

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт экономики, управления и природопользования  
Социально-экономического планирования

УТВЕРЖДАЮ

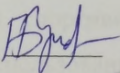
Заведующий кафедрой

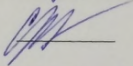
\_\_\_\_\_ Е.В Зандер

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

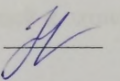
**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

080504.65 - Государственное и муниципальное управление  
Механизмы повышения социально-экономической эффективности крупных  
спортивных мероприятий

Научный руководитель  старший преподаватель А.М. Булавчук

Выпускник  М.А. Смирнова

Зам.начальника отдела Экономики  
и развития местного самоуправления,  
Администрации города Красноярска

Рецензент  \_\_\_\_\_ С.В. Зверева

Красноярск 2016

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	3
1 Роль крупных спортивных мероприятий в развитии региона.....	7
1.1 Характеристика спортивных мероприятий мирового масштаба.....	7
1.2 Влияние проведения спортивных мероприятий на развитие территории. .	11
1.3 Подходы к управлению, подготовкой и проведением массовых спортивных мероприятий .....	15
2 Значимость проведения универсиады в г.Красноярске .....	19
2.1 Система управления подготовкой универсиады .....	19
2.2 Характеристика объектов универсиады, сфера использования, их значимость.....	28
2.3 Проблемные вопросы подготовки Универсиады-2019.....	36
3 Предложения последующего использования объектов масштабных спортивных мероприятий.....	39
3.1 Опыт использования объектов массовых спортивных мероприятий после их проведения.....	39
3.2 Социально-экономические последствия Универсиады-2019 .....	47
3.3 Предложения по использованию социальных объектов Универсиады-2019 после ее проведения .....	55
Заключение .....	61
Список использованных источников .....	67
Приложение А.....	69

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования организационных и социально-экономических вопросов проведения предстоящей Универсиады-2019 в городе Красноярске определяется несколькими основными факторами.

Во-первых, повсеместным развитием идеи здорового образа жизни и популяризации спорта как одного из направлений государственной социальной политики. Особенно после проведения Олимпиады-2014 в городе Сочи, в которой Россия решительно вырвалась вперед от всего мира, показав действительные потенциальные возможности русской школы спорта высоких достижений, государственные интересы все более выражено следуют по направлению организации массовых спортивных мероприятий.

Во-вторых, первыми, на кого делается ставка в популяризации спорта – это молодежь. Таким образом, особое внимание со стороны государственного управления и поддержки получают всевозможные спортивные мероприятия, связанные с молодежью. В настоящее время роль высшей школы как социального института, формирующего не только компетентного специалиста, но и полноценную, здоровую личность, постоянно растет. Высшее профессиональное образование признается в качестве приоритетного направления в развитии личности студента во всем многообразии жизненных ситуаций. Немаловажная роль в процессе становления молодого человека принадлежит образованию в сфере физической культуры и спорта, в процессе которого происходит овладение специальными знаниями и способами их рационального применения для самосовершенствования.

Привлекательным и весьма популярным видом физической культуры среди студенчества является спорт. Одной из проблем студенческого спорта является успешное сочетание интенсивных тренировок и обучения в вузе по избранной специальности. В настоящее время для достижения высокого спортивного мастерства необходимо уделять спортивной тренировке несколько

часов в сутки, и при этом выделять время на процесс обучения в вузе для освоения будущей профессии.

Одним из мотивов будущих студентов-спортсменов для поступления в вузы является возможность заниматься спортом во время учебы.

Организационно-педагогические основы развития студенческого спорта необходимо рассматривать как совокупность государственных и общественных форм деятельности, осуществляемых в целях физического и спортивного совершенствования студенческой молодежи, удовлетворения ее интересов и потребностей, подготовки спортивного резерва для сборных команд России. Данный аспект деятельности играет немаловажную роль в перспективном развитии страны и представляет собой особое направление исследования приоритетных видов спорта, культивируемых в молодежной среде, так как студенческий спорт способствует подготовке не только высококвалифицированных специалистов, но и спортсменов.

В.А. Щеголев, Л.Г. Яценко описали организационные особенности студенческого спорта, которые состоят в следующем:

- 1) доступность и возможность заниматься спортом в часы обязательных учебных занятий по дисциплине «Физическая культура»;
- 2) возможность заниматься спортом в свободное от учебных академических занятий время в вузовских спортивных секциях и группах;
- 3) возможность систематически участвовать в студенческих спортивных соревнованиях доступного уровня (в учебных зачетных соревнованиях по избранным видам спорта).

Вся эта система дает возможность каждому студенту сначала познакомиться, а затем выбрать вид спорта для регулярных занятий. Таким образом, студенческий спорт выполняет функции по подготовке спортивного резерва спорта высших достижений, где предъявляются дополнительные требования к системному подходу в решении поисковых, стимулирующих и координирующих форм управления. По многим видам спорта студенты составляют большинство сборных команд России и принимают участие в

чемпионатах Европы, мира и Олимпийских играх, а также в специальных спортивных мероприятиях, получивших название универсиад.

Помимо положительного социального эффекта, проведение массовых спортивных мероприятий оказывает решительное влияние на развитие инфраструктуры региона, в котором они проводятся, являясь мощнейшим катализатором инвестиционных проектов в регионе, развития сферы обслуживания, торговли, строительства. Поэтому тема настоящего исследования особенно актуальна для Красноярска как столицы Красноярского края. Развитие Красноярска определяющим образом воздействует на все районы и муниципальные образования, входящие в состав Края, поэтому проведение Универсиады через 3 года вполне благоприятно отразится на экономическом и социальном фоне региона.

В настоящей работе поставлена цель исследования организационных и социальных вопросов проведения Универсиады в 2019 году в городе Красноярске. Сообразно цели, в работе были выделены следующие задачи:

- определение роли крупных спортивных мероприятий в развитии региона;
- анализ значимости проведения универсиады в г. Красноярске;
- исследование экономических и социальных последствий универсиады для города Красноярска.

Объектом исследования являются общественные отношения, возникающие в ходе подготовки в Универсиаде-2019.

Предметом исследования является организация и подготовка Универсиады в 2019 году.

Теоретико-методологическую основу работы составили научные труды в области управления проведением массовых спортивных мероприятий, отчетность комитета Универсиады-2019, иные документы по прошлым спортивным мероприятиям, иные научные монографические, публицистические и отчетные материалы.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, одного приложения и списка литературы.

## **1 Роль крупных спортивных мероприятий в развитии региона**

### **1.1 Характеристика спортивных мероприятий мирового масштаба**

Спортивные мероприятия мирового масштаба издавна привлекали зрителей и организаторов своей зрелищностью и возможностью решить внутренние и внешние социально-экономические и политические проблемы. Так, наиболее ранним видом спортивных мероприятий мирового масштаба являлись Олимпийские игры, появившиеся еще в Древней Греции как элемент религиозного культа. Игры проводились в древней Олимпии на Пелопоннесе, интервалом один раз в 4 года и посвящались культу Зевса – верховного божества древних греков.

Первые Олимпийские игры начались ориентировочно в 776 г. до н.э. и проводились в течение почти четырехсот лет – до 394 г.н.э. За это время было проведено не менее 293 олимпиад.

Победа на Олимпиаде считалась чрезвычайно почетной и для атлета, и для полиса, который он представлял. Победным призом был венок из ветви оливы. На время проведения Олимпийских игр прекращались все войны и заключались перемирия<sup>[1]</sup>

По образцу античных Олимпийских игр с 1896 года Олимпийские игры Нового времени собирают лучших спортсменов всего мира для мирного состязания, для достижения спортивных рекордов.

Принципы, правила и положения Олимпийских игр определены Олимпийской хартией, основы которой утверждены Международным спортивным конгрессом в Париже в 1894 году.

Поначалу зимние и летние Олимпийские игры проходили в один и тот же год, но, начиная с 1924 года, они проводятся в разное время. В настоящее время в Сочи (с 7 по 23 февраля) проходят соревнования по зимним видам спорта. Значительно расширилась программа Зимних олимпийских игр, число стран-участниц выросло до 88, выступают 2800 спортсменов в 7 видах спорта (98 спортивных дисциплин).

Официально провозглашенными символами зимней сочинской олимпиады 2014 стали Белый медведь, Заяц и Леопард<sup>[2]</sup>.

Будущее зимних Олимпийских игр связано с Южной Кореей – через 2 года эта страна впервые в истории примет зимнюю олимпиаду. Следующие летние Олимпийские игры пройдут в Бразилии, в Рио-де-Жанейро.

В практике проведения спортивных мероприятий выделяются отдельные их виды. Помимо классических Олимпийских игр (летних и зимних), стали проводить спортивные игры для лиц с ограниченными возможностями. В настоящее время направление спортивных массовых направлений для лиц с ограниченными возможностями насчитывает более 17 международных игр, в том числе три олимпийского уровня:

- Сурдоолимпийские игры (для людей с нарушением слуха);
- Паралимпийские игры (для тех, кто со всеми другими формами инвалидности);
- Специальная Олимпиада (для лиц с ограниченными интеллектуальными возможностями).

Для студентов проводятся свои игры – универсиады (рис. 1).

Дж. Хорне и У. Манценрайтер выявили две ключевые характеристики крупных спортивных соревнований: во-первых, принимающая страна должна переживать связанные с событиями значительные изменения в регулярной жизни; во-вторых, такие мероприятия должны привлекать внимание представителей средств массовой информации и зрителей по всему миру.

В связи с этим английские экономисты П. Дансеро и А. Путтилли отмечают, что крупные спортивные мероприятия дают возможность принимающим странам создать и сохранить «материальное и нематериальное наследие». Х. Доллес и С. Содерман подчеркивают: крупные спортивные соревнования обеспечивают непосредственный доступ к глобальному рынку зрителей, из которых принимающая страна может проецировать имидж государства.





Рисунок 1 – Классификация спортивных мероприятий мирового масштаба

Как правило, экономический анализ крупных спортивных событий сосредотачивает внимание на положительных эффектах и не учитывает, во-первых, эффект перераспределения расходов, часто подменяющий собой реальный рост, во-вторых – эффект вытеснения. В-третьих, исследования не описывают, остаются ли потраченные денежные средства в национальной экономике или уходят за рубеж. В-четвертых, часто отмечают неэкономические издержки, такие как вандализм, деградация окружающей среды и многое другое, также не поддающееся количественной оценке.

С. Граттон и Х. Преусс выделили концепцию наследия, которое остается после проведения соревнования, измеряемое в трех категориях: запланированное и незапланированное, негативное и позитивное, материальное и нематериальное.

Понятие «Олимпийское наследие» впервые употребил М. Сидней при описании кандидатуры Мельбурна в качестве места проведения XVI Олимпийских игр. Между 1930-ми и 1960-ми гг. Олимпийские игры использовались в качестве инструмента для продвижения имиджа страны в целом или региона в частности. В конце XX века концепция «Олимпийского

наследия» стала упоминаться в заявках города на право проведения крупного спортивного мероприятия.

Термин «наследие» включает как материальные и нематериальные положительные эффекты, которые классифицируются как «твердые» и «мягкие» аспекты наследия соответственно.

«Мягкие» эффекты включают знания (организационные и технологические); взаимосвязанные группы людей (политические деятели, спортивные федерации); а также культурные ценности (культурная самобытность, общая память). «Жесткие» эффекты включают первичные (спортивные сооружения), вторичные (олимпийские деревни для спортсменов, технического персонала) и третичные структуры (безопасность, энергетика, телекоммуникационные сети).

Более конкретные примеры положительного наследия появляются в литературе многих авторов. Данные примеры включают материальное наследие, включающее городское планирование, спортивную инфраструктуру, развитие туризма, создание дополнительных рабочих мест, появление больших возможностей для ведения бизнеса.

Наследие, которое остается после проведения соревнований зависит от города, в котором организуется мероприятие, самого события и времени. Правительства различных стран часто подчеркивают возможные именно положительные результаты от проведения крупного спортивного мероприятия на территории своей страны с целью оправдать расходы больших сумм денег и заслужить общественное одобрение.

Таким образом, спорт становится все более глобальным, осуществляя при этом значительный вклад в экономическую и социальную составляющую страны и способствуя росту деловой активности и индекса человеческого потенциала. Спортивные соревнования играют существенную роль в экономическом развитии страны или отдельных регионов не только при организации и непосредственном проведении, а также в период после завершения мероприятия.

В последние годы отмечается устойчивый интерес стран БРИКС, в число которых входят Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южно-Африканская Республика, к проведению международных спортивных мероприятий. В период с 2008 по 2018 годы, каждая из этих стран стала или станет хозяйкой одного или нескольких крупнейших спортивных соревнований – олимпиад, чемпионатов мира по футболу, игр Содружества наций и т.д. Представляется, что столь активное участие данных стран в этой, в определенном смысле, символической борьбе за право принять на своей территории крупнейшее, статусное международное спортивное мероприятие может быть связано не только с коммуникационными, но и экономическими соображениями<sup>[3]</sup>.

Итак, спортивное мероприятие мирового масштаба представляет собой социально-экономический феномен, в котором на основе активизации восприятия среди участников мероприятия, спортсменов и инфраструктуры, решаются проблемы развития и повышения общего инвестиционного климата в соответствующем регионе и в стране в целом.

## **1.2 Влияние проведения спортивных мероприятий на развитие территории**

Такие мегаспортивные мероприятия (то есть мероприятия международного уровня), как Олимпийские игры и чемпионат мира по футболу, а также развитие мировой спортивной индустрии, предполагают соединение возможностей и гармонизацию механизмов глобального управления, государственного управления и корпоративного менеджмента.

Спорт в XXI веке превратился в многомиллиардную индустрию, которая способна давать возможности для экономического роста государствам и приносить многомиллиардную прибыль бизнесу. В настоящее время спорт рассматривается как источник получения доходов от торговли спортивными товарами и услугами, увеличения объемов международной торговли, развития предпринимательства и создания рабочих мест. Кроме того, спорт способствует не только улучшению репутации страны, преодолению национальных различий

и укреплению общечеловеческих ценностей, но и повышению социального благополучия населения.

В экономике одной только Великобритании, например, спорт и отдых стали основной статьей дохода ВВП национальной экономики. В 1985 г. на два этих вида деятельности потребителями было потрачено приблизительно 6900 млн. фунтов, из которых 4,4 млрд. фунтов пришлось на расходы сектора потребительских товаров. Десять лет спустя, в 1995 г., потребительские расходы, связанные со спортом, были оценены в 10400 млн. фунтов или 2,33% от общего объема потребительских расходов<sup>[4]</sup>.

Количество исследований о влиянии индустрии спорта на экономику государств ограничено и в основном сконцентрировано на развитых странах Европы и США. В развивающихся государствах спорт как источник увеличения национального дохода долгое время не рассматривался. Однако в последнее десятилетие этот пробел заполняется благодаря развитию глобального спортивного движения и завоеванию развивающимися странам права проведения на своей территории крупных спортивных соревнований.

В ряде стран, как Мозамбик и Замбия, улучшение спортивной составляющей в национальной экономике возведено в ранг национальной стратегии развития.

Индустрия спорта одной из первых среди сфер экономики стала выходить в 2010 г. из кризиса. Доходы мировой спортивной индустрии могут составить 114-118 млрд долл. По данным Роберта Грумана – партнера руководителя отдела бизнес-консультирования известной компании PricewaterhouseCoopers, ежегодные темпы прироста доходов мировой спортивной индустрии за 2010-2013 гг. оцениваются в 3,8-4%: в Северной Америке и Канаде – 3,6%, Европе, Ближнем Востоке и Африке – 4,1%, в Азиатско-Тихоокеанском районе – 3,9%, Латинской Америке – 4,3%<sup>[5]</sup>.

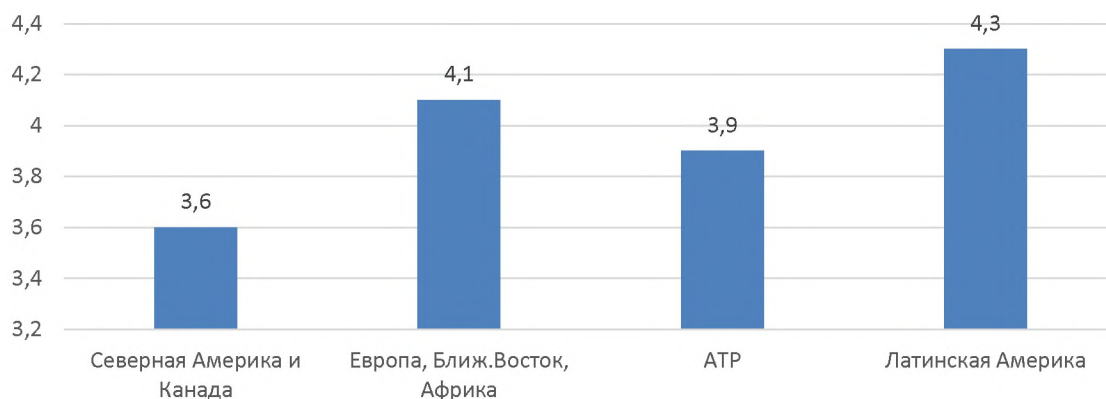


Рисунок 2 – Прирост доходов мировой спортивной индустрии за 2010-2013 гг., %

Государства Северной Америки остаются самым емким рынком спортивной индустрии.

Доходы мировой спортивной индустрии формируются за счет следующих основных источников:

- доходов от продажи билетов – 38-40% (в английском футболе -40-45%, в России только 8-10% в футболе и хоккее);

- средств, полученных от спонсоров, поддерживающих те или иные мероприятия, – этот источник дает 26-28% (в российском футболе это Газпром, ВТБ, Лукойл, Аэрофлот, Башнефть и др.);

- доходов от продажи прав TV-трансляций и реализации лицензионной продукции, рекламы (18-20%).

Маркетинг и мерчендайзинг (торговля спортивной атрибутикой, рестораны, фирменные бутики) дают 14-16%.

Доходы от продажи билетов постоянно растут, так как интерес к мегаспортивным событиям неизменно повышается. Целевой спортивный туризм способствует получению не только удовольствия и азарта от спортивных зрелищ, но и созданию систем услуг высокого качества для потребителя из любой половозрастной и профессиональной группы, а также для семей и индивидуалов.

Рентабельность целевого спортивного туризма, тем более экстремального характера, год от года повышается.

К 2019 г. доходы мировой спортивной индустрии могут вырасти до 130-135 млрд долл., то есть на 15-16%. Этот достаточно устойчивый, хотя и умеренный рост, будет обеспечиваться за счет проведенных Олимпийских игр 2012 г. в Англии (Лондоне) и в 2014 году в Сочи, чемпионата Европы по футболу 2012 г. в Польше и на Украине, чемпионата мира по футболу в Бразилии в 2014 г. и других крупных спортивных мероприятий, включая Универсиаду в Казани 2013 г.

Спортивная индустрия как самостоятельная отрасль, точнее сфера национальной экономики в России, только формируется. Поэтому необходимо наладить статистический учет объемов деятельности по выделенным составляющим этой сферы. Без этого анализ ее формирования и развития будет носить неполноценный характер. Тем самым затрудняются методологические подходы при становлении экономики спортивной индустрии, возникают трудности при сочетании государственного управления и корпоративного менеджмента в этой сфере.

Перспективы российской спортивной индустрии во многом зависят от развития государственно-частных партнерств и малого и среднего предпринимательства в этой сфере. При этом реальные финансовые возможности определяются выделяемыми средствами из Федерального бюджета на 2011-2013 гг., утвержденного Федеральным законом от 13 декабря 2010 г. № 357-ФЗ. Непосредственно на физическую культуру и спорт запланировано потратить соответственно 42,2 млрд. руб., 28,8 млрд руб. и 25,2 млрд руб. Вероятно, будут изменения в расходах бюджета в связи с принятием российской заявки по чемпионату мира по футболу 2018 г. (641,3 млн долл. – это заявленный бюджет чемпионата и 3,8 млрд долл.– на строительство стадионов).

Итак, сегодня спорт в развивающихся странах рассматривается как движущая сила экономического развития и возможность сократить уровень нищеты населения. Для этих целей разрабатываются различные экономические программы, осуществляемые государственными органами власти.

На местном уровне спорт становится эффективным стимулом для экономического развития. Взаимосвязи между различными секторами экономики такими, как производство спортивных товаров, предоставление связанных со спортивной деятельностью услуг, спонсорство и телетрансляция спортивных состязаний, остаются весьма эффективными на локальном уровне, так как в этом случае возможно максимальное использование эффекта экономии от увеличения масштаба. По отдельности каждый из указанных секторов способствует созданию новых рабочих мест и росту экономики в целом, провоцируя цепную реакцию. Развитие спорта влечет за собой создание новых форм деятельности для производства товаров, а те, в свою очередь, создают новые рабочие места и форсируют экономический рост.

### **1.3 Подходы к управлению, подготовкой и проведением массовых спортивных мероприятий**

Мегаспортивные мероприятия требуют гармонизации действующих структур и механизмов (стратегий, программ, проектов) глобального и государственного управления (Совет при Президенте РФ, Минспорттуризм России, Олимпийский комитет России, федерации по видам спорта, региональные структуры) в сочетании, как правило, с более гибкими формами и методами корпоративного менеджмента.

Индустрия спорта в России, опираясь на мировой опыт, должна быть оформлена как самостоятельная отрасль или сфера национальной экономики, получив соответствующую статистическую кодификацию и классификацию.

Эффективная государственная политика в сфере физической культуры (ФК) и спорта (С) предполагает серьезные научные разработки проблем глобального управления, экономики спорта и корпоративного менеджмента. Для этого требуется интенсивная подготовка научных и педагогических работников, бакалавров, магистров, кандидатов и докторов наук. Эту миссию берет на себя Высшая школа спортивной индустрии РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Прежде всего это подготовка высококвалифицированных маркетологов и менеджеров в сфере спортивной индустрии, развертывание научных исследований по направлениям стратегического менеджмента и латерального маркетинга с акцентом на решение практических задач для соориентации мегаспортивных мероприятий – Универсиада-2013 в Казани, Олимпийские зимние игры Сочи-2014 и чемпионат мира по футболу-2018. С этой целью отрабатываются глобальная маркетинговая стратегия в спорте на примере футбола, сценарии стратегии развития хоккея и др. командных игровых видов спорта в рамках новой методологии стратегического менеджмента. Для реализации этой цели ведется подготовка методических материалов и учебников, в том числе и по государственному и муниципальному управлению в спорте.

Спорт высших достижений в России испытывает некоторые трудности. Это вызвано рядом проблем:

1. Рост конкуренции на мировой арене.
2. Слабое развитие инновационной деятельности.
3. Отток российских спортсменов и специалистов в области спорта за рубеж.
4. Высокая стоимость спортивных услуг в детско-юношеском спорте в некоторых видах спорта.
5. Большое количество спортивных объектов, не отвечающих требованиям проведения в них соревнований и установления мировых рекордов.
6. Малое количество тренировочных баз по новым видам спорта.

Неудачи на зимних Олимпийских играх в Ванкувере в 2010 году были вызваны низкорезультативными управленческими решениями, такими как неэффективные кадровые перестановки в тренерском составе, смена программ подготовки, нехватка спортивных объектов для тренировок спортсменов.



Спортивные сборы, прежде всего, в зимних олимпийских видах спорта проходят по большей части за границей, и зачастую не всем составом спортсменов.

Вместе с тем, дополнительными трудностями являются недавно появившиеся в России виды спорта. В России недостаточное количество спортивных объектов в тех видах спорта, которые уже давно установились, а спортсмены в относительно новых видах спорта вынуждены тренироваться за рубежом. К ним относятся: керлинг, фристайл, сноуборд, прыжки с трамплина, санный спорт и бобслей.

На данный момент полноценные условия для тренировок спортсменов созданы по двадцати одному летнему виду спорта и десяти зимним видам. В основном недоработаны недавно появившиеся виды спорта – сноуборд и фристайл.

После неудачных Олимпийских игр в Ванкувере для подготовки российской сборной была проведена серьезная программа поддержки спортсменов и привлечены крупные финансовые инвестиции. Среди основных причин успеха на Олимпиаде в Сочи следует выделить следующие:

- строительство спортивных объектов не только в Сочи, но и по стране, что дало преимущество нашим спортсменам в тренировочном процессе, знание ими трасс;

- психологический фактор. Одна из важнейших причин – участие в соревнованиях в домашних условиях;

- привлечение в российскую сборную иностранных спортсменов и тренеров. Выступления Виктора Ана в шорт-треке и Вика Уайлда принесли сборной в сумме 5 золотых медалей;

- крупные финансовые вложения в нетрадиционные виды спорта. По сравнению с прошлыми Олимпиадами существенно повысилось внимание к таким видам как шорт-трек, сноуборд, скелетон.

- установление новых дисциплин олимпийской программы. Факторов успеха в Сочи российской сборной много, но стоит особо подчеркнуть высокие

капиталовложения, как в спортивные объекты, так и в материальное обеспечение спортсменов и тренеров.

Итак, для развития спорта в России необходимо повсеместно организовывать тренировочные базы, которые будут позволять спортсменам с самого раннего возраста заниматься спортом.

## **2 Значимость проведения универсиады в г.Красноярске**

### **2.1 Система управления подготовкой универсиады**

Универсиада представляет собой студенческие спортивные соревнования международного уровня, аналог олимпиады. Впервые в истории студенческие игры состоялись в мае 1923 г. во Франции, в Париже. Они были организованы Международной конфедерацией студентов. Её Устав был утверждён в 1924 г. в Варшаве на Международном конгрессе. Тогда же был проведён первый студенческий чемпионат мира. С 1925 г. университетские игры стали регулярными: в 1925 г. их столицей стала Прага, в 1927 г. – Рим, в 1928 г. – Париж, в 1930 г. – Дармштадт, в 1933 г. – Будапешт, в 1937 г. – Париж, в 1939 г. – Монте-Карло. В 1928 г. впервые в истории прошла зимняя универсиада. На ней появился первый талисман студенческих соревнований. В настоящее время каждые студенческие игры обязательно имеют собственные талисманы.

Студенческие игры быстро объединили граждан из разных стран. Уже на втором чемпионате мира участниками соревнований стали молодые люди из Гаити и США. Также добавились новые виды спорта: соревнования стали проводиться не только по лёгкой атлетике, но и по футболу, теннису, плаванию и фехтованию. Во время названных игр проходила специальная конференция, в ходе которой было принято решение о регулярном проведении аналогичных чемпионатов, расширении численности участников и увеличении количества видов спорта. Поставленные цели были выполнены. В 1935 г. Международным олимпийским комитетом было решено контролировать проведение универсиад.

Однако начало Второй мировой войны нарушило планы. В период боевых действий спорт был отодвинут на второй план. При этом даже в военное время в Германии и странах-союзницах соревнования по некоторым видам спорта продолжали проводиться.

Война привела к разделению европейского сообщества на Западный и Восточный блоки и, следовательно, к аналогичным явлениям в студенческом

спорте. В 1947 г. образовался Международный союз студентов. Но в играх, организованных Союзом, представители западных стран практически не участвовали. В 1962 г. Союзом были проведены последние игры в г. Хельсинки.

Затем была образована Международная федерация студенческого спорта (FISU), ставшая правопреемницей Международной конфедерации студентов. Первые игры, организованные FISU, состоялись в 1947 г. в Париже. Президентом FISU тогда был доктор Пол Шлеймер. Игры получили название «Неделя университетского спорта». Создание FISU привело к продолжению противоречий между капиталистическими и социалистическими странами. СССР и страны-союзницы не признавали данную организацию и проводили соревнования между студентами самостоятельно, вместе с фестивалями молодёжи. Конфронтация сторон крайне негативно влияла на мировой спорт. Однако в 1957 г. на Международный спортивный университетский чемпионат были приглашены граждане и социалистических, и капиталистических стран. Мероприятие никто не бойкотировал. Это привело к примирению. Чемпионат был проведён успешно. Организаторы решили его повторить спустя два года.

Первая летняя универсиада состоялась в Турине в 1959 г. Ею завершилось формирование международного университетского спорта. Эти соревнования объединили 965 участников из 45 государств. Начиная с 1959 г. награждение победителей стало сопровождаться исполнением «Гаудеамуса» – студенческого гимна, который признан символом единства спортивной молодёжи всего мира. Теперь в обозначенном порядке соревнования проводятся каждые два года. Через год во французском городе Шамони были проведены первые Зимние игры среди студентов. А в 1963 г. состоялись III Летние студенческие игры. Они прошли в Порту-Алегри. Эти соревнования впервые за всю историю проходили не в Европе. В 1973 г. в Москве состоялись VII Летние игры среди студентов. Они предусматривали десять видов спорта. Участниками универсиады стали 4 тыс. молодых людей. Это рекордное число за всю историю игр.

В дальнейшем количество участников и спортивных направлений увеличивалось, росло международное значение молодёжных спортивных соревнований. Новое рекордное число участников летних универсиад – почти 8 тыс. человек – объединили XXIII Летние игры, проведённые в турецком городе Измире в августе 2005 г., а рекордное количество представленных государств было достигнуто в 2003 г. в Южной Корее: в проведённых в г. Дэгу играх приняли участие спортсмены из 174 стран<sup>[9]</sup>. Рекорд по представительству в зимних соревнованиях был установлен на последней Всемирной универсиаде в Инсбруке (Австрия) – 2223 участника из 50 стран.

Изложенные исторические факты позволяют сделать вывод о том, что значение международных студенческих игр можно рассматривать не только с культурной или социальной, но и с политической точки зрения. Очевидно их положительное влияние на обеспечение единства, толерантности и взаимного уважения граждан разных государств. Значение Всемирных студенческих игр в данном аспекте аналогично роли Олимпийских игр, которые благоприятствуют межгосударственному сотрудничеству, повышают международный рейтинг государства, организующего Игры, и, следовательно, достоинство данного государства и его граждан.

Осознание политического аспекта роли Олимпийских игр в истории человечества было положено в основу спортивной теории происхождения государства, автор которой – Х. Ортега-и-Гассет -определял государство как результат возникновения и развития спорта. Следует признать, что роль спорта в постулатах названной теории преувеличена. Вместе с тем её идеи не лишены рациональности.

Зимние и летние игры проходят раз в два года. Их участниками выступают учащиеся образовательных организаций не моложе 17 и не старше 28 лет. Нормативно-правовая база проведения студенческих игр включает систему регламентов, уставов и положений. При анализе названных документов, определяющих порядок организации и проведения универсиад,

следует отметить строгий порядок, свойственный всем международным спортивным соревнованиям.

Как правило, организация, проводящая соревнования, в данном случае универсиаду, выполняет всё согласно международным регламентам. Во-первых, она формирует организационный комитет и подбирает квалифицированный персонал, а также организует волонтерское движение. Во-вторых, разрабатывает положение об универсиаде. В-третьих, определяет место её проведения. В-четвёртых, утверждает регламент универсиады. В-пятых, утверждает состав судей и обеспечивает их всем необходимым для проведения соревнований. В-шестых, предлагает сценарий открытия и закрытия игр. В-седьмых, обеспечивает финансирование. В-восьмых, проводит рекламную кампанию. В-девятых, разрабатывает нормативно-правовую базу, обеспечивающую правовые отношения в процессе проведения универсиады.

К системе документов относятся Устав универсиады, Регламент соревнований, Положение об универсиаде, Правила внутреннего распорядка деревни универсиады, Регламент деятельности коллегии судей, Положение о соревнованиях, Требования к спортсменам и условия их участия, Подтверждение соблюдения антидопингового закона.

В современном мире по мере развития спорта и роста интереса к нему такие массовые мероприятия, как универсиады, Олимпийские игры, чемпионаты мира по футболу и другие, обрели особую популярность. Многие страны для укрепления своих позиций на международной арене, развития социальной инфраструктуры (строительства дорог, социальных объектов и пр.) стремятся к получению возможности проведения крупных спортивных мероприятий. Начиная с 2009 г. на основании соответствующих распоряжений президента РФ в разных городах России проводится международный спортивный форум «Россия – спортивная держава», в котором принимают участие тысячи человек из регионов РФ и зарубежных стран.

В своем приветственном слове президент Международного олимпийского комитета Ж. Рогге подчеркнул выдающиеся успехи Российской Федерации и её

олимпийские традиции. Он отметил тот факт, что под эгидой спортивного форума в школах региона пройдут мероприятия в сфере физической культуры и массового спорта, ориентированные на детей и молодёжь. Конкретными результатами работы форума, по его мнению, должны стать новые подходы к подготовке спортсменов, новые методы тренерской работы, новый взгляд на подготовку к играм и строительство сооружений для их проведения, рекомендации по развитию базовых спортивных направлений, включённых в региональные программы соревнований. В числе наиболее интересных мероприятий форума он отметил проведение мастер-классов, позволяющих выровнять качество спортивной подготовки по России, сделать индивидуальные разработки и открытия тренеров массовой практикой. В рамках работы форума было отобрано все самое ценное и важное, что позволит нашей стране достичь поставленных целей в спортивной сфере.

Молодёжные студенческие игры, аналогичные Олимпийским, более пятидесяти лет выступают вторым по значимости и количеству участников комплексным спортивным международным мероприятием. Соревнования проводятся среди молодых людей Международной федерацией университетского спорта (FISU). 09.11.2003 г. в бельгийском городе Брюсселе члены FISU после голосования приняли решение провести Универсиаду-2019 – XXIX Всемирные зимние соревнования среди студентов -в г. Красноярске. Названный город оказался единственным кандидатом на их проведение. Вначале на статус столицы игр претендовали г. Пхенчхан в Южной Корее и кантон Вале в Швейцарии. Однако позже представители Южной Кореи заявили самоотвод в связи с тем, что на их территории в ближайшие годы пройдут другие масштабные спортивные события – Универсиада-2015 в г. Кванджу и зимняя Олимпиада 2018 г. в г. Пхенчхан. В сентябре была снята заявителями и кандидатура кантона Вале. В России зимняя универсиада никогда ранее не проходила.

Спортивные объекты в Красноярске активно функционируют в течение длительного времени. В 2011 г. начал действовать хоккейный стадион «Арена-

Север», который рассчитан на 2,5 тыс. зрителей. Проектирование и строительство комплекса обошлись красноярскому бюджету почти в 1,5 млрд руб. Впрочем, для проведения хоккейного турнира необходимо построить ещё две арены: на зимней Универсиаде-2013 в Трентино хоккейных стадионов было именно три. Кроме того, необходимы арены для кёрлинга и конькобежного спорта. Сейчас в Красноярске таких сооружений нет. Зато уже работает экстрим-парк «Бобровый лог», где проходят соревнования по сноуборду и горным лыжам. При этом руководству парка требуется ещё один млрд руб. для реализации инвестиционного проекта, включающего в себя постройку двух гостиниц класса «люкс» и канатной дороги над р. Енисей.

Академия зимних видов спорта, которая много раз упоминалась в средствах массовой информации, пока находится в стадии проектирования. 31.12.2013 г. был объявлен тендер на выполнение кадастровых работ, а также на проведение оценки подлежащей выкупу земли для строительства комплекса. Строительство многих объектов ещё только планируется.

Зимняя универсиада - 2019 – это масштабное спортивное мероприятие, под которое планируется привлечь около 1700 участников, около 1000 человек журналистов, 171 международного судью. Вместимость планируемых к постройке спортивных объектов составляет более 22 тыс. человек (без учёта Центрального стадиона, где состоится Церемония открытия), при этом вместимость Деревни универсиады составит более 3,7 тыс. человек. Для организации Универсиады планируется задействовать более 5 тыс. волонтеров.

Предполагается задействовать 5000 волонтеров.

Проведение Зимней универсиады-2019 в Красноярске официально поддерживается:

- Президентом Российской Федерации;
- Правительством Российской Федерации;
- Губернатором Красноярского края;
- Главой города Красноярска;
- Олимпийским комитетом России;



- Российским студенческим спортивным союзом;
- Спортивными федерациями по видам спорта Российской Федерации;
- Спортивными федерациями по видам спорта Красноярского края;
- Советом ректоров Красноярского края.

Система управления Универсиадой – 2019 г. (рис).



Рисунок 3 – Система управления Универсиадой-2019 г.

Организационный комитет по подготовке и проведению XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в Красноярске создан Распоряжением Правительства РФ от 18.02.2014 № 219-р.

Организационный комитет на сегодняшний день возглавляет заместитель председателя Правительства РФ А.В. Дворкович

В состав Организационного комитета вошли представители органов государственной власти Российской Федерации и Красноярского края. Организационный комитет принимает важные решения по вопросам организации подготовки к Универсиаде: утверждает план организационных мероприятий, перечень объектов Зимней универсиады-2019.

Организационно-техническое обеспечение деятельности Организационного комитета возложено на Министерство спорта Российской Федерации.

Учредителями АНО «Исполнительная дирекция XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске» являются:

- от Российской Федерации – Министерство спорта Российской Федерации;
- от имени Красноярского края – Правительство Красноярского края;
- от имени муниципального образования г. Красноярск – администрация города Красноярска;
- общероссийская общественная организация «Российский студенческий спортивный союз»<sup>[6]</sup>.

На Исполнительную Дирекцию возложены функции по взаимодействию с FISU и международными спортивными федерациями по вопросам подготовки и проведения Зимней универсиады-2019. Для FISU Дирекция является основным координатором действий по подготовке и проведению Зимней универсиады-2019, таких как:

- 1) разработка, согласование и утверждение спортивной программы Зимней универсиады с FISU и спортивными федерациями;
- 2) формирование Мастер-плана подготовки к Играм, утверждаемого на Исполкоме FISU, и предоставление дважды в год отчетов о ходе реализации Исполкому FISU;
- 3) обеспечение объектов Зимней универсиады необходимым спортивным, медицинским, техническим и иным оборудованием в соответствии с требованиями FISU и международных спортивных федераций;
- 4) техническая подготовка и обеспечение телевизионных трансляций в любую точку мира и защита прав на вещание;
- 5) координация вопросов медицинского и антидопингового обеспечения;
- 6) разработка операционного бюджета подготовки и проведения Игр;
- 7) реализация маркетинговых программ, защита авторских прав;
- 8) поиск и привлечение спонсоров Игр;
- 9) разработка и реализация билетной программы;

10) информационное обеспечение, проведение промо– и PR-мероприятий по популяризации идей Зимней универсиады, студенчества и студенческого спорта;

11) участие в разработке необходимых нормативно-правовых актов органов государственной власти и местного самоуправления;

12) организация и оснащение Деревни универсиады.

Наблюдательный совет является высшим коллегиальным органом управления Исполнительной Дирекции и обеспечивает соблюдение Дирекцией целей, для достижения которых она была создана, а также контроль за осуществлением Дирекцией финансово-хозяйственной деятельности.

К функциям Наблюдательного совета относятся:

- 1) изменение Устава Дирекции;
- 2) определение приоритетных направлений деятельности Дирекции;
- 3) утверждение финансового плана, годовой отчетности о финансово-хозяйственной деятельности;

Назначение генерального директора, членов ревизионной комиссии и др.

В состав Наблюдательного совета входят представители учредителей, а также генеральный директор Исполнительной дирекции. Председателем Наблюдательного совета избран Министр спорта Российской Федерации В.Л. Мутко.

Координационный Совет по вопросам подготовки и проведения XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в Красноярске при Губернаторе Красноярского края создан Указом в феврале 2015 года.

Возглавил Совет Губернатор края В. А. Толоконский. В состав вошли представители органов исполнительной и законодательной власти края, ветераны спорта, руководители краевых федераций зимних видов спорта, выдающиеся спортсмены края, лидеры молодёжных программ.

Совет координирует взаимодействие различных органов власти, ведомств, организаций и объединений, включенных в подготовку Зимней

универсиады, разрабатывает предложения по вопросам, связанным с организацией предстоящих соревнований и т. д.

Система управления Зимней универсиадой-2019 состоит из четырёх основных уровней: Организационный комитет, Исполнительная дирекция, Наблюдательный совет, Координационный совет.

## **2.2 Характеристика объектов универсиады, сфера использования, их значимость**

Для проведения Универсиады в 2019 году строятся:

- региональный спортивно-тренировочный комплекс «Академия зимних видов спорта»;
- начало строительства 2012 год. Комплекс предполагает:
  - многофункциональный спортивный комплекс «Сопка»;
  - спортивно-тренерский блок «Снежный»;
  - хафпайп комплекс;
  - комплекс горнолыжных трасс;
  - административно-тренерский блок «Фристайл»;
  - комплекс трасс для фристайла;
  - многофункциональный спортивный комплекс «Радуга»;
  - спортивно-тренерский блок «Лыжный»;
  - старт-комплекс с лыжным стадионом, лыжероллерные трассы с системой освещения и снегообразования;
  - спортивно-тренерский блок «Горный».

Предполагаемый срок сдачи объектов для проведения Зимней универсиады-2019 – 2017-2018 годы.

Назначение: проведение соревнований по фристайлу, сноуборду, лыжным гонкам и спортивному ориентированию.

Всесезонный парк спорта и отдыха фан-парк «Бобровый лог». Комплекс открыт в 2006 году. Подготовлены 14 трасс разной степени сложности, общей

протяженностью 10 км и с перепадом высот 350 метров. 8 трасс прошли сертификацию на соответствие стандартам, установленным Международной федерацией лыжного спорта (FIS). Пропускная способность в зимний период до 5000 человек. К 2019 году потребуется строительство дополнительного спортивно-тренировочного блока и устройство системы видеотрансляции. В настоящее время ведётся проектирование блока.

Назначение: проведение соревнований по горнолыжному спорту. Возможно проведение соревнований по сноуборду.

Ледовая арена «Платинум Арена». Перспективное строительство. Планируемая дата сдачи объекта 2018 год. Вместимость до 7000 человек. Назначение: проведение соревнований по хоккею среди мужчин, проведение торжественных церемоний.

Ледовая арена на ул. Партизана Железняка. Перспективное строительство. Планируемый срок ввода в эксплуатацию 2017 год. Вместимость до 3500 человек. Назначение: проведение соревнований по хоккею среди женщин.

Комплекс «Академия биатлона». Академия биатлона. Объект открыт в полном объёме в 2011 году. Располагает спортивным комплексом с гостиницей (87 мест), стрельбищем с 30-ю мишенными установками, 12 км лыжных трасс. Единовременная пропускная способность здания 106 человек. В 2013 году комплекс получил лицензию Международного союза биатлонистов категории В, дающую право проводить международные соревнования уровня Всемирных универсиад. К моменту проведения соревнований потребуется реконструкция (оборудование систем искусственного оснежения и освещения трасс). Назначение: проведение соревнований по биатлону.

Ледовый дворец «Арена. Север». Построен в 2011 году. Располагает ледовой ареной 60×30 м (соответствует требованиям Международной федерации хоккея), игровым спортивным залом и скалодромом (отвечает требованиям Международной федерации скалолазания). Вместимость до 3 000

человек. Планируется реконструкция. Назначение: проведение соревнований по шорт-треку и фигурному катанию на коньках.

Стадион «Центральный стадион». Начал работу в 1967 году. Крупнейший спортивный комплекс Сибири и Дальнего Востока. В состав входят: футбольное поле с подогревом, легкоатлетическое ядро, легкоатлетический манеж, гостиничный комплекс (105 мест). Вместимость трибун до 25 000 человек. Запланирована реконструкция. Назначение: проведение культурных мероприятий.

Дворец спорта им. И. Ярыгина. Сдан в эксплуатацию в 1981 году. Неоднократно принимал чемпионаты мира и международные турниры по спортивной борьбе, спортивным танцам и спортивной гимнастике. До 1995 года работал в качестве ледового дворца. Затем был переоборудован в дворец с паркетной ареной. К Универсиаде-2019 запланирована реконструкция и установка нового ледового оборудования, с задачей сохранения многофункциональности. Вместимость 3 500 человек. Назначение: проведение соревнований по кёрлингу.

Стадион «Енисей». Открыт в 1971 году. Вместимость трибун 7 000 мест. Располагает полем размером 114×70 м. Предполагается реконструкция. Назначение: проведение соревнований по хоккею с мячом.

Ледовый дворец «Сокол». Капитальная реконструкция завершена в 2012 году. Дворец обладает полноразмерной ледовой ареной. Вместимость до 200 человек. Назначение: тренировочная площадка.

Ледовый дворец «Рассвет». Построен в 2013 году. Дворец располагает полноразмерной ледовой ареной (61х30 м). Вместимость до 300 человек.

Назначение: тренировочная площадка.

Крытый каток «Первомайский». Открыт в 2011 году. Каток располагает полноразмерной ледовой ареной. Вместимость трибун до 200 человек. Назначение: тренировочная площадка.

Кроме непосредственно спортивных объектов финансирование получили также некоторые объекты здравоохранения.

КГБУЗ «Краевая клиническая больница». К Зимней универсиаде-2019 в краевой больнице будет построен новый хирургический корпус, мощность которого составит 615 хирургических и 108 реанимационных коек, 28 операционных с 3-х сменной работой и проведением до 8 оперативных пособий в каждой операционной ежедневно, в том числе 4 для оказания экстренной медицинской помощи, оснащенных цифровыми системами навигации, оптической визуализации, мультимедийными технологиями. Больничное обслуживание будет включать полный спектр услуг, а также интенсивную терапию и лечение травм. Кроме этого будет построен новый приемный покой. Предполагаемая дата сдачи объекта – 2017 год.

КГБУЗ «Красноярская межрайонная клиническая больница скорой медицинской помощи им. Н. С. Карповича». В межрайонной больнице планируется реконструкция приемно-диагностического отделения и строительство хирургического корпуса. Экстренные операционные планируется оснастить цифровыми системами навигации, оптической визуализации, мультимедийными технологиями. Больничное обслуживание по итогам реконструкции – полный спектр услуг, включая интенсивную терапию и лечение травм. Предполагаемая дата сдачи объекта – 2018 год.

Вертолётные площадки для санитарного авиатранспорта. Для обеспечения медицинского сопровождения участников Зимней универсиады-2019 будут построены 2 вертолётные площадки для санитарного авиатранспорта в местах проведения соревнований (непосредственно на территории фан-парка «Бобровый лог» и спортивно-тренировочного комплекса «Академия зимних видов спорта»). Строительство площадок позволит выполнить требование FISU – доставка пострадавшего до места оказания специализированной медицинской помощи не более 10 минут.

Медицинский центр Деревни универсиады. Медицинский центр в Деревне универсиады позволит обеспечить первичной медико-санитарной помощью участников и гостей Универсиады в круглосуточном режиме оказания медицинской помощи с блоком неотложной помощи, инфекционным

блоком, травматологическим пунктом, кабинетами лучевой и функциональной диагностики и дневным стационаром. Мощность центра – 400 посещений в смену.

Спортивные объекты в Красноярске активно функционируют в течение длительного времени. В 2011 г. начал действовать хоккейный стадион «Арена-Север», который рассчитан на 2,5 тыс. зрителей. Проектирование и строительство комплекса обошлись красноярскому бюджету почти в 1,5 млрд руб. Впрочем, для проведения хоккейного турнира необходимо построить ещё две арены: на зимней Универсиаде-2013 в Трентино хоккейных стадионов было именно три.

Кроме того, необходимы арены для кёрлинга и конькобежного спорта. Сейчас в Красноярске таких сооружений нет. Зато уже работает экстрим-парк «Бобровый лог», где проходят соревнования по сноуборду и горным лыжам.

При этом руководству парка требуется ещё один млрд. руб. для реализации инвестиционного проекта, включающего в себя постройку двух гостиниц класса «люкс» и канатной дороги над р. Енисей. Академия зимних видов спорта, которая много раз упоминалась в средствах массовой информации, пока находится в стадии проектирования. 31.12.2013 г. был объявлен тендер на выполнение кадастровых работ, а также на проведение оценки подлежащей выкупу земли для строительства комплекса.

Строительство многих объектов ещё только планируется.

Опираясь на указ президента РФ о подготовке к Универсиаде-2019 в Красноярске, оргкомитет должен решить ряд задач. Во-первых, разработать и осуществить при поддержке органов государственной власти Красноярского края меры, направленные на подготовку и проведение универсиады. Во-вторых, сформировать перечень объектов капитального строительства в федеральной государственной собственности, необходимых для подготовки и проведения игр, за счёт ассигнований из федерального бюджета. В-третьих, оказать содействие в освещении в государственных средствах массовой информации подготовки и проведения универсиады, включая решение актуальных проблем



развития студенческого спорта. В-четвёртых, дать рекомендации органам исполнительной власти субъектов РФ принять участие в осуществлении мероприятий по подготовке и проведению универсиады. В-пятых, сформировать нормативно-правовую базу студенческих игр.

Распоряжением правительства РФ образован Организационный комитет по подготовке и проведению Универсиады-2019. Оргкомитет осуществляет контроль и координацию хода подготовки универсиады и выполняет ряд важных функций.

Первая функция – это реализация приоритетных направлений государственной политики по проведению Всемирной зимней универсиады.

Вторая функция – разработка мер, направленных на подготовку и проведение игр.

Третьей функцией выступает анализ текущего состояния студенческого спорта в стране, а также формулирование предложений по его дальнейшему развитию.

Четвёртая функция – рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой российских спортсменов для участия в студенческих играх 2019 г., а также выработка мер для обеспечения необходимого уровня мастерства сборных студенческих команд.



Рисунок 4– Функции Организационного комитета по подготовке и проведению  
Универсиады-2019

Распоряжением правительства РФ аналогично г. Казани должна быть учреждена автономная некоммерческая организация, которая станет Исполнительной дирекцией универсиады 2019 г. В настоящее время организованы регулярные заседания рабочих групп, ведётся целенаправленная подготовка к играм по соответствующим направлениям Подготовка к Универсиаде-2019 проводится на основании Мастер-плана, который утверждён FISU [25], и Плана основных мероприятий, связанных с универсиадой.

Разработан порядок прохождения участниками государственной границы Российской Федерации. По мере получения индивидуальных анкет участника и их проверки в установленном порядке ФГУП «Гознак» изготовит персональные аккредитационные удостоверения для въезда и выезда из России, которые будут направлены в офисы национальных студенческих федераций или национальных олимпийских комитетов международной экспресс-почтой. Бланки аккредитационных удостоверений имеют защиту категории «В» и содержат машиночитаемую строку (зону).

Внесены поправки в 212-ФЗ «О страховых взносах в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды обязательного медицинского страхования», которые позволяют освободить от уплаты страховых взносов волонтеров универсиады.

В целях оптимизации порядка ввоза на таможенную территорию Таможенного союза спортивного инвентаря, оборудования и иных товаров, предназначенных для целей использования при организации и проведении спортивных мероприятий международного уровня, разработан проект Решения Евразийской экономической комиссии о дополнении перечня категории товаров, в отношении которых может быть установлена специальная таможенная процедура. Принятие данного нормативно-правового акта и

соответствующего постановления правительства РФ сделает возможным упрощённый – без уплаты таможенных пошлин – порядок ввоза на территорию России товаров, необходимых для организации игр и их проведения. Правительству РФ предстоит утвердить комплексный план обеспечения безопасности универсиады, в котором должны быть определены основные цели, принципы, задачи, субъекты, организационные основы деятельности в данной сфере, выделены вероятные угрозы безопасности, обозначены основные объекты, процессы и мероприятия, подлежащие защите в период подготовки и проведения игр.

Итак, Президент РФ Владимир Путин подписал Указ «О подготовке к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в Красноярске». Согласно документу, правительство России в ближайшее время должно сформировать организационный комитет, который займется подготовкой и проведением Всемирных студенческих игр. Кроме того, правительству РФ совместно с властями региона поручено разработать комплекс мер, позволяющих провести соревнования на высоком организационном уровне. Также будет определен перечень спортивных объектов, строительство которых будет профинансировано из федерального бюджета.

В процессе подготовки к играм в Красноярске будет создана современная спортивная, транспортная, туристическая и инженерная инфраструктура. Необходимо создание хорошего аэропорта, качественных дорог от аэропорта до города и в самом городе, четвертый мост через Енисей.

В настоящее время в Красноярске есть готовые объекты, которые будут использованы для проведения Универсиады, такие как горнолыжный комплекс фан-парк «Бобровый лог», Академия биатлона и спортивный комплекс «Арена Север». В 2015 году завершено строительство объектов Академии зимних видов спорта. То есть уже готовы объекты для проведения горнолыжного спорта, лыжных гонок, биатлона и сноуборда.

Для проведения Зимней Универсиады в г. Красноярске необходимо строительство следующих объектов:

- трех ледовых дворцов вместимостью 3,5 тысячи мест каждый;
- многофункционального спортивного комплекса «Сопка» с спортивно-тренировочным блоком «Горный», спортивно-тренерским блоком «Снежный», горнолыжными трассами, хафпайп-комплексом, трассами для борд-кросса, четырьмя подъемниками;
- большой ледовой арены «десятитысячника», где пройдет открытие и закрытие Универсиады.

Помимо спортивных сооружений городу также понадобится студенческая деревня, рассчитанная на проживание 3 тыс. человек с современными информационным и медицинским центрами.

К организации Универсиады в Красноярске планируется привлечь международную компанию MediaArts, которая занимается спортивным менеджментом и у нее есть опыт работы в подготовке к Универсиаде в Казани и в организации Олимпиады в Сочи.

### **2.3 Проблемные вопросы подготовки Универсиады-2019**

Анализируя международные и национальные законодательные акты, а также опыт проведения значимых спортивных мероприятий зарубежными странами, в частности универсиад, можно выявить ряд проблем в российском законодательстве, требующих детального изучения и проработки. Первая проблема связана с необходимостью подготовки и проведения спортивных мероприятий международного уровня, которые требуют привлечения огромного количества специалистов из-за рубежа, в связи с чем необходимо упростить порядок привлечения к труду иностранных работников.

Вторая проблема состоит в следующем. Правило 39 Олимпийской хартии, которое распространяется и на проведение универсиады,

устанавливает, что официальные лица, спортсмены и персонал размещаются в деревне универсиады. Деревню создает организационный комитет на период, который устанавливает Исполнительный комитет FISU.

Организационный комитет обеспечивает оплату размещения и проживания всех ранее перечисленных лиц и несение местных транспортных расходов. Ряд моментов в связи с этими обязательствами Оргкомитета должен быть обозначен в Заявочной книге универсиады. В частности, в ней надлежит зафиксировать положение о том, что необходимо сделать бесплатным проезд в общественном транспорте для предъявителей билетов на олимпийские мероприятия и для аккредитованных лиц, а также предусмотреть механизмы обеспечения разумных цен на услуги такси и других средств частного транспорта в период универсиады.

Третья проблема проявляется в том, что в России сохраняют актуальность проблемы, связанные с хулиганством и насилием со стороны болельщиков. Несмотря на установленную законодательством административную и уголовную ответственность за причинение вреда здоровью других лиц, порчу имущества и нарушение общественного порядка, на проведенных ранее спортивных событиях имело место множество инцидентов, связанных с недолжным поведением болельщиков. Речь идет о массовых беспорядках на трибунах, проявлениях национальной и расовой неприязни, использовании пиротехнических изделий и нецензурных баннеров. С учётом изложенного необходимо принять к сведению мировой опыт при разработке проекта изменений в федеральное законодательство, связанных с обеспечением порядка и безопасности при проведении спортивных мероприятий.

Четвёртая проблема связана с необходимостью анализа действующего российского налогового законодательства и введения особого порядка налогообложения для организаторов соревнований, их дочерних организаций, конфедераций, национальных ассоциаций и контрагентов. Данные изменения должны быть направлены на создание благоприятных условий для

международных спортивных организаций в части налогообложения, необходимых для успешной подготовки соревнований.

Подводя итог вышесказанному, следует отметить, что организация международных спортивных мероприятий значима для России. Такого рода события положительно отражаются на развитии социальной и экономической сфер общественной и государственной жизни.

Выявленные основные правовые проблемы проведения Всемирных универсиад в XXI в. позволяют предложить некоторые пути их решения, предполагающие, в частности, формулирование новых правовых норм. Например, представляется целесообразным установить юридическое правило, согласно которому в России руководить национальными спортивными объединениями могут только граждане РФ, в прошлом или настоящем занимающиеся спортом на профессиональной основе.

Проведенный анализ показал, что при различных подходах к правовому обеспечению студенческой физкультурно-спортивной деятельности в России и других странах существуют общие аспекты развития нормативно-правовой базы организации студенческих игр. Разумеется, обозначенные общие моменты имеют место и в правовом регулировании организации будущей универсиады в Красноярске.

Изучение формальных источников права, относящихся к исследуемой сфере, позволяет отметить, что за рамками правового регулирования, в частности Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», остались профессиональные отношения между спортсменами-студентами.

Проблемными последствиями проведения Универсиады в Красноярске в 2019 году может повлечь за собой следующие проблемы при просчетах в организации этого мероприятия: построенные крупные спортивные объекты, привлеченные лица к подготовке и проведению Универсиады могут оказаться напрасными и не востребованными после ее проведения. При этом, государственное инвестирование подобных мероприятий рассчитано на

получение долговременной отдачи в течение многих последующих лет использования объектов как для текущей жизни региона, продвижения философии физической культуры и спорта, так и для проведения других крупных спортивных и культурно-развлекательных мероприятий (фестивалей, концертов и т.д.) и получение дохода от них. Если же Универсиада в Красноярске пройдет незамеченной общественностью или будет организовано недостаточное освещение ее в СМИ, то высокий социальный эффект может быть не достигнут. Поэтому важно воспользоваться опытом иных российских городов в проведении подобных мероприятий с целью анализа и восприятия положительного опыта.

### **3 Предложения последующего использования объектов масштабных спортивных мероприятий**

#### **3.1 Опыт использования объектов массовых спортивных мероприятий после их проведения**

Универсиады проводятся в различных развитых странах мира, в связи с чем полезно изучение зарубежного опыта с целью применения его в Красноярске.

За время проведения Всемирных универсиад их популярность постоянно растет. Рекорд по количеству участников на летних универсиадах – почти 8 тыс. человек был установлен на XXIII летней универсиаде в августе 2005 года в Измире (Турция), а рекорд по количеству представленных стран – 174 страны – в 2003 году в Дэгу (Южная Корея). Рекорд по представительству на зимних универсиадах был установлен на последней Всемирной универсиаде в Инсбруке (Австрия) – 2223 участника из 50 стран. Естественно, проведение массовых спортивных мероприятий предполагает привлечение в регион представителей спортивной и прилегающей к ней индустрии, активизация спортивного туризма и множество иных социально-экономических последствий, которые положительным образом отражаются на экономике региона и страны в целом. Однако, объекты, оставшиеся после проведения массовых спортивных мероприятий, требуют содержания, которое весьма затратно для бюджета, то есть они должны приносить доход, либо должна быть произведена их консервация или продажа с тем, чтобы не обременять расходную часть бюджета. Рассмотрим особенности решения этой проблемы в странах, которые проводили зимние универсиады в ближайшем прошлом.

После проведения зимней Универсиады в осталось много спортивных объектов как в Гранаде (деревня Универсиады и соревнования на льду), так и в Сьерра-Невада (сноубординг, фристайл) и Пуэрто де ла Рага (биатлон). В настоящее время эти объекты используются по своему прямому назначению,



находятся в государственной собственности и сдаются в аренду компаниям, которые организуют их обслуживание и получают доход от любителей зимних видов спорта. Жилые корпуса деревни используются как гостиницы, в которых размещаются туристы. Объекты рентабельны и приносят доход бюджетам.

Зимняя универсиада-2013 года была проведена в Италии, в провинции Трентино. Особенности рельефа – горы Альпы, – делают провинцию удобным местом проведения подобных мероприятий. Построенные для проведения Универсиады объекты используются в настоящее время как туристские объекты и приносят доход бюджету.

В 2011 году Зимняя Универсиада проходила в городе Эрзурум в Турции. В Эрзуруме с нуля были построены несколько катков, специальные лыжные трассы, биатлонный комплекс и трамплин для прыжков на лыжах. Эти объекты затем неоднократно использовались для проведения юношеских чемпионатов и этапов Кубка мира. Но главной целью постройки объектов в Эрзуруме была подготовка турецких спортсменов для участия в зимних Олимпиадах. До настоящего времени объекты используются по прямому назначению и находятся в государственной собственности.

Зимняя Универсиада 2009 года была проведена в китайском городе Харбин и в расположенном в 200 км к востоку от него горнолыжном курорте Ябули. На подготовку к ней город потратил около 440 миллионов долларов – на развитие инфраструктуры и сооружение спортивных объектов. Построенные объекты к Универсиаде не демонтированы, продолжают использоваться и планируются как базовые для проведения массовых спортивных мероприятий в будущем. Так, китайские власти планируют проведение зимних Игр в 2018 году.

В 2007 году Универсиада была проведена в Турине (Италия). Были проведены соревнования по 12 видам спорта. Студенты из 48 стран мира соревновались в 11 видах спорта: биатлоне, хоккее, фигурном катании, лыжных

гонках, шорт-треке, конькобежном спорте, прыжках с трамплина, керлинге, сноуборде, лыжном двоеборье и горнолыжном спорте. Состязания Универсиады прошли практически на всех спортивных объектах, на которых зимой 2006 года состоялись олимпийские Игры. То есть для проведения Универсиады не возводились новые объекты, но была произведена реконструкция уже действующих. В настоящее время объекты используются по прямому назначению и планируются для проведения массовых спортивных мероприятий в дальнейшем.

XXII зимняя Универсиада 2005 года проходила в Инсбруке (Австрия). В соревнованиях приняло участие 1500 спортсменов-студентов из 53 стран мира. По числу участников первое место разделили Россия, Китай и Япония – каждую из этих стран представляли по 150 спортсменов. Соревнования прошли по 10 видам спорта. Бюджет зимней Универсиады 2005 составил 8,5 миллиона евро.

Открытие происходило на стадионе «Тиволи», на котором зеленые футбольные газоны с помощью искусственного льда превратились в ледовое поле. После проведения Универсиады объекты были демонтированы и используются в настоящее время по прямому назначению.

Таким образом, анализ зарубежного опыта показывает, что спортивные объекты, оставшиеся после проведения универсиад, используются в следующих основных направлениях:

- по прямому назначению как объекты привлечения туризма;
- по прямому назначению для проведения иных массовых спортивных мероприятий;
- демонтируются и реконструируются с целью наиболее оптимального использования для социальных нужд региона.

Основной опыт использования спортивных объектов в России после массовых спортивных мероприятий был получен после проведения Олимпийских игр в Сочи в 2014 г. Для Олимпиады почти все спортивные объекты пришлось возводить с нуля, а после Игр – придумывать, как можно их использовать в «мирной» жизни. Большинство арен не простаивает и сейчас,

хотя некоторым из них пришлось сменить назначение. Полностью исключен из спортивной жизни оказался только «Фишт», который сейчас реконструируется к чемпионату мира по футболу 2018 года. Не нашлось толком применения и «Ледяному кубу», где соревновались керлингисты. Почти все остальные арены используются не так, как предполагалось изначально, но применение им нашлось.

Олимпийский стадион «Фишт». Использование во время Олимпиады: церемонии открытия и закрытия. Использование после Олимпиады: стадион перестраивается к чемпионату мира 2018 года. Стадион «Фишт» во время Олимпиады использовался только во время церемоний открытия и закрытия – для зимних Игр не нужны такие большие закрытые стадионы, так как там просто невозможно провести никакие соревнования. Сочинская арена сразу строилась с прицелом на чемпионат мира по футболу 2018 года, однако для того, чтобы стадион мог принять футбольное первенство, его придется реконструировать. Для Олимпиады над «Фиштом» была возведена крыша, необходимая для проведения шоу на олимпийских церемониях, однако матчи чемпионата мира не могут проводиться на крытых стадионах. Поэтому после Олимпийских игр «Фишт» был закрыт на реконструкцию, на которую было выделено 3,5 млрд рублей (строительство стадиона обошлось, по сведениям Skisport.ru, в \$778,7 млн). Демонтаж крыши, впрочем, может обойтись дешевле – стоимость реконструкции будет определена после проведения Главгосэкспертизы, которая начнется в марте. После Олимпиады стадион никак не использовался.

Ледовый дворец «Большой». Использование во время Олимпиады: матчи хоккейного турнира. Использование после Олимпиады: домашний стадион ХК«Сочи». После окончания Олимпийских игр стадион был передан в собственность Краснодарскому краю и стал домашней ареной для хоккейного клуба«Сочи». Клуб также финансируется из краевого бюджета. Эти матчи собирают от шести до десяти тысяч болельщиков(арена вмещает 12 тысяч зрителей). Кроме того, в «Большом» в декабре проходили матчи на Кубок

первого канала(один из этапов Евротура), а в январе на этой арене состоялся матч Всех звезд КХЛ. Фактически это единственный олимпийский объект, который постоянно используется и после окончания Игр.

Ледовая арена «Шайба». Использование во время Олимпиады: матчи хоккейного турнира. Использование после Олимпиады: Всероссийский детский спортивно-оздоровительный центр. Первоначально планировалось, что стадион будет перенесен во Владикавказ, Краснодар или Нижний Новгород, однако потом выяснилось, что конструкция стадиона не позволит это сделать. Тогда после Олимпиады было принято решение открыть в этом дворце, расположенном в Олимпийском парке Сочи, Всероссийский детский спортивно-оздоровительный центр. Теперь каждый месяц ледовый дворец проводит для детей, приезжающих со всей России, различные учебно-спортивные программы. Например, 6 февраля открылась очередная смена под девизом«Воинская слава России нас к спортивным победам ведет». В 2014 году прошли, например, такие смены: проект культурно-исторической направленности «Я живу в Великой России».Всероссийский фестиваль детской спортивной песни и проект гражданско-патриотической направленности «Зимние олимпийские игры Сочи-2014; духом и волей к победе едины».

Керлингвый центр «Ледяной куб». Использование во время Олимпиады: матчи турнира по керлингу. Использование после Олимпиады: в 2015 году пройдут чемпионаты мира по керлингу среди ветеранов и в дабл-миксте.

«Ледяной куб» тоже планировали перевезти в Ростов-на-Дону, но и эти планы не были реализованы. «Ледяной куб» остался на месте, и было объявлено о том, что он будет переоборудован в многофункциональный спортивно-развлекательный комплекс. Теперь, по информации ВВС, обсуждается идея отдать «Ледяной куб» Абхазии. Впрочем, президент Федерации керлинга Дмитрий Свищев сообщил, что эти новости не соответствуют действительности.

Этой зимой на объекте проходят два не слишком значительных соревнования – чемпионат мира по керлингу в дабл-миксте и чемпионат мира

для игроков старше 50 лет. В прошлом году в Сочи прошли чемпионаты России среди мужчин и женщин.

Горнолыжный комплекс «Роза Хутор», биатлонно-лыжный комплекс «Лаура», экстрим-парк «Роза Хутор». Использование во время Олимпиады: соревнования по горным лыжам. Использование после Олимпиады: горнолыжный курорт, место проведения матча за звание чемпиона мира по шахматам, арена для проведения юниорского чемпионата мира 2016 года.

«Роза Хутор» изначально был задуман как горнолыжный курорт, и Олимпиада стала лишь небольшим, хотя важным, эпизодом в его истории. После Олимпиады комплекс «Роза Хутор» продолжил функционировать как курорт, который из-за экономического кризиса оказался более востребованным, чем предполагалось. По словам Геннадия Бочкарева, сочинского спортивного журналиста, на новогодние праздники комплекс был заполнен до отказа, и в местных гостиницах свободных мест почти не было. После Олимпиады в комплексе были построены дополнительные подъемники, организованы новые горнолыжные трассы и построен курорт «Горки город».

Туристы используют не только горнолыжные трассы, но и парк для лыжников «Лаура».

В ноябре 2014 года в «Розе Хутор» прошел матч за звание чемпиона мира по шахматам между норвежцем Магнусом Карлсеном и индийцем Вишванатаном Анандом.

В 2016 году в «Розе Хутор» пройдет юниорский чемпионат мира по горным лыжам.

Сейчас обсуждается идея переноса в комплекс игровой зоны «Азов-Сити». Летом 2014 года было принято решение о создании новой игровой зоны на территории олимпийских объектов в Сочи, и наиболее вероятным считается вариант с переносом зоны «Азов-Сити» именно в «Розу Хутор».

Санно-бобслейная трасса «Санки». Использование во время Олимпиады: соревнования по санному спорту, бобслею и скелетону. Использование после Олимпиады: в 2015 году пройдут этап Кубка мира по бобслею и скелетону,

этап Кубка мира по санному спорту, чемпионат Европы по санному спорту; в 2017 году пройдет чемпионат мира по бобслею и скелетону.

Санно-бобслейные трассы трудно использовать как-то иначе, кроме как по прямому назначению. Комплекс в Сочи стал основным для всех внутрироссийских соревнований, а также примет крупнейшие европейские и мировые соревнования. Чемпионат Европы 2015 году Сочи получил на безальтернативной основе.

Конькобежный центр «Адлер Арена». Использование во время Олимпиады: соревнования по конькобежному спорту. Использование после Олимпиады: арена перестроена и используется как теннисный центр. Сразу после Игр на «Адлер Арене» остановили холодильное оборудование и перестали поддерживать лед. Предполагалось, что после Олимпиады конькобежный центр будет превращен в велотрек, однако затем планы изменились, и теперь «Адлер Арена» функционирует как теннисная академия. Всего на арене девять крытых кортов и планируется, что к ним добавятся 15 открытых. Сочи намерен претендовать на турниры WTA и ATP и проводить у себя матчи Кубка Дэвиса и Кубка Федерации. Кроме того, «Адлер Арена» используется как крупнейший на юге страны выставочный комплекс.

Ледовый дворец «Айсберг». Использование во время Олимпиады: соревнования фигуристов. Использование после Олимпиады: школа фигурного катания Максима Транькова и Татьяны Волосожар, арена ледовых шоу; принял чемпионат России по фигурному катанию. Ледовый дворец «Айсберг» принес сборной России наибольшее количество медалей Олимпиады 2014 года – российские фигуристы завоевали три золота, одно серебро и одну бронзу (столько же медалей получила и команда по шорт-треку). После Олимпиады «Айсберг» в основном использовался как площадка для ледовых шоу – все лето в дворце шло шоу Ильи Авербуха «Огни большого города». В конце 2014 года «Айсберг» принял чемпионат России по фигурному катанию, а в годовщину Олимпийских игр на арене пройдет премьера шоу «Год после Игр» с участием призеров Олимпиады.

Итак, можно сделать вывод, что проведение массовых спортивных мероприятий в том или ином городе, является мощным поводом инвестирования значительных государственных средств в развитие инфраструктуры физической культуры, спорта и досуговой сферы, которая еще длительное время позволяет получать прибыль от использования соответствующих объектов. Проведение массового спортивного мероприятия дает бренд городу, позволяя привлекать в него туристов, развивать досуговую сферу, сферу услуг, что, в конечном итоге, порождает увеличение валового продукта города и благоприятно сказывается на его социально-экономических показателях.

### **3.2 Социально-экономические последствия Универсиады-2019**

Как было отмечено выше, прошлая Универсиада была проведена в городе Казань, которая выиграла право на проведение этого мероприятия в 2013 году. Опыт проведения и последствий Универсиады-2013 года в Казани вызвала большой интерес российской общественности и бизнес-кругов. Проведение летней Универсиады в Казани в свое время стало одним из ключевых событий, которое значительно подняло статус Казани и оказало мощное воздействие на социально-экономическое развитие Республики Татарстан, а также на экономическую систему России в целом.

Однако известно, что проведение крупных международных мероприятий, (например, Олимпийских игр), не всегда оказывает существенное и долгосрочное влияние на такие ключевые социально-экономические показатели, как доходы населения, уровень занятости и инфляция. Влияние Универсиады 2013 г. необходимо оценивать, принимая во внимание экономическое положение, инфраструктуру и статус принимающего региона, ориентируясь при этом на два направления:

- 1) оценку прямого экономического эффекта, связанного с расходами и доходами в процессе подготовки и проведения Универсиады;

2) оценку долгосрочного эффекта Универсиады на развитие благоприятного имиджа города и региона, на повышение инвестиционной привлекательности региона.

Положительное социально-экономическое влияние Универсиады было усилено за счет соответствия этого международного проекта стратегическому плану развития инфраструктуры и экономики города.

Вопросы устойчивого долгосрочного развития города Красноярска и Красноярского края в результате подготовки и проведения зимней Универсиады в 2019 г. тесно связаны со всеми остальными направлениями деятельности ее организаторов, а также партнерских организаций и всех заинтересованных сторон. В частности, необходимо учитывать совокупность всех последствий и изменений, вызванных проведением Универсиады, которые могут оказать существенное влияние на жизнедеятельность последующих поколений. К ним относятся объекты Универсиады и инфраструктура, созданная для проведения соревнований, социально-экономическое наследие в форме новых деловых возможностей, рабочих мест и туризма, а также широкий набор «нематериальных» компонентов наследия, включая интеллектуальную собственность, поведенческие изменения, и даже изменения мироощущения.

Стратегический план Универсиады предполагает устойчивое развитие города и края после проведения игр. Под устойчивым развитием следует понимать процесс изменений, в котором эксплуатация природных ресурсов, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал республики для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений. Устойчивое развитие подразумевает удовлетворение существующих потребностей в настоящем времени без ограничений возможностей будущих поколений (из Доклада Мировой комиссии по экологии и развитию на заседании Генеральной Ассамблеи ООН 11 декабря 1987 г.) и является одним из необходимых условий



поддержания высокой инвестиционной привлекательности региона. Трехкомпонентная концепция устойчивого развития подразумевает следующие компоненты (рис.)

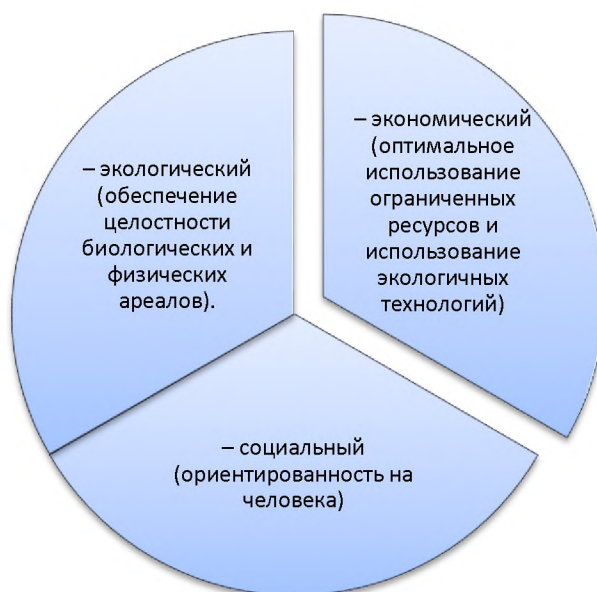


Рисунок 5 – Трехкомпонентная концепция устойчивого развития социально-экономического объекта

В целях институционального закрепления концепции устойчивого развития необходимо:

- разработать совместно с БКи и внедрить на примере «Казани 2013» программу Наследия Всемирных студенческих игр, включая индикаторы Влияния Игр;

- обеспечить подготовку и эффективное осуществление стратегии, направленной не только на реализацию принципов устойчивого развития при организации и проведении Всемирных студенческих игр, но и на создание соответствующих традиций после их завершения;

- внедрить принципы устойчивого развития в рамках организации работы Исполнительной дирекции и на объектах Универсиады;

- повысить интерес общественности к проблемам защиты окружающей среды и устойчивого развития для успешного достижения вышеупомянутых целей.

Рассмотрим структурные направления программы создания наследия Универсиады и устойчивого развития в результате ее проведения.

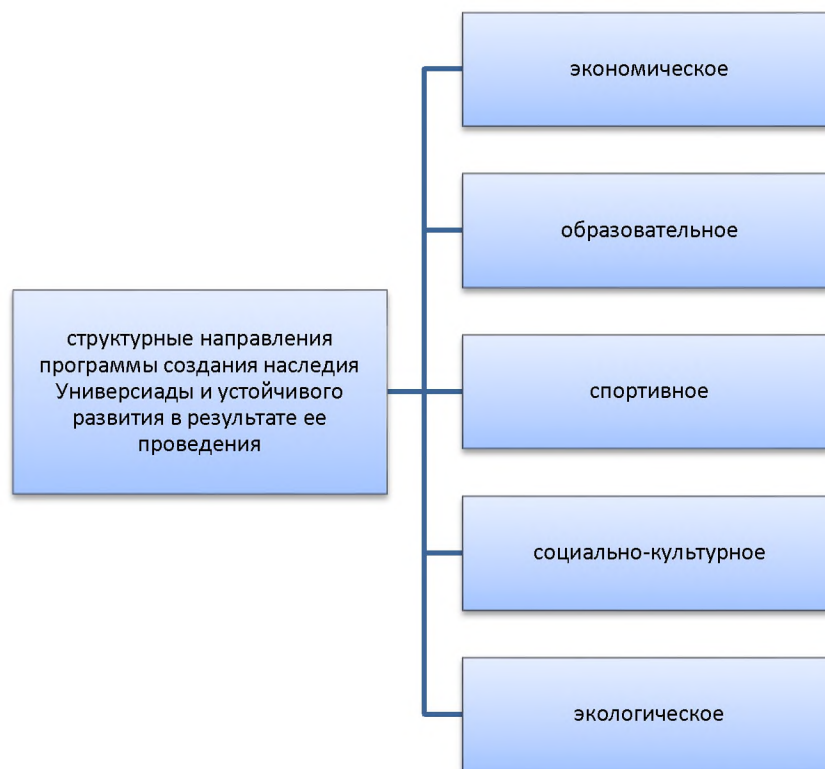


Рисунок 6 – Структурные направления программы наследия Универсиады и устойчивого развития региона в результате ее проведения

Ключевыми компонентами спортивного материального наследия Универсиады 2019 призваны стать:

– ультрасовременные и экологически эффективные спортивные объекты, предназначенные для тренировок профессиональных спортсменов и развития массовой спортивной культуры России;

– модернизация существующей инфраструктуры на основе развития и внедрения инновационных спортивных технологий в целях создания федерального центра летних видов спорта;

– формирование новой обучающей базы развития физической культуры и спорта, основанной на использовании новейших достижений в области теории физического воспитания и спортивной тренировки, педагогики, психологии, биомеханики и биотехнологий, медицины, информатики, нанотехнологий и управления.

В целях максимизации положительного эффекта Универсиады -2019 необходимо консолидировать лучшие идеи и усилия всех организаторов и заинтересованных сторон, включая представителей общественности и неправительственных организаций по интеграции принципов устойчивого развития и охраны окружающей среды во все вопросы подготовки и проведения Универсиады, которая должна заслужить высокую оценку участников, оставить позитивное наследие для Красноярска, России и всемирного студенческого спортивного движения.

Главная стратегическая цель в данном направлении – устойчивое развитие и сохранение наследия Универсиады, для достижения которой работа ведется в следующих направлениях:

1. Экономическое направление.

В сфере бизнеса:

1) продемонстрировать экономические выгоды России от проведения Игр:

а) новые возможности, которые будут способствовать экономическому росту края;

б) возможности для инвестирования и ведения бизнеса;

2) сформировать устойчивую материальную инфраструктуру в контексте Универсиады.

Развитие устойчивой инфраструктуры подразумевает следующее:

– проектирование объектов с учетом экологических стандартов;

– многоцелевое использование объектов Универсиады как видимого наследия для жителей города и края до и после Игр;

– создание безбарьерной среды для объектов и Деревни Универсиады;

– использование местных ресурсов и материалов;

3) создать новую инфраструктуру в регионе с помощью государственных органов, включающую:

а) реконструкцию и строительство дорог;

б) строительство нового терминала Красноярского аэропорта;

- с) улучшение работы общественного транспорта;
- d) увеличение количества парковок.

В сфере туризма:

4) способствовать мировому признанию Красноярска как туристического центра с развитой инфраструктурой на основе:

- a) ускоренных темпов инновационного развития;
- b) подготовки новых кадров в сфере гостеприимства и сервиса;
- с) создания безбарьерной среды;

2. Образовательное направление.

Способствовать формированию Красноярска как образовательного и спортивного студенческого центра с максимальными возможностями для обучения студентов из России, стран ближнего и дальнего зарубежья на основе:

a) устойчивого развития г. Красноярска как студенческого центра федерального значения;

b) формирования активной гражданственности, солидарности, в том числе в целях установления социальной сплоченности;

с) изучения и распространения среди молодежи мира русского языка и в Российской Федерации – иностранных языков;

3. Экологическое направление.

1) минимизация негативного влияния на окружающую среду, применение энергосберегающих технологий и экономия водных ресурсов;

2) создание новой инфраструктуры утилизации и вторичной переработки отходов, изменение психологии населения в отношении сортировки и переработки отходов.

Таким образом, планируется, что Универсиада 2019 окажет мощное многостороннее позитивное влияние на рост инвестиционного потенциала г. Красноярска и Красноярского края. Значительный эффект окажут не только материальные, но и нематериальные факторы (в том числе институциональные факторы), роль которых в развитии экономических систем с каждым годом

возрастает. Снизятся также и многие инвестиционные риски Красноярского края. Следовательно, в целом повысится инвестиционная привлекательность и конкурентоспособность региона на международной арене.

Федеральный бюджет вложит в Универсиаду – 2019 - 50 миллиардов рублей, еще столько же власти надеются получить от частных инвесторов.

Государственные деньги пойдут на возведение дорог, инженерные коммуникации, строительство сложных спортивных объектов.

Предпринимателям же предлагается вложиться в инвестиционно-привлекательные проекты.

Небольшой бюджет для такого мероприятия объясняется тем, что многие объекты уже построены или начали строиться по целевой программе развития физкультуры и спорта города Красноярска.

Реализация такого крупного проекта с государственным участием, как Универсиада - 2019 года, должна привести к существенному развитию спортивной, дорожно-транспортной и туристической инфраструктуры в Красноярском крае и в первую очередь в городе Красноярске, что может способствовать улучшению международного имиджа края и росту его инвестиционной привлекательности.

Предположительно, реализация проекта Универсиады должна повлиять на ускорение развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) на территории города Красноярска и соответственно в Красноярском крае в целом. Очевидно, что развитие ИКТ является основой для становления информационного общества. Как показывает исследование Юртаева А., такие основные показатели развития регионов России, в том числе Красноярском крае, как среднедушевые денежные доходы населения, доходы консолидированного бюджета региона, инвестиции в основной капитал, ВРП и среднегодовая численность занятых в экономике, находятся в прямой корреляции с индексом готовности регионов России к информационному обществу, его подиндексами и показателями<sup>[7]</sup>. Следовательно, доказанное влияние игр Универсиады на развитие ИКТ в регионе будет свидетельствовать

о их взаимосвязи и с вышеперечисленными макроэкономическими показателями развития Красноярского края.

В то же время основной целью реализации проекта Универсиады должно стать качественное улучшение человеческого капитала в крае. В соответствии с методикой Всемирного банка под человеческим капиталом понимается не только комплекс инвестиций в образование и профессиональные навыки человека, повышающие его способность к труду, но и затраты домохозяйств на питание, одежду, жилище, здравоохранение, культуру, а также расходы государства на эти цели<sup>[8]</sup>. В свою очередь, развитие человеческого капитала можно рассматривать как важный фактор развития инновационной деятельности для модернизации экономики регионов Сибирского федерального округа, в том числе Красноярского края.

Ожидается, что вместе с получением статуса «хозяина» Универсиады вырастет инвестиционная привлекательность города, и бизнес активизируется. Это будет касаться не только вложений в спортивную инфраструктуру, но и в гостиничный комплекс, систему общественного питания, культурно-развлекательную сферу и др. При этом предполагается, что серьезно вкладываться в подготовку к Универсиаде-2019 в основном будет крупный бизнес, поскольку только гигантам под силу строительство объектов с долгим сроком окупаемости.

Проведение Зимней Универсиады в городе Красноярске не только позволит повысить инвестиционную привлекательность города, но и отразится на ускоренном развитии профессионального спорта в городе, популяризации здорового образа жизни и занятий физической культурой и спортом среди населения города и всего региона, развитием спортивной материальной базы города.

### **3.3 Предложения по использованию социальных объектов Универсиады-2019 после ее проведения**

После проведения крупных спортивных мероприятий основным вопросом остается использование их в дальнейшем. При этом выделяются три возможных варианта:

- активное продвижение услуг, которые могут быть оказаны данным объектом по его прямому назначению – например, ледовый дворец активно используется как тренировочная база для хоккеистов, фигурного катания и проката катка; бассейны – для плавания и т.д. По этому пути пошли организаторы Олимпийского парка в Сочи;

- комплексы спортивных объектов предоставляются в аренду многочисленным частным спортивным клубам и секциям для проведения их занятий – по этому пути пошли ряд крупных спортивных заведений, в том числе в центре города;

- спортивные объекты могут быть разобраны и проданы по остаточной стоимости во избежание дополнительного бремени на бюджет, вызванный необходимостью их достаточно дорогостоящего содержания.

После проведения Универсиады в Казани в 2013 году спортивные объекты используются по настоящее время для продвижения спорта в регионе. При этом это происходит довольно успешно. Так, в построенном специально для Универсиады бассейне «Буревестник» проходят постоянные тренировки спортсменов, а также любителей, в том числе, детей и пенсионеров. Администрацией бассейна освоены два новых направления: синхронное плавание и новое адаптивное плавание. Бассейн полностью перешел на самоокупаемость и является рентабельным спортивным учреждением.

В Дворце водных видов спорта, который тоже действует в составе Поволжской академии спорта, ситуация наблюдается не столь позитивная. Задача выйти на 50-ти процентную самоокупаемость оставлена за счет проведения крупных соревнований и предоставлением услуг для населения.

Главный спортивный объект – "Казань-арена" – был демонтирован и реконструирован под футбольный стадион. После церемонии закрытия игр, бетонные конструкции демонтировали, завезли песок и основание поля выровняли.

Стадион сегодня находится на балансе Минземимущества Татарстана. В ближайшие пять лет управляющим будет акционерное общество «Казань Арена». Компания будет делиться прибылью с бюджетом республики: по условиям договора они обязаны перечислять 30% от заработанных денег. Прибыль пока только в планах, хотя перспективы есть. "Казань-арена" станет местом проведения матчей Чемпионата мира по футболу 2018 года, а также домашних матчей футбольного клуба «Рубин». Здесь планируется создание теннисного клуба, баскетбольных и волейбольных площадок, пляжной зоны, яхт-клуб, скейт-парка, концертных площадок, даже гостиниц и сувенирных магазинов.

Спортивный комплекс "Триумф", который также был построен специально к Универсиаде, находится на балансе города и в настоящее время является базой для 6 детско-юношеских спортивных школ.

Таким образом, каждый спортивный объект Универсиады обрёл хозяина. Как и предполагалось большинство их стали частью Университетов, 5ю объектами владеет Исполком города, остальные перешли на баланс министерств и ведомств республики. Как например, "Казань-Арена".

Центр бокса после завершения Игр перешел на баланс Исполкома. До универсиады финансирование шло из федерального бюджета. Сейчас особых затрат на содержание не требуется. Однако, ситуация может измениться через несколько лет. Если спортивные менеджеры Центра уже сегодня не возьмут ориентир на прибыль. Аналогична ситуация с абсолютно новыми центрами, построенным к Универсиаде.

Чуть больше повезло объектам, перешедшим на баланс вузов республики. Спортивные базы им нужны, соответственно они намерены их развивать. Как например с Олимпом. Сегодня здесь спортивные вершины покоряют студенты



казанского технического института имени Туполева. Тем не менее, руководство намерено зарабатывать оказывая услуги населению. Казанцы поплавать приходят ежедневно. Сейчас в «КАИ-ОЛИМП» работает 130 человек.

Универсиада оставила не только богатое наследие в виде объектов, но и в корне изменила отношение казанцев к спорту и здоровому образу жизни. По мнению руководителей спортивных комплексов, желающих заниматься в новых залах стало в разы больше, что, несомненно, является положительной тенденцией для региона в целом.

Как уже было указано выше, проведение Олимпийских игр в Сочи в 2014 году вызывало всплеск внутреннего туризма в Сочи; объекты зимних видов спорта на Красной поляне используются по их прямому назначению – только как коммерческие предприятия, приносящие существенную прибыль их владельцам. Спортивные объекты Сочи привлекают туристов со всего мира, что позволяет городу получать дополнительную прибыль.

Красноярск по своим природно-климатическим условиям не может стать городом активного внутреннего туризма, поскольку обладает достаточно жестким и холодным климатом. То есть при разработке сценария использования спортивных объектов необходимо исходить из того, что они будут использованы приблизительно тем же количеством населения, которое проживает в Красноярске в обычное время.

Использование спортивных объектов по прямому назначению в государственной собственности на режиме самокупаемости по этой причине затруднительно, поскольку не ожидается всплеска спортивной активности населения.

Выгоднее будет демонтировать часть объектов и продать их по остаточной стоимости. При этом демонтированный объект может быть преобразован под более ликвидный – спортивное заведение для частных спортивных секций широкого профиля. Учитывая, что большинство объектов связано с зимними видами спорта, они могут быть перемещены в уже развитые

горнолыжные курорты – такие, как Роза Хутор в Сочи или Белокуриха в Алтайском крае.

Таким образом, мы можем предложить следующие варианты использования основных важных объектов Универсиады после ее проведения:

- Ледовая Арена «Тихие зори» - это ледовый центр вместимостью 3.500 человек, предназначен для шорт-трека и фигурного катания. Направление использования объекта после Универсиады-2019- это разбор и продажа объекта на курорты зимних видов спорта (например, в Сочи). Экономический эффект от продажи объекта- получение дохода от реализации остаточной стоимости и экономия на их содержании.

- Ледовая Арена «Сибтяжмаш»- ледовый крытый центр вместимостью 3.500 человек, предназначен для игры в хоккей. В нашем случае, мы считаем, целесообразнее было бы разобрать и продать этот объект на другие курорты зимних видов спорта (например, в Сочи) из-за экономической неэффективности его дальнейшего использования в городе Красноярске.

- Многофункциональный спортивный комплекс «Радуга»- лыжный спортивный комплекс включает в себя зал с размещением стенки скалодрома, универсальный спортивный зал, залы для тенниса и сквоша, бассейн, кафе-бар, медицинский блок, технические и складские помещения. Наличие такого комплекса пойдет только на пользу для нашего региона, мы предлагаем использовать как культурно-развлекательный комплекс, который можно сдавать в аренду организациям оказывающие соответствующие спортивные услуги, что повлечет за собой хороший как экономический, так и социальный эффект. С экономической точки зрения это позволит получать доход от арендной платы и от оказания услуг населению, а социальный эффект - повышение уровня жизни в крае, привлечение населения к занятиям спортом, пропаганда здорового образа жизни.

- Объекты «Студенческой деревни»- ЖК Перья и ЖК Студенческий. Общая площадь объектов застройки под проживания студентов – спортсменов составляет около 15 000 кв.м. Студенческая деревня включает в себя: блоки для

организационных совещаний, стационарный медицинский пункт, тренажерный зал, залы для общефизической подготовки. Предлагаемое направление использования: реализация программ предоставления социального жилья нуждающимся в улучшении жилищных условий. В плане экономического эффекта- экономия бюджета на программах строительства социально жилья нуждающимся. Социальный эффект- один из вариантов решения жилищной проблемы в городе и в крае.

- Новый Хирургический корпус КГБУЗ «Краевая клиническая больница», это, пожалуй, один из самых важных строительных объектов для города Красноярска, мощность которого составит: новый хирургический корпуса на 615 коек с современным приемно-диагностическим отделением и операционным блоком. Предложения по дальнейшему использованию: продолжает использоваться по прямому назначению для оказания медицинских услуг населению повышенного качества на платной основе. Экономический эффект: доход в бюджет от оказания платных медицинских услуг. Социальный- повышение уровня медицинского обслуживания в крае, привлечение новых пациентов с других регионов для проведения сложных операций, появление новых рабочих мест.

- Сибирский клинический центр ФМБА России- это новый медицинский комплекс, в котором планируется выполнять функции консультативно-диагностического характера по направлению спортивная медицина. Благодаря расширению профиля центра, можно оказывать консультации населению, переоборудовать под консультационный центр общего профиля для оказания платных медицинских услуг. Экономический эффект: доход в бюджет от оказания платных медицинских услуг. Социальный - это повышение уровня медицинского обслуживания в крае, привлечение новых пациентов с других регионов для проведения диагностики.

Итак, наиболее оптимальным способом использования спортивных объектов после Универсиады-2019 будет их демонтаж и продажа по остаточной стоимости, по некоторым объектам рекомендуется продолжение использования

их по прямому назначению с расширением профиля целевого назначения. Оставшиеся объекты общего назначения можно предложить сдавать в аренду частным спортивным заведениям, что позволит получать дополнительную прибыль при минимизации затрат на содержание объектов.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Спортивное мероприятие мирового масштаба представляет собой социально-экономический феномен, в котором на основе активизации восприятия среди участников мероприятия, спортсменов и инфраструктуры, решаются проблемы развития и повышения общего инвестиционного климата в соответствующем регионе и в стране в целом.

Сегодня спорт в развивающихся странах рассматривается как движущая сила экономического развития и возможность сократить уровень нищеты населения. Для этих целей разрабатываются различные экономические программы, осуществляемые государственными органами власти.

На местном уровне спорт становится эффективным стимулом для экономического развития. Взаимосвязи между различными секторами экономики такими, как производство спортивных товаров, предоставление связанных со спортивной деятельностью услуг, спонсорство и телетрансляция спортивных состязаний, остаются весьма эффективными на локальном уровне, так как в этом случае возможно максимальное использование эффекта экономии от увеличения масштаба. По отдельности каждый из указанных секторов способствует созданию новых рабочих мест и росту экономики в целом, провоцируя цепную реакцию. Развитие спорта влечет за собой создание новых форм деятельности для производства товаров, а те, в свою очередь, создают новые рабочие места и форсируют экономический рост.

Организация международных спортивных мероприятий значима для России. Такого рода события положительно отражаются на развитии социальной и экономической сфер общественной и государственной жизни.

Выявленные основные правовые проблемы проведения Всемирных универсиад в XXI в. позволяют предложить некоторые пути их решения, предполагающие, в частности, формулирование новых правовых норм. Например, представляется целесообразным установить юридическое правило, согласно которому в России руководить национальными спортивными

объединениями могут только граждане РФ, в прошлом или настоящем занимающиеся спортом на профессиональной основе.

Проведенный анализ показал, что при различных подходах к правовому обеспечению студенческой физкультурно-спортивной деятельности в России и других странах существуют общие аспекты развития нормативно-правовой базы организации студенческих игр. Разумеется, обозначенные общие моменты имеют место и в правовом регулировании организации будущей универсиады в Красноярске.

Универсиада представляет собой студенческие спортивные соревнования международного уровня, аналог олимпиады. Зимняя универсиада-2019 – это масштабное спортивное мероприятие, под которое планируется привлечь около 1700 участников, около 1000 человек журналистов, 171 международного судью. Вместимость планируемых к постройке спортивных объектов составляет более 22 тыс. человек (без учёта Центрального стадиона, где состоится Церемония открытия), при этом вместимость Деревни универсиады составит более 3,7 тыс. человек. Для организации Универсиады планируется задействовать более 5 тыс. волонтеров. Система управления Зимней универсиадой-2019 состоит из четырёх основных уровней: Организационный комитет, Исполнительная дирекция, Наблюдательный совет, Координационный совет.

Для проведения Универсиады строятся 6 главных строительных объектов.

1. Ледовая арена Тихие зори. Ледовый центр вместимостью 3 500 чел., предназначен для шорт-трека, фигурного катания.

2. Ледовая арена Сибтяжмаш. Ледовый крытый центр вместимостью 3 500 чел, предназначен для игры в хоккей.

3. Многофункциональный спортивный комплекс Радуга. Лыжный спортивный комплекс включает в себя зал с размещением стенки скалодрома, универсальный спортивный зал, залы для тенниса и сквоша, бассейн, кафе-бар, медицинский блок, технические и складские помещения.

4. Объекты «Студенческой деревни» ЖК Перья и ЖК Студенческий. Общая площадь объектов застройки под проживания студентов – спортсменов составляет около 15 000 кв.м. Студенческая деревня включает в себя: блоки для организационных совещаний, стационарный медицинский пункт, тренажерный зал, залы для общефизической подготовки.

5. Новый Хирургический корпус КГБУЗ «Краевая клиническая больница». Пожалуй, один из главных строительных объектов для города Красноярск включает в себя: новый хирургический корпуса на 615 коек с современным приемно-диагностическим отделением и операционным блоком.

6. Сибирский клинический центр ФМБА России. Новый медицинский комплекс планирует выполнять функции консультативно-диагностического характера по направлению спортивная медицина.

Проведение массовых спортивных мероприятий в том или ином городе, является мощным поводом инвестирования значительных государственных средств в развитие инфраструктуры физической культуры, спорта и досуговой сферы, которая еще длительное время позволяет получать прибыль от использования соответствующих объектов. Проведение массового спортивного мероприятия дает бренд городу, позволяя привлекать в него туристов, развивать досуговую сферу, сферу услуг, что, в конечном итоге, порождает увеличение валового продукта города и благоприятно сказывается на его социально-экономических показателях. Так, например, проведение Олимпийских игр в Сочи в 2014 году преобразило город, превратив его в мощнейший объект частного российского и зарубежного инвестирования, позволяя получать отток средств от развития туризма, показатели которого с каждым годом увеличиваются. Аналогичный эффект имело проведение в 2013 году Универсиады в Казани.

Ключевыми компонентами спортивного материального наследия Универсиады 2019 призваны стать:

– ультрасовременные и экологически эффективные спортивные объекты, предназначенные для тренировок профессиональных спортсменов и развития массовой спортивной культуры России;

– модернизация существующей инфраструктуры на основе развития и внедрения инновационных спортивных технологий в целях создания федерального центра летних видов спорта;

– формирование новой обучающей базы развития физической культуры и спорта, основанной на использовании новейших достижений в области теории физического воспитания и спортивной тренировки, педагогики, психологии, биомеханики и биотехнологий, медицины, информатики, нанотехнологий и управления.

Проблемными последствиями проведения Универсиады в Красноярске в 2019 году может повлечь за собой следующие проблемы при просчетах в организации этого мероприятия: построенные крупные спортивные объекты, привлеченные лица к подготовке и проведению Универсиады могут оказаться напрасными и не востребованными после ее проведения. При этом, государственное инвестирование подобных мероприятий рассчитано на получение долговременной отдачи в течение многих последующих лет использования объектов как для текущей жизни региона, продвижения философии физической культуры и спорта, так и для проведения других крупных спортивных и культурно-развлекательных мероприятий (фестивалей, концертов и т.д.) и получение дохода от них. Если же Универсиада в Красноярске пройдет незамеченной общественностью или будет организовано недостаточное освещение ее в СМИ, то высокий социальный эффект может быть не достигнут. Поэтому важно воспользоваться опытом иных российских городов в проведении подобных мероприятий с целью анализа и восприятия положительного опыта.

Опыт города-курорта Сочи показывает всплеск экономики города и Краснодарского края в целом как с позиции экономики и бюджета, так и с позиции благосостояния населения. в Сочи наблюдаются следующие



последствия Олимпиады-2014, которые являются факторами положительных изменений в настоящее время:

- рост привлекательности города для внутреннего туризма, всплеск посещаемости города со стороны как россиян, так и иностранных граждан;
- пропаганда здорового образа жизни и спорта в городе как элемент его идеологии;
- как следствие – рост привлекательности города для российских и иностранных инвесторов;
- как следствие – рост дохода регионального и федерального бюджетов;
- как следствие – повышение благосостояния населения.

Таким образом, на защиту выносятся следующие положения.

1. Универсиада – 2019 года является массовым спортивным мероприятием, ориентированным на учащуюся молодежь, а также на неограниченный круг лиц, увлекающихся спортом.

2. Мероприятие имеет определенный положительный опыт проведения в 2013 году в Казани что позволило перенять наиболее положительные организационные моменты и избежать ошибок предыдущего мероприятия.

3. Проведение Универсиады требует значительных финансовых и человеческих ресурсов, инвестирование которых производится за счет государственных средств; добровольных пожертвований и инвестирования частных лиц. Затраты расцениваются как долговременные инвестиции.

4. Проблемой проведения Универсиады – 2019 в Красноярске может стать нерациональное управление ее подготовкой, что приведет к недостаточно обеспеченному уровню качества и престижа проведения мероприятия и сведет к минимуму ожидаемый социально-экономический эффект.

5. Проблемой последствий Универсиады может стать слишком высокая балансовая стоимость спортивных объектов, которые нужно содержать после проведения. Если спортивные объекты не будут работать, их содержание будет являться прямым убытком для государственного и регионального бюджета.

6. Проблемой последствий Универсиады для Красноярска может стать приток мигрантов для ее проведения. Эта проблема является общей для России в целом и для Красноярского края, в частности, однако, строительство многочисленных крупных спортивных объектов привлекает выходцев из различных регионов, которые зачастую нарушая миграционное и трудовое законодательство, получают трудовой доход от возведения строительных объектов.

7. Решение перечисленных проблем видится в следующем:

- учет опыта проведения массовых спортивных мероприятий в Сочи и в Казани;

- привлечение механизмов государственного частного партнерства для финансирования и последующего совместного использования спортивных объектов;

- широкая реклама и освещение в СМИ мероприятий подготовки Универсиады – 2019 года;

- активное содействие любым предпринимательским инициативам по поводу развития инфраструктуры города перед Универсиадой;

- повышение контроля со стороны правоохранительных органов за соблюдением миграционного законодательства.

Выполнение указанных мероприятий позволит получить положительный эффект от проведения Универсиады в Красноярске и нивелировать возможные негативные последствия.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алиева И.З. Значение спорта и крупных спортивных мероприятий для развития национальной экономики // Экономика, социология и право. – 2015. – № 1. – С. 69-74.
2. Близневский А.Ю. Выход Красноярского края на Международный уровень проведения студенческих спортивных мероприятий как результат развития регионального студенческого спортивного движения // Вестник Томского государственного университета. – 2014. – № 379. – С. 170-175.
3. Брюховских Т.В. Студенческий спорт резерв спорта высших достижений // Известия Тульского государственного университета. Физическая культура. Спорт. – 2014. – № 4. – С. 74-78.
4. Габуня А.Э. Олимпийское движение: прошлое, настоящее, будущее // Бюллетень медицинских интернет-конференций. – 2014. – № 5. – Т. 4. – С. 475.
5. Горбунова М.Л. Международные спортивные мероприятия как катализатор общего инфраструктурного развития и экономического роста в странах БРИКС // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2014. – № 4(110). – С. 39-44.
6. Гущина А.В. Направления развития физической культуры и спорта в г. Красноярске в условиях подготовки к проведению зимней Универсиады // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2014 – № 10. – Т. 2. – С. 136-141.
7. Крамин М.В. Оценка влияния крупных региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона на примере проекта «Универсиада-2013» // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2014. – № 2. – С. 101-105.
8. Леонов В.А. Характеристика влияния крупного спортивного мероприятия международного уровня на социально-экономическое развитие принимающего региона // Актуальные проблемы экономики и права. – 2012. – № 2(22). – С. 71-75.

9. Орлова С.В. Правовые проблемы организации Всемирной универсиады в России // Концепт. – 2015. – № 9. – С. 15-20.
10. Орлов А.В. Спорт в глобальном измерении // Вестник спортивной науки. – 2014. – № 1. – С. 50-55.
11. Садырtdинов Р.Р. Влияние игр Универсиады на ускорение развития информационно-коммуникационных технологий и вовлеченность общества в культурную жизнь в Республике Татарстан и городе Казани // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 2. – С. 87-92.
12. Худик А.А. Актуальные направления компетенции региональной федерации спортивного ориентирования в Красноярском крае // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2015. – № 3(121). – С. 166-170.
13. Юртаев А.Н. Взаимосвязь макроэкономических параметров и уровня развития «электронного правительства» // Вестник Казанского государственного технического университета им. А. Н. Туполева. – 2008. – № 4. – С. 230-240.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Предложения по использованию объектов Универсиады после ее проведения и социально-экономический эффект от их реализации

Объект	Назначение при проведении Универсиады	Направление использования	Экономический эффект	Социальный эффект
1. Ледовая арена «Тихие Зори»	Ледовый центр вместимостью 3500 чел., предназначен для шорт-трека, фигурного катания	Разбор и продажа на курорты зимних видов спорта (например, в Сочи)	Получение дохода от реализации по остаточной стоимости и экономия на содержании объектов	-
2. Ледовая арена «Сибтяжмаш»	Ледовый крытый центр, вместимость 3500 чел., предназначен для игры в хоккей	Разбор и продажа на курорты зимних видов спорта (например в Сочи)	Получение дохода от реализации по остаточной стоимости и экономия на содержании объектов	-
3. Многофункциональный спортивный комплекс «Радуга»	Лыжный спортивный комплекс включает в себя зал с размещением стенки скалодрома, универсальный спортивный зал, залы для тенниса и сквоша, бассейн, кафе-бар, медицинский блок, технические и складские помещения	Использование как культурно-развлекательного комплекса, сдача в аренду организациям, оказывающим соответствующие спортивные услуги	Получение дохода от арендной платы и от оказания услуг для населения	Повышение уровня жизни в крае, привлечение населения к занятиям спортом, пропаганда здорового образа жизни
4. Объекты «Студенческой деревни» ЖК Перья и ЖК Студенческий	Общая площадь объектов застройки под проживание студентов-спортсменов составляет около 15000 кв.м.	Реализация программ предоставления социального жилья нуждающимся в улучшении жилищных условий	Экономия бюджета на программах строительства социального жилья	Решение социальной жилищной проблемы в городе и крае

Продолжение приложения А

Объект	Назначение при проведении Универсиады	Направление использования	Экономический эффект	Социальный эффект
	Студенческая деревня включает в себя: блоки для организационных совещаний, стационарный медицинский пункт, тренажерный зал, залы для общефизической подготовки.			
5.Новый Хирургический корпус КГБУЗ«Краевая клиническая больница»	Пожалуй один из главных строительных объектов для города Красноярск включает в себя: новый хирургический корпуса на 615 коек с современными приемно-диагностическим отделением и операционным блком	Продолжает использоваться по прямому назначению для оказания медицинских услуг повышенного качества на платной основе	Доход в бюджет от оказания платных медицинских услуг	Повышение уровня медицинского обслуживания в крае, привлечение новых пациентов с других регионов для проведения сложных операций

## Окончание приложения А

Объект	Назначение при проведении Универсиады	Направление использования	Экономический эффект	Социальный эффект
6.Сибирский клинический центр ФМБА России	Новый медицинский комплекс планирует выполнять функции консультативно-диагностического характера по направлению спортивная медицина	Расширение профиля, консультирование, переоборудование под консультационный центр общего профиля для оказания платных медицинских услуг	Доход в бюджет от оказания платных медицинских услуг	Повышение уровня медицинского обслуживания в крае, привлечение новых пациентов с других регионов в проведении диагностики.