

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес–процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е. В. Кашина
« ___ » _____ 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций
(нефтяная и газовая промышленность)»

**Совершенствование процесса закупок материальных ресурсов на
предприятиях нефтегазовой отрасли (на примере ООО «РН-Ванкор»)**

Пояснительная записка

Руководитель	_____	доцент, канд. экон. наук	М. Л. Дмитриева
	подпись, дата		
Выпускник	_____		П. А. Улас
	подпись, дата		
Нормоконтролер	_____		К. А. Мухина
	подпись, дата		

Красноярск 2019

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е. В.Кашина
« ____ » _____ 2019 г.

**ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы**

Студенту Улас Полине Александровне

Группа УБ15-03

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций (нефтяная и газовая промышленность)»

Тема выпускной квалификационной работы: «Совершенствование процесса закупок материальных ресурсов на предприятиях нефтегазовой отрасли (на примере ООО «РН-Ванкор»)»

Утверждена приказом по университету № 5010/с от «16» апреля 2019.

Руководитель ВКР: М. Л. Дмитриева, доцент, кандидат экономических наук кафедры «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов» ИУБПЭ СФУ

Исходные данные для ВКР:

- нормативно-правовые, законодательные акты Российской Федерации, Красноярского края, регулирующие закупочную деятельность;
- производственно-экономические, финансовые показатели и сведения о работе предприятия;
- показатели, характеризующие закупочную деятельность предприятия;
- первичная документация предприятия: бухгалтерский баланс и другие формы бухгалтерской отчетности.

Перечень разделов ВКР:

- теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса;
- анализ и оценка системы закупочной деятельности компании ООО «РН-Ванкор»;
- разработка основных направлений совершенствования системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор».

Перечень презентационного материала: цель и задачи бакалаврской работы; задачи закупочной деятельности; производственные показатели российских компаний по добыче нефти и газового конденсата в России

за 2016-2018 гг.; добыча углеводородов ООО «РН-Ванкор», 2015-2017 гг.; динамика финансовых результатов деятельности ПАО «НК «Роснефть», 2017-2018 гг.; годовой объем закупок товаров, работ и услуг Компании (ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы) у сторонних контрагентов, 2016-2018 гг.; количество поставщиков с действующей аккредитацией на участие в закупочных процедурах в период с 2016-2018 гг.; сведения о размещенных закупочных процедурах в 2016-2018 гг. и количествах зарегистрированных поставщиков на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг»; динамика себестоимости материальных ресурсов ПАО «НК «Роснефть», 2016-2018 гг.; оценка динамики финансовых результатов от торгово-закупочной деятельности, 2016-2018 гг.; цели и задачи проекта внедрения корпоративного вертикально-интегрированного решения снабжения; прогнозные значения сокращения производственного цикла; длительность производственного цикла за 2018 год; прогнозные значения длительности производственного цикла за период с 2019 – 2022 гг.; прогнозный баланс в результате сокращения производственного цикла; размеры потока дисконтированных платежей; показатели эффективности проекта и параметры их расчета.

Руководитель ВКР

подпись

М. Л. Дмитриева

Задание принял к исполнению

подпись

П. А. Улас

«08» июня 2019 г.

РЕФЕРАТ

Бакалаврская работа по теме «Совершенствование процесса закупок материальных ресурсов на предприятиях нефтегазовой отрасли (на примере ООО «РН-Ванкор»)» содержит 85 страницы текстового документа, 4 приложения, 125 использованных источников.

НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ; ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ;
АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОК; ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является – ООО «РН-Ванкор».

Цель работы – проанализировать закупочную деятельность промышленного предприятия и разработать мероприятия по ее улучшению (на примере ООО «РН-Ванкор»).

В бакалаврской работе были решены задачи: рассмотрены теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса, проанализировано финансовое состояние объекта исследования, разработаны мероприятия по оптимизации закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор» и оценена их эффективность.

В ходе работы были выявлены проблемы функционирования закупочной деятельности предприятия, и был предложен проект по совершенствованию системы снабжения и устранения выявленных проблем.

В результате была посчитана экономическая эффективность разработанных мероприятий, которая свидетельствует о повышении платежеспособности, финансовой устойчивости и возможности получения прибыли при реализации проекта.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса.....	6
1.1 Сущность и цели закупочной деятельности предприятия.....	6
1.2 Нормативно-законодательное поле закупочной деятельности в в отрасли.....	12
1.3 Тенденции и перспективы развития нефтегазовой отрасли.....	19
2 Анализ и оценка системы закупочной деятельности компании ООО «РН-Ванкор».....	26
2.1 Общая организационно-экономическая характеристика предприятия...26	
2.2 Технология управления и проведения закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор».....	36
2.3 Анализ системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор».....	41
3 Разработка основных направлений совершенствования системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор».....	49
3.1 Мероприятия по оптимизации закупочной деятельности предприятия.46	
3.2 Оценка экономического эффекта от предложенных мероприятий.....	56
Заключение.....	66
Список использованных источников.....	68
Приложение А Бухгалтерский баланс.....	81
Приложение Б Отчет о финансовых результатах.....	83
Приложение В Консолидированный баланс.....	84
Приложение Г Консолидированный отчет о прибылях и убытках.....	85

ВВЕДЕНИЕ

Система закупок является важнейшим звеном хозяйственной деятельности любого предприятия. От ее эффективной работы зависит успешность функционирования бизнеса в целом. Это касается как расходов, так и надежности и качества поставок.

Значимость закупок продукции производственно-технического назначения, особенно, в деятельности промышленных предприятий, существенно выросла, так как производство продукции или услуг на предприятии невозможно без бесперебойных поставок материально-технических ресурсов, а также закупочная деятельность существенно влияет на экономические результаты хозяйственной деятельности предприятия.

Как и остальные виды деятельности на предприятии, закупочная деятельность требует соответствующего управления. Это значит, что должна быть сформирована цель закупочной деятельности, сформулирована рациональная стратегия этой деятельности и разработаны планы по всем закупочным мероприятиям.

Изучение проблемы эффективного функционирования закупочной деятельности предприятия, позволяет расширить возможности совершенствования снабжения с позиций рационального использования поставщиков, складских помещений, планов закупок и других составляющих.

Объектом исследования бакалаврской работы является общество с ограниченной ответственностью «РН-Ванкор» (далее ООО ««РН-Ванкор»»), а предметом исследования, в свою очередь, закупочная деятельность данного предприятия.

Актуальность бакалаврской работы заключается в том, что закупки являются одной из главных составляющей в повышении конкурентоспособности и эффективности предприятия, так как в них сосредоточена наибольшая часть затрат в себестоимости готовой продукции.

Целью бакалаврской работы является рассмотрение закупочной системы промышленного предприятия и разработка мероприятий по ее улучшению. Исследование будет проводиться на основе анализа имеющихся закупочной системы предприятия, планирования снабжения сырья и материалов, необходимых для бесперебойной деятельности предприятия, работы поставщиков.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса;
- исследовать нормативно-законодательное поле закупочной деятельности в отрасли;
- оценить финансовое состояние объекта исследования;
- осуществить анализ системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор»;
- разработать мероприятия по оптимизации закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор» и оценить их эффективность.

Поставленные задачи решались с учетом использования официальных и нормативных документов, а также материалов учебных пособий отечественных и зарубежных специалистов.

Структура и объем работы включают в себя введение, две главы, первая из которых, отражает закупочную деятельность и нормативно-законодательное поле в сфере топливно-энергетического комплекса, вторая глава – анализ закупочной деятельности на объекте исследования, заключение, список использованных источников и приложения.

1 Теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса

1.1 Сущность и цели закупочной деятельности предприятия

Для успешного функционирования промышленных предприятий важна эффективная организация закупочной деятельности.

Закупочная деятельность означает процесс, выполняемый организационной единицей, которая в качестве функций отвечает за получение материалов требуемого качества в требуемом количестве, в требуемое время и по требуемой цене, за управление поставщиками, тем самым внося свой вклад в конкурентное преимущество предприятия и реализацию корпоративной стратегии [1].

В зарубежной практике для определения сферы деятельности по обеспечению фирмы материальными ресурсами или готовой продукцией используют понятия «Purchasing». Этот термин переводится как «закупки» [2].

Закупочная деятельность рассматривается с различных точек зрения: как функцию, как процесс, как цепь поставок или цепь издержек, как учебную дисциплину и направление профессиональной деятельности [3].

В отличие от зарубежных авторов в российском понимании термин «закупки» носит более широкий смысл и практически заменяет термин «снабжение». Это может быть связано с разночтениями в переводе, а также с относительно менее развитой практикой организации закупочной деятельности на российских предприятиях [4].

Таким образом, закупки – это деятельность торгового или промышленного предприятия, направленная на приобретение, концентрацию и движение ресурсов, а также контроль и регулирование данных процессов с целью дальнейшей переработки, перепродажи или потребления этих ресурсов» [1].

Роль закупочной деятельности промышленного предприятия определяют следующие факторы:

- изменение доли затрат на закупаемые материалы в общем объеме затрат предприятия;
- техническая сложность закупаемых продуктов и компонентов;
- изменение ассортимента производимой продукции, которую производит промышленное предприятие;
- увеличение конкуренции в конкретной отрасли;
- расширение практики использования конкурентных закупок;
- внедрение современных технологий в процесс закупки;
- выделение предприятиями определенных надежных поставщиков [5].

Грамотно организованные закупки, прежде всего, уменьшают риск убытков. Убытки предприятия, которые связаны с отсутствием необходимых материалов и компонентов могут возникнуть из-за неэффективной закупочной деятельности, например, из-за нарушений сроков и (или) условий поставки [6].

При организации закупок важную роль играет качество закупаемых материалов, так как именно от них зависят потребительские свойства производимой продукции, которая непосредственно влияет на прибыль предприятия.

Выделяют следующие функции закупок:

- обеспечение непрерывного потока сырья, комплектующих, а также своевременного предоставления услуг, необходимых для эффективной работы предприятия;
- минимизирование расходов, которые связаны с запасами для того, чтобы обеспечить непрерывный поток материальных ресурсов;
- поддержание и повышение качества производимой продукции, которая должна отвечать необходимым требованиям и стандартам;

- поиск добросовестных и надежных поставщиков. Эффективность закупочной деятельности зависит от способности выгодно взаимодействовать с поставщиками, а также постоянно улучшать деловые отношения с ними;

- соблюдение принципа «цена-качество» в процессе закупки;

- закупки на промышленном предприятии всегда проходят с использованием большого количества оборотных средств, следовательно, необходимы материальные ресурсы с небольшой стоимостью, но с сохранением нужного уровня качества и количества;

- повышение конкурентоспособности. Одним из факторов конкурентоспособности предприятия является способность контроля всех расходов связанных с закупками, а также временных параметров для того, чтобы избежать неприбыльной деятельности;

- эффективное взаимодействие с другими функциональными подразделениями предприятия: отделом технического контроля, бухгалтерией, производственным отделом, отделом маркетинга и т.д.;

- снижение административных расходов. Административные расходы отдела закупок будут очень высокими, если нерационально организовывать закупочную деятельность [7,8].

В соответствии с законодательством в сфере закупок предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупки.

Способы закупок и их классификация представлена на рисунке 1.1 [9].



Рисунок 1.1 – Конкурентные способы закупки

Конкурентные закупки являются предпочтительными способами закупки.

Способы конкурентных закупок с условиями их применения представлены в таблице 1.1 [9, 10].

Таблица 1.1 – Конкурентные способы закупки и рекомендованные условия их применения

Наименование способа закупки	Условия применения	Победитель
1	2	3
Конкурс	Как и все другие конкурсы, проводится в «живом» виде, ограничения по цене отсутствуют. Предъявляются единые требования ко всем участникам. Адресуется неопределенному кругу лиц. Извещения публикуются на открытых электронных площадках.	Тот, кто предложит лучшие условия.

Окончание таблицы 1.1

1	2	3
Аукцион	Может устанавливаться плата за получение документации о таком аукционе. Плату устанавливает заказчик, также информация о ней указывается в приглашении принять участие в процедуре.	Тот, кто предложит наименьшую цену в ходе торгов с поэтапным снижением.
Запрос предложений	Используется для закупки лекарств для пациентов по медицинским показаниям, спортивного инвентаря и экипировки. Участники — неопределенный круг лиц. Извещения публикуются на открытых электронных площадках.	Тот, чье окончательное предложение будет отражать самые идеальные условия
Запрос котировок	Используется при условии, что начальная максимальная цена менее 500 000 рублей и не должна превышать 30 млн. руб. Проводится путем непосредственной передачи конвертов с ценой заказчику. Участники — неопределенный круг лиц. Извещения публикуются на открытых электронных площадках.	Тот, кто предложит самую низкую цену.
Конкурентные переговоры	Заказчик беседует со всеми исполнителями, чьи предложения показались ему наиболее интересными.	Тот, кто предложил наиболее подходящие условия и приемлемую стоимость.

В процессе обеспечения предприятия определяются вопросы – что, сколько, у кого, на каких условиях закупить. Этот круг вопросов определяют задачи, которые представлены на рисунке 1.2 [11].



Рисунок 1.2 – Задачи закупочной деятельности

Определение потребности в материальных ресурсах. Для определения потребности происходит разработка планов-графиков и спецификации на каждую позицию номенклатуры.

Исследование рынка закупок. Данный процесс начинается с анализа поведения рынка поставщиков, следующим этапом является оценка всех возможных источников нужных материалов, и анализ соответствующих рисков.

Выбор поставщиков. Включает поиск информации о поставщиках, создание банка данных о поставщиках, поиск оптимального поставщика, оценку результатов работы с выбранными поставщиками [12].

Осуществление закупок. Реализация данной функции начинается с проведения переговоров, которые должны завершиться оформлением договорных отношений, т.е. заключением контракта. Осуществление закупок включает в себя выбор метода закупок, разработку условий поставки и оплаты, а также организацию транспортировки материальных ресурсов [13].

Контроль поставок включает в себя учет количества брака, отслеживание сроков поставки (количество ранних поставок или опозданий), отслеживание сроков оформления заказа, сроков транспортировки, а также контроль состояния запасов материальных ресурсов [14].

Подготовка бюджета закупок. Существенной частью закупочной деятельности являются экономические расчеты, так как необходимо точно знать, во что обходятся те или иные работы и решения.

Координация и системная взаимосвязь закупок с производством, сбытом, складированием и транспортированием, а также с поставщиками. Это специфическая задача закупочной логистики, решаемая, как было отмечено выше, посредством организации системной взаимосвязи закупок с производством и сбытом, а также тесных связей с поставщиками в области планирования, экономики, техники и технологии [15].

Источниками информации для анализа закупочной деятельности являются: план материально-технического снабжения, заявки, спецификации, договоры на поставку сырья и материалов, плановые и отчетные калькуляции себестоимости выпускаемых изделий, данные о нормативах и нормах расходов материальных ресурсов [16].

Таким образом, можно сделать вывод, о том закупочная деятельность является одним из важных направлений в хозяйственном управлении предприятием. Поэтому управление ей заключается в выполнении множества функций, необходимых для нормальной работы любого предприятия [17].

1.2 Нормативно-законодательное поле закупочной деятельности в энергетической отрасли

Законодательное регулирование закупочной деятельности необходимо в первую очередь для того, чтобы упорядочить эту деятельность, установить единые и прозрачные правила её проведения и условия для открытой конкуренции за право заключить договор с заказчиком.

В обобщённом виде иерархию нормативных правовых и локальных актов, посвящённых закупкам, можно представить в следующем виде:

- гражданский кодекс и Закон «О защите конкуренции»;
- закон № 223-ФЗ и Закон № 44-ФЗ;
- федеральные подзаконные нормативные акты;
- региональные нормативные правовые акты;
- корпоративный закупочный стандарт;
- корпоративные регламенты работы структурных подразделений при проведении закупок и регламенты отдельных элементов закупочной работы;
- план закупок;
- извещение о закупках;

- закупочная документация, в том числе техническое задание и проект контракта;

- итоговой протокол закупки.

Все причисленные выше документы являются юридически значимыми, то есть влияющими на установление правоотношений между заказчиком и поставщиком либо прямо определяющими содержание этих правоотношений [18].

Целями федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ «О защите конкуренции» являются обеспечение единства экономического пространства, свободного перемещения товаров, свободы экономической деятельности в Российской Федерации, защита конкуренции и создание условий для эффективного функционирования товарных рынков. Данный федеральный закон является немаловажным нормативно-правовым аспектом реализации закупочной деятельности, без федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ невозможно осуществление процесса закупок [19].

До начала 2014 года основным федеральным законом, который регулировал закупочную деятельность предприятий, был Федеральный закон от 21.07.2005 № 94-ФЗ. Ему на смену пришел новый Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», который был подписан 5 апреля 2013 года и вступил в силу 1 января 2014 года. При всех своих плюсах 94-ФЗ ориентировался исключительно на оценку товаров и услуг по ценовому признаку. В законе перечислялся ряд целей, в которые входили: развитие экономического пространства, эффективное использование средств, развитие конкуренции, но нигде не было сказано, что закупка проводится для того, чтобы удовлетворить потребность в продукции.

Кроме всего вышеописанного, 94-ФЗ не был способен решать проблему повышения эффективности бюджетных расходов и борьбы с коррупцией – при проведении госзакупок не удавалось избежать возможности манипуляций. Система оценки поставщиков и процедура

приемки результатов была субъективна, что оставляло широкие возможности для ее злоупотребления [20].

Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ описывает весь закупочный цикл, начиная с этапа прогнозирования и планирования закупки и заканчивая этапом подведения итогов с оценкой эффективности закупки. Новый закон в большей степени направлен на предотвращение коррупции и прочих злоупотреблений в сфере госзакупок, введение антидемпинговых мер по отношению к недобросовестным поставщикам при проведении конкурсов и аукционов, повышение профессионализма заказчиков и стимуляцию инноваций.

Федеральный закон № 44-ФЗ не применяется к отношениям, которые связаны с:

- оказанием услуг международными финансовыми организациями, созданными в соответствии с международными договорами, участником которых является Российская Федерация, а также международными финансовыми организациями, с которыми Российская Федерация заключила международные договоры;

- закупкой товаров, работ, услуг для обеспечения безопасности лиц, подлежащих государственной защите, в соответствии с Федеральным законом от 20 августа 2004 года № 119-ФЗ «О государственной защите потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства» и Федеральным законом от 20 апреля 1995 года № 45-ФЗ «О государственной защите судей, должностных лиц правоохранительных и контролирующих органов»;

- закупкой драгоценных металлов и драгоценных камней для пополнения Государственного фонда драгоценных металлов и драгоценных камней Российской Федерации;

- назначением адвоката органом дознания, органом предварительного следствия, судом для участия в качестве защитника в уголовном судопроизводстве в соответствии с Уголовно-процессуальным кодексом

Российской Федерации, либо судом для участия в качестве представителя в гражданском судопроизводстве в соответствии с Гражданским процессуальным кодексом Российской Федерации, или в административном судопроизводстве в соответствии с Кодексом административного судопроизводства Российской Федерации;

- привлечением адвоката к оказанию гражданам юридической помощи бесплатно в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 2011 года № 324-ФЗ «О бесплатной юридической помощи в Российской Федерации»;

- закупкой товаров, работ, услуг участковыми избирательными комиссиями, территориальными избирательными комиссиями, в том числе при возложении на них полномочий иной избирательной комиссии, окружными избирательными комиссиями, избирательными комиссиями муниципальных образований во исполнение полномочий, предусмотренных законодательством Российской Федерации о выборах и референдумах;

- привлечением избирательными комиссиями, комиссиями референдума граждан к выполнению работ и оказанию услуг, связанных с обеспечением полномочий избирательных комиссий, комиссий референдума в период подготовки и проведения выборов, референдума, по гражданско-правовым договорам, заключаемым с физическими лицами, в соответствии с Федеральным законом от 12 июня 2002 года № 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» [21].

Контрактная система в сфере закупок теперь основывается на принципах открытости и прозрачности информации. Любое заинтересованное физическое или юридическое лицо имеет возможность стать поставщиком (подрядчиком, исполнителем) в соответствии с законодательством Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами о контрактной системе в сфере закупок.

Новым законом предусмотрены существенные изменения правил осуществления госзакупок. Изменения затронут как деятельность государственных и муниципальных заказчиков по организации проведению закупок, так и деятельность участников госзакупок. Впрочем, некоторая часть положений закона о госзакупках сохранилась и перешла в новый федеральный закон, в частности, почти не изменились существующие способы проведения госзакупок.

Конкурентными способами определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) являются:

- конкурсы (открытый конкурс, конкурс с ограниченным участием, двухэтапный конкурс, закрытый конкурс, закрытый конкурс с ограниченным участием, закрытый двухэтапный конкурс);
- аукционы (аукцион в электронной форме, закрытый аукцион);
- запрос котировок;
- запрос предложений.

Под конкурсом понимается способ определения поставщика (подрядчика, исполнителя), при котором победителем признается участник закупки, предложивший лучшие условия исполнения контракта [22].

Под аукционом понимается способ определения поставщика (подрядчика, исполнителя), при котором победителем признается участник закупки, предложивший наименьшую цену контракта [23].

При осуществлении закупки путем проведения конкурса или закрытого аукциона могут выделяться лоты, в конкурсной документации (конкурса или аукциона) отдельно указываются объекты закупки, начальная (максимальная) цена контракта и ее обоснование в соответствии со статьей 22 Федерального закона № 44-ФЗ, сроки и иные условия поставки товара, выполнения работы или оказания услуги [21].

Практически все способы определения поставщиков перешли из прошлого Федерального закона № 94-ФЗ, но в вышеперечисленных способах появилось несколько новых, к ним относятся:

- конкурс с ограниченным участием;
- двухэтапный конкурс;
- запрос предложений.

Под двухэтапным конкурсом понимается конкурс, при котором информация о закупке сообщается заказчиком неограниченному кругу лиц путем размещения в единой информационной системе извещения о проведении такого конкурса и конкурсной документации. Победителем признается участник, который принял участие в обоих конкурсах и предложивший лучшие условия исполнения контракта по результатам второго этапа. На первом этапе цена не указывается, а сообщается только в окончательной заявке, которая подается на втором этапе конкурса.

Конкурс с ограниченным участием проводится в случае, если поставки каких-либо товаров специфического характера могут осуществить только 12 поставщики, имеющие необходимый уровень квалификации, или в случае проведения работ специфического характера.

И последний новый способ – запрос предложений, при котором победитель определяется исходя из направленных предложений, которое лучше всего отвечает требованиям документации. В случае с запросом предложений, есть ряд ограничений на случаи, когда заказчик вправе осуществить закупку таким способом [20].

С 1 января 2012 года вступил в силу еще один Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Закон практически не регламентирует процедуры закупок, он лишь устанавливает требования к размещению информации и должен упорядочить размещение заказов всеми предприятиями, которые так или иначе, связаны с государством, а именно:

- государственные корпорации и компании;
- субъекты естественных монополий;
- организации, осуществляющие регулируемые виды деятельности в сфере электроснабжения, газоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения,

водоотведения, очистки сточных вод, утилизации (захоронении) твердых бытовых отходов;

- государственные унитарные предприятия и муниципальные унитарные предприятия;

- автономные учреждения;

- хозяйственные общества, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования в совокупности превышает 50%;

- дочерние хозяйственные общества, в уставном капитале которых более 50% долей в совокупности принадлежит вышеописанным юридическим лицам;

- дочерние хозяйственные общества, в уставном капитале которых более 50% долей в совокупности принадлежит указанным в предыдущем пункте дочерним хозяйственным обществам [24].

Данный закон регулирует абсолютно все закупки, которые производят вышеуказанные компании, начиная от 1 копейки. Исключение составляют:

- купля-продажа ценных бумаг и валютных ценностей, номенклатура, относящаяся к ценным бумагам и валютным ценностям, устанавливается Федеральным законом от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании в Российской Федерации» и других правовых актах;

- приобретение биржевых товаров на товарной бирже;

- закупки в области международного военно-технического сотрудничества;

- международные договоры Российской Федерации;

- обязательный аудит, который согласно закону «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ проводится в порядке, предусмотренном Федеральным законом № 44-ФЗ;

- договоры, обязательные для субъектов оптового рынка, участников обращения электрической энергии или мощности;

- осуществление кредитной организацией лизинговых операций и межбанковских операций, в том числе с иностранными банками [24].

Нормативно-правовая база регулирования закупочной деятельности необходима в первую очередь для того, чтобы упорядочить эту деятельность, установить единые и прозрачные правила её проведения и условия для открытой конкуренции за право заключить договор с заказчиком.

1.3 Тенденции и перспективы развития нефтегазовой отрасли

Процесс развития закупочной деятельности напрямую зависит от темпов развития отрасли в которой функционирует предприятие. Возрастающая потребность в закупке материальных ресурсов на предприятии характеризует об финансово экономической устойчивости хозяйствующего объекта [25].

В данном разделе рассмотрены тенденции развития нефтяной отрасли: структуры мирового спроса на энергоносители, изменения места основных нефтедобывающих стран на мировом рынке нефти. Основной целью раздела является выявление основных перспектив и проблем дальнейшего развития нефтяной отрасли.

По прогнозам большинства специалистов, основными источниками энергии еще много лет будут оставаться нефть и природный газ [26].

Роль нефтегазовой отрасли как важнейшего поставщика энергии в мире может сохраниться не менее чем до 2030 года [27].

Рассмотрим страны с крупнейшими запасами нефти в таблице 1.2 [28,29,30].

Таблица 1.2 – Добыча нефти крупнейшими нефтедобывающими странами

Страна	показатели в миллионах тонн			
	Запасы, млн/бар	% от мировой добычи	Добыча в 2016 году	Добыча в 2017 году
Венесуэла	303,2	17,9	123,1	108,3
Саудовская Аравия	266,2	15,7	586,6	561,7
Канада	168,9	10,0	218,6	236,3
Иран	157,2	9,3	216,8	234,2
Ирак	148,8	8,8	217,6	221,5
Россия	106,2	6,3	555,9	554,4
Кувейт	101,5	6,0	152,6	146,0
ОАЭ	97,8	5,8	181,6	176,3
США	50,0	2,9	543,1	571,0
Китай	25,7	1,5	199,7	191,5

Анализируя таблицу 1.2, можно сделать вывод, что самый большой запас нефти имеют Венесуэла и Саудовская Аравия и в дальнейшем, возможно, эти государства будут ведущими мировыми державами, так как энергетические ресурсы являются главными источниками жизни на земле.

Также видно, что Россия по добыче нефти в 2016 и 2017 году занимает 3-е место среди остальных крупнейших нефтедобывающих держав, что говорит о перспективном дальнейшем развитии нефтяной отрасли в России.

По данным Форекс портала построим график динамики спроса и предложения на мировом рынке нефти.

На рисунке 1.3 представлена динамика спроса и предложения на мировом рынке нефти в период с 2015 по 2018 года [31].

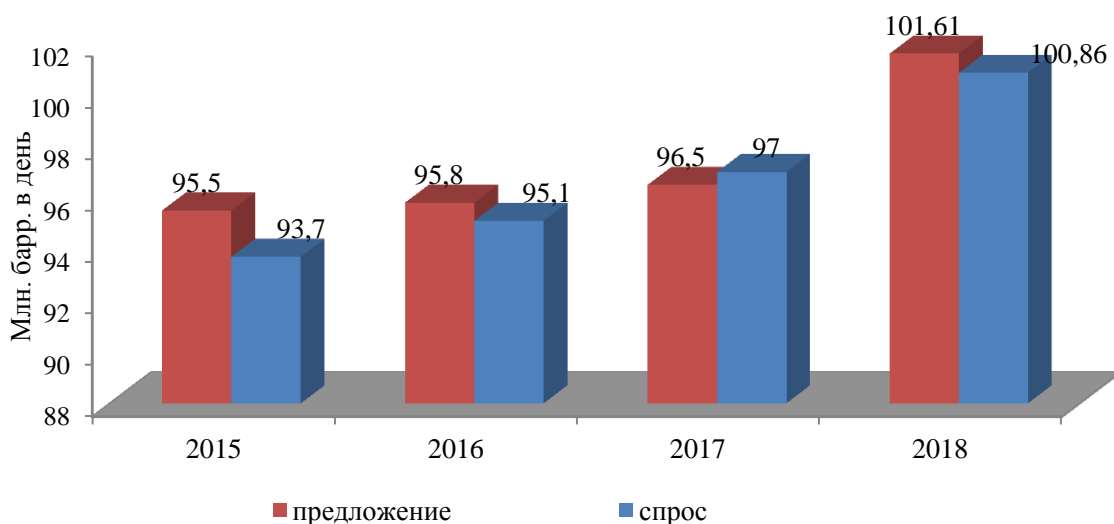


Рисунок 1.3 – Динамика спроса и предложения на мировом рынке нефти, 2015-2018 гг

Как следует из информации, представленной на графике, в 2015 и 2016 годах наблюдается устойчивое превышение объема предложения (переизбыток предложения) над спросом на нефть, что и повлияло на снижение мировых цен на нефть в 2015-2016 году. Однако в 2017 году спрос вырос на 1,9 млн. барр в сравнении с 2016 годом, и стал превышать над объемом предложения, но уже в 2018 году мы можем наблюдать, что объем спроса на нефть на мировом рынке вновь упал.

По данным Федеральной таможенной службы, объем экспорта российской нефти за последние 5 лет стремительно растет, так с 2014 года объем экспорта вырос на 36,785 млн.т или на 16%, что свидетельствует о дальнейшем перспективном развитии нефтяной отрасли, а также потребности российской нефти на зарубежном рынке [32,33].

На рисунке 1.4 представлен объем экспорта российской нефти с 2014 по 2018 года [34].

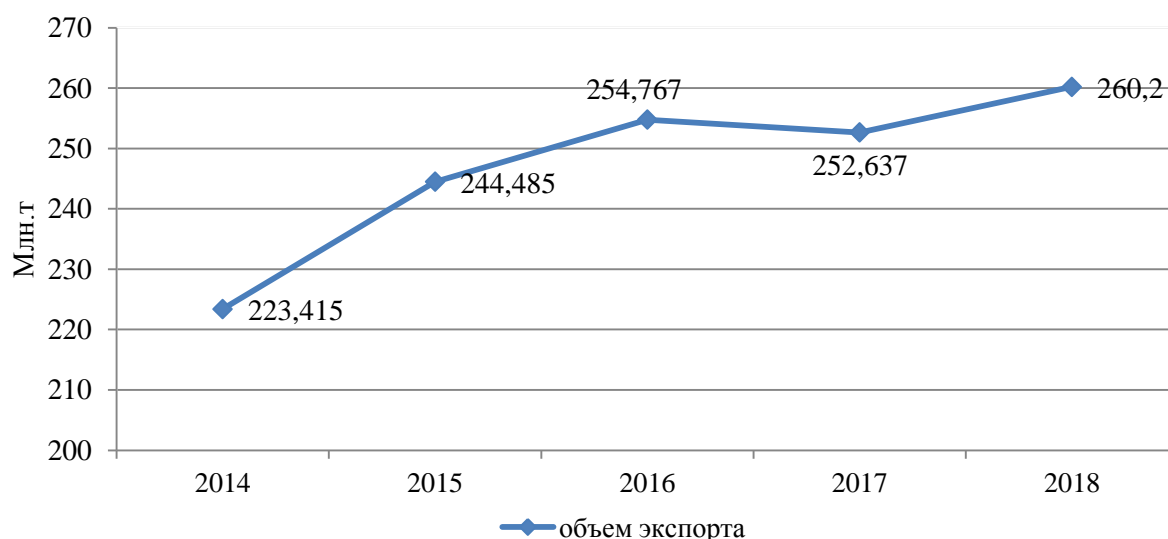


Рисунок 1.4 – Объем экспорта российской нефти, 2014-2018 гг

Проанализировав, основные технико-экономические показатели развития российской нефтегазовой промышленности в целом, рассмотрим крупные российские нефтяные компании, которые внесли огромный вклад в развитие отрасли на сегодняшний день.

На таблице 1.3 систематизирована информация об основных игроках, осуществляющих капитальные вложения в отрасли в России [35,36].

Таблица 1.3 – Капитальные вложения компаний в отрасли

Компания	показатели в миллиардах рублей		
	2015	2016	2017
ПАО «НК «Роснефть»	595	709	922
ПАО «Лукойл»	607	497	511
ПАО «Газпром нефть»	349	384	357
ПАО «Сургутнефтегаз»	170	180	160
ПАО «Татнефть»	79	87	101

Как следует из информации, крупнейшим игроком в отрасли является «Роснефть». По результатам 2017 года объем капитальных вложений составил 922 млрд. руб. Порядка 80 % инвестиций Компании направлено в проекты развития сегментов блоков РиД (включая «Газовые проекты») и «Переработка, коммерция и логистика» (ПКиЛ).

Капитальные вложения 2017 года выросли по отношению к 2016 году на 30 %. Компания наращивает инвестиции в соответствии с запланированными темпами, направляя средства в наиболее эффективные сегменты и оптимизируя менее эффективные и менее маржинальные проекты с учетом влияния макроэкономики и фискального режима.

Также для оценки и анализа тенденций и перспектив развития нефтегазовой отрасли, рассмотрим Стратегию-2022 разработанную компанией ПАО «НК «Роснефть» [37].

Поводом для создания «стратегии будущего» стали глобальные изменения на нефтяном рынке и во всем мире. Несмотря на то, что компания держит позиции одного из мировых лидеров по добыче черного золота, руководство не собирается терять хватку, тем более при текущем обострении конкурентной борьбы нефтегазовых производителей за рынки сбыта [37].

Задачей компании на пять лет является увеличение отдачи от активов и проектов в условиях серьезной волатильности внешней среды за счет развития сервисного бизнеса, снижения затрат, создания устойчивых технологических преимуществ, цифровизации, контроля за материальными потоками. Стратегия-2022» разработана по каждому сегменту бизнеса.

Новая стратегия «Роснефть – 2022» это:

- увеличение доходности бизнеса и повышение эффективности существующих активов;
- реализация ключевых проектов в срок и в рамках бюджета, достижение целевых синергий;
- преобразование культуры и технологических возможностей для дальнейшего усиления конкурентных преимуществ.

Что касается каждого сегмента бизнеса по отдельности, то большие изменения планируются в секторе добычи. В компании заявили об увеличении коммерческих скоростей бурения, в частности доля горизонтального бурения скважин должна увеличиться на треть – до 40%.

При этом планируется обеспечить до 98% успешности геолого-разведочных работ на суше благодаря развитию технологий и инновационных решений [39].

Как отмечается в материалах «Роснефти», компания намерена замещать не менее 100% добываемых жидких углеводородов. К 2022 году корпорация намерена довести объем добычи за счет органического роста до 250 млн тонн или даже больше. Нарращивание произойдет отчасти за счет разработки новых перспективных проектов — Ванкорского и Эргинского кластеров, Русского и Северо-Комсомольского месторождений.

На рисунке 1.5 наглядно представлены показатели объема добычи в 2017-2018 гг., и объемы, которые компания планирует достичь к 2022 году в соответствии с разработанной стратегией [40].

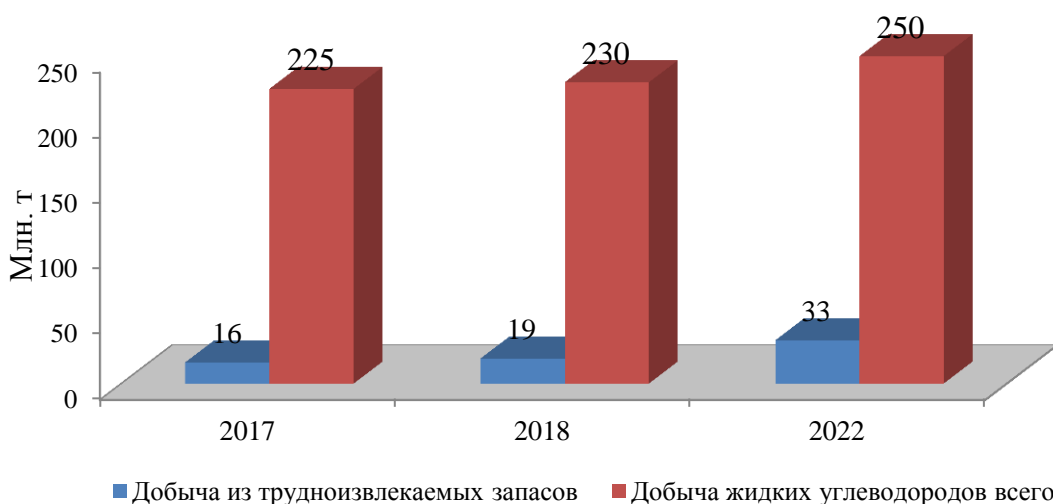


Рисунок 1.5 – Добыча ЖУВ и из трудноизвлекаемых запасов в 2017-2018 гг. и 2022 г

Спрос на нефтехимию в мире растет с каждым годом, поэтому в «Роснефти» решили не упускать возможные перспективы в этом сегменте. При этом инвестироваться проекты будут за счет проектного финансирования.

Один из таких проектов — производство полиолефинов с помощью конверсии природного газа в Восточной Сибири.

Создание нефтехимических комплексов планируется в Поволжье и на Дальнем Востоке, также в компании говорят о перспективах в этой области у зарубежных активов: в Индии, Индонезии, Китае. Планируется ввод в эксплуатацию ряда новых проектов: «Роспан», «Харампур», Кынско-Часельская группа месторождений [41].

Разработанная «Стратегия-2022» компанией ПАО «НК «Роснефть» свидетельствует о дальнейшем перспективном развитии своей деятельности и нефтегазовой отрасли страны [40].

Таким образом, нефтяная промышленность России является одной из самых приоритетных отраслей деятельности, это обусловлено тем, что в стране имеется большое количество месторождений нефти, которые эффективно разрабатываются современными и крупными компаниями. Получаемая продукция от деятельности отправляется на экспорт, а также постоянно и эффективно применяется и для потребления. Нефтяная отрасль является одной из составляющих российского топливно-экономического комплекса, которая и обеспечивает большинство валютных и налоговых поступлений в российский бюджет [42].

2 Анализ и оценка системы закупочной деятельности компании ООО «РН-Ванкор»

2.1 Общая организационно-экономическая характеристика предприятия

2.2 Технология управления и проведения процесса закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор»

2.3 Анализ системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор»

3 Разработка основных направлений совершенствования системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор»

3.1 Мероприятия по оптимизации закупочной деятельности предприятия

3.2 Оценка экономического эффекта от предложенных мероприятий

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В процессе работы достигнута поставленная цель – проанализировать закупочную деятельность промышленного предприятия и разработать мероприятий по ее улучшению, а также решены поставленные задачи: рассмотреть теоретические аспекты организации закупочной деятельности предприятия в сфере топливно-энергетического комплекса; исследовать нормативно-законодательное поле закупочной деятельности в отрасли; оценить финансовое состояние объекта исследования, осуществить анализ системы закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор», выявить основные проблемы системы закупочной деятельности предприятия, разработать мероприятия по оптимизации закупочной деятельности ООО «РН-Ванкор» и оценить их эффективность.

Исследование проблем производственной деятельности предприятия позволило прийти к нескольким результатам и выводам.

ПАО «НК «Роснефть» относится к стабильно развивающимся нефтедобывающим предприятием отрасли России, имеющим инвестиционно привлекательную сырьевую базу.

Оценка показателя общей ликвидности позволил установить, что произошло увеличением доли заемного капитала в деятельности предприятия, для целей реализации проектов развития, освоения новых месторождений. Заемный капитал предприятия за исследуемый период вырос на 33%. Что объясняется ростом инвестиций на развитие и недостатком собственного капитала предприятия.

После анализа финансовых результатов предприятия можно сделать следующие выводы: выручка выросла на 42,4 %; валовая прибыль, прибыль до налогообложения и чистая прибыль также – возросли, что свидетельствует о способности предприятия получать положительный финансовый результат производственной деятельности, наличии условий для этого.

Организация закупочной деятельности Компанией и Обществами Группы проводятся закупки и реализация товаров, работ, услуг на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть»). В 2017-2018 гг. наблюдается значительных рост количества размещенных закупочных процедур.

В 2017 объем закупок увеличился на 137 % по отношению к 2016 году, но в 2018 году годовой объем вновь снизился.

После проведения анализа финансовых результатов от торгово-закупочной деятельности, выручка выросла на 61 %, при этом себестоимость также возросла на 59,87 %, также произошло увеличение валовой прибыли предприятия на 65,08%, что свидетельствует о способности предприятия получать положительный финансовый результат от торгово-закупочной деятельности.

Проанализировав систему закупочной деятельности предприятия, был предложен проект внедрения корпоративного вертикально-интегрированного решения снабжения, который позволит сократить длительность производственного цикла, а, следовательно, и снизится время закупочной процедуры за счет усовершенствования электронного документооборота на основе автоматизации процессов заключения договоров.

С помощью динамических моделей оценки была посчитана эффективность проекта, в результате чего проект считается выгодным и его следует принять к реализации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Залманова, М.Е. Закупочно-распределительная логистика / М.Е. Залманова. – Саратов, 2015. – 214 с.
- 2 Коржа, Н.А. Современная логистика: учебник / Н.А. Коржа – М.: Вильямс, 2016. – 341 с.
- 3 Лайсонс К. Управление закупочной деятельностью и цепями поставок / К. Лайсонс, М. Джиллингем – М.: ИНФРА-М, 2016. – 798 с.
- 4 Сущность закупочной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://psyera.ru/4672/sushchnost-zakupочноy-deyatelnosti>.
- 5 Уотерс, Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс; пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015 г. – 503 с.
- 6 Афонин, А.М. Промышленная логистика: учебное пособие / А.М. Афонин. – М.: Форум, 2015. – 304 с.
- 7 Овсепян, А. Л. Функции закупочной деятельности на современном этапе и их классификация / А. Л. Овсепян // Аллея науки. – 2017, С. 529-535.
- 8 Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия. Практикум: Учебное пособие / Н.Л. Зайцев. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 182 с.
- 9 Положение Компании ПАО «НК «Роснефть» «О закупке товаров, работ, услуг» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vbrr.ru/upload/iblock/a78/a78ee9776049444febae149dcea6efc1.pdf>
- 10 Старожук, Е. А. Закупочная деятельность хозяйственных субъектов в условиях рыночной экономики / Е. А. Старожук, В.В. Савченко // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). - 2016. - №3 (27). - С. 137-141.
- 11 Большаков, А.Р. Производственный менеджмент / А.Р. Большаков // - СПб.: Питер, 2015. – 340 с.

12 Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры И.В. Сергеев., И.П. Эльяшевич; под. ред. В.И. Сергеева. – 2-е изд. – М.: Изд-во Юрайт, 2015. – 523 с.

13 Сергеев, В.И. Планирование потребности в предметах снабжения на основе методов прогнозирования / В.И. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2016. – № 3 (50). – С. 7–16.

14 Логистика: учеб. пособие / под ред. Б.А. Аникина. – М.: ТК Велби, 2016. – 408 с.

15 Линдерс, М. Управление закупками и поставками / М. Линдерс, Ф. Джонсон, А. Флинн, – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 703 с.

16 Королев А.Г. Планирование потребности в материальных ресурсах / А.Г. Королев, Я.В. Морозова, Д.В. Щегельский // Академический вестник. – 2015. – № 4. – С. 269–270.

17 Долгов, А.П. Закупочная деятельность фирмы: стратегия и организация / А.П. Долгов, В.К. Козлов, С.А. Уваров // Логистика сегодня. – 2015. – № 5. – С. 23–28.

18 Борисов, Александр Николаевич Новое в законодательстве о закупках. Обзор и анализ последних изменений, внесенных в Федеральные законы № 44-ФЗ и № 223-ФЗ / Борисов Александр Николаевич. - М.: Деловой двор, 2015. - 240 с.

19 Федеральный закон Российской Федерации от 26.07.2006 N 135-ФЗ (последняя редакция) «О защите конкуренции» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

20 Федеральный закон Российской Федерации от 21.07.2005 г. №94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

21 Федеральный закон Российской Федерации от 05.04.2011 г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Справочная

правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа:
<http://www.consultant.ru>

22 Закупки. Управление поставщиками [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://urazova.com>.

23 Сярдова, О. М. Анализ системы снабжения с применением ключевых показателей эффективности / О. М. Сярдова // Современные научные исследования и инновации. -2017. -№ 2 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2017/02/78568>.

24 Федеральный закон Российской Федерации от 18.07.2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг, отдельными видами юридических лиц» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

25 Барт, Т. В. Обеспечение качества закупок на основании модели партнерства / Т. В. Барт, Д. В. Кадацкая // Фундаментальные исследования. - 2017. - № 6. - С. 101-104.

26 Нефтяная отрасль: мифы и реальность [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <http://vseonefti.ru/mify-neftyanoi-otrasli.htm>

27 Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года [Экономический ресурс]. – Режим доступа: https://www.eriras.ru/files/forecast_2040.pdf

28 Мировой рынок нефти [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <http://mirznanii.com/a/156654/mirovoy-rynok-nefti>

29 Энергоаппетиты человечества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://journal.esco.co.ua/2005_8/art105.htm

30 Инновационные газовые технологии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://ingastech.ru/pech_avtomatizirovannaya_neftenagrevatelnaaya_pt-4-64g.html

31 Павловская, А. В. Оценка и резервы повышения эффективности добычи нефти в Республике Коми [Текст] / А. В. Павловская // Актуальные

вопросы экономических наук: материалы III междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). – Уфа: Лето, 2014. – С. 44 – 47.

32 Развитие нефтегазового комплекса Красноярского края [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <file:///C:/Users/Downloads/s019-014.pdf>

33 Калашникова, И.В. Состояние и проблемы развития нефтегазового комплекса России / И.В. Калашникова // Электронное научное издание «Учёные заметки ТОГУ». – 2015. – Том 6, №2. – С. 152 -156

34 Экспоцентр [Электронный ресурс]: Нефтегазовый сектор экономики // – Режим доступа: <http://www.neftegaz-expo.ru>

35 Объемы запасов [Электронный ресурс]. Официальный сайт ПАО «НК «Роснефть» – Режим доступа: https://vankorneft.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Vostochnaja_Sibir/vankorneft/Obemi_zapasov/

36 Никонова А. А. Нефтегазовые ресурсы России: оценки и перспективы развития топливно-энергетического комплекса // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – Т. 16. – №11(470). – С. 154-156.

37 Роснефть сегодня [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vankorneft.rosneft.ru/press/today/item/178177/>

38 Фрай, М.Е. Оценка современного состояния нефтяной промышленности России / М.Е. Фрай // Вестник Удмуртского университета 2015. Т. 25, вып. 2. С. 75 – 81.

39 Энергетическая стратегия России на период до 2030 года [Электронный ресурс]: офиц. сайт / Министерство энергетики РФ. – Режим доступа: <http://minenergo.gov.ru/>

40 ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. Годовой отчет 2018 год – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2018.pdf

41 Химия нефти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://proofoil.ru/Oilchemistry/gradeofoil.html>

42 Нефтяной комплекс [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <http://www.studfiles.ru/preview/2631611/page:7>

43 Этот многообещающий Ванкор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://greenologia.ru/eko-problemy/proizvodstvo-neft/vankorskojemestorozhdenije.html>

44 Основные проблемы нефтяной промышленности [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <http://pue8.ru/tek/254-problemy-neftyanojpromyshlennosti.html>

45 Международный промышленный портал [Экономический ресурс]. – Режим доступа: <http://promvest.info/ru/otrasli-i-predpriyatiya/dobyicha-nefti-vmire-v-2014-2015-gg-stranyi-lideryi-po-dobyiche-nefti/>

46 Официальный сайт ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vankorneft.rosneft.ru>

47 Нефтяная и газовая промышленность в Красноярске [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://krasnoyarsk.dk.ru/wiki/neftyanaya-promyshlennost>

48 Корпоративное управление [Электронный ресурс]. Официальный сайт ПАО «НК «Роснефть» – Режим доступа: <https://vankorneft.rosneft.ru/governance/corpmanagement/>

49 ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. Годовой отчет 2016 год – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2016.pdf

50 ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. Годовой отчет 2017 год – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2017.pdf

51 Единая информационная система в сфере закупок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zakupki.gov.ru>

- 52 Электронная торговая площадка ТЭК-ТОРГ секция ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rn.tektorg.ru/>
- 53 Анализ электронных торговых площадок. – <https://zakupki.kontur.ru/Participants/5038124205/Analysis>
- 54 Электронные торговые площадки в России: в поисках образа будущего. – <https://marketing.rbc.ru/research/33066/>
- 55 Раздел «Закупки» [Электронный ресурс]. Официальный сайт ПАО «НК «Роснефть» – Режим доступа: <https://vankorneft.rosneft.ru/governance/corpmanagement/>
- 56 Гартвич, А. Планирование закупок, производства и продаж в 1С:Предприятия 8 / А. Гартвич. - М.: Питер, 2017. - 160 с.
- 57 Яковлева, Т. А. Модель оптимизации процесса закупок на крупных промышленных предприятиях / Т. А. Яковлева // Современные научные исследования и инновации. - 2017. - No 4 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2017/04/81749>.
- 58 Сысолятин, А. В. Выбор поставщика в закупочной деятельности торговой фирмы // Nauka-rastudent.ru. - 2014. -No12 (12-2014) / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://nauka-rastudent.ru/12/2256/>.
- 59 Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учеб. пособие для вузов / Г. Г. Левкин. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2017. - 375 с.
- 60 ПАО «НК-Роснефть» [Электронный ресурс]: результаты по МСФО за 12 мес.2016. – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_cons_report/Rosneft_FS_12m2016_RUS_signed_22.pdf
- 61 ПАО «НК-Роснефть» [Электронный ресурс]: результаты по МСФО за 12 мес.2017. – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_cons_report/Rosneft_FS_12m2017_RUS.pdf
- 62 ПАО «НК-Роснефть» [Электронный ресурс]: результаты по МСФО за 12 мес.2018. – Режим доступа:

https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_cons_report/Rosneft_FS_12m2018_RUS.pdf

63 ПАО «НК-Роснефть» [Электронный ресурс]: результаты по МСФО за 1 кв. 2019. – Режим доступа: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_cons_report/Rosneft_FS_1Q_2019_RUS.pdf

64 Сысолятин, А. В. Оценка эффективности закупочной деятельности // *Наука-rastudent.ru*. - 2015. -No13 (013-2015) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nauka-rastudent.ru/13/2370/>.

65 Сярдова, О. М. Совершенствование управления материально-техническим обеспечением на основе принципов логистики. / О. М. Сярдова, А. Л. Моисеев // *Экономика и социум*. - 2015. - No 3-2 (16). - С. 356-360

66 Самарина, О. А. Оптимизация системы закупок в организации / О. А. Самарина // *Материалы Международной научно-практической конференции «Ценности и интересы современного общества»*, 2015. - С. 319-322.

67 Бородина, Ю. А. К вопросу оценки эффективности закупочной деятельности предприятия / Ю. А. Бородина, О. М. Сярдова // *Стратегия устойчивого развития регионов России*. -2013, С. 56-58.

68 Николаевн, Т.Н. Системная оценка эффективной коммерческой деятельности предприятий торговли. Маркетинг в России и за рубежом / Т. Н. Николаевна. – Москва: 2015 – 64 с.

69 Техническое задание «Проработка вертикального сценария «Снабжение», электронная торговая площадка ТЭК-ТОРГ секция ПАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://rn.tektorg.ru/sites/default/files/documents/tz_dlya_konferencii_09032017.pdf
http://rn.tektorg.ru/sites/default/files/documents/tz_dlya_konferencii_09032017.pdf

70 Шевченко, Н. С. Управление затратами, оборотными средствами и производственными запасами / Н.С. Шевченко. – Курск: Курск. гос. тех. ун-т, 2016. – 154 с.

71 Официальный сайт Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/mines/main>

72 Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63/prognoz2018_2020.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=2e83e62b-ebc6-4570-9d7b-ae0beba79f63

73 Официальный сайт Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cbr.ru/>

74 Савчук, В. П. Оценка эффективности инвестиционных проектов: учебник / В. П. Савчук. – Санкт – Петербург : Композитор, 2015. – 243 с.

75 Басовский, Л. Е. Экономическая оценка инвестиций : учеб. пособие/ Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. –Москва : Инфра –М, 2016. –448

76 Управление закупочной деятельностью и цепью поставок [Текст] : учебник : [пер. с англ.] К. Лайсонс, М. Джиллингем ; ред. И. В. Башнина. - Москва : ИНФРА - М, 2015. -X III, 795 с.

77 Управление запасами [Текст] : [учебное пособие для студентов высших учебных заведений по направлениям: «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств», «Автоматизация технологических процессов и производств»] / В. А. Рогов, А. Д. Чудаков. - Старый Оскол : ТНТ, 2013. - 215 с.

78 Управление запасами в цепях поставок [Текст] : учебник : [для студентов вузов по направлению подготовки «Менеджмент»] А. Н. Стерлигова. - Москва : ИНФРА - М, 2016. – 428с.

- 79 Аникин, Б.А. Коммерческая логистика: учебник / Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин. – Москва: Проспект, 2017. – 426 с.
- 80 Григорьев, М.Н. Логистика: продвинутый курс: учебник для магистров / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров – Москва: Юрайт, 2015. – 734
- 81 Сергеев, В.И. Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – Москва: Юрайт, 2014. – 522 с.
- 82 Складская и транспортная логистика в цепях поставок: для бакалавров и специалистов / О. Б. Маликов. – Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2017. – 397 с.
- 83 Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие / А.М. Гаджинский. – Москва: ТК Велби, 2015 г. – 176 с.
- 84 Гордон, М.П., Логистика товародвижения: учебник / М.П. Гордон, С.Б. Карнаухов. – Москва: Центр экономики и маркетинга, 2015. – 376 с.
- 85 Канке, А.А. Логистика: учебник / Канке А.А., Кошечая И.П. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Форум, 2016. – 384 с.
- 86 Коржубаев, А. Г. Перспективы развития нефтегазового комплекса Восточной Сибири и Дальнего Востока [Текст] / А. Г. Коржубаев // Регион: экономика и социология. – 2015.– № 2. – С. 193-210.
- 87 Николаева М.А. Закупочная политика торговых организаций / М.А. Николаева, Д.Г. Болгар [Текст] // Торгово-экономический журнал. 2016. Том 3. № 4. С. 289-298.
- 88 Калашникова, И.В. Состояние и проблемы развития нефтегазового комплекса России / И.В. Калашникова // Электронное научное издание «Учёные заметки ТОГУ». – 2015. – Том 6, №2. – С. 152 -156 30 Энергетическая стратегия России на период до 2030 года [Электронный

ресурс]: офиц. сайт / Министерство энергетики РФ. – Режим доступа: <http://minenergo.gov.ru/>

89 Экспоцентр [Электронный ресурс]: Нефтегазовый сектор экономики // – Режим доступа: <http://www.neftegaz-expro.ru>

90 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г. В. Савицкая. – Изд. 2-е, испр. и доп. – Минск: РИГТО, 2012. – 267 с.

91 Бочаров, В. В. Финансовый анализ: учебник / В. В. Бочаров. – Санкт–Петербург: Питер, 2017. – 240 с.

92 Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: учебное пособие / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2016. – 208 с.

93 Уман А. О. Инновационная деятельность в нефтяной отрасли России в современных геополитических условиях // Вестник Югорского государственного университета. – 2015. – №1. – С. 24-25

94 Российский статистический ежегодник 2017 [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. – Электрон. дан. – М., 2017. – URL: http://www.gks.ru/free_doc/doc_2017/year/year17.pdf

95 Прогноз развития энергетики мира и России 2016 / под ред. А. А. Макарова, Л. М. Григорьева, Т. А. Митровой // ИНЭИ РАН-АЦ при Правительстве РФ – Москва, 2016. – 200 с. – ISBN 978-5-91438-023-3.

96 Журнал «Логистика и управление», 2015. <http://www.logist.ru>

97 Деловой портал «Управление производством», 2015. <http://www.uppro.ru>

98 Малые и средние предприятия. Управление и организация. / Под ред. Й.Х. Питер. – М., 2015. – 280 с.

99 Юдакова, О.В. Управление закупочной логистикой: проблемы и управленческие решения [Текст] / О.В. Юдакова, А.А. Токарев // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2014. № 3 (113). С. 104-106.

100 Уттнер, У. Устойчивость цепочек поставок в условиях глобального финансового кризиса: эмпирическое исследование [Текст] / У. Уттнер, С. Маклан // Логистика сегодня. 2012. № 1. С. 42-63.

101 Чернова, Д.В. Методика разработки логистической стратегии [Текст] / Д.В. Чернова, С.А. Степанов // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2016. № 4 (102). С. 139-142.

102 Чернова, Д.В. Проблемы и перспективы стратегической логистики в России [Текст] / Д.В. Чернова // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2012. № 6 (92). С. 108-112.

103 Бородина, Ю.А. К вопросу оценки эффективности закупочной деятельности предприятия [Текст] / Ю.А. Бородина, О.М. Сярдова // Стратегия устойчивого развития регионов России. 2017. № 18. С. 56-58.

104 Кузнецов, В.Н. Управление заказами в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности [Текст] / В.Н. Кузнецов, О.М. Сярдова // Экономические науки в России и за рубежом. 2014. № XIV. С. 58-61.

105 Мазунина, О.А. Оптимизация логистики снабжения промышленного предприятия: на примере предприятий энергомашиностроения [Текст]: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05 / О.А. Мазунина. М., 2016. 29 с.

106 Плещенко, В.И. Процесс закупок, его роль и место в хозяйственной деятельности предприятий обрабатывающей промышленности [Текст] / В.И. Плещенко // Экономика, предпринимательство и право 2014. - № 6. - С. 18- 29.

107 Гражданский кодекс. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/.

108 Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964.

109 Абрамова Н.А. Специфика и проблемы электронных аукционов, проводимых на право заключить контракт / Н.А. Абрамова [Текст] // Государственные и муниципальные закупки – 2015. Сборник докладов X Всероссийской практической конференции-семинара. - М.: ИД «Юриспруденция», 2016. С. 307-314.

110 Анчишкина О.В. Инновационные закупки и инновационные условия договоров. Новый тип контрактов с оплатой по конечному результату / О.В. Анчишкина [Текст] // Контрактные отношения, 2014. № 3. С. 26-31.

111 Архалович О.В. Принципы контрактной системы в сфере закупок / О.В. Архалович [Текст] // Юридическая наука и правоохранительная практика. 2013. № 3 (25). С. 124-127.

112 Бакшеева Т.В. Оценка экономической деятельности эффективности проведения закупочной деятельности в рамках 44-ФЗ / Т.В. Бакшеева // Студенческий: электрон. научн. журн., 2017. № 11 (11). Режим доступа: <https://sibac.info/journal/student/11/81533>

113 Баранникова Е.С. Понятие, сущность и содержание гражданскоправового регулирования закупочных отношений в Англии, США и РФ / Е.С. Баранникова [Текст] // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал, 2014. С. 31-35.

114 Боровинский Д.В. Организация закупочной деятельности в коммерческом предприятии. Синергетический эффект интеграции (современные методики расчетов): монография / Д.В. Боровинский, В.В. Куимов. [Текст] Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2014. 172 с.

115 Гвилия Н.А. Функционал логистики в вертикально интегрированных корпорациях / Н.А. Гвилия [Текст] // Вестник Астраханского государственного технического университета. Научный журнал. Серия Экономика, 2014. № 3. С. 104-108.

116 Дёгтев Г.В. Профессионализм заказчиков как стратегия развития современной закупочной деятельности / Г.В. Дёгтев, Н.А. Акимов, В.В.

Ященко [Текст] // Фундаментальные исследования. 2015. № 2-8. С. 1735-1738.

117 Институт общественных закупок в современной российской экономике: монография / Под. ред. И.И. Смотрицкой, С.И. Черных. [Текст] М., 2016. 280 с.

118 Кузменко Ю.Г. Генезис и современное состояние логистической интеграции в условиях глобализации экономики / Ю.Г. Кузменко, А.Б. Левина, А.В. Шмидт [Текст] // Вестник ЮУГУ, 2014. С. 148-161.

119 Майзнер Н.А. Выбор стратегии деловых взаимоотношений покупателей с поставщиком товаров / Н.А. Майзнер [Текст] // Экономика и предпринимательство. 2015. №3. С. 999-1003.

120 Мокренко А.В. Планирование закупочной деятельности. Теоретические и практические аспекты / А.В. Мокренко [Текст] // Институциональные императивы развития экономики России: материалы Между-нар. науч.-практ. конф. ДГТУ, 2016. С. 187-195.

121 Топчиян Р.Р. Формы закупок в логистике вертикально-интегрированных корпораций / Р.Р. Топчиян [Текст] // Стратегии бизнеса, 2016. № 5 (25). С. 28-31.

122 Павлюченко Д.А. Способы совершенствования закупочной деятельности предприятия / Д.А. Павлюченко [Текст] // Научное сообщество студентов: материалы X Междунар. студенч. науч.–практ. конф. Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс», 2016. С. 222-227.

123 Яковлев А.А. Оценка издержек закупочной деятельности региональных госзаказчиков / А.А. Яковлев, О.Н. Балаева, А.В. Ткаченко [Текст] // ЭКО, 2016. № 1. С. 153-169.

124 Шиндинна Т.А. Интегрированная логистика в организации / Т.А. Шиндина, Е.Н. Салимоненко [Текст] // Вестник ЮУГУ, 2014. С. 195-198.

125 Стрекалов С.В. Предложения по оптимизации организации закупочной деятельности промышленных предприятий / С.В. Стрекалов [Текст] // Молодой ученый, 2016. №20. С. 430-43

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Бухгалтерский баланс ПАО «НК «Роснефть»

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
АКТИВ					
I. Внеоборотные активы					
6	Нематериальные активы	110	44 599 532	23 468 759	23 274 357
8	Результаты исследований и разработок	1120	6 728 123	4 890 365	3 344 717
7	Нематериальные поисковые активы	1130	99 214 115	111 303 071	78 528 809
7	Материальные поисковые активы	1140	20 222 627	26 179 268	11 326 829
5	Основные средства	1150	1 268 210 761	1 186 529 970	1 058 799 579
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3, 11	Финансовые вложения	1170	6 159 574 705	6 003 776 788	5 492 046 642
3, 21	Отложенные налоговые активы	1180	94 841 893	95 062 970	68 252 970
9	Прочие внеоборотные активы	1190	31 951 119	52 318 324	33 202 633
	Итого по разделу I	1100	7 726 342 875	7 483 529 455	6 768 716 536
II. Оборотные активы					
10	Заласы	1210	151 426 199	142 388 555	113 017 735
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	72 718 694	72 598 729	57 272 596
3, 15, 18	Дебиторская задолженность	1230	2 653 803 215	2 531 306 562	1 523 299 152
	в том числе:	1231	1 005 017 767	1 119 929 274	806 591 911
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты				
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	1 648 785 448	1 411 377 288	716 707 241
3, 11	Финансовые вложения [за исключением денежных эквивалентов]	1240	1 100 833 575	728 055 665	899 267 309
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	-	-	-
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	-	-	-
14	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	598 541 224	116 638 660	584 223 460
	Прочие оборотные активы	1260	5 052 039	8 400 746	7 604 682
	в том числе:	1261	-	-	-
	не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда				
	Итого по разделу II	1200	4 582 374 944	3 599 388 917	3 184 684 934
	БАЛАНС	1600	12 308 717 819	11 082 918 372	9 953 401 470
ПАССИВ					
III. Капитал и резервы					
1, 19	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982
19	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
19	Переоценка внеоборотных активов	1340	5	5	15
19	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 279 890	113 278 538	113 279 280
19	Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
13	Прочие фонды и резервы	1365	[115 062 581]	[231 748 689]	[348 012 103]
3, 20	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 028 141 822	1 802 733 923	1 767 708 786
	Итого по разделу III	1300	2 026 470 417	1 684 375 058	1 533 087 259
IV. Долгосрочные обязательства					
16	Заемные средства	1410	5 792 741 747	5 083 998 328	4 338 773 620
21	Отложенные налоговые обязательства	1420	91 808 512	91 105 397	78 948 226
24	Оценочные обязательства	1430	56 345 080	61 023 750	50 403 366
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	-	-	-
16	Прочие обязательства	1450	1 134 330 419	1 419 426 029	1 550 012 639
	Итого по разделу IV	1400	7 075 285 758	6 655 553 504	6 018 137 851
V. Краткосрочные обязательства					
16	Заемные средства	1510	817 935 056	860 270 860	525 561 253
15, 18	Кредиторская задолженность	1520	2 333 146 921	1 785 522 679	1 753 787 381
	Доходы будущих периодов	1530	2 740 157	2 651 115	1 874 874
24	Оценочные обязательства	1540	19 582 179	20 059 244	22 943 218

Окончание приложения А

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	33 058 044	74 073 303	97 633 864
	Прочие обязательства	1550	499 287	412 609	375 830
	Итого по разделу V	1500	3 206 961 644	2 742 989 810	2 402 176 360
	БАЛАНС	1700	12 308 717 819	11 082 918 372	9 953 401 470

И. И. Сечин

Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть»

В. А. Сурков

Генеральный директор
ООО «РН-Учет»

(договор от 01.08.2017 № 100017/12711Д)

«___» _____ 2018 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Отчет о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть»

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь - декабрь 2018 г.	За январь - декабрь 2017 г.
20, 26	Выручка	210	6 968 298 044	4 892 934 388
20	Себестоимость продаж	2120	(4 875 224 782)	(3 459 587 329)
20	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(24 085 226)	(14 149 489)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 128 958 036	1 419 197 570
20	Коммерческие расходы	2210	(1 422 676 475)	(980 298 266)
20	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(80 583 478)	(68 941 225)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	625 698 083	359 957 079
20	Проценты к получению	2320	186 773 202	179 953 353
16, 20	Проценты к уплате	2330	(451 851 788)	(396 184 404)
20	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	51 956 086	23 560 680
20	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	(10 950 827)	-
17, 20	Прочие доходы	2340	328 328 022	329 387 442
13, 17, 20	Прочие расходы	2350	(296 124 690)	(413 567 272)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	433 838 088	83 106 876
	Текущий налог на прибыль	2410	431 697	12 272 616
21	в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	81 505 569	44 356 090
21	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(703 715)	(12 157 171)
21	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(2 635 837)	26 810 000
	Прочее	2460	30 053 176	28 936 657
	Налог на прибыль прошлых лет	2461	(204 996)	(1 338 586)
	Налог на вмененный доход	2464	-	-
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	1 086 645	1 209 389
13	Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	29 171 527	29 065 854
22	Чистая прибыль (убыток)	2400	460 784 009	138 968 980
	Справочно			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
13, 17, 19	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	116 687 460	116 262 672
	Совокупный финансовый результат периода	2500	577 471 469	255 231 652
22	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб./акцию)	2900	43,48	13,11

И. И. Сочин

Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть»

В. А. Сурков

Генеральный директор
ООО «РН-Уел»

[договор от 01.08.2017 № 100017/02710Д]

«___» _____ 2019 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Консолидированный баланс ПАО «НК «Роснефть»

ПАО «НК «Роснефть»

Консолидированный баланс

(В миллиардах российских рублей)

	Прим.	На 31 декабря	
		2018 г.	2017 г. (пересмотренные данные)
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	19	832	322
Денежные средства с ограничением к использованию	19	12	13
Прочие оборотные финансовые активы	20	633	336
Дебиторская задолженность	21	642	843
Товарно-материальные запасы	22	393	324
Авансы выданные и прочие оборотные активы	23	510	454
Итого оборотные активы		3 022	2 292
Внеоборотные активы			
Основные средства	24	8 445	7 923
Нематериальные активы	25	75	75
Прочие внеоборотные финансовые активы	26	239	606
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	27	735	635
Банковские кредиты выданные		239	121
Отложенные налоговые активы	16	28	26
Гудвилл	25	85	265
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	28	295	285
Итого внеоборотные активы		10 141	9 936
Итого активы		13 163	12 228
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисления	29	1 130	971
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	978	2 229
Обязательства по налогу на прибыль		23	39
Обязательства по прочим налогам	31	327	278
Резервы	32	43	29
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	354	264
Прочие краткосрочные обязательства		19	26
Итого краткосрочные обязательства		2 874	3 836
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	3 413	1 783
Отложенные налоговые обязательства	16	837	814
Резервы	32	244	245
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	1 072	1 322
Прочие долгосрочные обязательства	34	46	45
Итого долгосрочные обязательства		5 612	4 209
Капитал			
Уставный капитал	36	1	1
Добавочный капитал	36	633	627
Прочие фонды и резервы		(191)	(322)
Нераспределенная прибыль		3 610	3 313
Итого акционерный капитал Роснефти		4 053	3 619
Неконтролирующие доли	17	624	564
Итого капитал		4 677	4 183
Итого обязательства и капитал		13 163	12 228

Главный исполнительный директор



И.И. Сечин

05 февраля 2019 г.

Прилагаемые примечания к консолидированной финансовой отчетности являются ее неотъемлемой частью.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Консолидированный отчет о прибылях и убытках ПАО «НК «Роснефть»

ПАО «НК «Роснефть»


Консолидированный отчет о прибылях и убытках

(В миллиардах российских рублей, за исключением прибыли на акцию и количества акций)

	Прим.	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
		2018 г.	2017 г. (пересмотренные данные)*
Выручка от реализации и доход от ассоциированных и совместных предприятий			
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	8	8 076	5 877
Вспомогательные услуги и прочая реализация		80	77
Доход от ассоциированных и совместных предприятий	27	82	57
Итого выручка от реализации и доход от ассоциированных и совместных предприятий		8 238	6 011
Затраты и расходы			
Производственные и операционные расходы		642	607
Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и услуг по переработке		1 099	837
Общехозяйственные и административные расходы		167	172
Тарифы за пользование нефтепроводом и расходы на транспортировку		638	596
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа		11	15
Износ, истощение и амортизация	24, 25	635	586
Налоги, кроме налога на прибыль	9	2 701	1 919
Экспортная пошлина	10	1 061	658
Итого затраты и расходы		6 954	5 390
Операционная прибыль		1 284	621
Финансовые доходы	11	122	107
Финансовые расходы	12	(290)	(225)
Прочие доходы	13	49	110
Прочие расходы	13	(294)	(75)
Курсовые разницы		107	3
Реализованные курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	(146)	(146)
Прибыль до налогообложения		832	395
Налог на прибыль	16	(183)	(98)
Чистая прибыль		649	297
Чистая прибыль, относящаяся к:			
- акционерам Роснефти		549	222
- неконтролирующим долям	17	100	75
Чистая прибыль, относящаяся к Роснефти, на одну обыкновенную акцию (в рублях) – базовая и разводненная прибыль	18	51,80	20,95
Средневзвешенное количество акций в обращении (миллионов шт.)		10 598	10 598

* Некоторые показатели за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2017 г., были пересмотрены – Примечание 7.

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
 Е. В. Кашина
«__» ____ 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций
(нефтяная и газовая промышленность)»

**Совершенствование процесса закупок материальных ресурсов на
предприятиях нефтегазовой отрасли (на примере ООО «РН-Ванкор»)**

Пояснительная записка

Руководитель



подпись, дата

доцент, канд. экон. наук

М. Л. Дмитриева

Выпускник



подпись, дата

П. А. Улас

Нормоконтролер



подпись, дата

К. А. Мухина

Красноярск 2019