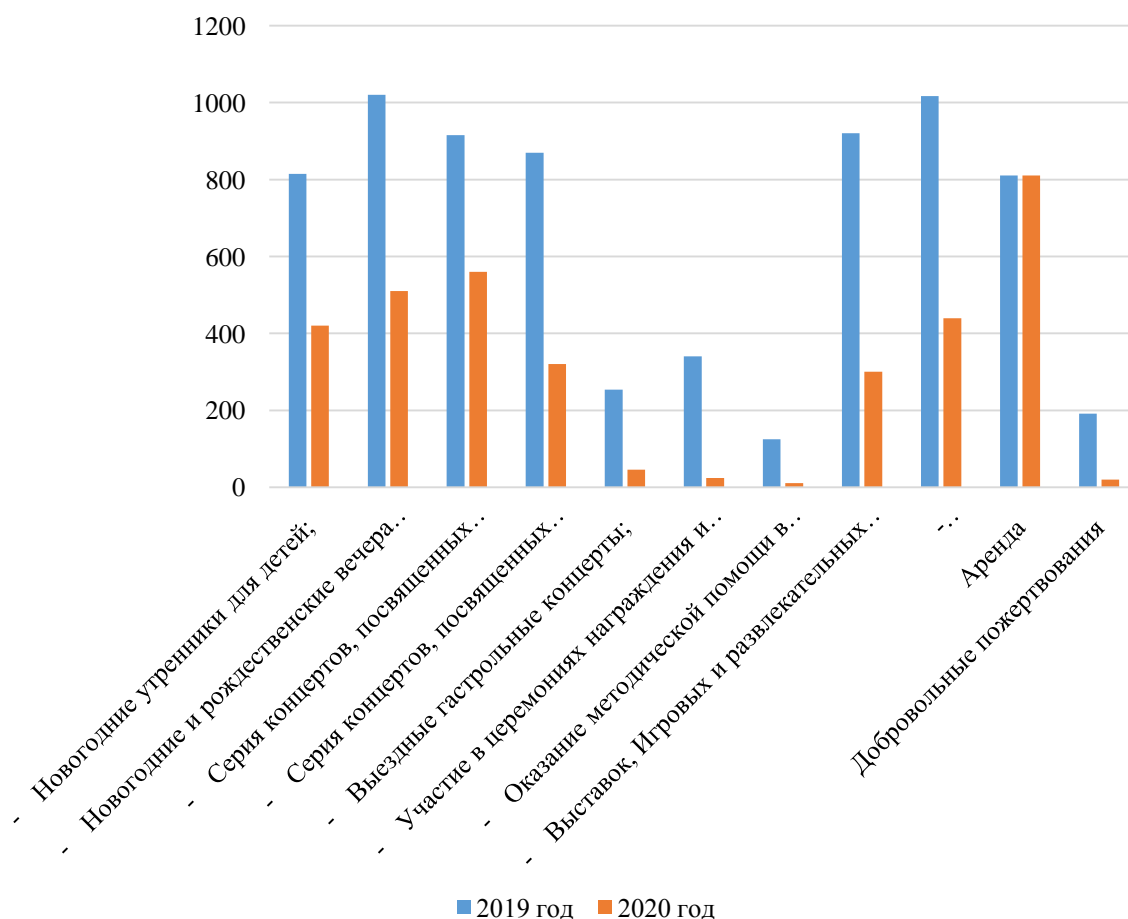


Рис. 3.3 – Соотношение доходов от иной приносящей доход деятельности за 2019 и 2020 год.

3.2 Конкурентный анализ

Как говорилось ранее, у МАУ ДК «Визит» есть несколько способов привлечения финансовых средств, для осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности. Эти способы прописаны в Федеральном законе "Об автономных учреждениях" от 03.11.2006 N 174-ФЗ и Уставе МАУ ДК «Визит» и заключаются они в следующем:

1. Получение учреждением бюджетных средств на финансирование выполнения государственных (муниципальных) заданий (субсидий);
2. Привлечение доходов путем реализации своей внебюджетной деятельности (приносящей доход деятельности);
3. Привлечение спонсорских средств и пожертвований.

Рассмотрим второй способ получения прибыли. На балансе ДК числится спортивный зал с трибунами, раздевалками, душевыми и санитарными узлами. Данные помещения требуют ремонта. Для увеличения прибыли предлагается произвести ремонт помещений с привлечением заемных средств и производить сдачу помещений в аренду, а также использовать для нужд ДК.

Для начала необходимо произвести анализ конкурентов и рынка спроса, оценить сильные и слабые стороны.

К основным конкурентам можно отнести:

1. Физкультурно-оздоровительный комплекс «Русал», расположен по адресу: город Саяногорск, Центральный микрорайон, 9а. Время работы с 10:00 до 21:30.

Физкультурно-оздоровительный Комплекс «Русал» оснащен тренажерным залом, помещениями для комплексных тренировок, спортивным залом с трибунами, раздевалками, душевыми.

Большой спортивный зал на две волейбольные площадки, имеет высокие потолки, полы деревянные, хорошее освещение, трибуну на 300 человек.

В зале проходят тренировки и соревнования муниципального и республиканского значения. Проходят тренировки работников компании «Русал», частных спортивных секций по волейболу, настольному теннису. Возврат посетителей от 7 до 65 лет.

2. Спорт комплекс «Sayan Pool», расположен по адресу: город Саяногорск, Транспортная 1а. Время работы 09:00 до 21:00.

Спортивный комплекс оборудован бассейном на три дорожки, тренажерным залом и спортивным залом.

Спортивный зал предназначен для занятий по мини футболу, имеет высокие потолки, трибуну на 50 человек. Возврат посетителей от 7 до 50 лет.

Спорт комплекс расположен в промышленной зоне города, удален от остановок общественного транспорта.

3. Спортивный комплекс «Алые паруса», расположен по адресу: город Саяногорск, Советский микрорайон 27б. Время работы 08:00 до 20:00.

Спортивный комплекс оборудован бассейном на три дорожки, и спортивным залом.

Спортивный зал предназначен для тренировок по баскетболу, комплексных тренировок, не имеет трибун, душевых. Низкие потолки, реновация проходила 2010 году. Возврат посещающих от 6 до 55 лет.

Таблица 3.1 - Анализ конкурентов

Название спортивного зала	ФОК «Русал»	ФК «Sayan Pool»	СК «Алые паруса»
Уровень цен на аренду	7000/час	5500/час	4080/час
Расположение	Окраина города.	Промышленная часть города.	Ближе к центру.
Реновация	2010 год.	Не проводилась.	2010 год.
Возраст посещающих	от 7 до 65 лет.	от 7 до 50 лет.	от 6 до 55 лет.
Площадь спортивного зала	100*100 м	18*30 м.	15*20 м
Предназначен для игр	Футбол, волейбол, настольный теннис.	Футбол, волейбол, баскетбол.	Футбол, баскетбол.
Наличие раздевалок и душевых.	Есть	Есть	Только раздевалки
Возможность размещения стационарного оборудования	Нет	Нет	Есть
Наличие трибун для болельщиков	Есть	Есть	Отсутствуют
Преимущества	Расположение, большое пространство, универсальность, наличие душевых и трибун.	Приемлемая цена, универсальность, высокие потолки, наличие душевых и трибун.	Низкая цена, возможность расположения стационарного оборудования.
Соответствие запросам	Полное	Частичное	Полное

Приведенные в таблицы показатели помогли провести анализ конкурентов. На мой взгляд, спортивный зал ДК «Визит», на фоне своих конкурентов имеет следующие преимущества:

Спортивный зал располагается в центре города, рядом с остановками общественного транспорта, что может понравиться посетителям.

После проведения капитального ремонта, спортивный зал будет с самым свежим ремонтом, новым оборудованием.

Спортивный зал имеет средние размеры 18*30м, универсально подходит как для спортивных секций, так и для комплексных занятий, так же возможно проведение кружков которые уже имеются в ДК «Визит».

Помещение спортивного имеет раздевалки, душевые, трибуны для болельщиков, возможность расположения стационарного оборудования.

Минус – слабая рекламная деятельность. Необходимо продвигать деятельность через социальные сети («в контакте», «инстаграмм»), что увеличит количество потенциальных посетителей.

3.3 Прогноз расходов и доходов от расширения спектра предоставляемых услуг

Описание услуги

Уже на протяжении нескольких последних лет у жителей России стало популярно вести здоровый образ жизни, эта тенденция не обошла стороной и жителей города Саяногорска. Под здоровым образом жизни понимается так же активное занятие спортом. В городе Саяногорске за последние несколько лет значительно увеличилось количество спортивных секций для школьников, групповых тренировок для взрослых, на ряду с этим не производится строительство новых спортивных помещений и реконструкция старых. В связи с этим реконструкция зала, будет как «глоток свежего воздуха» для спортсменов города, которые ютятся в старых помещениях, пытаюсь скоординировать расписание тренировок.

Зал расположен в центре города. Простой, универсальный спортивный зал, предназначенный для проведения групповых тренировок, тренировок спортивных секций, соревнований.

Аренда зала будет предоставляться на длительный срок. В стоимость аренды входят также помещения раздевалок, душевых, так же включена уборка помещений и охрана.

Перспективы развития

Для определения долгосрочных перспектив на существование проекта, нужно оценить сильные и слабые стороны проекта, спрогнозировать трудности, которые могут появиться в будущем. Для всего этого необходимо провести SWOT анализ проекта по открытию спортивного зала в виде таблицы 3.2.

Таблица 3.2 – SWOT анализ проекта

Сильные стороны проекта	Слабые стороны проекта
1. Относительно постоянный спрос на аренду. 2. Наличие собственных площадей со всеми коммуникациями. 3. Многофункциональность 4. Расположение в центре городе. 5. Возможность установки стационарного оборудования. 6. Использование зала для собственных нужд ДК «Визит».	1. Необходимость формирования клиентской базы. 2. Риск травмирования работников. 3. Отсутствие государственной поддержки.
Возможности проекта	Угрозы проекта
1. Привлечение постоянных арендаторов. 2. Увеличение цены аренды.	1. Конкуренция на рынке. 2. Повышение цен на коммунальные услуги. 3. Снижение платежеспособности у арендаторов. 4. Рост инфляции.

Исходя из данного анализа, можно сделать вывод о том, что сильных сторон и возможностей у проекта гораздо больше. И в случае отсутствия арендаторов, ДК «Визит» может использовать помещение спортивного зала для собственных нужд.

Расчет расходов и доходов

1. Для определения величины стоимости ремонта спортивного зала использовался программный комплекс «Гранд-смета», прошедший сертификацию в системе ГОСТ Р Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. Программный комплекс настроен на работу с нормативными базами ГЭСН-2001, ФЕР-2001, ТЕР-2001. Локальный сметный

расчет представлен в приложении Д. Основные показатели сметного расчета представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Показатели сметного расчета

Показатель	Стоимость , тыс.руб.
Сметная стоимость :	2001,937
- Строительных работ	1627,742
- Монтажных работ	68,815
В том числе:	
Материалы	1207,251
Машины и механизмы	10,147
ФОТ	214,254
Накладные расходы	17,504
Сметная прибыль	92,315
- НДС 18%	305,380

Исходя из сметного расчета единовременные расходы составят на ремонт спортивного зала составят 2001,937 тыс.руб.

Коммунальные услуги и обслуживание спортивного зала будет за счет муниципальной субсидии, т.к. спортивный зал передан в аренду и принадлежит муниципалитету.

2. Для реализации проекта и покрытия расходов по нему можно взят кредит на сумму 2000,000 тыс. руб. в банке «СберБанк» по программе Инвестиционный¹. Срок кредитования составляет 3 года. Ежемесячный платеж 65,447 тыс.руб., переплата 357,172 тыс. руб. Получается ежегодные расходы:

$$65,447 * 12 = 785,364 \text{ тыс. руб.}$$

3. Рассчитаем доходы за год, от сдачи в аренду спортивного зала. Зал будет сдаваться по часовому тарифу, стоимость возьмем среднюю по региону 4000 руб./час. Возьмем не самый лучший вариант сдачи, что зал будет сдаваться по 5 часов, 5 раз в неделю, получаем:

$$4000 * 5 * 5 * 365 = 4800000 \text{ руб./год.}$$

¹https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/credits/invest#application

4. Далее произведем расчет основных экономических показателей составим аналитическую таблицу 3.4.

Таблица – 3.4 Распределение денежных средств по жизненному циклу инвестиционного проекта.

№ п/п	Наименование	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	Проектные инвестиции, тыс. руб.	2001,94	---	---
2	Производственные инвестиции, тыс. руб.	758,36	1061,70	1486,39
3	Отток денежных средств (суммарные инвестиции), тыс. руб.	2759,36	1061,70	1486,39
4	Приток денежных средств, тыс. руб.	4800,00	6720,00	9408,00
5	Сальдо денежного потока (чистый доход по годам), тыс. руб.	2039,70	5658,30	7921,61

Отток и приток денежных средств по годам указаны в таблице с учетом инфляции, т.к. процент инфляции составляет 4%, то все движения денежных средств увеличиваем на 1,4.

Для вычисления Чистого дисконтированного дохода (ЧДД), необходимо найти ставку дисконтирования. Для нахождения данной ставки используем кумулятивный метод.

Формула расчета выглядит так:

$$СД = БСЦБ + P_0 + P_c + P_y,$$

где:

1. СД – ставка дисконтирования;
2. БСЦБ – величина базовой (безрисковой) ставки Центробанка для облигаций госзайма;
3. P_0 – риски, свойственные для определенных отраслей (торговли, услуг, промышленности и др.);
4. P_c – риск конкретной страны, где предусматривается внедрение проекта;
5. P_y – риск от недостаточно качественного менеджмента.

Как базовую ставку используем значение бескупонной доходности государственных облигаций – 7%.

Отраслевой риск для торговли находится на отметке 2%.

Риск менеджмента равняется 1%, так как в торговле очень важно качественно организовать работу магазина и рабочего персонала.

Размер премии за страновой риск для России составляет 3%.

$$\text{СД} = 7\% + 2\% + 1\% + 3\% = 13\%.$$

Реальная ставка дисконтирования составляет 13%.

Далее привожу будущие потоки платежей к сегодняшнему дню, т.е. определяю величину чистого дисконтированного дохода (ЧДД) по формуле:

$$\text{NPV} = - \text{IC} + \sum \text{CF}_t / (1 + r)^t,$$

где:

NPV — величина чистого дисконтированного дохода;

IC — первоначальные инвестиции;

CF_t — потоки денежных средств в конкретный период срока окупаемости проекта, которые представляют собой суммы притоков и оттоков денежных средств в каждом конкретном периоде t (t = 1...n);

r — ставка дисконтирования.

$$\begin{aligned} \text{ЧДД} &= \frac{2039,70}{(1+0,13)^1} + \frac{5658,30}{(1+0,13)^2} + \frac{9408,00}{(1+0,13)^3} = \\ &= 1805,04 + 4431,28 + 5490,08 = 11729,40 \text{ тыс. руб.} \end{aligned}$$

$$\text{ЧДД} = 11729,40 \text{ тыс. руб.}$$

Исходя из того, что показатель NPV (ЧДД) положительный, можно сделать вывод о том, что данный проект рентабелен.

Срок окупаемости инвестиционного проекта представляет собой отношение первоначальных инвестиций в проект к среднегодовой доходности проекта.

Формула для расчета периода окупаемости:

$$\text{PP} = \frac{I_0}{F},$$

где PP - показатель окупаемости инвестиций,

I_0 – первоначальные инвестиции,

F – чистый годовой поток денежных средств от реализации инвестиционного проекта.

$$PP = \frac{2759,36}{4800,00} = 0,57$$

Период окупаемости проекта получается 6 месяцев.

Из результатов расчета видно, что сдача в аренду спортивного зала в первый же месяц принесет доход. А вложенные инвестиции окупятся за 6 месяцев, после чего аренда начнет приносить чистую прибыль.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

При написании работы примером для исследования выступило Муниципальное автономным учреждением Муниципального образования город Саяногорск Дворец культуры «Визит». В работе были рассмотрены и решены следующие задачи: проведен анализ финансирования муниципальных автономных учреждений, сравнительный анализ финансирования учреждений различных типов, произведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ДК «Визит», разработаны перспективы расширения предоставляемых услуг.

В теоретической части было рассмотрено правовое положение автономных учреждений, порядок их создания, цели, порядок их формирования и использования их имущества, так же было рассмотрено их отношение с их учредителями и участниками гражданского оборота.

Был проведен сравнительный анализ финансовых показателей казенного, бюджетного и автономных учреждений. На основании анализа был сделан вывод о том, что правовой статус автономного учреждения гораздо шире, чем бюджетного или казенного, - у него больше полномочий в отношении закрепленного имущества и шире ответственность по обязательствам. Рассмотрена система финансирования автономных учреждений культуры, источники финансирования, схемы, виды.

В аналитической части работы был проведен анализ активов, пассивов, финансовой устойчивости и ликвидности ДК «Визит», дана оценка эффективности деятельности и оценка финансовому состоянию.

В ходе проведенного анализа выявилось, что финансовое состояние предприятия устойчивое.

В результате анализа коэффициентов финансовой устойчивости, сделан вывод о том, что ДК «Визит» имеет достаточно устойчивое финансовое положение, все коэффициенты выше нормативных значений.

Запасы и затраты в 2020 году в достаточной мере обеспечивались собственными источниками средств.

Ликвидность баланса в меньшей степени отличается от абсолютной ликвидности (из четырех неравенств выполняется три неравенства).

Расходы на производство не превышают выручку от продаж, что говорит о ведении эффективной хозяйственной деятельности предприятия, а собственный капитал был использован эффективно и принес доход предприятию.

В проектной части работы были рассмотрены перспективы увеличения источников финансирования МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит». Для начала был произведен анализ предоставляемых платных услуг, выявлено что доход от них составляет 21% в 2019году и 11% в 2020г от общих доходов, и составляет 7277,55 тыс. руб. и 3460,40 тыс. руб. соответственно. Наблюдается снижение доходов в связи с ограничением культурно-массовых мероприятий.

Одним из источников увеличения финансирования рассмотрена возможность сдачи в аренду спортивного зала, который числится на балансе ДК «Визит», но требует ремонта помещений. Был проведен анализ конкурентов и рынка спроса, оценены сильные и слабые стороны. Анализ проводился между тремя крупными спортивными залами города Саяногорска: ФОК «Русал», ФК «Sayan pool» и СК «Алые паруса». Анализ показал, что залы давно работают на рынке, имеет определенную направленность, уже имеют своих постоянных арендаторов.

Далее для определения величины стоимости ремонта спортивного зала использовался программный комплекс «Гранд-смета». Локальный сметный расчёт показал, что сметная стоимость ремонта составляет 2001,94 тыс.руб. Для реализации проекта был предложен вариант взять кредит на сумму 2000,00 тыс. руб. в банке «СберБанк». Рассчитан доход за год от сдачи спортивного зала в аренду, который составил 4800,000 руб., срок окупаемости составил 6 месяцев.

Дополнительный источник финансирования в виде сдачи в аренду спортивного зала, принесет доход ДК «Визит», а также позволит использовать площади для собственных нужд. Еще одной положительной стороной является

то, что затрат на оплату коммунальных расходов, большого штата сотрудников – не требуется.

В связи с растущим интересом к занятиям спортом и здоровому образу жизни, открытие в г. Саяногорске еще одного большого спортивного зала позволит жителям города заниматься спортом, открывать новые секции и направления.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аксенов, А.П. Экономика предприятия: учебник / А.П. Аксенов, И.Э. Берзинь, Н.Ю. Иванова. – Москва : КноРус, 2016. - 350 с.
2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / под ред. проф. В.Я. Позднякова. – Москва: ИНФРА-М, 2017. – 617 с.
3. Котлер Ф. Основы маркетинга: Пер. с англ. // Общ. ред. Е.М. Пеньковой.– Москва : Прогресс, 2017. – 546 с.
4. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Курсовая работа: метод. указания / Т.И. Островских, М.А. Йоцене; Сиб. Федер. Ун-т, ХТИ – филиал СФУ. – Абакан : Ред.-изд. сектор ХТИ – фил. СФУ, 2013. – 35 с.
5. Багиев, Г.Л. Международный маркетинг: учеб. пособие для вузов/ Г.Л. Багиев, Н.К. Моисеева, С.В. Никифорова. – Москва: ИНФРА-М, 2016. – 512 с.
6. Гражданский кодекс Российской Федерации. В 4 ч. [Электронный ресурс]:федер. закон от 30.11. 1994 г. № 51-ФЗ ред. от 03.08.2018. // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
7. Демидова, Л.С. Сфера услуг: изменение динамики производительности / Л. Демидова // Мировая экономика и международные отношения.– 2016.– № 12.– С. 36-41.
8. Долгая А.А. Понятие и сущность системы управления организацией // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2017. - № 4. – 100-104 с.
9. Иванов, Н.Н. Менеджмент в сфере услуг: учеб. пособие/ Н.Н. Иванов. – Санкт-Петербург : СПбГУЭФ, 2017. – 195 с.
10. Маркин, Ю.П. Анализ финансовой отчетности коммерческой организации : учеб. пособие / Ю.П. Маркин. – М. : Омега-Л, 2010. – 450 с.
11. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 512 с.

12. Чуева, Л.Н. Анализ финансовой отчетности : учебник / Л.Н. Чуева, И.Н. Чуев. – 8-е изд., перераб. и доп. – М. : Дашков и К, 2010 – 348 с.
13. Любушкин, Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности :Учебник. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2011.
14. Лотоцкая И.В. Теория экономического анализа : Учебно-методический комплекс. – Сыктывкар: СЛИ, 2012. – 90с.
15. Гордашникова, О.Ю. Функционально-стоимостной анализ качества продукции и управления маркетингом на предприятии: учебник / О.Ю. Гордашникова. – Москва : Издательство «Альфа-Пресс», 2016. – 88 с.
16. Калиева, О.А. Маркетинг: учебник/ О.А. Калиева, М.С. Разумова, В.Л. Марченко. – Оренбург: изд-во «ОГУ» , 2017. – 24 с.
17. Крючков, В.Г. Управление организацией: формы, структура, функции / В.Г. Крючков, Т.Е. Крючкова // Управленческий учет. – 2013. - № 8. –25-31 с.
18. Кузьмин, А.М. Функционально-стоимостной анализ и метод ABC / А.М. Кузьмин // Методы менеджмента качества. — 2016. – 196 с.
19. Надтока, Т. Б. Функционально-стоимостной анализ: учеб. пособие / Т.Б. Надтока. – Донецк: Изд-во ДНТУ, 2017. – 117 с.

Список приложений

Приложение А. Структура административного и оперативного управления МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит».

Приложение Б. Прейскурант цен на услуги 2021год предоставляемые МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит».

Приложение В. Отчет о результатах деятельности муниципального учреждения и об использовании закрепленного за ним имущества МАУ МО г. Саяногорска ДК «Визит» за 2020 год.

Приложение Г. План финансово-хозяйственной деятельности на 2019г. и на плановый период 2020-2021 годов

Приложение Д. Локальный сметный расчет на реконструкцию спортивного зала МАУ МО г. Саяногорска ДК «Визит».

Приложение Е. Иллюстративный материал (слайды).

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Сибирский федеральный университет»
институт
«Экономика и гуманитарные дисциплины»
кафедра

УТВЕРЖДАЮ

зав. кафедрой ЭиГД

Т.Б. Коняхина

подпись инициалы, фамилия

«18» 06 2021 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01 «Экономика»

код – наименование направления

«Перспективы увеличения источников финансирования

МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит»»

тема

Руководитель

18.06.21 Коняхина
подпись, дата

зав. кафедры ЭиГД, к.э.н.

должность, ученая степень

Т.Б. Коняхина

инициалы, фамилия

Выпускник

18.06.21 Новиков
подпись, дата

С.Д. Новиков

инициалы, фамилия

г. Абакан 2021г.

продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме: «Перспективы увеличения источников финансирования МАУ МО г. Саяногорск ДК «Визит»»

Консультанты по
разделам:

Теоретическая часть
наименование раздела

18.06.2021 К.И.И.
подпись, дата

Т.Б. Коняхина
инициалы, фамилия

Аналитическая часть
наименование раздела

18.06.2021 К.И.И.
подпись, дата

Т.Б. Коняхина
инициалы, фамилия

Проектная часть
наименование раздела

18.06.2021 К.И.И.
подпись, дата

Т.Б. Коняхина
инициалы, фамилия

Нормоконтролер

18.06.2021 К.И.И.
подпись, дата

инициалы, фамилия