

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт управления бизнес-процессами и экономики

Кафедра экономики и управления в строительном комплексе

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой: доцент, к.э.н.

_____/А. Ю. Чудновец/

«__» _____ 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.09 «Экономика предприятий и организаций (строительство)»

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ВЫПУСКУ
ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ

Научный руководитель	_____	ст. преп. О. Н. Семенчук
Консультант	_____	доцент, к.э.н. С. Б. Глоба
Выпускник	_____	А.О. Кожухова
Нормоконтролер	_____	асс. М. Ю. Жуков

Красноярск 2019

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1 Организационно-экономическая и правовая характеристика строительного предприятия ООО «Армат»	5
1.1 Организационно-правовая характеристика и основная стратегия развития предприятия.....	5
1.2 Влияние внешней среды на создание и развитие стратегии хозяйственной деятельности предприятия.....	8
1.3 Маркетинг предприятия и его программа реализации стратегии развития предпринимательства	20
1.4 Организация производства и менеджмент предприятия	27
2 Определение затрат и формирование доходов предприятия..... ООО «Армат».....	34
2.1 Обоснование единовременных инвестиционных затрат на формирование внеоборотных и оборотных активов предприятия.....	34
2.2 Обоснование текущих затрат на производство и реализацию продукции	41
2.3 Формирование доходов предприятия	54
3 Инвестиционная оценка и обоснование финансовой устойчивости проекта создания предприятия ООО «Армат»	56
3.1 Инвестиционная оценка проекта создания предприятия.....	56
3.2 Анализ чувствительности инвестиционного проекта.....	62
3.3 Оценка финансовой устойчивости инвестиционного проекта.....	64
3.4 Основные финансово-экономические показатели развития предприятия.....	66
Заключение	69
Список использованных источников	71
ПРИЛОЖЕНИЯ А.....	76
ПРИЛОЖЕНИЯ Б.....	77

ВВЕДЕНИЕ

Красноярский край на сегодняшний день входит в тройку лидеров по темпам строительства в Сибирском Федеральном округе. Это касается объектов как промышленной, так и жилой недвижимости. Строительство ведется повсеместно и охватывает не только краевой центр, но и другие районы: Емельяновский, Курагинский, Минусинский и т.д. В связи с развитием данной отрасли растет и потребность в использовании строительных материалов. Сборные железобетонные изделия являются наиболее востребованным строительным материалом на рынке Красноярского края [25].

Актуальность использования железобетонной продукции обусловлена сочетанием в составе таких компонентов, как сталь и бетон. Именно поэтому изделия отличаются высокой прочностью и устойчивостью к нагрузкам разного характера. Уникальные эксплуатационные характеристики позволяют применять сборные железобетонные элементы в различных сферах деятельности, в том числе и в дорожном строительстве [43].

Использование железобетонных плит при строительстве дорог помогает в кратчайшие сроки возводить новые трассы и магистрали, а технология укладки существенно экономит денежные средства и позволяет использовать минимальное количество специализированного оборудования. В сравнении с асфальтом или асфальтобетоном, железобетонные дорожные плиты отличаются высокой износостойкостью и способностью выдерживать значительные нагрузки. Без замены и ремонта материал может прослужить до полувека, в отличие от асфальтного покрытия, которое требует постоянного ремонта.

Целью дипломной работы является экономическое обоснование создания предприятия по производству железобетонных изделий.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- проведение сравнительной характеристики организационно-правовых форм для создания предприятия и выбор оптимальной, а так же выбор и рассмотрение основных стратегий создаваемого предприятия;
- обоснование влияния «внешней среды» на создание и развитие стратегии хозяйственной деятельности создаваемого предприятия;
- проведение маркетинговой политики предприятия и его программы реализации стратегии развития предпринимательства;
- обоснование единовременных инвестиционных затрат на формирование оборотных и внеоборотных активов создаваемого предприятия;
- обоснование текущих затрат на производство продукции;
- проведение анализа чувствительности и оценки финансовой устойчивости инвестиционного проекта;
- расчет основных технико-экономических показателей развития предприятия.

1 Организационно-экономическая и правовая характеристика строительного предприятия ООО «Армат»

1.1 Организационно-правовая характеристика и основная стратегия развития предприятия

В бакалаврской работе рассматривается инвестиционный проект создания предприятия по производству железобетонных изделий в Красноярском крае с частной формой собственности под названием ООО «Армат».

В качестве организационно-правовой формы для создаваемого предприятия было выбрано общество с ограниченной ответственностью. Обществом с ограниченной ответственностью признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли, участники общества с ограниченной ответственностью не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей [37].

Преимущества ООО:

- учредители общества отвечают по его обязательствам только тем имуществом, которое числится на балансе предприятия и в размере принадлежащих долей;
- существует возможность расширения предприятия путем привлечения новых учредителей, которые могут вложить собственные средства;
- уставный капитал предприятия может состоять из денежных средств, а так же из материальных и нематериальных активов;
- каждый учредитель вправе в любой момент времени заявить о своем выходе из общества и в течение четырех месяцев с момента оглашения решения получить свою долю в полном объеме;

- процедура продажи и переоформления предприятия, как правило, не вызывает сложностей;
- ООО более привлекательно для вкладчиков, поскольку путем вложения средств инвестор может стать учредителем;
- ООО освобождается от обязательств по уплате налогов в период покрытия убытков;
- первоначальный уставной капитал должен быть не менее 10 000 рублей;
- регистрация ООО может быть произведена одним лицом.

Недостатки ООО:

- довольно сложный и трудоемкий процесс ликвидации;
- риск потери доли прибыли при выходе одного или нескольких участников из состава общества;
- общее число участников не может превышать 50 человек;
- более высокие штрафные санкции как для юридического лица;
- необходимость документально фиксировать каждое изменение, происходящее внутри фирмы.

Индивидуальное предпринимательство в сравнении с ООО обладает таким минусом, как высокая финансовая ответственность. Индивидуальный предприниматель в случае банкротства, долгов по налогам и других денежных потерь рискует всем своим личным имуществом, в отличие от общества с ограниченной ответственностью, где участники несут риск потери только принадлежащих им долей.

Закрытое акционерное общество в сравнении с ООО обладает недостатком, связанным с особенностями государственной регистрации ценных бумаг. ЗАО необходимо осуществить данную деятельность, что значительно усложнит процесс создания самой компании и как следствие приведёт к увеличению размера уставного капитала. В свою очередь открытие ООО и процесс его дальнейшего развития не требует эмиссии акций.

Успешный выбор стратегии строительного предприятия определяет кратчайший путь к достижению поставленных целей. Грамотно выбранная стратегия способна обеспечить устойчивый экономический рост и развитие предприятия, а так же повысить конкурентоспособность производимой продукции.

Разработка стратегии осуществляется, исходя из рассматриваемых критериев, в ранжировании которых важнейшая роль принадлежит высшим руководителям организации. Многообразные стратегии, используемые фирмами, являются лишь модификациями нескольких базовых стратегий. Каждая из них эффективна при определенных условиях и состоянии среды. Понятие базовой конкурентной стратегии характеризует вид конкурентного преимущества и сферу, в которой оно достигается.

В маркетинге выделяют четыре эталонные стратегии, которые работают за счет изменения одного или нескольких параметров бизнеса:

- продукта;
- рынка;
- отрасли или положения компании внутри отрасли;
- технологий производства.

Стратегия концентрированного роста затрагивает только первые два пункта и наиболее популярна среди начинающих предпринимателей, поскольку менее рискованна. В свою очередь, стратегия концентрированного роста делится на три подтипа:

- стратегия усиления позиций на рынке;
- стратегия развития рынка;
- стратегия развития продукта.

Стратегия усиления позиций на рынке - этот тип стратегии работает с существующим продуктом на конкретном рынке посредством маркетинга. Меры, принимаемые в рамках стратегии, направлены на увеличение объемов продаж за счет активного рекламирования товара, проведение акций, гибкой

ценовой политики, сосредоточение на самых конкурентоспособных отраслях рынка.

Стратегия развития рынка работает с имеющимся продуктом и состоит в развитии системы продаж, поиске новых рынков сбыта, поисков новшеств в политике сбыта. Для реализации стратегии необходимо осваивать новые сегменты: различные отрасли, связанные со строительной деятельностью, новые пути сбыта.

Стратегия развития продукта предполагает работу над улучшением продукта и предусматривает следующие меры:

- обновление дизайна продукта;
- улучшение свойств товара;
- выпуск нового товара.

Следовательно, для создаваемого предприятия ООО «Армат» целесообразно применить стратегию концентрированного роста, которая будет способствовать развитию рынка, развитию продукции, а так же усилению позиций на рынке железобетонных изделий [16].

1.2 Влияние внешней среды на создание и развитие стратегии хозяйственной деятельности предприятия.

Анализ внешних факторов помогает выработать стратегические решения, обеспечивающие алгоритмы взаимодействия компании со средой в краткосрочной и долгосрочной перспективе, которые позволяют поддерживать ее потенциал на уровне, необходимом для достижения целей [28].

Согласно статистическим данным, рост ВВП в 2018 году составил 2,3 %. На оценку темпов роста ВВП в целом за год существенно повлиял пересмотр Росстатом динамики строительства за 2017–2018 годы, осуществленный в январе. Наиболее значительно изменились данные за 2018 год: по уточненным данным, в прошлом году объем строительных работ вырос на 5,3%, тогда как

предыдущая оценка за 11 месяцев составляла +0,5% год к году. Вклад строительства в темп роста ВВП в 2018 году составил 0,3 п.п., хотя годом ранее он был отрицательным (-0,1 п.п.). Ускорению экономики способствовала, и промышленность, вклад которой составил 0,6 п.п., что в два раза больше прошлогоднего результата. Замедлили рост торговля, сектор услуг и сельское хозяйство. Минэкономразвития ожидает замедления роста экономики в 2019 году - на фоне повышения НДС с 18 до 20%, темп роста ВВП составит 1,3%. В 2020 году показатель вернется к 2%, а затем ускорится до 3%, ожидает Министерство экономики развития. Повышать экономический потенциал правительство планирует, в том числе масштабным строительством инфраструктуры в следующие шесть лет.

Инфляция, по мнению Центробанка Банка России, в 2019 году не превысит 5% - 5.5%. В 2018 году уровень инфляции в России составил 4,27%, что на 1,75 больше, чем в предшествующем 2017 году. В 2018 Россия занимала 13 место по уровню инфляции в мире. Динамика инфляции РФ за 2015 – 2018 гг. представлена на рисунке 1.1.

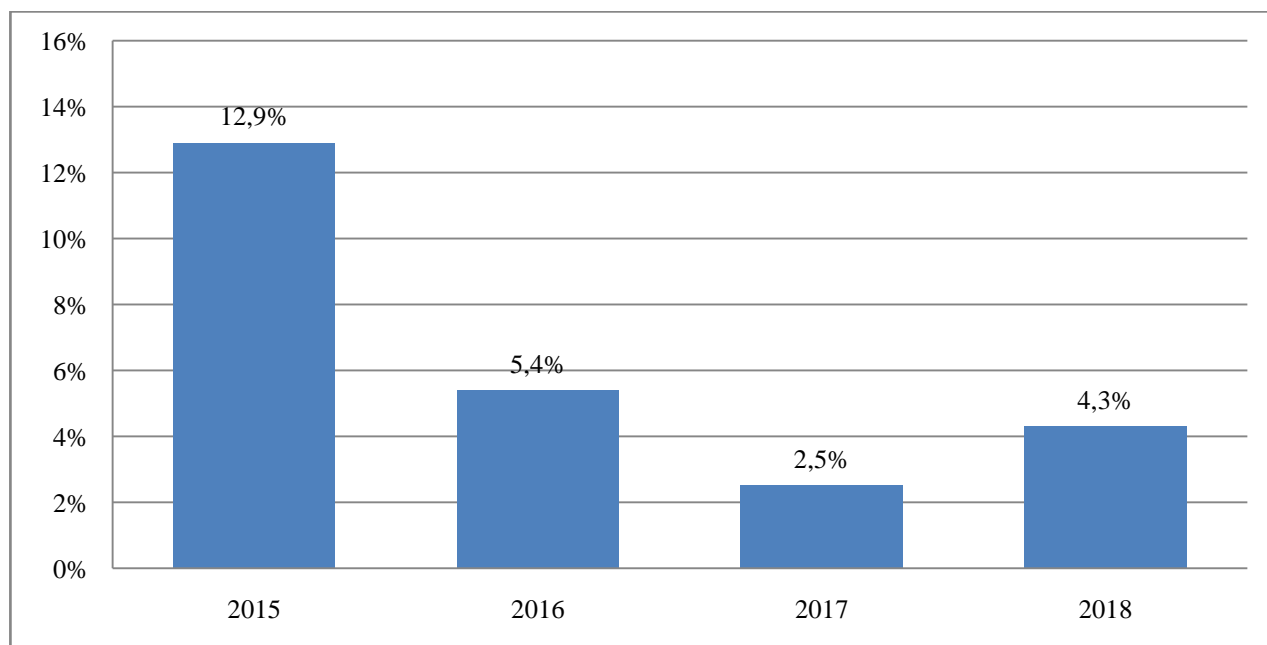


Рисунок 1.1 - Динамика инфляции РФ, %

В то же время динамика обменного курса рубля в последние месяцы создает благоприятные условия для предприятий обрабатывающей промышленности с точки зрения их конкурентоспособности, как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Темп роста выпуска обрабатывающих производств за январь-август 2018 года составил 3,8 %. Ключевыми драйверами роста остаются пищевая и химическая отрасли и деревообработка. Кроме того, с начала текущего года значительный рост объемов производства наблюдается в машиностроении.

Ситуация на мировых товарных рынках с начала 2018 года складывается весьма позитивно. Цена на нефть марки «Юралс» в течение первого квартала 2018 года устойчиво превышает уровень 60 долл. США за баррель. Вместе с тем в июле-августе цены на нефть сохранялись на высоких уровнях на фоне перебоев поставок из Канады и Ливии, продолжающегося снижения добычи в Венесуэле, а также ожидаемого возобновления санкций США против Ирана в связи с ядерной программой. Средняя цена на нефть марки «Юралс» в целом за 2018 год прогнозируется на уровне 69,6 долл. США за баррель (69,7 долл. США за баррель за январь-август). Так же в сложившихся условиях Минэкономразвития России ожидает возвращения обменного курса рубля к уровням 64-65 рублей за доллар США в октябре-декабре 2018 г., который в дальнейшем продолжит ослабляться темпом, близким к инфляционному дифференциалу между Россией и странами партнерами по торговле [25].

Далее рассмотрим ключевую ставку. Ключевая ставка - это минимальная процентная ставка, по которой Центральный банк России (ЦБ РФ) предоставляет кредиты коммерческим банкам на срок в 1 неделю (в рамках аукционов РЕПО). Динамика ключевой ставки за 2016-2019 гг. приведена на рисунке 1.2.

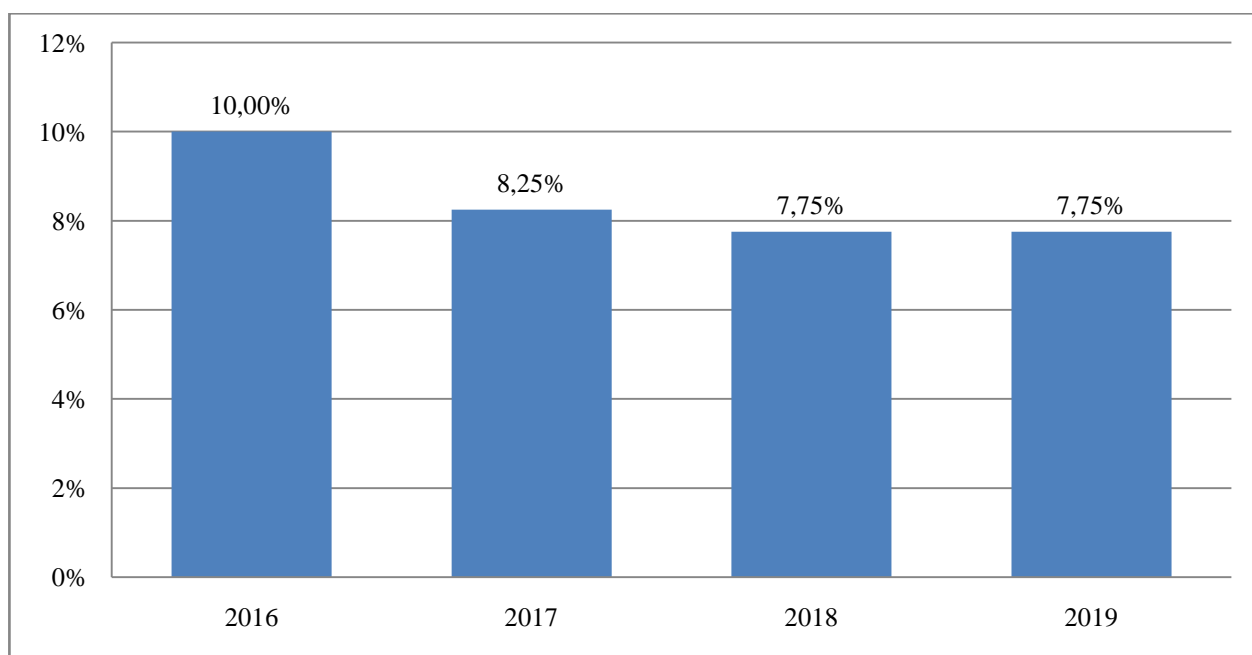


Рисунок 1.2 - Динамика ключевой ставки 2016-2019 гг.,%

Стоит отметить, что размер ставки постепенно снижается. Связанно это со стабилизацией экономики и низким уровнем инфляции. Снижение наблюдалось в 2017 году, и на 2018 год прогноз улучшения макро и микроэкономических показателей РФ сохраняется. Последнее снижение показателя произошло 26 марта текущего года. По словам главы ЦБ РФ, регулятор планирует продолжать поэтапное снижение, если экономика будет и в дальнейшем подавать сигналы роста [45].

Объем строительных работ, произведенных в Российской Федерации в январе-июне 2018 г., доля которых в общем объеме строительных работ по стране составила свыше половины (50,2 %), приходится на города Москву и Санкт-Петербург, Московскую область, Краснодарский край, Республику Татарстан, Ханты-Мансийский автономный округ, Тюменскую область (кроме автономных округов), Свердловскую область, Республику Саха (Якутия), Красноярский край, Республику Башкортостан, Ямало-Ненецкий автономный округ. В целом по 2018 году свыше половины всего объема строительных работ, произведенных в Российской Федерации, также приходится на Москву и

Санкт-Петербург, Московскую область, Республику Татарстан, Краснодарский край, Тюменскую область, Красноярский край, Республику Башкортостан.

В 2018 году экономика Красноярского края росла. Была принята стратегия социально-экономического развития до 2030 года, на 6,5% увеличилась средняя зарплата, превысив средне российский уровень (43 718 руб. в сравнении с 42 377 по стране). Оборот торговых организаций впервые за 3 года также показал рост – на 1,3%, а безработица зафиксирована на самом низком уровне за последнюю четверть века: 0,8%. Промышленное производство в крае по итогам 10 месяцев года выросло на 5,5%, что также выше общероссийских показателей в 3%.

При этом добыча нефти увеличилась, по предварительным данным, на 13%, золота – на 5,7%. Положительная динамика наблюдалась в металлургии, производстве оборудования, выработке электроэнергии. Тон задавали крупные промышленные компании, работающие в Красноярском крае (СУЭК- СГК, «Норникель», «En+» и другие), еще в декабре 2017 года они подписали с правительством Меморандум о взаимодействии.

Красноярский край в строительстве продолжил реализацию жилищных программ. Объем ввода жилья в 2018-м составил 1,1 млн. кв. м. Особое внимание уделялось работе по федеральному проекту формирования комфортной городской среды. За год удалось благоустроить более 630 дворов и 40 общественных территорий края в 44 муниципальных образованиях. Работы велись на деньги федерального и краевого бюджетов – около 880 млн. рублей. Конечно, значительный объем строительных работ выполнен на объектах Универсиады – «Платинум Арене», ледовой арене «Кристалл», БСМП, спортооружениях «Академии биатлона», Деревни Универсиады и других объектах.

Перед Универсиадой край активно занимался ремонтом дорог. За этот сезон было отремонтировано около 120 км дорог в Красноярске, 140 км региональных автодорог, свыше 200 км федеральных трасс и 280 км улично-дорожной сети в населенных пунктах края. Осуществлен один из глобальных

проектов последних лет – строительство основной развязки с нового Николаевского моста. Введена в эксплуатацию развязка в микрорайон Тихие зори. Общий объем финансирования дорожных работ в 2018 году превысил 14,5 млрд рублей. На краевых дорогах введены в эксплуатацию 15 новых и отремонтированных мостов, так же проект строительства моста через Енисей у поселка Высокогорский стал частью федерального комплексного плана модернизации инфраструктуры до 2024 года. Одновременно это один из проектов «Енисейской Сибири» – круглогодичная транспортная связь с Приангарьем обеспечит освоение новых месторождений края.

Развивается и авиатранспортный комплекс края. В аэропорту Черемшанка заработал новый аэровокзал, завершилась реконструкция взлетно-посадочной полосы в Норильске. А пассажиропоток аэропорта Красноярск, который ровно год назад получил новый современный терминал, вырос на 16,5%. В следующем году намечены большие работы по восстановлению аэропортовой сети края.

На территории Красноярском края действует пятнадцать предприятий по производству сборного железобетона общей годовой мощностью около 700 тыс. куб метров. Основная продукция крупнейших производителей региона – железобетон. Он является главным компонентом для производства изделий крупнопанельного домостроения. Лидирующими заводами по производству железобетонных конструкций и изделий Красноярского края являются ЗАО «Культбытстрой» и ООО УСК «Сибиряк», которые на 75 % обеспечивают потребность края [43]. Производительность основных видов железобетонных изделий за 2015-2018 гг. представлена на рисунке 1.3.

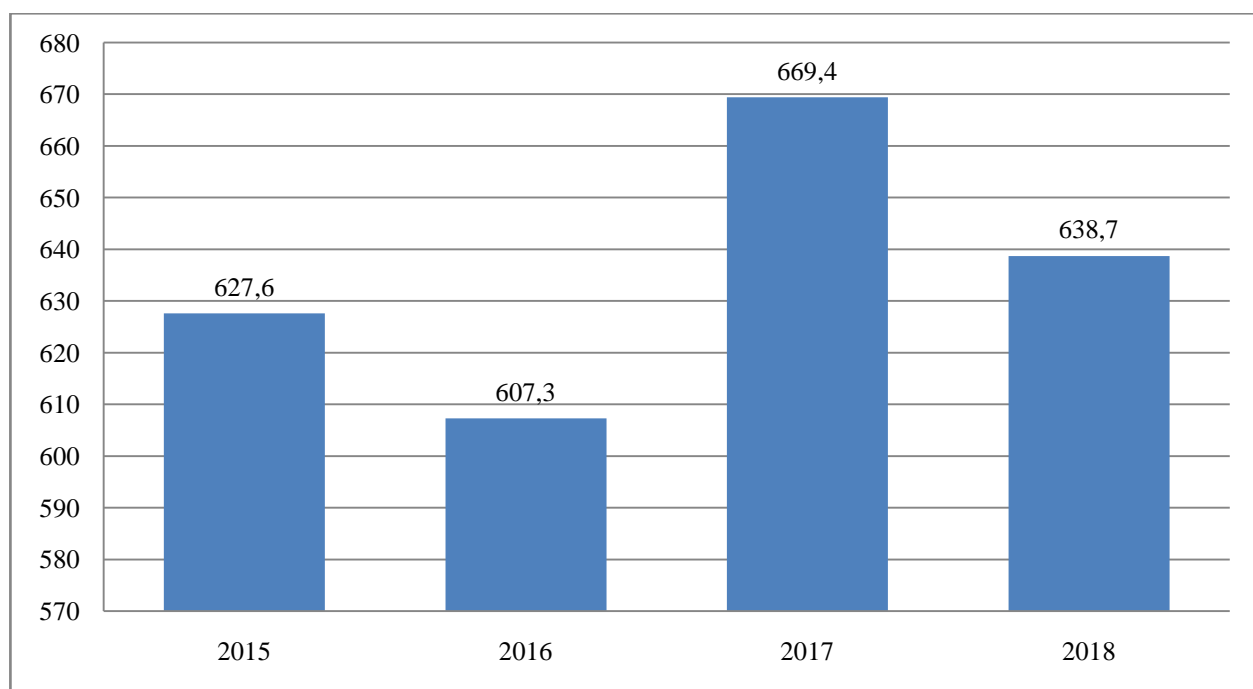


Рисунок 1.3 - Динамика выпуска ЖБИ в Красноярском крае, тыс. куб. метров

Рекордным годом по производству бетона остается 2017-й, поскольку было выпущено 669,4 тыс. куб. метров. Производство бетона с 2016 - 2017 гг. снизилось на 5%. В 2018 году произошло незначительное снижение по сравнению с 2017 годом на 4,6 %. Следовательно, железобетонные изделия являются востребованной продукцией на рынке Красноярского края [44].

На сегодня Красноярский край является крупным транспортно-распределительным и транзитным узлом Сибирского федерального округа. Транспортный комплекс края представлен всеми видами транспорта. Общая протяженность эксплуатируемых наземных и водных путей, включая грунтовые дороги и малые реки с местным маломерным флотом, составляет до 50 тыс. км. Климатические условия разнообразные, но суровые зимы сокращают навигационный период для водного транспорта, вызывают дополнительные затраты при строительстве и эксплуатации автомобильных и железнодорожных магистралей. Ввиду неравномерности размещения производительных сил, основные грузовые потоки сконцентрированы в Красноярске и его пригородах, на который приходится 94% грузооборота.

Общая протяженность автомобильных дорог на территории Красноярского края в настоящий момент составляет 47,3 тысячи километров. Также на территории расположены 765 мостов, из которых 199 находятся в неудовлетворительном состоянии, а 21 - в аварийном. Общая стоимость дорожной сети составляет порядка 29,7 миллиарда рублей. В Красноярском крае находится Красноярская агломерация, общая протяженность автодорог которой составляет около 1,5 тыс. км дорог с усовершенствованным покрытием, кроме того насчитывается 58 мостов и путепроводов площадью 216,5 кв. км, 15 тоннелей площадью 6,5 кв. км.

В состав автодорог края входят федеральные автодороги, такие как:

– федеральная автомобильная дорога Р-255 «Сибирь» (М-53 «Байкал») в Красноярском крае проходит от границы с Кемеровской областью (км. 557) до границы с Иркутской областью км (1176), включая обходы г. Красноярска, обход г. Канска, обход Н.Поймы. Федеральная автомобильная дорога Р-255 «Сибирь» проходит по 12 районам Красноярского края (Боготольский, Ачинский, Козульский, Емельяновский, Березовский, Манский, Уярский, Рыбинский, Канский, Иланский, Нижнеингашский);

– федеральная автомобильная дорога Р-257 «Енисей» (М-54 «Енисей») берет свое начало от г. Красноярска до границы с Монголией (км 15 до км 445). Проходит по следующим районам Красноярского края: Емельяновский, Козульский, Балахтинский, Новоселовский, Минусинский;

– А-382 Автомобильный подъезд до аэропорта от поселка Тура (км. 0 - км 17) проходит в Эвенкийском районе Красноярского края;

– А-383 Автомобильный подъезд до аэропорта от города Дудинка км. 0 - км 53,4 проходит в Таймырском районе Красноярского края.

Наиболее загруженной и аварийно опасной является сеть автомобильных дорог общего пользования федерального значения, попадающих в границы Красноярской агломерации. Большие потоки автомобильного транспорта, стекающиеся в административный центр Красноярского края, требуют от дорог

высоких транспортно-эксплуатационных показателей. Участки с двухполосным движением уже на протяжении последних десяти лет не справляются с потоком транспорта в границах агломерации и требуют реконструкции. На сегодняшний день среднесуточная интенсивность дорожного движения на подходах к городу составляет:

- Р-255 «Сибирь» км. 712 – км. 775 (8000 авт./сут.); км. 775 – км. 793 (15000 авт./сут.); км. 793 – км. 812 (26000 авт./сут.);
- Р-258 «Байкал» км. 842 – км. 942 (5500 авт./сут.);
- Р-257 «Енисей» км. 15 – км. 45 (7700 авт./сут.) км. 45 – км. 115 (3000).

Для сдерживания сети краевых автомобильных дорог от дальнейшего разрушения необходимо ежегодно ремонтировать от 600 км до 800 км нуждающихся в ремонте автомобильных дорог, при этом фактически ремонтируется от 239 до 303 км, или 5,6% - 7,2% из 4200,6 км требующих ремонта автодорог. В настоящий момент в крае действуют 74 транспортно-логистических комплекса, еще 4 готовятся к строительству, более 1100 транспортных компаний занимаются перевозками грузов и пассажиров, из которых 130 осуществляют международные грузовые перевозки.

В части развития региональной опорной сети федеральных дорог крупнейшими проектами являются реконструкция и расширение участков автодороги Р-255 «Сибирь» (Новосибирск - Красноярск - Иркутск) и строительство на ней обходов городов Канск, Ачинск и других населенных пунктов, а также реконструкция автодороги Р-257 «Енисей» (Красноярск - Абакан - Кызыл - граница с Монголией).

В части развития автодорожной инфраструктуры в районах нового освоения приоритетным направлением является продолжение развития районов Нижнего Приангарья. Ключевым элементом развития автодорожной инфраструктуры этих территорий будет строительство автодорожного мостового перехода через р. Енисей в районе п. Высокогорский с отходящими

от него автодорогами в направлении Северо-Енисейского района и на правобережье р. Ангара. В восточной части Нижнего Приангарья предусматривается строительство автодорог, обеспечивающих доступ к нефтегазовым месторождениям Эвенкии. Строительство самого северного моста через Енисей в Красноярском крае хотят начать в 2020 году, сообщает Интерфакс со ссылкой на заместителя председателя правительства края Сергея Верещагина.

В пределах агломерации продолжается развитие и модернизация автомобильных дорог в прилегающих к Красноярску районах. Реконструкция автомобильных дорог Красноярск - Железногорск, Красноярск - Элита и участков федеральных дорог на въезде в город, а также перевод гравийных дорог в усовершенствованные виды дорожных покрытий позволят увеличить пропускную способность дорог и скорость передвижения в пределах агломерации.

В ближайшее время планируется реализация таких проектов, как:

- строительство автодороги Ачинск - Лесосибирск. С целью сокращения сроков доставки грузов в северные и приравненные к ним районы, частичного снижения интенсивности движения транзитных транспортных средств в непосредственной близости от краевого центра, развития региональной и районной экономики запланировано строительство автодороги Ачинск - Лесосибирск.

- обеспечение круглогодичного автодорожного сообщения с Эвенкийским муниципальным районом. Эвенкийский район один из самых населенных северных районов края и имеет ограниченные возможности автотранспортного сообщения с центральными районами края. С целью обеспечения круглогодичной транспортной доступности запланировано устройство автодороги с искусственным покрытием.

- в конце 2019 года планируется строительство автодорожного мостового перехода через р. Енисей в районе п. Высокогорский с отходящими

от него автодорогами в направлении Северо-Енисейского района и на правобережье р. Ангары. Проект обеспечит круглогодичное транспортное сообщение и постоянный доступ к промышленным объектам кластера, а также и для населенных пунктов с общей численностью, проживающих около 35 тыс. человек (правобережье Енисейского и Мотыгинского районов, Северо-Енисейский район, Саянский район) с сетью автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием.

На данный момент ведется реализация таких проектов, как:

– реконструкция и расширение участков автодороги Р-255 «Сибирь» (Новосибирск - Красноярск - Иркутск). Федеральная автомобильная дорога Р-255 «Сибирь» (до 01.01.2018 - М - 53 «Сибирь») является частью автомобильной дороги федерального значения Новосибирск - Кемерово - Красноярск - Иркутск. Проходит по территории Новосибирской, Томской, Кемеровской, Иркутской областей и Красноярского края. Протяженность автодороги - 1860 километров. Является формальным продолжением на восток трассы М-51 «Иртыш», вместе с которой входит в состав азиатского маршрута АН-6;

– реконструкция автодороги 04К-029 регионального значения «Саяны» на участке Кошурниково - Жайма. Автодорога проложена через населенные пункты Минусинск - Курагино - Кошурниково - Кускун, и является главной транспортной артерией, связывающей южные и юго-восточные районы Красноярского края с краевым центром, а также своего рода дублером трассы М-54 «Енисей». Реконструкция данной автодороги позволяет сократить время нахождения в пути, что, в первую очередь, имеет социальное значения для населения ближайших районов. Способствует развитию малого и среднего бизнеса, позволяет уменьшить плечо доставки и снизить цены на товары, поставляемые в населенные пункты;

– реконструкция автодороги Канск - Абан - Богучаны. Автодорога соединяет краевой центр, федеральную автомобильную дорогу «Байкал» и

транссибирскую магистраль с восточными районами края и территорией Нижнего Приангарья. Автодорога обеспечивает регулярное круглогодичное движение общественного транспорта, а также автомобилей, перевозящих крупногабаритные и тяжелые грузы для развития промышленных предприятий. Реконструкция включает в себя работы по устройству земляного полотна и укреплению водопропускных труб, асфальтированию проезжей части, установке дорожных знаков и барьерного ограждения;

- капитальный ремонт автомобильной дороги Епишином - Северо - Енисейский. Автодорога Епишино - Северо - Енисейский связывает Северо - Енисейский район с основной автодорожной сетью края в центральном районе, обеспечивая регулярное круглогодичное движение пассажирского общественного и грузового автотранспорта. Протяженность трассы 300 км;

Рассмотрим так же перспективы развития авиатранспорта в Красноярском крае. Аэропорт Красноярск (Емельяново) в долгосрочной перспективе сохранит статус главных воздушных ворот Красноярского края. Основной специализацией аэропорта продолжит оставаться обслуживание магистральных пассажирских и грузовых рейсов, которая с переводом региональных перевозок в аэропорт Черемшанка только усилится. Для того, чтобы аэропорт продолжил сохранять свою привлекательность для крупнейших российских и зарубежных авиакомпаний, оставаясь крупнейшим авиаузлом в центральной и восточной Сибири, а также удобным транзитным центром при кросс-полярных перелетах и на маршрутах Европа - Азия, запланирован ряд следующих мероприятий:

- реновация парка воздушных судов;
- реконструкция региональных аэропортов и посадочных площадок;
- развитие внутрирегиональной маршрутной сети.

1.3 Маркетинг предприятия и его программа реализации стратегии развития предпринимательства

Основным преимуществом материалов из железобетона является способность выдерживать поток любого тяжеловесного транспорта в течение длительного времени. При этом такие плиты не деформируются и не подвергаются разрушениям. Спектр применения дорожных плит представлен далее.

Дорожные плиты используются:

- при строительстве городских дорог, так как они предназначены для прохождения большого числа автотранспорта;
- при строительстве новых трасс и магистралей, при этом технология укладки позволяет существенно экономить денежные средства, используя при этом минимальное количество специальной техники;
- при строительстве постоянных дорог среди дачников или жителей небольших поселков. Несмотря на то, что стоимость такой дороги достаточно велика, её надежность и долговечность значительно превосходит грунтовую, а также асфальтированную дорогу. Срок службы железобетонных плит может идти на десятилетия без дополнительного обслуживания;
- при нулевом цикле строительства, когда необходимо проложить временные дороги, которые должны быть рассчитаны на огромные нагрузки. Грузовой техника имеет весьма значительный вес, который способны выдержать лишь определенные виды ЖБИ, такие как ПАГ и ПДН;
- при покрытии площадок в аэропортах и на военных полигонах используют аэродромные плиты вида ПАГ.

При работе с дорожными плитами не возникает сложностей, поэтому технология их возведения дает возможность строить автодороги на различной местности. Дорожное полотно позволяет устанавливать асфальт, который

оберегает плиты от негативного внешнего воздействия и увеличивает эксплуатационный срок.

Дорожные плиты по характеристикам прочности превышают асфальтобетон или асфальт. Исходя из разнообразных климатических условий, в России, для создания прочного дорожного покрытия используют в основном армированные дорожные плиты.

Поэтому к железобетонным плитам предъявляются особые требования выносливости. Они должны быть морозостойкими, износостойкими, а так же прочными на растяжение. Для того чтобы обеспечить дорожному покрытию наибольшую прочность, при производстве дорожных плит используют только самые качественные материалы и четко следуют технологической схеме производства.

Изготовление изделий регулируется ГОСТом 21924.0-84 «Плиты железобетонные для покрытий городских дорог. Технические условия». Базовая классификация дорожных плит делит их на определенные категории в зависимости от назначения и особенностей производства, зафиксированных в требованиях государственных стандартов. Далее рассмотрим виды, производимых железобетонных дорожных плит.

ПДН – это универсальные, предварительно напряжённые железобетонные элементы, представляющие собой массивные фасонные конструкции повышенной прочности прямоугольного сечения. Одна из плоскостей, контактирующая с колёсами транспортных средств, имеет рифление для достижения эффективного сцепления. Широкая область применения дорожных плит обусловлена их великолепными эксплуатационными характеристиками. Армированные изделия воспринимают значительные нагрузки от тяжелой бронированной техники и самолетов, поэтому их применяют для покрытий площадок в аэропортах и на военных полигонах. Используются в гражданском строительстве для обустройства стояночных площадок в условиях мягких или просадочных грунтов, в качестве основных изделий для строительства подъездных дорог и покрытий дорожного

полотна вспомогательного назначения, в условиях повышенных автомобильных нагрузок, например при строительстве автомагистралей и трасс.

Преимущественной характеристикой плиты вида ПДН, является поразительная устойчивость к износу, поэтому ее можно использовать неоднократно и на разных объектах до полной потери своей несущей способности. Данный факт свидетельствует об экономической оправданности приобретения дорожной плиты. Средние показатели нагрузки (до 6000 кг на 1 колесо). В зависимости от марки бетона нагрузочная способность плит ПДН варьируется от 10 до 30 тонн. Плиты дорожные напряженные так же могут быть предназначены для устройства автомобильных дорог в сложных условиях (районы Западной Сибири, Коми, и.т.д.) с расчетной температурой наиболее холодного месяца до - 45°C. Для плит действует особый стандарт в виде ГОСТа Р 56600-2015.

ПАГ - плита аэродромная гладкая, отличается высокой нагрузочной способностью до 75 тонн при температуре окружающей среды до - 45°C. Для изготовления изделий находит применение прочный бетон марки М400. Для плит ПАГ действует собственный стандарт в виде ГОСТа 25912-2015. Изделие находит широкое применение в дорожном строительстве для прокладки участков дорожного полотна, испытывающих повышенную нагрузку высокотоннажного транспорта, для строительства временных дорог и быстрой прокладки транспортных магистралей в удаленных местностях, для сооружения промышленных площадок и подъездных путей. Используется так же при строительстве портовых площадок и сооружений, военных полигонов и рокадных дорог, при обустройстве полов в складских помещениях и производственных цехах. Еще одной сферой применения дорожного покрытия ПАГ может стать строительство аэродромных дорог, взлетных полос, рулежных дорожек и площадок [15].

Основные характеристики производимых дорожных плит представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1. - Основные характеристики производимых дорожных плит

Наименование	Номинальные размеры, мм			Марка бетона	Объем бетона, м ³	Масса, кг	Расход стали на одно изделие, кг
	длина	высота	ширина				
ПАГ-14	6000	140	2000	M400	1,68	4200	72,6
ПАГ-18	6000	180	2000	M400	2,16	5400	87,1
ПДН	6000	140	2000	M400	1,68	4200	53,3

Чем выше марка бетона, тем больший уровень нагрузки способна выдержать плита. Критерий морозостойкости бетона соответствует F200 и выше, а критерий водонепроницаемости - W6 и выше. Изделия подходят для применения в сложных климатических, геологических и сейсмологических условиях. Использование армирования позволяет сохранить качественные свойства бетонных изделий и предотвратить воздействие негативных факторов. Благодаря простому демонтажу, плита может использоваться повторно, с сохранением первичных рабочих характеристик.

На современном этапе развития строительства железобетонных изделий дорожные плиты приходят на смену асфальту. Преимущества использования железобетонных изделий при строительстве дорог заключаются в следующем:

- отличные эксплуатационные качества (у бетонных дорог срок службы более 40 лет, тогда как асфальтированные дороги изнашиваются в течение 10 лет, более того, во время эксплуатации бетонные плиты не нуждаются в регулярном ремонте);
- способность выдерживать значительные нагрузки (бетон является самым прочным строительным материалом, поэтому, плиты дорожные не деформируются под весом транспорта);
- устойчивость к перепадам температур и атмосферным осадкам (бетонные дороги не повреждаются и не разрушаются от экстремальных условий, связанных с погодными явлениями);
- экономия топлива (транспортные средства, передвигаясь по бетонной дороге, потребляют на 15-20% меньше топлива);

- экологичность (за счет сокращения использования топлива, так же при мощении дорог асфальтом происходит сильное загрязнение воздуха);
- легкость и высокая скорость укладки (использовать покрытие можно сразу после окончания строительства, при этом нет необходимости в тяжелой асфальтоукладочной технике);
- универсальность (укладывать плиты можно практически на любой грунт, поэтому отпадает необходимость в подготовке основания);
- экономия природных ресурсов (в производстве асфальта используется нефть, запасы которой уменьшаются, бетон же состоит по большей части из цемента).

Для успешного ведения бизнеса необходимо внедрение маркетинговой политики, которая способствует продвижению производимой продукции. На сегодняшний день, наиболее популярными способами рекламы являются:

- наружная реклама, которая может быть представлена в виде щитов, плакатов на общественном транспорте, вывесок, указателей и т.д.;
- через СМИ (телевидение, радио, газеты и журналы);
- интернет (баннеры, социальные сети, контекстная реклама, гиперссылки).

Начнем с того, что предприятию ООО «Армат» необходим личный сайт. На личном сайте представлена информация об организации, предлагаемых товарах или услугах. Помимо прочего, такой сайт может обладать функционалом для связи потенциального клиента с представителем компании и уточнения интересующих моментов, содержать формы оплаты, информацию о партнерах и выполненных работах. Благодаря такому подходу, потенциальный покупатель может почерпнуть всю необходимую информацию о товаре и организации. Существует множество компаний, которые создают сайты за определенную плату. Можно также создать сайт самому на бесплатном хостинге с помощью онлайн - конструктора.

Помимо создания личного сайта организации, потребуется размещение объявлений на специализированных интернет - сервисах, таких как:

– «Бетон24» - это бесплатный информационно-аналитический портал по подбору надежных поставщиков стройматериалов более чем в 1000 городах России. Для поставщиков данный сайт - это дополнительные возможности расширения рынка сбыта и популяризации компании;

– «Авито» - интернет-сервис для размещения объявлений о товарах, вакансиях и резюме на рынке труда, а также услугах от частных лиц и компаний, занимающий второе место в мире и первое в России среди онлайн-классифайдов.

– «BLIZKO» – канал продаж в интернете, позволяющий создать сайт или интернет-магазин на своей торговой площадке, который может быть основной или дополнительной точкой продаж как в Красноярске, так и по всей России. Данный сайт предлагает на выбор три платных пакета услуг в зависимости от бизнес-задач, в нашем случае подойдет серебряный пакет для малого бизнеса, стоимость которого составит 28000 руб. в год или 2333 руб. в месяц.

– «2ГИС» - международная картографическая компания, выпускающая одноимённые электронные справочники с картами городов с возможностью добавления организаций в данный справочник.

Еще одним популярным методом может стать наружная реклама, а именно аренда щитов и ситибордов.

СМИ способ не менее эффективный, поэтому можно воспользоваться размещением объявлений в газетах, поскольку по сравнению с рекламой на телевидении это менее затратный метод.

Основными компаниями - конкурентами на рынке Красноярского края по производству дорожных железобетонных плит выступают предприятия:

– АО «КЖБМК». Красноярский Комбинат Железобетонных и Металлических Конструкций является крупным производителем железобетона,

товарного бетона и металлоконструкций. Предприятие так же занимается изготовлением дорожных железобетонных плит ПАГ-14 и ПАГ-18.

– ЗАО "Фирма Культбытстрой" является одним из ведущих застройщиков Красноярска. Помимо этого, фирма занимается производством изделий для крупнопанельного домостроения, сваи, многопустотные плиты перекрытия, дорожные плиты (ПНД) и т.д.

Среди наиболее значимых недостатков можно выделить высокую цену на продукцию, а так же ориентацию на крупных заказчиков.

Потребителями продукции могут стать как физические, так и юридические лица, занимающиеся строительством дорог, ремонтными дорожными работами, обустройством аэропортов, а так же прокладкой дорог для строительства объектов разного уровня сложности.

1.4 Организация производства и менеджмент предприятия

В связи с огромной протяжённость дорог, спрос на дорожные плиты вида ПДН и ПАГ, достаточно велик. Не секрет, что для любого завода ЖБИ, имеющего строящиеся вблизи объекты дорожной или аэродромной инфраструктуры, производство железобетонных плит является весьма прибыльным делом [8].

Общеизвестно, что температурные перепады весьма пагубно влияют на изделия из железобетона. Именно поэтому в технологию изготовления дорожных плит будет включена инновационная добавка Kontur-NKL, которая была разработана для уменьшения температурных воздействий. Данная добавка так же повышает морозостойкость, ускоряет процесс твердения. Таким образом, увеличивается прочность и замедляются коррозионные процессы.

Плюсы применения Kontur-NKL:

- возрастает ускоренный набор прочности;
- устойчивость к трещинообразованию;

- отсутствие высолов;
- повышение прочности готового изделия на сжатие в два раза;
- уменьшение стираемости дорожных покрытий и элементов мощения.

Введение добавки в бетонную смесь не изменяет токсиколого-гигиенических характеристик бетона. Затвердевший бетон с добавкой в воздушную среду не выделяет токсичных веществ. При работе с добавкой следует применять средства индивидуальной защиты по ГОСТ 12.4.103. При приготовлении строительных растворов с противоморозной добавкой необходимо выполнять требования СНиП III-4-80.

Рассмотрим процесс изготовления дорожных плит на технологической линии для производства плит ПДН и ПАГ более детально:

1) металлоформы кран-балкой грузоподъемностью 10 тонн переносят на пост натяжения арматуры. Для преднапряга арматуры используют домкрат ДНА-14 и цанги (цанговый захват наружный предназначен для удержания арматурных стержней при натяжении). Арматурный стержень с цанговыми захватами укладывается в металлоформу, на стержень устанавливается натяжной домкрат и производится натяжения до определенного усилия. Арматурная сетка сваривается заранее и размещается вместе с закладными согласно ГОСТу в металлоформе. Для самостоятельного изготовления арматурной сетки необходимо иметь правильно-отрезной станок ССМ-12, а так же станок для гибки арматуры.

2) контроль величины предварительного напряжения арматуры является обязательной составной частью контроля качества предварительно напряженных железобетонных конструкций. Измерение выполняется на середине напряженного стержня специальным прибором для измерения напряжения арматуры.

3) бетон раздают в металлоформы порталным бетонораздатчиком СМЖ-859, предварительно изготовив смесь в бетоносмесителе. Металлоформу

переносят на вибростол и с помощью бетоноукладчика СМЖ-859 распределяют бетон. Верхняя поверхность выравнивается с помощью виброрейки в течение одной минуты при включенном вибростоле. После полной остановки работы вибростола убираются с бортов формы излишки и наплывы бетона.

4) металлоформы с уплотненным бетоном накрывают термоэлектроматами. Для уменьшения теплопотерь дно и борта металлоформы надо утеплить и накрывать поверх термоэлектроматов полипропиленовым пологом. Далее подключают термоэлектроматы к источнику питания и разогревают бетон до 70-80 градусов. Процесс разогрева занимает около четырех часов. После этого подачу пара прекращают и дают остыть готовым изделиям в течении двух часов. Процесс теплообработки вместе с выдержкой и остыванием занимает примерно шесть часов.

5) далее необходимо срезать арматуру. Отрезание стержней выполняется только после определения прочности бетона специализированным прибором. Прочность должна быть не менее 70 % от проектной. Отрезание производится станком для рубки арматуры. Рез должен производиться на расстоянии не более 10 мм от бетонной поверхности изделия.

б) после срезания арматуры и распалубки готовые изделия переворачивают кантователем СМЖ-245 рифленной стороной вверх и складировать в цеху или на улице (при положительных температурах) для окончательного набора прочности бетона [13].

Для внедрения технологии производства необходимо оборудование, представленное в таблице 1.2.

Таблица 1.2 - Список технологического оборудования

Наименование	Количество, шт.
Металлоформа плита дорожная ПАГ-14	4
Металлоформа плита дорожная ПАГ-18	4
Металлоформа плита дорожная ПДН	4
Бетоносмеситель	1
Кантователь ж.б. плит ПАГ и ПДН 6х2м.	1
Вибростол СМЖ-200-60-20	1
Правильно-отрезной станок ССМ-12	1
Домкрат гидравлический ДНА-14 (комплект)	1

Окончание Таблицы 1.2

Наименование	Количество, шт.
Цанга зажимная для арматуры Ф14мм (10 запасных)	276
Виброрейка L 2,5 м., с вибратором ИВ-996	1
Станок для рубки арматуры	1
Станок для гибки арматуры	1
Прибор для измерения прочности бетона	1
Прибор для измерения натяжения арматуры	1
Машина для контактной сварки	1
Полог полипропиленовый	2
Термоэлектроматы	12
Силос для хранения песка и цемента	2
Кольцо клина(запасная пружина для цанг)	240
Кран-балка (10т)	1
Бетоноукладчик СМЖ-859	1
Бетонораздатчик СМЖ-859	1

Далее рассмотрим технические характеристики представленного оборудования в таблицах 1.3 – 1.8.

Таблица 1.3 - Технические характеристики станка для рубки арматуры СМЖ-172БМА

Наименование	СМЖ-172БМА
Усиление на ножах, кН	350
Производительность, м ³ /ч, max	1,75
Диаметр разрезаемой стали, мм	
Кл. А-I	40
Кл. А-II	36
Кл. А-III	32
Квадрат, мм	36x36
Полоса, мм	40x12
Число ходов кулисы, ход/мин	33/9
Мощность электродвигателя, кВт	3
Непрерывный ход ножа	Есть
Одиночный ход ножа	Есть
Габаритные размеры, мм	1030x467x775
Масса, кг	450

Таблица 1.4 - Технические характеристики вибростол СМЖ-200-60-20

Наименование	Вибростол СМЖ-200-60-20
Производительность, м ³ /ч, max	1,6
Грузоподъемность	15тонн
Мощность двигателя	18,5 кВт
Число оборотов	3000 в минуту
Габаритные размеры, мм	6264x2190x663

Таблица 1.5 - Технические характеристики кантователя СМЖ-245

Наименование	Кантователь СМЖ-245
Производительность, м ³ /ч, т/ч	1,8
Напряжение	380В
Мощность	3 кВт
Время оборота на 180 градусов	7 секунд
Габаритные размеры, мм	8670x2500x1790

Таблица 1.6 - Технические характеристики правильно-отрезного станка ССМ-12.

Наименование	Правильно отрезной станок ССМ-12
Производительность, м ³ /ч, т/ч	2,1
Длина прутков	0,5 - 12 м
Мощность	7,5 кВт
Вес	340 кг
Габаритные размеры, мм	1300x530x830

Таблица 1.7 - Технические характеристики термоэлектроматов

Наименование	Термоэлектроматы
Производительность, м ³ /ч, т/ч	1,9
Глубина подогрева	20 см
Мощность	3,2 кВт
Габаритные размеры	6000x180x2000

Таблица 1.8 - Технические характеристики кран-балки (10т)

Наименование	Кран-балка 10т
Производительность, м ³ /ч, т/ч	2,1
Грузоподъемность	10 т
Мощность	2,6 кВт
Нагрузка на колесо	44,7 кН
Масса	5,4т

Исходя из данных, представленных в таблицах 1.4 -1.8, производственная мощность применяемого оборудования в восьмичасовую смену составит 12 м³. С учетом резерва рекомендуется использовать оборудование на 95 %. Планируемая производственная мощность в смену составит 11,04 м³. Учитывая факт наличия двух рабочих смен по восемь часов на предприятии, годовая производственная мощность составит 5 453,76 м³.

Доставка технологического оборудования будет осуществлена одним из крупнейших производителей ЖБИ в Томской области ООО «Томский квартал». Юр. адрес: ул. Александра Угрюмова, 3/1, Томск, Россия.

Каждому предприятию необходим производственный персонал, который должен иметь среднюю квалификацию. Первичное обучение, специальные знания по технике безопасности, электро- и пожаробезопасности будет проводить технолог. Срок обучения не будет превышать 5 дней. По окончании учебы дополнительное обучение будет производиться на рабочем месте. Так же профессиональные специалисты в лице руководящего персонала, которые имеют долгосрочный опыт работы, способные решать производственные задачи. В соответствии с технологией предприятия производственный и вспомогательный персонал будет работать в 2 смены по восемь часов по пятидневной рабочей неделе, так же как и управленческий персонал (восьмичасовой рабочий день). Работникам предоставляются два выходных дня в неделю. Ключевые показатели трудовых ресурсов предприятия указаны в таблицах 1.9 - 1.13 [7].

Таблица 1.9 – Численность производственного и вспомогательного персонала в первую смену (явочная численность)

Наименование	Количество, чел.
Начальник смены	1
Сварщик	1
Охранник	1
Водитель погрузчика	1
Стропальщик	1
Кладовщик	1
Оператор оборудования	2
Разнорабочие	1
Уборщик помещений	3
Итого	12

Таблица 1.10 - Количество производственного и вспомогательного персонала во вторую смену (явочная численность)

Наименование	Количество, чел.
Начальник смены	1
Сварщик	1
Охранник	1
Водитель погрузчика	1
Стропальщик	1
Кладовщик	1
Оператор оборудования	2
Разнорабочие	1
Водитель панелевоза	1
Итого	10

Эффективный фонд рабочего времени одного рабочего будет составлять 211 дней, номинальный – 247 дней. Таким образом, коэффициент списочного состава будет составлять 1,17.

Таблица 1.11 - Баланс рабочего времени одного рабочего

Показатель	Единица измерения	Всего, дней
Календарный фонд рабочего времени	Дни	365
Количество нерабочих дней, всего в том числе:	Дни	118
Праздничные	Дни	14
Выходные	Дни	104
Номинальный фонд рабочего времени	Дни	247
Неявки на работу, всего	Дни	36
в том числе:		
очередные и дополнительные отпуска	Дни	30
учебные отпуска	Дни	2
отпуска в связи с родами	Дни	0
Болезни	Дни	2
выполнение государственных обязанностей	Дни	1
неявки с разрешения администрации (по отчету)	Дни	1
прогулы (по отчету)	Дни	0
целодневные простои (по отчету)	Дни	0
Эффективный (рабочий) фонд рабочего времени одного рабочего	Дни	211

Окончание Таблицы 1.11

Показатель	Единица измерения	Всего, дней
Средняя продолжительность рабочего дня	Час	8
Эффективный (рабочий) фонд рабочего времени одного рабочего	Час	1682

Таблица 1.12 - Списочная численность предприятия ООО «Армат», 2020-2026

гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Коэффициент списочного состава	1,17	1,17	1,17	1,17	1,17	1,17	1,17
Списочная численность, чел.	28	28	28	28	28	28	28

На основании данных таблицы 1.12 приведен списочный состав предприятия.

Таблица 1.13 - Персонал предприятия ООО «Армат»

Должность	Списочная численность, чел.
Директор	1
Главный бухгалтер	1
Бухгалтер	1
Главный технолог	1
Менеджер	1
Начальник смены	2
Сварщик	2
Электрик	1
Водитель панелевоза	1
Водитель погрузчика	2
Стропальщик	2
Оператор оборудования	4
Кладовщик	2
Разнорабочие	2
Уборщик помещений	3
Охранник	2
Итого	28

Предприятию для работы в 2 смены по 2 бригады при восьмичасовом рабочем графике необходимо 28 человек. Производственный и

вспомогательный персонал работает посменно, количество бригад определяется с учетом графика работ.

Далее рассмотрим структуру управления предприятием. Организационная структура определяет распределение ответственности и полномочий внутри организации для повышения ее эффективности.

Структура управления персоналом предприятия ООО «Армат» представлена на рисунке 1.4.

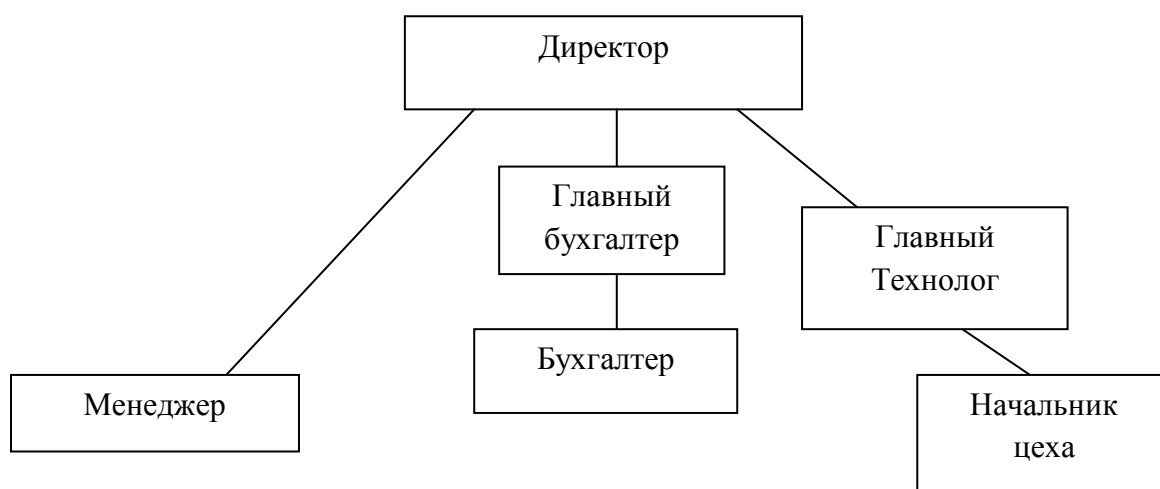


Рисунок 1.4 - Структура управления персоналом предприятия

2 Определение затрат и формирование доходов предприятия ООО «АРМАТ»

2.1 Обоснование единовременных инвестиционных затрат на формирование внеоборотных и оборотных активов предприятия

С учетом прогноза Минэкономразвития Российской Федерации динамика инфляции, принятая в инвестиционном проекте представлена в таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Динамика инфляции реализации проекта ООО «Армат», 2020-2026 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Динамика инфляции, %	4	4	4	4	4	4	4
Индекс инфляции	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04
Базовый индекс инфляции	1,04	1,08	1,12	1,17	1,22	1,27	1,32

Произведем расчет будущей выручки по каждому виду продукции ООО «Армат» с учетом инфляции. Данные приведены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Объемы производства и реализации продукции ООО «Армат», 2020 – 2026 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Плиты аэродромные ПАГ-14, шт.	988	988	988	988	988	988	988
Цена реализации, руб./шт.	18 720,00	19 468,80	20 247,55	21 057,45	21 899,75	22 775,74	23 686,77
Выручка от реализации, тыс. руб.	18 495,36	19 235,17	20 004,58	20 804,76	21 636,96	22 502,43	23 402,53
Плиты аэродромные ПАГ-18, шт.	988	988	988	988	988	988	988
Цена реализации, руб./шт.	26 000,00	27 040,00	28 121,60	29 246,46	30 416,32	31 632,98	32 898,29
Выручка от реализации, тыс. руб.	25 688,00	26 715,52	27 784,14	28 895,51	30 051,33	31 253,38	32 503,51
Плиты дорожные ПДН, шт.	988	988	988	988	988	988	988
Цена реализации, руб./шт.	19 240,00	20 009,60	20 809,98	21 642,38	22 508,08	23 408,40	24 344,74
Выручка от реализации, тыс. руб.	19 009,12	19 769,48	20 560,26	21 382,67	22 237,98	23 127,50	24 052,60
Всего, тыс. руб.	63 192,48	65 720,18	68 348,99	71 082,95	73 926,26	76 883,31	79 958,65

Согласно полученным данным, выручка предприятия в 2026 году составит 79 958,65 тыс. руб.

Одним из основных направлений использования выручки является формирование амортизационного фонда. Данный фонд образуется в виде амортизационных отчислений, после того как износ основных производственных фондов и нематериальных активов примет денежную форму. Обязательное условие формирования амортизационного фонда – продажа произведенных товаров потребителю и поступление выручки. Стоимость оборудования, необходимого для производства продукции приведена в таблице 2.3.

Таблица 2.3 - Расчет суммы капитальных вложений на оборудование

Наименование	Кол-во, шт.	Цена за ед., тыс. руб.	Цена, тыс. руб.
Металлоформа плита дорожная ПАГ-14	4	425	1 700
Металлоформа плита дорожная ПАГ-18	4	500	2 000
Металлоформа плита дорожная ПДН	4	425	1 700
Бетоносмеситель	1	590	590
Кантователь ж.б. плит ПАГ и ПДН 6х2м.	1	500	500
Вибростол СМЖ-200-60-20	1	380	380
Правильно-отрезной станок ССМ-12	1	202	202
Домкрат гидравлический ДНА-14 (комплект)	1	365	365
Цанга зажимная для арматуры Ф14мм (10 запасных)	276	0,7	193,2
Виброрейка L 2,5 м., с вибратором ИВ-99б	1	155	155
Станок для рубки арматуры	1	165	165
Станок для гибки арматуры	1	115	115
Прибор для измерения прочности бетона	1	55	55
Прибор для измерения натяжения арматуры	1	65	65
Машина для контактной сварки	1	630	630
Полог полипропиленовый	2	10	20
Термоэлектроматы	12	48	576
Силос для хранения песка и цемента	2	240	480
Кольцо клина(запасная пружина для цанг)	240	0,5	120
Кран-балка (10т)	1	650	650
Бетоноукладчик СМЖ-859	1	930	930
Бетонораздатчик СМЖ-859	1	930	930
Итого			12521,2

Для приобретения оборудования нужны инвестиции в размере 12521,2 тыс. руб. В затраты так же входит доставка, монтаж и пусконаладочные работы по установке оборудования.

Предприятию так же необходимы транспортные средства. Данные приведены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 - Расчет потребности в транспортных средствах

Наименование	Год выпуска	Мощность, л. с.	Грузоподъемность, т.	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб.	Всего, тыс. руб.
Погрузчик	2018	290	8	1	1 500	1 500
Панелевоз	2017	480	30	1	1 800	1 800
Итого			38	2		3 300

Согласно данным таблицы, общая сумма затрат на транспортные средства составляет 3300 тыс. руб. Далее рассмотрим потребность в хозяйственном инвентаре, которая представлена в таблице 2.5

Таблица 2.5 - Потребность в хозяйственном инвентаре

Наименование	Количество	Цена за ед. руб.	Стоимость, руб.
Компьютерный стол	5	4 000	20 000
Компьютер	5	30 000	150 000
Принтер	5	4 500	22 500
Офисный стул	24	670	16 080
Офисное кресло	5	1 800	9 000
Офисный стеллаж	7	1 600	11 200
Тумба	7	800	5 600
Итого	58		234 380

Потребность в хозяйственном инвентаре обойдется предприятию в 234,380 тыс. руб.

Формирование оборотных средств на предприятии так же включает в себя расчет производственных запасов, который представлен в таблице 2.6.

Таблица 2.6 - Расчет стоимости производственных запасов для формирования оборотных средств ООО «Армат»

Материальные затраты	Среднесуточная потребность, тонн	Цена, руб.	Норма запаса, дни	Норма текущего запаса, дни	Норматив страхового запаса	Производственный запас
Песок	17,940	1300	7	163 254	81 627	244 881
Цемент (М400)	9,936	3200	7	222 566	111 283	333 850
Щебень	30,360	1000	7	212 520	106 260	318 780
Стальная арматура	1,065	17000	7	126 735	63 368	190 103
Kontur-NKL (л)	6,955	41,42	7	2 017	1 008	3 025
Итого						1 090 638

Производственные запасы для формирования оборотных средств составят 1 090,638 тыс. руб.

Так же предприятию необходимо арендовать производственное помещение. Данные приведены в таблице 2.7.

Таблица 2.7 - Стоимость аренды в год

Наименование показателя	Значение
Площадь, м ²	1 500
Стоимость за 1 м ² , руб.	230
Итого стоимость в месяц, руб.	345 000
Итого стоимость в год, руб.	4 140 000

Сумма необходимая предприятию в год для аренды помещения площадью 1500 м² составит 4 140 тыс. руб. 1050 м³ отведено для обустройства производственного цеха, 300 м³ отведено для склада, 150 м³ отведено для оборудования офиса административно- управленческого персонала.

Далее произведем расчет суммы инвестиционных затрат, которая показана в таблице 2.8.

Таблица 2.8 - Инвестиционные затраты на создание ООО «Армат»

Наименование статей инвестиционных затрат	Стоимость, тыс.руб.
1 Нематериальные активы	42
2 Основные фонды, в том числе:	16 056
производственное оборудование	12 521
транспортные средства	3 300
хозяйственный инвентарь	234
3 Оборотные средства, в том числе:	1 907
производственный запас	1091
предоплата за аренду	690
расходы будущих периодов	126
Итого инвестиционных затрат	18 004

Инвестиционные затраты на создание предприятия составят 18 004 тыс. руб. Стоит отметить, что в расходы будущих периодов включены затраты на регистрацию «ООО» и рекламу продукции.

После завершения периода реализации проекта необходимо произвести расчет ликвидационной стоимости - это денежный показатель объекта оценки, уменьшенный на величину издержек, которые связаны с его продажей. Ликвидационная стоимость объектов ООО «Армат» представлена в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Ликвидационная стоимость объектов ООО «Армат»

Показатель	Производственное оборудование	Кран-балка	Транспортные средства	Всего, руб.
Рыночная стоимость оборудования через семь лет	1 187 120	346 667	990 000	2 523 787
Затраты на приобретение в начале жизненного цикла	11 871 200	650 000	3 300 000	15 821 200
Начислено амортизации	11 871 200	303 333	3 300 000	15 474 533
Остаточная стоимость на шаге ликвидации	0	346 667	0	346 667
Затраты на ликвидацию	237 424	69 333	198 000	504 757
Операционный доход (убыток)	949 696	277 333	792 000	2 019 029
Налоги (20%)	189 939	55 467	158 400	403 806
Чистая ликвидационная стоимость в текущих ценах	759 757	221 867	633 600	1 615 223

Чистая ликвидационная стоимость равна 1 615,223 тыс. руб. Стоит учесть тот факт, что в конце периода реализации проекта рыночная стоимость транспортных средств составит 30% от затрат на приобретение в начале жизненного цикла. Затраты на ликвидацию составят 20 % от первоначальной стоимости представленных объектов.

Финансирование проекта будет осуществляться за счет собственных денежных средств учредителей ООО «Армат» в размере 10 004 тыс. руб. Так же будет привлечен долгосрочный кредит в размере 8 000 тыс. руб., взятый в ПАО «Банк ВТБ 24» (источники финансирования проекта ООО «Армат» приведены в таблице 2.10). Отличительная особенность программ ВТБ 24 - это чёткая специализация. У банка есть как инвестиционные предложения, так и целевые кредиты на развитие малого бизнеса с нуля, закупку спецтехники и другие нужды. Базовая ставка по кредиту составляет 12 %. График погашения долгосрочного кредита представлен в таблице 2.11.

Таблица 2.10 - Источники финансирования проекта ООО «Армат»

Показатель	Значение, тыс. руб.
Собственный капитал	10 004
Долгосрочные кредиты	8 000
Краткосрочные кредиты	0

Таблица 2.11 - График погашения кредита, тыс. руб., 2019-2021 гг.

Показатель	2019	2020	2021	2021
Величина кредита	8 000			
Погашение кредита	-	2666,67	2666,67	2666,67
Задолженность на конец текущего периода	8 000	5 333	2 667	0
Выплата	-	960	640	320
Итого затрат	-	-	-	9 920

Выплаты по кредиту будут производиться в течение 3-х лет. Сумма кредита с учетом процентов составит 9 920 тыс. руб.

2.2 Обоснование текущих затрат на производство и реализацию продукции

Затраты классифицируются в зависимости от их назначения. В теории и в практической деятельности четкое их разграничение выступает в качестве определяющего фактора результативности работы предприятия. На всех этапах управления осуществляется группировка издержек, создается себестоимость товаров. Вместе с этим определяются соответствующие источники поступления средств. Рассмотрим далее текущие затраты предприятия ООО «Армат». Прогноз цен на сырье указан в таблице 2.12.

Таблица 2.12 - Прогноз цен на сырье и материалы, 2020-2026 гг.

Материальные затраты	Цена, руб. за ед./руб.	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Песок, (т)	1300	1 352,00	1 406,08	1 462,32	1 520,82	1 581,65	1 644,91	1 710,71
Цемент, т	3200	3 328,00	3 461,12	3 599,56	3 743,55	3 893,29	4 049,02	4 210,98
Щебень, т.	1000	1 040,00	1 081,60	1 124,86	1 169,86	1 216,65	1 265,32	1 315,93
Стальная арматура, т.	17000	17 680	18 387	19 122	19 887	20 683	21 510	22 370
Kontur-NKL, л.	41,42	43,08	44,80	46,59	48,46	50,39	52,41	54,51
Вода , м ³	20,79	21,62	22,49	23,39	24,32	25,29	26,31	27,36

Расчет цен на сырье и материалы выполнен с учетом инфляции. Необходимое сырье и материалы будут закупаться в г. Красноярск. Закупка цемента будет производиться в ООО «Красноярский цемент», поскольку завод активно ведет работу по повышению уровня экологической безопасности производства, а так же поставляет продукцию на стройки многих регионов, адрес: г. Красноярск, ул. Краснопресненская, д.1.

Песок и щебень будут приобретены в ООО «КрасТП». Компания предлагает доставку сертифицированных материалов высокого качества, адрес: г. Красноярск, тр. Енисейский.

Приобретение необходимого количества стальной арматуры будет производиться в ООО «Металл-Сервис». Федеральный поставщик

металлопроката предлагает любые виды продукции из металла, в том числе и арматуру, адрес: г. Красноярск, Северное шоссе, 35.

Добавку «Kontur-NKL» планируется закупать в компании «Международные Строительные Системы» (официальный дилер химического концерна BASF и компании HANY), которая осуществляет поставки строительных материалов и инъекционного оборудования. В наличии так же представлена добавка для бетона марки «Kontur», адрес: Москва, ул. Воронцовская, д. 35.

Рассмотренные поставщики, зарекомендовали себя на рынке строительных материалов как наиболее надежные партнеры, предлагающие материалы высокого качества по приемлемой цене с возможностью доставки. Результаты расчета годовой потребности в сырье и материалах представлены в таблице 2.13.

Таблица 2.13 - Расчет потребностей предприятия в сырье и материалах, 2020-2026 гг.

Вырабатываемая продукция и перечень материалов	Единица изм.	Норма расхода на одно изделие	Потребность в материалах							
			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Всего
ПАГ-14										
Песок	т	1,092	1079	1079	1079	1079	1079	1079	1079	7552
Цемент	т	0,588	581	581	581	581	581	581	581	4067
Щебень	т	1,596	1577	1577	1577	1577	1577	1577	1577	11038
Стальная арматура	т	0,073	72	72	72	72	72	72	72	502
Kontur-NKL	л	1,176	1162	1162	1162	1162	1162	1162	1162	8133
Вода	м3	0,2352	232	232	232	232	232	232	232	1627
ПАГ-18										
Песок	т	1,404	1 387	1 387	1 387	1 387	1 387	1 387	1 387	9 710
Цемент	т	0,756	747	747	747	747	747	747	747	5 228
Щебень	т	2,052	2 027	2 027	2 027	2 027	2 027	2 027	2 027	14 192
Стальная арматура	т	0,1881	186	186	186	186	186	186	186	1 301
Kontur-NKL	л	1,512	1 494	1 494	1 494	1 494	1 494	1 494	1 494	10 457
Вода	м3	0,302	299	299	299	299	299	299	299	2 091

Окончание Таблицы 2.13

Вырабатываемая продукция и перечень материалов	Единица изм.	Потребность в материалах								
		Норма расхода на одно изделие	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Всего
ПДН										
Песок	т	1,092	1079	1079	1079	1079	1079	1079	1079	7552
Цемент	т	0,588	581	581	581	581	581	581	581	4067
Щебень	т	1,596	1577	1577	1577	1577	1577	1577	1577	11038
Стальная арматура	т	0,0533	53	53	53	53	53	53	53	369
Kontur-NKL	т	1,176	1162	1162	1162	1162	1162	1162	1162	8133
Вода	м3	0,235	232	232	232	232	232	232	232	1627

На основе таблиц 2.12 и 2.13 выполнен расчет планово-заготовительной стоимости сырья и материалов, который представлен в таблице 2.14

Таблица 2.14 - Расчет планово-заготовительной стоимости сырья и материалов, 2020-2026 гг.

Вырабатываемая продукция и перечень материалов	Ед. изм.	Потребность в материалах, тыс. руб.							
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Всего
ПАГ-14									
Песок	т	1 517	1 578	1 641	1 706	1 775	1 846	1 920	11 982
Цемент	т	2 011	2 091	2 175	2 262	2 352	2 446	2 544	15 881
Щебень	т	1 706	1 774	1 845	1 918	1 995	2 075	2 158	13 471
Стальная арматура	т	1 319	1 372	1 427	1 484	1 543	1 605	1 669	10 417
Kontur-NKL	л	52	54	56	59	61	63	66	411
Вода	м3	5	5	6	6	6	6	7	41
ПАГ-18									
Песок	т	1 950	2 028	2 110	2 194	2 282	2 373	2 468	15 405
Цемент	т	2 585	2 689	2 796	2 908	3 024	3 145	3 271	20 419
Щебень	т	2 193	2 281	2 372	2 467	2 565	2 668	2 775	17 319
Стальная арматура	т	3 418	3 554	3 697	3 845	3 998	4 158	4 325	26 995
Kontur-NKL	л	67	70	72	75	78	81	85	529

Окончание Таблицы 2.14

Вырабатываемая продукция и перечень материалов	Ед. изм.	Потребность в материалах, тыс. руб.							
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Всего
Вода	м3	7	7	7	8	8	8	9	53
ПДН									
Песок	т	1 517	1 578	1 641	1 706	1 775	1 846	1 920	11 982
Цемент	т	2 011	2 091	2 175	2 262	2 352	2 446	2 544	15 881
Щебень	т	1 706	1 774	1 845	1 918	1 995	2 075	2 158	13 471
Стальная арматура	т	968	1 007	1 047	1 089	1 133	1 178	1 225	7 648
Kontur-NKL	л	52	54	56	59	61	63	66	411
Вода	м3	5	5	6	6	6	6	7	41

Для обеспечения работы предприятия необходимы электроэнергия и водоснабжение. Поставщиком электроэнергии выбрана организация ПАО «Красноярскэнергосбыт». Тариф на электроэнергию составит 3,03 руб./кВт*ч. Тариф на холодное водоснабжение и канализацию взят в соответствии с тарифами ООО «Красноярский жилищно-коммунальный комплекс» в размере 20,74 руб. за 1 м³. Тариф увеличивается каждый год на прогнозируемую инфляцию. Расчет потребности в электроэнергии предприятия в кВт/ч приведен в таблице 2.15. Расчет потребления и стоимости холодного водоснабжения приведен в таблице 2.17.

Таблица 2.15 - Расчет потребности в электроэнергии

Наименование	Мощность, кВт	Кол-во, шт.	Общее кол-во, кВт	Рабочий день, ч	Итого, кВт/ч		
					сутки	месяц	год
Кантователь ж.б. плит ПАГ и ПДН 6x2м.	3	1	3	16	48	1440	17280
Вибростол СМЖ-200-60-20	18,5	1	18,5	16	296	8880	106560

Окончание Таблицы 2.15

Наименование	Мощность, кВт	Кол-во, шт.	Общее кол-во, кВт	Рабочий день, ч	Итого, кВт/ч		
					сутки	месяц	год
Правильно отрезной станок ССМ-12	7,5	1	7,5	16	120	3600	43200
Термоэлектроматы	3,2	12	38,4	16	614,4	18432	221184
Кран-Балка	2,6	1	2,6	16	41,6	1248	14976
Станок для рубки арматуры	3	1	3	16	48	1440	17280
Бетоносмеситель	1,5	1	1,5	16	24	720	8640
Домкрат ДНА-14 (комплект)	2,2	1	2,2	16	35,2	1056	12672
Виброрейка L 2,5 м., с вибратором ИВ-996	0,5	1	0,5	16	8	240	2880
Машина контактной сварки	1,5	1	1,5	16	24	720	8640
Бетонораздатчик СМЖ-859	5,5	1	5,5	16	88	2640	31680
Станок для гибки арматуры	3	1	3	16	48	1440	17280
Бетоноукладчик СМЖ-859	5,5	1	5,5	16	88	2640	31680
Освещение	1,2	16	19,2	16	307,2	9216	110592
Прочее	0,7	1	0,7	16	11,2	336	4032
Итого							648576

Исходя из данных таблицы, годовая потребность в электроэнергии составит 648 576 кВт/ч. Далее произведем расчет потребления электроэнергии на производство продукции в стоимостном выражении (таблица 2.16).

Таблица 2.16 - Расчет потребления электроэнергии на производство продукции в стоимостном выражении, 2020-2026 гг.

Наименование	Затраты, тыс. руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Кантователь ж.б. плит ПАГ и ПДН 6х2м.	54,45	56,63	58,90	61,25	63,70	66,25	68,90
Вибростол СМЖ-200-60-20	335,79	349,22	363,19	377,72	392,83	408,54	424,88

Окончание Таблицы 2.16

Наименование	Затраты, тыс. руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Правильно отрезной станок ССМ-12	136,13	141,58	147,24	153,13	159,25	165,63	172,25
Термоэлектроматы	697,00	724,87	753,87	784,02	815,39	848,00	881,92
Кран-Балка	47,19	49,08	51,04	53,08	55,21	57,42	59,71
Станок для рубки арматуры	54,45	56,63	58,90	61,25	63,70	66,25	68,90
Бетоносмеситель	27,23	28,32	29,45	30,63	31,85	33,13	34,45
Домкрат гидравлический ДНА-14 (комплект)	39,93	41,53	43,19	44,92	46,71	48,58	50,53
Виброрейка L 2,5 м., с вибратором ИВ-99б	9,08	9,44	9,82	10,21	10,62	11,04	11,48
Машина контактной сварки	27,23	28,32	29,45	30,63	31,85	33,13	34,45
Бетонораздатчик СМЖ-859	99,83	103,82	107,98	112,30	116,79	121,46	126,32
Станок для гибки арматуры	54,45	56,63	58,90	61,25	63,70	66,25	68,90
Бетоноукладчик СМЖ-859	99,83	103,82	107,98	112,30	116,79	121,46	126,32
Освещение	348,50	362,44	376,93	392,01	407,69	424,00	440,96
Прочее	12,71	13,21	13,74	14,29	14,86	15,46	16,08
Итого	2043,79	2125,54	2210,57	2298,99	2390,95	2486,59	2586,05

Расчет стоимость электроэнергии производится с учетом прогнозируемой инфляции, цена за 1 кВт/ч в текущей цене составляет 3,15 руб.

Расчет потребления стоимости холодного водоснабжения представлен в таблице 2.17.

Таблица 2.17 - Расчет потребления и стоимости холодного водоснабжения, 2020-2026 гг.

Год	Итого, м ³			Тариф, руб.	Затраты, руб.		
	сутки	месяц	год		сутки	месяц	год
2020	5,4	162	1944	21,57	116,476	3494,28	41931,3
2021	5,4	162	1944	22,43	121,135	3634,05	43608,6
2022	5,4	162	1944	23,33	125,98	3779,41	45352,9
2023	5,4	162	1944	24,26	131,019	3930,58	47167
2024	5,4	162	1944	25,23	136,26	4087,81	49053,7

Окончание Таблицы 2.17

Год	Итого, м ³			Тариф, руб.	Затраты, руб.		
	сутки	месяц	год		сутки	месяц	год
2025	5,4	162	1944	26,24	141,711	4251,32	51015,8
2026	5,4	162	1944	27,29	147,379	4421,37	53056,5

У предприятия имеются погрузчик для перемещения плит, а так же панелевоз МАЗ для транспортировки продукции. Стоимость потребляемого (дизельного) топлива представлена в таблице 2.18. Расчет стоимости потребляемого топлива по годам с учетом инфляции приведен в таблице 2.19.

Таблица 2.18 - Расчет стоимости потребляемого топлива

Расход топлива, л/100км	Цена за 1 л, руб.	Итого, руб.		
		сутки	месяц	год
27,4	47,2	1293,28	38798,4	465580,8

Таким образом, расход топлива в год равен 465 580,8 руб. без учета инфляции. Расчет стоимость топлива по годам с учетом инфляции представлен в таблице 2.19.

Таблица 2.19 - Расчет стоимости потребляемого топлива по годам, тыс. руб., 2020-2026 гг.

Наименование	Затраты в год, руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Дизельное топливо	484 204	503 572	523 715	544 664	566 450	589 108	612 673

Исходя из полученных данных, произведем расчет материальных затрат по годам, представленный в таблице 2.20.

Таблица 2.20 - Материальные затраты, тыс. руб., 2020-2026 гг.

Наименование	Затраты в год, руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Сырье и материалы	23 088	24 012	24 972	25 971	27 010	28 090	29 214
Электроэнергия	2 044	2 126	2 211	2 299	2 391	2 487	2 586
Топливо	484	504	524	545	566	589	613
Итого	25 616	26 641	27 706	28 815	29 967	31 166	32 413

Предприятие ООО «Армат» будет располагаться в г. Красноярск по адресу ул. Кразовская, 12, поскольку основные поставщики материалов сосредоточены в этом городе. Исходя из данного факта, произведем расчет арендной платы, которая представлена в таблице 2.21.

Таблица 2.21 - Стоимость аренды в год

Год	Площадь, м ²	Ставка за м ² , руб.	Сумма аренды, тыс. руб.
2020	1 500	2 870	4 306
2021	1 500	2 985	4 478
2022	1 500	3 105	4 657
2023	1 500	3 229	4 843
2024	1 500	3 358	5 037
2025	1 500	3 492	5 238
2026	1 500	3 632	5 448

Производственное оборудование относится к пятой группе основных средств (имущество со сроком полезного использования свыше 7 лет до 10 включительно), кроме кран-балки, которая относится к седьмой группе (имущество со сроком полезного использования свыше 15 лет до 20 включительно). Период амортизации оборудования равен сроку реализации проекта, а именно 7 лет, за исключением кран-балки, срок амортизации которой составит 15 лет. Расчет налога на имущество представлен в таблице 2.22.

Таблица 2.22 - Расчет налога на имущество, 2020 – 2026 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Стоимость на начало периода	12 346,05	11 005,62	9 538,20	7 935,79	6 189,91	4 291,67	2 231,67
Амортизационные отчисления	1 763,72	1 834,27	1 907,64	1 983,95	2 063,30	2 145,84	2 231,67
Стоимость на конец периода	10 582,33	9 171,35	7 630,56	5 951,84	4 126,61	2 145,84	0,00
Стоимость на начало периода (кран-балка)	676,00	656,17	633,67	608,33	579,94	548,30	513,21
Амортизационные отчисления	45,07	46,87	48,74	50,69	52,72	54,83	57,02
Стоимость на конец периода	630,93	609,30	584,93	557,63	527,22	493,47	456,19
Стоимость на конец периода (всего)	11 213,26	9 780,65	8 215,49	6 509,47	4 653,82	2 639,31	456,19
Среднегодовая стоимость	12 117,65	10 721,22	9 193,68	7 526,79	5 711,84	3 739,64	1 600,54
Налог на имущество	246,69	215,17	180,74	143,21	102,38	58,06	10,04

Следовательно, на предприятии ООО «Армат», в течение семи лет будет проходить переоценка основных фондов и амортизационных отчислений на размер инфляции.

Далее необходимо произвести расчет на оплату труда и социальные нужды в прогнозных ценах, приведенных в таблице 2.23. Заработная плата персонала сформирована с учетом прогнозируемой инфляции. В расчет заработной платы включены районный коэффициент равный 1,6, а так же северная надбавка и страховые отчисления в размере 30%.

Таблица 2.23 - Расчет на оплату труда и социальные нужды в прогнозных ценах

Должность	Оклад, руб./мес.	Коэффициент районный и северный	Месячный ФОТ работника руб.	Списочная численность, чел.	Годовой ФОТ, руб.	Отпускные, руб.	Страховые взносы за год, руб.
Директор	55 000	1,6	88 000	1	1 056 000	90 102	343 831
Главный бухгалтер	39 000	1,6	62 400	1	748 800	63 891	243 807
Главный технолог	37 000	1,6	59 200	1	710 400	60 614	231 304

Окончание Таблицы 2.23

Должность	Оклад, руб./мес.	Коэффициент районный и северный	Месячный ФОТ работника руб.	Списочная численность, чел.	Годовой ФОТ, руб.	Отпускные, руб.	Страховые взносы за год, руб.
Бухгалтер	28 000	1,6	44 800	1	537 600	45 870	175 041
Менеджер	24 000	1,6	38 400	1	460 800	39 317	150 035
Сварщик	20 500	1,6	32 800	2	787 200	67 167	256 310
Начальник смены	22 000	1,6	35 200	2	844 800	72 082	275 065
Охранник	15 000	1,6	24 000	2	576 000	49 147	187 544
Электрик	20 000	1,6	32 000	1	384 000	32 765	125 029
Водитель панелевоза	19 000	1,6	30 400	1	364 800	31 126	118 778
Водитель погрузчика	18 000	1,6	28 800	2	691 200	58 976	225 053
Стропальщик	21 000	1,6	33 600	2	806 400	68 805	262 562
Разнорабочие	20 000	1,6	32 000	2	768 000	65 529	250 059
Кладовщик	22 000	1,6	35 200	2	844 800	72 082	275 065
Оператор оборудования	23 000	1,6	36 800	4	1 766 400	150 717	575 135
Уборщик	14 000	1,6	22 400	3	806 400	68 805	262 562
Итого				28	12 153 600	1 036 997	3 957 179

Годовая заработная плата персонала составит 12 153,6 тыс. руб. при списочной численности 28 человек.

Для работы персонала необходимо создать комфортные условия за счет приобретения сопутствующих материалов в виде канцелярии, специальной одежды и чистящих средств. Так же необходимо учесть затраты на аренду, транспорт и водоснабжение. Расчет потребности в текущих затратах по статье «Прочие расходы» приведен в таблице 2.24.

Таблица 2.24 - Текущие затраты по статье «Прочие расходы» по годам ООО «Армат» с учетом прогнозируемых цен, 2020-2026 гг.

Наименование затрат	Затраты по годам, тыс. руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Канцелярия	31,20	32,45	33,75	35,10	36,50	37,96	39,48
Спец. одежда	124,80	129,79	134,98	140,38	146,00	151,84	157,91
Чистящие средства	36,40	37,86	39,37	40,95	42,58	44,29	46,06
Аренда	4 305,60	4 477,82	4 656,94	4 843,21	5 036,94	5 238,42	5 447,96

Окончание Таблицы 2.24

Наименование затрат	Затраты по годам, тыс. руб.						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Затраты на запчасти	291,20	302,85	314,96	327,56	340,66	354,29	368,46
Транспортные расходы	353,60	367,74	382,45	397,75	413,66	430,21	447,42
Водоснабжение и канализация	53,06	55,18	57,39	59,68	62,07	64,55	67,13
Итого	5 195,86	5 403,69	5 619,84	5 844,63	6 078,42	6 321,55	6 574,42

Расчет произведен с учетом прогнозируемой инфляции.

Статья «Прочие расходы» с учетом единовременного списания объектов инвестиций на создание ООО «Армат» приведена в таблице 2.25.

Таблица 2.25 - Статья «Прочие расходы» с учетом единовременного списания объектов инвестиций на создание ООО «Армат», тыс. руб., 2020-2026 гг.

Наименование затрат	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Прочие расходы	5 195,86	5 403,69	5 619,84	5 844,63	6 078,42	6 321,55	6 574,42
Списание стоимости хоз. инвентаря	234	0	0	0	0	0	0
Погашение РБП	126,00	0	0	0	0	0	0
Погашение предоплаты за аренду	690,00	0	0	0	0	0	0
Списание стоимости НМА	42,00	0	0	0	0	0	0
Итого прочих расходов	6 288,24	5 403,69	5 619,84	5 844,63	6 078,42	6 321,55	6 574,42

На основе приведенных расчетов составлена калькуляция для каждого вида изделий. Калькуляция дорожных плит вида ПАГ-18, ПАГ-14 и ПНД представлена в таблице 2.26.

Таблица 2.26 - Калькуляция себестоимости выпускаемой продукции

Наименование статьи	на единицу продукции, шт.	общий выпуск
	руб.	
ПАГ-18		
Сырье и материалы	10 344	10 219 889
Топливо для технологических целей	163	161 401
Энергия для технологических целей	536	529 264

Продолжение Таблицы 2.26

Наименование статьи	на единицу продукции, шт.	общий выпуск
	руб.	
Основная заработная плата производственных рабочих	2 319	2 291 200
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	198	195 495
Отчисления на заработную плату производственных рабочих	755	746 008
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	708	699 996
Общепроизводственные расходы:		
основная зарплата вспомогательного персонала	596	588 800
дополнительная заработная плата вспомогательного персонала	51	50 239
отчисления на заработную плату вспомогательного персонала	194	191 712
холодное водоснабжение и канализация	18	17 685
электроэнергия бытовая	154	152 000
Итого общепроизводственные затраты	1 013	1 000 436
Общехозяйственные расходы:		
основная заработная плата управленческого персонала (АУП)	1 185	1 171 200
дополнительная заработная плата управленческого персонала	101	99 932
отчисления на заработную плату управленческого персонала	386	381 340
Аренда	1 453	1 435 200
Итого общехозяйственных расходов	1 673	1 652 471
Итого производственная себестоимость продукции	19 161	18 931 361
Коммерческие расходы	553	546 127
Итого полная себестоимость продукции	19 714	19 477 488
ПАГ-14		
Сырье и материалы	6 690	6 609 419
Топливо для технологических целей	163	161 401
Энергия для технологических целей	536	529 264
Основная заработная плата производственных рабочих	2 319	2 291 200
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	198	195 495
Отчисления на заработную плату производственных рабочих	755	746 008
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	708	699 996
Общепроизводственные расходы:		
основная зарплата вспомогательного персонала	596	588 800
дополнительная заработная плата вспомогательного персонала	51	50 239
отчисления на заработную плату вспомогательного персонала	194	191 712
холодное водоснабжение и канализация	18	17 685
электроэнергия бытовая	154	152 000
Итого общепроизводственные затраты	1 013	1 000 436
Общехозяйственные расходы:		
основная заработная плата управленческого персонала (АУП)	1 185	1 171 200
дополнительная заработная плата управленческого персонала	101	99 932
отчисления на заработную плату управленческого персонала	386	381 340

Окончание Таблицы 2.26

Наименование статьи	на единицу продукции, шт.	общий выпуск
	руб.	
Аренда	1 453	1 435 200
Итого общехозяйственных расходов	1 673	1 652 471
Итого производственная себестоимость продукции	15 507	15 217 192
Коммерческие расходы	553	546 127
Итого полная себестоимость продукции	16 060	15 867 018
ПДН		
Сырье и материалы	6 335	6 258 804
Топливо для технологических целей	163	161 401
Энергия для технологических целей	536	529 264
Основная заработная плата производственных рабочих	2 319	2 291 200
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	198	195 495
Отчисления на заработную плату производственных рабочих	755	746 008
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	708	699 996
Общепроизводственные расходы:		
основная зарплата вспомогательного персонала	596	588 800
дополнительная заработная плата вспомогательного персонала	51	50 239
отчисления на заработную плату вспомогательного персонала	194	191 712
холодное водоснабжение и канализация	18	17 685
электроэнергия бытовая	154	152 000
Итого общепроизводственные затраты	1 013	1 000 436
Общехозяйственные расходы:		
основная заработная плата управленческого персонала (АУП)	1 185	1 171 200
дополнительная заработная плата управленческого персонала	101	99 932
отчисления на заработную плату управленческого персонала	386	381 340
Аренда	1 453	1 435 200
Итого общехозяйственных расходов	1 673	1 652 471
Итого производственная себестоимость продукции	15 152	14 970 277
Коммерческие расходы	553	546 127
Итого полная себестоимость продукции	15 705	15 516 403

Согласно данным таблицы 2.26, полная себестоимость дорожной плиты вида ПАГ-18 составляет 19 714 руб. за штуку, общий выпуск в год равен 19 477 488 руб. Полная себестоимость дорожной плиты вида ПАГ-14 составляет 16 060 руб. за штуку, общий выпуск - 15 867 018 руб. Полная себестоимость дорожной плиты вида ПДН составляет 15 705 руб. за штуку, общий выпуск - 15 516 403 руб.

Исходя из данных калькуляции, произведем расчет сметы затрат. Смета затрат на производство продукции в прогнозных ценах представлена в таблице 2.28.

Таблица 2.28 - Смета затрат на производство продукции в прогнозных ценах, тыс. руб., 2020-2026 гг.

Элемент затрат	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Материальные затраты	25 616	26 641	27 706	28 815	29 967	31 166	32 413
Затраты на оплату труда	13 191	13 718	14 267	14 838	15 431	16 048	16 690
Отчисления на социальные нужды	3 957	4 115	4 280	4 451	4 629	4 815	5 007
Амортизация, тыс. руб.	1 809	1 881	1 956	2 035	2 116	2 201	2 289
Прочие расходы, тыс. руб.	6 288	5 404	5 620	5 845	6 078	6 322	6 574
Итого затрат	50 861	51 759	53 830	55 983	58 222	60 551	62 973

Таким образом, полная себестоимость продукции в первый год составит 50 861 тыс. руб., последний 62 973 тыс. руб.

2.3 Формирование доходов предприятия

Получение прибыли выступает основной целью деятельности любого предприятия. Прибыль определяется как разница между выручкой и затратами. Основным показателем инвестиционного проекта является чистая прибыль - часть выручки, которая остается после вычета всех производственных затрат, оплаты коммунальных платежей и налоговых взносов. Данный показатель наиболее полно отражает эффективность производства и является важным источником пополнения собственных оборотных средств, материального стимулирования персонала и т.д.

Расчет прибыли предприятия ООО «Армат» будет произведен двумя способами. Первый способ предполагает расчет коммерческой эффективности инвестиционного проекта за счет собственных средств, без привлечения заемных, а именно процентов за банковский кредит (таблица 2.29). Второй

способ предполагает оценку эффективности участия собственного капитала в проекте с привлечением собственных и заемных средств банка (таблица 2.30).

Расчет чистой прибыли предприятия ООО «Армат» без привлечения заемных средств приведен в таблице 2.29.

Таблица 2.29 - Прибыль предприятия, тыс. руб., 2020-2026 гг.

Показатель	Значение показателя по годам						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Выручка от реализации продукции	63 192	65 720	68 349	71 083	73 926	76 883	79 959
Полная себестоимость продукции	-50 861	-51 759	-53 830	-55 983	-58 222	-60 551	--62 973
Прибыль от реализации продукции	12 332	13 961	14 519	15 100	15 704	16 332	16 986
Налог на имущество	-271	-307	-319	-332	-345	-359	-374
Транспортный налог	-43	-44	-46	-48	-50	-52	-54
Налогооблагаемая прибыль	12 018	13 609	14 154	14 720	15 309	15 921	16 558
Налог на прибыль	-2 404	-2 722	-2 831	-2 944	-3 062	-3 184	-3 312
Чистая прибыль	9 614	10 887	11 323	11 776	12 247	12 737	13 246

Расчет чистой прибыли предприятия ООО «Армат» с привлечением заемных средств представлен в таблице 2.30.

Таблица 2.30 - Прибыль предприятия с учетом кредита, тыс. руб., 2020-2026 гг.

Показатель	Значение показателя по годам						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Выручка от реализации продукции	63 192	65 720	68 349	71 083	73 926	76 883	79 959
Полная себестоимость продукции	50 861	51 759	53 830	55 983	58 222	60 551	62 973
Прибыль от реализации продукции	12 332	13 961	14 519	15 100	15 704	16 332	16 986
Процент за кредит относимый на затраты	960	640	320	0	0	0	0
Налог на имущество	271	307	319	332	345	359	374
Транспортный налог	43	44	46	48	50	52	54
Налогооблагаемая прибыль	11 058	12 969	13 834	14 720	15 309	15 921	16 558
Налог на прибыль	2 212	2 594	2 767	2 944	3 062	3 184	3 312
Чистая прибыль	8 846	10 375	11 067	11 776	12 247	12 737	13 246

Чистая прибыль предприятия в 2020 году с учетом кредита составит 8 846 тыс. руб., в 2026 году чистая прибыль составит 13 246 тыс. руб.

3 Инвестиционная оценка и обоснование финансовой устойчивости проекта создания предприятия ООО «АРМАТ»

3.1 Инвестиционная оценка проекта создания предприятия

Инвестиции подвергаются оценке эффективности с последующим анализом полученных результатов. Помимо определения целесообразности инвестирования, оценка эффективности инвестиционных проектов позволяет показать абсолютную и относительную доходность инвестиций на всех этапах жизненного цикла проекта.

Инвестиционная оценка проекта создания предприятия ООО «Армат» включает расчет денежного потока от инвестиционной деятельности. Данные расчета представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Расчет денежного потока инвестиционной деятельности для оценки эффективности проекта создания ООО «Армат», тыс. руб., 2019-2026 гг.

Показатель	год	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2026 г. в прогнозных ценах
Основные средства, в том числе:	з	-16 056	0		0		0	0	0	0
	п	0	234		0		0	0	1 615	2 126
здания;	з	0	0		0		0	0	0	0
	п	0	0		0		0	0	0	0
оборудование;	з	-12 521	0		0		0	0	0	0
	п	0	0		0		0	0	982	1 292
транспортные средства	з	-3 300	0		0		0	0	0	0
	п	0	0		0		0	0	634	834
хозяйственный инвентарь	з	-234	0		0		0	0	0	0
	п	0	234		0		0	0	0	0
Оборотные средства, в том числе:	з	-1 907	0		0		0	0	0	0
	п	0	816		0		0	0	1 091	1 435
производственный запас	з	-1 091	0		0		0		0	0
	п	0	0		0		0	0	1 091	1 435
РБП	з	-126	0		0		0	0	0	0
	п	0	126		0		0	0	0	0
дебиторская задолженность	з	-690			0		0	0		0
	п	0	690		0		0	0	0	0
Нематериальные активы	з	-42			0		0	0	0	0
	п	0	42		0		0	0	0	0
Сальдо денежного потока		-18 004	1 092		0		0	0	2 706	3 561

Согласно данным таблицы, инвестиционные затраты в 2019 году составят 18 004 тыс. руб.

Расчет денежного потока от финансовой деятельности для оценки эффективности инвестиционного проекта приведен в таблице 3.2.

Таблица 3.2 - Расчет денежного потока финансовой деятельности проекта создания ООО «Армат», тыс. руб., 2019-2025 гг.

Показатель	Значение показателя по шагам расчета						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Собственный капитал	10 004	0	0	0	0	0	0
Долгосрочные кредиты	8 000	0	0	0	0	0	0
Краткосрочные кредиты	0	0	0	0	0	0	0
Погашение задолженности	0	-2 666,67	-2 666,67	-2667,67	0	0	0
Итого	0	0	0	0	0	0	0

Для оценки эффективности инвестиционного проекта необходимо обоснование приемлемой для инвестора нормы дохода как способа количественной оценки его экономического интереса. Поэтому далее необходимо определить норму дохода и коэффициент дисконтирования. Норма дохода - это ставка дисконта, по которой чистая приведенная цена всех финансовых потоков равняется нулю. Для определения номинальной нормы дохода воспользуемся следующей формулой:

$$E = E_{\min} + I + r, \quad (1)$$

где E – номинальная норма дохода, %;

E_{\min} – минимальная реальная норма дохода, %;

I – темп инфляции, %;

r – уровень инвестиционного риска, %.

Минимальная реальная норма дохода будет принята в соответствии с ключевой ставкой ЦБ, которая равна 7,5 %. Темп инфляции 4 %, уровень

инвестиционного риска принят 8 %, с учетом различных факторов, таких как финансовая структура, качество управления, нестабильность (цикличность) спроса на продукцию, неопределенность внешней среды при реализации проекта. Исходя из формулы 1, норма дохода равна 19,5 %.

Коэффициент дисконтирования помогает определить будущие доходы на текущий момент времени. Расчет коэффициентов дисконтирования за период 2019-2026 гг. приведен в таблице 3.3

Таблица 3.3 - Расчет коэффициентов дисконтирования, 2019-2026 гг.

Год	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Норма дохода, %	0	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5
Коэффициент дисконтирования	1,00	0,84	0,7	0,59	0,49	0,41	0,34	0,29

Коммерческая эффективность инвестиционного проекта выступает в роли экономического результата реализации рассматриваемого проекта для инвесторов. Расчет коммерческой эффективности проекта создания предприятия ООО «Армат» приведен в таблице 3.4. Расчет денежного потока от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и показателей эффективности участия капитала в инвестиционном проекте представлен в таблице 3.5. В таблицах рассмотрены основные показатели для оценки инвестиционного проекта, а именно индекс доходности, внутренняя норма доходности, чистая приведенная стоимость и срок окупаемости.

Таблица 3.4 - Коммерческая эффективность инвестиционного проекта создания предприятия ООО «Армат», 2019-2026 гг.

Показатель	Значение показателя по шагам расчета							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	0	63 192	65 720	68 349	71 083	73 926	76 883	79 959
Полная себестоимость продукции, тыс. руб.	0	-50 861	-51 759	-53 830	-55 983	-58 222	-60 551	-62 973

Окончание Таблицы 3.4

Показатель	Значение показателя по шагам расчета							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	0	12 332	13 961	14 519	15 100	15 704	16 332	16 986
Налог на имущество, тыс. руб.	0	-271	-307	-319	-332	-345	-359	-374
Транспортный налог, тыс. руб.	0	-43	-44	-46	-48	-50	-52	-54
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.	0	12 060	13 654	14 200	14 768	15 359	15 973	16 612
Налог, тыс. руб.	0	-2 212	-2 594	-2 767	-2 944	-3 062	-3 184	-3 312
Чистая прибыль, тыс. руб.	0	9 806	11 015	11 387	11 776	12 247	12 737	13 246
Амортизация, тыс. руб.	0	1 809	1 881	1 956	2 035	2 116	2 201	2 289
ЧДП от операционной деятельности, тыс. руб.	0	11 615	12 897	13 343	13 811	14 363	14 937	15 535
Инвестиционные затраты в том числе:	-18 004	0	0	0	0	0	0	0
на оборудование, тыс. руб.;	-12 521	0	0	0	0	0	0	1 292
транспортные средства, тыс. руб.;	-3 300	0	0	0	0	0	0	834
на хоз. инвентарь, тыс. руб.;	-234	234	0	0		0	0	0
на оборотные средства, тыс. руб.;	-1 907	816	0	0	0	0	0	1 435
на НМА, тыс. руб.	-42	42	0	0	0	0	0	0
ЧДП от инвестиционной деятельности, тыс. руб.	-18 004	1 092	0	0	0	0	0	3 561
Сальдо денежного потока от операционной и инвестиционной деятельности, тыс. руб.	-18 004	12 707	12 897	13 343	13 811	14 363	14 937	19 096
К-т дисконтирования	1,00	0,84	0,70	0,59	0,49	0,41	0,34	0,29
Дисконтированный ЧДП, тыс. руб.	-18 004	10 634	9 028	7 873	6 767	5 889	5 079	5 538
Дисконтированный ЧДП нарастающим итогом, тыс. руб.	-18 004	-7 371	1 657	9 530	16 297	22 186	27 264	32 802
NPV, тыс. руб.	32 802							
Индекс Доходности, долл.ед.	2,82							
Внутренняя норма доходности, %	72							
Срок окупаемости, лет	1,82							

Таблица 3.5 - Эффективность участия акционерного капитала в инвестиционном проекте создания предприятия ООО «Армат», 2019-2026 гг.

Показатель	Значение показателя по шагам расчета							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	0	63 192	65 720	68 349	71 083	73 926	76 883	79 959
Полная себестоимость продукции, тыс. руб.	0	-50 861	-51 759	-53 830	-55 983	-58 222	-60 551	-62 973
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	0	12 332	13 961	14 519	15 100	15 704	16 332	16 986
Процент за кредит, тыс. руб.	0	-960	-640	-320	0	0	0	0
Налог на имущество, тыс. руб.	0	-271	-307	-319	-332	-345	-359	-374
Транспортный налог, тыс. руб.	0	-43	-44	-46	-48	-50	-52	-54
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.	0	11 100	13 014	13 880	14 768	15 359	15 973	16 612
Налог, тыс. руб.	0	-2 212	-2 594	-2 767	-2 944	-3 062	-3 184	-3 312
Чистая прибыль, тыс. руб.	0	8 846	10 375	11 067	11 776	12 247	12 737	13 246
Амортизация, тыс. руб.	0	1 809	1 881	1 956	2 035	2 116	2 201	2 289
ЧДП от операционной деятельности, тыс. руб.	0	10 655	12 257	13 023	13 811	14 363	14 937	15 535
Инвестиционные затраты, в том числе:	-18 004	0	0	0	0	0	0	0
на оборудование, тыс. руб.;	-12 521	0	0	0	0	0	0	1 292
транспортные средства, тыс. руб.;	-3 300	0	0	0	0	0	0	834
на хоз. инвентарь, тыс. руб.;	-234	234	0	0	0	0	0	0
на оборотные средства, тыс. руб.;	-1 907	816	0	0	0	0	0	1 435
на НМА, тыс. руб.	-42	42	0	0	0	0	0	0
ЧДП от инвестиционной деятельности, тыс. руб.	-18 004	1 092	0	0	0	0	0	3 561
Финансовые источники, в том числе:	18 004	0	0	0	0	0	0	0
собственный капитал, тыс. руб.;	10 004	0	0	0	0	0	0	0
заемный капитал, тыс. руб.;	8 000	0	0	0	0	0	0	0
Погашения кредита, тыс. руб.	0	-2 667	-2 667	-2 667	0	0	0	0
ЧДП от финансовой деятельности, тыс. руб.	18 004	-2 667	-2 667	-2 667	0	0	0	0

Окончание Таблицы 3.5

Показатель	Значение показателя по шагам расчета							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Суммарное сальдо трех потоков, тыс. руб.	0	9 081	9 590	10 357	13 811	14 363	14 937	19 096
Суммарное сальдо трех потоков для оценки эффективности участия собственного капитала в проекте, тыс. руб.	-10 004	9 081	9 590	10 357	13 811	14 363	14 937	19 096
Коэффициент дисконтирования	1,00	0,84	0,70	0,59	0,49	0,41	0,34	0,29
Дисконтированный ЧДП, тыс. руб.	-10 004	7 599	6 713	6 110	6 767	5 889	5 079	5 538
Дисконтированный ЧДП нарастающим итогом, тыс. руб.	-10 004	-2 405	4 307	10 418	17 185	23 074	28 153	33 690
NPV, тыс. руб.	33 690							
Индекс доходности, долл. ед.	2,87							
Внутренняя норма доходности, %	99							
Срок окупаемости, лет	1,36							
Кредитные средства заимствованы, г.	2019							

Значение чистой приведенной стоимости (NPV) за расчетный период проекта, свидетельствует о том, что доходы способны покрыть издержки, а так же собственник получает дополнительный доход, величина которого при привлечении кредита составит 33 690 тыс. руб. Внутренняя норма доходности (IRR) составит 99 %, индекс доходности (PI) равен 2,87 долл. ед. Срок окупаемости проекта составит 1,36 лет. Обобщив приведенные данные, можно сделать вывод о том, что проект следует принять к реализации.

3.2 Анализ чувствительности инвестиционного проекта

Для более полного исследования рассматриваемого инвестиционного проекта необходимо определить влияние рисков на деятельность предприятия ООО «Армат». Именно анализ чувствительности инвестиционного проекта

позволяет оценить влияние рисков за счет изменения основных показателей, таких как чистая приведенная стоимость и внутренняя норма доходности.

Среди основных видов риска стоит отметить - падение спроса на продукцию на 5%; увеличение ставки по кредиту на 5%; сокращение срока погашения кредита до двух лет; увеличение себестоимости продукции на 5%. В качестве ключевого показателя используется чистая приведенная стоимость (NPV), значение которой до влияния рассматриваемых рисков составляет 33 690 тыс. руб. Анализ чувствительности инвестиционного проекта представлен в таблице 3.6.

Таблица 3.6 - Анализ чувствительности инвестиционного проекта

Наименование варьируемого параметра	Текущее значение NPV, тыс. руб.	Отношение изменения NPV (%) к изменению (%) параметра	Ранг параметра
Падение спроса на продукцию на 5 %	31042	7,86	1
Увеличение ставки по кредиту на 5 %	33210	1,43	3
Сокращение срока погашения кредита до двух лет	33455	0,7	4
Увеличение себестоимости на 5 %	23655	30	2

Исходя из данных таблицы, можно сделать вывод о том, что проект наиболее чувствителен к изменению такого параметра, как увеличение себестоимости на 5 %, поскольку отношение изменения NPV к изменению параметра составит 30 %. Наименее чувствителен проект к сокращению срока кредита до двух лет, отношение изменения NPV к изменению параметра составляет 0,7 %.

3.3 Оценка финансовой устойчивости инвестиционного проекта

Важнейшей характеристикой финансовой деятельности выступает финансовая устойчивость организации, предполагающая стабильное развитие предприятия в долгосрочной перспективе. Задача анализа финансовой устойчивости заключается в оценке величины и структуры активов и пассивов за счет показателей, которые отражают способность предприятия к погашению обязательств и позволяют оценить степень защищенности инвесторов и кредиторов [14].

Для оценки финансовой привлекательности инвестиционного проекта создания предприятия ООО «Армат» будут рассмотрены и рассчитаны следующие показатели:

1) коэффициент общей платежеспособности (Коп) – отношение суммарной задолженности (долгосрочной и краткосрочной) (ЗС) к суммарным активам (А) рассчитывается по формуле 1:

$$\text{Коп} = \text{ЗС} / \text{А}, \quad (1)$$

где Коп – коэффициент общей платежеспособности;

ЗС – суммарная задолженность (долгосрочная и краткосрочная);

ОА – суммарные активы.

Показывает величину активов предприятия, формирующуюся кредиторами посредством заемного капитала. Чем выше значение коэффициента, тем больше задолженность собственников инвестируемого капитала и ниже оценка уровня платежеспособности. Оптимальным на практике считается коэффициент платежеспособности в пределах 0,2 - 0,3, т. е. доля заемных средств в капитале проекта не должна составлять более 20 - 30 %.

2) Коэффициент автономии (Кавт) или независимости. Рассчитывается как отношение собственного капитала (СК) к активам. Формула 2 приведена ниже:

$$\text{Кавт} = \text{СК} / \text{А}, \quad (2)$$

где Кавт – коэффициент автономии;

СК – величина собственного капитала;

А – активы.

Показывает долю собственных средств, вложенных собственниками в общую стоимость имущества организации, а так же указывает, насколько организация может уменьшить величину активов без нанесения ущерба интересам кредиторов. Значение коэффициента может достигать 0,7 и более в зависимости от специфики деятельности организации.

3) Коэффициент финансирования (Кф). Рассчитывается как отношение собственного капитала (СК) к заемному капиталу (ЗК). Формула 3 выглядит следующим образом:

$$\text{Кф} = \text{СК} / \text{ЗК}, \quad (3)$$

где Кф – коэффициент финансирования;

СК – величина собственного капитала;

ЗК – величина заемного капитала.

Показывает, в какой степени активы предприятия ООО «Армат» сформированы за счет собственного капитала, и насколько предприятие независимо от внешних источников финансирования. Коэффициент не имеет нормативов, но стоит отметить, что нормальным является соотношение собственных средств при инвестировании в размере около 70 %, а заемных - 30 %.

Расчет основных показателей платежеспособности представлен в таблице 3.5

Таблица 3.5 - Расчет основных показателей платежеспособности ООО «Армат», 2019-2026 гг.

Наименование	2019	2020	2026
ЗК, тыс. руб.	8 000,00	2 666,67	0,00
СК, тыс. руб.	10 004,22	20 659,03	37 536,80
Активы, тыс. руб.	18 004,22	23 325,69	37 536,80
Коп	0,44	0,11	0,00
Кавт	0,56	0,89	1,00
Кф	1,25	7,75	-

Согласно данным таблицы, в 2020 году коэффициент общей платежеспособности равен 0,11, это означает, что доля заемных средств в капитале проекта составляет 11 % и не превышает нормативное значение. В 2026 году активы предприятия сформированы за счет собственных средств, без привлечения заемных, следовательно, коэффициент общей платежеспособности будет равен нулю. Коэффициент автономии вырос в 2020 году по сравнению с 2019 годом. В 2020 году показатель равен 0,89, то есть капитал предприятия на 89 % состоит из собственных средств. Коэффициент финансирования в 2020 году составляет 7,75. Следовательно, финансовое положение предприятия ООО «Армат» можно оценить как устойчивое.

3.4 Основные финансово-экономические показатели развития предприятия

Основных финансово – экономических показатели инвестиционного проекта создания и развития предприятия ООО «Армат» включают в себя расчет таких показателей, как:

1) Рентабельность продаж. Рассчитывается как отношение прибыли от продаж предприятия к выручке. Формула 4 выглядит следующим образом:

$$R_{п} = П / В \times 100\%, \quad (4)$$

где $R_{п}$ – рентабельность продаж;

$П$ – прибыль от продаж;

$В$ – выручка.

Показывает, какую сумму прибыли получает предприятие с каждого рубля проданной продукции

2) Производительность труда показатель, характеризующий результативность, а также целесообразность работы сотрудника за единицу времени.

$$P = В / Ч \times 100\%, \quad (5)$$

где P – производительность труда;

$В$ – фактический выпуск продукции в единицах измерения данного вида продукции;

$Ч$ – фактические затраты живого труда.

В таблице 3.6 приведены основные финансово-экономические показатели инвестиционного проекта создания и развития предприятия ООО «Армат» за три годовых расчетных периода.

Таблица 3.6 - Основные финансово-экономические показатели инвестиционного проекта, 2020-2026 гг.

Наименование	2020	2024	2026
Выручка от реализации продукции	63 192,48	73 926,26	79 958,65
Полная себестоимость	50 860,91	58 222,14	62 973,07
Прибыль от продаж	12 331,57	15 704,12	16 985,58
Чистая прибыль	8 846,02	12 246,90	13 246,24
Рентабельность продаж	19,51	21,24	21,24
Численность персонала	28	28	28
Среднемесячная заработная плата	36,17	37,62	39,12
Производительность труда одного рабочего	2 256,87	2 347,15	2 441,04

Выручка за период реализации инвестиционного проекта выросла на 21 % по сравнению с 2020 годом, прибыль от продаж так же увеличилась на 27%, чистая прибыль на 33 %. Рентабельность продаж возросла на 1,73 %. Численность персонала остается неизменной на протяжении всего периода реализации проекта, заработная плата изменяется с учетом инфляции и в 2026 году составит 39 120 руб. Производительности труда одного рабочего увеличилась с 2 256,87 до 2 441,04 тыс. руб. в год. Следовательно, рассмотренные финансово - экономические показатели говорят о целесообразности реализации инвестиционного проекта, поскольку приведенные показатели возрастают с каждым годом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы на тему: «Разработка проекта создания предприятия по выпуску железобетонных изделий» были достигнуты поставленные цели и задачи.

В качестве организационно - правовой формы для создаваемого предприятия выбрано общество с ограниченной ответственностью. Финансирование проекта осуществляется за счет собственных и заемных денежных средств. Уставный капитал ООО «Армат» равен 10 004 тыс. руб., для покрытия инвестиционных затрат привлечен долгосрочный кредит суммой 8 000 тыс. руб., взятый в ПАО «Банк ВТБ 24». Среднесписочная численность персонала для организации работы на предприятии составляет 28 человек.

Общая сумма инвестиционных затрат предприятия - 18 004 тыс. руб. В расходы так же входят затраты на формирование нематериальных активов - 42 тыс. руб., основные производственные фонды - 16 056 тыс. руб., оборотные средства - 1907 тыс. руб.

Текущие затраты ООО «Армат» на производство продукции включают: затраты на аренду помещений, амортизационные отчисления, затраты на коммунальные услуги и электроэнергию, затраты на материалы, расходы на оплату труда, отчисления в социальные фонды, расходы на рекламу, прочие затраты. Планируемые расходы создаваемого предприятия, отраженные в смете затрат, в 2020 году равны 50 861 тыс. руб. Наибольшую долю в структуре затрат занимают материальные затраты.

Планируемая выручка от реализации продукции предприятия в 2020 году составит 63 192 тыс. руб., в 2026 году - 79 959 тыс. руб.

В первый год реализации проекта чистая прибыль определена в размере 8 846 тыс. руб. В 2026 году чистая прибыль от проекта по текущей деятельности составит 13 246 тыс. руб., с учетом прочей деятельности - 15 911 тыс. руб.

Так же в расчетах выпускной квалификационной работы произведен анализ эффективности проекта создания предприятия по производству железобетонных изделий ООО «Армат». Эффективность инвестиционного проекта выступает в роли экономического результата реализации рассматриваемого проекта для инвесторов. В качестве основных показателей, используемых для расчета эффективности были рассмотрены: чистый доход, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, индексы доходности затрат и инвестиций, срок окупаемости, а так же показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия.

Согласно данным проведенного анализа, значение чистой приведенной стоимости за расчетный период проекта, свидетельствует о том, что доходы способны покрыть издержки, а так же собственник получает дополнительный доход, величина которого при привлечении кредита составляет 33 690 тыс. руб. Внутренняя норма доходности (IRR) составит 99 %, индекс доходности (PI) равен 2,87 долл. ед. Срок окупаемости проекта составит 1,36 лет. Обобщив приведенные данные, можно сделать вывод о том, что проект следует принять к реализации.

Анализ финансовой устойчивости показал положительные результаты. Выручка за период реализации инвестиционного проекта увеличилась на 21 % по сравнению с 2020 годом, прибыль от продаж на 27%, чистая прибыль на 33 %. Рентабельность продаж возросла на 1,73 %. По всем основным экономическим показателям создаваемое предприятие соответствует условиям эффективности. Данные анализа еще раз подтверждаю, что проект создания предприятия по производству железобетонных изделий необходимо принять к реализации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Налоговый кодекс РФ. Часть 1 и 2: М.: Проспект, 2019. -1136с.
- 2 Гражданский кодекс РФ. Части первая, вторая, третья и четвертая. - М.: Издательство «Экзамен», 2019. - 498с.
- 3 Федеральный закон Российской Федерации . № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ». – М., 2018.
- 4 Барановская, Н.И., Казанский Ю.Н., Учебник для вузов. Экономика строительства / Н.И. Барановская, Ю.Н. Казанский Ч1, М.: Финансы и статистика, 2017. - 135с.
- 5 Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): Учебник для бакалавров / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – М.: Дашков и К, 2016. - 372 с.
- 6 Баринов, В.А., Бизнес-планирование: учебное пособие / В.А. Баринов. - 3-е изд. - М.: ФОРУМ, 2018. - 256с.
- 7 Белов, В.М. Бизнес-планирование: Учебник для вузов / В.М. Белов, В.М. Попова, С.И. Ляпунова, С.Г. Молодика. - М.: Форум, 2017 г. -816 с.
- 8 Бочаров, В. В. Управление денежным оборотом предприятий и корпораций / В.В. Бочаров. Москва: Финансы и статистика, 2016 – 531 с.
- 9 Вертакова Ю.В., Ватутина О.О. Повышение инвестиционной привлекательности отрасли: Формирование новой парадигмы управления инвестиционной привлекательностью отрасли промышленности. 2015. – 194 с.
- 10 Глоба С. Б., Зотков О. М. Учебно-методическое пособие для студентов профиля бакалавриата 38.03.01.09 «Экономика предприятий и организаций (строительства)». – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2014. – 107 с.
- 11 Галицкая С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятия. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 652 с.
- 12 Герасимова, Е.Б. Экономический анализ, задания, ситуация, руководство по решению / Е.Б. Герасимова, Е.А. Игнатова. - М.: ФОРУМ, 2017. – 176 с.

- 13 Головань, С.И., Бизнес - планирование / С.И. Головань - М.: Феникс, 2017. - 320 с.
- 14 Зотков О. М. Критерий финансовой устойчивости предприятия и его реализация в логистической системе управления запасами // Логистика – евразийский мост: материалы VI Международной науч.-практ. конференции / КрасГАУ: в 2 ч. – Красноярск, 2016. – Ч. 2. – 577 с.
- 15 Ковалев В. В. Введение в финансовый менеджмент Монография. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 514 с.
- 16 Кокорева, М.С. Корпоративные финансовые решения. Эмпирический анализ российских компаний (корпоративные финансовые решения на развивающихся рынках капитала): Монография / И.В. Ивашковская, М.С. Кокорева, А.Н. Степанова, С.А. Григорьева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 281 с.
- 17 Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия): Учебник и практикум для прикладного бакалавриата / В.В. Коршунов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 407 с.
- 18 Курс экономического анализа. Учебник. - М.: Финансы, 2017- 392 с.
- 19 Лысенко, Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для вузов / Д. В. Лысенко. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
- 20 Маркин, Ю.П. Экономический анализ: Учебное пособие для студентов вузов / Ю. П. Маркин. – М.: Омега – Л, 2017, - 450 с.
- 21 Маркетинговый анализ компаний на российских рынках. Под ред. Е.М. Слепенковой Сборник статей – М.: МГУ, Экономический факультет, 2018
- 22 Привлечение инвестиций в субъектах РФ: Сборник статей / Под ред. М. Ю. Шерешевой. - М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2018. - 116 с.

23 Паршин, В. Ф. Методические основы оценки конкурентоспособности организации на рынке: ценовой аспект / В. Ф. Паршин // Экономическое управление. – 2016. №1, 121 – 127с.

24 Развитие экономики России: проблемы и решения Под ред. Ю.М. Осипова, С.Ю. Синельникова, А.А. Антропова Монография - М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2018. - 148 с.

25 Савицкая Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности: Краткий курс.-4 – е изд., испр. - М.: ИНФРА – М, 2016 - 320с.

26 Савчук, В.П. Управление издержками организации и анализ безубыточности / В. П. Савчук. – СПб.: Питер, 2018 – 242 с.

27 Сергеев И.В. Экономика организаций: Учебник / И.В. Сергеев, И.И. Веретенников / под ред. И.В. Сергеева. - М.: Проспект, 2017. – 560 с.

28 Сохранение стоимости бизнеса контрольными функциями организации в кризисных условиях. Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции «Декабрьские дебаты» (1–2 декабря 2015 г. ЭФ МГУ им. М. В. Ломоносова) / Под. ред. В. П. Суйца, А. Г. Тереховой. - М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2015. - 148 с.

29 Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для бакалавров / О. А. Толпегина. – М.: Юрайт, 2017. – 672 с.

30 Хотинская, Г. И. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г. И. Хотинская. – Москва: Издательство «Дело и сервис». 2016. – 240 с.

31 Шапкин А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций. - М.: Дашков и К, 2018. – 544 с.

32 Шандаков, С. В. Экономическая сущность ликвидности и платежеспособности организации / С. В. Шандаков // Фундаментальные и прикладные исследования: проблемы и результаты. – 2015. - №12. – С.206-210

33 Шеремет А.Д., Негашев, Е.В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. – М.: ИНФРА – М, 2011. – 237 с.

34 Федеральный закон от 06.12.2015 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

35 Закон об инвестиционной деятельности в РФ. Закон РФ от 19.06.1995 г. № 89-ФЗ редакция от 21 ноября 2011 Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

36 Федеральный закон от 19 июня 2000 г. N 82-ФЗ «О минимальном размере оплаты труда» [Электронный ресурс] // Законы, кодексы, нормативно-правовые акты Российской Федерации Режим доступа: https://legalacts.ru/doc/14_FZ-ob-obwestvah-s-ogranichennoj-otvetstvennostju/

37 «Трудовой кодекс Российской Федерации» [Электронный ресурс]: федер.закон от 30.12.2001 N 197-ФЗ ред. от 03.07.2016 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017) // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

38 Управление процессами реализации инвестиционных программ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://window.edu.ru/resource/443/76443/files/bykovskaya-a.pdf>

39 Методы финансирования инвестиционных проектов [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://umhos.ru/upload/iblock/b55/b55d03e33bb236c89dbc05fbdc8854fd.pdf>

40 Бурмистрова Л.М. Финансы организаций (предприятий): - М.: Инфра-М, 2018. - 240 с. [Электронный ресурс] http://wabby.ru/obm/upload/1943_1322629756_5516.pdf

41 Управление финансами предприятия методы и оценка [Электронный ресурс] <https://www.gd.ru/articles/9318-upravlenie-finansami-predpriyatiya>

- 42 Управление финансами. Жариков В.В., Жариков В.Д.
[Электронный ресурс] <http://www.alleng.ru/d/econ-fin/econ-fin133.htm>
- 43 Итоги 2018 года. Производство цемента в Российской Федерации
[Электронный ресурс] <https://beton.ru/news/detail.php?ID=433372>
- 44 Производство ЖБИ в России [Электронный ресурс] <http://marketing-i.ru/analitika/strojmaterialy/653-zhelezobetonnoe-padenie-proizvodstvo-zhbi-v-rossii-snizilos>
- 45 Ключевая ставка ЦБ РФ на сегодня и за период 2013 - 2019 годов
[Электронный ресурс] <https://bankirsha.com/klyuchevaya-stavka-banka-rossii-na-tekushchiy-period.html>

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Прогнозный бухгалтерский баланс ООО «АРМАТ», тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г	На 31 декабря 2020 г	На 31 декабря 2026 г
Актив			
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	42	0	0
Основные средства	16 056	14 247	456
Финансовые вложения	-	-	-
Отложенные налоговые активы	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	-	-	-
Итого по разделу I	16 098	14 247	456
II. Оборотные активы			
Запасы	1 091	1 134	1 435
Расходы будущих периодов	126	0	0
Дебиторская задолженность	690	513	0
Финансовые вложения	-	-	0
Денежные средства	0	8 586	36 659
Прочие оборотные активы	-	-	-
Итого по разделу II	1 907	10 233	38 094
БАЛАНС	18 004	24 480	38 550
Пассив			
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	10 004	10 004	10 004
Переоценка внеоборотных активов	-	1 809	14 286
Добавочный капитал (без переоценки)	-	-	-
Резервный капитал	-	-	-
Нераспределенная прибыль	0	8 846	13 246
Итого по разделу III	10 004	20 659	37 537
IV. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	8 000	2 667	0
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу IV	8 000	2 667	0
V. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	1 155	1 013
Резервы предстоящих расходов	-	-	-
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу V	0	1 155	1 013
БАЛАНС	18 004	24 480	38 550

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Прогнозный отчет ООО «АРМАТ» о финансовых результатах, тыс. руб.

Наименование показателя	За январь – декабрь 2020 г.	За январь – декабрь 2026
Выручка	63 192	79 959
Себестоимость	(48 051)	(62 973)
Валовая прибыль	15 141	16 986
Управленческие расходы	(1 171)	0
Коммерческие расходы	(1 638)	0
Прибыль (убыток) от продаж	12 332	16 986
Доходы от участия в других организациях	-	-
Проценты к получению	-	-
Проценты к уплате	(960)	-
Прочие доходы	-	(2 665)
Прочие расходы	(314)	(428)
Прибыль (убыток) до налогообложения	11 058	19 223
Текущий налог на прибыль	(2 212)	(3 312)
Чистая прибыль (убыток)	8 846	15 911

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

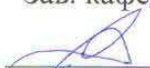
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт управления бизнес-процессами и экономики

Кафедра экономики и управления в строительном комплексе

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой: доцент, к.э.н.

 /А. Ю. Чудновец/

«03» Июня 2019 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.09 «Экономика предприятий и организаций (строительство)»

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ВЫПУСКУ
ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ

Научный руководитель



ст. преп. О. Н. Семенчук

Консультант



доцент, к.э.н. С. Б. Глоба

Выпускник



А. О. Кожухова

Нормоконтролер



асс. М. Ю. Жуков

Красноярск 2019