

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Сибирский федеральный университет»

институт

«Экономика и гуманитарные дисциплины»

кафедра

УТВЕРЖДАЮ

зав. кафедрой ЭиГД

Т.Б. Коняхина

подпись инициалы, фамилия

« ____ » _____ 2021 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01 «Экономика»

код – наименование направления

Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии

МАУ «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина»

тема

Руководитель _____ КЭН, доцент Е.Л. Прокопьева
подпись, дата должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник _____ Ю.С. Евлюкова
подпись, дата инициалы, фамилия

Абакан 2021

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме:
Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии Муниципального автономного учреждения «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина»
(МАУ «СК им. Н.Г. Булакина»)

Консультанты по
разделам:

Теоретическая часть _____
наименование раздела подпись, дата

Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

Аналитическая часть _____
наименование раздела

Е.Л. Прокопьева
подпись, дата инициалы, фамилия

Проектная часть _____
наименование раздела подпись, дата

Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

Нормоконтролер
подпись, дата

_____ Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

РЕФЕРАТ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ
в форме бакалаврской работы

Тема выпускной квалификационной работы: Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии Муниципального автономного учреждения «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина» (МАУ «СК. им.Н.Г.Булакина»)

ВКР выполнена на 69страницах, с использованием 3иллюстраций, 16таблиц, 0 формул, 7 приложений, 30 использованных источников, 14количество листов иллюстративного материала (слайдов).

Ключевые слова:

Государственная политика, физическая культура и спорт, физкультурно – оздоровительная услуга, физкультурно – оздоровительная деятельность, коммерческая услуга, государственное задание, налоговая льгота, финансовая деятельность.

Автор работы, гр. № 3 - 76Э
подпись инициалы, фамилия

_____ Ю.С. Евлюкова

Руководитель работы
подпись инициалы, фамилия

_____ Е.Л. Прокопьева

Год защиты квалификационной работы - 2021

Цель: Исследования влияния на развитие МАУ «СК им.Н.Г. Булакина» реализуемых коммерческих и социальных услуг.

Задачей выпускной квалификационной работы является: - исследование государственной политики в области физической культуры и спорта Российской Федерации; изучение аспектов организации социальной и коммерческой деятельности в учреждении физической культуры и спорта в Российской Федерации; изучение финансово – хозяйственной деятельности учреждения; рассмотрение вопросов улучшения развития учреждения.

Актуальность выбранной темы заключается в том, что баланс коммерческой и социальной деятельности в спортивном учреждении является необходимостью в современных условиях, так как финансирование бюджетных учреждений, часто происходит с задержкой и не все нужды включаются в бюджет учреждения.

Вывод: - Изучена нормативно – правовая база, регулирующая деятельность спортивных учреждений в РФ; проведен анализ финансового состояния МАУ «СК им. Н.Г. Булакина»; разработан план по улучшению деятельности МАУ «СК им.Н.Г. Булакина».

Рекомендации: - Корректировка движения городского автобуса по маршруту № 3»К», №18; использование налоговой льготы, для учреждений осуществляющих физкультурно – оздоровительную деятельность; приобретение в пункт проката МАУ «СК им. Н.Г. Булакина» нового для РХ оборудования.

SUMMARY
GRADUATION THESIS
Bachelor's thesis

The theme of the graduation thesis is «Social and Commercial Interests Balance: Development of Municipal Autonomous Institution of "Sports Complex of N.G. Bulakin" (MAI «N.G. Bulakin Sports Complex").

The graduation thesis comprises 69 pages, 3 figures, 16 charts, 0 formulae, 7, appendices, 30 reference items, 14 visual aids (slides).

Keywords: public policy, physical culture and sports, physical culture and health service, physical culture and health activities, commercial service, state assignment, tax benefit, financial activity.

Author of research (<u>Z-76 E</u>)	_____	<u>Y.S Yevlyukova</u>
signature	Full name	

Academic supervisor	_____	<u>E.L. Prokopyeva</u>
signature	Full name	

English language supervisor	_____	<u>N.V. Chezybaeva</u>
signature	Full name	

Graduation paper presentation date – 2021

- Purpose: to study the impact of commercial and social services on the development of the MAI "N.G. Bulakin Sports Complex"

- Objectives: to study state policy in the field of physical culture and sports of the Russian Federation; to study aspects of the organization of social and commercial activities in the institution of physical culture and sport in the Russian Federation; to study financial and economic activity of the institution; to consider issues of improving the development of the institution.

- The relevance: the balance of commercial and social activities in the sports institution is a necessity at present, as funding for budget institutions is often delayed and not all needs are included in the budget of the institution.

Conclusion: the normative and legal base regulating the activity of sports institutions in the Russian Federation has been studied; the financial condition has been analyzed; the plan to improve the activity of the MAI "N.G. Bulakin Sports Complex" has been developed.

Recommendations: to adjust the city bus traffic for No. 3 "K" and No. 18 bus routes; to provide tax benefits for institutions engaged in physical education and recreation activity; to obtain new sports equipment for the MAI "N.G. Bulakin Sports Complex".

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Сибирский федеральный университет»
институт
«Экономика и гуманитарные дисциплины»
кафедра

УТВЕРЖДАЮ
зав. кафедрой ЭиГД
Т.Б. Коняхина
подпись инициалы, фамилия
« ___ » _____ 2021 г.

**ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы**

Студенту Евлюковой Юлии Сергеевне

_____ фамилия, имя, отчество

Группа 376 – Э Направление 38.03.01 Экономика номер _____ код _____ на-
именование _____

Тема выпускной квалификационной работы «Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии Муниципального автономного учреждения «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина» (МАУ «СК им. Н.Г. Булакина)»

Утверждена приказом по институту № 234 от 16 апреля 2021 г

Руководитель ВКР Е.Л. Прокопьева, К.Э.Н., доцент, ХТИ – филиал СФУ
инициалы, фамилия, должность, ученое звание и место работы

Исходные данные для ВКР: Устав МАУ «СК им.Н.Г. Булакина», бухгалтерский баланс МАУ «СК им.Н.Г. Булакина» на 1 января 2019 года, бухгалтерский баланс МАУ «СК им. Н.Г. Булакина» на 1 января 2020 года, отчет о финансовых результатах МАУ «СК им.Н.Г. Булакина» на 1 января 2018 года – 2019 года, отчет о деятельности МАУ «СК им. Н.Г. Булакина» на 1 января 2020 года

Перечень разделов ВКР:

Перечень иллюстративного материала (слайдов): 1) титульный слайд, 2) актуальность, практическая значимость ВКР, 3).объект и предмет исследования, 4)цель исследования, 5) основные нормативно – правовые документы в области физической культуры и спорта, 5. Основная миссия государства в сфере физической культуры и спорта, 6) приоритетные направления развития физической культуры и спорта в РФ, 7) анализ финансового состояния МАУ «СК им.Н.Г. Булакина», 8) структура доходов МАУ «СК им. Н.Г. Булакина» по приносящей доход деятельности, 9) структура количества потребителей в 2019 году, 10) объем платных услуг МАУ «СК им.Н.Г. Булакина» в 2018-2019 годах, 11) проблемы, выявленные в результате исследования, 12) пути решения.

Руководитель ВКР _____

подпись

инициалы и фамилия

Е.Л. Прокопьева

Задание принял к исполнению _____

подписьинициалы и фа

Ю.С. Евлюкова

СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ.....	6
2. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ. ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЛЕКСА СОЦИАЛЬНЫХ И КОММЕРЧЕСКИХ УСЛУГ, НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.....	9
1.1 Правовое регулирование услуг в области физкультуры и спорта	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Государственная политика в области физкультуры и спорта	Ошибка! Закладка не определена.
1.3 Организация социальной и коммерческой деятельности в Учреждениях физической культуры и спорта	Ошибка! Закладка не определена.
3. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО – ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУ «СК ИМ.Н.Г.БУЛАКИНА»	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Характеристика деятельности МАУ «СК им. Н.Г. Булакина»	Ошибка! Закладка не определена.
2.2. Анализ экономического и финансового положения	Ошибка! Закладка не определена.
МАУ «СК им. Н.Г. Булакина».....	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Анализ услуг МАУ «СК им. Н.Г. Булакина	Ошибка! Закладка не определена.
оказываемых по муниципальному заданию	Ошибка! Закладка не определена.
2.4 Анализ платных услуг, предоставляемых	Ошибка! Закладка не определена.
МАУ «СК им. Н.Г. Булакина».....	Ошибка! Закладка не определена.
4. ПРОЕКТНАЯ ЧАСТЬ. ПУТИ РАЗВИТИИ МАУ «СК ИМ. Н.Г. БУЛАКИНА»	Ошибка! Закладка не определена.
5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	12
6. СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	14
7. ПРИЛОЖЕНИЕ А.....	18
8. ПОСЛЕДНИЙ ЛИСТ ВКР	19

ВВЕДЕНИЕ

Сфера физической культуры и спорта выполняет в обществе множество функций и охватывает занятиями все возрастные группы населения. От того как развита инфраструктура физической культуры и спорта зависит здоровье населения, его молодого поколения, проведения досуга, а также достижение успехов нашего спорта на мировой арена.

Для укрепления здоровья, подготовки спортивного резерва и проведения досуга населения, а также проведение спортивно-массовых мероприятий в Российской Федерации строятся и вводятся в эксплуатацию спортивные учреждения высокого уровня, многофункциональной направленности.

Одним из таких учреждений в городе Абакан является муниципальное автономное учреждение города Абакан «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина». В спорткомплексе организована деятельность как – физкультурно – оздоровительная для детей и взрослых, так и деятельность, направленная на получения прибыли.

Объектом выпускной квалификационной работы является Муниципальное автономное учреждение города Абакана «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина» (МАУ «СК им.Н.Г. Булакина»).

Предметом исследования является организация баланса между коммерческими и социальными услугами для развития МАУ «СК им.Н.Г. Булакина»

Целью выпускной квалификационной работы является разработка плана по максимально сбалансированному развитию в МАУ «СК им.Н.Г. Булакина», учитывающим государственные интересы в своей деятельности, направленные на развития физической культуры и спорта В российской Федерации, привлечение в массовый спорт молодого поколения, а также проведение спортивно-массовых мероприятий. Также необходимо учитывать организацию коммерческой деятельности в спортивном учреждении, так как, это является необходимость в современных условиях, позволяющей развивать материально - техническую базу учреждения.

Задачей выпускной квалификационной работы является:

- исследование государственной политики в области физической культуры и спорта Российской Федерации;
- изучение аспектов организации социальной и коммерческой деятельности в учреждении физической культуры и спорта в Российской Федерации;
- изучение финансово – хозяйственной деятельности учреждения;
- рассмотрение вопросов улучшения развития учреждения.

Актуальность выбранной темы заключается в том, что баланс коммерческой и социальной деятельности в спортивном учреждении является необходимостью в современных условиях, так как финансирование бюджетных учреждений, часто происходит с задержкой и не все нужды включаются в бюджет учреждения.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что применение предложенных мероприятий организации деятельности МАУ «СК им.Н.Г. Булакина» позволит достигнуть наибольшего баланса, реализуемых спорткомплексом услуг и увеличит доход учреждения.

Научная новизна выпускной квалификационной работы состоит в том, что в работе впервые изучены и обобщены федеральные законы, а также нормативно – правовые акты в области физической культуры и спорта Российской Федерации.

В данной работе использованы следующие источники информации: Федеральный закон №329 от 16 ноября 2007 года «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Федеральный закон №2300-1 от 7 февраля 1992 года «О защите прав потребителей», программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в сфере физической культуры, спорта и туризма», Отчет о результатах аналитического мероприятия «Оценка доступности в 2018-2019 годах и истекшем периоде 2020 года физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг», а также бухгалтерская и финансовая отчетность МАУ «СК им.Н.Г. Булакина».

Основные методы исследования выпускной квалификационной работы – теоретический метод, синтез, обобщение информации.

Для развития массового спорта РФ функционируют бесплатные физкультурно – оздоровительные секции и кружки для детей и взрослых, что в свою очередь является, причиной по которой занятия на коммерческой основе проводятся только после занятий, с целью которых учреждение создано.

Так в учреждении физической культуры и спорта необходим баланс коммерческих и социальных, потому как все государственные спортивные учреждения в своей деятельности преследуют одну цель - развитие физической культуры и спорта среди населения РФ всех возрастов, а также развитие профессионального спорта для представления России на международной спортивной арене.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации является неотъемлемой частью полноценного развития личности человека. Учреждения, с помощью которых происходит внедрение в общество приобщение к ведению здорового образа жизни, в современных условиях вынуждены искать в своей деятельности тонкую грань между оказанием услуг социального характера и услугами коммерческого характера, для своего успешного развития.

В теоретической части выпускной квалификационной работы проведен анализ нормативно – правовой документации на основе которой осуществляют деятельность организации, оказывающие физкультурно – оздоровительные услуги населению, а также организации, основной деятельностью которых, является предоставление спортивных услуг населению. Основными документами, регулирующими деятельность спортивных учреждений служат:

- Гражданский кодекс РФ;

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации на период до 2030 года»;

Федеральный закон «О защите прав потребителей»

Во второй части рассмотрено финансово-экономическое положение МАУ «СК им. Н.Г. Булакина». В результате проведенного анализа деятельности спорткомплекса выяснено: доходы МАУ «СК им Н.Г. Булакина» представлены 18% - деятельность с целевыми средствами; 50% - доходов принесла деятельность, реализуемая по муниципальному заказу; 32% - иная приносящая доход деятельность. Основная статья расходов приходится на оплату заработной платы сотрудникам учреждения – 46%, следующая затратная статья – амортизация основных средств – 22%. Основным объектом, приносящим наибольший доход спорткомплексу, является - плавательный бассейн – 49%, что в натуральном выражении составляет 19 702 тыс.руб.

Также по результате проведенного анализа финансовой деятельности выяснили что в 2019 году доходы учреждения составили – 48%, а расходы учреждения – 52%, что говорит о дефиците бюджета.

Проектная часть содержит стратегию по развитию учреждения. Предложены варианты решения проблем труднодоступности МАУ «СК им. Н.Г. Булакина» и сезонности, а также предложен новый вариант получения дополнительного дохода учреждением.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации: офиц. Текст. – Москва : Маркетинг. 2001. 39 ст.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации : в 4 ч. : по состоянию на 1 февр. 2010 г. – Москва : Кнорус, 2010 – 540 с.
3. Трудовой кодекс Российской Федерации : федер. закон от 30.01.2001. № 197 –ФЗ. – Москва : ОТ и СС, 2002. -142 с.
4. Бюджетный кодекс Российской Федерации : федер. закон от 31.07.1998. № 145 – ФЗ. – Москва, Кремль 31 июля 1998 г. N 145-ФЗ – 342 с.
5. СП 332.1325800.2017 Свод правил Спортивные сооружения. Правила проектирования. Дата введения 2018-05-15. – Москва АО "ЦНИИПромзданий" , 2017 – 256 с.
6. Крылов, С.И. Финансовый анализ: учебное пособие / С.И. Крылов. – Екатеринбург : Издательство Урал ун – та, 2006. – 160 с.
7. Бабич, А.М. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов / А.М. Бабич, Л.Н. Павлова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2019. – 687 с
8. Бедрачук И.А., Пивень Е.В. Финансы бюджетных организаций: Учебное пособие. – Владивосток: Издательство ВГУЭС, 2018ю – 52 с.
9. С.В. Солодова, А.В. Глущенко. Бухгалтерский учет в бюджетных организациях : учебник для вузов –2- е изд., испр. И доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 322 с. – (Высшее образование). – Текст : непосредственный.
10. Миронов, Л.В., Тюфанов, В.И. Особенности анализа доходов и расходов бюджетных организаций и их место в финансовой системе РФ / В сборнике: Анагенез управления экономическими системами как новый взгляд на экономическое развитие Сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции. 2017. С. 276-285.
11. Миронов, Л.В., Тюфанов, В.И. Особенности анализа доходов и расходов бюджетных организаций и их место в финансовой системе РФ / В сборнике:

- Анагенез управления экономическими системами как новый взгляд на экономическое развитие Сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции. 2017. С. 276-285.
12. С.И. Опарина, Т.И. Кришталева, А.И. Гурко, по ред. С.И. Опариной Бюджетный учет и отчетность : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М. :Издательство Юрайт, 2014 – 767 с. – Серия : Бакалавр и магистр, Академический курс.
13. Аладжев, А.И., Милконова, Ю.И., Шер М.Л. Экономико-правовой аспект государственного и муниципального финансового контроля в Российской Федерации // Теоретические и прикладные аспекты современной науки: сборник научных трудов по материалам практической конференции 30 ноября 2014 г.: в 6 ч. / Под общ. ред. М. Г. Петровой. — Белгород : ИП Петрова М. Г., 2018. — Часть V. — С.14-17.
14. Особенности организационного менеджмента и резервы эффективности деятельности муниципальных спортивных организаций : отчет о НИР / М.С. Леонтьева – Москва : Российский государственный университет культуры, спорта, молодежи и туризма, 2018. – 102 с.
15. Гражданский кодекс Российской Федерации. В 4 ч., ч.2 [электронный ресурс] : федер. Закон от 26.01.1996 №14 –ФЗ ред. От 30.11.2011. //Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
16. Трудовой кодекс Российской Федерации.[электронный ресурс] : федер.закон от 30.12.2001 №197 – ФЗ (ред. От 30.04.2021) (с изм. И доп., вступ. В силу с 01.05.2021). //Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>
17. Бюджетный кодекс Российской Федерации. [электронный ресурс] : федер. закон от 31.01.1998 № 145 – ФЗ (ред. От 30.04.2021). // Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>

18. Налоговый кодекс Российской Федерации.[электронный ресурс]: федер.закон от 31.08.1998 № 146 – ФЗ.// Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа :<http://www.consultant.ru>
19. Закон Российской Федерации[электронный ресурс] от 07.02.1992 № 2300-1 (ред. от 22.12.2020)«О защите прав потребителей»././Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>
20. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [электронный ресурс] от 04.12.2007 № 329 – ФЗ (последняя редакция)././Справочная правовая система «Консультант плюс». – Режим доступа : <http://www.consultant.ru>
21. Распоряжение правительства Российской Федерации [электронный ресурс] от 24.11.2020 № 3081- р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года»././ Информационно-правовой портал «Гарант.ру». – Режим доступа : <http://www.garant.ru>
22. О промежуточных результатах экспертно – аналитического мероприятия Отчет [электронный ресурс]: «Мониторинг реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»// Режим доступа: <http://www.ach.gov.ru>
23. Поддержка малого и среднего предпринимательства в сфере физической культуры и спорта РФ [электронный ресурс] от 23.10.2018. //Режим доступа : <http://www.minsport.khabkrai.ru>
24. Отчет о результатах аналитического мероприятия «Оценка доступности в 2018 – 2019 годах и истекшем периоде 2020 года физкультурно – оздоровительных и спортивных услуг» [электронный ресурс]:// Режим доступа :<http://www.ach.gov.ru>
25. А.Г. Юферова Сущность программы развития физической культуры и спорта в муниципалитетах на современном этапе / А.Г. Юферова // Молодой учёный. – 2019. - № 17. – С. 252 – 255.

- 26.Санталова, Ю.Е., Почакаева, О.В. Источники финансирования некоммерческих организаций // Молодежный научный вестник. – 2017. - № 3 С. 161-168.
- 27.Романова, Д. А., Колесник, Н. Ф. Особенности предпринимательской деятельности бюджетных учреждений // Молодой ученый. — 2019. — №2. — С. 544-546.
- 28.Сергиенко, Н.С. Актуальные проблемы администрирования доходов бюджетов / Налоги и налогообложение. 2017. № 6. С. 1 – 13.
- 29.Федотова, М.В. Исследование термина «организация исполнения бюджета» в контексте практики применения в РФ / Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. 2017. № 1. С. 97 – 104.
- 30.Шакирьянова, А.И. К вопросу о дополнительных источниках финансирования государственных учреждений: факторы повышения финансовой устойчивости //Управление устойчивым развитием. 2017. № 3. С. 23 – 30.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПОСЛЕДНИЙ ЛИСТ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Квалификационная работа выполнена мной самостоятельно. Используемые в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников имеют ссылки на них.

Отпечатано в 1 экземпляре.

Список используемых источников 30 наименований.

Один экземпляр сдан на кафедру.

« » _____ 2021 г.
дата

(подпись)

Ю.С Евлюкова
(Ф.И.О.)

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Сибирский федеральный университет»
институт
«Экономика и гуманитарные дисциплины»
кафедра

УТВЕРЖДАЮ
зав. кафедрой ЭиГД
Т.Б. Коняхина
подпись инициалы, фамилия
« 18 » 06 2021 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01 «Экономика»
код – наименование направления

Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии
МАУ «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина» г. Абакан
тема

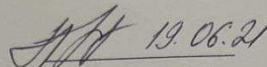
Руководитель	<u>19.06.21</u> подпись, дата	<u>КЭН, доцент</u> должность, ученая степень	<u>Е.Л. Прокопьева</u> инициалы, фамилия
Выпускник	<u> </u> подпись, дата		<u>Ю.С. Евлюкова</u> инициалы, фамилия

Абакан 2021

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме:
Баланс социальных и коммерческих интересов в развитии МАУ «Спорткомплекс имени Н.Г. Булакина» г.Абакан

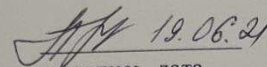
Консультанты по
разделам:

Теоретическая часть
наименование раздела


подпись, дата

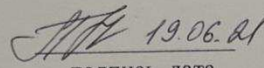
Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

Аналитическая часть
наименование раздела


подпись, дата

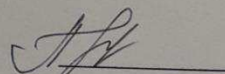
Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

Проектная часть
наименование раздела


подпись, дата

Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия

Нормоконтролер


подпись, дата

Е.Л. Прокопьева
инициалы, фамилия