

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО

«Сибирский федеральный университет»

институт

«Экономика и гуманитарные дисциплины»

кафедра

УТВЕРЖДАЮ

зав. кафедрой ЭиГД

Т.Б. Коняхина

подпись    инициалы, фамилия

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

38.03.02 Менеджмент

код – наименование направления

Стратегия устойчивого развития организации

тема

на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

Руководитель \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент кафедры ЭиГД

подпись, дата

должность, ученая степень

Е.Л. Прокопьева

инициалы, фамилия

Выпускник \_\_\_\_\_

подпись, дата

Ю.Н. Мартюшева

инициалы, фамилия

Абакан 2021

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме «Стратегия устойчивого развития организации на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

Консультанты по  
разделам:

Теоретическая часть

наименование раздела

Е.Л. Прокопьева

подпись, дата

инициалы, фамилия

Аналитическая часть

наименование раздела

Е.Л. Прокопьева

подпись, дата

инициалы, фамилия

Проектная часть

наименование раздела

Е.Л. Прокопьева

подпись, дата

инициалы, фамилия

Нормоконтролер

подпись, дата

\_\_\_\_\_

инициалы, фамилия

Е.Л. Прокопьева

**РЕФЕРАТ**  
**ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**  
**в форме бакалаврской работы**

Тема выпускной квалификационной работы «Стратегия устойчивого развития организации на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

ВКР выполнена на 58 страницах, с использованием 10 иллюстраций, 13 таблиц, 42 приложений, 33 использованных источников, 15 листов иллюстративного материала (слайдов).

Ключевые слова: развитие, стратегия, некоммерческая организация, услуга, эффективность, рекомендации.

Автор работы, гр. 3–76М

Руководитель работы

	<u>Ю.Н. Мартюшева</u>
подпись	инициалы, фамилия
	<u>Е.Л. Прокопьева</u>
подпись	инициалы, фамилия

Год защиты квалификационной работы – 2021

Цель: выявление направлений стратегического развития в некоммерческой организации и разработка предложений по их улучшению на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

–Задачи:

1. Раскрыть теоретические аспекты стратегии устойчивого развития организации;
2. Проанализировать работу организации, а также провести анализ финансово-хозяйственной деятельности;
3. Предложить рекомендации по развитию организации и оценить их эффективность.

Актуальность темы состоит в том, что современность не стоит на месте, происходит развитие технологий, услуг, меняются приоритеты общества, и организация должна стремиться соответствовать им. В связи с чем, в производственный процесс необходимо постоянное внедрение новых, современных технологий, услуг, стремиться к повышению качества реализуемой продукции, к формированию положительного имиджа в глазах потребителя.

Полученные результаты могут быть использованы в деятельности учреждения, а также другими организациями в сфере культуры, как стратегические аспекты повышения финансового развития организации.

**SUMMARY**  
**GRADUATION THESIS**  
**Bachelor's thesis**

The theme of the graduation thesis is «Sustainable Development Strategy, Municipal Autonomous Institution of Municipal Entity of Sayanogorsk City, Cultural Centre “Energetik”».

The graduation thesis comprises 58 pages, 10 figures, 13 charts, 42 appendices, 33 reference items, 15 visual aids (slides).

Keywords: development, strategy, non-profit organization, services, efficiency, recommendations.

Author of research gr. Z-76M

\_\_\_\_\_ Y.N. Martyusheva  
signature fullname

Academic supervisor

\_\_\_\_\_ E.L. Prokopyeva  
signature fullname

English language supervisor

\_\_\_\_\_ N.V. Chezybaeva  
signature fullname

Graduation paper presentation date – 2021

– Purpose: to identify areas of strategic development in a non-profit organization and to develop measures for their improvement – evidence from the Cultural Centre “Energetik” in Sayanogorsk.

– Objectives:

1. to reveal theoretical aspects of the organization's sustainable development strategy;
2. to analyze the workflow of the Cultural Centre “Energetik” in Sayanogorsk as well as to analyze its financial and economic activity;
3. to evaluate the existing development plan, to develop recommendations and to prove their effectiveness.

The relevance of the research: the progress is quite essential today; there is a development of technologies and services; the priorities of society are changing and organizations should strive to meet them. Thus, the production process requires constant introduction of new modern technologies, the desire to improve the quality of products sold, and the formation of a positive image for consumers.

The strategic aspects of the financial development results obtained can be implemented in all the organizations in the field of culture.

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО  
«Сибирский федеральный университет»

институт

«Экономика и гуманитарные дисциплины»

кафедра

УТВЕРЖДАЮ

зав. кафедрой ЭиГД

Т.Б. Коняхина

подпись    инициалы, фамилия

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**ЗАДАНИЕ**  
**НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**  
**в форме бакалаврской работы**

Студенту Мартюшевой Юлии Николаевне

фамилия, имя, отчество

Группа З-76М Направление 38.03.02 Менеджмент

номер

код

наименование

Тема выпускной квалификационной работы «Стратегия устойчивого развития организации на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры Энергетик».

Утверждена приказом по институту №235 от 16.04.2021

Руководитель ВКР Е.Л. Прокопьева, доцент кафедры «Экономика и Государственные Дисциплины», кандидат экономических наук, Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»

инициалы, фамилия, должность, ученое звание и место работы

Исходные данные для ВКР организационная структура, устав, баланс организации, отчет о финансовых результатах, план финансово-хозяйственной деятельности

Перечень разделов ВКР Теоретическая часть. Теоретические основы стратегии устойчивого развития организации. Аналитическая часть. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации. Проектная часть. Направления стратегического развития МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

Перечень иллюстративного материала (слайдов) Титульный лист, цель выпускной квалификационной работы, основные задачи, объект, предмет исследования, развитие организации: основные направления, основные этапы разработки стратегии развития организации, особенности развития некоммерческих организаций в России, характеристика МАУ МО г.Саяногорск Дворец культуры «Энергетик», анализ баланса организации», анализ финансовых результатов, анализ плана финансово-хозяйственной деятельности на 2021г.(на 2021г. и плановый период 2022г. и 2023г.), перечень рекомендаций по развитию организации, оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций, план продаж

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_

Е.Л. Прокопьева

инициалы и фамилия

Задание принял к исполнению Ю.Н. Мартюшева

подпись, инициалы и фамилия студента

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	8
1 Теоретическая часть. Теоретические основы стратегии устойчивого развития организации.....	10
1.1 Развитие организации: основные направления.....	10
1.2 Основные этапы разработки стратегии развития организации.....	15
1.3 Особенности развития некоммерческих организаций в России.....	20
2 Аналитическая часть. Анализ финансово-хозяйственной деятельности МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» .....	25
2.1 Характеристика организации.....	25
2.2 Анализ капитала.....	30
2.3 Анализ финансовых результатов.....	34
2.4 Анализ плана развития.....	39
3 Проектная часть. Направления стратегического развития МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» .....	43
3.1 Перечень рекомендаций по развитию организации.....	43
3.2 Оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций.....	47
Заключение.....	53
Список использованных источников.....	55
Приложение А– К.....	59

## ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день, на рынке, идёт жесткая борьба за получение лидирующих позиций. Ведь именно лидер получает все преимущества: клиенты, выручка, популярность, имидж, престиж и прочие достоинства. Однако просто так всего этого не добиться. Для того, чтобы заполучить успех, организация должно много и усердно трудиться. Не последнюю роль в этом играет стратегия устойчивого развития организации. То, на что именно будет ориентироваться организация – определяет её успех. Так, в соответствии с вышесказанным, организация должна стремиться к постоянному развитию, все время улучшая свою деятельность, будь то производство или оказание услуг.

В соответствии с этим, актуальность рассматриваемой темы заключается в том, что современность не стоит на месте. Происходит развитие технологий, меняются приоритеты общества, и организация должна стремиться соответствовать им. В связи с чем, в производственный процесс необходимо постоянное внедрение новых, современных технологий, стремление к повышению качества реализуемой продукции, формирование положительного имиджа в глазах потребителя.

Объект исследования: Муниципальное автономное учреждение муниципального образования (МАУ МО) г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

Предмет исследования: стратегия устойчивого развития организации.

Цель исследования, проводимого в рамках написания выпускной квалификационной работы, заключается в выявлении направлений стратегического развития в некоммерческой организации и разработке рекомендаций по их улучшению на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

В соответствии с поставленной целью был определён ряд задач, решение которых позволит достичь желаемый результат:

- изучить теоретические основы стратегии устойчивого развития организации, а именно: определить ключевые направления развития



организации, сформулировать основные этапы разработки стратегии развития организации, выявить характерные особенности стратегии устойчивого развития некоммерческих организаций;

- в аналитической части провести исследование финансово-хозяйственной деятельности МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» посредством проведения аналитических работ: изучение характеристики организации, анализ баланса, финансовых результатов и плана развития;

- в проектной части разработать и предложить рекомендации для улучшения стратегического развития организации и доказать их эффективность.

Для решения поставленных задач применены теоретические методы исследования: анализ, классификация, обобщение, прогнозирование. В качестве практических методов исследования использованы: сравнение, описание, рекомендации.

Научная новизна рассматриваемой темы заключается в исследовании стратегии устойчивого развития, которая является важным аспектом успешного функционирования любой организации. В связи с этим, в работе будет рассмотрена тема стратегии устойчивого развития в современных условиях.

Полученные результаты могут быть использованы в деятельности учреждения, а также другими организациями в сфере культуры, как стратегические аспекты повышения финансового развития организации.

# ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

## 1.1 Развитие организации: основные направления

В связи с развитием рынка, конкурентной среды, технологий, возникает следующая проблема – организация начинает отставать от потребностей общественности. Стараясь поддерживать существующее, напрочь забывают о развитии и стремлении к новому. Тем самым, пока организация поддерживает ту систему, которая есть, открываются новые предприятия в данной сфере, устройство которой кардинально отличается и соответствует требованиям современности. Тем самым обуславливается необходимость в постоянном развитии организации посредством совершенствования материально-технической базы, организационной структуры и прочее.

В плане развития организации выделяют следующие направления:

- развитие интегрированных операционных систем (гибкость производственного процесса, реинжиниринг, экономное производство);
- развитие организационных структур (сетевые структуры, структуры по отделениям, малые группы и прочее);
- развитие систем управления качеством (ведение деятельности в соответствии с требованиями стандарта международной организации по стандартизации – Система менеджмента качества);
- вовлечение работников в управление [1].

Таким образом, на сегодняшний день, выделяют два перспективных направления развития организации: использование резервов и совершенствование организационной структуры. Далее эти понятия рассматриваются подробнее.

Резервы, как направление развития организации, подразумевают возможности организации, которые она, почему то, не использует. Возможно, не догадывается о них, возможно в них не было надобности. Однако в первую

очередь с чего стоит начать при рассмотрении вопроса о развитии организации – оценить возможные резервы.

В экономике принято различать два значения понятия резервы:

1. Запасы – сырьё и материалы, которые используются для производства или оказания услуг;
2. Неиспользованные возможности роста организации, способствующие повышению качества реализуемого продукта или оказываемой услуги [2].

В рамках темы выпускной квалификационной работы, понятие резервы будет пониматься именно как неиспользованные возможности роста.

Для того, чтобы определить возможные резервы, которые необходимо использовать для развития организации, пользуются таким инструментом, как анализ. В рамках анализа производится изучение механизмов работы организации, рынка и конкуренция. Наиболее востребованным видом анализа в существующей сфере является SWOT-анализ, позволяющий определить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы.

Под сильными сторонами подразумеваются преимущества организации, то, что выделяет её на фоне остальных и то, что способствует этому. Например, преимуществом организации, занимающейся производством косметики, может быть использование натуральных материалов, чему способствует наличие высокопрофессионального и надёжного поставщика – это сильные стороны.

Слабые стороны – это то, что мешает организации развиваться, так называемые барьеры. Примером этому может служить удорожание материалов или введение каких-либо ограничений со стороны государства и прочее.

Возможности – это то, при помощи каких средств и мероприятий можно снизить влияние слабых сторон. По сути, возможности в SWOT-анализе – это и есть резервы, которые позволяют организации развиваться и снизить риск воздействия негативных факторов, описываемых в слабых сторонах.

И последний компонент SWOT-анализа – угрозы. То, что может помешать реализовать возможности или то, какие негативные последствия могут возникнуть в дальнейшем. Угрозы так же помогают рассчитать

возможные факторы рисков, зная которые, можно заранее разработать пути и методы их разрешения, чтобы в дальнейшем ликвидировать проблемы максимально быстро.

Поэтому, применение резервов организации способствует развитию в таких направлениях, как:

- устранение всякого рода потерь и нерациональных задач;
- ускорение научно-технического прогресса.

В соответствии с этим использование резервов – перспективное направление развития деятельности организации.

Существует определённая классификация резервов. Она была разработана для того, чтобы облегчить процесс их поиска и обнаружения. Выделяют несколько важнейших принципов классификации резервов:

- по источникам повышения эффективности производства (целесообразная деятельность или живой труд, предмет и средства труда) – то есть те резервы, которые влияют на производственный процесс и его эффективность. Так, нерациональное использование живой силы или её безграмотное распределение может снизить производительность, в то время как чётко налаженная система, учитывающая потенциал каждого из сотрудников, способствует эффективному распределению силы, что позволяет оптимизировать производственный процесс;

- внешние резервы – под этим принято понимать народнохозяйственные, отраслевые и региональные резервы. Их наличие напрямую от предприятия не зависит, и они равно для каждой организации в конкретной нише. Так, к внешним резервам, например, можно отнести реализацию политики поддержки малого бизнеса, в соответствии с которой предприятия получают дополнительные привилегии или поблажки со стороны государства. В соответствии с этим, предприятия, воспользовавшиеся таким «резервом», будут иметь больше преимуществ перед тем, которое упускает предоставляемую возможность;

- внутрипроизводственные резервы – это резервы, непосредственно связанные с деятельностью конкретной организации. Это может быть, как рабочая сила, так и распоряжение хозяйственными ресурсами, грамотное использование рабочего пространства и прочее, что может оказать воздействие на эффективность функционирования организации;

- научно-технические – суть данных резервов заключается в применении в производственном процессе передовых современных технологий – что оказывает благоприятное воздействие на экономические и производственные показатели. Сюда же относят реализацию системы менеджмента качества, которая обеспечивает реализацию первоклассной продукции и повышают конкурентоспособность предприятия [3].

Также на развитие организации весомое влияние оказывает процесс управления. От того, как в организации построена работа зависит её эффективность и качество производимых продуктов или услуг. Если обратиться к истории, то можно наблюдать, как в зависимости от развития предприятий, от появления и внедрения инновационных технологий происходили изменения в построении организационной структуры (рис. 1.1).

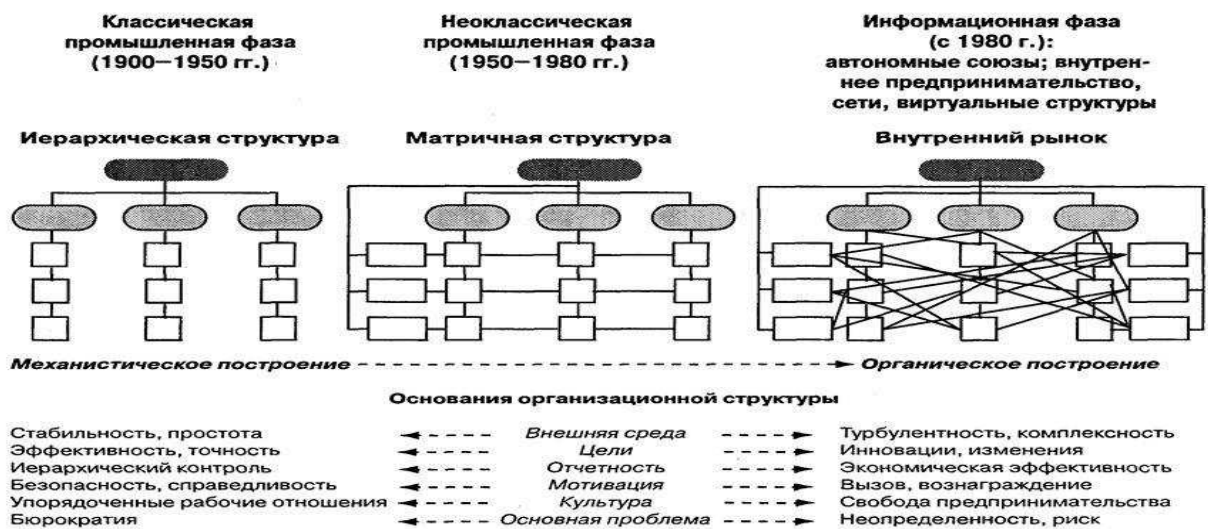


Рисунок 1.1 – Эволюция организационной структуры [4]

Исходя из данных рисунка можно сделать вывод о том, что главная черта переходного периода заключается в формировании принципиально новых

институциональных условий рыночных отношений. В соответствии с этим меняется и поведение потребителя, и требования к продукту или услуге.

В соответствии с этим формируются современные тенденции развития организации (рис. 1.2).



Рисунок 1.2 – Современные тенденции развития организации [4]

Таким образом, исходя из данных рисунка становится видно, какие именно параметры развиваются и каким образом. Так: развитие интегрированных операционных систем осуществляется за счёт гибкого производства, реинжиниринга, минимального количества запасов, сокращения размеров предприятия, развитие организационных структур за счет дивизиональных структур, сетевых структур, малых групп, внутренних рынков, а также стратегических центров прибыли и так далее, в соответствии с рисунком 1.2.

Изменение организационной структуры организации осуществляется в соответствии со следующими направлениями:

- осуществление децентрализации производственных и сбытовых операций создание полуавтономных и автономных отделений, каждое из которых отвечает конкретно за свою функцию. В связи с чем существуют производственные отделы, отделы сбыта и управляющий орган. Таким образом, обязанности распределены между всеми отделами и руководству не нужно решать множество побочных задач;

- нововведенческая экспансия, поиск новых рынков и диверсификация операций – данное направление характерно для крупных фирм и организаций, которые формируют полностью автономные филиалы на принципах рискованного финансирования;

-дебюрократизация, постоянное повышение творческой и производственной отдачи персонала – данный процесс имеет множество вариантов реализации. Самые популярные из них состоят в следующем: распределение акций среди персонала, образование предприятий, находящихся в коллективной собственности их работников [5].

Подводя итог, можно сказать, что развитие организации заключается в проведение анализа её текущей ситуации, посредством которого определяются слабости и возможности. В соответствии с этим, организация обязана использовать имеющиеся возможности (резервы), чтобы ликвидировать свои слабости. Так же было выявлено, что на успешное развитие организации оказывает влияние организационная структура управления, которая так же должна обеспечивать контроль за качеством, скоростью и спросом реализуемой продукции или услуги.

## **1.2 Основные этапы разработки стратегии развития организации**

Под стратегией развития организации подразумевают план работы, который затрагивает все существующие отделы организации и разрабатывается длительностью не менее одного года. Во время разработки стратегии развития определяются ожидаемые результаты и производятся перспективные расчёты.

Существует несколько видов стратегий, которые разрабатываются в организациях:

- стратегии концентрированного роста – её реализация направлена на занятие более устойчивых позиций на рынке и продвижении товаров и услуг. К данному типу относятся следующие стратегии: стратегия усиления позиций на рынке, стратеги развития рынка, стратегия развития продукта;

- стратегии интегрированного роста – направлены на реализацию процессов по расширению организации, а соответственно занятию большей доли рынка. Среди данных стратегий выделяют: стратегия обратной вертикальной интеграции и стратегия вперёд идущей вертикальной интеграции;

- стратегии диверсификационного(от лат. изменение, разнообразие) роста – основным направлением реализации данных стратегий является расширение бизнеса в плане реализации дополнительных товаров и услуг. Здесь принято выделять стратегии интегрированной и горизонтальной диверсификации;

- стратегии сокращения – их реализация направлена на сокращение производства или ликвидацию бизнеса в целом[6].

Существует несколько разновидностей стратегического планирования:

- новинка – подразумевает выпуск продукции или оказание услуги совершенно новой для потребителя;

- лидер по затратам – цель такого планирования состоит в реализации товара по минимальной стоимости. Идеально подходит для выхода на новый рынок или завоевания новых территорий;

- фокусирование – реализуется с целью привлечь внимание потребителя и сконцентрировать его на конкретной организации.

В крупных организациях предпочитают смешивать данные формы стратегического планирования развития, тем самым достигая больших результатов:

- прогрессивная – формирование чёткой и детальной структуры изготовления продукта или оказания услуги, где описывается поставщик, материалы, процесс создания, пути реализации. В рамках данной стратегии происходит создание фирменных магазинов (точек продаж), перевозчиков, складов вблизи точек продаж, осуществление доставки потребителю;

- регрессивная – заключаются соглашения о сотрудничестве с увеличивающимся количеством поставщиков, покупается новое сырьё;



- горизонтальная – состоит в стремлении обойти конкурентов: слияние с ними или контроль за текущей ситуацией и производством.

Любая стратегия включает общие принципы, на основе которых менеджеры данной организации могут принимать взаимоувязанные решения, призванные обеспечить координированное и упорядоченное достижение целей в долгосрочном периоде. Выделяют четыре различные группы таких принципов (правил):

1. Правила, используемые при оценке результатов деятельности фирмы в настоящем и в перспективе. Качественную сторону критериев оценки обычно называют ориентиром, а количественное содержание – заданием.

2. Правила, по которым складываются отношения фирмы с ее внешней средой, определяющие: какие виды продукции и технологии она будет разрабатывать, куда и кому сбывать свои изделия, каким образом добиваться превосходства над конкурентами. Это набор правил называется продукторыночной стратегией или стратегией бизнеса.

3. Правила, по которым устанавливаются отношения и процедуры внутри организации. Их нередко называют организационной концепцией.

4. Правила, по которым фирма ведет свою повседневную деятельность, называемые основными оперативными приемами.

Формирование и реализация стратегии развития затрагивают изменения и корректировку следующих элементов:

- миссия;
- основное направление;
- инструменты достижения цели;
- позиционирование организации;
- действия, при возникновении влияния на организацию;
- социальные стороны жизни.

План стратегии развития формируется так, чтобы достичь желаемых результатов как можно быстрее и получить максимально эффективный результат[7].

Стратегия в компании разрабатывается и реализуется на всех уровнях стратегического управления:

1. Первый уровень (корпоративный) – присутствует в компаниях, действующих в нескольких сферах бизнеса. Здесь принимаются решения о закупках, продажах, ликвидациих, репрофилировании тех или иных сфер бизнеса, рассчитываются стратегические соответствия между отдельными сферами бизнеса, разрабатываются планы диверсификации, осуществляется глобальное управление финансовыми ресурсами.

2. Второй уровень (сферы бизнеса) – уровень первых руководителей недиверсифицированных организаций, или совершенно независимых, отвечающих за разработку и реализацию стратегии сферы бизнеса. На этом уровне разрабатывается и реализуется стратегия, базирующаяся на корпоративном стратегическом плане, основной целью которой является повышение конкурентоспособности организации и ее конкурентного потенциала.

3. Третий уровень (функциональный) – уровень руководителей функциональных сфер: финансов, маркетинга, НИОКР, производства, управления персоналом и т.д.

4. Четвертый уровень (линейный) – уровень руководителей подразделений организации или ее географически удаленных частей, например, представительств, филиалов[8].

Следовательно, стратегия развития организации – это полноценный план действий и комплекс мер, выполнение которых необходимо для достижения поставленных целей. Как становится ясно из всего вышесказанного, каждая организация имеет свои собственные цели, а соответственно, и план стратегического развития для каждой организации будет свой уникальный. Всё определяет цель.

Прежде чем начинать составлять план развития необходимо провести анализ рынка и организации, в ходе которого выявить возможные риски, которые необходимо учесть при формировании стратегии развития:

- неограниченность в росте – если стратегия будет стремительно развиваться, быстро наращивая темпы, то возможно появление переполненности рыночных ниш и уменьшение производства;

- неправильно проведённое сокращение – влияет на снижение работоспособности. В связи с этим, процедуру сокращения необходимо тщательно продумывать;

- нарушение технологии ликвидации – ликвидируя организацию или подразделение важно сделать всё верно, так как в противном случае возможны лишние траты и потери денежных средств.

Таким образом, при формировании стратегии развития важно учитывать возможные риски, предвидеть их и иметь готовые решения при их возникновении.

Сам процесс формирования стратегии развития строится из следующих этапов:

- определение целей – то, для чего реализуется стратегия, чего организация хочет достичь с её помощью;

- проведение SWOT-анализа, при помощи которого реализуется аналитика самой организации;

- маркетинговые исследования – выявляется целевая аудитория, её желания и предпочтения, а также разрабатывается тактика клиентской, ценовой и сбытовой политики;

- система показателей – то, посредством каких критериев будет оцениваться эффективность и достижимость поставленных целей и ожидаемых результатов;

- контроль – осуществление надзора за функционированием всех процессов стратегии развития [7].

Все сказанное позволяет сделать вывод что, формирование стратегии развития состоит из проведения анализа текущего положения, определения

направленности реализуемых товаров и услуг, разработки показателей и контроля за проведением реализации стратегии. После её формирования происходит постепенное внедрение в действие.

### **1.3 Особенности развития некоммерческих организаций в России**

Некоммерческая организация (НКО) – это юридическое лицо, деятельность которого не имеет цели получения прибыли, а призвана ликвидировать определённые потребности общества (духовное и культурное развитие, объединения по интересам и прочее) [9].

Внутренняя организация некоммерческих учреждений подразумевает менее формализованное взаимодействие работников, обмен информацией, нежели в государственных учреждениях. Отсюда следует отсутствие бюрократии и «бумажной волокиты» во многих случаях, по крайней мере, внутри самого сектора. Все это доказывает острую необходимость не только создания, но и активного развития некоммерческих организаций [10].

Так как на сегодняшний день наблюдается тенденция активных изменений правовых и экономических условий, и политика государства – оказывает влияние на развитие некоммерческих организаций в том числе. Развитие некоммерческой организации никогда не бывает случайным. Оно происходит в результате последовательных шагов по специально разработанному плану.

Существует особая программа развития некоммерческих организаций, которая включает в себя ряд мероприятий, которые:

- реализуются в рамках всей некоммерческой организации;
- иницируются руководством или сотрудниками организации;
- создаются и реализуются с целью повышения эффективности деятельности организации;
- создаются и осуществляются в соответствии с условиями изменяющихся внешних обстоятельств.

Путь развития Некоммерческой организации – это появление определенного количества сторонников, которые способны выполнять на добровольной основе задачи, важные для развития. Скорее всего, в конечном итоге такая организация может поменять привычный уклад жизни части общества в лучшую сторону, выступить с законодательными инициативами, привлекать к социальной активности граждан.

Существует 7 основных способов развития некоммерческих организаций (НКО):

### 1. Члены НКО

На данный момент очень много активных людей, готовых вкладывать свою работу, силы и энергию в важные полезные дела. Такие активные граждане объединяются в различные группы, занимаются проведением мероприятий. Многие из них хотели бы зарегистрировать свою некоммерческую организацию. И на стартовом этапе – этапе регистрации и после ее регистрации важно найти единомышленников.

### 2. Разработка социальных программ и проектов

Залогом успешного развития некоммерческой организации является разработка уникальных, индивидуальных социальных программ и проектов. Программы и проекты – это процесс создания идей, которые направлены на решение проблем, существующих в обществе, а также укрепление позитивных установок, сформированных в обществе. Как правило, идеи появляются исходя из потребностей населения. Появился запрос в обществе, следовательно и придумана идея.

### 3. Гранты для НКО

Еще одним популярным на сегодняшний день источником поддержки и развития некоммерческих организаций является грант. Грант представляет собой безвозмездную помощь, которая оказывается юридическим и физическим лицам с целью реализации социальных программ и проектов. Гранты выделяются в денежной форме или в виде имущества.

Полученные средства расходуют на исследовательскую и научную работы, благотворительность, поддержку материнства и детства, защиту животных и экологии, и на другие цели, предусмотренные Уставом получившей грант. В итоге организация, получившая грант, должна составить отчет о расходовании средств.

#### 4. Спонсоры НКО

Еще одним способом получения финансирования для развития некоммерческой организации является получение спонсорской помощи. Спонсорство представляет собой предоставление финансирования для проведения какого-либо мероприятия или для реализации программ и проектов, связанных с целью деятельности некоммерческой организации. Спонсорская помощь осуществляется в виде денежных средств, товаров, работ, услуг, имущественных прав, в том числе исключительное право на объект интеллектуальной собственности.

#### 5. Помещение для НКО

Еще способом развития некоммерческих организаций является получение помещения на безвозмездной основе. Государство осуществляет имущественную поддержку социально ориентированных некоммерческих организаций путем предоставления во владение и пользование на долгосрочной основе помещения.

#### 6. Партнеры НКО

Также важным способом развития является установка партнерских отношений. Партнерские отношения могут быть выстроены с коммерческими и некоммерческими организациями. Организации – партнеры могут помочь в предоставлении помещений для организации. Возможно, они будут готовы подписать договор о сотрудничестве, разместить баннер некоммерческой организации на своих сайтах и взаимодействовать при возникновении «сложных» ситуаций.

#### 7. Социальные сети и сайт НКО

Еще одним способом развития является продвижение некоммерческой организации в социальных сетях и средств массовой информации (СМИ), а также создание собственного сайта. Социальные сети стали важным способом продвижения и развития некоммерческих организаций. Очень большое количество людей ежедневно пользуются социальными сетями. На данный момент социальные сети являются серьезными конкурентами СМИ в области распространения информации.

Некоммерческие организации сейчас столкнулись с разного рода вызовами. Это ограниченное финансирование, недостаток специалистов в некоммерческом секторе. Так как конкуренция за публикацию в СМИ сейчас находится на высоком уровне, то социальные сети зачастую становятся главным способом распространения информации о некоммерческих организациях.

Социальные сети представляют собой большую возможность для информирования, привлечения единомышленников и партнеров, организаций и мероприятий. Также социальные сети предоставляют большие возможности для установления прямого контакта с аудиторией, который является одним из главных преимуществ социальных сетей.

Также сейчас для развития некоммерческой организации важно иметь свой хороший информационный ресурс – сайт. Сайт для организации представляет эффективную возможность привлечения крупной аудитории. Он предоставляет возможности проинформировать граждан о своей деятельности, целях создания организации, реализации проектов. Такой сайт не создается для получения прибыли, задачей такого сайта является предоставления посетителям полной информации о деятельности некоммерческой организации. По сути, сайт - это визитная карточка организации, благодаря которой раскрывается смысл ее деятельности [11].

Но существуют ограничения, препятствующие деятельности некоммерческих организаций, которые можно поделить на две основные категории:

- внешние, обусловленные политикой, законодательством, межсекторным взаимодействием;

- внутренние, являющиеся следствием работы самой организации, типичные многим некоммерческим организациям.

Внешние ограничения в деятельности некоммерческой организации таковы:

- недоверие и невнимание к некоммерческому сектору – отражение патерналистской политики, осуществляемой в период СССР и частично оставшейся сейчас;

- расхождение в деятельности, официально признанной приоритетной и деятельности, реально осуществляемой некоммерческими организациями.

К внутренним проблемам стоит отнести следующие моменты: недостаточная информированность жителей о различных некоммерческих организациях. То есть, должно пройти довольно много времени, чтобы о проекте узнали люди, в организацию пришли волонтеры и просто клиенты [10].

Обобщая вышесказанное, можно сделать вывод о том, что:

- основными направлениями развития организации являются: развитие интегрированных операционных систем, развитие организационных структур, развитие систем управления качеством, развитие систем стимулирования, стабилизация состава работников, вовлечение работников в управление;

- основные этапы разработки стратегии развития организации заключаются в следующем: определение целей, проведение SWOT-анализа, маркетинговые исследования, разработка системы показателей, позволяющих определить эффективность мероприятий;

- основные способы развития НКО: члены НКО, социальные программы и проекты, гранты, спонсоры, помещение, партнёры, сайт.



## **АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ «ЭНЕРГЕТИК»**

### **2.1 Характеристика организации**

Муниципальное автономное учреждение муниципального образования (МАУ МО) г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» начал свою деятельность с 18 ноября 2011 года. Основанием к формированию Дворца культуры послужил Федеральный закон «Об автономных учреждениях» Гражданского кодекса Российской Федерации. В соответствии с постановлением администрации МО г. Саяногорска в силу вошел приказ о формировании муниципального автономного учреждения муниципального образования Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» №1761 от 31 августа 2011 года.

Учредителем Дворца культуры считается муниципальное образование город Саяногорск. Контроль за реализацией деятельности ДК «Энергетик» осуществляет отдел культуры республики Хакасия.

МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» является некоммерческой организацией, оказывающей услуги в сфере культуры, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Целями функционирования организации являются:

- формирование среды для создания условий духовного развития и активного отдыха населения города Саяногорск;
- обеспечение удовлетворённости потребностей в социально-культурной сфере жизни общества;
- обеспечение сохранности и развития народных традиций республики Хакасия и Сибирского федерального округа, оказание поддержки во всестороннем творческом развитии как взрослого населения, так и детей;
- организация реализует деятельность интегрированного характера, что выражается в возможности принимать различные формы функционирования

(камерной, индивидуальной, интерактивной) на разных уровнях (городской, региональный, международный).

Организация реализует следующие услуги:

- изобразительное и прикладное творчество (образцовая художественная студия «Вернисаж», образцовая студия по созданию авторской куклы «Саяночка», студия анимации «Вершина»);

- вокал;

- хореография (образцовый ансамбль эстрадного танца «Ритм», студия бального танца «Престиж»);

- театр (образцовая театральная студия «Родничок»);

- любительские объединения;

- музыкальное творчество.

Так же, Дворец культуры «Энергетик» реализует платные услуги:

- детский день рождения;

- мастер-классы;

- «Игротека на заказ»;

- «Бумажная дискотека»;

- аквагрим;

- костюмы на прокат;

- «Мишка TEDDY»;

- туризм.

В соответствии с этим можно сделать вывод о том, что МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» оказывает объёмный спектр услуг, как на бюджетной, так и на платной основе.

Организационная структура МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» представлена в приложении А.

Изучая организационную структуру Дворца культуры, можно прийти к выводу, что она имеет линейный вид. Основные её преимущества состоят в следующем:

- единство и чёткость распорядительства;

- согласованность действий исполнителей;
- чёткая взаимосвязь руководства и подчинённых;
- высокая скорость реакции на прямые указания;
- простота управления;
- получение исполнителями увязанных между собой распоряжений и заданий, обеспеченных ресурсами;
- личная ответственность руководителя за конечные результаты деятельности своего подразделения;
- упрощённый контроль.

Однако несмотря на все свои положительные качества, линейная организационная структура имеет ряд недостатков:

- высокие требования к руководителю, так как все приказы исходят от него и контроль осуществляет именно он;
- перегрузка менеджеров, так как им нужно активно взаимодействовать и с подчинёнными, и с руководством;
- тенденции к промедлению при решении вопросов, касающихся нескольких подразделений;
- отсутствие звеньев по планированию и подготовке управленческих кадров;
- сложные коммуникации между исполнителями;
- концентрация власти в управляющей верхушке;
- ярко выраженный авторитарный стиль руководства.

Таким образом, линейная организационная структура имеет свои преимущества и отрицательные стороны.

Так, организационная структура представляет собой схему функционирования организации, где во главе стоит директор, которому подчиняются: главный бухгалтер, секретарь, художественный руководитель, главный специалист и заместитель директора по техническим вопросам.

В свою очередь, главный бухгалтер координирует деятельность таких структур как: бухгалтер, кассир билетный, контролёр-кассир, то есть тех сотрудников, деятельность которых связана непосредственно с финансами.

Наибольшая доля управляемых единиц находится под руководством художественного руководителя, который ведёт надзор за деятельностью: заведующий отделом досуга (заведующему подчиняются специалист по методике клубной работы и методист по организации семейного досуга), заведующий отделом по работе с детьми, подростками и молодёжью (под его ответственность находится деятельность культорганизатора по работе с детьми), заведующий сектором проектной деятельности, руководитель студии хореографии (отвечающий за работу балетмейстера-постановщика и специалиста по жанрам творчества хореографии), костюмер, художник постановщик; руководитель любительского объединения, специалист по жанрам творчества вокала, хормейстер, руководитель студии художественная, руководитель студии декоративно-прикладного творчества, режиссёр любительского театра, руководитель кружка хореографии; режиссёр массовых представлений, методист рекламно-информационной деятельности, звукооператор, художник по свету.

Заместитель директора по техническим вопросам несёт ответственность за деятельность следующего персонала: энергетик, рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий, вахтёр, машинист сцены.

Таким образом, организационную структуру, используемую в организации, можно считать понятной, удобной и эффективной.

В своей деятельности организация основывается на положения следующей документации:

- устав, в котором дана информация об организации (общие положения), предмет, цели и виды деятельности учреждения, имущество, находящееся в распоряжении Дворца культуры «Энергетик», органы управления учреждением и их компетенция, правила и обязанности учреждения, в соответствии с которыми реализуется деятельность Дворца культуры, условия и положения

для реорганизации и ликвидации организации [30];

- свидетельство о регистрации предприятия;
- свидетельство о регистрации юридического лица;
- приказ о назначении руководителя учреждения;
- справка о средней заработной плате;
- приказ об учётной политике, в соответствии с которым определены цели и задачи бухгалтерского учёта и налогообложения, согласно которым регламентируется деятельность соответствующих органов, надзор за реализацией данной политики осуществляет главный бухгалтер организации;

- правила внутреннего распорядка, в соответствии с которым определяется: порядок приема и увольнения работников, основные права и обязанности работников, основные права, обязанности и ответственность работодателя (в лице директора ДК «Энергетик»), рабочее время и время отдыха, поощрения за успехи в работе, трудовая дисциплина, ответственность за нарушения трудовой дисциплины, охрана труда и производственная санитария;

- временные правила для посетителей Дворца культуры «Энергетик»;
- план финансово-хозяйственной деятельности;
- отчет о выполнении муниципального задания;
- положение о клубных формированиях;
- расписание занятий клубных формирований;
- приказ об утверждении цен на услуги;
- прейскурант цен на услуги;
- правила оформления, реализации и возврата билетов;
- текст договора об оказании платных услуг;
- результаты проведения независимой оценки качества условий оказания услуг учреждениями культуры республики Хакасия.

В соответствии с этим, можно сделать вывод о том, что организация МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» реализует тщательный контроль за деятельностью сотрудников, тем самым обеспечивая качественное оказание услуг.

Партнёрами рассматриваемой организации являются такие крупные компании как «РУСАЛ», которая является одной из крупнейших российских алюминиевых компаний в мире, и «РусГидро» - владелец гидроэлектростанций и гидроаккумулирующих станций, а также ряда крупнейших платин в Иркутске и Усть-Илимске.

## 2.2 Анализ капитала

Баланс государственного (муниципального) учреждения формируется учреждением, осуществляющим ведение бухгалтерского учета по состоянию на 1 января, следующего за отчетным, в данном случае будет рассмотрен баланс за период с 2019 – 2021 годов, приложение Б– Г.В таблице 2.1 представлены данные о динамике нефинансовых и финансовых активов в МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

Таблица 2.1 – Динамика актива за 2019-2021 года

АКТИВ	Год			Отклонение		Темп изменения, %	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020	2020-2019	2021-2020
Нефинансовые активы							
Основные средства (балансовая стоимость)	65808844,87	65609342,4	65299397,1	-199502,47	-309945	99,69	99,52
Уменьшение стоимости основных средств всего	64551622,96	64684401,83	64604588,19	132778,87	-79813,6	100,20	99,87
Основные средства (остаточная стоимость)	1257221,91	924940,57	694808,91	-332281,34	-230132	73,57	75,11
Непроизведенные активы	4553546,90	4553546,9	4533546,9	0	-20000	100	99,56
Материальные запасы, всего	3082549,62	3041605,89	2684307,82	-40943,73	-357298	98,67	88,25
Итого	8893322,35	8520093,36	7932663,63	-373228,99	-587430	95,80	93,10

Продолжение Таблицы 2.1 – Динамика актива за 2019-2021 года

АКТИВ	Год		2021	Отклонение		Темп изменения, %	
	2019	2020		2020-2019	2021-2020	2020-2019	2021-2020
Финансовые активы							
Дебиторская задолженность по доходам, всего	11851380,10	16223319,29	44365982,41	4371939,19	28142663	136,88	273,47
Дебиторская задолженность по выплатам, всего	76188,44	43007,64	16327,6	-33180,8	-26680	56,44	37,96
Итого	11927568,54	16266326,93	44382310,01	4338758,39	28115983	136,37	272,84
Баланс	20820890,89	24786420,29	52 314 973,64	3965529,4	27528553	119,04	211,06

Произведя анализ динамики нефинансовых активов МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» можно сделать следующие выводы:

В 2020 году по сравнению с 2019 годом основные средства как по балансовой стоимости, так и по остаточной стоимости имели тенденцию к снижению. В первом случае на 199 тыс. руб., во втором случае – на 332 тыс. руб. Тенденцию уменьшения основных средств следует оценить как отрицательную, о которой можно сделать вывод о том, что ДК «Энергетик» уменьшает свое имущество, продавая либо списывая основные средства. На январь 2021 года подобная ситуация сохранилась.

В 2021 году непроизводственные активы снизились на 0,44% в связи с изменением стоимости участков земли, которые были приняты к учету раньше, в результате изменения кадастровой стоимости.

Статья «Материальные запасы» во всем анализируемом периоде также имела тенденцию к снижению в большей мере на январь 2021 года –

11,75% в связи с сокращением расходов на строительные материалы и горюче- смазочные материалы.

Что касается дебиторской задолженности по доходам к январю 2021 года – наблюдается увеличение с 11851380,10 рублей до 44365982,41 рублей. Данная задолженность возникает, когда учреждение оказывает услуги (работы) или реализует ценности (продукцию, товары) с отсрочкой их оплаты. Если не обратить должное внимание на существующую проблему, может наступить финансовый кризис. Постоянное увеличение дебиторской задолженности в динамике может привести к снижению уровня платежеспособности Дворца культуры «Энергетик», уменьшению ликвидности активов.

Статья «Дебиторская задолженность по выплатам» на протяжении всего анализируемого периода снижалась и на начало 2021 года установилась в размере 16327,6 рублей, что является несомненно позитивным мероприятием. Наглядно динамику финансовых и нефинансовых активов можно просмотреть на рисунке 2.1.

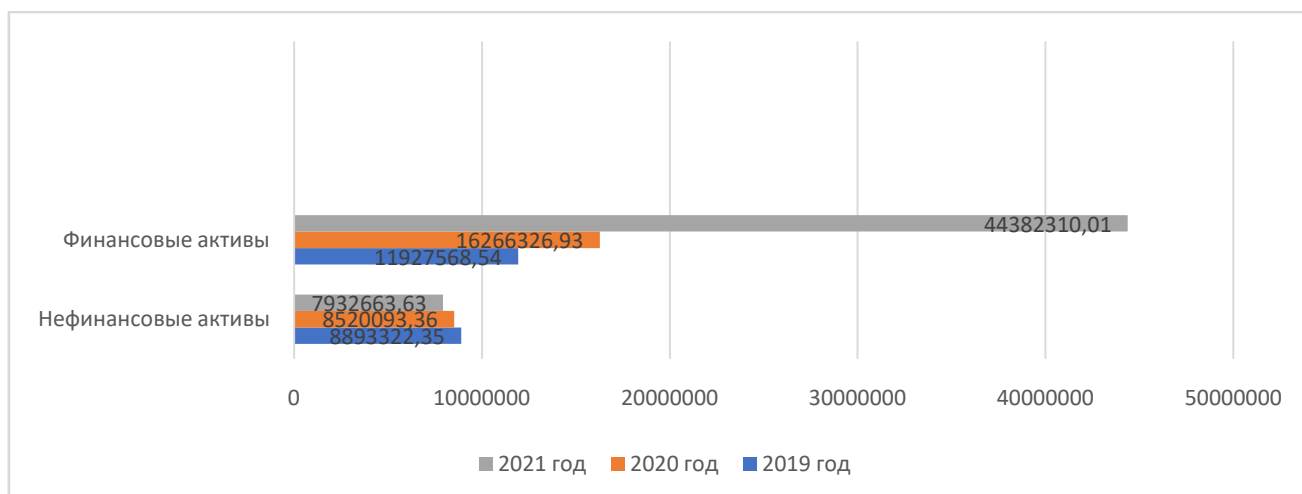


Рисунок 2.1 - Представление о финансовых и нефинансовых активах Дворца культуры «Энергетик»

Следующим шагом к анализу баланса муниципального учреждения выступает пассив, включающий обязательства и финансовый результат экономического субъекта.



Основными статьями для анализа являются: расчеты с учредителями, доходы будущих периодов, резервы предстоящих расходов, и непосредственно сам финансовый результат. Представлен в таблице 2.2 – Динамика пассива за 2019-2021 года.

Таблица 2.2 – Динамика пассива за 2019-2021 года

ПАССИВ	Год			Отклонение		Темп изменения, %	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020	2020-2019	2021-2020
3.Обязательства							
Кредиторская задолженность по выплатам, всего	547689,59	113123,14	673,63	-434566,45	-112449,51	20,65	0,59
Расчеты по платежам в бюджет	332534,84	67320,62	3040,91	-265214,22	-64279,71	20,24	4,51
Расчеты с учредителем	67713745,98	67311377,51	66758961,16	-402368,47	-552416,35	99,40	99,17
Доходы будущих периодов	11649500,00	15918219,03	44113335,50	4268719,03	28195116	136,64	277,12
Резервы предстоящих расходов	522870,00	699131,39	581142,92	176261,39	-117988,47	133,71	83,12
Итого	80766340,41	84109171,69	111457154,12	3342831,28	27347982	104,13	132,51
4. Финансовый результат							
Финансовый результат экономического субъекта	-59945449,52	-59322751,40	-59142180,48	622698,12	180570,92	98,96	99,69
Баланс	20820890,89	24786420,29	52314973,64	3965529,4	27528553	119,04	211,06

Согласно проведенному анализу пассива баланса государственного (муниципального) учреждения МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик», в целом можно следующие основополагающие заключения:

К январю 2021 года статья «Кредиторская задолженность по выплатам» имела тенденцию к снижению на 112 тыс. руб., что говорит об уменьшении долгов к оплате.

Что касается расчетов по платежам в бюджет – также наблюдалось снижение данного показателя, что несомненно сказывается положительно на обязательствах.

«Расчеты с учредителем» также имели незначительную тенденцию к снижению в связи с изменением суммы начисленной амортизации выбытия имущества, стоимости имущества, которым учреждение не отвечает по принятым им обязательствам.

Основной статьей в обязательствах баланса, где наблюдался резкий скачок – это «Доходы будущих периодов». Так к началу 2021 года сумма установилась в 44113335,50 рублей. Данное увеличение можно обусловить доходами по соглашениям о субсидиях, в том числе целевых, которые будут предоставлены в следующем отчетном году, а также средствами, полученные из бюджета на определенные цели, но не истраченные в отчетный период.

Что касается финансового экономического результата, то на всем промежутке анализируемого периода, наблюдалось отрицательное значение, что говорит об имеющемся убытке в основном по деятельности по государственному заданию и от приносящей дохода деятельности. Наглядно динамику пассива МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» можно просмотреть на рисунке 2.3.

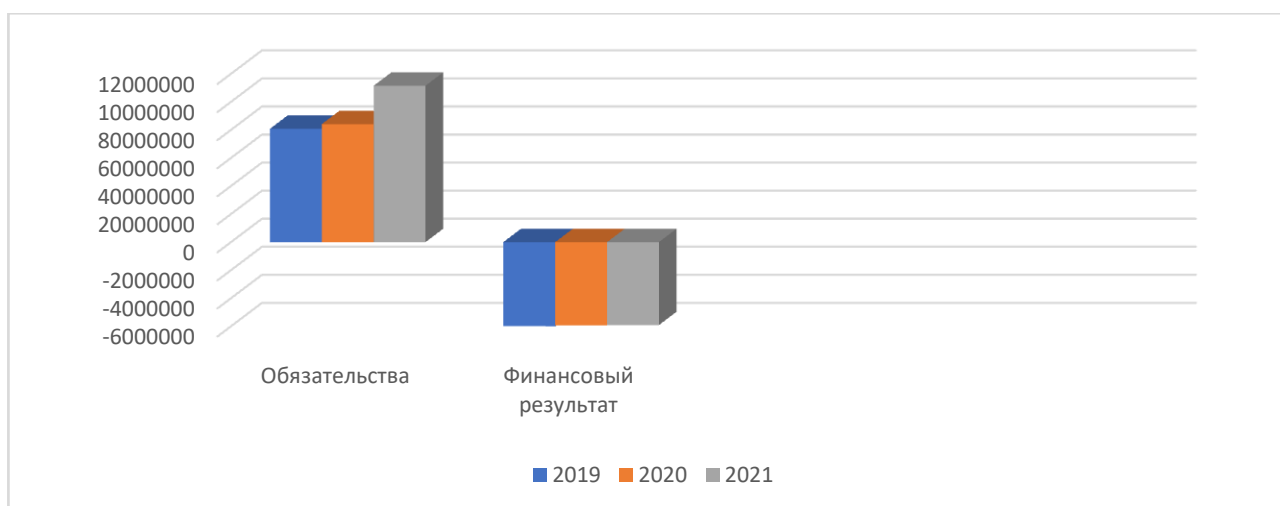


Рисунок 2.3 – Динамика пассива МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

Таким образом, следует вывод о том, что в МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» имеет неснижаемый убыток в 59 млн. руб., что свидетельствует об экономическом упадке и отсутствии развития.

### 2.3 Анализ финансовых результатов

Основным источником информации анализа финансовых результатов являются данные отчёта о финансовых результатах деятельности учреждения. Отчёт о финансовых результатах, составляется за год и по внутригодовым периодам. Он является главным источником информации о формировании и использовании прибыли. Отчёты о финансовых результатах представлены за период 2019-2021 года и находятся в приложении Д - Ж. Анализ финансовых результатов МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» представлен в таблицах 2.3 и 2.4.

Таблица 2.4 – Анализ доходов Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Показатель	Год			Отклонение	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020
Доходы	19003929,36	19910957,04	18496326,29	907027,68	-1414630,75
Доходы от собственности	10000,00	2362,50	19250,00	-7637,5	16887,5
Доходы от оказания платных услуг	14273836,84	18395226,10	17330667,12	4121389,26	-1064558,98
Безвозмездные поступления	0	1150999,97	755275,42	1150999,97	-395724,55
Доходы от операций с активами	-55355,00	402368,47	428400,75	457723,47	26032,28
Прочие доходы	4775447,52	-40000,00	-37307,00	-4815447,52	2693,00

Проанализировав доходы Дворца культуры «Энергетик», можно сделать следующие основополагающие выводы:

Наибольший размер доходов приходился на 2020 год и составлял 19910957,04 рублей. К 2021 году общая сумма сократилась на более чем 1 414 тыс. руб.

Доходы от оказания платных услуг занимают наибольшую долю. К 2021 году размер установился на 17330667,12 рублей. Это несомненно является

положительным моментом, но не стоит также забывать о высоком уровне дебиторской задолженности.

Что касается безвозмездных поступлений, то согласно данным отчета о финансовых результатах, к 2021 году они сократились на 34,38%. В основном это были поступления от сектора государственного управления, а именно субсидии на выполнение государственного задания.

Доходы от операций с активами представлены на всем промежутке анализируемого периода в основном доходами от выбытия активов. К 2021 году установились на уровне 428400,75 рублей. Наглядно с динамикой доходов можно ознакомиться по рисунку 2.5

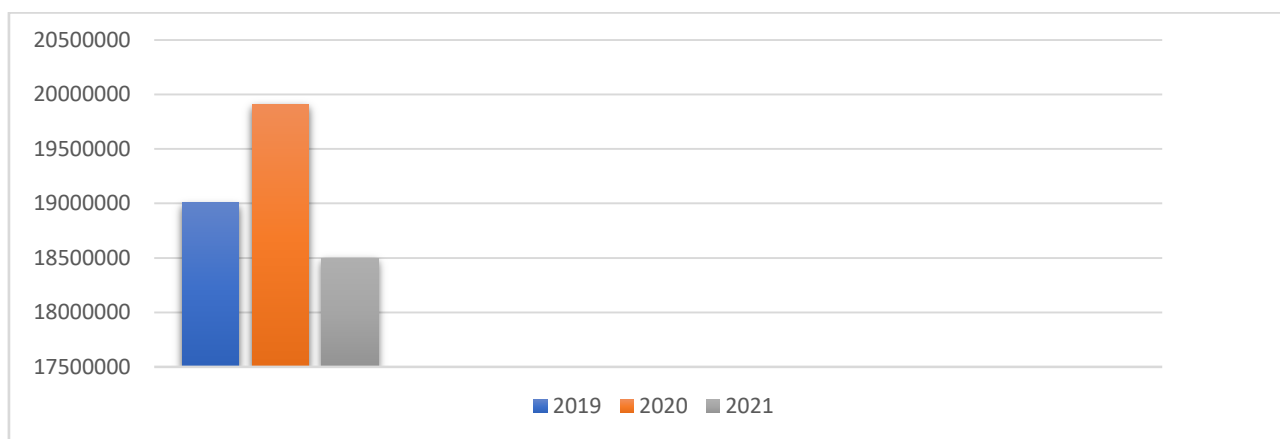


Рисунок 2.5 – Доходы Дворца культуры «Энергетик»

Оценив доходы, анализу также подлежит раздел «Расходы» отчета о финансовых результатах деятельности учреждения.

Таблица 2.6 – Анализ расходов Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Показатель	Год			Отклонение	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020
Расходы	16368001,09	19288258,92	18315755,37	2920257,83	-972 503,55
Оплата труда	11038689,52	12614081,03	12406040,68	1575391,51	-208040,35
Оплата работ, услуг	3857123,55	4965361,24	4417145,39	1108237,69	-548215,85
Прочие расходы	374712,84	102380,18	91181,79	-272332,66	-11 198,39
Социальное обеспечение	0	125084,79	126690,55	125084,79	1605,76
Расходы по операциям с	1097475,18	1481351,68	1274696,96	383876,5	-206654,72

активами					
----------	--	--	--	--	--

Проанализировав расходы Дворца культуры «Энергетик», можно сделать следующие заключения:

Уровень расходов имел разнонаправленную динамику, так к 2020 году данный вид расходов в целом увеличился на 2920257,83 рублей, а к 2021 году сократился на 972503,55 рублей.

Основной статьей расходов выступает оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда. К январю 2021 года определяется в размере 12406040,68 рублей.

Также в расходы включается оплата работ, услуг. На всем промежутке анализируемого периода также наблюдается разнонаправленная динамика. Основными подстатьями выступают: коммунальные услуги, транспортные услуги, услуги связи, работы по содержанию имущества.

Статья «Прочие расходы» - сюда можно отнести налоги и пошлины, штрафы за нарушения законодательства. К 2021 году размер установился как 91181,79 рублей.

Статья «Социальное обеспечение» представлена в основном социальными пособиями и компенсациями персоналу. Так к 2021 году статья равнялась сумме в 126690,55 рублей.

К расходам по операциям с актива следует относить только амортизацию и расходование материальных запасов. Они также имели разнонаправленную динамику и к 2021 году были уменьшены на 206654,72 рублей. Для наглядности приводится диаграмма с динамикой расходов Дворца культуры «Энергетик» на рисунке 2.7.

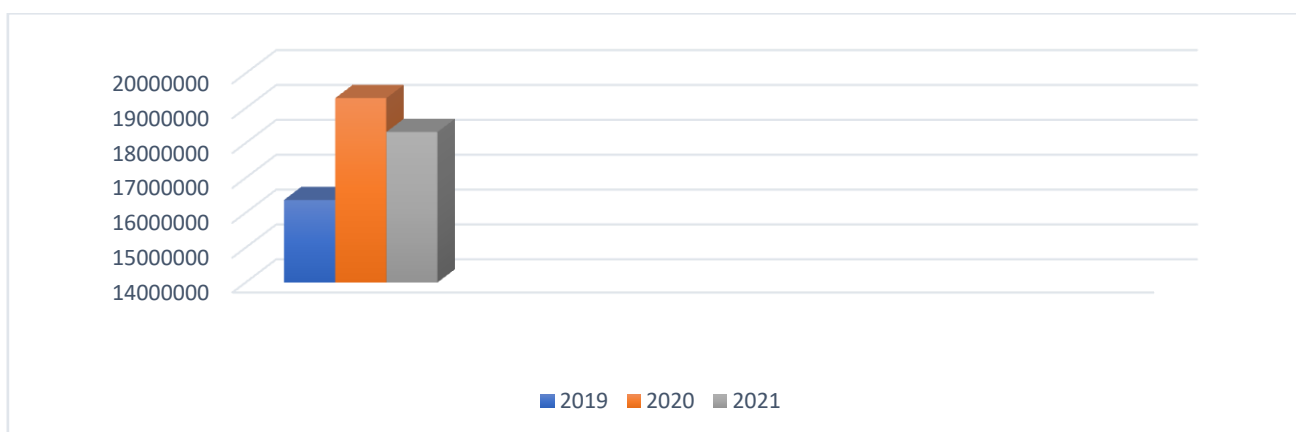


Рисунок 2.7 – Расходы Дворца культуры «Энергетик»

Далее предлагается провести анализ чистого операционного результата, операций с нефинансовыми и финансовыми активами, а также операций с обязательствами.

Таблица 2.8 – Анализ наиболее важных показателей деятельности Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Показатель	Год			Отклонение	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020
Чистый операционный результат	2635928,27	622698,12	180570,92	-2013230,15	-442127,2
Операции с нефинансовыми активами	725921,90	-373228,99	-587429,73	-1099150,89	214200,74
Операции с финансовыми активами	10383770,94	4817315,3	28668399,43	-5566455,64	23851084,13
Операции с обязательствами	1910006,37	3821388,19	27900398,78	1911381,82	24079010,59

Согласно анализу, чистый операционный результат на всем промежутке анализируемого периода снижался и к 2021 году установился в размере 180570,92 рублей по сравнению с 2019 годом в 2635928,27 рублей. Это говорит об экономическом упадке учреждения.

Что касается операций с нефинансовыми активами – сюда входят: чистое поступление основных средств, чистое поступление материальных запасов. Данный показатель к январю 2021 года установился на отметке в -

587429,73 рублей в связи с преобладанием уменьшения стоимости основных средств и материальных запасов.

Операции с финансовыми активами представлены поступлением и выбытием денежных средств, а также чистым увеличением дебиторской задолженности. Уровень данной статьи установился в размере 28668399,43 рублей в связи с образованием к 2021 году крупного размера дебиторской задолженности.

Операции с обязательствами представлены чистым увеличением прочей кредиторской задолженности, а также чистым изменением доходов будущих периодов, чистым изменением резервов предстоящих расходов. К 2021 году операции с обязательствами возросли на 24079010,59 рублей. Для наглядности представляется диаграмма с наиболее важных показателей деятельности Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг. на рисунке 2.9.

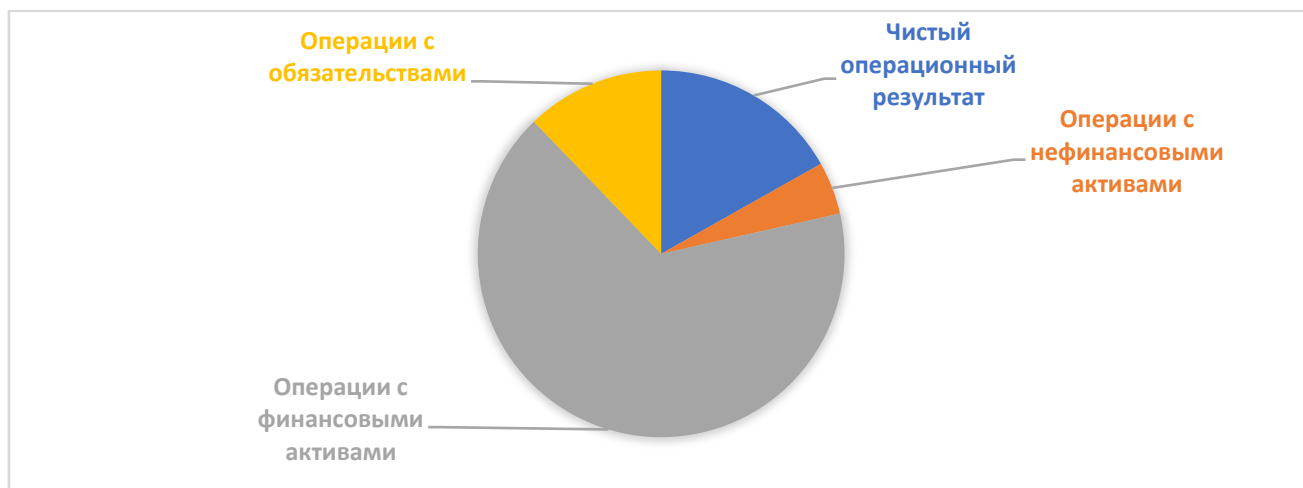


Рисунок 2.9 - Наиболее важные показатели деятельности Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Ситуация, сложившаяся к 2021 году, может быть обусловлена эпидемиологической ситуацией по всему миру в связи с распространением коронавируса, когда многим предприятиям, особенно оказывающим массовые услуги, пришлось на некоторое время либо прекратить, либо ограничить своё функционирование. Становится видно, что за рассматриваемый период доходность предприятия падает, а расходы остаются примерно на одном уровне. Такую динамику нельзя назвать положительной, так как может

сложиться такая ситуация, что расходы начнут превышать доходы, в связи с чем организация перестанет быть полностью рентабельной. Если обуславливать спад доходности в 2021 году появлением новой коронавирусной инфекции, то адаптация под существующие условия и нормы позволит Дворцу культуры функционировать более эффективно, тем самым развиваться и увеличивать свою доходность.

#### **2.4 Анализ плана развития**

План развития – это план финансово-хозяйственной деятельности, который служит основой функционирования организации. Именно согласно этому документу, представленному в приложении И, определяются следующие задачи предприятия:

- распределение объёма поступающих и выплачиваемых средств;
- приведение в равновесие финансовых показателей;
- определение эффективности применения финансов, которые предоставляются учреждению;
- контроль над кредиторскими задолженностями;
- управление динамикой затрат и прибылей учреждения.

В плане финансово-хозяйственной деятельности отражаются и учитываются поступления средств:

- средства, полученные за оказание платных услуг;
- адресные субсидии, выделяемые государством для реализации конкретных целей;
- спонсорские средства;

Так как Дворец культуры «Энергетик» является бюджетной организацией, то план финансово-хозяйственной деятельности утверждается учредителем, либо уполномоченным руководителем.



Таким образом, план финансовой-хозяйственной деятельности является основой для перспективной работы организации. Его можно трактовать как отчёт о финансовых результатах, но на будущий период, а не прошедший. В соответствии с этим можно произвести анализ плана, представленного в таблице 2.10.

Таблица 2.10 – Анализ плана финансово-хозяйственной деятельности

Показатель	Год		
	2021	2022	2023
Доходы	18798190,18	18584700,00	17806130,00
Доходы от собственности	19245,00	0	0
Доходы от оказания услуг	17715163,18	18306700,00	17025630,00
Безвозмездные поступления	1063782,00	278000,00	780500,00

Продолжение таблицы 2.10 – Анализ плана финансово-хозяйственной деятельности

Показатель	Год		
	2021	2022	2023
Расходы	18760883,18	18584700,00	17806130,00
Выплаты персоналу	13301857,43	11745500,00	12195140,00
Уплата налогов, сборов и иных платежей	181902,76	86400,00	104440,00
Выплаты на исполнение судебных актов и мировых соглашений	29900,00	15100,00	6000,00
Расходы на закупку товаров, работ, услуг	5247222,99	6737700,00	5500550,00

Анализируя данные таблицы, можно прийти к выводу о том, что Дворец культуры «Энергетик», планирует получить максимальный доход от оказания платных услуг в 2022 году - 18306700,00 рублей, а именно планируют получить субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания за счет средств бюджета публично-правового

образования, создавшего учреждение и субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания за счет средств бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования, а также увеличить доход от поступлений по оказанию услуг на платной основе. Безвозмездные поступления представляют собой целевые субсидии – к 2023 году планируется получить 780500,00 рублей.

Что касается расходов, то их планируется снизить к 2023 году до уровня 17806130,00 рублей из-за уменьшения расходов на закупку товаров, работ, услуг, а именно: услуги связи, транспортные услуги, коммунальные услуги, работ по содержанию имущества. Выплаты персоналу установятся на уровне к 2023 году как 12195140,00 рублей за счет повышения размеров оплаты труда, социальных пособий и компенсации персоналу. На налоги и сборы планируется потратить 104440,00 рублей к 2023 году. Расходы на закупку товаров в 2022 году будут иметь наибольшее значение – 6737700,00 рублей. Наглядно с доходами и расходами плана финансово-хозяйственной деятельности, можно ознакомиться на рисунке 2.11.

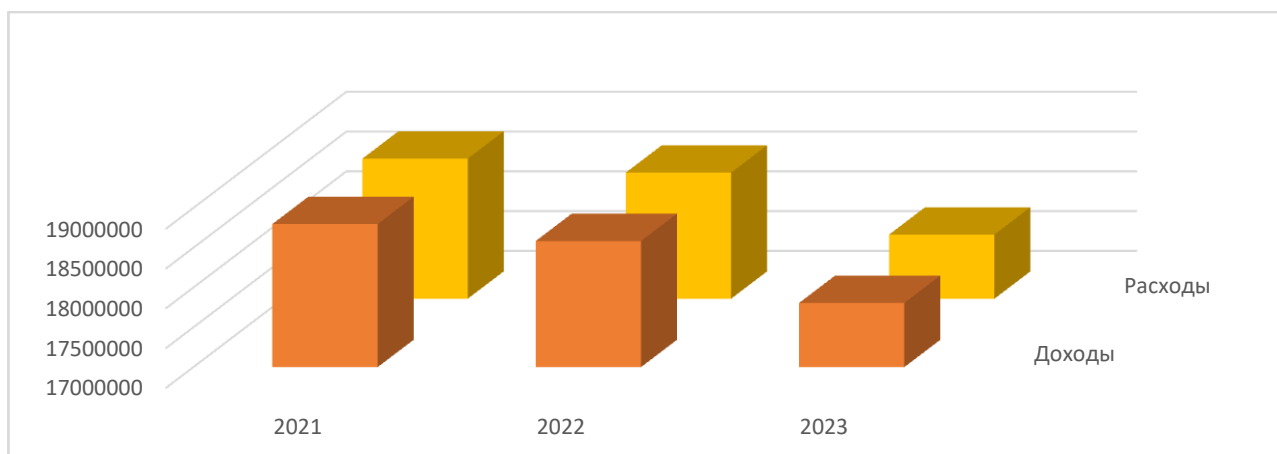


Рисунок 2.6 – Доходы и расходы Дворец культуры «Энергетик»

Обобщая все вышесказанное, можно сделать вывод о том, что в ходе написания второй главы выпускной квалификационной работы был проведён анализ МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик». В ходе анализа были определены основные направления деятельности ДК, проанализирован

баланс и отчет о финансовых результатах деятельности, изучен план финансово-хозяйственной деятельности. На основании данных анализа, было определено, что в организации на начало 2021 года наблюдается экономический кризис, который из-за пандемии новой коронавирусной инфекции, приводит к спаду экономической активности.

## **ПРОЕКТНАЯ ЧАСТЬ 3 НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МАУ МО Г. САЯНОГОРСК ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ «ЭНЕРГЕТИК»**

### **3.1 Перечень рекомендаций по развитию организации**

В ходе анализа деятельности МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» была выявлена следующая проблема, на решение которой будет направлена разработанная рекомендация. Так как в предыдущие годы наблюдался экономический спад то целесообразно ввести во Дворец культуры новую внебюджетную услугу.

На сегодняшний момент, деятельность организации основывается только на классических направлениях: хореография, изобразительное искусство, театр, вокал. Безусловно, данные сферы деятельности всегда были, есть и будут востребованными. Однако, в современной реальности наблюдается активное изучение английского языка, который является самым международным изучаемым языком в мире. И так как Дворец культуры посещают в основном учащиеся общеобразовательных учреждений и детских садов, данная услуга будет актуальна так как она подготовит будущих учащихся школ и студентов к более раннему и дополнительному изучению языка, что даст несомненное преимущество в будущем. На занятиях они смогут участвовать в спектаклях на английском языке, знакомиться с традициями и культурой Англии. А также введение данной услуги поможет учреждению в привлечении внебюджетных финансовых средств для дальнейшего устойчивого развития.

На сегодняшний момент в России в большинстве культурно-досуговых учреждениях уже присутствует данная услуга английский язык, с различными уровнями обучения от младших до старших групп. Занятия ведут квалифицированные и опытные преподаватели, которые имеют педагогическое образование, при помощи современных и традиционных методов обучения на данный момент времени.

Для лучшего изучения английского языка рекомендуется разделить группы по категориям обучающихся. Возрастная категория обучающихся представлена в таблице 2.12.

- по возрасту

Таблица 2.12– Возрастная категория обучающихся

Время занятий							
Дошкольная группа от 6-7 лет	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
						11:00-12:00	
Старшая группа от 7-18 лет		18:00-19:00			18:00-19:00		

В дошкольной группе обучающиеся научатся читать и писать, изучат алфавит и грамматику при помощи игровой формы и сказочных персонажей, что даст им хорошую базу знаний языка при поступлении в школу. В старшей группе будет делаться уклон на дополнительное образование языка, которое обучающиеся проходят в школе на данный момент, а также на подготовку к будущим экзаменам.

Для старшей группы рекомендуется ввести систему обучения по уровню языковых знаний. Общеввропейские компетенции владения иностранным языком (Common European Framework of Reference, CEFR), разработанная для определения качества знаний и навыков по иностранному языку [15]. Уровни языковых знаний представлены в таблице 2.13.

- по уровню языковых знаний

Таблица 2.13 – Уровни языковых знаний

Начальный уровень A1 Элементарный уровень A2	Отвечает за элементарное владение английским языком
Предсредний уровень B1 Средний уровень B2	Представляет собой уровень самостоятельного владения языком
Продвинутый уровень C1 Профессиональный уровень C2	Показывает уровень свободного, профессионального владения английским языком

Каждый раздел будет разделен на три этапа по два уровня в каждом. Языковой уровень поможет обучающемуся понимать, как они продвинулись в изучении и знать на каком этапе находятся к завершению курса.

Перед введением данной услуги в ДК, был предварительно проведен опрос с целью выявления важности внедрения данной услуги. Для большего охвата опрашиваемого населения опрос был проведен через социальные сети в группах в контакте и одноклассники, а также устным путем через воспитателей детского сада для опроса родителей детей. Опрашиваемые были учащиеся от 7-18 лет школы лицея «Эврика» с 7 по 11 класс (169 человек), а также среди родителей детей детского сада «Щелкунчик» 6-7 летнего возраста (72 человека). На рассмотрение было предложено два вопроса, с вариантами ответов да или нет. Общее количество опрошенных составило 241 человек. Полученные данные опроса представлены на рисунке 2.14 и 2.15.

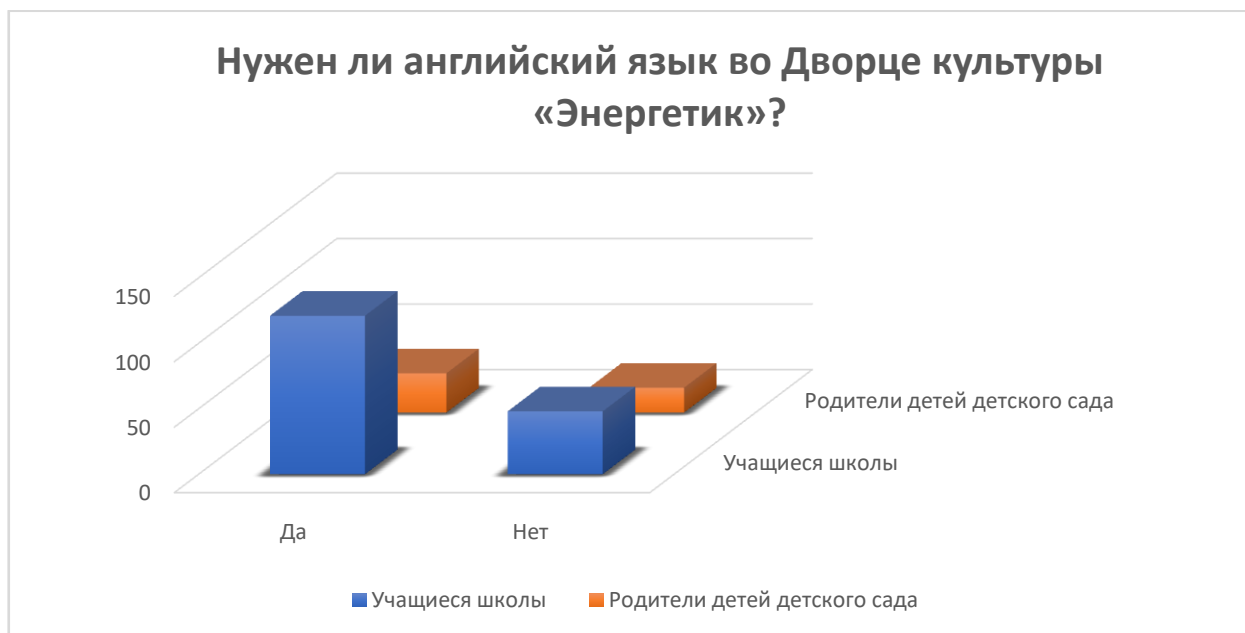


Рисунок 2.14 –Результаты опроса о необходимости введения «Клуба английского языка» для детей во Дворец культуры «Энергетик»

Таким образом, большинство учащихся школы, а именно 121 ученик выразил свое согласие о необходимости введения курса английского языка во Дворце культуры «Энергетик». Данную инициативу также поддержали родители детей детского сада в поселка Черемушки. Полученные данные опроса также представлены на рисунке 2.15.

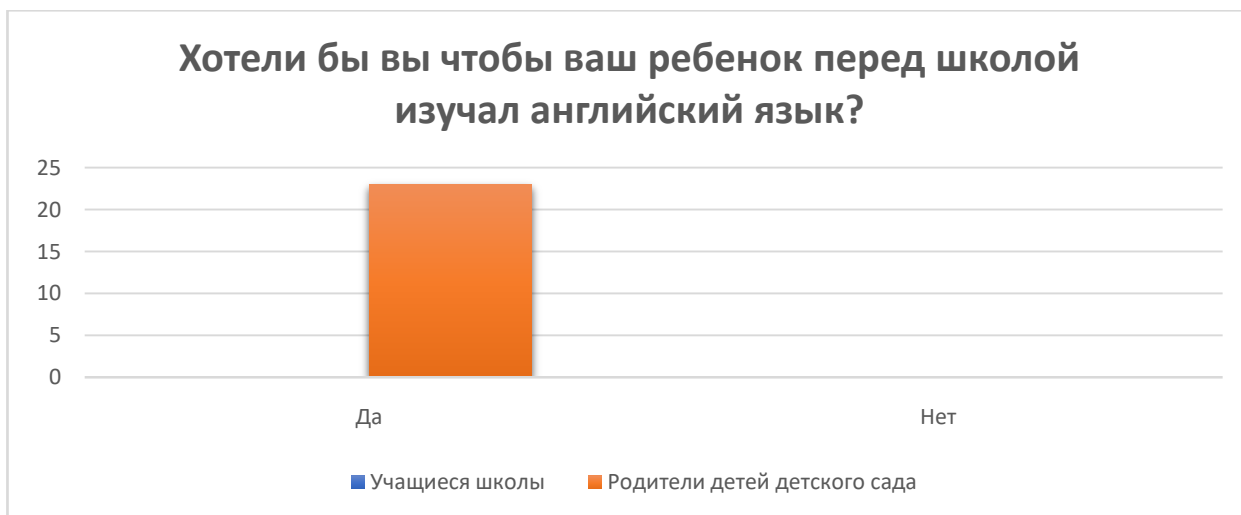


Рисунок 2.15 –Результаты опроса о изучении детьми английского языка перед школой

При проведении опроса с родителями детей детского сада, почти единогласно был дан ответ, что родители полностью согласны с тем, чтобы их ребенок изучал английский язык до поступления в первый класс.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что большинство опрошенных жителей рабочего поселка Черемушки были согласны с введением во Дворец культуры «Энергетик» услуги «Клуб английского языка» для детей. Введение данной услуги поможет повысить общие знания и грамотность ребенка, учащегося. Ведь знания английского языка могут потребоваться в различных сферах:

- для учебы в школе и университете;
- для получения высокооплачиваемой работы;
- для путешествий по разным странам мира;
- для переезда и проживания за границей;
- для обучения за рубежом;
- для работы преподавателем английского языка.

### 3.2 Оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций

Перед открытием Клуба английского языка необходимо решить, будут ли ученикам выдаваться документы, подтверждающие прохождение курсов. Предлагается осуществлять выдачу подтверждающих квалификацию документов. Для этого необходимо получить лицензию в отделе Минобразования Республики Хакасия. Введенная система позволит получить ученикам сертификат или свидетельство о дополнительном образовании, что может положительно сказаться при поступлении в другие учебные заведения, придавая дополнительные баллы для оценки конкретного ученика. Данная услуга позволит выйти Дворцу культуры «Энергетик» на новый уровень развития, что, несомненно, скажется на приносящих в организацию доходах.

Клуб Английского языка для детей будет оказывать услуги с разным уровнем подготовки. Завершив первый этап, ученики перейдут на более сложный уровень. Занятия можно проводить в таких формах:

- комплексное обучение с нуля;
- экспресс-обучение школьников, имеющих базовый уровень подготовки;
- подготовка к экзаменам.

Клуб Английского языка в Дворце культуры «Энергетик» позволит сконцентрировать всю внеурочную работу по английскому языку в рамках этого клуба. Благодаря своей специфике занятия в клубе не будут восприниматься как уроки, а будут носить неформальный характер. Кроме того, члены клуба будут находиться в кругу единомышленников (тех, кто действительно хочет быть здесь, сейчас, а не вынужден), что важно для повышения и закрепления мотивации. Необходимо, чтобы во главе клуба стоял человек любящий английский язык, высокомотивированный, энтузиаст изучения и обучения.

Клуб любителей английского языка является видом внеурочной деятельности общей интеллектуальной направленности. Она обеспечивает развитие интеллектуальных учебных умений, творческих способностей учащихся, необходимых для дальнейшей самореализации и формирования



личности ребенка, позволяет ребенку проявить себя, преодолеть языковой барьер, выявить свой творческий потенциал.

Клубная работа по английскому языку предполагает учет желаний и интересов обучающихся, добровольность участия, целеустремленность участников, развитие способностей и личностных качеств.

Занятия в клубе помогают осознать роль английского языка как универсального средства межличностного и межкультурного общения, положительного отношения к английскому языку, культуре народов, говорящих на нем. Продолжается приобретение лингвистических знаний, формирование знаний о культуре, реалиях и традициях стран, говорящих на английском языке. Учащиеся приобретают опыт творческой и поисковой деятельности в процессе освоения таких способов познавательной деятельности, как проектная работа в индивидуальном режиме и сотрудничестве.

Также необходимо ознакомиться с юридической стороной вопроса. Необходимо сначала оформить все необходимые документы, чтобы ввести новую платную услугу в ДК. Учреждение вправе оказывать платные услуги, только если в уставе указаны виды приносящей доход деятельности. Ведь платные услуги тоже часть такой деятельности [33]. Поэтому в уставе Дворца культуры «Энергетик», необходимо внести изменения. Лишь тогда у учреждения появится право заниматься данной платной услугой. Сначала необходимо: разработать и утвердить положение о платных услугах. В нем необходимо указать:

- что входит в стоимость услуг;
- где найти информацию об услугах - на сайте, информационных стендах учреждения;
- как заключить договор;
- в каком порядке учреждение оказывает платные услуги;
- на что учреждение тратит деньги от платных услуг;

- кто в учреждении контролирует платную деятельность.

В положении о платных услугах необходимо отметить на основании каких документах был разработан. Автономные учреждения руководствуются Законом от 03.11.2006г. №174-ФЗ «Об автономных учреждениях». Также необходимо согласовать положение с учредителем учреждения муниципальным образованием города Саяногорска.

Прейскурант цен с названием платной услуги и ее стоимостью утверждает руководитель учреждения. Так как Клуб английского языка для детей будет дополнительным платным образованием, то необходимо получить лицензию. Также учреждение обязано разработать и утвердить порядок оказания образовательных услуг. Данный акт, который должен утвердить руководитель.

Перед запуском клуба по изучению английского языка, предлагается представить фирменный стиль и логотип с названием – «Англичанин». Чтобы разработать, изготовить, разместить вывеску и штендер, понадобится 20 000,00 рублей. В первое время, пока нет наработанной клиентской базы предлагается устраивать разные акции и бонусы. К примеру: «Первое занятие бесплатно для всех желающих». Для начала работы предлагается сделать на официальном сайте Дворца культуры «Энергетик» яркую рекламу, а также создать группу в социальных сетях и подписаться на действующие аккаунты школы и детского сада. Также стоит договориться с администраторами групп о публикации объявлений об открытии клуба по изучению английского языка в поселке Черемушки. Данная система может послужить своеобразной рекламой по открытию и привлечению интереса жителей.

Что касается юридического оформления, то необходима регистрация в государственных органах, а именно, необходимо получить соответствующую лицензию. Ввиду того, что в Дворце культуры нет специального сотрудника, кто бы этим занялся, предлагается обратиться в специальную компанию, которая соберет и подготовит необходимый пакет документов для получения

специального вида лицензии. Стоимость услуг оценивается в 9 000 рублей, что сравнительно немного если нанимать дополнительного сотрудника – юриста.

Клуб по изучению английского языка планируется открыть в самом здании Дворца культуры «Энергетик» в свободном помещении в 45 квадратных метров. Предварительно планируется сделать косметический ремонт и интегрировать стиль логотипа в интерьер помещения. Для этого предлагается пригласить местного дизайнера-художника. Ориентировочная стоимость будет составлять 70 000 рублей. Для укомплектования класса по изучению английского языка предлагается приобрести необходимое оборудование и инвентарь согласно таблице 2.16

Таблица 2.16 – Необходимый инвентарь для открытия класса по изучению английского языка

Наименование товара	Количество, штук	Стоимость 1 штуки, руб.	Общая сумма, руб.
Стол	10	1100,00	11 000,00
Стул	20	500,00	10 000,00
Магнитно-маркерная доска	1	2 000,00	2 000,00
Учебный материал и канцелярские товары	1	65 000,00	65 000,00
Компьютер (ноутбук с лицензионной операционной системой)	1	35 000,00	35 000,00
Проектор	1	12 000,00	12 000,00
Напольная стойка для проектора	1	5 500,00	5 500,00
Итого			140 500,00

Предлагается нанять руководителя/преподавателя клуба по изучению английского языка через систему подачи объявления в бесплатной местной газете, а также разместить их через группы в контакте поселка Черёмушек и расклеить печатные объявления с оглашением заработной платы 20 000 рублей в месяц.

На прочие расходы планируется завести резерв в 30 000,00 рублей.

Подводя итоги по расходам, можно составить финансовый план, отображённый в таблице 2.17.

Таблица 2.17– Финансовый план для открытия Клуба по изучению английского языка

Наименование	Сумма
Регистрация, включающая получение специальной лицензии	9 000,00
Косметический ремонт с дизайн-проектом	70 000,00
Разработка и изготовление вывески и штендера	20 000,00
Закупка оборудования и инвентаря	140 500,00
Прочие расходы	30 000,00
Итого:	269 500,00

Таким образом, на открытие клуба по изучению английского языка понадобится 269 500,00 рублей.

Что касается ежемесячных расходов – то с ними можно ознакомиться в таблице 2.18.

Таблица 2.18 –Постоянные ежемесячные расходы

Наименование	Сумма
Заработная плата преподавателя	20 000,00
Коммунальные услуги	3 000,00
Реклама	5 000,00
Непредвиденные расходы	5 000,00
Итого:	33 000,00

Таким образом, ежемесячные расходы ориентировочно могут составлять 33 000,00 рублей, а в год 396 000,00 рублей.

Что касается плана продаж, то предварительно планируется оценить количество посещающих класс по изучению английского языка. В планах предлагается остановиться на общем количестве в 20 учеников.

Стоимость одного занятия в классе по изучению английского языка планируется установить в 400,00 рублей. В месяц планируется 12-ти разовое посещение – 3 раза в неделю. Таким образом, в месяц доход от одного ученика можно оценить в 4 800,00 рублей. При использовании учениками услуги в полном объеме ежемесячный доход может составить 96 000,00 рублей, что превышает ежемесячные расходы в 33 000 рублей. В год можно получить доход в размере 1 152 000,00 рублей.

Если взять во внимание годовые расходы в размере 396 000,00 рублей и сравнить с возможно полученными доходами в 1 152 000,00 рублей, то можно сделать вывод о том, что чистая прибыль от деятельности клуба по изучению английского языка может быть на уровне в 756 000,00, что несомненно положительно скажется на деятельности организации и может способствовать выводу Дворца культуры «Энергетик» из экономического упадка.

Что касается окупаемости, то согласно выше сделанных расчетов, уже на четвертый месяц существования «Клуб английского языка», полностью окупит свои вложения. Со временем, предлагается диверсифицировать ассортимент услуг, который позволит получать еще больший положительный финансовый результат. К примеру, добавить изучение разновидностей языков, предложить услуги репетиторства и по подготовке к экзаменам для поступления в высшие учебные заведения.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы, поставленная цель, выявление направлений стратегического развития в некоммерческой организации и разработке предложений по их улучшению была достигнута. Оказалось, что стратегическое развитие организации направлено на удержание аудитории и их вовлечение в деятельность Дворца культуры «Энергетик».

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты стратегии устойчивого развития организации, а именно: определить ключевые направления развития организации, сформулировать основные этапы разработки стратегии развития организации, выявить характерные особенности стратегии устойчивого развития некоммерческих организаций;

- провести исследование финансово-хозяйственной деятельности МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» посредством проведения аналитических работ: изучение характеристики организации, анализ баланса, финансовых результатов и плана развития;

- произвести оценку существующего плана развития, разработать собственные рекомендации и доказать их эффективность.

В ходе исследования, все задачи были успешно реализованы.

Обобщая результаты исследования, можно сделать следующие выводы:

- основными направлениями развития организации являются: развитие интегрированных операционных систем, развитие организационных структур, развитие систем управления качеством, развитие систем стимулирования, стабилизация состава работников, вовлечение работников в управление;

- основные этапы разработки стратегии развития организации заключаются в следующем: определение целей, проведение SWOT-анализа, маркетинговые исследования, разработка системы показателей, позволяющих определить эффективность мероприятий;

- основные способы развития НКО: члены НКО, социальные программы и проекты, гранты, спонсоры, помещение, партнёры, сайт;

- была проведена характеристика организации, в ходе которой были выявлены основные направления деятельности Дворца культуры, его организационная структура, цели и задачи;

- анализ капитала позволил оценить динамику денежных средств организации и выявить основной источник финансирования;

- в ходе анализа финансовых результатов было определено соотношение расходов и доходов организации;

- анализ плана развития позволил определить планируемое распределение денежных средств в предстоящих периодах;

- в соответствии с анализом деятельности организации были разработаны рекомендации для развития Дворца культуры, а именно была предложена новая услуга «Клуб английского языка» для детей, которая поможет в привлечении внебюджетных финансовых средств для дальнейшего устойчивого развития.

Полученные результаты могут быть использованы в деятельности учреждения, а также другими организациями в сфере культуры, как стратегические аспекты повышения финансового развития организации.





## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абанина, Е. Н. Российское правотворчество в целях перехода к устойчивому развитию: Е.Н.Абанина, Агапов,Д.А.; / Право. Законодательство. Личность. 2012. № 2. -134-141 с.
2. Акимова, Татьяна Акимовна Основы экономики устойчивого развития. Учебное пособие для вузов. Гриф МО РФ / Акимова Татьяна Акимовна. - М.: Экономика, 2018. - 359 с.
3. Аткиссон, А. Как устойчивое развитие может изменить мир / А. Аткиссон. - Москва: Бином. Лаборатория знаний, 2015. - 432 с.
4. Афанасьева, О.Г. Повышение конкурентоспособности - важнейший фактор обеспечения устойчивого развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях: Монография / О.Г. Афанасьева. - Москва: ИНФРА-М, 2017. - 461 с.
5. Бабурин, Сергей Николаевич Глобализация в перспективе устойчивого развития: монография/ Бабурин Сергей Николаевич. - Москва: Магистр, 2015.- 901 с.  
Базарова, Л. А. Менеджмент устойчивого развития компании / Л.А. Базарова. - Москва: АСВ, 2015. - 308 с.
6. Бобылев, Сергей Николаевич Модернизация экономики и устойчивое развитие / Бобылев Сергей Николаевич. - М.: Экономика, 2018. - 299 с.  
Будущее России. Доктрина Возрождения и устойчивого развития страны: монография. . - Москва: Ольга, 2018. - 288 с.
7. Быченко, Юрий. Инновационный механизм устойчивого развития человеческого капитала / Юрий Быченко. - М.: LAP LambertAcademic Publishing, 2018. - 532 с.
8. Вершило, Н.Д. Правовые основы устойчивого развития/Н.Д. Вершило //Вестник Саратовской государственной академии права.2020. № 4. 56-57с.

9. Выпханова, Г.В. Понятие и правовое обеспечение концепции устойчивого развития / Г.В. Выпханова // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2019. № 1 (17).64-93с.
10. Деляя, В. П. Инновационная экономика и устойчивое развитие / В.П. Деляя. - М.: Де-По, 2017. - 256 с.
11. Корниенко, В.И. Основы менеджмента устойчивого развития. Курс лекций. Гриф МО РФ / В.И. Корниенко. - М.: Ступени, 2014. - 371 с.
12. Коряков, А. Г. Конкурентоспособность и структура потенциала устойчивого развития предприятий химической промышленности / А.Г. Коряков. - М.: Синергия, 2016. - 987 с.
13. Курдюков, В.Н. Противоречия реализации концепции устойчивого развития / В.Н. Курдюков // Символ науки. 2017. Т. 1. № 4. С. 115-119.
14. Радиевский, М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия. Учебник. Гриф УМО вузов России / М.В. Радиевский. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 209 с.
15. Раянов, Ф.М. Концепция устойчивого развития и российская государственно-правовая действительность/ Раянов Ф.М. //Право и политика. 2019. № 12. 5-10 с.
16. Сериков, С.Г. Концепция устойчивого развития: теоретический аспект / С.Г. Сериков // Сибирская финансовая школа. 2019. № 4 (117). 36-40 с.
17. Скоморохина, Е.В. Стратегия (концепция) устойчивого развития: перспективы реализации в мире и России / Е.В. Скоморохина // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право. 2018. № 4 (23). 13-18 с.
18. Фрумина, С. В. Конкурентная финансовая среда как условие устойчивого развития страхового рынка / С.В. Фрумина. - Москва: Синергия, 2015. - 235 с.
19. Перспективные направления развития организаций [Электронный ресурс]:Режим доступа: [https://studopedia.ru/4\\_167569\\_perspektivnie-napravleniya-razvitiya-organizatsiy.html](https://studopedia.ru/4_167569_perspektivnie-napravleniya-razvitiya-organizatsiy.html) (дата обращения 1.03.2021г.)

20. Виды резервов и их классификация [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://be5.biz/ekonomika/a003/17.html#:~:text=В%20экономике%20различают%20два%20понятия,производства%2C%20улучшения%20его%20качественных%20показателей> (дата обращения 27.02.2021)
21. Понятие резервов и их классификация [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.newreferat.com/ref-9765-1.html#:~:text=Устранение%20всякого%20рода%20потерь%20и,из%20накопленного%20производственного%20потенциала%20предприятия> (дата обращения 28.02.2021г.)
22. Перспективные направления развития организаций-онлайн презентация [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://en.ppt-online.org/311402> (дата обращения 4.03.2021г.)
23. Основные направления модификации организационных структур [Электронный ресурс]: Режим доступа: [https://bstudy.net/696057/ekonomika/osnovnye\\_napravleniya\\_modifikatsii\\_organizatsionnyh\\_struktur#:~:text=Во-первых%2C%20осуществление%20децентрализации%20производственных%20и,ответственности%20за%20организацию%20производственно-сбытовой%20деятельности](https://bstudy.net/696057/ekonomika/osnovnye_napravleniya_modifikatsii_organizatsionnyh_struktur#:~:text=Во-первых%2C%20осуществление%20децентрализации%20производственных%20и,ответственности%20за%20организацию%20производственно-сбытовой%20деятельности) (дата обращения 11.03.2021г.)
24. Маркетинговые стратегии роста: краткий практический анализ [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.klerk.ru/boss/articles/419389/> (дата обращения 23.03.2021г.)
25. Стратегия развития компании: что это такое, как разработать, образцы и примеры [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.cleverence.ru/articles/biznes/strategiya-razvitiya-kompanii-cto-eto-takoe-kak-razrabotat-obrazcy-i-primery/> (дата обращения 4.04.2021г.)
26. Стратегия. Все о стратегиях. Классификация стратегий [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/theory/strategy.htm#:~:text=«Первый%20уровень%20–%20корпоративный%20–>

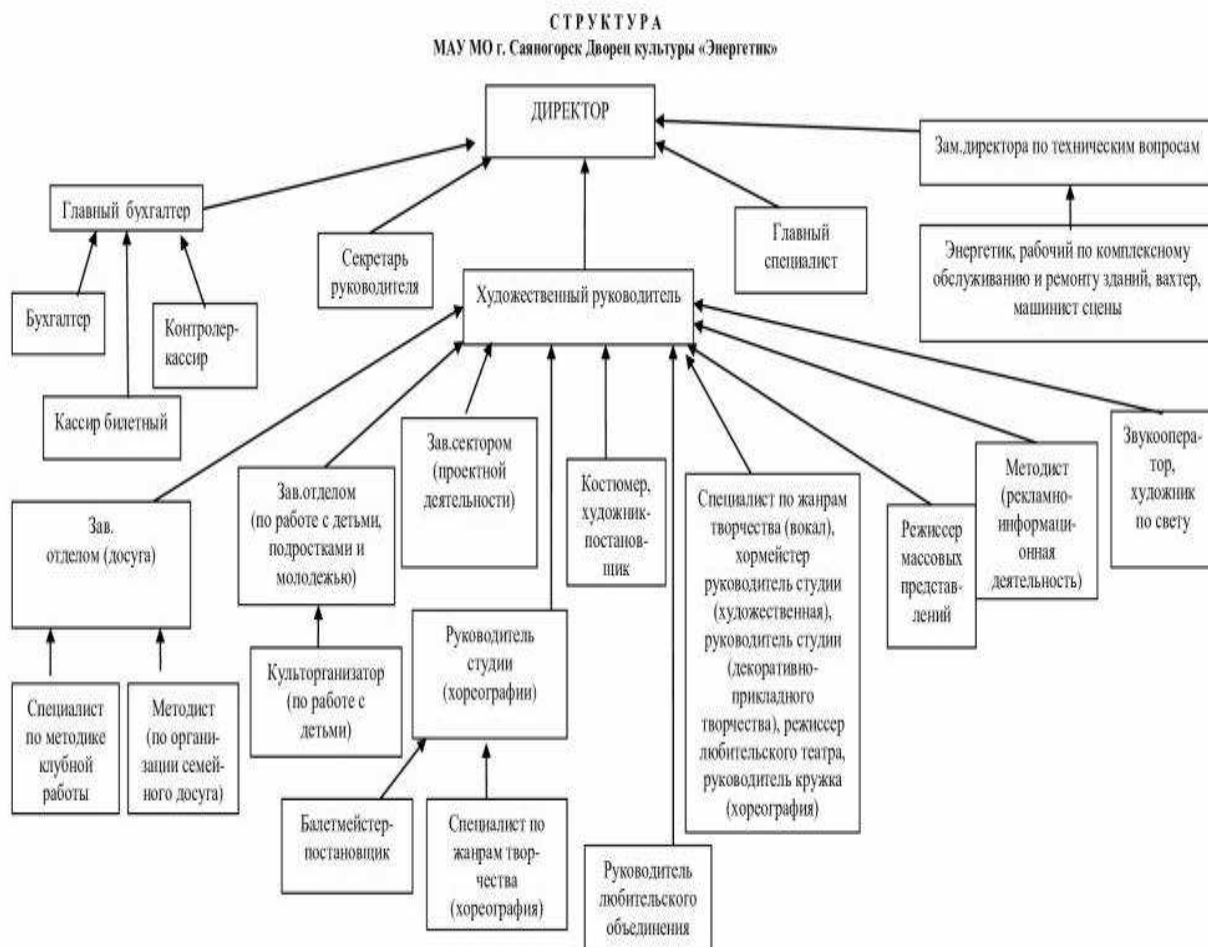
- ,осуществляется%20глобальное%20управление%20финансовыми%20ресурсами (дата обращения 4.04.2021г.)
- 27.Некоммерческая организация [Электронный ресурс]:Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Некоммерческая\\_организация](https://ru.wikipedia.org/wiki/Некоммерческая_организация) (дата обращения 5.04.2021г.)
- 28.Развитие некоммерческих организаций в современной России [Электронный ресурс]:Режим доступа: <https://idaten.ru/management/razvitie-nekommercheskih-organizacii-v-sovremennoi-rossii> (дата обращения 25.04.2021г.)
- 29.Развитие НКО в России [Электронный ресурс]:Режим доступа: [https://reg-nko.ru/article/Razvitie\\_NKO\\_v\\_Rossii](https://reg-nko.ru/article/Razvitie_NKO_v_Rossii) (дата обращения 26.04.2021г.)
- 30.Дворец культуры «Энергетик» [Электронный ресурс]: Режим доступа[https://dk-energetik.rh.muzkult.ru/media/2018/08/29/1232197312/USTAV\\_NOVYJ\\_SZ\\_NATYJ.pdf](https://dk-energetik.rh.muzkult.ru/media/2018/08/29/1232197312/USTAV_NOVYJ_SZ_NATYJ.pdf)(дата обращения 26.04.2021г.)
- 31.Анализ капитала предприятия [Электронный ресурс]:Режим доступа: [https://studopedia.ru/4\\_34071\\_optimizatsiya-strukturi-kapitala.html#:~:text=Анализ%20капитала%20предприятия%20составляет%20процесс,периода%20с%20показателями%20предыдущего%20периода](https://studopedia.ru/4_34071_optimizatsiya-strukturi-kapitala.html#:~:text=Анализ%20капитала%20предприятия%20составляет%20процесс,периода%20с%20показателями%20предыдущего%20периода) (дата обращения 28.04.2021г.)
- 32.Как оформить платные услуги в учреждении культуры[Электронный ресурс]:Режим доступа: <https://sudact.ru/law/prikaz-minfina-rf-ot-25032011-n-33n/instruktsiia-o-poriadke-sostavleniia-predstavleniia/ii/balans-gosudarstvennogo-munitsipalnogo-uchrezhdeniia-f/> (дата обращения 29.04.2021г.)
- 33.Справочник руководителя. Учреждения культуры [Электронный ресурс]:Режим доступа: <https://www.cultmanager.ru/article/9271-kakie-dokumenty-podgotovit-chtoby-vvesti-platnye-uslugi-20-m09-28> (дата обращения 15.05.2021г.)



## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Организационная структура МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

Приложение № 1  
к Приказу № 37 от 01.03.2019 г.







# ПРИЛОЖЕНИЕ Б

## «Баланс государственного (муниципального) учреждения» на 1 января 2019г

УК (Ф.И.О.)	Баз. строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		действительная балансовая стоимость	действительная балансовая стоимость	привнесённая стоимость	итого	действительная балансовая стоимость	действительная балансовая стоимость	привнесённая стоимость	итого
		1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I. Нематериальные активы</b>									
Однородные нематериальные активы (110-110)	110	-	57 875 386,79	6 790 807,08	64 666 193,87	-	58 615 647,79	7 193 197,08	65 808 844,87
Амортизируемые нематериальные активы** (110-110)	110	-	57 611 871,37	6 323 793,99	63 935 665,36	-	57 723 773,17	6 827 849,79	64 551 622,96
неооцененные	110	-	57 611 871,37	6 323 793,99	63 935 665,36	-	57 723 773,17	6 827 849,79	64 551 622,96
оцененные	110	-	-	-	-	-	-	-	-
Неооцененные нематериальные активы (110-110) - стр.110	110	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91
оцененные	110	-	-	-	-	-	-	-	-
неооцененные	110	-	-	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы (110-110) - стр.110	110	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91
оцененные	110	-	-	-	-	-	-	-	-
неооцененные	110	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91
Нематериальные активы (110-110) - стр.110	110	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91
оцененные	110	-	-	-	-	-	-	-	-
неооцененные	110	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91
Итого	081	-	263 515,42	467 013,09	730 528,51	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91



*Конина Верика*  
*Губинной Елизаветы*  
*Губинной Елизаветы*

13

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Код строки	На начало периода					На конец периода			Итого
	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	доходы от операций по операциям	
100									
101									
102									
103									
104									
105									
106									
107									
108									
109									
110									
111									
112									
113									
114									
115									
116									
117									
118									
119									
120									
121									
122									
123									
124									
125									
126									
127									
128									
129									
130									
131									
132									
133									
134									
135									
136									
137									
138									
139									
140									
141									
142									
143									
144									
145									
146									
147									
148									
149									
150									
151									
152									
153									
154									
155									
156									
157									
158									
159									
160									
161									
162									
163									
164									
165									
166									
167									
168									
169									
170									
171									
172									
173									
174									
175									
176									
177									
178									
179									
180									
181									
182									
183									
184									
185									
186									
187									
188									
189									
190									
191									
192									
193									
194									
195									
196									
197									
198									
199									
200									
201									
202									
203									
204									
205									
206									
207									
208									
209									
210									
211									
212									
213									
214									
215									
216									
217									
218									
219									
220									
221									
222									
223									
224									
225									
226									
227									
228									
229									
230									
231									
232									
233									
234									
235									
236									
237									
238									
239									
240									
241									
242									
243									
244									
245									
246									
247									
248									
249									
250									
251									
252									
253									
254									
255									
256									
257									
258									
259									
260									
261									



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

АКТИВ	Код строки	По состоянию на 31.12.2010					Итого по разделу 8	Итого по разделу 9	Итого по разделу 10	Итого по разделу 11
		количество объектов в составе	количество по государственному заказу	количество по государственному контракту	количество по государственному договору	количество по государственному договору				
Расчеты по кредитам и займам (020-0000) (020-000000) всего	270									
заемные	271									
доверительные	280									
Прочие расчеты с кредиторами (021-000000) всего	282									
в том числе:										
расчеты по кредитным выгодам от НДС (021-010000)	290									
Платежи в федеральные органы (021-500000)										
Итого по разделу 8 (стр. 280+стр. 281+стр. 282+стр. 283+стр. 284)	346	526 903,98	817 243,14	223 300,00	1 567 447,12	10,10	11 773 658,44	154 000,00	11 927 568,54	
БАЛАНС (стр. 196+стр. 346)	350	526 903,98	817 243,14	223 300,00	1 567 447,12	10,10	11 773 658,44	154 000,00	11 927 568,54	



# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

НАЗНАЧЕНИЕ	КОД СТРОКИ	По отчету о прибылях и убытках				По отчету о финансовых результатах			Итого
		доходы от обычных видов деятельности	доходы от внереализованных операций	убытки от внереализованных операций	прочие доходы	доходы от обычных видов деятельности	убытки от внереализованных операций	прочие доходы	
		4	5	6	7	8	9	10	
<b>III. Обязательства</b>									
Расходы кредиторов по договорам займа (кредитам) и кредитам, включая:	405								
доходные	407								
Предоставляемая налогоплательщикам по выпискам (030200000, 030300000, 030400000, 030500000) и прочим лицам:	410	157 767,98	2 400 430,15	144 093,50	2 702 291,63	356 126,35	191 563,24	547 689,59	
иных:	411								
доходных	415								
Расходы по платежам в бюджеты (501000000)	420	364 722,51	1 062 979,70	11 911,54	1 440 613,75	235 883,72	96 651,12	332 534,84	
Иные расходы, включая:	430								
и прочим:									
расходы по средствам, выделенным на проведение расчетов (030400000)	431	X	X			X	X		
и прочим административные расходы (030400000)	432								
расходы с прочими кредиторами (030400000)	433								
расходы по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434								
Расходы на задолженность по выпискам (020500000, 020600000), включая:	470								
иных:	471								
доходных	475								
Расходы с кредитов (021000000)	480		62 340 133,69	5 318 257,29	67 658 390,98	63 080 394,69	4 633 351,29	67 713 745,98	
Доходы с других периодов (040100000)	510					11 649 500,00		11 649 500,00	
Прочие предстоящие расходы (040100000)	520		514 929,00		514 929,00	522 870,00		522 870,00	
<b>Итого по разделу III (стр. 405+стр. 410+стр. 411+стр. 415+стр. 420+стр. 430+стр. 431+стр. 432+стр. 433+стр. 434+стр. 470+стр. 471+стр. 475+стр. 480+стр. 510+стр. 520)</b>	550	522 490,49	66 319 472,54	5 474 262,33	72 316 225,36	75 844 374,76	4 921 565,65	80 766 340,41	
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат автономного субъекта	570	4 413,49	-60 172 076,40	-2 413 714,88	-62 581 377,79	10,10	-58 258 205,04	-1 687 254,58	-59 945 449,52
<b>БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)</b>	700	526 903,98	6 147 396,14	3 060 547,45	9 734 847,57	10,10	17 586 569,72	3 234 311,07	20 820 890,89





# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

**СПРАВКА**  
о выполнении обязательств по бюджетному счету

Формы 0503730 с 4

Коды	Наименование бюджетного счета	Код	По исполнению				По состоянию на отчетную дату			
			исполнено с	исполнено по	привлечены	исполнено	исполнено с	исполнено по	привлечены	исполнено
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	Исполнено, привлечено в полном объеме	010	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Материальные ценности на балансе	020	-	-	-	-	-	-	-	-
03	Баланс с разовых средств	030	-	-	3 334,00	3 334,00	-	2 450,00	4 450,00	-
04	Исполнено, привлечено в том числе	040	-	-	-	-	-	-	-	-
05	Материальные ценности, исключенные из государственного баланса	050	-	-	-	-	-	-	-	-
06	Материальные ценности, исключенные из государственного баланса	060	-	-	-	-	-	-	-	-
07	Земельные участки и объекты недвижимого имущества	070	-	-	-	-	-	-	-	-
08	Ценные бумаги и производные финансовые инструменты	080	-	-	-	-	-	-	-	-
09	Средства, выданные в заем и полученные в залог	090	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Исполнено, привлечено в том числе	100	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе									
	заем	101	-	-	-	-	-	-	-	-
	облигационная гарантия	102	-	-	-	-	-	-	-	-
	поручительство	103	-	-	-	-	-	-	-	-
	иное обеспечение	104	-	-	-	-	-	-	-	-
	исполнено, привлечено в том числе	105	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Исполнено, привлечено в том числе	120	-	-	-	-	-	-	-	-











# ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Б

Формы 0503/300 с.

№	Наименование	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
30	Всего	200										
31	Из них:	200										
32	в том числе:	200										

Реквизиты:  **Г. Минский институт**  **Старший эксперт** **С. А. Мельниченко**

Исполнитель: \_\_\_\_\_

Профессиональный подлинник: \_\_\_\_\_

700

61



## ПРИЛОЖЕНИЕ В


### «Баланс государственного (муниципального) учреждения» на 1 января 2020г

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ на 1 января 2020 г.									
Учреждение Обособленное подразделение Учреждения Наименование органа, осуществляющего экономику учреждения Периодичность годовая Единица измерения руб.		Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г.Самойского Дворец культуры "Энергети"							
		Администрация муниципального образования город Самойский							
		ИИН		1902004037		ИИН		1902007863	
		по ОКРМО		95708000061		по ОКРМО		05138424	
		по ОКПО		31846000		по ОКПО		31846000	
		по ОКЕН		383		по ОКЕН		383	

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с цельными средствами	деятельность по государственному заказу	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с цельными средствами	деятельность по государственному заказу	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Нефинансовые активы</b>									
Основные средства (балансовая стоимость, 0101000000)*	010	-	58 615 647,79	7 193 197,08	65 808 844,87	-	58 347 444,87	7 261 897,53	65 609 342,40
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	-	57 723 773,17	6 827 849,79	64 551 622,96	-	57 691 111,71	6 993 290,12	64 684 401,83
из них:									
амортизация основных средств*	021	-	57 723 773,17	6 827 849,79	64 551 622,96	-	57 691 111,71	6 993 290,12	64 684 401,83
Основные средства (остаточная стоимость, стр.010 - стр.020)	030	-	891 874,62	365 347,29	1 257 221,91	-	656 333,16	268 607,41	924 940,57
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 0102000000)*	040	-	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-	-	-
Непроизведенные активы (0103000000)** (остаточная стоимость)	070	-	4 553 546,90	-	4 553 546,90	-	4 553 546,90	-	4 553 546,90
Материальные запасы (01 05000000), всего	080	-	367 589,76	2 714 959,86	3 082 549,62	-	296 631,36	2 744 974,33	3 041 605,89
из них:									
внеоборотные	081	-	-	-	-	-	-	-	-





## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ В

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с ценными бумагами	деятельность по государственному заданию	примосоединяемая деятельность	итого	деятельность с ценными бумагами	деятельность по государственному заданию	примосоединяемая деятельность	итого
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Транз. пользования активами (011100000)** (остаточная стоимость), всего	100	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	101	-	-	-	-	-	-	-	-
догоскоренные	120	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в нефинансовые активы (011060000), всего	120	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	121	-	-	-	-	-	-	-	-
выборочные	121	-	-	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	130	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010500000)	150	-	-	-	3,92	3,92	-	-	-
Расходы будущих периодов (040130000)	160	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого по разделу 1</b> (стр. 020+стр. 030+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)	190	-	5 813 011,28	3 080 311,07	8 893 322,35	-	5 506 511,62	3 013 581,74	8 520 093,36
<b>II. Финансовые активы</b>	200	-	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	201	-	-	-	-	-	-	-	-
за основные счета учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	-	-	-	-	-	-	-
в кредитной организации (020120000), всего	203	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	204	-	-	-	-	-	-	-	-
на депозитах (020122000), всего	204	-	-	-	-	-	-	-	-
догоскоренные	205	-	-	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	206	-	-	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	207	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	240	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:	241	-	-	-	-	-	-	-	-
догоскоренные	241	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по доходам (020300000, 020900000), всего	250	10,10	11 697 370,00	1 54 000,00	11 851 380,10	1 625 729,28	14 390 652,31	206 887,50	16 223 319,29
из них:	251	-	-	-	-	-	-	-	-
догоскоренная	251	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 010300000), всего	260	-	76 188,44	-	76 188,44	-	43 007,64	-	43 007,64
из них:	261	-	-	-	-	-	-	-	-
догоскоренная	261	-	-	-	-	-	-	-	-





## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ В

	Единица измерения	На начало года				На конец отчетного периода			
		активы государственные	активность по государственному заданию	приростная доходность	итого	активность с активами	активность по государственному заданию	приростная доходность	итого
	3	4	5	6	7	8	9	10	
Расчеты по налогам (020700000), всего	270	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
дополнительные	271	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-	-	-
Вложения в финансовые активы (021500000)	290	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу II стр. 280+стр. 282+стр. 280+стр. 282+стр. 290	340	10,10	11 773 358,44	154 000,00	11 927 568,54	1 625 779,28	14 433 660,15	206 887,50	16 266 326,93
КОЛОНКА (стр. 190+стр. 340)	350	10,10	17 586 569,72	3 234 311,07	20 820 880,79	1 625 779,28	19 940 171,71	3 230 469,24	24 796 420,25



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ В

**СПРАВКА**  
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах

Номер забалансового счета	Наименование забалансового счета	Код статьи	На начало года				На конец отчетного периода			
			деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному	принесшая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному	принесшая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	Имущество, полученное в пользование	010	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Материальные ценности на хранении	020	-	-	-	-	-	-	-	-
03	Валовая строковая отчетность	030	-	-	4 450,00	4 450,00	-	-	3 754,00	3 754,00
04	Задолженность негосударственных дебиторов, всего	040	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:									
	Материальные ценности, ослуженные по централизованному снабжению	050	-	-	-	-	-	-	-	-
06	Задолженность учащихся и студентов за неоплаченные материальные ценности	060	-	-	-	-	-	-	-	-
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	070	-	-	-	-	-	-	-	-
08	Путевки неоплаченные	080	-	-	-	-	-	-	-	-
09	Зависные части в транспортных средствах, выданные взамен изношенных	090	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	100	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:									
	заклад	101	-	-	-	-	-	-	-	-
	залог	102	-	-	-	-	-	-	-	-
	банковская гарантия	103	-	-	-	-	-	-	-	-
	поручительство	104	-	-	-	-	-	-	-	-
	иное обеспечение	105	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Средства/оборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиками	120	-	-	-	-	-	-	-	-



# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ В

Форма 0503730 в. 5

Номер заказного счета	Наименование заказного счета, подкачка	Код стро- ки	На начало года				На конец отчетного периода				
			деятельность с целевыми средствами		прямая доход деятельность		деятельность с целевыми средствами		прямая доход деятельность		
			4	5	6	7	8	9	10	11	
13	Информационные устройства	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете государственного (муниципального) учреждения	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	Переплата пеней и пособий вследствие неправомерного применения законодательства о пенях и пособиях, судебных ошибок	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	Поступления денежных средств, всего	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:										
	доходы	171	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	расходы	172	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	исключительный финансовый дефицит	173	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	Выбытие денежных средств, всего	180	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:										
	доходы	181	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	расходы	182	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	исключительный финансовый дефицит	183	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	Материальные ценности, приобретенные кредитором, всего	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:										
21	Основные средства в эксплуатации	210	-	1 088 000	388 264 050	101 375 050	-	1 088 000	520 201 470	523 289 470	-
22	Материальные ценности, приобретенные по централизованному снабжению	220	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23	Периодические издания для пользования	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Информационные данные, полученные в оперативном управлении	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	Научности, переданные в пользование (пользованию базисом)	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	Научности, переданные в безвозмездное пользование	260	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	Материальные ценности, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	270	-	-	-	-	-	-	-	-	-








# ПРИЛОЖЕНИЕ Г

## Форма «Баланс государственного (муниципального) учреждения» на 1 января 2021г

БАЛАНС ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) УЧРЕЖДЕНИЯ на 1 января 2021 г.									
Учреждение Особое/иное подразделение Учреждения Наименование органа, создавшего учреждение наименование Учреждения Периодичность годовая Единица измерения: руб.	Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г.Самарской Дворца культуры "Энергия" Администрация муниципального образования город Самарск						ИНН 1507003577 по ОКТО 8370800001 по ОКТО 05138424 ИНН 1502007863 Глава по ИФ 903 по ОКЕИ 383		
АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с основными средствами	деятельность по государственному заказу	присвоенная доля деятельности	итого	деятельность с основными средствами	деятельность по государственному заказу	присвоенная доля деятельности	итого
I. Нематериальные активы									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	-	58 347 444,87	7 265 539,08	65 612 983,95	-	58 174 974,72	7 124 422,38	65 299 397,10
Уменьшение стоимости основных средств** , всего*	020	-	37 691 111,71	6 996 931,67	64 688 043,38	-	37 686 103,72	6 918 484,47	64 604 588,19
из них:									
амортизация основных средств*	021	-	37 691 111,71	6 996 931,67	64 688 043,38	-	37 686 103,72	6 918 484,47	64 604 588,19
Основные средства (остаточная стоимость, стр.010 - стр.020)	030	-	656 333,16	268 607,41	924 940,57	-	488 871,00	205 937,91	694 808,91
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	-	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение стоимости нематериальных активов** , всего*	050	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051	-	-	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	-	-	-	-	-	-	-	-
Непроизведенные активы (010300000)** (остаточная стоимость)	070	-	4 553 546,00	-	4 553 546,00	-	4 553 546,00	-	4 553 546,00
Материальные запасы (010500000) , всего	080	-	296 631,56	2 744 974,33	3 041 605,89	-	312 236,32	2 372 071,50	2 684 307,82
из них:									
выборочные	081	-	-	-	-	-	-	-	-



*Юлия Сергеевна  
Лидия Евгеньевна*

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода							
		деятельность с исл. и инв. средствами	деятельность по госу-дарственному заданию	принесшая доход деятельность	итого	деятельность с исл. и инв. средствами	деятельность по госу-дарственному заданию	принесшая доход деятельность	итого				
										2	3	4	5
Права пользования активами (011100000)*	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:													
на вык. долгосрочные	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
на вык. вложений в нефинансовые активы (010600000), всего	102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
на вык. внеоборотные	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Нефинансовые активы в пути (010700000)	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задания на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг (010900000)	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы будущих периодов (040150000)	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу Г (стр. 030+стр. 060+стр. 070+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 130+стр. 150+стр. 160)	190	-	5 506 511,62	7 013 581,74	8 520 093,36	-	-	-	5 354 654,22	2 578 009,41	-	7 932 663,63	-
II. Финансовые активы													
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:													
на лицевых счетах учреждения в органе казначейства (020110000)	201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в кредитной организации (020120000), всего	202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
на депозитах (020121000), всего	203	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочные	204	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в иностранной валюте (020127000)	205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в кассе учреждения (020130000)	206	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения (020400000), всего	207	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:													
на вык. долгосрочные	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочная дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	209	1 625 779,28	14 390 652,51	206 887,50	16 223 319,29	-	-	-	44 212 589,91	153 392,50	-	44 365 982,41	-
в том числе:													
по вык. долгосрочная	209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочная дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000), всего	210	-	43 007,64	-	43 007,64	-	-	-	16 327,60	-	-	16 327,60	-
в том числе:													
по вык. долгосрочная	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

А К Т И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с иными субъектами	деятельность по государственному заказу	принесшая доход деятельность	итого	деятельность с иными субъектами	деятельность по государственному заказу	принесшая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расчеты по займам (ссудам) (020100000), всего	210	-	-	-	-	-	-	-	-
- из них:									
долгосрочные	211	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	-	-	-	-	-	-	-	-
- из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	-	-	-	-	-	-	-	-
Положения в финансовые активы (021500000)	290	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого по разделу II</b>	<b>340</b>	1 625 770,28	14 433 660,15	206 887,50	16 266 326,93	44 228 917,51	153 392,50	44 382 310,01	
<b>Итого: 280+стр. 280+стр. 280+стр. 280+стр. 290</b>	<b>340</b>	1 625 770,28	19 940 171,77	3 220 469,24	24 786 420,29	49 583 571,73	2 731 491,91	52 314 973,64	
<b>БАЛАНС (стр. 180+стр. 340)</b>	<b>350</b>								



# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

Форма 0503730 с. 4

П А С С И В	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с бюджетными средствами	деятельность по государственному заказу	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с бюджетными средствами	деятельность по государственному заказу	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>III. Обязательства</b>									
Расчеты с кредиторами по договорам совместным (030100000), всего	400	-	-	-	-	-	-	-	-
долгосрочные	401	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 030300000, 030402000, 030403000), всего	410	6 704,81	-	106 418,33	113 123,14	-	-	673,63	673,63
долгосрочная	411	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	-	-	-	-	-	-	-	-
Иные расчеты, всего	430	-	-	67 320,62	67 320,62	-	-	3 040,91	3 040,91
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	X	-	-	-	-	-	-
внутрихозяйственные расчеты (030404000)	432	-	-	-	-	X	X	-	-
расчеты с прочими кредиторами (030405000)	433	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434	-	-	-	-	-	-	-	-
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:									
долгосрочная	471	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с учреждениями (021006000)	480	-	62 812 191,77	4 499 185,74	67 311 377,51	-	-	-	-
Доходы будущих периодов (040140000)	510	1 611 785,51	14 289 546,00	16 887,50	15 918 219,03	62 639 721,62	4 119 230,54	66 758 961,16	12 387,50
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	-	566 544,56	132 386,83	699 131,39	44 099 948,05	44 113 335,50	44 113 335,50	381 145,92
<b>Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+стр. 470+стр. 510+стр. 520)</b>	<b>550</b>	<b>1 618 490,32</b>	<b>77 668 282,33</b>	<b>4 822 399,02</b>	<b>84 109 171,69</b>	<b>107 306 214,18</b>	<b>4 150 939,04</b>	<b>111 457 154,12</b>	<b>59 142 180,48</b>
<b>IV. Финансовый результат</b>									
Финансовый результат экономического субъекта Б.А.Я.НС (стр. 550+стр. 570)	570	7 288,04	-57 728 110,56	-1 601 929,78	-59 322 751,40	-57 722 642,45	-1 419 538,03	-59 142 180,48	-59 142 180,48
700	1 625 778,29	19 940 171,77	3 220 460,24	24 786 420,79	49 583 571,73	2 731 401,91	52 314 973,64	52 314 973,64	

\* Данные по этим строкам в валюту баланса не входят.  
\*\* Данные по этим строкам приводятся с учетом амортизации и (или) обесценения нефинансовых активов.

# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

**СПРАВКА**  
о наличии имущества и обязательств на забалансовых счетах

Форма 0101/130 от 1

Номер забалансового счета	Наименование забалансового счета по плану	Код группы	На начало года				На конец отчетного периода			
			деятельность с целевыми	деятельность по государственному	применяемая доход. деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному	применяемая доход. деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	Материально-покупательное имущество	010	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Материальные ценности на складе	020	-	-	-	-	-	-	-	-
03	Вексели срочной отчетности	030	-	-	3 754,00	3 754,00	-	-	2 402,00	2 402,00
04	Смешанная задолженность, всего	040	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:									
05	Материальные ценности, обеспеченные по централизованному снабжению	050	-	-	-	-	-	-	-	-
06	Задолженность учащихся и студентов за образовательные материальные ценности	060	-	-	-	-	-	-	-	-
07	Награды, призы, кубки и ценные подарки, сувениры	070	-	-	-	-	-	-	-	-
08	Путевые удостоверения	080	-	-	-	-	-	-	-	-
09	Зависимые части в транспортных средствах, выданные в аренду извозчиков	090	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Обеспечение исполнения обязательств, всего	100	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:									
	задолж.	101	-	-	-	-	-	-	-	-
	банковская гарантия	102	-	-	-	-	-	-	-	-
	поручительство	103	-	-	-	-	-	-	-	-
	иные обеспечения	104	-	-	-	-	-	-	-	-
	Специоборудование для выполнения научно-исследовательских работ по договорам с заказчиком	105	-	-	-	-	-	-	-	-
12		120	-	-	-	-	-	-	-	-

# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

Форма 6502730 н. 4

Наименование забалансового счета	Наименование забалансового счета, показателя	Единица счета	За отчетный год				За отчетный период			
			деятельность с облигациями государства	деятельность по государственному заказу	прямые доходы деятельности	иные	деятельность с облигациями государства	деятельность по государственному заказу	прямые доходы деятельности	иные
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
13	Эксплуатационные устройства	130								
	Расчетные документы, не оплаченные в срок из-за отсутствия средств на счете	130								
15	Перенятые пенации и пени по обязательствам государственного (муниципального) учреждения	150								
16	Перенятые пенации и пени по обязательствам государственного (муниципального) учреждения в рублях и иностранной валюте, с учетом ошибок	160								
17	Поступления денежных средств, всего	170								
	в том числе:									
	доходы	171								
	расходы	172								
	исключены финансирование дефицита	173								
18	Выбытие денежных средств, всего	180								
	в том числе:									
	доходы	181								
	расходы	182								
	исключены финансирование дефицита	183								
20	Задолженность, неустраиваемая кредитором, всего	200								
	в том числе:									
21	Ссудочные средства в распоряжении	210		3 088,00	320 201,47	323 289,47		3 088,00	436 707,92	439 795,92
22	Материальные запасы, полученные по централизованному снабжению	220								
23	Производственные изделия для гонимых женщин	230								
24	Нефинансовые активы, полученные и лизинговые обязательства	240								
25	Изучающие, переводные и безналичные расписания (процедуры)	250								
26	Изучающие, переводные и безналичные расписания	260								
27	Материальные запасы, выданные в личное пользование работникам (сотрудникам)	270								



# ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Г

Номер строки	Наименование затрат	Вид затрат	На начало года			За отчетный период				
			деятельность с инициативой	деятельность по государственному	привлечение денег	деятельность с инициативой	деятельность по государственному	привлечение денег	деятельность с инициативой	деятельность по государственному
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
30	Расчеты по исполнению денежных обязательств перед третьими лицами	340	-	-	-	-	-	-	-	-
31	Акции по номинальной стоимости	200	-	-	-	-	-	-	-	-
38	Средства стоимости объектов (реконструкция) объектов недвижимости	300	-	-	-	-	-	-	-	-
39	Доходы от инвестиций на создание и (или) реконструкцию объектов недвижимости	110	-	-	-	-	-	-	-	-
40	Финансовые вложения в управляющие организации	120	-	-	-	-	-	-	-	-
45	Доходы и расходы по долгосрочным договорам строительного подряда	330	-	-	-	-	-	-	-	-



\_\_\_\_\_  
 (подпись) **Марк**  
 Наталья Валентиновна Александровна  
 (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_  
 Главный бухгалтер **Евгений**  
 (подпись) \_\_\_\_\_  
 Старишина Евгения Валентиновна  
 (расшифровка подписи)

**Централизованная бухгалтерия**  
 Руководитель \_\_\_\_\_  
 (полное наименование лица) \_\_\_\_\_ (должность) \_\_\_\_\_  
 (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_  
 (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_  
 (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_  
 (телефон, e-mail) \_\_\_\_\_

Исполнитель \_\_\_\_\_  
 (подпись) **О.И. Мельник**  
 (подпись) \_\_\_\_\_  
 20 11

# ПРИЛОЖЕНИЕ Д


## «Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения» на 1 января 2019г

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ						КОДЫ	
на 1 января 2019 г.						форма № 010/	090/2019
Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г.Самойорск Дворец культуры "Энергия"						Дата	31.01.2019
Учреждение:						ИНДЖО	31898649
Способы учета подразделение:						ИНН	1902064037
Учредитель:						по ОКДТО	05708000
Наименование органа, осуществляющего:						по ОКТО	5126424
целя государственного задания:						ИНН	507
Периодичность: годовая						Глава по ОК	383
Единица измерения: руб.						по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по госу-дарственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
<b>Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 090+стр. 100)</b>	010	100	<b>4 165 447,52</b>	<b>10 263 911,72</b>	<b>4 574 570,12</b>	<b>19 003 929,36</b>
Доходы от собственности	030	120	-	-	10 000,00	10 000,00
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	-	11 004 172,72	3 269 664,12	14 273 836,84
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140	-	-	-	-
Безвозмездные поступления от бюджетов	060	150	-	-	-	-
в том числе:						
поступления от наднациональных организаций и правительств иностранных государств	062	152	-	-	-	-
поступления от международных финансовых организаций	063	153	-	-	-	-
Доходы от операций с активами	090	170	-	-740 261,00	684 906,00	-55 355,00
в том числе:						
доходы от переоценки активов	091	171	-	-	-	-
доходы от реализации активов	092	172	-	-740 261,00	684 906,00	-55 355,00
из них:						
доходы от реализации нефинансовых активов	093	172	-	-740 261,00	684 906,00	-55 355,00
доходы от реализации финансовых активов	096	172	-	-	-	-
чрезвычайные доходы от операций с активами	099	173	-	-	-	-



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Д

Наименование показателя	Код		Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по госу- дарственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
	статей	элементов				
	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие доходы</i>						
из них:						
субсидии	100	180	4 165 447,52	-	610 000,00	4 775 447,52
субсидии на осуществление капитальных вложений	101	183	4 165 447,52	-	-	4 165 447,52
иные трансферты	102	184	-	-	-	-
иные прочие доходы	103	185	-	-	-	-
иные прочие доходы	104	189	-	-	610 000,00	610 000,00
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260)	150	200	-	12 522 793,43	3 845 207,66	16 368 001,09
<i>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</i>	160	210	-	9 854 189,01	1 184 500,51	11 038 689,52
в том числе:						
заработная плата	161	213	-	8 180 821,94	980 830,53	9 161 652,47
прочие выплаты	162	212	-	-	-	-
начисления на выплаты по оплате труда	163	213	-	1 673 367,07	203 669,98	1 877 037,05
<i>Оплата работ и услуг</i>	170	220	-	2 150 422,60	1 706 700,95	3 857 123,55
в том числе:						
услуги связи	171	221	-	-	88 719,25	88 719,25
транспортные услуги	172	222	-	-	91 846,56	91 846,56
коммунальные услуги	173	223	-	1 345 372,60	106 687,78	1 452 060,38
арендная плата за пользование имуществом	174	224	-	-	6 163,56	6 163,56
работы, услуги по содержанию имущества	175	225	-	711 250,00	325 464,06	1 036 714,06
прочие работы, услуги	176	225	-	93 800,00	1 087 619,74	1 181 419,74
<i>Обслуживание обязательств</i>	190	230	-	-	-	-
в том числе:						
обслуживание долговых обязательств учреждения	193	233	-	-	-	-
процентные расходы по обязательствам	194	234	-	-	-	-
<i>Безвозмездные перечисления организациям</i>	210	240	-	-	-	-
в том числе:						
безвозмездные перечисления государственным и муниципальным организациям	211	241	-	-	-	-
безвозмездные перечисления организациям, за исключением государственных и муниципальных организаций	212	242	-	-	-	-
<i>Безвозмездные перечисления бюджетам</i>	230	250	-	-	-	-
в том числе:						
перечисления наднациональным организациям и правительствам иностранных государств	232	252	-	-	-	-
перечисления международным организациям	233	253	-	-	-	-

# ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Д

	2011 гг.	2012 гг.	Деятельность с целявыми средствами 4	Деятельность по государственному задаанию 5	Приносящая доход деятельность 6	Итого	
						7	8
<b>Социальные обеспечения</b>	240	260	-	-	-	-	-
в том числе:							
пособия по социальной помощи населению	242	262	-	-	-	-	-
пособия по социальной помощи населению	243	263	-	-	-	-	-
пенсии, пособия, выплачиваемые организациями сектора государственного	256	290	-	260 779,10	113 933,74	-	374 712,84
расходы	262	270	-	257 402,72	840 072,46	-	1 097 475,18
<b>Расходы по операциям с активами</b>							
в том числе:							
амортизация основных средств и нематериальных активов	261	271	-	111 901,80	616 153,85	-	728 055,65
расходование материальных запасов	264	272	-	145 500,92	223 918,61	-	389 419,53
чрезвычайные расходы по операциям с активами	269	273	-	-	-	-	-
Чистый операционный результат (стр. 301 - стр. 302) (стр. 310 + стр. 400)	302		4 165 447,52	-2 258 881,71	729 362,46	-	2 635 928,27
Операционный результат до налогообложения (стр. 010 - стр. 150)	301		4 165 447,52	-2 258 881,71	729 362,46	-	2 635 928,27
<b>Налог на прибыль</b>	306		-	-	-	-	-
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320 + стр. 330 + стр. 350 + стр. 360	310		-	482 858,28	243 063,62	-	725 921,90
+ стр. 370 + стр. 380 + стр. 390)	320		-	678 359,20	-101 565,30	-	576 793,90
<b>Чистое поступление основных средств</b>							
в том числе:							
увеличение стоимости основных средств	321	310	740 261,00	740 261,00	514 488,05	-	1 995 010,05
уменьшение стоимости основных средств	325	41X	740 261,00	111 901,80	616 153,85	-	1 468 316,65
<b>Чистое поступление нематериальных активов</b>	330		-	-	-	-	-
в том числе:							
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320	-	-	-	-	-
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X	-	-	-	-	-
<b>Чистое поступление произведенных активов</b>	350		-	-	-	-	-
в том числе:							
увеличение стоимости произведенных активов	351	330	-	-	-	-	-
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	-	-	-	-	-
Чистое поступление материальных запасов	360		-	-145 500,92	344 725,50	-	199 224,58
в том числе:							
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	-	-	568 644,11	-	568 644,11
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	-	145 500,92	223 918,61	-	369 419,53


## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Д

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Форма 0503721 с.4	
						Итого	
	2	3	4	5	6	7	
Чистое поступление прав пользования активам	370						
в том числе:							
увеличение стоимости прав пользования активам	371	350					
уменьшение стоимости прав пользования активам	372	450					
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	380					3,92	3,92
в том числе:							
увеличение затрат	381	x		12 008 611,61	3 193 216,72	15 201 828,33	
уменьшение затрат	382	x		12 008 611,61	3 193 212,80	15 201 824,41	
Чистое изменение расходов будущих периодов	390	x					
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 410 – стр. 510)	400		4 165 447,52	-2 741 739,99	486 298,84	1 910 006,37	
Операции с финансовыми активами (стр. 420 + стр. 430 + стр. 440 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	410		-526 893,88	10 295 058,82	615 606,00	10 383 770,94	
Чистое поступление средств учреждений	420				-600,00	-600,00	
в том числе:							
поступление средств	421	510	4 692 341,40	13 105 628,29	4 597 740,66	22 395 710,35	
выбывание средств	422	610	4 692 341,40	13 105 628,29	4 598 340,66	22 396 310,35	
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	430						
в том числе:							
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в	431	520					
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных форм участия в	432	620					
Чистое поступление акций и иных форм участия в капитале	440						
в том числе:							
увеличение стоимости акций и иных форм участия в капитале	441	530					
уменьшение стоимости акций и иных форм участия в капитале	442	630					
Чистое предоставление займов (ссуд)	460						
в том числе:							
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540					
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640					
Чистое поступление иных финансовых активов	470						
в том числе:							
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550					
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650					

# ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Д

Наименование показателя	460 строки	461 столбцы	Детальность с целями указанными	Детальность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Чистое увеличение дебиторской задолженности</b>	460		-526 893,88	10 295 058,82	616 206,00	10 384 370,94
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	461	660	4 185 948,02	23 826 759,56	4 765 938,66	32 778 646,24
уменьшение дебиторской задолженности	462	660	4 712 841,90	13 531 700,74	4 149 732,66	22 394 275,30
<b>Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)</b>	510		-4 692 341,40	13 036 798,81	129 307,16	8 473 764,57
в том числе:						
<b>Чистое увеличение задолженности по привлечению перед резидентами</b>	520					
увеличение задолженности по привлечению перед резидентами	521	740				
уменьшение задолженности по привлечению перед резидентами	522	810				
<b>Чистое увеличение задолженности по привлечению перед нерезидентами</b>	530					
увеличение задолженности по привлечению перед нерезидентами	531	720				
уменьшение задолженности по привлечению перед нерезидентами	532	820				
<b>Чистое увеличение прочих кредиторской задолженности</b>	540		-4 692 341,40	1 379 357,81	129 307,16	-3 183 676,43
увеличение прочих кредиторской задолженности	541	730	4 205 482,20	18 164 515,87	4 220 627,70	26 590 625,77
уменьшение прочих кредиторской задолженности	542	830	8 897 823,60	16 785 158,06	4 091 320,54	29 774 302,20
<b>Чистое изменение доходов будущих периодов</b>	550	X		11 649 500,00		11 649 500,00
<b>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</b>	560	X		7 941,00		7 941,00

Руководитель:  Параскева Ольга Александровна

Главный бухгалтер:  Старосаднева Евгения Васильевна



Исполнитель: \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_ (номер и email)

09



# ПРИЛОЖЕНИЕ Б

## «Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения» на 1 января 2020г

Учр. приказом Минфина РФ от 25 марта 2011 г. № 33н  
(в ред. от 16 мая 2019 г.)


### ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

на 1 января 2020 г.

Учреждение	Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г.Саяногорск Дворца культуры "Энергия"	Форма по ОКУД	КОДЫ 0503721
Обособленное подразделение		Дата	01.01.2020
Учредитель		по ОКПО	31898696
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя		ИНН	
Периодичность: годовая		по ОКТМО	95708000061
Единица измерения: руб.		по ОКПО	31898696
		ИНН	1902004037
		Глава по БК	907
		по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)</b>	010	100	1 000 999,97	15 038 240,84	3 871 716,23	19 910 957,04
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	2 362,50	2 362,50
в том числе:						
<i>Доходы от операционной аренды</i>		121	-	-	2 362,50	2 362,50
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	14 770 037,92	3 625 188,18	18 395 226,10
в том числе:						
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ)</i>		131	-	14 770 037,92	3 625 188,18	18 395 226,10
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов</i>	060	150	1 000 999,97	-	150 000,00	1 150 999,97
в том числе:						
<i>Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления</i>		152	1 000 999,97	-	-	1 000 999,97
<i>Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)</i>		155	-	-	150 000,00	150 000,00
<i>Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов</i>	070	160	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-	268 202,92	134 163,55	402 368,47
в том числе:						
<i>Доходы от выбытия активов</i>		172	-	268 202,92	134 163,55	402 368,47



*Копия*  
*Главный бухгалтер*

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Е

Форма 0503721 с. 2

Наименование показателя	Код		Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
	строки	аналитики				
1	2	3	4	5	6	7
<b>Прочие доходы</b>	100	180	-	-	-40 000,00	-40 000,00
в том числе						
Иные доходы		189	-	-	-40 000,00	-40 000,00
<b>Безвозмездные нецелевые поступления в сектор государственного управления</b>	110	190	-	-	-	-
в том числе						
Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)	150	200	401 711,06	15 100 156,43	3 786 391,43	19 288 258,92
<b>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</b>	160	210	-	11 364 777,35	1 249 303,68	12 614 081,03
в том числе						
Зарботная плата		211	-	8 692 780,60	955 551,94	9 648 332,54
Начисления на выплаты по оплате труда		213	-	2 671 996,75	293 751,74	2 965 748,49
<b>Оплата работ, услуг</b>	170	220	311 000,00	3 283 933,09	1 370 428,15	4 965 361,24
в том числе						
Услуги связи		221	-	-	104 871,71	104 871,71
Транспортные услуги		222	-	25 000,00	115 856,84	140 856,84
Коммунальные услуги		223	-	1 463 339,91	34 325,64	1 497 665,55
Работы, услуги по содержанию имущества		225	311 000,00	1 486 466,98	234 858,51	2 032 325,49
Прочие работы, услуги		226	-	309 126,20	874 093,68	1 183 219,88
Арендная плата за пользование земельными участками и другими обособленными природными объектами		229	-	-	6 421,77	6 421,77
<b>Обслуживание долговых обязательств</b>	190	230	-	-	-	-
в том числе						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	-	-	-	-
в том числе						
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	-	-	-	-
в том числе						
<b>Социальное обеспечение</b>	240	260	90 711,06	34 373,73	-	125 084,79
в том числе						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	34 373,73	-	34 373,73
Социальные компенсации персоналу в натуральной форме		267	90 711,06	-	-	90 711,06
<b>Расходы по операциям с активами</b>	250	270	-	348 996,26	1 132 355,42	1 481 351,68
в том числе						
Амортизация		271	-	235 541,46	431 543,30	667 084,76
Расходование материальных запасов		272	-	113 454,80	700 812,12	814 266,92
<b>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</b>	260	280	-	-	-	-
в том числе						



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Е

Наименование показателя	Форма 0503721 с. 3					
	Код строки	Код вычитки	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Прочие расходы</b>	270	290	-	68 076,00	34 304,18	102 380,18
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	18 076,00	13 882,00	31 958,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	-	50 000,00	19 364,62	69 364,62
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	-	-	1 057,56	1 057,56
<b>Чистый операционный результат (стр. 301—стр. 302); (стр. 310+стр. 410)</b>	300		599 288,91	-61 915,59	85 324,80	622 698,12
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010—стр. 150)</i>	301		599 288,91	-61 915,59	85 324,80	622 698,12
<b>Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)</b>	310		-	-306 499,66	-66 729,33	-373 228,99
в том числе:	320		-	-235 541,46	-96 739,88	-332 281,34
увеличение стоимости основных средств	321	310	-	-	334 803,42	334 803,42
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	-	235 541,46	431 543,30	667 084,76
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-	-70 958,20	30 014,47	-40 943,73
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	-	42 496,60	755 094,01	797 590,61
в том числе:						
Увеличение стоимости прочих материальных запасов		346	-	19 996,60	702 697,94	722 694,54
Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения		349	-	22 500,00	52 396,07	74 896,07
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	-	113 454,80	725 079,54	838 534,34
в том числе:						
Уменьшение стоимости мягкого инвентаря		445	-	29 400,00	-	29 400,00
Уменьшение стоимости прочих оборотных ценностей (материалов)		446	-	61 554,80	676 583,47	738 138,27
Уменьшение стоимости прочих материальных запасов однократного применения		449	-	22 500,00	48 496,07	70 996,07
<i>Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)</i>	390		-	-	-3,92	-3,92



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Е

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Форма 0503721 с. 4
						Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	14 439 371,83	2 599 210,89	17 038 582,72
уменьшение затрат	392	x	-	14 439 371,83	2 599 214,81	17 038 586,64
<b>Операции с финансовыми активами и обязательствами</b>						
(стр. 420 – стр. 510)	410		599 288,91	244 584,07	152 054,13	995 927,11
<b>Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)</b>	420		1 625 769,18	3 004 493,07	187 053,05	4 817 315,30
в том числе:						
получение денежных средств и их эквивалентов	431	510	1 035 797,96	14 781 353,70	4 726 869,30	20 544 020,96
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	1 035 797,96	14 781 353,70	4 726 869,30	20 544 020,96
<i><sup>4</sup>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		1 625 769,18	3 004 493,07	187 053,05	4 817 315,30
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	2 723 986,64	17 815 343,52	5 216 882,86	25 756 213,02
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	1 098 217,46	14 810 850,45	5 029 829,81	20 938 897,72

# ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Е

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Операции с обязательствами</b> (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)						
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	510		1 026 480,27	2 759 909,00	34 998,92	3 821 388,19
в том числе:	540		-585 305,26	76 188,44	-114 475,41	-623 592,23
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	993 721,13	16 558 659,50	3 753 421,07	21 305 801,70
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	1 579 026,39	16 482 471,06	3 867 896,48	21 929 393,93
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	1 611 785,53	2 640 046,00	16 887,50	4 268 719,03
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	x	-	43 674,56	132 586,83	176 261,39

Форма 0503721 с. 5

**Руководитель:**  Царева Валентина Александровна  
(расшифровка подписи)  
**Главный бухгалтер:**  Старосадчева Евгения Васильевна  
(расшифровка подписи)  
**Руководитель (уполномоченное лицо):** \_\_\_\_\_  
(подпись) (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, место нахождения)  
**Исполнитель:** \_\_\_\_\_  
(подпись) (расшифровка подписи) (номер, дата, место)

## ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

# «Отчет о финансовых результатах деятельности учреждения» на 1 января 2021г

Утв. приказом Минфина РФ от 25 марта 2011 г. № 33н  
(в ред. от 16 мая 2019 г.)

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ**  
на 1 января 2021 г.

Учреждение Обособленное подразделение Учредитель Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя Периодичность: годовая Единица измерения: руб.	Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г.Саяногорск Дворец культуры "Экспонат" Администрация муниципального образования город Саяногорск	Форма по ОКУД Дата по ОКПО ИНН по ОКТМО по ОКПО ИНН Глава по БК по ОКЕИ	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <tr><td style="text-align: center;">КОДЫ</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">0503721</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">01.01.2021</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">31898696</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">ИНН</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">9570800061</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">31898696</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">1902004037</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">907</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">по ОКЕИ</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">383</td></tr> </table>	КОДЫ	0503721	01.01.2021	31898696	ИНН	9570800061	31898696	1902004037	907	по ОКЕИ	383
КОДЫ														
0503721														
01.01.2021														
31898696														
ИНН														
9570800061														
31898696														
1902004037														
907														
по ОКЕИ														
383														

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Принесшая доход деятельность	Итого
<b>Доходы (стр. 030+стр. 040+стр. 050+стр. 060+стр. 070+стр. 090+стр. 100+стр. 110)</b>	010	100	597 986,48	15 601 937,14	2 296 402,67	18 496 326,29
<i>Доходы от собственности</i>	030	120	-	-	19 250,00	19 250,00
в том числе:						
Доходы от операционной аренды		121	-	-	19 250,00	19 250,00
<i>Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат</i>	040	130	-	15 530 573,50	1 800 093,62	17 330 667,12
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)		131	-	15 530 573,50	1 800 093,62	17 330 667,12
<i>Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба</i>	050	140	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов</i>	060	150	605 275,42	-	150 000,00	755 275,42
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления		152	605 275,42	-	-	605 275,42
Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)		155	-	-	150 000,00	150 000,00
<i>Безвозмездные поступления капитального характера от бюджетов</i>	070	160	-	-	-	-
в том числе:						
<i>Доходы от операций с активами</i>	090	170	-7 288,94	71 363,64	364 366,05	428 440,75
в том числе:						
Доходы от выбытия активов		172	-	172 470,15	364 366,05	536 836,20
Чрезвычайные доходы от операций с активами		173	-7 288,94	-101 106,51	-	-108 395,45



*Юлия А. Иванова*  
 Главный бухгалтер

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Ж

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Принесшая доход деятельность	Форма 0503721 с. 2	
						Итого	
<b>Прочие доходы</b>							
в том числе	100	180	-	-	-37 307,00	-	-37 307,00
Иные доходы							
		189	-	-	-		
<b>Безвозмездные не денежные поступления в сектор государственного управления</b>	110	190	-	-	-37 307,00	-	-37 307,00
в том числе							
<b>Расходы (стр. 160+стр. 170+стр. 190+стр. 210+стр. 230+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270)</b>							
<b>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда</b>	150	200	603 275,42	15 596 469,03	2 114 010,92	-	18 315 755,37
в том числе	160	210	-	11 767 316,09	638 724,59	-	12 406 040,68
Заработная плата		211	-	9 037 898,88	464 833,96	-	9 502 732,84
Начисления на выплаты по оплате труда		213	-	2 729 417,21	173 890,63	-	2 903 307,84
<b>Оплата работ, услуг</b>	170	220	528 639,00	3 422 780,97	465 725,42	-	4 417 145,39
в том числе							
Услуги связи		221	-	-	94 040,26	-	94 040,26
Транспортные услуги		222	-	-	21 429,30	-	21 429,30
Коммунальные услуги		223	-	1 457 961,21	14 180,50	-	1 472 141,71
Работы, услуги по содержанию имущества		225	-	1 800 454,76	202 771,32	-	2 531 865,08
Прочие работы, услуги		226	528 639,00	-	125 823,93	-	290 188,93
Арендная плата за пользование земельными участками и другими обремененными природными объектами		229	-	164 365,00	-	-	164 365,00
<b>Обслуживание долговых обязательств</b>	190	230	-	-	7 480,11	-	7 480,11
в том числе							
<b>Безвозмездные перечисления текущего характера организациям</b>	210	240	-	-	-	-	-
в том числе							
<b>Безвозмездные перечисления бюджетам</b>	230	250	-	-	-	-	-
в том числе							
<b>Социальное обеспечение</b>	240	260	76 636,42	48 854,73	1 199,40	-	126 690,55
в том числе							
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме		266	-	48 854,73	1 199,40	-	50 054,13
Социальные компенсации персоналу в натуральной форме		267	76 636,42	-	-	-	76 636,42
<b>Расходы по операциям с активами</b>	250	270	-	275 843,21	998 853,75	-	1 274 696,96
в том числе							
Амортизация		271	-	167 462,16	312 047,85	-	479 510,01
Расходование материальных запасов		272	-	108 381,05	686 805,90	-	795 186,95
<b>Безвозмездные перечисления капитального характера организациям</b>	260	280	-	-	-	-	-
в том числе							



## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Ж

Форма 0503721 с. 3

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<i>Прочие расходы</i>	270	290	-	81 674,03	9 507,76	91 181,79
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы		291	-	68 303,00	3 000,00	71 303,00
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах		292	-	13 141,31	5 257,99	18 399,30
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)		293	-	-	1 249,77	1 249,77
Иные выплаты текущего характера физическим лицам		296	-	229,72	-	229,72
<b>Чистый операционный результат (стр. 301—стр. 302); (стр. 310+стр. 410)</b>	300		-7 288,94	5 468,11	182 391,75	180 570,92
<i>Операционный результат до налогообложения (стр. 010—стр. 150)</i>	301		-7 288,94	5 468,11	182 391,75	180 570,92
<b>Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)</b>	310		-	-151 857,40	-435 572,33	-587 429,73
<i>Чистое поступление основных средств</i>	320		-	-167 462,16	-62 669,50	-230 131,66
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	-	-	264 958,50	264 958,50
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	-	167 462,16	327 628,00	495 090,16
<i>Чистое поступление материальных запасов</i>	360		-	15 604,76	-372 902,83	-357 298,07
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	-	123 985,81	313 903,07	437 888,88
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	-	108 381,05	686 805,90	795 186,95
из них:						

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Ж

Форма 0503721 с. 4						
Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с иными средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
в том числе:						
увеличение затрат	391	x	-	15 190 097,06	1 060 378,25	16 250 475,31
уменьшение затрат	392	x	-	15 190 097,06	1 060 378,25	16 250 475,31
<b>Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр. 420–стр. 510)</b>	<b>410</b>		<b>-7 288,94</b>	<b>157 325,51</b>	<b>617 964,08</b>	<b>768 000,65</b>
<b>Операции с финансовыми активами (стр. 430+стр. 440+стр. 450+стр. 460+стр. 470+стр. 480)</b>	<b>420</b>		<b>-1 625 779,28</b>	<b>29 967 727,51</b>	<b>326 451,20</b>	<b>28 668 399,43</b>
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	611 980,23	15 592 632,94	2 524 759,59	18 729 372,76
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	611 980,23	15 592 632,94	2 524 759,59	18 729 372,76
<i>Чистое увеличение дебиторской задолженности</i>	480		-1 625 779,28	29 967 727,51	326 451,20	28 668 399,43
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	168 609,78	45 728 742,12	2 546 012,05	48 443 363,95
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	1 794 389,06	15 761 014,61	2 219 560,85	19 774 964,52

# ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ Ж

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
<b>Операции с обязательствами</b> (стр. 520+стр. 530+стр. 540+стр. 550+стр. 560)						
<i>Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности</i>	510		-1 618 490,34	29 810 402,00	-291 512,88	27 900 398,78
в том числе:	540		-6 704,81	-	-170 024,41	-176 729,22
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	605 275,42	16 632 494,00	1 963 992,64	19 201 762,06
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	611 980,23	16 632 494,00	2 134 017,05	19 378 491,28
<i>Чистое изменение доходов будущих периодов</i>	550	x	-1 611 785,53	29 810 402,00	-3 500,00	28 195 116,47
<i>Чистое изменение резервов предстоящих расходов</i>	560	x	-	-	-117 988,47	-117 988,47



Руководитель (подпись) Царва Валентина Александровна (расшифровка подписи)     
 Главный бухгалтер (подпись) [подпись] (расшифровка подписи)     
 Старосидчева Евгения Васильевна (расшифровка подписи)

(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) (должность) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи)

Исполнитель (должность) \_\_\_\_\_ (подпись) \_\_\_\_\_ (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_ (номер, e-mail)

« 01 » сентября 20 21 г.



## ПРИЛОЖЕНИЕ И

### План финансово-хозяйственной деятельности на 2021г. (на 2021г. и плановый период 2022 и 2023 годов)

План финансово-хозяйственной деятельности на 2021 г.  
(на 20 21 г. и плановый период 20 22 и 20 23 годов)

от " 23 " марта 20 21 г.

Орган, осуществляющий функции и полномочия учредителя: Саяногорский городской отдел культуры

Учреждение: Муниципальное автономное учреждение муниципального образования г. Саяногорск "Дворец культуры "Энергия"

Единица измерения: руб.



Дата	23.03.2021
по Сводному реестру глава по БК	953У5112
по Сводному реестру ИФН	1902004037
по ОКЕИ	190201001
	383

#### Раздел I. Поступления и выплаты

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Аналитический код	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21 г. текущий финансовый год	на 20 22 г. первый год планового периода	на 20 23 г. второй год планового периода	
1	2	3	4	5	6	7	8
Остаток средств на начало текущего финансового года	0901	x	x				
Остаток средств на конец текущего финансового года	0902	x	x				
<b>Доходы, всего:</b>	<b>1000</b>			-18 798 190,18	18 584 700,00	-17 806 130,00	
в том числе:							
доходы от собственности, всего	1100	120	121	-19 245,00			
в том числе:	1110						





## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Аналитический код	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21 г. текущий финансовый год	на 20 22 г. первый год планового периода	на 20 23 г. второй год планового периода	
I	2	3	4	5	6	7	8
доходы от оказания услуг, работ, компенсации затрат учреждений, всего	1200	130		17 715 163,18	-18 306 700,00	-17 025 630,00	
в том числе:							
субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично-правового образования, создавшего учреждение	1210	130	131	15 847 101,18	15 406 700,00	14 125 630,00	
субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания за счет средств бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования	1220	130					
поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной деятельности	1230	130	131	1 868 062,00	2 900 000,00	2 900 000,00	
Собфинансирование на частичное погашение кредиторской задолженности	1240	130	131	0,00			
доходы от штрафов, пеней, иных сумм принудительного изъятия, всего	1300	140					
в том числе:							
	1310	140					
безвозмездные денежные поступления, всего	1400	150		-1 063 782,00	278 000,00	780 500,00	
в том числе:							
поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления (целевые субсидии)	1410	150	152	1 063 782,00	278 000,00	780 500,00	
поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	1420	150	155	0,00	0,00	0,00	
прочие доходы, всего	1500	180		0,00	0,00	0,00	
в том числе:							
целевые субсидии	1510	180					
субсидии на осуществление капитальных вложений	1520	180					
доходы от операций с активами, всего	1900						
в том числе:							
прочие поступления, всего	1980	x					
из них:							
увеличение остатков денежных средств за счет возврата дебиторской задолженности прошлых лет	1981	510					x
<b>Расходы, всего</b>	<b>2000</b>	<b>x</b>		-18 760 883,18	-18 384 700,00	-17 806 130,00	
в том числе:							
на выплаты персоналу, всего	2100	x		-13 301 857,43	-11 745 500,00	-12 195 140,00	x
в том числе:							
оплата труда	2110	111	211	10 106 263,78	9 030 260,00	9 350 000,00	x
социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	2120	111	266	31 199,40	20 900,00	-40 000,00	x
прочие выплаты персоналу, в том числе компенсационного характера	2130	112	267	78 000,00	78 000,00	78 000,00	x
иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждения, для выполнения отдельных полномочий	2130	113					x
взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений, всего	2140	119		3 086 394,25	2 616 340,00	2 727 140,00	x
в том числе:							
на выплаты по оплате труда	2141	119	213	3 086 394,25	2 616 340,00	2 727 140,00	x
на иные выплаты работникам	2142	119					x

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Аналитический код	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21_ г текущий финансовый год	на 20 22_ г первый год планового периода	на 20 23_ г второй год планового периода	
1	2	3	4	5	6	7	8
денежное довольствие военнослужащих и сотрудников, имеющих специальные звания	2150	131					x
иные выплаты военнослужащим и сотрудникам, имеющим специальные звания	2160	134					x
страховые взносы на обязательное социальное страхование в части выплат персоналу, подлежащие обложению страховыми взносами	2170	139					x
в том числе:							
на оплату труда стажеров	2171	139					x
на иные выплаты гражданским лицам (денежное содержание)	2172	139					x
социальные и иные выплаты населению, всего	2200	300					x
в том числе:							
социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	2210	320					x
из них:							
пособия, компенсации и иные социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных обязательств	2211	321					x
выплата стипендий, осуществление иных расходов на социальную поддержку обучающихся за счет средств стипендиального фонда	2220	340					x
на премирование физических лиц за достижения в области культуры, искусства, образования, науки и техники, а также на предоставление грантов с целью поддержки проектов в области науки, культуры и искусства	2230	350					x
социальное обеспечение детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей	2240	360					x
уплата налогов, сборов и иных платежей, всего	2300	830		181 902,76	86 400,00	104 440,00	x
из них:							
налог на имущество организаций и земельный налог	2310	851	291	68 303,00	30 000,00	77 000,00	x
иные налоги (включаемые в состав расходов) в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, а также государственная пошлина	2320	852		12 192,00			x
уплата штрафов (в том числе административных), пеней, иных платежей	2330	853	292	20 257,99	21 000,00	11 300,00	x
штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов	2340	853	293	31 149,77	15 100,00	6 140,00	x
иные выплаты текущего характера физическим лицам	2350	853	296	50 000,00	20 300,00	10 000,00	x
безвозмездные перечисления организациям и физическим лицам, всего	2400	x					
из них:							
гранты, предоставляемые другим организациям и физическим лицам	2410	810					x
взносы в международные организации	2420	862					x
платежи в целях обеспечения реализации соглашений с правительствами иностранных государств и международными организациями	2430	863					x
прочие выплаты (кроме выплат на закупку товаров, работ, услуг)	2500	x		29 900,00	15 100,00	6 000,00	x
исполнение судебных актов Российской Федерации и мировых соглашений по возмещению вреда, причиненного в результате деятельности учреждения	2520	831	297	29 900,00	15 100,00	6 000,00	x
расход на закупку товаров, работ, услуг, всего	2600	x		5 247 222,99	6 737 700,00	5 500 550,00	
в том числе:							
закупку научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ	2610	241					
закупку товаров, работ, услуг в сфере информационных коммуникационных технологий	2620	242					
закупку товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	2630	243					

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Аналитический код	Сумма			за пределами планового периода
				на 20 21 г. текущий финансовый год	на 20 22 г. первый год планового периода	на 20 23 г. второй год планового периода	
1	2	3	4	5	6	7	8
прочую закупку товаров, работ и услуг, всего	2640	244		4 247 222,99	6 737 700,00	5 500 550,00	
из них:							
услуги связи	2641		221	94 040,26	170 300,00	120 000,00	
транспортные услуги	2642		222	21 429,30	99 200,00	85 250,00	
коммунальные услуги	2643		223	379 180,50	1 136 900,00	1 115 000,00	
работы, услуги по содержанию имущества	2644		225	3 118 229,32	3 261 700,00	2 073 500,00	
прочие работы, услуги	2645		226	198 001,93	1 200 300,00	1 195 000,00	
арендная плата за пользование земельными участками и другими обособленными природными объектами	2646		229	7 480,11			
увеличение стоимости основных средств	2647		310	114 958,50	325 000,00	393 500,00	
увеличение стоимости прочих оборотных запасов (материалов)	2648		346	297 201,07	429 300,00	408 300,00	
увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения	2649		349	16 702,00	115 000,00	110 000,00	
закупку энергетических ресурсов	2650	247		1 000 000,00			
коммунальные услуги	2651		223	1 000 000,00			
капитальные вложения в объекты государственной (муниципальной) собственности, всего	2700	400					
в том числе:							
приобретение объектов недвижимого имущества государственными (муниципальными) учреждениями	2710	406					
строительство (реконструкция) объектов недвижимого имущества государственными (муниципальными) учреждениями	2720	407					
<b>Выплаты, уменьшающие доход, всего</b>	<b>3000</b>	<b>100</b>		-37 307,00			x
в том числе:							
налог на прибыль	3010						x
налог на добавленную стоимость	3020						x
прочие налоги, уменьшающие доход	3030	180		-37 307,00			x
<b>Прочие выплаты, всего</b>	<b>4000</b>	<b>x</b>					x
из них:							
возврат в бюджет средств субсидии	4010	610					x

## ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И

Раздел 2. Сведения по выплатам на закупки товаров, работ, услуг

№ п/п	Наименование показателя	Коды строк	Год начала закупки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Сумма			за пределами планового периода
					на 20 21 г. (текущий финансовый год)	на 20 22 г. (первый год планового периода)	на 20 23 г. (второй год планового периода)	
1	2	3	4	4.1	5	6	7	8
<b>1</b>	<b>Выплаты на закупку товаров, работ, услуг, всего</b>	<b>26000</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>5 247 222,99</b>	<b>6 737 700,00</b>	<b>5 500 550,00</b>	
	в том числе:							
	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года без применения норм Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 14, ст. 1652, 2018, № 32, ст. 5104) (далее - Федеральный закон № 44-ФЗ) и Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, № 30, ст. 4571, 2018, № 32, ст. 5125) (далее - Федеральный закон № 223-ФЗ)	26100	x	x				
1.1	по контрактам (договорам), планируемым к заключению в соответствующем финансовом году без применения норм Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ	26200	x	x				
1.2	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ	26300	x	x				
1.3	по контрактам (договорам), планируемым к заключению в соответствующем финансовом году с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ	26400	x	x	5 247 222,99	6 737 700,00	5 500 550,00	
1.4	в том числе:							
	за счет субсидий, предоставляемых на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	26410	x	x	3 367 451,00	4 744 400,00	3 004 750,00	
1.4.1	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26411	x	x				
1.4.1.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26411	x	x				
1.4.1.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26412	x	x	3 367 451,00	4 744 400,00	3 004 750,00	
1.4.2	за счет субсидий, предоставляемых в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	26420	x	x	985782,00	200000,00	702500,00	
1.4.2	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26421	x	x				
1.4.2.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26421	x	x				
1.4.2.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26422	x	x	985782,00	200000,00	702500,00	
1.4.3	за счет субсидий, предоставляемых на осуществление капитальных вложений	26430	x	x				
1.4.3	за счет субсидий, предоставляемых на осуществление капитальных вложений	26430	x	x				
1.4.4	за счет средств обязательного медицинского страхования	26440	x	x				
1.4.4	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26441	x	x				
1.4.4.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26441	x	x				
1.4.4.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26442	x	x				
1.4.5	за счет прочих источников финансового обеспечения	26450	x	x	893989,99	1793300,00	1793300,00	



## ОКОНЧАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И

№ п/п	Наименование показателя	Код строки	Год начала закупки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации	Сумма			за пределами планового периода
					на 20 21 г. (текущий финансовый год)	на 20 22 г. (первый год планового периода)	на 20 23 г. (второй год планового периода)	
1	2	3	4	4.1	5	6	7	8
	в том числе:							
1.4.3.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26451	x	x				
1.4.3.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26452	x	x	893 989,99	1 793 300,00	1 793 300,00	
2	Итого по контрактам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ, по соответствующему году закупки в том числе по году начала закупки:	26500	x	x				
		26510						
3	Итого по договорам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ, по соответствующему году закупки в том числе по году начала закупки:	26600	x	x				
		26610						

Руководитель учреждения  
 (уполномоченное лицо учреждения) \_\_\_\_\_

Исполнитель \_\_\_\_\_

директор (подпись) \_\_\_\_\_ В.А. Царев (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер (подпись) \_\_\_\_\_ Е.В. Стрессовцева (расшифровка подписи) 8(39042)32455 (телефон)

" 21 " марта 20 21 г.

СОГЛАСОВАНО \_\_\_\_\_  
 (подпись) \_\_\_\_\_  
 (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_

МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СЕВЕРНОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА КУЛЬТУРЫ  
 (наименование государственного органа, осуществляющего функции и полномочия учредителя в отношении учреждения)  
 А.М. Веселова  
 (расшифровка подписи)

## ПРИЛОЖЕНИЕ К Иллюстрированный материал (слайды)

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО  
«Сибирский федеральный университет»  
институт  
«Экономика и гуманитарные дисциплины»  
кафедра

### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему:

**Стратегия устойчивого развития организации на примере: МАУ МО г. Саяногорск  
Дворец культуры «Энергетик»**

Выполнил: студент группы 3 – 76М  
Мартышева Ю.Н.  
Научный руководитель: доцент  
кафедры ЭиГД, к.э.н.,  
Е. Л. Прокольева

Абакан 2021г.

1

**Цель выпускной квалификационной работы заключается:** в выявлении направлений стратегического развития в некоммерческой организации и разработке рекомендаций по их улучшению на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

#### Основные задачи выпускной квалификационной работы:

- изучить теоретические основы стратегии устойчивого развития организации;
- провести исследование финансово-хозяйственной деятельности МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик» посредством проведения аналитических работ;
- разработать и предложить рекомендации для улучшения стратегического развития организации и доказать их эффективность.

**Объект исследования:** Муниципальное автономное учреждение муниципального образования (МАУ МО) г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

**Предмет исследования:** стратегия устойчивого развития организации.

2



### Развитие организации: основные направления

В связи с развитием рынка, конкурентной среды, технологий, возникает проблема – организация начинает отставать от потребностей общественности. Стремясь поддерживать существующее, забывают о развитии и стремлении к новому.

Пока организация поддерживает ту систему, которая есть, открываются новые предприятия в данной сфере, устройство которой кардинально отличается и соответствует требованиям современности.

Тем самым обуславливается необходимость в постоянном развитии организации посредством совершенствования материально-технической базы, организационной структуры.



3

### Основные этапы разработки стратегии развития организации

Стратегия развития организации – план работы, который затрагивает все существующие отделы организации и разрабатывается длительностью не менее одного года. Во время разработки стратегии развития определяются ожидаемые результаты и производятся перспективные расчёты.

Процесс формирования стратегии развития строится из следующих этапов:

- определение целей – то, для чего реализуется стратегия, чего организация хочет достичь с её помощью;
- проведение SWOT-анализа, при помощи которого реализуется аналитика самой организации;
- маркетинговые исследования – выявляется целевая аудитория, её желания и предпочтения, а также разрабатывается тактика клиентской, ценовой и сбытовой политики;
- система показателей – то, посредством каких критериев будет оцениваться эффективность и достижимость поставленных целей и ожидаемых результатов;
- контроль – осуществление надзора за функционированием всех процессов стратегии развития.

После формирования происходит постепенное внедрение в действие.

4

## Особенности развития некоммерческих организаций в России

**Некоммерческая организация** – это юридическое лицо, деятельность которого не имеет цели получения прибыли, а призвана ликвидировать определённые потребности общества (духовное и культурное развитие, объединения по интересам и прочее).

Существует 7 основных способов развития некоммерческих организаций:

- Члены НКО
- Разработка социальных программ и проектов
- Гранты для НКО
- Спонсоры НКО
- Помещение для НКО
- Партнёры НКО
- Социальные сети и сайт НКО

5

## Характеристика МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

**Полное наименование:** Муниципальное автономное учреждение муниципального образования (МАУ МО) г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик».

**Целями деятельности учреждения являются:**

- создание условий для духовного развития и активного отдыха населения муниципального образования;
- удовлетворение социально-культурных потребностей различных слоёв и категорий населения;
- сохранение и развитие народной традиционной культуры, поддержка и развитие художественного направления среди взрослого и детского населения, социально-культурной активности населения в сфере культуры.

6

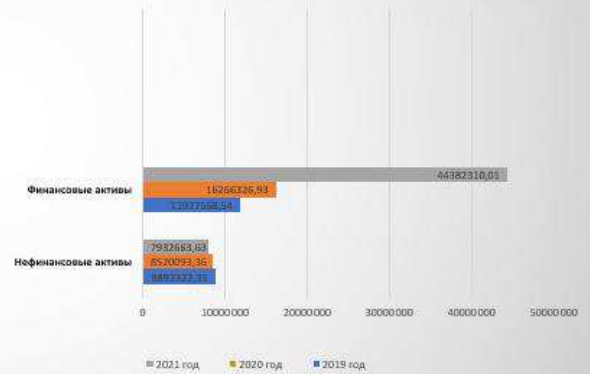
## Анализ баланса организации МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

Баланс формируется по состоянию на 1 января, следующего за отчетным годом, в данном случае будет рассмотрен баланс за период с 2019 – 2021 годов.

Динамика АКТИВА за 2019-2021 года

КАТГОРИЯ	Год			Финансовый		Технический, %	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020	2020-2019	2021-2020
<b>Финансовые активы</b>							
Основные средства (без учета земельных участков)	2029340,87	2029340,87	2029340,87	-202934,07	-202934,07	89,80	89,80
Условно-финансовые активы (субсидии)	61211222,90	24281471,80	24281471,80	122718,21	-49812,9	100,00	99,97
Основные средства (земельные участки)	1237121,01	202490,07	202490,07	-103281,24	-103281,24	13,21	13,21
Нефинансовые активы	4225542,95	4225542,95	4225542,95	0	-20200	100	99,95
Долговые ценные бумаги	3022100,00	3041200,00	2884200,00	-1994,75	-157000	98,27	98,20
Итого	3881222,10	222999,14	-792282,00	-115283,98	-181100	90,80	89,10
<b>Финансовые пассивы</b>							
Финансово-кредитные средства (кредиты, займы)	11871000,12	1222270,28	1222270,28	-106482,84	-106482,84	100,00	100,00
Финансово-кредитные средства (займы)	7818,01	4287,50	4287,50	-3530,51	-3530,51	54,04	54,04
Итого	11878818,13	1226557,78	1226557,78	-106835,35	-106835,35	100,00	100,00
<b>Итого</b>	2692340,97	2479249,92	2031175,78	-213091,05	-448074,14	119,56	111,80

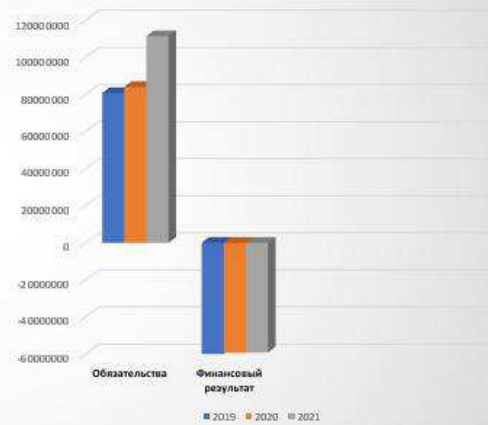
Финансовые и нефинансовых активы



Динамика ПАССИВА за 2019 – 2021года.

ПАССИВ	Год			Финансовый		Технический, %	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020	2020-2019	2021-2020
<b>Э.С.Земельный участок</b>							
Земельный участок (земельный участок)	217088,28	113122,14	973,63	-105966,14	-112648,51	50,58	5,08
Гарантии на имущество в Саяногорске	302224,84	27322,80	3042,81	-274902,04	-270179,21	90,54	4,54
Гарантии и поручительства	27112742,88	27311277,21	22712222,16	-100000,67	-460000,05	99,90	99,97
Депозиты (депозиты)	11210200,00	12210210,00	12210220,00	10000,00	10000,00	100,00	100,00
Гарантии (гарантии)	202210,00	22210,00	22210,00	10000,00	-10000,00	100,00	100,00
Итого	20702242,11	24102122,15	11122122,15	34000,04	-130000,00	100,00	100,00
<b>Финансовый результат</b>							
Финансовый результат (финансовый результат)	-22212210,00	-22212210,00	-22212210,00	-22212210,00	-22212210,00	99,99	99,99
<b>Итого</b>	20480032,11	21880912,15	20900912,15	388800,04	-300000,00	119,96	111,80

Обязательства и финансовый результат



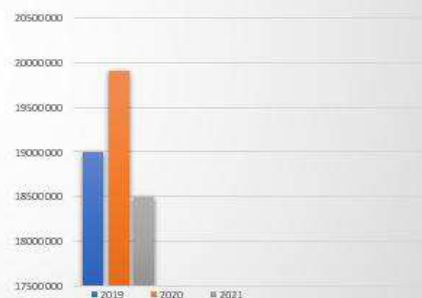
## Анализ финансовых результатов

Основным источником информации анализа финансовых результатов являются данные отчёта о финансовых результатах деятельности учреждения.

Отчёт составляется за год и по внутригодовым периодам. Он является главным источником информации о формировании и использовании прибыли.

### Анализ ДОХОДОВ Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Показатель	Год			Отклонение	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020
Доходы	19003929,36	19910957,04	18496326,29	907027,68	-1414630,75
Доходы от собственности	10000,00	2362,50	19250,00	-7637,5	16887,5
Доходы от оказания платных услуг	14273836,84	18395226,10	17330667,12	4121389,26	-1064558,98
Безвозмездные поступления	0	1150999,97	755275,42	1150999,97	-395724,55
Доходы от операций с активами	-55355,00	402368,47	428400,75	457723,47	26032,28
Прочие доходы	4775447,52	-40000,00	-37307,00	-4815447,52	2693,00



9

### Анализ РАСХОДОВ Дворца культуры «Энергетик» за 2019-2021гг.

Показатель	Год			Отклонение	
	2019	2020	2021	2020-2019	2021-2020
Расходы	16368001,09	19288258,92	18315755,37	2920257,83	-972 503,55
Оплата труда	11038689,52	12614081,03	12406040,68	1575391,51	-208040,35
Оплата работ, услуг	3857123,55	4965361,24	4417145,39	1108237,69	-548215,85
Прочие расходы	374712,84	102380,18	91181,79	-272332,66	-11 198,39
Социальное обеспечение	0	125084,79	126690,55	125084,79	1605,76
Расходы по операциям с активами	1097475,18	1481351,68	1274696,96	383876,5	-206654,72



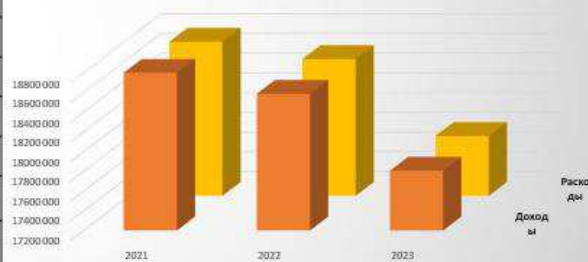
10

### Анализ плана финансово-хозяйственной деятельности на 2021г. (на 2021г. и плановый период 2022 и 2023 г.)

План финансово-хозяйственной деятельности это – отчёт о финансовых результатах учреждения, но на будущий период, а не прошедший.

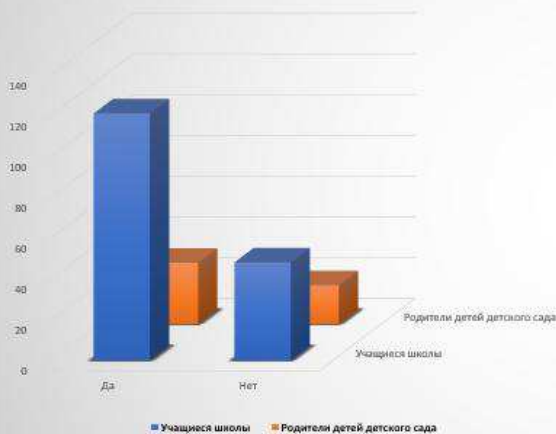
Показатель	Год		
	2021	2022	2023
<b>Доходы</b>	18798190,18	18584700,00	17806130,00
Доходы от собственности	19245,00	0	0
Доходы от оказания услуг	17715163,18	18306700,00	17025630,00
Безвозмездные поступления	1063782,00	278000,00	780500,00
<b>Расходы</b>	18760883,18	18584700,00	17806130,00
Выплаты персоналу	13301837,43	11745500,00	12195140,00
Уплата налогов, сборов и иных платежей	181902,76	86400,00	104440,00
Выплаты на исполнение судебных актов и мировых соглашений	29900,00	15100,00	6000,00
Расходы на закупку товаров, работ, услуг	5247222,99	6737700,00	5500550,00

Доходы и расходы Дворца культуры «Энергетик»

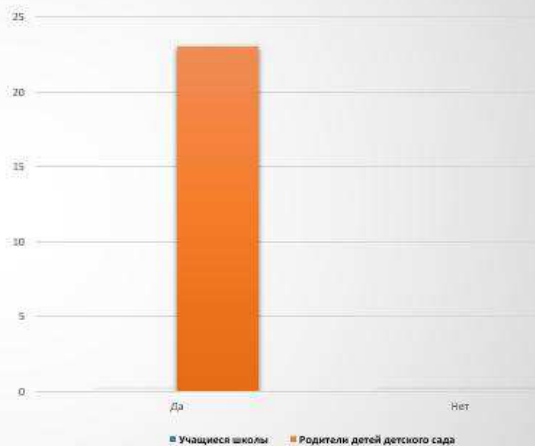


Перед введением данной услуги в ДК, был предварительно проведен опрос с целью выявления важности внедрения данной услуги.

Нужен ли английский язык во Дворце культуры «Энергетик»?



Хотели бы вы чтобы ваш ребенок перед школой изучал английский язык?





### Перечень рекомендаций по развитию организации

Так как в предыдущие годы наблюдался небольшой экономический спад то целесообразно ввести во Дворец культуры «Энергетик» новую внебюджетную услугу которая поможет в привлечении финансовых средств для дальнейшего устойчивого развития.

- Клуб английского языка для детей «Англичанин»

На занятиях дети смогут участвовать в спектаклях на английском языке, знакомиться с традициями и культурой Англии.

Для лучшего изучения английского языка рекомендуется разделить группы по категориям:

- по возрасту

- по уровню языковых знаний

#### Возрастная категория обучающихся

	Время занятий						
	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
Дошкольная группа от 6-7 лет						11:00-12:00	
Старшая группа от 7-18 лет		18:00-19:00			18:00-19:00		

#### Уровни языковых знаний

Начальный уровень A1	Отвечает за элементарное владение английским языком
Элементарный уровень A2	
Предсредний уровень B1	Представляет собой уровень самостоятельного владения языком
Средний уровень B2	
Продвинутый уровень C1	Показывает уровень свободного, профессионального владения английским языком
Профессиональный уровень C2	

13

### Оценка Экономической Эффективности Предложенных Рекомендаций

#### Необходимый инвентарь для открытия клуба

Наименование товара	Количество, штук	Стоимость 1 штуки, руб.	Общая сумма, руб.
Стол	10	1100,00	11 000,00
Стул	20	500,00	10 000,00
Магнитно-маркерная доска	1	2 000,00	2 000,00
Учебный материал и канцелярские товары	1	65 000,00	65 000,00
Компьютер (ноутбук с лицензионной операционной системой)	1	35 000,00	35 000,00
Проектор	1	12 000,00	12 000,00
Напольная стойка для проектора	1	5 500,00	5 500,00
<b>Итого</b>			<b>140 500,00</b>

#### Финансовый план для открытия клуба

Наименование	Сумма
Регистрация, включающая получение специальной лицензии	9 000,00
Косметический ремонт с дизайн-проектом	70 000,00
Разработка и изготовление вывески и штандера	20 000,00
Закупка оборудования и инвентаря	140 500,00
Прочие расходы	30 000,00
<b>Итого:</b>	<b>269 500,00</b>

#### Постоянные ежемесячные расходы

Наименование	Сумма
Зарботная плата преподавателя	20 000,00
Коммунальные услуги	3 000,00
Реклама	5 000,00
Непредвиденные расходы	5 000,00
<b>Итого:</b>	<b>33 000,00</b>

14

#### План продаж:

- 20 учеников
- стоимость одного занятия – 400,00 рублей;
- занятий в неделю – 3 (в месяц – 12);
- в месяц доход от 1 ученика – 4800 рублей.

При использовании учениками услуги в полном объеме ежемесячный доход может составить 96 000,00 рублей, что превышает ежемесячные расходы в 33 000 рублей. В год можно получить доход в размере 1 152 000,00 рублей.

Если взять во внимание годовые расходы в размере 396 000,00 рублей и сравнить с возможно полученными доходами в 1 152 000,00 рублей, то можно сделать вывод о том, что чистая прибыль от деятельности клуба по изучению английского языка может быть на уровне в 756 000,00, что несомненно положительно скажется на деятельности организации и может способствовать выводу Дворца культуры «Энергетик» из экономического упадка.

Что касается окупаемости, то согласно выше сделанных расчетов, уже на четвертый месяц существования «Клуб английского языка», полностью окупит свои вложения. Со временем, предлагается диверсифицировать ассортимент услуг, который позволит получать еще больший положительный финансовый результат. К примеру, добавить изучение разновидностей языков, предложить услуги репетиторства и по подготовке к экзаменам для поступления в высшие учебные заведения.

## ПОСЛЕДНИЙ ЛИСТ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Квалификационная работа выполнена мной самостоятельно. Используемые в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников имеют ссылки на них.

Отпечатано в 1 экземпляре.

Список используемых источников 33 наименований.

Один экземпляр сдан на кафедру.

«    »                      2021 г.  
дата

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Ю.Н. Мартюшева  
(Ф.И.О.)



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО  
«Сибирский федеральный университет»  
институт  
«Экономика и гуманитарные дисциплины»  
кафедра

УТВЕРЖДАЮ  
зав. кафедрой ЭиГД  
Г.Б. Коняхина  
подпись инициалы, фамилия  
« 16 » 06 2021 г.

### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.02 Менеджмент  
код – наименование направления

Стратегия устойчивого развития организации  
тема

на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворец культуры «Энергетик»

Руководитель Г.В. 16.06.21 к.э.н., доцент кафедры ЭиГД  
подпись, дата должность, ученая степень

Е.Л. Прокопьева  
инициалы, фамилия

Выпускник М.Н. 16.06.21  
подпись, дата


Ю.Н. Мартюшева  
инициалы, фамилия

Абакан 2021

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме «Стратегия устойчивого развития организации на примере МАУ МО г. Саяногорск Дворца культуры «Энергетик».

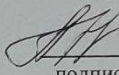
Консультанты по  
разделам:

Теоретическая часть  
наименование раздела

 16.06.21  
подпись, дата

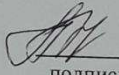
Е.Л. Прокопьева  
инициалы, фамилия

Аналитическая часть  
наименование раздела

 16.06.21  
подпись, дата


Е.Л. Прокопьева  
инициалы, фамилия

Проектная часть  
наименование раздела

 16.06.21  
подпись, дата

Е.Л. Прокопьева  
инициалы, фамилия

Нормоконтролер

 16.06.21  
подпись, дата

Е.Л. Прокопьева  
инициалы, фамилия