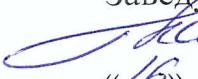


Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и
транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Кашина
«16» 06 2016 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА
38.03.01.05.09 «Экономика предприятий и организаций
(автомобильный транспорт)»

Оптимизация затрат на содержание подвижного состава
(на примере ООО «АльянсСтрой»)

Руководитель  доцент, канд. техн. наук Ю.А. Хегай

Выпускник  К.С. Дроздов

Красноярск 2016

Консультанты по разделам:

Затраты на предприятие,
методы управления затратами

Ю.А.Хегай

Оценка производственно-хозяйственной
деятельности ООО «Альянсстрой»

Ю.А.Хегай

Мероприятия по оптимизации затрат
на содержание подвижного состава
ООО «Альянсстрой»

Ю.А.Хегай

Нормоконтролер

Ю.А.Хегай

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического и
транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Кашина
«20» 02 2016 г.

**ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы**

Студенту Дроздову Константину Сергеевичу

Группа ЗУБ 11-03

Направление 38.03.01.05.09

«Экономика предприятий и организаций (автомобильный транспорт)

Тема выпускной квалификационной работы: Оптимизация затрат на содержание подвижного состава (на примере ООО «Альянсстрой»)

Утверждена приказом по университету № 4108/с от 25.03.2016

Руководитель ВКР: канд. техн. наук, доцент кафедры «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов» Ю.А. Хегай

Исходные данные для БР: ООО «Альянсстрой», коэффициенты ликвидности за 2014-2015 гг., устав предприятия.

Перечень разделов БР:

- затраты на предприятии, методы управления затратами;
- оценка производственно-хозяйственной деятельности ООО «Альянсстрой»;
- мероприятия по оптимизации затрат на содержание подвижного состава ООО «Альянсстрой».

Перечень графического материала: цель, актуальность и задачи бакалаврской работы; услуги ООО «АльянсСтрой»; структура основных фондов ООО «АльянсСтрой»; анализ финансовой устойчивости ООО «АльянсСтрой»; динамика показателей рентабельности за 2014-2015 гг.; структура грузового подвижного состава ООО «АльянсСтрой»; технико-эксплуатационные показатели; затраты по статьям калькуляции за 2014-2015 гг.; затраты на содержание подвижного состава; принцип работы системы ГЛОНАСС; пример графического интерфейса программы; элементы навигационной системы ГЛОНАСС; тахограф; стоимость установки навигационной системы ГЛОНАСС; стоимость установки навигационной системы ГЛОНАСС и тахограф; срок окупаемости проекта.

Руководитель ВКР

Ю.А. Хегай

Задание принял к исполнению

К.С. Дроздов

«20» 02 2016 г

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Оптимизация затрат на содержание подвижного состава (на примере ООО «Альянсстрой»)» содержит 90 страниц текстового документа, 19 таблиц, 12 рисунков, 1 приложение, 75 использованных источников

ТРАНСПОРТ, ЗАТРАТЫ, ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ, ТОПЛИВО, НАЦИОНАЛЬНЫЕ НАВИГАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ.

Объект бакалаврской работы – ООО «Альянсстрой».

Предмет бакалаврской работы – Оптимизация затрат на содержание подвижного состава

Цель аудита:

- изучение теоретической основы себестоимости;
- анализ производственной и финансовой деятельности ООО «Альянсстрой»;
- анализ затрат на содержание подвижного состава;
- разработка мероприятия по оптимизации затрат на содержание подвижного состава;
- оценка социально-экономической эффективности мероприятия оптимизации затрат на содержание подвижного состава.

В результате проведения проведенного анализа затрат на подвижной состав были выявлены следующие проблемы: высокий уровень затрат на топливо, техническое обслуживание и ремонт подвижного состава.

Высокие затраты на содержание подвижного состава снижают качество работы предприятия в целом, что негативно отражается на привлекательности ООО «Альянсстрой».

В итоге было предложено внедрение национальной системы ГЛОНАСС и тахографа для сокращения затрат. Был произведен расчет типового проекта внедрения контролирующих систем

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	7
1 Затраты на предприятии, методы управления затратами	9
1.1 Понятие и сущность затрат на предприятии	9
1.2 Методы управления затратами на предприятии	16
1.3 Себестоимость транспортной услуги	26
2 Оценка производственно-хозяйственной деятельности ООО «Альянсстрой»	35
2.1 Характеристика ООО «Альянсстрой»	35
2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	40
2.3 Анализ факторов формирования затрат себестоимости перевозок	48
3 Мероприятия по оптимизации затрат на содержание подвижного состава ООО «Альянсстрой»	61
3.1 Мероприятия автоматизации методов управления затратами	61
3.2 Мероприятия снижение затрат с помощью внедрения национальной навигационной системы	69
3.3 Экономическая эффективность мероприятия по оптимизации затрат на содержание подвижного состава	77
Заключение	86
Список используемых источников	88
Приложение А Организационная структура ООО «Альянсстрой»	96

ВВЕДЕНИЕ

Затраты на предприятии непосредственно характеризуют эффективность работы организации в целом. Снижение затрат позволяет организации получить дополнительную прибыль на вложенные средства в производство и реализацию продукции.

В современной хозяйственной практике производители рассматривают зависимость затрат от объемов выполненной транспортной работы, это позволяет снижать издержки разделив затраты постоянного и переменного характера. Распределение позволяет также определить объемы безубыточного производства, соответствующее точке безубыточности.

В производственной деятельности потребительской кооперации значительная роль отводится автомобильному транспорту, так как он является необходимым звеном в общем процессе производства, заготовки и переработки продукции, розничного и оптового товарооборота.

Издержки транспортного предприятия в его производственной и коммерческо-хозяйственной деятельности определяются прежде всего затратами на приобретение различны ресурсов (топлива, оборудования, материалов и др.) для выполнения транспортного процесса и управления этим процессом.

Себестоимость продукции является одним из оценочных показателей, характеризующих эффективность работы предприятия.

Себестоимость транспортной продукции отличается от себестоимости любой другой продукции тем, что не включает в себя стоимость сырья, а также большей долей заработной платы и амортизационных отчислений.

Снижение себестоимости перевозок является одним из актуальных направлений анализа деятельности предприятия с целью повышения эффективности его деятельности. В снижении себестоимости проявляется режим экономии, непрерывный рост производительности труда,

совершенствование методов хозяйствования по обеспечению выполнения программы перевозок с наименьшими затратами.

Снижение себестоимости перевозок достигается как путем уменьшения затрат на топливо, шины, ремонт, прочие материальные ресурсы, так и за счет повышения производительности эксплуатации подвижного состава и оптимизации его работы на маршрутах в различных видах сообщения.

Управление затратами – это одно из направлений управления предприятием.

Необходимый элемент, без которого остальные функции управления не могут быть полноценно реализованы. Затраты отражают стоимость ресурсов, использованных в процессе деятельности предприятия по производству продукции, оказанию услуг, выполнению работ.

Целью написания дипломного проекта является анализ затрат на содержание подвижного состава ООО «АльянсСтрой» и разработка предложений по оптимизации данных затрат.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретические основы затрат автотранспортного предприятия;
- исследовать методы учета и анализа себестоимости;
- проанализировать производственную и финансовую деятельность ООО «АльянсСтрой»;
- разработать мероприятия по оптимизации затрат;
- дать оценку социально-экономической эффективности мероприятий совершенствования работы перронных контролеров.

Актуальность данной выпускной квалификационной работы заключается в оптимизации затрат на содержание подвижного состава.