

## **АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОПЕРАЦИОННОЙ И ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ОАО «РЖД»**

**Пахомова М.С.**

**Научный руководитель канд. экон. наук Северова М.О.  
Сибирский государственный университет путей сообщения**

В последние годы наблюдается существенное замедление экономического роста, что естественно сказывается на функционировании железнодорожного транспорта, зависящего от экономической ситуации и в других отраслях. На фоне принятия решения Правительством Российской Федерации о заморозке тарифов естественных монополий на 2014 год вопрос о повышении эффективности деятельности крупнейшей транспортной компании ОАО «РЖД» становится наиболее важным.

В связи со снижением грузооборота железнодорожного транспорта, а также в условиях структурной реформы железнодорожной отрасли повышение доходности перевозок все больше зависит от прочих видов деятельности. Появилось большое количество грузовых компаний операторов, выделились пассажирские перевозчики, что определило существенное повышение объема услуг, оказываемых сторонним потребителям, то, что в компании относится к «прочим видам деятельности». Следует отметить, что на сегодняшний день произошла некоторая трансформация понятий видов деятельности. Например, услуги по локомотивной тяге относились ранее к основным видам деятельности, но такая же услуга, предоставленная федеральной пассажирской компанией, является прочим видом деятельности. С 2014 года разработан единый перечень прочих видов деятельности с разбивкой по бизнес-блокам для всех подразделений ОАО «РЖД», введены в действие методические рекомендации, направленные на совершенствование системы планирования и анализа бюджетных показателей.

Значительный эффект от реализации мероприятий по обеспечению повышения рентабельности деятельности компании ожидается за счет интенсивного развития прочих видов деятельности по 12 бизнес блокам: ремонт подвижного состава, строительство объектов инфраструктуры, НИОКР, предоставление услуг социальной сферы, услуги жилищно-коммунального хозяйства, предоставление услуг аренды пригородным пассажирским компаниям, предоставление услуг аренды подвижного состава, работающего в пассажирском движении дальнего следования, передача электроэнергии сторонним потребителям, сдача в аренду имущества, дополнительные услуги клиентуре, реализация металлолома, прочие услуги. Так к концу 2014 года наибольшее увеличение доходов в структуре бизнес блоков планируется по виду деятельности «Дополнительные услуги клиентуре» – 36%, а также «Сдача в аренду имущества» – 29%. На ряду с этим, запланирован рост доходов по бизнес блокам «Предоставление услуг аренды пригородным пассажирским компаниям» – 10%, «Предоставление услуг социальной сферы» – 6%, «Передача электроэнергии сторонним потребителям» – 4%.

Наибольшая экономия затрат ожидается также по виду деятельности «Дополнительные услуги клиентуре» – 58%, а также «Предоставление услуг аренды подвижного состава, работающего в пассажирском движении дальнего следования» – 27%. На ряду с этим, запланировано снижение расходов по бизнес блокам «Сдача в аренду имущества» – 4%, «Передача электроэнергии сторонним потребителям» – 3%, «Предоставление услуг социальной сферы» – 3%.

Отдельного внимания заслуживает анализ доходов и расходов, не относящихся к операционной деятельности.

Доходы компании формируют такие статьи как продажа активов, поступление дивидендов от участия в уставных капиталах других организаций, проценты к получению, поступления от государственной помощи, восстановление резервов и другие. Расходы же компании формируются такими статьями как продажа активов, затраты на создание резервов, убытки от курсовых разниц, затраты по обслуживанию долга и другие.

Для наиболее полного понимания на рисунке 1 представлена структура прочих доходов и расходов, из которых складывается результат от прочих доходов и расходов компании ОАО «РЖД» за 2013 год.



Рис. 1 – Структура прочих расходов и расходов за 2013 год.

Основное отрицательное влияние на ухудшение финансового результата по отношению к плановым параметрам оказали следующие факторы:

1. Изменения в резервах. Компанией был восстановлен ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений ДЗО ОАО «РЖД»;

2. Создание оценочных обязательств по судебным делам. Рост исковых требований, предъявляемых ОАО «РЖД», а также неблагоприятные прогнозы по их удовлетворению в суде определили в 2013 году создание оценочных обязательств по делам с высокой вероятностью удовлетворения в суде;

3. Продажа финансовых вложений (акций);

4. Курсовые разницы. Ухудшение экономической ситуации в РФ, политика ЦБ РФ, направленная на расширение и повышение границ валютного коридора, привели к значительному ослаблению рубля по отношению ко всем основным мировым валютам, в результате в 2013 году был сформирован убыток от курсовых разниц, связанный с ежемесячной переоценкой валютных активов и обязательств Компании;

5. Формирование отрицательного результата от иных прочих расходов.

Проведенный анализ показал, что значение финансовых результатов от «неосновных» видов деятельности железнодорожной компании в последнее время существенно возрастает. В связи с этим требуется принятие обоснованных управленческих решений для возможности оптимизации прочих расходов и увеличения доходов от оказания услуг сторонним предприятиям.