

РАЗРАБОТКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ БЛАГОУСТРОЙСТВА МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЗОЛОТА

Леднева В.А.

Научный руководитель Хисамутдинова Л.В.

Сибирский федеральный университет

Становление рыночных отношений в российской экономике привело к появлению новых самостоятельных направлений в отечественном менеджменте, которые возникли в результате критического переосмысления передовой зарубежной управленческой теории и практики, выработки оригинальных управленческих подходов, методов и средств. Наиболее значительное место в структуре современного российского менеджмента занимает управление проектом.

В течение последних лет происходит постоянный рост потребностей со стороны самых разных организаций в использовании принципов и систем управления проектом, а также в специалистах в этой области.

Основой нового подхода к объекту управления является концепция управления проектом (Project Management). К настоящему времени управление проектами стало признанной во всех развитых странах методологией осуществления инвестиционной деятельности.

Рассмотрим управление проектами на примере золотодобывающей компании Томпонского района Республики Саха.

«Нежданинское золоторудное месторождение» является третьим по величине запасов в России, общая количественная оценка балансовых запасов в недрах составляет: руды – 123 млн. т, золота – 623 т, серебра – 2233 т. До 2005 года производство на этом месторождении происходило закрытым способом и было неэффективным, так как добыче поддавалось лишь 10% всех запасов. Анализ состояния хозяйственной деятельности показал, что в существующих экономических условиях и при полном отсутствии энергетической и транспортной инфраструктуры, созданные предыдущим владельцем на месторождении, производственные мощности не могут обеспечить рентабельную отработку месторождения. Так же несостоятельными оказались технические решения, выработанные в соответствии с лицензионными условиями и основанные на чисто подземном способе разработки месторождения.

В связи с этим, возникла необходимость не только в привлечении инвесторов, но и в выработке новой стратегии организации золотодобывающей компании. Так, шахта была закрыта и начались геологоразведочные работы, которые показали возможность разработки месторождения открытым способом. Такой способ добычи является наименее затратным и наиболее эффективным из всех используемых в отрасли.

Полномасштабное освоение месторождения, по заложенным в технико-экономическом обосновании постоянных кондиций параметрам, сдерживается из-за отсутствия централизованного энергоснабжения и транспортной инфраструктуры. На данный момент состояние дороги неудовлетворительное, что оказывает негативное влияние на сообщение между рудником и внешним миром. Замедляется доставка материальных и трудовых ресурсов к руднику, увеличиваются затраты на содержание автомобильного транспорта. Таким образом, для решения данных проблем проект реконструкции подъездной автомобильной дороги к руднику «Нежданинский» Томпонского района Якутии является необходимым.

Кроме того, в Томпонском районе Республики Саха (Якутия) достаточно сложные природно-климатические условия, а работа на руднике «Нежданинский» произво-

дится вахтовым методом. Работа на вахте длится 3 месяца, междувахтовый отдых составляет от 1 до 1,5 месяца, в зависимости от подразделений и режима их работы. Основной режим работы — шестидневная рабочая неделя с одним выходным. Доставка работников от пунктов сбора до места работы и обратно осуществляется за счет предприятия. Рудник «Нежданинский» находится в достаточном удалении от населенных пунктов. Все выше перечисленное является причинами необходимости создания и развития бытовых условий удовлетворяющих потребностям работников данного рудника. Поэтому проект так же включает в себя строительство благоустроенного общежития со столовой, спортивным комплексом, библиотекой, видеозалом, бильярдным залом и залом для настольного тенниса.

Технико-экономические расчеты показали, что при современной конъюнктуре на драгметаллы и уровне затрат на их извлечение, при условии обеспечения централизованного энергоснабжения (создание электросетевой инфраструктуры за счет государственных средств), Нежданинское месторождение может высоко рентабельно отрабатываться.

Так же значительно увеличился объем возможной добычи всех запасов месторождения. После чего месторождение «Нежданинское» может высоко рентабельно отрабатываться.

Актуальность проекта заключается не только в удовлетворении потребности работников рудника «Нежданинский» в проезде, доставке оборудования и других грузов на рудник, улучшении бытовых условий, но и в развитии инфраструктуры региона в целом. Проект строительства дороги и благоустроенного общежития со столовой, спортивным комплексом, библиотекой, видеозалом бильярдным залом и залом для настольного тенниса, как любой проект, является уникальным и применение к нему проектного управления, позволяет организации экономить временные и денежные ресурсы.

Управление проектами – синтетическая дисциплина, объединяющая как специальные, так и общие знания. В самостоятельную дисциплину «Управление проектами» выделилось благодаря изучению общих закономерностей, присущих проектам во всех областях деятельности, а также благодаря методам, используемым для самых разных проектов.

Международный и отечественный опыт в области управления проектами сконцентрирован в международных и национальных стандартах. Основным стандартом Института Управления Проектами США (PMI) – ANSI PMI PMBOOK (Project Management Body of Knowledge) Guide – 2004 Edition сформирован в «Руководстве к своду знаний по управлению проектами», в котором описаны процессы и области знаний управления проектами. Данный стандарт выделяет девять областей знаний, которые будут применены и к управлению данным проектом:

- управление интеграцией;
- управление содержанием;
- управление временем;
- управление стоимостью;
- управление качеством;
- управление персоналом;
- управление коммуникациями;
- управление рисками;
- управление контрактами проекта.

Проведение всех этих мероприятий и контроль за их исполнением позволит компании приступить к разработке карьера и освоению «Нежданинского» месторождения золота.