

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Шестакова Н.С.,

научный руководитель доцент, к.э.н. Поликарпова Т.И.

Сибирский Федеральный Университет

Вступление в силу Федерального закона № 223-ФЗ от 18 июля 2011 г. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — ФЗ № 223) с 1 января 2012 года предопределило значительные изменения в сфере организации закупочной деятельности. ФЗ № 223 направлен на совершенствование закупочной деятельности отдельных юридических лиц и способствует обеспечению гласности и прозрачности размещения заказов, расширению возможностей для участия физических и юридических лиц в закупках, проводимых отдельными юридическими лицами, развитию добросовестной конкуренции. Примечательно, что в качестве возможных способов размещения заказа указываются только открытый конкурс и аукцион (ч. 2 и 3 ст. 3 ФЗ № 223). Законодатель оставил заказчикам право на использование и иных способов закупок (помимо конкурса или аукциона), но при условии, что способ закупки и порядок его осуществления заказчиком будет указан в Положении о закупке. Положение о закупке должно стать ключевым документом, регламентирующим закупочную деятельность заказчика, и содержать требования к закупке, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров, а также иные связанные с обеспечением закупки положения. Положение о закупке, планы, извещение о закупке, документация о закупке, проект договора, изменения, вносимые в извещение и документацию, разъяснения документации, протоколы, составляемые в ходе закупки, а также иная информация о закупке должны размещаться на официальном сайте www.zakupki.gov.ru. При этом остается возможность заказчикам дублировать информацию о закупке на сайте заказчика.

ОАО «Красноярская ГЭС» (далее Общество) подпадает под действие данного закона, что предопределяет необходимость выхода на качественно новый уровень в сфере организации бизнес-процессов закупочной деятельности.

В целях исполнения настоящего закона и повышения эффективности закупочной деятельности Общества было разработано Положение об организации и проведении процедур выбора поставщика ТМЦ и подрядчиков по выполнению работ и оказанию услуг для нужд ОАО «Красноярская ГЭС». Приказом генерального директора утвержден состав Комиссии по закупкам, в ведение которой находится организация и проведение конкурентных процедур закупок.

Планирование закупочной деятельности Общества осуществляется на основании программ, определяющих деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности, предусмотренной бизнес-планом);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, в том числе в области информационных технологий, новое строительство);
- иные программы и планы, предусматривающие проведение закупок.

За 2012 год было проведено 169 закупочных процедур товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Красноярская ГЭС» на сумму более 1,5 миллиардов рублей. Из них за

отчетный период было проведено (рисунок 1):



Рисунок 1 – Отчет по закупочным процедурам ОАО «Красноярская ГЭС» за 2012 год

При этом доля внеплановых закупок составляет 15,67 % в общем объеме закупок за 2012 год.

С нарушением исполнения решения Комиссии по закупкам было произведено 16 закупочных процедур, что составляет 5,92% в общем объеме.

С целью оптимизации закупочной деятельности, в октябре 2012 года ОАО «Красноярская ГЭС» вышла на электронную торговую площадку (ЭТП) В2В-Energo.

Система В2В-Energo работает на базе электронной версии общероссийского классификатора товаров и услуг с возможностью детализации (уточнения) товаров и услуг до семи уровней и не имеет ограничений по номенклатуре.

Преимуществами электронной коммерции являются:

- развитие конкуренции;
- снижение издержек;
- контроль за расходованием средств.

Эффективность закупок повышается за счет:

- автоматизации всех рутинных процессов и уменьшение бумажного документооборота;
- управления и контроля закупочной деятельности зависимых организаций (подразделений);
- поиска новых поставщиков/ эффективная работа с существующими поставщиками;
- оптимизации закупочных цен за счет открытой конкуренции среди поставщиков.

Экономический эффект от использования ЭТП В2В-Energo:

- средний уровень экономии составляет 18% от начальной цены;
- по крупным процедурам экономия может быть значительно выше (30-40%);
- по менее крупным процедурам также можно добиться высокой экономии при

обеспечении высокого уровня конкуренции;

- высокая конкуренция позволяет увеличить эффективность закупок даже стандартизированной продукции.

В период с 30.10.2012 по 18.03.2013 ОАО «Красноярская ГЭС» на ЭТП В2В-Energo было размещено 37 открытых запросов предложений на право заключения договора по различным закупочным процедурам.

Анализ работы Общества на ЭТП В2В-Energo за данный период позволил выявить эффект уже на начальном этапе использования системы.

По состоянию на 18.03.2013г. средний эффект (за счет снижения стоимости первоначальных предложений, в результате переторжки) составил 30,13 %.

Наиболее актуальным направлением развития бизнес-процессов на сегодняшний день является их автоматизация.

С точки зрения автоматизации процесса закупок важно решить следующие типовые задачи:

- формализовать сам процесс закупок, начиная с заявки инициатора на покупку чего-либо и заканчивая доставкой товара до инициатора;

- уменьшить вероятность ошибки, которую может совершить как сотрудник отдела закупок, так и сам инициатор при заказе;

- получить определенный бизнес-эффект. В каждой компании эффект будет каким-то своим, однако все сводится к двум основным вещам: либо экономятся деньги, либо экономится время.

С учетом положительного опыта разработки автоматизированной системы организации закупочной деятельности на базе платформы 1С на ОАО «Иркутскэнерго» и ОАО «МРСК Сибири», предлагается внедрение данной системы для оптимизации существующих бизнес-процессов Общества.

В частности, на базе платформы 1С:Предприятие 8.2. разработана автоматизированная система (АС) «Организация закупочной деятельности», которая позволяет автоматизировать в соответствии с 223-ФЗ весь цикл размещения заказа, оформление необходимой документации и составление отчетности для контролирующих органов.

Прикладное решение обеспечивает автоматизацию всех этапов подготовки и размещения заказа на закупку товаров, работ и услуг для нужд предприятия.

В программное обеспечение закладываются как правила законодательства, так и внутренние деловые правила предприятия.

Основные возможности внедрения АС «Организация закупочной деятельности»:

- Формирование Плана закупок на основе плана поставок;

- Автоматический подбор вида закупочной процедуры в соответствии с Положением о закупке;

- Автоматическое создание закупочной документации;

- Автоматизация подготовки заседаний закупочных комиссий;

- Формирование отчетности по результатам проведения закупок, включая отчеты по форме № 1-Закупки;

- Обмен данными с сайтом предприятия, официальным сайтом zakupki.gov.ru и торговыми площадками;

- Контроль соответствия законодательству и внутреннему положению о закупке.

Благодаря автоматизации всех процессов и уменьшению бумажного документооборота появится возможность избежать ошибок при планировании и проведении закупочных процедур, при заключении закупочных договоров и формировании отчетности.

Автоматизированная система значительно упростит процедуру для всех участников закупочной деятельности, минимизирует человеческие ошибки и сократит время, затрачиваемое на закупочные процедуры. И самое главное, что она повысит уровень контроля и снизит роль человеческого фактора в процессах квалификации и выбора поставщика.