

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра экономики и международного бизнеса
горно-металлургического комплекса

УТВЕРЖДАЮ
И.О. Заведующего кафедрой
_____ Р.Р.Бурменко

«_____» _____ 20 ____ г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01 «Экономика»
38.03.01.06.09 «Экономика предприятий и организаций
(горная промышленность)»

Обоснование организационно-технических направлений финансового
оздоровления предприятия (на примере ООО «Гортехмаш-Сервис»)

Руководитель _____ ст. преподаватель А.Д.Бурменко
подпись, дата

Консультант _____ доцент, канд.экон.наук Р.Р.Бурменко
подпись, дата

Нормоконтролер _____ Т.В.Безинская
подпись, дата

Выпускник _____ В.Д.Чупин
подпись, дата

Красноярск 2018

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра экономики и международного бизнеса
горно-металлургического комплекса

УТВЕРЖДАЮ
И.О. Заведующего кафедрой
_____ P.P.Бурменко

«_____» _____ 20 ____ г.

ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы

Студенту Чупину Владиславу Дмитриевичу

Группа ПЭ14-02Б, направление подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль 38.03.01.06.09 «Экономика предприятий и организаций (горная промышленность)»

Тема выпускной квалификационной работы: «Обоснование организационно-технических направлений финансового оздоровления предприятия (на примере ООО «Гортехмаш-Сервис»)»

Утверждена приказом по университету № 3147/с от 02.03.2018 г.

Руководитель ВКР: Бурменко А.Д., старший преподаватель.

Исходные данные для ВКР: практический материал, собранный в процессе прохождения производственной и преддипломной практики: форма №1 «Бухгалтерский баланс», форма №2 «Отчет о финансовых результатах», показатели предприятия, предоставленные ООО «Гортехмаш-Сервис», аналитические исследования, справочная и учебная литература, публикации из электронных ресурсов.

Перечень разделов ВКР:

- 1 Анализ рынка горнодобывающего оборудования;
- 2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис»;
- 3 Разработка и экономическое обоснование мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

Перечень графического или иллюстративного материала – презентация, разработанная в Microsoft Office PowerPoint – 26 слайдов.

Руководитель ВКР

А.Д.Бурменко

подпись

Задание принял к исполнению

В.Д.Чупин

подпись

«____ » _____ 2018 г.

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Обоснование организационно-технических направлений финансового оздоровления предприятия (на примере ООО «Гортехмаш-Сервис»)» содержит 80 страниц текстового документа, 23 таблицы, 22 рисунка, 120 использованных источника, 3 приложения.

Объект исследования – ООО «Гортехмаш-Сервис».

Целью бакалаврской работы является разработка и экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности финансовой деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис».

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1 Провести анализ мирового и российского рынков горнодобывающего оборудования;

2 Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис»;

3 Обосновать мероприятия финансового оздоровления предприятия.

В результате проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис» было выявлено значительное снижение выручки и чистой прибыли предприятия, а также падение всех видов показателей рентабельности. Существенно увеличилась доля дебиторской задолженности в активе баланса: за два года произошел рост с 23,4% до 54,6%. В качестве мер по предотвращению негативной тенденции были предложены участие компании на выставке «Уголь России и майнинг», как эффективное средство по поиску новых контрагентов и расширению рынков сбыта, и комплекс рекомендаций по работе с дебиторской задолженностью.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6
1 Анализ рынка горнодобывающего оборудования	8
1.1 Современные тенденции на мировом рынке горной техники.....	8
1.2 Характеристика российского рынка горной техники	19
2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис»	28
3 Разработка и экономическое обоснование мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия	29
3.1 Пути финансового оздоровления предприятия	29
3.2 Пути финансового оздоровления ООО «Гортехмаш-Сервис».....	30
Заключение	31
Список использованных источников	32
Приложения А-В.....	78-80

ВВЕДЕНИЕ

Высокий уровень технического состояния, работоспособности и надежности горной техники напрямую влияет на достижение предприятием целевых производственных показателей и обеспечивает высокую эффективность его работы. Обеспечение исправной работы техники – актуальная задача для всех без исключения предприятий горнодобывающей промышленности.

Исправная работа горного оборудования зависит от таких факторов, как: регулярность проведения мониторинга технического состояния, своевременное проведение технического обслуживания, замена изношенных деталей квалифицированными специалистами, соблюдение техники эксплуатации и других факторов. [1]

С 1995 года производственно-инжиниринговое предприятие «Гортехмаш» осуществляет производство и поставку запасных частей, а также оказывает полный спектр услуг по проведению монтажей, ремонтов и техническому обслуживанию тяжелый карьерных экскаваторов, буровых станков и дробильно-размольного оборудования.

На протяжении более чем 20 лет (до 2018 года) предприятие являлось официальным дистрибутором и региональной сервисной компанией (РСК) ведущих машиностроительных заводов группы «Газпромбанк» – ПАО «Уралмашзавод» и ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П.Г. Коробкова», а также нескольких других российских и зарубежных производителей. [2]

В 2011 году для развития сервиса регионального обслуживания горной техники заводами-изготовителями «Уралмашзавод» и «ИЗ-КАРТЭКС», а также компанией ЗАО «Гортехмаш» было учреждено предприятие ООО «Гортехмаш-Сервис», основными направлениями деятельности которого признавались: оказание услуг фирменного сервиса и реализация оригинального горного оборудования и запасных частей заводов-изготовителей.

Однако в 2018 году договорные отношения «Гортехмаш» с вышеуказанными заводами были окончательно прекращены по причине существенного снижения объема производства и поставки запасных частей к экскаваторам ЭКГ и ЭШ на внутренний рынок. Результатом этого явилось существенное снижение финансовых показателей предприятия ООО «Гортехмаш-Сервис». За период с 2015 года по 2017 год наблюдалось сокращение активов предприятия на 68,2%, чистая прибыль снизилась на 75%.

Теперь акционерами предприятия «Гортехмаш» принято решение о поиске новых базовых производителей и установлении долгосрочных договорных отношений с ними. Другой важной задачей признается разработка эффективных мер по улучшению финансовых показателей предприятия.

Целью бакалаврской работы является разработка мероприятий по повышению эффективности финансовой деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис».

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить комплексный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и дать оценку его финансового состояния, а именно:

- провести анализ финансового состояния предприятия;
- разработать и обосновать мероприятия по повышению эффективности финансовой деятельности предприятия.

Объектом анализа в бакалаврской работе выступает компания ООО «Гортехмаш-Сервис». Предмет исследования выпускной квалификационной работы – финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

1 Анализ рынка горнодобывающего оборудования

1.1 Современные тенденции на мировом рынке горной техники

Человечество начало освоение природных ресурсов Земли еще в глубокой древности. Это является главной причиной, почему горнодобывающая промышленность считается древнейшей отраслью мирового хозяйства. Добыча и переработка различных полезных ископаемых открыла человеку мир неограниченных возможностей. Сегодня это направление промышленности является основой всего мирового производства и обеспечивает некоторым государствам достаточно высокие поступления в бюджет. [3]

Мировая горнодобывающая промышленность – это комплексная отрасль всемирного хозяйства, отвечающая за добычу и обогащение разных видов минерального сырья. При классификации отрасли по виду добываемых полезных ископаемых выделяются следующие направления:

- добыча и переработка металлов (цветная и черная металлургия);
- топливная промышленность (включает в себя добычу полезных ископаемых, служащих источником энергии: нефть, газ, уголь и другие);
- добыча и переработка неметаллического минерального сырья (например, химическая промышленность, добыча строительных материалов и тому подобное).

Несмотря на высокую прибыльность, эта отрасль достаточно сложна в освоении. Процесс добычи сырья и его реализации не прост и зависит от множества факторов. Одним из таких факторов является обеспеченность предприятия надежным и высокопроизводительным парком тяжелой горной техники. [4]

Сегодня ни одна горнодобывающая компания, ведущая добычу полезных ископаемых открытым способом, не обходится без использования различного

вида экскаваторов, бульдозеров, самосвалов и тому подобной техники. Следовательно, до тех пор, пока ведется добыча полезных ископаемых, будет и спрос на тяжелую горную технику.

Крупнейшими иностранными производителями тяжелых карьерных экскаваторов являются Caterpillar (США), P&H (США), Komatsu (Япония), Hitachi (Япония), Liebherr (Германия) и XCMG (Китай). В последнее время значительный рост на рынке показывают китайские производители, обеспечивающие в первую очередь удовлетворение внутреннего спроса, а также выполняющие поставки за рубеж (в страны Юго-Восточной Азии, Россию и СНГ). [5]

Крупнейшей корпорацией по производству спецтехники в мире является американская компания Caterpillar Inc. Датой ее основания считается 1925 год.

11 июля 2011 года компания Caterpillar, выпускавшая на тот момент номенклатуру преимущественно выемочно-транспортирующего оборудования для открытых горных и земляных работ, за 8,8 млрд. \$ купила компанию Bucyrus, одного из крупнейших в мире производителей горной техники для открытых и подземных работ. После объединения с Bucyrus, под контролем концерна Cat Global Mining оказалось более 130 тыс. торговых агентов и 3 500 дилерских контор в более чем 180 странах мира. Разделив свой рынок на пять областей: Северная Америка – США и Канада; Латинская Америка; Европа – СНГ; Африка и Ближний Восток; Тихоокеанско-Азиатский регион, Индия и Китай, компания Caterpillar образовала единую всемирную сервисную службу практически для всех типов оборудования для открытых и подземных работ.

Сегодня Caterpillar занимает лидирующую позицию на рынке горной техники, как для открытых, так и для подземных работ, перекрывая большинство позиций по номенклатуре оборудования, что следует из данных таблицы 1. [6]

Таблица 1 – Основные мировые производители и номенклатура горного оборудования для открытых работ

Оборудование	Производитель				
Бульдозеры, грейдеры	Caterpillar	Liebherr	Komatsu	ЧЕТРА	ЧТЗ-Уралтрак
Колесные погрузчики	Caterpillar	Joy Global	Komatsu	Liebherr	-
Самосвалы	Caterpillar	Liebherr	Komatsu	Hitachi	БЕЛАЗ
Гидравлические экскаваторы	Caterpillar	Liebherr	Komatsu	Hitachi	-
Буровые станки	Caterpillar	P&H	Sandvik	AtlasCopco	Schramm
Механические лопаты	Caterpillar	P&H	ИЗ-КАРТЭКС	УЗТМ	TZ
Драглайны	Caterpillar	P&H	УЗТМ	НКМЗ	-
Ленточные конвейеры	Caterpillar	Joy Global	Sandvik	TAKRAF	ThyssenKrupp
Комбайны типа "Highwall"	Caterpillar	-	-	-	-

Как видно из таблицы 1, Caterpillar выпускает все наименования оборудования для открытых горных работ. Также среди производителей этого оборудования встречаются компании российского происхождения, например, ИЗ-КАРТЭКС и Уральский завод тяжелого машиностроения.

Как отмечает Председатель и генеральный директор компании Caterpillar Дуг Оберхельман (Doug Oberhelman), ситуация на рынке горнодобывающего оборудования и строительной техники в 2015 году очень тяжелая, и по итогам года Caterpillar вряд ли сможет показать выручку больше 48 млрд. \$. К тому же, в компании занимаются реструктуризацией, а это повлечет за собой дополнительные расходы в размере порядка 800 млн. \$. [7] Сведения об основных финансовых показателях компании Caterpillar в 2007 – 2016 гг. приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Финансовые показатели компании Caterpillar [8]

Показатель	Годы									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка, млрд. \$	44,96	51,32	32,37	42,59	60,14	65,88	55,66	55,18	47,01	38,54
Чистая прибыль, млрд. \$	3,54	3,56	0,9	2,7	4,93	5,4	6,56	2,45	2,51	-0,07
Активы, млрд. \$	56,13	67,78	60,04	64,02	81,22	88,83	84,76	84,50	78,34	74,7
Сотрудники, тыс. чел.	97,44	106,5	99,36	98,5	113,6	127,8	122,5	115,6	110,8	99,5

По данным таблицы 2 наблюдается снижение всех показателей компании в 2009 году, включая уменьшение чистой прибыли в четыре раза, что было вызвано Мировым финансовым кризисом 2008 года. Также ухудшение финансовых показателей происходит в 2014 году и продолжается вплоть до 2016 года. В 2016 году, впервые за всю историю компании, она понесла убытки в размере 70 млн. \$.

О ситуации высказался Дуг Оберхельман, генеральный директор компании: «В Caterpillar ожидают стабилизации ситуации на рынке строительной техники за счет небольшого улучшения на развитых рынках, что должно компенсировать слабость рынков развивающихся стран, к числу которых относится и Россия. К сожалению, 2016 год по-прежнему окажется слабым. Горнодобывающий сектор экономики также находится в рецессии, что приведёт, по прогнозам САТ к снижению реализации горной техники и добывающего оборудования на 5-10%». [9]

Вторым ведущим производителем строительной и горной техники в мире считается японский концерн Komatsu. Компания выпускает различные виды бульдозеров, экскаваторов, горнодобывающего оборудования, прессов и иного индустриального оборудования. В распоряжении концерна имеется 22 завода по всему миру.

По результатам 2015 года в компании также негативно оценивает текущую ситуацию в отрасли. Отчетность компании за первые шесть месяцев (с апреля по

сентябрь 2015 года) показывает снижение объемов реализации. Даже рост спроса на технику Komatsu в Северной Америке не позволил компенсировать сокращение продаж в России и Китае. И если выручка компании уменьшилась всего на 5,3%, то прибыль сократилась на 21,2%. По заявлению руководства, в Komatsu доходность и продажи были бы еще меньше, если бы не проведенная работа по сокращению издержек в глобальном масштабе. К тому же, своевременная переориентация бизнеса на более востребованные сегменты рынка (компактное оборудование) позволила справиться с внезапно упавшим спросом на горную и строительную технику. [10]

В 2017 году Komatsu приобрела Joy Global (американская компания) для увеличения присутствия в горнодобывающей отрасли. В последствии произошло переименование компании в Komatsu Mining Corp. [11]

Еще одной крупной компанией по производству строительной и горной техники является Hitachi Construction Machinery Co., Ltd (Япония).

Компания HCM была основана в 1970 году как дочерняя компания Hitachi, Ltd. и за это время стала третьим по величине производителем строительной и горной техники в мире. Компания Hitachi Construction Machinery Co., Ltd. начала свою историю бизнеса в России в 1978 году, когда сюда были поставлены первые экскаваторы японского производства. Сегодня здесь работает дочерняя компания Hitachi Construction Machinery Eurasia (HCMR), которая занимается производством, продажей, а также поддержкой в техническом обслуживании машин Hitachi на территории России и СНГ. [12]

В 2015 году Hitachi Construction Machinery также сообщает о сокращении выручки. В компании отчитались о падении прибыли на 48%. По словам главного финансового директора, Hitachi, Тетсуо Катсурайама (Tetsuo Katsurayama), резкое замедление экономики Китая и попытки компаний провести реструктуризацию своих расходов в связи с этим, привело к снижению объемов продаж. С учетом намечающихся тенденций, в Hitachi прогнозируют дальнейшее снижение спроса на развивающихся рынках, включая Россию, Китай

и Индию. По оценкам аналитиков, восстановление спроса на строительную технику начнется не ранее середины 2016 года. [13]

Крупнейшей европейской машиностроительной компанией является Liebherr (Германия), основанная в 1949 году Гансом Либхерром.

В 2017 году оборот группы компаний Liebherr составил 9 845 млн. евро, что стало лучшим показателем за всю историю ее существования. По сравнению с предыдущим годом прирост составил 836 млн. евро или 9,3%.

Изменение показателей оборота было различным в зависимости от региона. В самом важном для Liebherr регионе – Западной Европе – оборот значительно увеличился. Это можно связать, среди прочего, с возобновлением роста экономики Германии – самого большого рынка сбыта продукции Liebherr, – а также с положительной динамикой развития во Франции. В Великобритании оборот остался на уровне прошлого года. [14]

У группы компаний Liebherr отмечается рост оборота как в сегменте строительных машин и горнодобывающего оборудования, так и в других категориях продукции. В сегменте строительных машин и горнодобывающего оборудования оборот увеличился на 782 млн. евро или 14,5% и составил 6 182 млн. евро. Сюда относятся продажи землеройной техники, карьерной техники, мобильных кранов, башенных поворотных кранов и бетоносмесительной техники. В сегментах морских кранов, аэрокосмической и транспортной техники, металлообрабатывающих станков, систем автоматизации, бытовой техники, а также компонентов оборудования и сети отелей оборот увеличился в общей сложности на 54 млн. евро или 1,5% и составил 3 663 млн. евро.

2017 стал первым успешным годом для производителей горной техники после нескольких лет спада. В результате этого финансовые показатели у 50 крупнейших производителей выросли. И если в 2016 году суммарный объем продаж оборудования у этих компаний составил 130 млрд. \$, то в 2017 данный показатель увеличился на 21,5% до 162 млрд. \$, что отображено на рисунке 1.

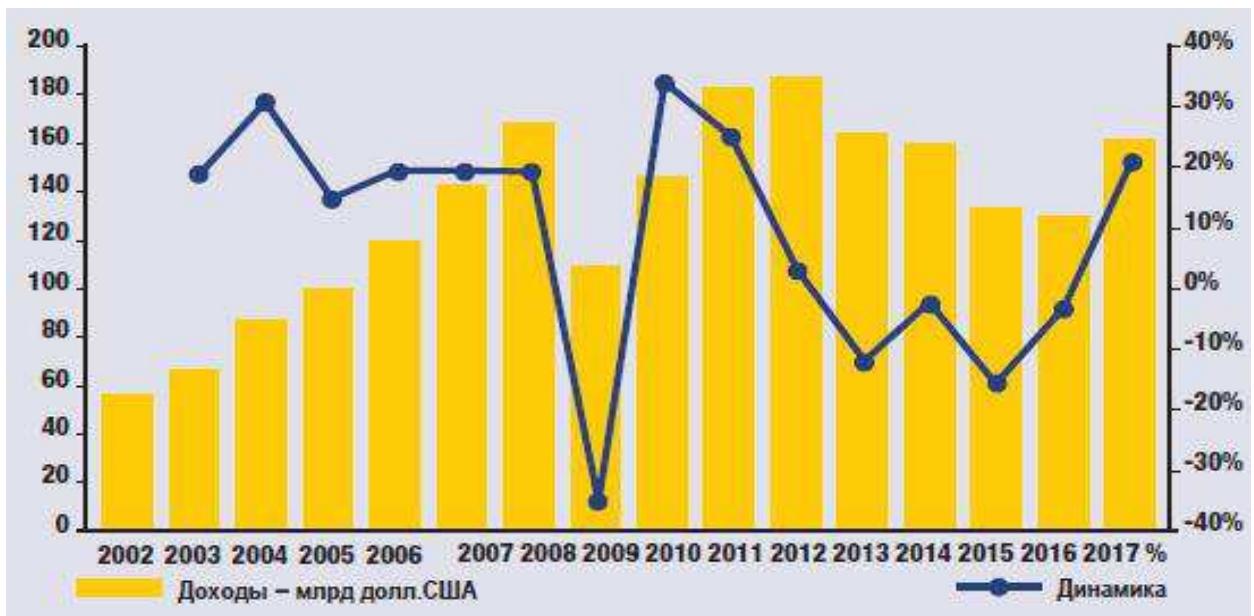


Рисунок 1 – Динамика совокупных доходов производителей горной техники

Как видно из графика, мировой рынок горной техники находился в необычно длительном периоде спада на протяжении целых четырех лет, с 2013 года по 2016 год. Снижение доходов производителей с пиковых 186 млрд. \$ в 2012 до 130 млрд. \$ в 2016 составило целых 30%. Причиной тому стало снижение цен на сырьевые товары, а также замедление темпов экономического роста во многих развивающихся странах. [15]

В посткризисные 2011 и 2012 годы влияние на рост рынка оказывали меры, предпринимаемые по всему миру для стимулирования экономики. Наиболее значительной из них было инвестирование правительством Китая 585 млрд. \$ в крупные инфраструктурные проекты. Однако с тех пор на китайском рынке наблюдается серия спадов, а в 2015 году дополнительным негативным фактором стало снижение мировых цен на сырье. Это нанесло удар по продажам в сегменте горного оборудования, а также нанесло ущерб многим странам, экономика которых тесно связана с добычей и экспортом сырья. [16]

В 2015 году в результате резкого снижения спроса на строительное оборудование и экскаваторы доходы производителей оказались самым низким за последние шесть лет. Больше всего пострадали представители КНР. Абсолютно

все крупнейшие китайские компании опустились вниз по рейтингу в сравнении с 2014 годом. Кроме этого, некоторые из этих падений попали в число самых серьезных по итогам года. Например, компания Shantui опустилась на 7 мест, заняв 38 строчку рейтинга, а Liugong уступила конкурентам 6 пунктов, заняв 22 строчку. [17]

В 2016 году расценки на сырьевые товары начали постепенно расти, что, несомненно, положительно сказалось на статистику продаж горнодобывающего оборудования. И хотя в 2016 падение общих доходов компаний продолжилось (общий результат – минус 3% по сравнению с 2015), ситуация на рынке начала выглядеть более оптимистичной.

В 2017 году совокупный объем продаж горнодобывающего оборудования у пяти самых крупных мировых производителей составил 69,3 млрд. \$. По данным Off-Highway Research, ключевым фактором улучшения показателей стал рост продаж в Китае на 82%. Главной причиной роста продаж в Китае стали гусеничные экскаваторы: в 2017 их было реализовано на 125% больше, чем в 2016. В сегменте мини-экскаваторов произошел рост на 88%. Кроме этого, в начале 2018 года цены на сырьевые товары продолжают увеличиваться, в том числе в результате сокращения запасов по отдельным видам из-за высокого спроса на них, что также является положительным фактором на рынке горнодобывающего оборудования. [18]

Анализ совокупных объемов продаж компаний показывает, что наибольший удельный вес в структуре доходов приходится на американскую корпорацию Caterpillar – 16,4%, на втором месте расположился японский концерн Komatsu – 11,9%, что отражено на рисунке 2. Первые два места в структуре доходов остаются неизменным на протяжении уже 15 лет. А учитывая то, с каким большим отрывом эти компании лидируют в рейтинге, есть все основания полагать, что их положение в топе не изменится еще очень долго.

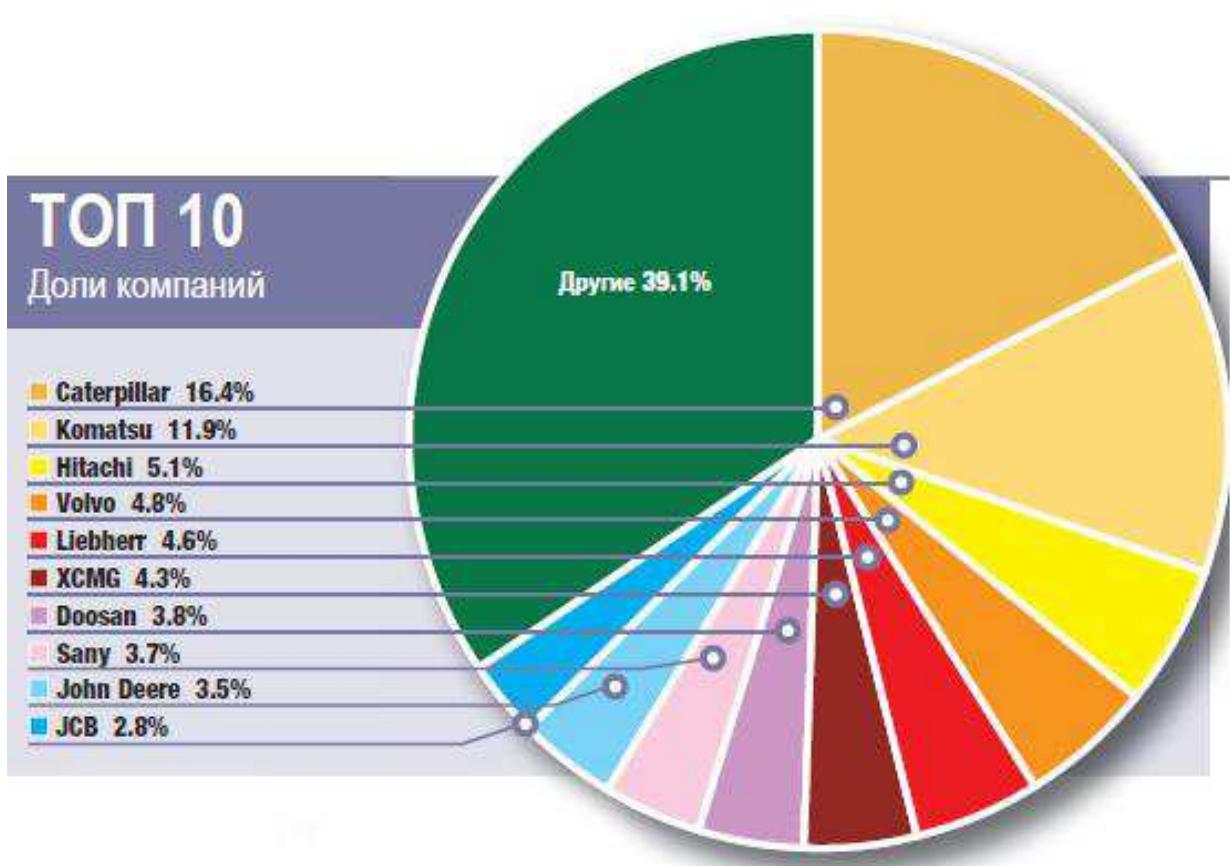


Рисунок 2 – Структура компаний в общем объеме продаж за 2017 год

Все пять компаний в верхней части рейтинга остались прежними по сравнению в 2016 годом. Единственное изменение: Volvo и Liebherr поменялись местами (Volvo заняла четвертую строчку с 4,8%, на пятом месте расположилась компания Liebherr с 4,6%). [19]

Положительные тенденции на китайском рынке привели к тому, что в 2017 году китайские компании существенно улучшили свои места в топе. Например, XCMG поднялась на два места, с 8-го на 6-е, а Sany Heavy Industries переместилась на три строки вверх (с 11-й на 8-ю).

За пределами первой десятки самые значительные перемещения вверх по рейтингу также произошли у китайских производителей. Так, компания Sunward, которая занимала в 2016 году 47-е место, поднялась на 7 мест и расположилась на 40 строчке. [20]

Изменение объемов продаж лидеров рейтинга с 2016 года по 2017 год представлено в таблице 3.

Таблица 3 – Объемы продаж пяти крупнейших компаний

Компания	Страна	Объем продаж, млрд. \$		Прирост, %
		2016 год	2017 год	
Caterpillar	США	21,34	26,64	24,84
Komatsu	Япония	14,05	19,24	36,94
Hitachi	Япония	6,59	8,3	25,95
Volvo	Швеция	5,95	7,81	31,26
Liebherr	Германия	6,18	7,4	19,74

Компания Caterpillar, которая по-прежнему является самым крупным OEM-производителем горного оборудования, увеличила продажи с 21,3 млрд. \$ в 2016 году до 26,6 млрд. \$ в 2017. У Komatsu наблюдается рост на 5,2 млрд. \$ (всего компания заработала \$19,2 млрд), у Hitachi – на 1,7 млрд. \$ (итог – 8,3 млрд. \$), у Volvo – на 1,9 млрд. \$ (до 7,8 млрд. \$). У компании Liebherr, закрывающей ТОП-5, произошел рост с 6,2 млрд. \$ до 7,4 млрд. \$. В 2017 году общий объем продаж горнодобывающего оборудования у пяти крупнейших мировых производителей составил 69,4 млрд. \$. [21]

Анализ структуры рынка по странам и регионам представлен на рисунке 3.

По данным проведенного анализа следует, что американские производители по-прежнему остаются лидерами рынка, но их преимущество над японскими компаниями в 2017 году сократилось. Компаниям из США принадлежит 26,3% от совокупных доходов производителей из Топ-50, что на 1,8% меньше, чем годом ранее, и ненамного больше доли Японии, которая равна 24,8%. А наиболее значительный рост наблюдается у производителей из Китая с 11,4% до 14% (+ 2,6%). Годом ранее прирост доли китайских предприятий составил + 0,9%. Уже два года подряд на китайском рынке сохраняется положительная динамика, причинами которой является повышение цен на сырьевые товары, а также реализация правительством страны ряда крупных

инфраструктурных проектов, например, One Belt One Road. Рассматриваемый показатель у большинства других стран остался без изменений или снизился/увеличился на 0,1%. [22]



Рисунок 3 – Структура общих доходов в 2016 и 2017 годах по странам и регионам

Увеличилась на 2,3% (с 41,8% до 44,1%) по сравнению с 2016 годом доля азиатского региона, в основном за счет роста продаж в Китае, доля же североамериканского региона снизилась на 2%. Удельный вес европейского региона изменился незначительно (- 0,3%).

1.2 Характеристика российского рынка горной техники

По итогам 2016 года около 70% российского рынка тяжелых карьерных экскаваторов и драглайнов занимает продукция «ИЗ-КАРТЭКС» и «Уралмашзавод» (предприятия холдинга «Объединенные Машиностроительные Заводы») – ведущих машиностроительных заводов, расположенных на территории России. Это обеспечивается за счет того, что российская горная техника отличается низкой себестоимостью одного добытого кубометра горной массы и низкой стоимостью владения по сравнению с зарубежными аналогами, стоимость которых значительно выросла после резкого ослабления российского рубля в 2014 году. [23]

ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П.Г. Коробкова» является крупнейшим, на территории России и стран СНГ, производителем и поставщиком карьерных электрических экскаваторов. Офис компании и ее производственная площадка располагаются в городе Санкт-Петербурге, Колпино.

Продуктовую линейку экскаваторов предприятия можно условно разбить на две группы – старую и новую. К старой группе машин относятся экскаваторы ЭКГ-10 и ЭКГ-15. ЭКГ-10 является самой популярной моделью на рынке России и СНГ. За 30 лет существования было изготовлено более 600 экземпляров этой модификации. Вторая группа машин, так называемая новая продуктова линейка, включает в себя модели ЭКГ-12К, ЭКГ-18Р/20К, ЭКГ-32Р в различных модификациях. Новые модели отличаются от старых большей единичной мощностью и объемом ковша, усиленными несущими конструкциями, различными современными решениями систем управления. [24]

Продукция компании поставляется на горнодобывающие предприятия России, Украины, Китая и других стран. Карьерные экскаваторы ИЗ-КАРТЭКС составляют основу парка выемочно-погрузочного оборудования горнодобывающих предприятий России. [25]

ПАО «Уралмашзавод» («УЗТМ», Уралмаш) – второе по доле на российском рынке машиностроительное предприятие. Начало свою деятельность в 1933 году в Екатеринбурге. В настоящее время завод производит оборудование для горнодобывающего комплекса, металлургии, цементной промышленности, энергетической отрасли, подъемно-транспортное, гидротурбинное и другое оборудование. [26]

Графическое отображение долей компаний на российском рынке карьерных экскаваторов представлено на рисунке 4.

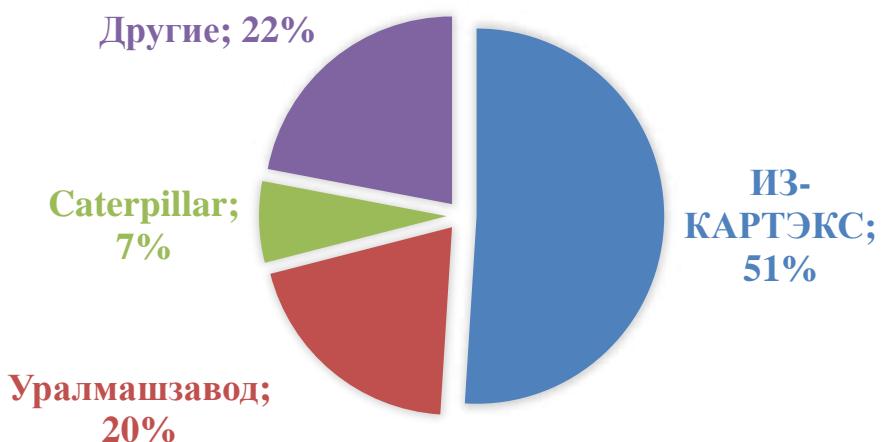


Рисунок 4 – Структура российского рынка карьерных экскаваторов

Рынок карьерных экскаваторов в России представлен преимущественно продукцией отечественного производства от заводов-изготовителей «ИЗ-КАРТЭКС» и «Уралмашзавод». В нашу страну импортируются экскаваторы, как правило, японского и американского производства. Особенно высок спрос на импортные экскаваторы с гидравлическим приводом, так как объемы производства подобных экскаваторов внутри нашей страны недостаточны для удовлетворения спроса на них. [27]

Анализ динамики выручки крупнейший российских машиностроительных компаний представлен на рисунке 5.

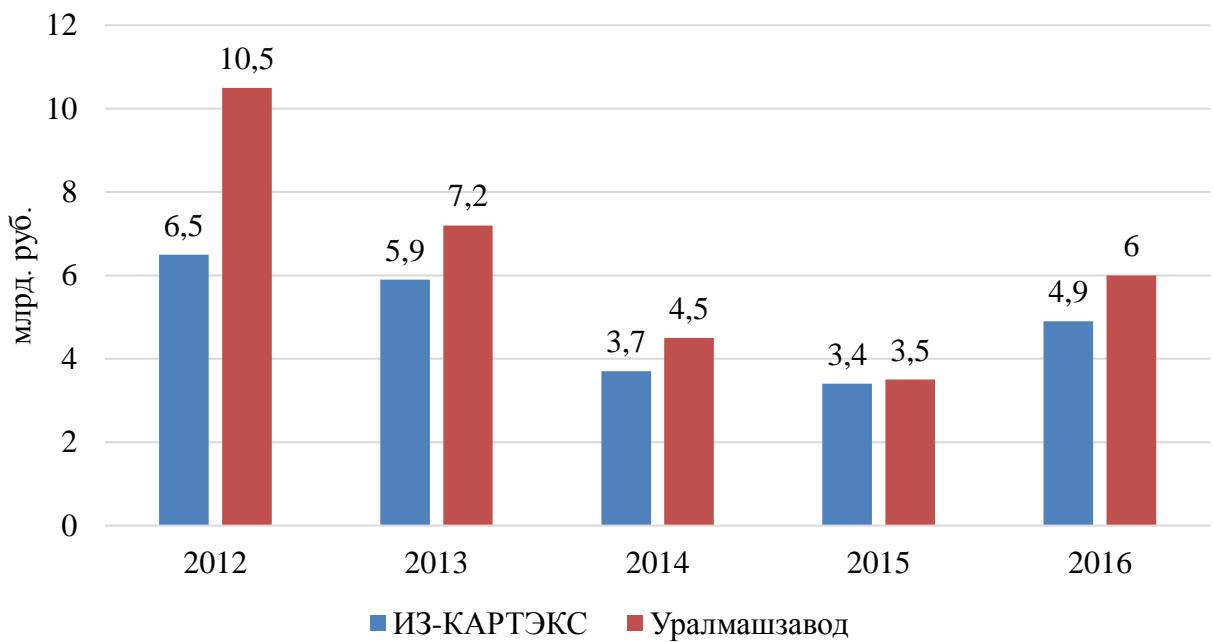


Рисунок 5 – Динамика выручки российских компаний

Как видно из рисунка 5, изменение выручки российских машиностроительных компаний показывает аналогичную с доходами мировых крупнейших компаний динамику. Начиная с 2012 года, наблюдается падение финансовых показателей, вызванное снижением цен на сырьевые товары и, соответственно, сокращением спроса на горную технику. Дополнительным негативным фактором стал валютный кризис в России в 2014 году. Однако вместе с постепенным ростом цен на сырьевые товары в 2016 году, заметно и увеличение выручки ведущих российских машиностроительных предприятий, спрос на продукцию которых также вырос. [28]

В соответствии со стратегией корпорации «Объединенные машиностроительные заводы» (ОАО ОМЗ), куда входят «ИЗ-КАРТЭКС» и «Уралмашзавод», по развитию фирменного сервиса на территории стран СНГ в 2010-2011 годах была создана сеть региональных сервисных компаний для повышения эффективности взаимодействия между производителями горной техники и горнодобывающими предприятиями.

Так, в 2011 году ПАО «Уралмашзавод», ООО «ИЗ-КАРТЭКС» (заводы-изготовители) и ООО «Гортехмаш-Сервис» подписали Положение о

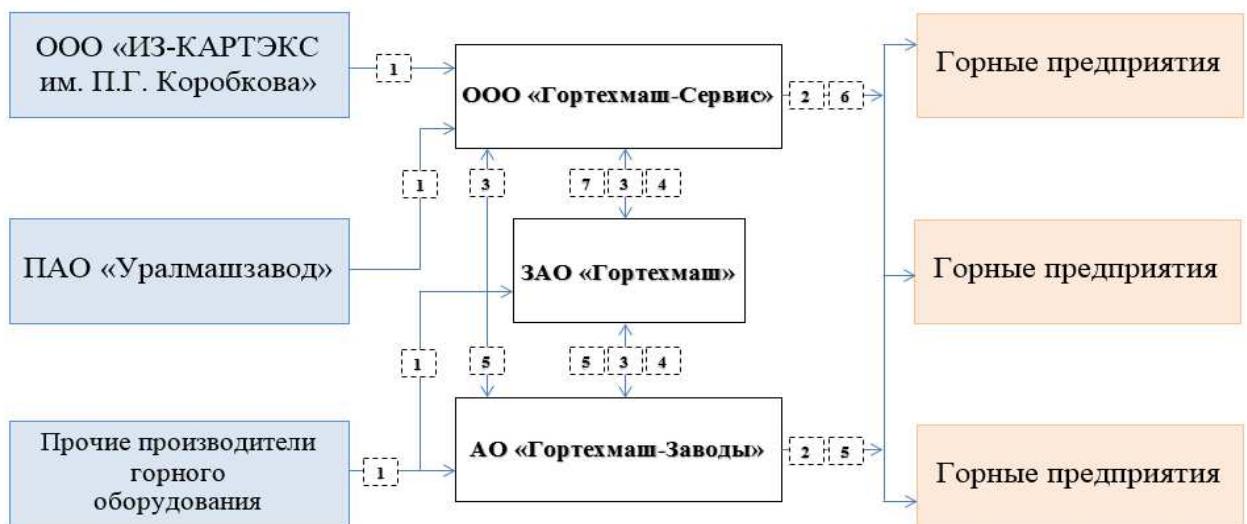
Региональной сервисной компании (РСК). Данное положение определяет нормативную базу для формирования в регионах сети сертифицированных региональных сервисных компаний. [29]

РСК предназначены для оказания горнодобывающим предприятиям-потребителям горного оборудования, выпускаемого заводами-изготовителями ОАО ОМЗ, комплекса качественного пред- и послепродажного сервиса по обслуживанию горного оборудования, а также обеспечения на этой основе увеличения объемов продаж запасных частей и сервисных услуг.

Основными задачами РСК являются:

- изучение рынка сбыта для продукции заводов-изготовителей ОАО ОМЗ;
- изучение потребности предприятий-потребителей региона в запасных частях, агрегатах, узлах, оборудовании и совместное с ними текущее и перспективное планирование потребления;
- ведение работ по комплексному сервисному обслуживанию, включающему в себя: поставки запчастей, агрегатов, узлов, комплектующих, гарантийное обслуживание, ведение монтажных, пусконаладочных и ремонтных работ, техническое и организационное содействие в вопросах эксплуатации и модернизации горного оборудования, обучение персонала. В зависимости от потребностей конкретных потребителей эти услуги могут дополняться и расширяться;
- сбор и изучение предложений по совершенствованию машин и механизмов, анализ отказов и рекламаций, передача этой информации заводам-изготовителям ОАО ОМЗ.
- формирование сервисных складов, баз комплектации и ремонта, осуществление с них комплектных поставок запасных частей, узлов и агрегатов;
- проведение рекламно-презентационных акций, способствующих продвижению и увеличению объема продаж продукции на рынке, а также укреплению позитивного имиджа заводов-изготовителей ОАО ОМЗ. [30]

Наглядное отображение взаимодействия предприятий группы «Гортехмаш», как связующего звена между заводами-изготовителями и конечными потребителями их продукции – горнодобывающими предприятиями, представлено на рисунке 6.



Обозначения:

- 7 – договоры субподряда на выполнение работ по ремонту горной техники
- 6 – договор оказания услуг фирменного сервиса
- 5 – договор автотранспортной перевозки
- 4 – договоры предпродажной подготовки запасных частей, хранения, аренды производственных и офисных площадей
- 3 – договор поставки запасных частей внутри группы «Гортехмаш»
- 2 – договор поставки запасных частей горным предприятиям
- 1 – договор закупки продукции

Рисунок 6 – Карта взаимодействия предприятий группы "Гортехмаш"

По состоянию на 2018 год в состав группы «Гортехмаш» входят три профильных предприятия, осуществляющие деятельность, связанную с реализацией запасных частей к тяжелой горной технике и предоставлением услуг фирменного сервиса. Поставка запасных частей и оказание услуг фирменного сервиса, в первую очередь, ориентированы на горную технику производства ведущих российских машиностроительных заводов ООО «ИЗ КАРТЭКС имени П.Г. Коробкова» и ПАО «Уралмашзавод». [31]

Каждое предприятие, входящее в состав группы «Гортехмаш», ориентировано на конкретный сегмент рынка или является инфраструктурной

единицей, обеспечивающей выполнение операций, сопряженных с основными видами деятельности всей группы. Финансово-хозяйственные отношения между предприятиями внутри группы тесно взаимосвязаны, что позволяет наиболее эффективно использовать ресурсы и обеспечивать их высокую конкурентоспособность. [32]

Краткая характеристика предприятий группы «Гортехмаш»:

ЗАО «Гортехмаш» – основное инфраструктурное предприятие группы. Балансодержатель основных средств, в том числе производственно-складских активов. На текущий момент времени штат предприятия укомплектован высококвалифицированными техническими специалистами, сформирована и укомплектована сервисная бригада по ремонту и техническому обслуживания горной техники. Правообладатель торгового знака «Гортехмаш».

Основные функции ЗАО «Гортехмаш»: хранение и предпродажная подготовка запасных частей предприятий группы, сдача в аренду производственных и офисных помещений предприятиям группы, выполнение ремонтов горной техники по договорам субподряда с предприятиями группы. [33]

АО «Гортехмаш-Заводы» – торговое и автотранспортное предприятие группы. Одно из старейших предприятий на рынке, с долгосрочными договорными отношениями в области поставки запасных частей с крупнейшими российскими горнодобывающими предприятиями.

Основные функции АО «Гортехмаш-Заводы»: реализация запасных частей к горной технике, оказание услуг по перевозке груза предприятиям группы «Гортехмаш» автомобильным транспортом. Специализация предприятия – поставка запасных частей и горной техники, которая не производится заводами ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П.Г. Коробкова» и ПАО «Уралмашзавод». [34]

ООО «Гортехмаш-Сервис» – предприятие группы «Гортехмаш», учрежденное в 2011 году ЗАО «Гортехмаш» (74% в уставном капитале), ПАО

«Уралмашзавод» (13% в уставном капитале), ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П.Г. Коробкова» (13% в уставном капитале).

Предприятие является флагманом группы «Гортехмаш» в области оказания услуг фирменного сервиса, реализации горного оборудования и запасных частей и действует на основании свидетельств заводов-производителей. С момента создания предприятие позиционирует себя на рынке Восточной Сибири и Дальнего Востока, как региональная сервисная компания заводов-производителей в области оказания полного спектра услуг фирменного сервиса и поставки оригинальных запасных частей. [35]

Продвижение услуг фирменного сервиса на рынок непременно сопряжено с поставками запасных частей для клиентов – горных предприятий. В основе решения данного вопроса лежит идея создания региональных сервисных складов в непосредственной близости от мест основной концентрации разрезов (карьеров) горных предприятий, либо непосредственно на производственно-складских территориях самих горных предприятий. С 2007 по 2017 год предприятиями группы «Гортехмаш» была создана сеть сервисных складов с логистическим центром в городе Красноярске, что представлено на рисунке 7. На протяжении последних лет и наиболее интенсивно с июля 2011 года по май 2013 года совместно с заводами-производителями проводилась работа по формированию складских запасов. [36]

Наличие крупного распределенного складского запаса обеспечивает региональной сервисной компании наиболее важные конкурентные преимущества:

- в ценовой борьбе. Потребитель готов отдать предпочтение более дорогой, оригинальной, а, следовательно, качественной продукции, при условии, что она есть в наличии и находится в непосредственной близости от потребителя, на складе;

- в сроках поставки при аварийных ремонтах. Потери горного предприятия от простоя наиболее популярной модели экскаватора ЭКГ-10 составляет 300 000

рублей в сутки. Сроки производства запасных частей к тяжелой горной технике составляют от 3 до 9 месяцев с момента размещения заявок на изготовление. [37]



Рисунок 7 – Территория присутствия

Среди прочих конкурентных преимуществ можно выделить следующие:

- наличие отлаженной логистической системы с собственным парком грузовых автомобилей и кранов (возможность поставки запасных частей в течение суток с момента поступления заявки);
- собственная аттестованная лаборатория неразрушающего контроля;
- гарантия на поставляемые запасные части и сервис.

В 2018 году договорные отношения «Гортехмаш» с заводами-изготовителя были прекращены по причине существенного снижения объема производства и поставки запасных частей к экскаваторам ЭКГ и ЭШ на внутренний рынок.

Теперь компания вынуждена искать и устанавливать долгосрочные договорные отношения с новыми производителями горной техники. [38]

Более того, в период с конца 2015 года по конец 2017 года на предприятии ООО «Гортехмаш-Сервис» наблюдается существенное сокращение актива баланса с 566 789 тыс. руб. до 180 082 тыс. руб. (- 68,2%), что свидетельствует о сужении деятельности фирмы. Чистая прибыль в период с 2015 года по 2017 год уменьшилась с 53 257 тыс. руб. до 13 341 тыс. руб. (- 75%), что также является негативной тенденцией. [39]

Для улучшения финансовых показателей предприятия необходимо проведение всестороннего анализа финансовой и производственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис», для обоснования организационно-технических мероприятий его финансового оздоровления.

2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш-Сервис»

ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ
КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ

3 Разработка и экономическое обоснование мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия

3.1 Пути финансового оздоровления предприятия

Основная роль в системе антикризисного управления предприятием отводится широкому использованию механизмов финансового оздоровления. Это связано с тем, что успешное применение этих механизмов позволяет не только снять финансовый стресс угрозы банкротства, но и в значительной мере ускорить темпы его экономического развития.

Чтобы не допустить снижения уровня финансовых показателей, ухудшения расчетов за сырье или материалы, резкого роста кредиторской и дебиторской задолженностей необходимо постоянно контролировать все бизнес-процессы, которые происходят внутри компании.

Предугадать наперед возникновение кризисной ситуации можно, проанализировав финансовую отчетность предприятия за несколько последних периодов. Если по цифрам видно четкую тенденцию к ухудшению, значит, пора принимать стабилизационные меры. В таком случае разрабатывается и начинает действовать специальная программа финансового оздоровления предприятия, которая предусматривает проведение ряда мероприятий. [55]

Основной целью анализа бухгалтерской отчетности на первом этапе является получение необходимой информации для принятия правильных решений руководством и персоналом компании, чтобы поскорее выйти из кризиса.

Далее составляется прогноз финансового состояния предприятия и рассматриваются возможные варианты его улучшения. Суть этого процесса заключается в оценке реальной возможности выхода предприятия из состояния неплатежеспособности. Здесь учитываются такие моменты, как способность компании без внешней помощи, только за счет внутренних резервов поднять уровень своей финансовой стойкости.

Составление проекта программы санации. На этом этапе осуществляется разработка конкретных планов и способов их реализации, чтобы в результате улучшить состояние компании. Для этого нужно провести комплексный анализ всех активов компании и его неиспользованного потенциала, поэтому здесь анализируются:

- основные фонды, незавершенное производство, запасы, товары, готовая продукция (материальные активы);
- патенты, разрешения, лицензии, интеллектуальная собственность (нематериальные активы);
- дебиторская и кредиторская задолженность предприятия, его коммерческая сеть, филиалы, система управления.

К первоочередным мерам, которые предпринимает руководство с целью повышения уровня платежеспособности бизнеса, относятся:

- смена некомпетентных руководителей среднего звена на более опытных;
- сокращение персонала, руководящего состава, централизация контрольных функций, закрытие и реализация отдельных филиалов или подразделений;
- установление жесткого контроля над расходами;
- поиск новых потребителей продукции, расширение сфер сбыта;
- проведение активной маркетинговой политики;
- повышение эффективности дебиторской и кредиторской политики предприятия. [56]

3.2 Пути финансового оздоровления ООО «Гортехмаш-Сервис»

**ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ
КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализ мирового рынка горнодобывающего оборудования и строительной техники показал, что в период с 2012 г. по 2016 г. совокупный доход пятидесяти крупнейших производителей этого рынка неуклонно снижался. Причиной тому стало снижение цен на сырьевые товары, а также замедление темпов экономического роста во многих развивающихся странах, что привело к падению спроса на горную и строительную технику. На рубеже 2016-2017 гг. вслед за ростом цен на сырьевые товары вырос и совокупный доход компаний, продемонстрировав в 2017 г. прирост на 21,5% по сравнению с 2016 г.

Аналогичная динамика наблюдается и у крупнейших российских производителей горного оборудования: ООО «ИЗ-КАРТЭКС» и ПАО «Уралмашзавод» – снижение выручки в период с 2012 по 2015 гг. и рост в 2016 г.

**ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ
КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ**

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Донцова, Л. В. Анализ финансовой отчетности : практикум / Л. В. Донцова. – Москва : Дело и сервис, 2016. – 612 с.
- 2 Анализ общего состояния горнодобывающей отрасли [Электронный ресурс] : информационное агентство INFOlife – Режим доступа: <http://infoline.spb.ru/upload/iblock/e79/e79225d8482ffb7ce3da2d45e86c492a.pdf>
- 3 Ковалев, В. В. Анализ баланса, или как понимать баланс : науч. изд. / В. В. Ковалев, И. В. Ковалев. – Санкт-Петербург : Проспект, 2015. – 721 с.
- 4 Черкасова, И. О. Анализ хозяйственной деятельности / И. О. Черкасова. – СПб : Издательский дом «Нева», 2015. – 192 с.
- 5 Черемисина, С. В. Бухгалтерский и налоговый учет : учебное пособие / С. В. Черемисина, Н. А. Тюленева. – Томск : Томский Государственный Университет, 2014. – 475 с.
- 6 Поршнева, А. Г. Управление организацией : учебник / А. Г. Поршнева, З. П. Румянцева, Н. А. Соломатина. – Москва : Инфра-М, 2013. – 56 с.
- 7 Видяпин, В. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебник / В. И. Видяпин. – Москва : Инфра-М, 2012. – 615 с.
- 8 Желтая таблица 2018: 50 крупнейших мировых производителей спецтехники [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: https://exkavator.ru/main/news/inf_news/124003_geltaya_tablitsa_2018_50_krupney_shih_mirovih_proizvoditeley_stroitelnoy_tehniki.html
- 9 Казанкова, Н. А. Управленческий анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебное пособие / Н. А. Казанкова – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 356 с.

- 10 Ронова, Г. Н. Анализ финансовой отчетности : учебно-практическое пособие / Г. Н. Ронова, Л. А. Ронова – Москва : Евразийский открытый институт, 2016. – 56 с.
- 11 Аргоков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Аргоков. – Москва : ИНФРА, 2013. – 400 с.
- 12 Казакова, Н. А. Управленческий анализ : комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н. А. Казакова. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 261 с.
- 13 Ильшева, Н. Н. Анализ финансовой отчетности : учебник / Н. Н. Ильшева, С. И. Крылов. – Москва : Финансы и статистика, 2017. – 152 с.
- 14 Гуляева, Т. И. Анализ финансовой отчетности : практикум для студентов / Т. И. Гуляева, О. В. Сидоренко. – Орел : Орловский государственный аграрный университет, 2014. – 15 с.
- 15 Далгатов, Д. М. Мощность основных производственных фондов предприятия и планирование резервов ее развития : учебник для студентов высших учебных заведений / Д. М. Далгатов, Д. И. Идрисов. – Москва, 2017. – 125 с.
- 16 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – Москва : Инфра-М, 2014. – 534 с.
- 17 Виноградская, Н. А. Бухгалтерский учет. Анализ финансовой отчетности : учебное пособие / Н. А. Виноградская, А. В. Жагловская, И. П. Ильичев. – Москва : МИСИС, 2014. – 75 с.
- 18 Рынок карьерных экскаваторов в России будет расти [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.metaprom.ru/news/mining-equipment/25-11-14-n21354/>
- 19 Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа : учебное пособие / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин, Е. В. Негашев. – Москва : Инфра-М, 2013. – 397 с.

- 20 Положение о Региональной сервисной компании (РСК) Бизнес-направления «Горное оборудование» ОАО ОМЗ
- 21 Макарьева, В. И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации : учебник / В. И. Макарьева, Л. В. Андреева – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 264 с.
- 22 СТО 4.2-07-2014 Система менеджмента качества. Общие требования к построению, изложению и оформлению документов учебной и научной деятельности. – Введ. впервые; дата введ. 01.07.2006. – Москва: Стандартинформ, 2014. – 47 с.
- 23 Балабанов, В. И. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта : учебник / В. И. Балабанов. – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 238 с.
- 24 Илышева, Н. Н. Анализ финансовой отчетности : учебник / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 152 с.
- 25 Бариленко, В. И. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / В. И. Бариленко. – Москва : Омега-Л, 2013. – 413 с.
- 26 Бернстайн, Л. А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация : учебник / Л. А. Бернстайн. – Москва : Финансы и статистика, 2012. – 624 с.
- 27 Бочаров, В. В. Финансовый анализ : учебное пособие / В. В. Бочаров. – Санкт-Петербург : 2013. – 232 с.
- 28 Ермолович, Л. Л. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности : учебник / Л. Л. Ермолович. – Минск : Современная школа, 2015. – 800 с.
- 29 Алексеев, В. П. Как управлять дебиторской задолженностью: учебник / В. П. Алексеев. – М. : Эксмо, 2016. – 493 с.
- 30 Золотогоров, В. Г. Организация и планирование производства : практическое пособие / В. Г. Золотогоров. – Москва : ФУАИнформ, 2015. – 528 с.

- 31 Зябирова, В. И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / В. И. Зябирова. – Пенза : Пензенская государственная академия, 2012. – 215 с.
- 32 Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кириченко. – Москва : Дашков и К°, 2013. – 453 с.
- 33 Крейнина, М. Н. Финансовое состояние предприятий. Методы оценки / М. Н. Крейнина. – Москва : Издательство «ДИС», 2014. – 303 с.
- 34 Лукаш, Ю. А. Анализ финансовой устойчивости коммерческой организации и пути ее повышения : учебник / Ю. А. Лукаш. – Омск : ФЛИНТА, 2012. – 253 с.
- 35 Немченко, В. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-практическое пособие / В. А. Немченко. – М. : МГУТУ, 2014. – 191с.
- 36 Новикова, И. А. Финансовая устойчивость и платежеспособность предприятий / И. А. Новикова. – ФУА. – 2015. – 176 с.
- 37 Одинцов, В. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие для нач. проф. образования / В. А. Одинцов. – Москва : Академия, 2015. – 252 с.
- 38 Пожидаева, Т. А. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Т. А. Пожидаева. – Москва : КноРус, 2015. – 300 с.
- 39 Аргоков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Аргоков. – Москва : ИНФРА, 2013. – 400 с.
- 40 Тихонова, Е. П. Дебиторская и кредиторская задолженность / Е. П. Тихонова. – М. : Горячая линия бухгалтера, 2014. – 876 с.
- 41 Савицкая, Г. В. Теория анализа хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г. В. Савицкая. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2010. – 301 с.
- 42 Сафонова, М. А. Экономика предприятия : учебник / М. А. Сафонова. – М. : Юристъ, 2012. – 146с.

- 43 Мандричко, Т. М. Производственный менеджмент : метод. указания к курсовому и дипломному проектированию / Т. М. Мандричко. – Красноярск : СФУ, 2016. – 39 с.
- 44 Бернстайн, Л. А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация : учебник / Л. А. Бернстайн. – Москва : Финансы и статистика, 2015. – 624 с.
- 45 Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия / М. И. Трубочкина. – М. : Инфра-М, 2011. – 218с.
- 46 Турманидзе, Т. У. Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Т. У. Турманидзе. – Москва : Финансы и статистика, 2015. – 186 с.
- 47 Войтоловский, Н. В. Комплексный экономический анализ коммерческих организаций : учебник / Н. В. Войтоловский, А. П. Калинина. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 264с.
- 48 Щепотьев, А. В. Методика выявление и оценки "скрытых" и "мнимых" активов и обязательств. Применяется для оценки рыночной стоимости организации (бизнеса) : учебное пособие / А. В. Щепотьев. – М. : Юстицинформ, 2015. – 144 с.
- 49 Ионова, Ю. Г. Экономический анализ : учебник / Ю. Г. Ионова. – Москва : Московская финансово-промышленная академия, 2012. – 426 с.
- 50 Жиляков, Д. И. Финансово-экономический анализ : учебник / Д. И. Жиляков, В. Г. Зарецкая. – Москва : КноРус, 2012. – 264 с.
- 51 Иванов, И. В. Финансовый менеджмент : Стоимостной подход : учебное пособие / И. В. Иванов, В. В. Баранов. – Воронеж : Альпина Паблишер, 2015. – 106 с.
- 52 Никитина, Н. В. Корпоративные финансы : учеб. пособие для вузов / Н. В. Никитина, В. В. Янов. – Москва : КноРус, 2014. – 471 с.

- 53 Чечевицына, Л. Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / Л. Н. Чечевицьна, К. В. Чечевицьн. – Ростов-на-Дону : Феникс, 2013. – 368 с.
- 54 Фролова, Т. А. Экономика предприятия: Понятие оборотных средств : учебник / Т. А. Фролова. – Москва : Инфра-М, 2014. – 18 с.
- 55 Маркарьян, Э. А. Экономический анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / Э. А. Маркарьян. – Москва : КноРус, 2014. – 550 с.
- 56 Ефимова, О. В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений : учебник / О. В. Ефимова. – Москва : Омега-Л, 2013. – 349 с.
- 57 Бухгалтерский баланс (форма № 1) ООО «Гортехмаш-Сервис» за 2015-2017 гг.
- 58 Отчет о финансовых результатах (форма №2) ООО «Гортехмаш-Сервис» за 2015-2017 гг.
- 59 Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и Ко, 2015. – 384 с.
- 60 Грачев, А. В. Основы финансовой устойчивости предприятия. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / А. В. Грачев. – Москва – 2015. – 154 с.
- 61 Анализ современного состояния рынка поставок карьерной техники в мире [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: <https://mining-media.ru/ru/article/anonsy/4674-analiz-sovremennoogo-sostoyaniya-ryntka-postavok-karernoj-tehniki-v-mire>
- 62 Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятия : учебник / под ред. А. А. Володина. – 3-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 364 с.
- 63 Сысоева, О. Н. Формирование механизма стратегического управления прибылью организаций: автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.01.05 – Орел, 2012. – 24 с.

- 64 Барух, Л. С. Нематериальные активы. Управление, измерение, отчетность / Л. С. Барух. – М. : Квинто-Консалтинг, 2017. – 240 с.
- 65 Скобликов, П. А. Злостное уклонение от погашения кредиторской задолженности : практика и теория противодействия / П. А. Скобликов. – М. : Норма, 2015. – 845 с.
- 66 Ковалев, В. В. Анализ баланса, или как понимать баланс : науч. изд. / В. В. Ковалев, И. В. Ковалев. – Санкт-Петербург : Проспект, 2015. – 721с.
- 67 Мировая горнодобывающая промышленность: отрасли, ресурсы, размещение [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: <https://www.syl.ru/article/379863/mirovaya-gornodobyivayuschaya-promyishlennost-otrasli-resursyi-razmeschenie>
- 68 Крятова, Л. А. Бухгалтерский учет основных средств и нематериальных активов / Л. А. Крятова. – М. : Издательско-книготорговый центр Маркетинг", 2018. – 220 с.
- 69 Пинчук, Е. П. Системный подход к анализу и оценке дебиторской задолженности организации / Е. П Пинчук, И. В. Макаренко. – Системное управление. – 2015. – № 4. – 26 с.
- 70 Кирченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кирченко. – М. : «Дашков и К», 2014. – 484 с.
- 71 О компании ИЗ-КАРТЭКС [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://iz-kartex.com/company/>
- 72 Астахов, А. С. Основы менеджмента горного производства : учебник / А. С. Астахов, Г. Л. Краснянский. – Москва, 2011. – 366 с.
- 73 Вакуленко, Т. Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений : учебник / Т. Г. Вакуленко. – Москва; Санкт-Петербург : Герда, 2016. – 240 с.
- 74 Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум / Е. Е. Румянцева. – Москва : Юрайт, 2016. – 154 с.

- 75 О компании Hitachi [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: <https://www.hitachicm.ru/pochemu-hitachi/#1447332857472-44eadc7e-4519>
- 76 Москвин, Д. Д. Предприятие и формация: учебник / Д. Д. Москвин. – Москва : СИНТЕГ, 2015. – 661 с.
- 77 Сабилин, М. Т. Взыскание долгов от профилактики до принуждения : практическое руководство по управлению дебиторской задолженностью / М. Т. Сабилин. – М. : «Волтерс Клувер», 2011. – 378 с.
- 78 Ситуация на рынке строительной техники и горного оборудования [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: https://t-magazine.ru/pages/sales2015_1
- 79 Кондрakov, И. П. Бухгалтерский учет : учебное пособие / И. П. Кондрakov – Москва : ИНФРА М, –2015. – 515 с.
- 80 Аргоков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Аргоков. – Москва : ИНФРА, 2013. – 400 с.
- 81 Технический сервис горного оборудования [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.gtm.ru/upload/GD%20final%20article.pdf>
- 82 Мизиковский, Е. А. Бухгалтерский учет внеоборотных активов и капитальных затрат / Е. А. Мизиковский. – М. : Магистр, 2015. – 644 с.
- 83 Балабанов, В. И. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта : учебник / В. И. Балабанов. – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 238 с.
- 84 Шохин, Е. И. Финансовый менеджмент : учебник / под ред. проф. Е. И. Шохина. – 3-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2016. – 480 с.
- 85 Абашенкова, А. В., Демина А. М. Основные направления оптимизации учета и анализа дебиторской задолженности // Международный студенческий научный вестник. – 2015. № 3. – С. 501-502.
- 86 Мандричко, Т. М. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебно-методическое пособие / Т. М. Мандричко, Е. А. Усова. – Красноярск : СФУ, 2012. – 7 с.

- 87 Рассел, Джесси Дебиторская задолженность: учебник / Джесси Рассел. – М. : VSD, 2014. – 414 с.
- 88 Белотелова, Н. П. Деньги. Кредит. Банки : учебник для вузов / Н. П. Белотелова. – 4-е изд. – М. : Дашков и К, 2014. – 400 с.
- 89 Ковалев, В.В. Курс финансового менеджмента : учебник / В. В. Ковалев – М. : Проспект, 2014. – 510 с.
- 90 Коровина, Л. Н. К вопросу о дебиторской и кредиторской задолженности / Л. Н. Коровина, С. Н. Кобякова. – Социально-экономические явления и процессы. – 2015. – № 7. – 78–82 с.
- 91 Тихомиров, Е. В. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия : учебник для вузов / Е. Ф. Тихомиров. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Академия, 2014. – 384 с.
- 92 Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятия : учебник / под ред. А. А. Володина. – 3-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 364 с.
- 93 Осмоловский, В. В. Теория анализа хозяйственной деятельности : учебник / В. В. Осмоловский. – Москва : Новое знание, 2012. – 318 с.
- 94 Сутягин, В. Ю. Дебиторская задолженность. Учет, анализ, оценка и управление : учебное пособие / В. Ю. Сутягин, М. В. Беспалов. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 222 с.
- 95 Молитвик В. Н. Проблемы анализа и управления дебиторской задолженностью предприятий / В. Н. Молитвик. – Экономика и управление: проблемы, решения. – 2015. – № 10. – 57–59 с.
- 96 Угольный разрез «Молодёжный», Казахстан [Электронный ресурс] : Ingenergyi.info – информационный портал – Режим доступа: <https://ingenergyi.info/interesnoe/karery-zavody/435-ugolnyy-razrez-molodezhnyy-kazakhstan.html>
- 97 Безруких, П. С. Бухгалтерский учет : учебник / П. С. Безруких, В. Б. Ивашкевич, Н. П. Кондрakov, и др. – М. : Бухгалтерский учет; Издание 2-е, перераб. и доп., 2016. – 576 с.

- 98 Волостнова, В. А. Формирование кредитного рейтинга покупателей в целях дифференциации условий коммерческого кредита / В. А. Волостнова // Вестник пермского университета экономики. – Пермь, 2014. Вып. 3 (22). 99–104 с.
- 99 Дудин, А. С. Дебиторская задолженность. Методы возврата, которые работают : учебное пособие / А. С. Дудин. – СПб. : Питер, 2012. – 192 с.
- 100 Девяева, К. В. Анализ понятия «дебиторская задолженность» / К. В. Девяева. – Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. – 2015. – № 14 – 46–52 с.
- 101 Патров, В. В. Бухгалтерский учет товарных операций : учебник / В. В. Патров, М. Л. Пятов. – М. : Бухгалтерский учет, 2016. – 240 с.
- 102 Литвинов, Д. В. Анализ финансового состояния предприятия : справочное пособие / Д. В. Литвинов. – М. : Эскорт, 2005. – 104 с.
- 103 Любушин, Н. П. Экономический анализ : учебник / Н. П. Любушин. – 3-е изд. – М. : Юнити-Дана, 2014. – 576 с.
- 104 Кирченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кирченко. – М. : «Дашков и К», 2014. – 484 с.
- 105 Маркин, Ю. П. Экономический анализ: учебное пособие / Ю. П. Маркин. – Москва : Омега-Л, 2012. – 450 с.
- 106 Финансовая отчетности компаний Caterpillar [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://clck.ru/DaWjn>
- 107 Фролова, Т. А. Экономика предприятия : конспект лекций / Т. А. Фролова. – Москва : Инфра-М, 2015. – 530 с.
- 108 Белотелова, Н. П. Деньги. Кредит. Банки : учебник для вузов / Н. П. Белотелова. – 4-е изд. – М. : Дашков и К, 2014. – 400 с.
- 109 Селезнева, Н. Н., Финансовый анализ. Управление финансами : учебное пособие / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. – Москва : Проспект, 2013. – 624 с.

- 110 Негашев, Е. В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практ. пособие / Е. В. Негашев, А. Д. Шеремет. – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 550 с.
- 111 Иващенко, Ю. В. Теоретические основы управления дебиторской задолженностью / Ю. В Иващенко. – Наука и бизнес: пути развития. – 2015. – № 4. – 61–63 с.
- 112 Москвин, Д. Д. Предприятие и формация: учебник / Д. Д. Москвин. – Москва : СИНТЕГ, 2015. – 661 с.
- 113 Гиляровская, Л. Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / Л. Т. Гиляровская. – Москва : Проспект, 2015. – 360 с.
- 114 Цифры и факты о компании Liebherr [Электронный ресурс] : электрон. журн. – Режим доступа: <https://www.liebherr.com/ru/rus/about-liebherr/профиль-предприятия/ключевые-показатели/ключевые-показатели.html>
- 115 Литовченко, В. П. Финансовый анализ : учебное пособие / В. П. Литовченко. – Москва : Дашков и К, 2013. – 254 с.
- 116 Крейнина, М. Н. Финансовое состояние предприятий. Методы оценки / М. Н. Крейнина. – Москва : Издательство «ДИС», 2014. – 303 с.
- 117 Сутягин, В. Ю. Дебиторская задолженность: учет, анализ, оценка и управление : учебное пособие / В. Ю. Сутягин. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 684 с.
- 118 Ковалев, В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – Москва : Велби, 2015. – 420 с.
- 119 Лапуста, М. Г. Финансы организаций (предприятий) : учеб. пособие / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай. – Москва : Инфра-М, 2011. – 575 с.
- 120 Куликов, Л. М. Экономическая теория : учебник / Л. М. Куликов. – М. : ТК Велби, Издательство Проспект, 2016. – 432с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Анализ структуры баланса ООО «Гортехмаш-Сервис»

ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Анализ структуры баланса ООО «Гортехмаш-Сервис» по степени ликвидности

ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Анализ отчета о финансовых результатах ООО «Гортехмаш-Сервис»

ИЗЪЯТО В СВЯЗИ С СОДЕРЖАНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра экономики и международного бизнеса
горно-металлургического комплекса

УТВЕРЖДАЮ
И.О. Заведующего кафедрой
Бурменко Р.Р.Бурменко
«19» 06 2018 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01 «Экономика»
38.03.01.06.09 «Экономика предприятий и организаций
(горная промышленность)»

Обоснование организационно-технических направлений финансового
оздоровления предприятия (на примере ООО «Гортехмаш-Сервис»)

Руководитель


подпись, дата

ст. преподаватель

А.Д.Бурменко

Консультант


Бурменко Р.Р.
подпись, дата

Р.Р.Бурменко

Нормоконтролер


подпись, дата

Т.В.Безинская

Выпускник


16.06.18
подпись, дата

В.Д.Чупин

Красноярск 2018

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра экономики и международного бизнеса
горно-металлургического комплекса

УТВЕРЖДАЮ
И.О. Заведующего кафедрой
Бурменко Р.Р.Бурменко
«5 » Марта 2018 г.

ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы

Студенту Чупину Владиславу Дмитриевичу

Группа ПЭ14-02Б, направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль 38.03.01.06.09 «Экономика предприятий и организаций (горная промышленность)»

Тема выпускной квалификационной работы: «Обоснование организационно-технических направлений финансового оздоровления предприятия (на примере ООО «Гортехмаш-Сервис»)»

Утверждена приказом по университету № 3147/с от 02.03.2018 г.

Руководитель ВКР: Бурменко А.Д., старший преподаватель.

Исходные данные для ВКР: практический материал, собранный процессе прохождения производственной и преддипломной практики: форма №1 «Бухгалтерский баланс», форма №2 «Отчет о финансовых результатах» показатели предприятия, предоставленные ООО «Гортехмаш-Сервис» аналитические исследования, справочная и учебная литература, публикации и электронных ресурсов.

Перечень разделов ВКР:

- 1 Анализ рынка горнодобывающего оборудования;
- 2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Гортехмаш Сервис»;
- 3 Разработка и экономическое обоснование мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

Перечень графического или иллюстративного материала – презентация разработанная в Microsoft Office PowerPoint – 26 слайдов.

Руководитель ВКР


подпись

А.Д.Бурменко

Задание принял к исполнению


подпись

В.Д.Чупин

« 02 » марта 2018 г.