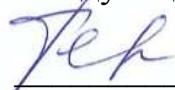


Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, управления и природопользования
кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

подпись И.С. Ферова
«17» 06 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА
ПРИМЕРЕ ООО «РЦУ»)

Научный

руководитель



подпись, дата

канд. экон. наук, доцент

C.B. Кропачев

должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник



подпись, дата

А.Н. Морозова

инициалы, фамилия

Рецензент



подпись, дата

нач. отдела сырья и соб-го МТО АО «РУСАЛ Менеджмент»

должность

М.С. Толмачёв

инициалы, фамилия

Красноярск 2020

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Обеспечение экономической безопасности предприятия на примере Общества с ограниченной ответственностью «Русал-центр учета» (далее – ООО «РЦУ») содержит 78 страниц текстового документа, 8 иллюстраций, 23 таблицы, 4 формулы, 2 приложения, 54 использованных источника.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, МЕТОДИКА ОЦЕНКИ, УРОВЕНЬ, СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Предмет исследования – система обеспечения экономической безопасности предприятия.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «Русал-центр учета».

Цель дипломной работы – исследовать методические аспекты и подходы к оценке экономической безопасности предприятия, а также предложить и обосновать мероприятия по ее улучшению.

В соответствии с поставленной целью были изучена сущность категории «экономическая безопасность» предприятия через призму современных научных взглядов, которые сформировали различные подходы к пониманию экономической безопасности. Проведено исследование проблем обеспечения экономической безопасности предприятия и определены мероприятия по улучшению системы обеспечения экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические основы экономической безопасности предприятия.....	7
1.1 Сущность экономической безопасности предприятия	7
1.2 Финансово-экономическая безопасность предприятия и существующие подходы к ее обеспечению.....	14
2 Методические аспекты экономической безопасности предприятия	25
2.1 Классификация угроз экономической безопасности предприятия.....	25
2.2 Методический подход к определению уровня экономической безопасности предприятия	32
3 Анализ и пути повышения экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ»	41
3.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «РЦУ»	41
3.2 Оценка экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ» и разработка рекомендаций по ее повышению	50
Заключение	67
Список использованных источников	73
Приложение А-Б.....	79-96

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность дипломной работы заключается в том, что в современных экономических условиях возрастаёт проблема обеспечения национальной безопасности, роль которой заключается в определении и оценке состояния экономической безопасности субъектов хозяйствования. Перед предприятиями стоят актуальные задачи внутренней самооценки и прогнозирования своего состояния, принятия мер экономической безопасности, направленные на защиту от различных внешних и внутренних рисков, влияющих на потенциал, создание системы мониторинга индикаторов безопасности, обоснование и установление предельных значений, оперативное реагирование и противодействие угрозам.

В период нестабильного экономического положения наиболее опасным для предприятий является разрушение производственного, технологического, научно-технического и кадрового потенциала, как главных факторов жизнедеятельности хозяйствующих субъектов. Значительной опасности подвергаются: финансовая составляющая, интеллектуальная и инновационная составляющие, которые являются двигателем прогресса предприятия.

Современная финансовая и инвестиционная нестабильность привела к тому, что предприятия затрудняются обеспечивать процесс воспроизводства из-за резкого снижения инвестиционной активности, в результате чего снижается спрос на продукцию, следовательно, интенсивно сокращается прибыль, значительно сокращается финансирование государством отраслей высоких технологий, что тормозит технологическое развитие.

Анализ научных публикаций свидетельствует о том, что различным аспектам экономической безопасности предприятий на сегодняшний день уделяется достаточно внимания. Исследованию данных вопросов посвящены труды как отечественных, так и зарубежных ученых, таких как С.В. Белов, В.И. Каракеян, Е.И. Кузнецова, Л.Н. Мамаева, Н.А. Пименов и других.

Однако, методические основы оценки уровня экономической безопасности субъектов хозяйствования, до сих пор недостаточно разработаны. В современных условиях отсутствуют четкие критерии и показатели, которые давали бы возможность оценить уровень экономической безопасности предприятия, выявить деструктивные внутренние и внешние факторы, которые обусловили существующие тенденции.

Цель дипломной работы – исследовать методические аспекты и подходы к оценке экономической безопасности предприятия, а также предложить и обосновать мероприятия по ее улучшению.

Задачи дипломной работы:

- рассмотреть теоретические аспекты экономической безопасности предприятия, а именно сущность, понятие и роль, показатели, индикаторы и пороговые значения;
- изучить финансово-экономическую безопасность предприятия и рассмотреть существующие подходы к ее экономической оценке;
- рассмотреть классификацию угроз экономической безопасности предприятия;
- разработать методический подход к определению уровня экономической безопасности предприятия;
- изучить организационно-экономическую характеристику предприятия ООО «РЦУ»;
- провести оценку экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ» и разработать рекомендации по ее повышению.

Предмет исследования – система обеспечения экономической безопасности предприятия.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «Русал-центр учета».

Методы исследования. Для выполнения работы были использованы следующие методы – метод сравнения, экономический анализ, финансовый

анализ, метод прогнозирования. В совокупности они позволили обеспечить достоверность экономического анализа и обоснованность выводов.

Научная новизна исследования заключается в практической реализации предложенных методов расчета и повышения экономической безопасности предприятия.

Информационной основой данной работы были научные статьи отечественных исследователей и специалистов, статистические данные, материалы из отечественной деловой печати и веб-сайтов, а также учебные пособия по выбранной теме.

Практическая значимость результатов исследования имеет прикладной характер, результаты дипломной работы могут быть применены коммерческими организациями в целях повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений.

В первой главе рассматривается основные понятия и сущность экономической безопасности предприятия. Особое внимание уделено финансово-экономической безопасности предприятия и определены подходы к ее обеспечению

Во второй главе рассматривается классификация угроз экономической безопасности, на основании чего приводится необходимость введения на предприятии системы управления экономической безопасностью. Для оценки уровня экономической безопасности рассматривается методический подход.

В третьей главе приводится организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «РЦУ». На основании рассчитанных финансовых показателей предприятия, проводится оценка экономической безопасности ООО «РЦУ» и разрабатываются рекомендации по ее повышению.

1 Теоретические основы экономической безопасности предприятия

1.1 Сущность экономической безопасности предприятия

Сущность экономической безопасности предприятия представляет собой такое состояние функционирования, при котором предприятие и его продукция являются конкурентоспособным на рынке. Экономическая безопасность предприятий области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования гарантируется такими составляющими [2, с. 78]:

- эффективное использование ресурсов, интеллектуального и кадрового потенциала;
- стабильность функционирования, стойкость и прогрессивность развития;
- возможность противостоять негативному влиянию внешней и внутренней среды.

Для детального изучения понятия экономической безопасности предприятий бухгалтерского учета и аудита можно выделить отдельные трактовки авторов. Так, В.О. Джораев считает, что экономическая безопасность субъекта предпринимательской деятельности является таким состоянием развития хозяйствующего субъекта, которое характеризуется стабильностью экономического и финансового состояния, эффективностью нейтрализации негативных факторов и противодействия их влияния на всех стадиях деятельности [6, с. 51]. По мнению В.А. Богомолова, «экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов с целью ликвидации угроз и обеспечения эффективного и стабильного функционирования предприятия в текущем и перспективном периодах» [4, с. 100].

Т.Р. Орехова под экономической безопасностью субъекта предпринимательской деятельности области бухгалтерского учета и аудита понимает такое состояние защищенности предприятия при взаимоотношении с другими субъектами и его ресурсами, при которой гарантируется стабильность

функционирования, расширенное воспроизведение, внедрение и широкое использование научно-технических достижений и социального развития [19, с. 205]. М.В. Попов рассматривает понятие «экономическая безопасность предприятия» как состояние эффективного использования ресурсов и существующих рыночных возможностей предприятия, что позволяет предотвращать внутренние и внешние угрозы, обеспечивать длительное выживание и устойчивое развитие на рынке в соответствии с выбранной миссией [23, с. 304]. Понятие «экономическая безопасность предприятия» учеными трактуется неоднозначно, что подтверждают данные таблицы 1.

Таблица 1 – Современные подходы к определению понятия экономической безопасности предприятия

Авторы	Сущность понятия	
	1	2
С. В. Белов [2]	Экономическая безопасность предприятия – это такое финансово-экономическое состояние, которое обеспечивает защищенность его финансово-экономических интересов от внутренних и внешних угроз и создает необходимые финансово-экономические условия для стойкого развития в текущем и долгосрочном периодах	
В. И. Каракеян [9]	Экономическая безопасность предприятия – состояние защищенности его ресурсов и интеллектуального потенциала от имеющихся и потенциальных угроз внешней и внутренней среды функционирования, характеризуется высокими финансовыми показателями деятельности и перспективой экономического развития в будущем	
Е. С. Кутукова [15]	Экономическая безопасность предприятия – трактуется одновременно с двух позиций: статической (как результат деятельности предприятия на определенную дату) и динамической (развитие предприятия в условиях финансово-экономической безопасности в краткосрочном и долгосрочном периоде)	
Т.Р. Орехова [19]	Экономическая безопасность предприятия – способность субъекта предпринимательства осуществлять свою хозяйственную, в том числе финансовую деятельность, эффективно и стабильно путем использования совокупности взаимосвязанных диагностических, инструментальных и контрольных мероприятий финансового характера, что должно оптимизировать использование финансовых ресурсов, обеспечить надлежащий уровень и нивелировать влияние рисков внутренней и внешней среды	

Окончание таблицы 1

1	2
Л.Н. Родионова [24]	Экономическая безопасность предприятия – это не только защищенность капитала предприятий, организаций, учреждений, но и их готовность создавать новые механизмы реализации финансовых сделок, защиты прав всех участников финансовых отношений, а также составление и осуществление контроля за финансово-экономическими потоками и соответствующим уровнем страхования различного рода непредсказуемых рисков

Следовательно, анализируя трактовку ученых относительно содержания экономической безопасности, ее можно обобщить следующим определением. Категория экономической безопасности предприятия трактуется как состояние защищенности корпоративных ресурсов, потенциала предприятия (финансовое, ресурсное и экономическое состояние), при котором нейтрализуются существующие и возможные внутренние и внешние угрозы, а также создаются необходимые условия для обеспечения стабильного «экономически безопасного» функционирования.

Принципы системы управления экономической безопасностью предприятия представлены на рисунке 1 [18, с. 104].



Рисунок 1 – Принципы системы управления экономической безопасностью предприятия области бухгалтерского учета и аудита

Следовательно, управление экономической безопасностью предприятий области бухгалтерского учета и аудита включает ряд принципов:

- целеустремленность, выражаясь в ориентации на стратегические и тактические цели развития предприятия, направленная на обеспечение конечных целей деятельности предприятия;
- интегрированность с общей системой менеджмента предприятия отмечает, что любые управленческие решения, касающиеся защиты интересов предприятия, прямо или косвенно влияют на результаты деятельности организации;
- системность предусматривает деятельность, которая должна носить системный, постоянный и упорядоченный характер, охватывающий все компоненты системы;
- комплексность выражается в рассмотрении явлений в их связи и зависимости, использование различных форм и методов управления при разработке и реализации мероприятий, которые позволяют достичь синергетического эффекта развития;
- адекватность – соответствие мер безопасности реальным и потенциальным угрозам;
- использование системы нейтрализации угроз должно соответствовать реальному уровню угроз и быть адекватной их уровню;
- информированность – предусматривает деятельность, которая основана на максимальной информированности каждого работника об опасных и угрожающих факторах.

Опыт развития зарубежных стран свидетельствует о различных этапах становления экономической безопасности предприятий, которые представлены в таблице 2 [4, с. 81].

Таблица 2 – Эволюция понятия «экономическая безопасность предприятия»

Этап	Характеристика экономической безопасности предприятия
Принятие первого нормативно-правового акта «О национальной безопасности» (США, 1934 г.)	Вопрос обеспечения экономической безопасности предпринимательства не выделялся; все сводилось к обеспечению развития промышленности и созданию надлежащего количества рабочих мест для повышения уровня занятости
Создание международных ассоциаций обеспечения экономической безопасности развитых стран мира (40-50 гг.)	Непосредственно акцентировалось внимание на обеспечении экономической безопасности топливно-энергетического комплекса
Принятие странами Западной Европы Стратегии экономического метода национальной безопасности	Вопросы экономической безопасности предприятия отождествлялись с необходимостью развития для соблюдения принципа обеспечения социально-экономических интересов населения и работающих
Декларирование принципов международной экономической безопасности ООН	Актуализировалась потребность в формировании безопасной международной предпринимательской среды, через активизацию международных хозяйственных связей предприятий на почве равноправия, взаимного уважения и выгоды, отсутствия дискrimинации
Смена курса Советского Союза на формирование рыночной системы хозяйствования	Активизация государственного содействия развитию предпринимательства для преодоления массовой безработицы; формирование и наполнение товарами и услугами потребительского рынка; обеспечения сохранности экономической независимости государства
Принятие странами Советского Союза государственных нормативно-правовых актов по вопросам обеспечения национальной безопасности	Признается связь (по совокупности соответствующих показателей) неудовлетворительного состояния развития предпринимательства, а через нее – экономики и недолжащего уровня экономической безопасности государства; вводятся меры, направленные на ограничение вмешательства государства в деятельность экономических субъектов и меры влияния на формирование безопасной предпринимательской среды
Принятие целевых документов по обеспечению экономической безопасности бизнеса	Вопрос обеспечения экономической безопасности предпринимательства признается неотъемлемой компонентой национальной экономической безопасности и основой социально-экономического роста

Следовательно, рассмотрение этапов эволюции и определение понятия экономической безопасности предприятия различными учеными показало, что наиболее полноценным и приемлемым определением сути экономической безопасности является такое состояние функционирования, при котором предприятие и его продукция является конкурентоспособным на рынке. Эффективное функционирование системы управления экономической безопасностью предприятия требует соответственного обеспечения:

нормативно-правового, методического, организационного, информационного и ресурсного. Целью привлечения ресурсов управления является осуществление мероприятий и предотвращение убытков от деструктивных действий. Составляющие обеспечения системы управления экономической безопасностью предприятия представлены на рисунке 2 [14, с. 105].

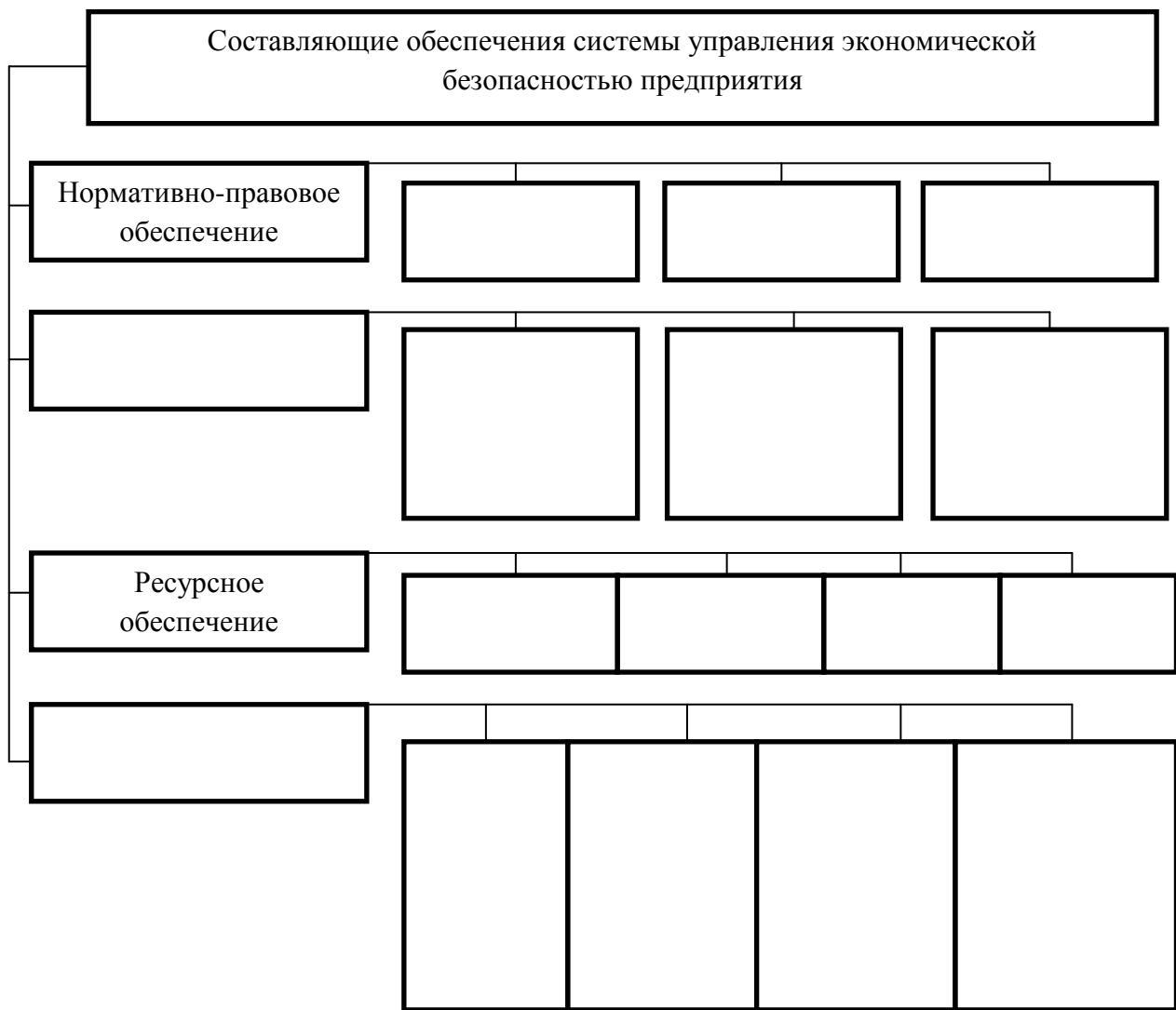


Рисунок 2 – Составляющие обеспечения системы управления
экономической безопасностью предприятия

Таким образом, угроза снижения уровня экономической безопасности предприятий обусловлена инерционностью их структуры производства, повышением физического износа оборудования, технологической отсталостью. В данном контексте важное значение приобретает необходимость разработки

эффективных механизмов повышения уровня экономической безопасности. Рыночные условия хозяйствования требуют от предприятия открытой системы, функционирующей в нестабильной и сложной внешней среде, быстрой адаптации к условиям существования и поиска путей достижения поставленной цели. Основная роль системы экономической безопасности предприятия реализуется с помощью выполнения определенных функций управления, которые представлены на рисунке 3 [17, с. 26].

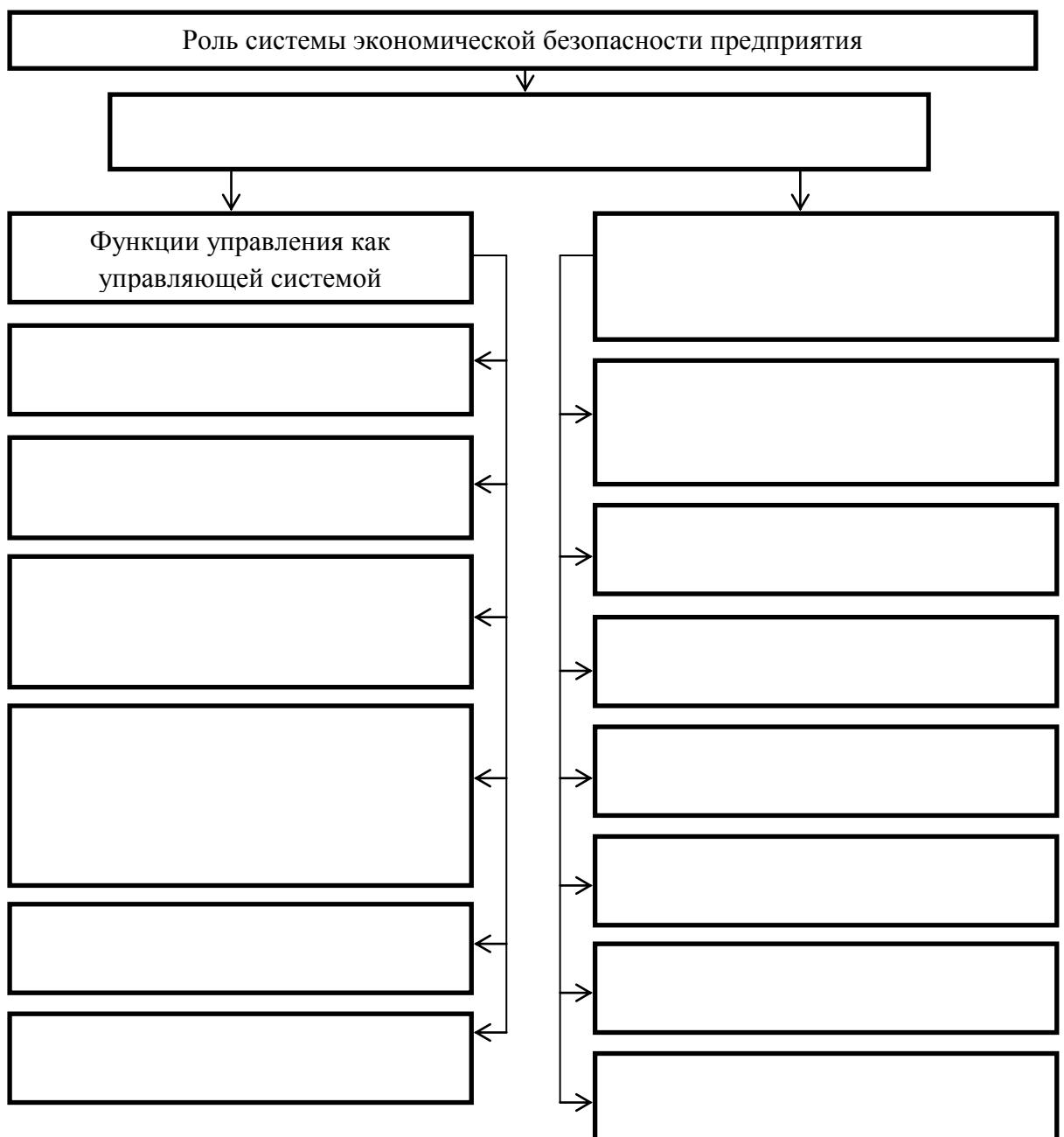


Рисунок 3 – Роль системы экономической безопасности предприятия

Таким образом, теоретическое рассмотрение современных подходов к понятию экономической безопасности предприятия позволило вывести обобщенное понятие экономической безопасности предприятия. Рассмотрев принципы управления экономической безопасностью предприятия, выделены ряд принципов для предприятия предоставляющего услуги в области бухгалтерского учета и аудита. К таким принципам отнесены: интегрированность с системой менеджмента, системность, комплексность, адекватность и информированность. Кроме этого, были рассмотрены составляющие обеспечения системы управления экономической безопасностью предприятия такие, как нормативно-правовое обеспечение, организационное обеспечение, ресурсное обеспечение, методическое обеспечение. Предприятие без использования в управлении системы экономической безопасности эффективно функционировать в условиях рынка не сможет. Для действенности системы необходимо целенаправленно ввести систему мониторинга состояния и динамики развития предприятия с целью заблаговременного предупреждения и принятия, необходимых мер защиты и противодействия.

1.2 Финансово-экономическая безопасность предприятия и существующие подходы к ее обеспечению

Проблема обеспечения высокого уровня экономической безопасности для предприятий области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования приобретает особую важность в результате трудно прогнозируемых изменений внешней среды, фактического отсутствия государственной поддержки, растущего давления международной конкуренции, нестабильности мирового рынка, низкой покупательной способности населения. При таких условиях жизнеспособность и конкурентоспособность предприятий становятся приоритетными, но их достижение возможно только в случае эффективного функционирования комплексной системы экономической безопасности каждого отдельного

субъекта предпринимательской деятельности, и внимания к этой проблеме государственных органов управления всех уровней.

Для оценки уровня экономической безопасности предприятия используют ряд подходов, которые отличаются своей методикой и в результате использования, которых достигаются различные цели. Наиболее распространенными являются индикаторный (пороговый), ресурсно-функциональный, программно-целевой, приходно-инвестиционный, подход на основе теории экономических рисков, циклический, экономико-математический (таблица 3) [20, с. 100].

Таблица 3 – Характеристика основных подходов к определению уровня экономической безопасности предприятия

Название подхода	Сущность подхода
Индикаторный (пороговый) подход	Осуществляет сравнение фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами (пороговыми значениями), которые характеризуют уровень безопасности
Ресурсно-функциональный подход	Оценка уровня экономической безопасности осуществляется по результатам анализа эффективности использования корпоративных ресурсов предприятия
Программно-целевой подход	Оценка уровня экономической безопасности осуществляется на основе интегрированной совокупности показателей с применением кластерного и многокритериального анализа
Прибыльно-инвестиционный подход	Сравнивается объем инвестиций предприятия с объемом инвестиционных средств, необходимых для обеспечения экономической безопасности предприятия
Подход на основе теории экономических рисков	Определяется перечень угроз и вероятность их возникновения, рассчитывается убыток от неблагоприятных событий
Системный подход	Определяется уровень экономической безопасности на основе исследования совокупности элементов, которые ее формируют (функциональные составляющие экономической безопасности) и связи между ними
Экономико-математический метод	В основе подхода лежит построение экономико-математической модели, которая отражает уровень экономической безопасности предприятия и имеет вид функции с многими переменными

Следовательно, целесообразно рассмотреть основные подходы определения экономической безопасности, выделив возможности применения на предприятиях в современных условиях хозяйствования и трудности, которые

могут возникать при этом. Индикаторный подход является одним из самых распространенных в практике, поскольку дает возможность определить уровень экономической безопасности в целом и по отдельным функциональным составляющим. Этот подход называют еще «пороговым», поскольку индикаторами безопасности являются пороговые значения показателей. Последовательность действий при использовании индикаторного подхода следующая:

- определяются функциональные составляющие экономической безопасности предприятия и их важность с помощью обоснования весовых коэффициентов;
- подбираются показатели оценки в разрезе каждого функционального компонента и определяются их пороговые значения;
- рассчитываются фактические показатели предприятия и сравниваются с пороговыми значениями;
- применяются методы стандартизации показателей, осуществляется приведение их к одному измерению;
- проводится оценка уровня экономической безопасности на основе рассчитанного обобщающего показателя.

Важнейшая задача при использовании этого подхода – подобрать такую совокупность индикаторов, которые позволяют наиболее полно увидеть угрозы экономической безопасности. Существует система показателей в разрезе таких частей [27, с. 324]:

- финансовой;
- управлеченческой;
- информационной;
- кадровой;
- социальной;
- технико-технологической;
- инновационной;
- политico-правовой;

- экологической;
- антикризисной;
- рыночно-интерфейсной;
- силовой.

Можно выделить ряд требований к выбору показателей:

- совокупность показателей должна быть взаимосвязана в рамках общей принципиальной схемы диагностики;
- совокупность показателей должна соответствовать перечню основных угроз функциональных составляющих экономической безопасности;
- перечень показателей должен быть минимальным, доступным и простым в расчетах;
- показатели должны быть синхронизированы во времени, что позволит ограничить использование значительного количества показателей.

Важно также установить пороговые значения, которые будут отвечать целям обеспечения желаемого уровня экономической безопасности. Так, предельными значениями показателей могут быть достижения стратегического конкурента, средние значения на рынке, рекомендованные величины или плановые показатели предприятия. Для полноты анализа следует использовать метод «переходной зоны» – установление допустимых отклонений от пороговых значений и применение дифференцированных коэффициентов в стандартизации показателей.

Итак, основными недостатками индикаторного подхода являются:

- сложность выбора индикаторов и их пороговых значений;
- большое количество расчетов и необходимых достоверных данных.

Ресурсно-функциональный подход в практике сводится к комплексному экономическому анализу эффективности использования ресурсов предприятия. Как и в индикаторном подходе, производится расчет показателей, информирующих о состоянии использования финансовых, кадровых, технологических и других видов ресурсов. По результатам оценки предприятие разрабатывает комплекс мероприятий по защите от угроз с каждым

функциональным компонентом. Для определения динамики изменений расчеты стоит осуществлять за ряд периодов. Основным недостатком этого подхода является трудность в обобщении результатов анализа и формировании объективных выводов. Также слишком большое количество показателей уменьшает достоверность и точность оценки экономической безопасности предприятия.

Приходно-инвестиционный подход предлагает сравнивание объема брутто-инвестиций предприятия, осуществленных в основном за счет реинвестированной прибыли, с объемом средств, необходимых для обеспечения его экономической безопасности. Таким образом, основным критерием безопасности функционирования предприятия является способность предприятия генерировать прибыль.

Такой подход является несколько упрощенным, поскольку не учитывает системное действие факторов. Однако в экспресс-диагностике может быть удобным способом идентификации имеющихся проблем, а в стратегическом управлении – инструментом определения типа стратегии обеспечения экономической безопасности.

Подход на основе теории экономических рисков имеет широкое освещение в научной литературе. Он заключается в комплексной модели оценки риска предприятия, дает возможность оценить и проследить влияние различных факторов на уровень экономической безопасности. Однако, как и большинство моделей, она является сложной в использовании на практике. Предлагается осуществлять расчет интегрального индекса экономической безопасности предприятия на основе оценки влияния факторов предпринимательского риска. Методика содержит элементы индикаторного подхода, вероятностной оценки рисков и метода экспертных оценок на основе 10 частных индикаторов (составляющих) экономической безопасности, характеризующихся соответствующими факторами предпринимательских рисков. Интегральный индекс экономической безопасности рассчитывается с учетом весовых коэффициентов функциональных составляющих. Недостаток

подхода на основе теории экономических рисков – сложный математический инструментарий в определении вероятности событий. Системный подход является идентичным индикаторной модели в разделе критериев по функциональным составляющим. Данный методический инструментарий наиболее приемлем для производственных предприятий.

Перед предприятиями потребность в создании системы экономической безопасности стоит особенно остро, ведь это одно из ключевых условий их эффективного функционирования в рыночных условиях, когда еще ощутимые результаты трансформационных процессов, в частности [6, с. 54]:

- слабость государственной правовой системы;
- несовершенство действующего законодательства в налоговой, кредитной, финансовой, денежной, бюджетной системе;
- усиление конкуренции и использование не всегда законных методов конкурентной борьбы;
- криминализация всех сфер жизни в стране и использование уголовных структур для нейтрализации конкурентов;
- использование представителей государственных структур власти в нечестной конкурентной борьбе;
- отсутствие достоверной информации о субъектах бизнеса;
- недостаток опыта работы в условиях рынка;
- отсутствие сложившихся правил ведения бизнеса;
- низкая культура ведения бизнеса: неуважение к партнерам и стремление их обмануть, недобросовестное отношение к взятым на себя обязательствам.

Необходимость постоянного поддержания финансово-экономической безопасности объясняется заданиями обеспечения стабильности функционирования и достижения основных целей своей деятельности, объективно существующими для каждого субъекта хозяйствования. Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно руководство и специалисты (менеджеры) смогут избегать

возможных угроз и ликвидировать последствия негативных составляющих внешней и внутренней среды.

Подходы к обеспечению финансово-экономической безопасности предприятия области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования представлены на рисунке 4 [12, с. 59].

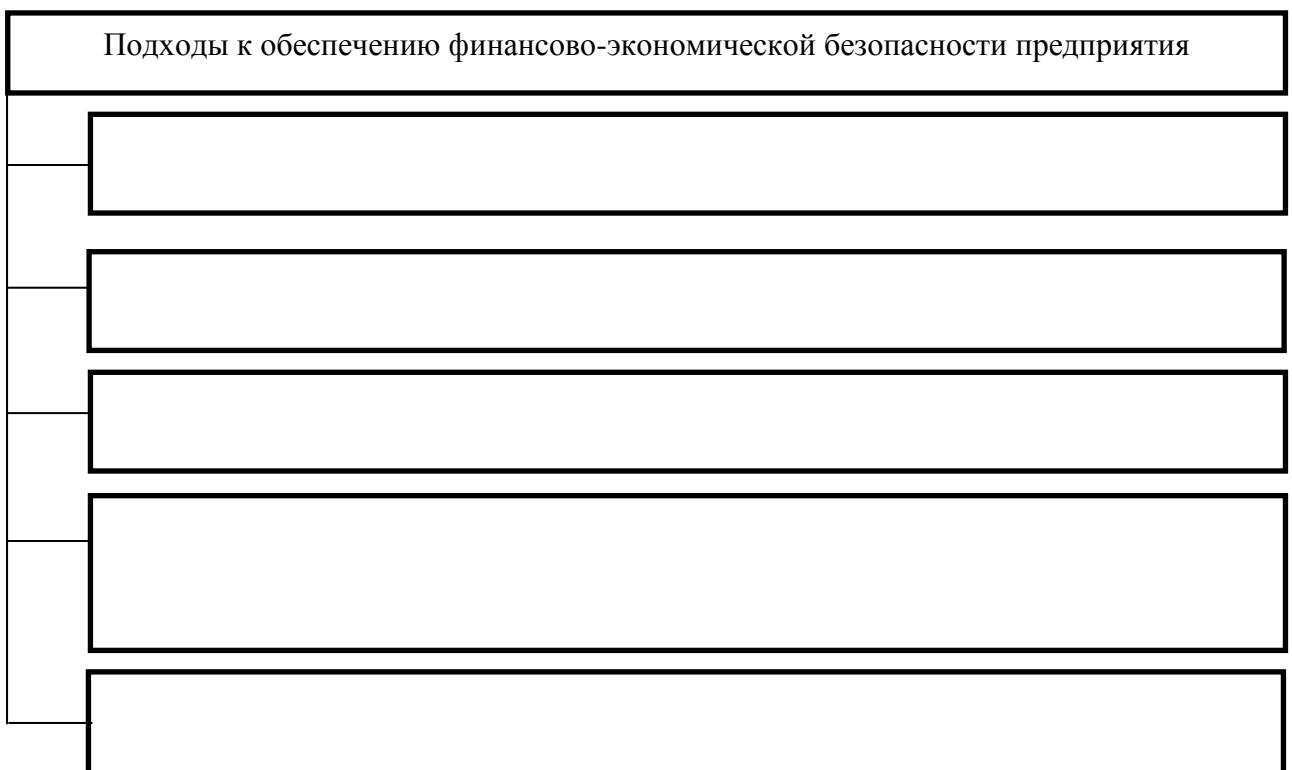


Рисунок 4 – Подходы к обеспечению финансово-экономической безопасности предприятия области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования

Следовательно, результатом обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия является стабильность и надежность его функционирования, эффективность финансово-экономической деятельности (прибыльность), личная безопасность персонала. Существенным аргументом в необходимости разработок системы финансово-экономической безопасности на микроуровне является сложное текущее финансовое состояние предприятий.

Вышеизложенное, основанное на результатах исследования официальных источников информации, свидетельствует о наличии значительного количества проблем в сфере обеспечения экономической безопасности отечественных предприятий области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования. Результат требует разработки и совершенствования адекватных методических основ управления. Несмотря на все трудности функционирования предприятий, целесообразно помнить, что одной из составляющих успеха является выживание при любых экономических условиях. И хотя это не фиксируется в документах предприятий и организаций, но выживание и возможность существования или другими словами «обеспечение безопасности существования предприятия» — это «первая задача большинства организаций».

Для повышения финансово-экономической безопасности необходимо применять финансовую стратегию, то есть планировать конкретные задания путем их реализации в процессе финансово-экономической деятельности. Можно выделить следующие стратегические цели [5, с. 43]:

- обеспечение достаточного уровня рентабельности;
- снижение доли заемных средств в стоимости имущества;
- увеличение доли собственных средств.

С целью улучшения составляющей экономической безопасности необходимо применять маркетинговые исследования с использованием современных методов прогнозирования экономических процессов. Стратегию охвата новых рынков для своей продукции целесообразно использовать как дополнительный источник средств, необходимых для компенсирования дефицита и доведения финансовых показателей до уровня предельных значений.

Для улучшения кадровой безопасности целесообразно привлекать работников к управленческим функциям, вести постоянную работу по повышению квалификации и переквалификации персонала предприятия, привлекать новых работников, которые могут принести в работу новые

положительные идеи, а также проводить постоянную работу по стимулированию персонала. С целью улучшения технико-технологической безопасности необходимо постоянно анализировать, соответствуют ли применяемые технологии современным мировым стандартам, какие технологии применяются конкурентами, осуществлять поиск внутренних резервов улучшения существующих технологий, наблюдать за новыми научными разработками и увеличивать капиталовложения в ресурсосбережение.

Таким образом, в контексте приведенных убедительных фактов в пользу жизненной необходимости разработки и реализации методических основ управления экономической безопасностью предпринимательских структур целесообразно выделить, что в отличие от России в других странах вопросам обеспечения экономической безопасности предоставлен приоритетный статус не только на национальном уровне, но и на микроэкономическом. Так, предприятия индустриально и рыночно развитых стран тратят на управление экономической безопасностью до 15% прибыли [26, с. 586].

В сложных условиях функционирования страны именно обеспечение высокого уровня экономической безопасности предприятия должно предусматривать:

- обеспечение высоких финансовых результатов хозяйственной деятельности и финансовой устойчивости;
- достижение высокого уровня конкурентоспособности предприятия;
- реализацию экономических интересов;
- эффективное использование всех имеющихся ресурсов;
- защиту всех сфер функционирования.

Таким образом, финансово-экономическая безопасность предприятия имеет важное значение для организации работающей области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования. Рассмотрены наиболее распространенные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия такие, как индикаторный (пороговый), ресурсно-функциональный, программно-целевой, прибыльно-инвестиционный, подход на основе теории

экономических рисков, системный и экономико-математический метод. Стоит отметить, что уровень экономической безопасности предприятия во многом зависит от эффективного руководства предприятием, при котором становится возможным своевременно идентифицировать угрозы и ликвидировать последствия негативных составляющих внешней и внутренней среды. Определены подходы к обеспечению финансово-экономической безопасности предприятия, оказывающего услуги в области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования: обеспечение высокой финансовой эффективности работы предприятия и его финансовой стойкости и независимости; достижение высокой эффективности менеджмента предприятия, оптимальности и эффективности организационной структуры; достижение высокого уровня квалификации персонала предприятия и его интеллектуального капитала; обеспечение защиты информационной среды высококачественной и правовой защищенности предприятия, коммерческой тайны и достижение высокого уровня информационного обеспечения работы всех его служб; обеспечение безопасности персонала предприятия, его капитала, имущества и коммерческих интересов.

Рассмотрение теоретических основ экономической безопасности предприятия позволило выделить понятие и определить сущность экономической безопасности предприятия. Выделенные принципы и составляющие обеспечения экономической безопасности предприятия позволяют понять необходимость в системе управления экономической безопасности предприятия, без которой предприятие не имеет возможности эффективно функционировать в условиях современного рынка. Наиболее важной составляющей экономической безопасности для организации работающей области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования является финансовая безопасность предприятия. Рассмотренные подходы к оценке уровня экономической безопасности предприятия такие, как индикаторный (пороговый), ресурсно-функциональный, программно-целевой, прибыльно-инвестиционный, подход на основе теории

экономических рисков, системный и экономико-математический метод, позволяют своевременно идентифицировать угрозы экономической безопасности предприятия и разрабатывать меры по их ликвидации

2 Методические аспекты экономической безопасности предприятия

2.1 Классификация угроз экономической безопасности предприятия

В современных экономических условиях деятельность предприятий, независимо от формы собственности и организационно-правовой формы хозяйствования, подвержена постоянному риску и угрозам, связанным с усилением влияния факторов внешней и внутренней среды на их функционирование. Постоянное повышение рискованности хозяйственной деятельности может вызвать значительное снижение уровня финансового состояния предприятия, а в будущем привести к банкротству, и требует от каждого предприятия разработки и реализации системы финансово-экономической безопасности [13, с. 78].

Наиболее известная классификация угроз экономической безопасности предприятий области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования предполагает их принадлежность к внешним или внутренним источникам. Угрозы экономической безопасности предприятия не являются взаимоисключающими, а пересекаются друг с другом. Например, угрозу сохранения клиентуры согласно степени влияния можно классифицировать как угрозу, которая не поддается нейтрализации, а угрозу материальным активам – как угрозу, которая частично подвергается нейтрализации. Любая классификация в определенной степени условна.

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты будут способны предотвратить возможные угрозы и ликвидировать вредные последствия отдельных негативных составляющих внутреннего и внешнего окружения. Классификация угроз экономической безопасности предприятия представлена в таблице 4 [33].

Таблица 4 – Классификация угроз экономической безопасности предприятия

Признак	Содержание
Нахождение экономических угроз относительно предприятия	– внутренние; – внешние
Время существования экономических угроз предприятия	– актуальные (существующие); – потенциальные
Периодичность возникновения экономических угроз предприятия	– постоянные; – случайные
Степень очевидности	– явные; – скрытые
Объективность существования экономических угроз предприятия	– реальные; – надуманные
Мера влияния на предприятие	– активные; – пассивные
Мера влияния на угрозы	– угрозы, которые частично поддаются нейтрализации; – угрозы, которые не поддаются нейтрализации
Сфера возникновения экономических угроз предприятия	– правовые; – экономические; – экологические; – климатические; – культурные; – социальные; – научно-технические
Структура экономической безопасности предприятия	– угрозы предприятию как целостной системе; – угрозы от персонала предприятию; – угрозы от оттока информации; – угрозы материальным активам; – угрозы нематериальным активам; – угрозы финансовым активам; – угрозы сохранения клиентуры; – угрозы перспективы развития

Следовательно, функционирование предприятий и формирование их финансово-экономической безопасности полностью зависит от совокупности угроз и опасностей внешней и внутренней среды. Под угрозой финансово-экономической безопасности следует понимать потенциальные или реальные действия физических или юридических лиц, нарушающих состояние защищенности предприятия, которые способны привести к прекращению деятельности или к финансовым и другим потерям.

Угрозы отражают внешние и внутренние условия, в которых осуществляется свою деятельность предприятие, а также взаимосвязи с окружающей средой. Угроза финансово-экономической безопасности предприятия количественно может определяться как величина ущерба или интегральный показатель, характеризующий степень снижения экономической деятельности предприятия.

Опасности и угрозы, которые влияют на финансово-экономическую безопасность предприятия, можно разделить на следующие [7, с. 47]:

- внешние (не зависящие от деятельности предприятия);
- внутренние (непосредственно зависят от деятельности предприятия);
- существующие;
- возможные.

К внешним факторам относятся: экономические, правовые, рыночные, технологические и технические, географические, социально-культурные, международные, а именно:

- финансово-экономический кризис;
- нестабильность экономики;
- несовершенство механизмов реализации экономической и финансовой политики государства;
- снижение инвестиционного потенциала и климата государства;
- недобросовестная конкуренция;
- неразвитость финансового рынка и его инфраструктуры;
- несовершенство правовой системы защиты прав инвесторов и выполнения законодательства.

Внутренние факторы влияния на систему экономической безопасности предприятия включают:

- кадровый потенциал;
- средства труда;
- информационное обеспечение принятия решений;
- системные факторы.

Учитывая разнообразие факторов формирования надлежащего уровня финансово-экономической безопасности предприятия, угрозы этой сферы следует систематизировать. Классификация внутренних угроз экономической безопасности предприятия представлена на рисунке 5 [16, с. 158].

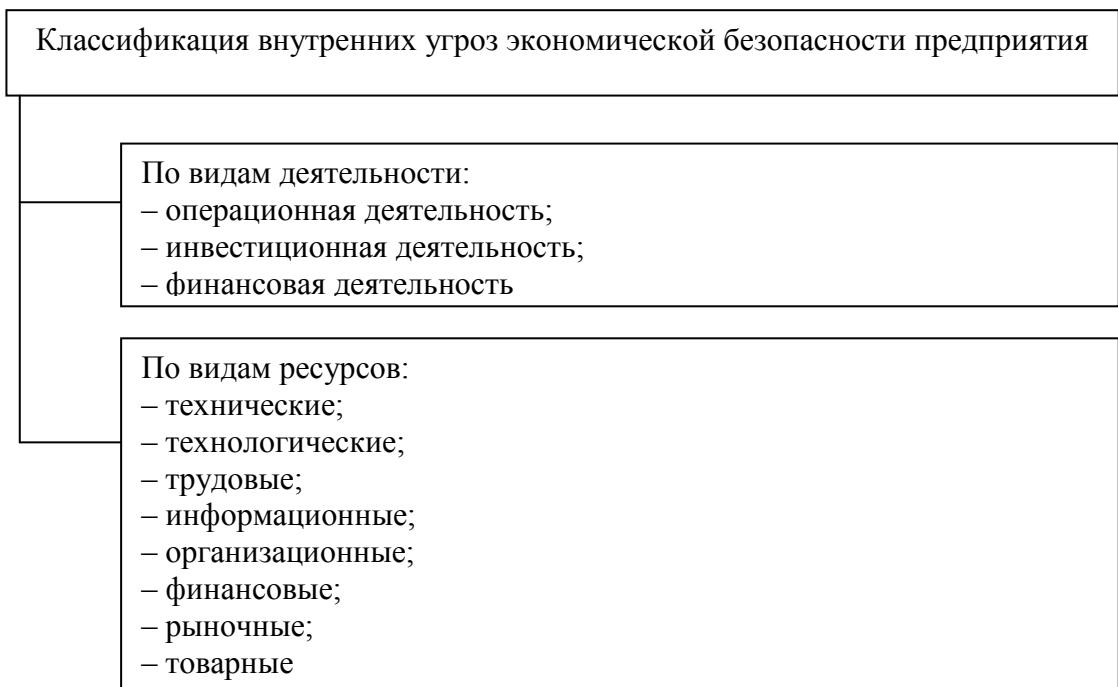


Рисунок 5 – Классификация внутренних угроз экономической безопасности предприятия

Следовательно, снижение внутренних угроз и обеспечение экономической безопасности предприятия находится в тесной взаимосвязи с реализацией финансово-экономических интересов, по своему содержанию являются одной из приоритетных задач экономической безопасности. Объективные потребности предприятия, направленные на формирование и реализацию главных целей финансово-экономической деятельности и развитие, формируют систему финансово-экономических интересов предприятия.

Угрозы микросреды по виду экономических субъектов подразделяются на следующие:

- поставщиков;
- конкурентов;

- потребителей;
- органов государственной и местной власти;
- банков;
- контактных аудиторий предприятий (СМИ, общественных организаций, профсоюзов и других).

Своевременная идентификация опасностей и угроз экономической безопасности предприятия позволяет адаптироваться к постоянному изменению условий среды и успешно функционировать в условиях конкуренции. Наличие значительного количества угроз требует разработки мер по обеспечению финансово-экономической безопасности предприятия, которые заключаются в выявлении и анализе внешних и внутренних угроз, а также оценке последствий их влияния на финансово-экономическую деятельность предприятия и разработке системы превентивных управленческих решений по устраниению и минимизации финансово-экономических рисков.

Высокая вероятность возникновения кризисных явлений на предприятии, может привести к снижению эффективности его деятельности, предопределяет необходимость своевременного выявления, предупреждения и нейтрализации угроз финансово-экономическим интересам и предусматривает введение на предприятии эффективной системы управления экономической безопасностью. Система управления экономической безопасностью разрабатывается в соответствии с основными положениями и принципами реализации общей стратегии безопасности предприятия.

Состояние защищенности – это способность предприятия надежно противостоять любым внешним или внутренним угрозам, попыткам со стороны юридических или физических лиц нанести вред их законным интересам. Основными элементами, формирующими управление финансово-экономической безопасностью предприятия, являются объекты, предметы и субъекты управления (рисунок 6) [24, с. 20].



Рисунок 6 – Управление экономической безопасностью предприятия области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования

Следовательно, под системой управления экономической безопасностью предприятия следует понимать совокупность элементов, ориентированных на выявление и нейтрализацию экономических угроз функционирования и развития предприятия, обеспечение хозяйственной самостоятельности, конкурентоспособности, финансовой независимости и стабильности,

оптимальности организационной структуры, защиты информационной среды, безопасности персонала, коммерческой тайны и интересов. При формировании системы управления экономической безопасностью необходимо учитывать такие факторы, как [25, с. 55]:

- стадия жизненного цикла предприятия;
- внутренние и внешние угрозы функционированию предприятия;
- финансово-экономические возможности предприятия;
- финансово-экономические интересы;
- уровень экономической безопасности предприятия.

Управление экономической безопасностью предприятия можно рассматривать с разных точек зрения:

- организационной – это целенаправленное воздействие должностных лиц и специально созданных служб, наделенных соответствующими полномочиями, в экономической системе предприятия, его внутреннее и непосредственное внешнее окружение для достижения финансовой устойчивости и защиты экономических интересов;
- функциональной – непрерывный процесс выполнения управленческих функций, который охватывает организацию, планирование, анализ, мотивацию и контроль над достижением финансовой устойчивости и стабильности предприятия, защиты приоритетных экономических интересов;
- управленческой – система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с достижением финансовой устойчивости и защиты финансово-экономических интересов.

Таким образом, рассмотрена классификация угроз экономической безопасности предприятия по различным признакам, которые оказывают влияние на функционирование предприятия. Во всех случаях они связаны с процессами, ресурсами, расходами, происходящими в хозяйственной деятельности предприятия. Раскрытие характера угроз позволяет определить те, которые актуальны для всех без исключения видов деятельности, то есть общие, и те угрозы, которые возникают в связи со спецификой отдельных

видов деятельности. Появляется возможность осуществить разделение угроз на внешние, которые не зависят от предприятия, и на те, которые возникают в деятельности самого предприятия, в его внутренней среде. Предприятие в полной мере может контролировать внутренние угрозы экономической безопасности предприятия. Для систематизации приведена классификация внутренних угроз экономической безопасности предприятия, которые по видам деятельности подразделяются на операционные, инвестиционные и финансовые угрозы. По видам ресурсов внутренние угрозы экономической безопасности предприятия разделяют на: технические; технологические; трудовые; информационные; организационные; финансовые; рыночные; товарные. Идентификация и своевременное устранение угроз экономической безопасности предполагает разработку системы управления экономической безопасностью предприятия, целью которой является защита финансово-экономических интересов от различного вида угроз и опасностей, обеспечение высокого уровня экономической безопасности для стабильного функционирования предприятия и его развития.

2.2 Методический подход к определению уровня экономической безопасности предприятия

С целью своевременного выявления угроз предприятию и предупреждения кризиса необходимо осуществлять комплексную оценку уровня экономической безопасности. От выбранной методики оценки зависит объективность результатов и эффективность принимаемых управленческих решений. Рассмотренные в параграфе 1.2 подходы по обеспечению финансово-экономической безопасности предприятия позволяют выделить системный подход, который целесообразно рассматривать как возможность использования корпоративных ресурсов, обеспечивающих стабильное развитие организации в будущем и защиту от внешних и внутренних угроз. Функциональные составляющие следует рассматривать по локальным потенциалам [28, с. 129]:

- финансовым;
 - производственным (технико-технологическим);
 - кадровым;
 - информационным;
 - рыночным (маркетинговым).

Поэтапная схема методического подхода к определению уровня экономической безопасности предприятия представлена на рисунке 7. Этапы подхода представлены в виде схемы, состоящей из шести пунктов.

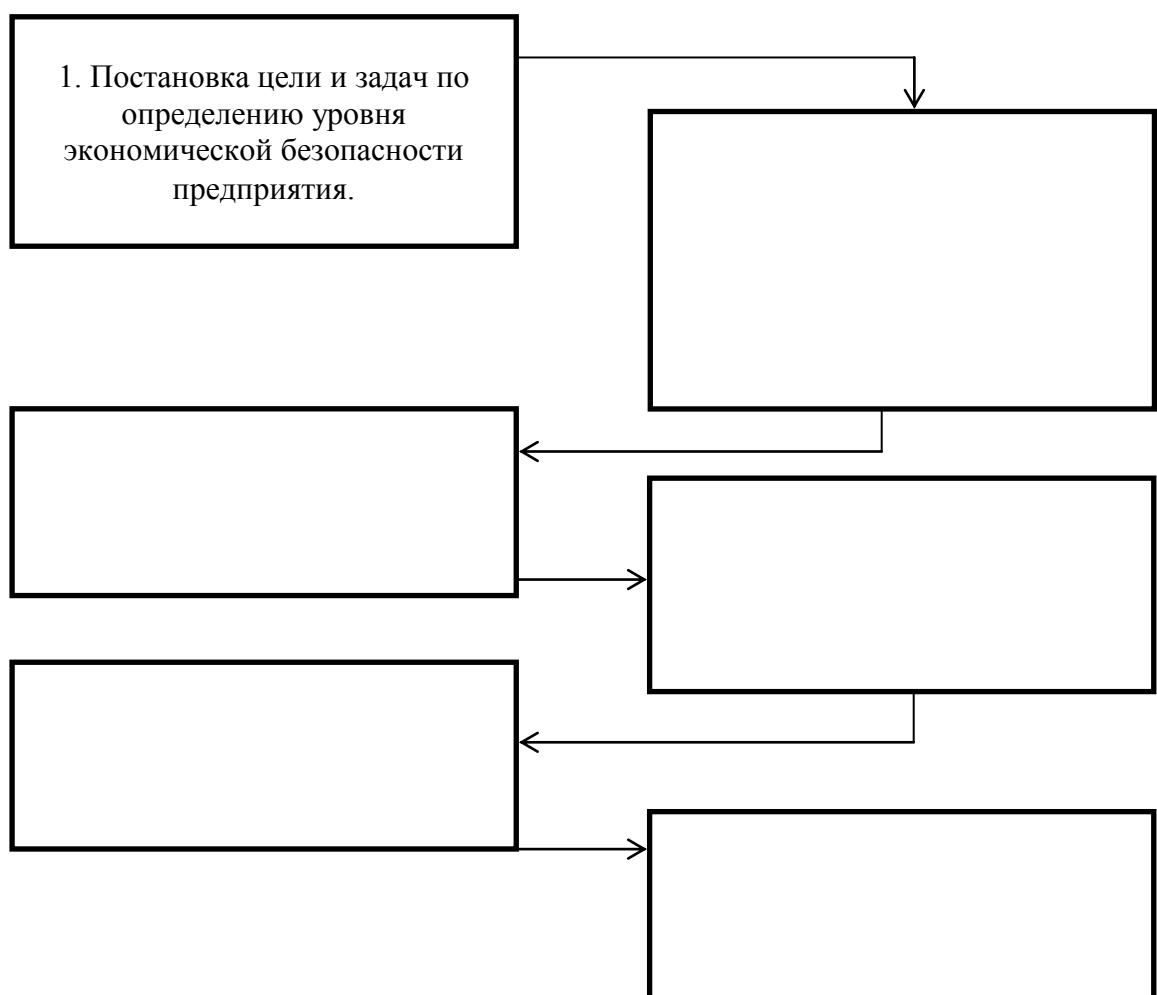


Рисунок 7 – Поэтапная схема методического подхода к определению уровня экономической безопасности предприятия

Представленная поэтапная схема по оценки уровня экономической безопасности на первом этапе предполагает определить цели и задачи оценки обеспечения экономической безопасности предприятия.

Второй этап методического подхода включает в себя необходимость определение функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, и указать конкретные показатели, которые будут раскрывать ту или иную функциональную составляющую. Каждая группа показателей остается открытой, то есть при необходимости в нее можно ввести дополнительные показатели. Показатели для оценки уровня экономической безопасности предприятия области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Показатели оценки экономической безопасности предприятия

Функциональные составляющие экономической безопасности организации	Показатели
Финансовая	- показатель платежеспособности; - коэффициент текущей ликвидности; - коэффициент финансовой независимости; - коэффициент обеспеченности собственными средствами; - рентабельность продаж.
Кадровая	- коэффициент постоянства кадров; - коэффициент текучести кадров; - доля сотрудников с высшим образованием; - доля сотрудников со стажем работы более 5 лет.
Информационная	- вероятность сохранения коммерческой тайны.

Совокупность функциональных составляющих определяет экономическую безопасность предприятия. Комплексный анализ функциональных составляющих позволяет дать оценку состояния экономической безопасности и определить меры по нейтрализации угроз.

На третьем этапе происходит расчет показателей функциональных составляющих экономической безопасности организации. Финансовые показатели рассчитываются на основании данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах предприятия. Для расчета каждого финансового показателя используются нормативные формулы, принятые в

бухгалтерском и финансовом учете [52]. Для расчета показателей кадровой составляющей используется формулы и данные отдела кадров предприятия.

Коэффициент постоянства кадров рассчитывается по формуле (1) [44]:

$$K_{пост} = \frac{Q_{нг} - Q_{yb}}{CCЧ} \cdot 100\%, \quad (1)$$

где $K_{пост}$ – коэффициент постоянства кадров;

$Q_{нг}$ – численность сотрудников на начало анализируемого периода;

Q_{yb} – численность сотрудников, выбывших за анализируемый период;

$CCЧ$ – среднесписочная численность сотрудников за тот же период.

Коэффициент текучести кадров рассчитывается по формуле (2) [50]:

$$K_{тек} = \frac{Q_{yb}}{CCЧ} \cdot 100\%, \quad (2)$$

где $K_{тек}$ – коэффициент текучести кадров;

Q_{yb} – то же, что и в формуле (1);

$CCЧ$ – то же, что и в формуле (1).

Для предприятия, работающего в области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования информационная составляющая оценивается показателем вероятности сохранения коммерческой тайны. Коммерческая тайна является предметом регулирования ФЗ №98 «О коммерческой тайне» [1]. Перечень сведений, которые составляют коммерческую тайну, определяет руководитель предприятия. Сотрудникам предприятия, предоставляющего услуги в области бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования приходится работать с информацией, которая может составлять коммерческую тайну другого предприятия.

На четвертом этапе определяется степень значимости и расчет весовых коэффициентов критериев (показателей) экономической безопасности

предприятия. В первую очередь необходимо определить уровень потенциального размера ущерба от угрозы и вероятность наступления угрозы по каждому показателю функциональных составляющих экономической безопасности предприятия. Под угрозами понимается возможная опасность или вероятность потерять часть ресурсов, недополучить доходы или понести дополнительные расходы в процессе деятельности. Подверженность предприятия угрозам рассматривается по каждому показателю, определенному на втором этапе методического подхода к определению уровня экономической безопасности предприятия.

Определение уровня потенциального размера ущерба по каждому показателю определяется экспертным методом согласно таблице 6 [11, с. 31].

Таблица 6 – Уровень потенциального размера ущерба

Уровень	Размер ущерба	Степень значимости
Низкий	Размер ущерба составит менее 10% от собственного капитала	1
Средний	Размер ущерба составит от 10% до 20% от собственного капитала	2
Высокий	Размер ущерба составит от 20% до 50% от собственного капитала	3
Угрожающий существованию	Размер ущерба превысит 50% от собственного капитала	4

Аналогично определяется и вероятность наступления угрозы по каждому показателю относительно к одному из четырех классов вероятности наступления угрозы (таблица 7) [11, с. 32].

Таблица 7 – Класс вероятности наступления угрозы

Класс вероятности наступления угрозы	Шкала вероятности наступления угрозы	Степень значимости
Слабая	от 0% до 10%	1
Умеренная	от 10% до 20%	2
Средняя	от 20% до 50%	3
Высокая	от 50% до 100%	4

Далее необходимо определить значимость выбранных показателей функциональных составляющих для совокупного состояния экономической безопасности предприятия. Значимость показателей может быть выражена присвоением каждому из них весовых коэффициентов. Для установления весовых коэффициентов, как правило, используется метод экспертных оценок. Данный подход не является достаточно корректным, так как экспертный метод субъективен, что влечет за собой возможность различных мнений по определению весовых коэффициентов. В связи с этим необходимо использовать систему расчета весовых коэффициентов, позволяющую совместит экспертный и аналитический методы.

Весовой коэффициент определяется на основании полученных значений степени значимости критериев следующим способом. Для удобства расчетов принимается, что сумма всех весовых коэффициентов равна 10. Тогда весовой коэффициент критерия рассчитывается по формуле (3) [11, с. 36]:

$$K_i = \frac{C3_i}{\sum C3} \cdot 10, \quad (3)$$

где K_i – весовой коэффициент;

$C3$ – степень значимости.

На пятом этапе проводится обобщающая оценка экономической безопасности предприятия. Необходимо рассчитать балльную оценку по каждому показателю. Для этого на основании выбранных показателей и нормативных значений для каждого показателя определяется количество баллов согласно таблице 8 [11, с. 37].

Таблица 8 – Расчетная таблица балльной оценки показателя

Показатель функциональной составляющей	Нормативное значение	Соответствие показателей установленным нормативам			
		0/3	1/3	2/3	3/3
Текущий показатель	Соответствующее нормативное значение	0 - 2	3 - 5	6 - 8	9 - 10

Для определения балльной оценки значение показателя сравнивается в долевом соотношении с его нормативным значением. На основании соответствия каждого показателя его нормативному значению определяется балл данного показателя. Балльная оценка по каждому показателю рассчитывается по формуле (4) [11, с. 38]:

$$Z_n = Z_i \cdot K_i, \quad (4)$$

где Z_n – балльная оценка i -того показателя;

Z_i – количество баллов i -того показателя;

K_i – весовой коэффициент i -того показателя.

После определения балльной оценки по каждому показателю эти оценки суммируются, и рассчитывается общая сумма баллов. В зависимости от общей суммы баллов определяется, к какому из четырех классов экономической безопасности относится предприятие (таблица 9) [21, с. 272].

Таблица 9 – Классы экономической безопасности предприятий

Класс	Баллы	Описание
1	80-100	Предприятие с высокой степенью экономической безопасности, устойчивое к возможным рискам
2	50-79	Предприятие с нормальной степенью экономической безопасности, последствия угроз могут быть существенны, но устранимы
3	20-49	Предприятие с проблемным состоянием экономической безопасности, последствия угроз могут быть катастрофичны
4	0-19	Предприятие высочайшего риска, почти несостоятельно

Шестой этап – на основе полученных результатов разрабатывается программа мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Таким образом, для определения уровня экономической безопасности был выбран системный подход, при котором исследуются элементы, формирующие систему экономической безопасности (функциональные составляющие). Для реализации данного подхода составлена схема из шести

этапов, позволяющих провести системную оценку экономической безопасности и на ее основании разработать рекомендации по снижению угроз экономической безопасности предприятия.

В данной главе рассмотрены угрозы экономической безопасности предприятия, представлена их классификация по различным признакам. В наибольшей степени на экономическую безопасность предприятия влияют внутренние угрозы, которые возникают в деятельности самого предприятия. Для систематизации внутренних угроз экономической безопасности предприятия приведена их классификация. Угрозы по видам деятельности подразделяются на операционные, инвестиционные и финансовые. По видам ресурсов внутренние угрозы экономической безопасности предприятия разделяют на: технические; технологические; трудовые; информационные; организационные; финансовые; рыночные; товарные. Высокая вероятность появления угроз, которые могут привести к нарушению функционирования предприятия, требует своевременного выявления, предупреждения и нейтрализации данных угроз и предусматривает введение эффективной системы управления экономической безопасностью предприятия. Под системой управления экономической безопасностью предприятия следует понимать совокупность элементов, ориентированных на выявление и нейтрализацию экономических угроз функционирования и развития предприятия, обеспечение хозяйственной самостоятельности, конкурентоспособности, финансовой независимости и стабильности, оптимальности организационной структуры, защиты информационной среды, безопасности персонала, коммерческой тайны и интересов.

Для методической оценки уровня экономической безопасности выбран системный подход, при котором оценка проводится на основании показателей функциональных составляющих экономической безопасности предприятия. Разработанная схема методического подхода к определению уровня экономической безопасности предприятия позволила разбить весь процесс на шесть этапов. Первый этап предполагает постановку цели и задач по

определению уровня экономической безопасности. На втором этапе происходит отбор источников информации, и определяются функциональные составляющие экономической безопасности предприятия. По каждой функциональной составляющей определяются показатели, по которым будет происходить оценка уровня экономической безопасности предприятия. Для предприятия, предоставляющего услуги в сфере бухгалтерского учета и аудита, а также налогового консультирования выдели три функциональные составляющие экономической безопасности предприятия: финансовая, кадровая и информационная. На финансовую безопасность предприятия оказывают влияние угрозы, которые могут быть выявлены через определение показателя платежеспособности, коэффициента текущей ликвидности; коэффициента финансовой независимости; коэффициента обеспеченности собственными средствами и рентабельности продаж. Кадровая безопасность оценивается через рассмотрение таких показателей, как коэффициенты постоянства и текучести кадров, долей сотрудников предприятия, которые имеют высшее образование, а также стаж работы на данном предприятии более 5 лет. Информационная безопасность предприятия зависит от вероятности сохранения коммерческой тайны. Третий этап предполагает расчет выбранных показателей. На четвертом этапе необходимо определить степень значимости и расчет весовых коэффициентов показателей экономической безопасности предприятия. В данном параграфе расписывается, как определяются эти данные. На пятом этапе проводится обобщающая оценка безопасности предприятия. Завершающим этапом разрабатываются рекомендации по улучшению экономической безопасности предприятия. Данный подход позволяет выявить показатели функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, которые могут стать угрозой и, соответственно, принять меры по устранению или снижению данной угрозы для экономической безопасности предприятия.

3 Анализ и пути повышения экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ»

3.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия ООО «РЦУ»

Общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Центр Учета» (ООО «РЦУ») ОГРН 1042402646461, ИНН 2465082835, ОКПО 72821056. Дата регистрации: 12.04.2004 г. Уставной капитал 23230000 руб. Юридический адрес: 660111, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Пограничников, д. 40-24. Функции управления юридическим лицом с 19 февраля 2018 г. осуществляют генеральный директор Гусева Ирина Владимировна (ИНН 190201429375).

Основной вид деятельности, указанный при регистрации общества в налоговых органах: 69.20 Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию. В едином государственном реестре юридических лиц ФНС РФ также указаны 10 дополнительных вида деятельности, которые осуществляет организация: 46.19 Деятельность агентов по оптовой торговле универсальным ассортиментом товаров; 66.11.1 Деятельность по организации торговли на финансовых рынках; 66.12.2 Деятельность по управлению ценными бумагами; 66.21 Оценка рисков и ущерба; 69.20.2 Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета; 70.22 Консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления; 73.11 Деятельность рекламных агентств; 73.20.1 Исследование конъюнктуры рынка; 73.20.2 Деятельность по изучению общественного мнения; 82.99 Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки [49].

ООО «РЦУ» является юридическим лицом. Общество действует на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «РЦУ». Деятельность предприятия регулируется Гражданским, Налоговым и

Трудовыми Кодексами. ООО «РЦУ» имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. ООО «РЦУ» имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета. Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место нахождения Общества.

ООО «РЦУ» создавался как центр по обслуживанию заводов российской алюминиевой компании «РУСАЛ». На сегодняшний день ООО «РУСАЛ Центр Учета» – организация, которая входит в Группу компаний «РУСАЛ» и осуществляет деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, финансового аудита, налогового законодательства, а также предоставляет услуги в сфере управления персоналом для российских предприятий Группы компаний «РУСАЛ». Основными видами деятельности обслуживаемых ООО «РЦУ» предприятий являются производство алюминия, глинозема, кремния, добыча бокситов, криолита и сервисные услуги такие, как ремонт промышленного оборудования, инженерные услуги, ИТ-услуги, медицинские услуги и т.д.

Организационная структура ООО «РЦУ» линейно-функциональная (рисунок 8). В организации четко распределены полномочия и меры ответственности по каждой должности. Генеральному директору подчиняются руководители департаментов и центра обслуживания. Руководителю финансового департамента подчиняются руководители отделов, а также главный бухгалтер организации. Финансовый департамент осуществляет обеспечение услуг в области бухгалтерского и налогового учета, а также финансового аудита Группы компаний «РУСАЛ». Департамент по персоналу оказывает услуги в сфере управления персоналом. Юридический департамент обеспечивает соответствие деятельности ООО «РЦУ» российскому законодательству, осуществляет правовую экспертизу документов, разрабатываемых организацией и при необходимости участвует в их

подготовке. Центр обслуживания обеспечивает загрузку документов в электронный архив, отвечает за их сохранность.



Рисунок 8 – Организационная структура ООО «РЦУ»

Для более полной характеристики ООО «РЦУ» необходимо провести анализ основных экономических показателей деятельности организации. Для анализа используются данные бухгалтерского баланса 2016-2018 гг., отраженные в таблице 10 (Приложение А, Б) [51].

Таблица 10 – Бухгалтерский баланс ООО «РЦУ» за 2016-2018 гг. (все суммы указаны в тысячах рублях)

Наименование показателя	Код	2016	2017	2018
АКТИВ				
Нематериальные активы	1110	659	398	148
Основные средства	1150	159495	155236	146588
Отложенные налоговые активы	1180	18	0	0
Прочие внеоборотные активы	1190	1241	1241	1241
Запасы	1210	202	42	70
Налог на добавленную стоимость по приобретенным средствам	1220	139	133	211
Дебиторская задолженность	1230	30505	34111	39395
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	40987	103257	27853
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2660	1155	3213
Прочие оборотные активы	1260	3838	376	1626
БАЛАНС	1600	239735	295949	220345
ПАССИВ				
Капитал и резервы	1300	173557	223205	142874
Отложенные налоговые обязательства	1420	4458	4707	4294
Кредиторская задолженность	1520	40789	48707	50539
Оценочные обязательства	1540	20554	18939	22180
Прочие краткосрочные обязательства	1550	377	391	458
БАЛАНС	1700	239735	295949	220345

Согласно данным, представленным в таблице 10, дебиторская задолженность за рассматриваемый период возрастает ежегодно, что говорит о несвоевременности оплаты клиентами по договорам. Стоит также отметить возрастание дебиторской задолженности и прочих краткосрочных обязательств. При этом основные средства и нематериальные активы организации ежегодно снижаются.

Для расчета основных экономических показателей ООО «РЦУ» необходимы данные из отчета о финансовых результатах за 2016-2018 гг., которые представлены в таблице 11 (Приложение А, Б) [51].

Таблица 11 – Отчет о финансовых результатах ООО «РЦУ» за 2016-2018 гг.
(все суммы указаны в тысячах рублях)

Наименование показателя	Код	2016	2017	2018
Выручка	2110	615602	646544	685031
Себестоимость продаж	2120	541157	567266	628431
Валовая прибыль (убыток)	2100	74445	79278	56600
Управленческие расходы	2220	21161	16216	23040
Прибыль (убыток) от продаж	2200	53284	63062	33560
Проценты к получению	2320	3288	7839	9557
Проценты к уплате	2330	27	0	0
Прочие доходы	2340	668	346	-26
Прочие расходы	2350	5220	7569	5253
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	51993	63678	37838
Налоги на прибыль (доходы)	2410	8015	13764	8927
Постоянные налоговые обязательства	2421	935	1295	947
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	3335	-248	413
Изменение отложенных налоговых активов	2450	18	-18	0
Прочее	2460	2	0	14
Чистая прибыль (убыток)	2400	40659	49648	29338

Согласно отчету о финансовых результатах за годы работы ООО «РЦУ», выручка организация ежегодно возрастает. При этом возрастает и себестоимость продаж. Большой рост себестоимости продаж в 2018 г. привело к резкому снижению валовой прибыли. Стоит отметить, что снижение валовой прибыли за 2018 г. и возросшие управленческие расходы оказали влияние на значительное снижение чистой прибыли организации в 2018 г. Наиболее прибыльным для ООО «РЦУ» стал 2017 год.

Важным критерием финансового положения организации является оценка платежеспособности и ликвидности. В основе такой оценки находятся следующие показатели, которые представлены в таблице 12.

Таблица 12 – Платежеспособность и ликвидность ООО «РЦУ»

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Платежеспособность организаций	П= Текущие активы/ Внешняя задолженность	3,80	4,15	2,58

Окончание таблицы 12

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Коэффициент текущей ликвидности	$K_{тл} = \text{Оборотные средства} / \text{Краткосрочные обязательства}$	1,90	2,83	1,42
Коэффициент абсолютной ликвидности	$K_{ал} = (\text{Денежные средства} + \text{Ценные бумаги}) / \text{Краткосрочные обязательства}$	1,06	2,13	0,61
Коэффициент обеспеченности собственными средствами, %	$K_{occ} = \text{Собственные средства} / \text{Оборотные средства}$	15,51	47,69	-7,08
Коэффициент восстановления платежеспособности	$K_{вп} = \{(K_{тл}+6) / (\text{число месяцев периода} * (K_{тл} - 2))\} / 2$	0,98	1,62	0,57

Проанализировав данные из таблицы 12, можно сделать вывод, что организация считается платежеспособной при показателе платежеспособности выше 0,5 – 0,7 [39], когда сумма текущих активов больше внешней задолженности, подлежащей погашению в текущем периоде. ООО «РЦУ» является платежеспособной организацией, но снижение платежеспособности в 2018 г. по сравнению с 2017 г. может свидетельствовать о некоторых финансовых трудностях в организации. На это указывает и снижение коэффициента текущей ликвидности в 2018 г. ниже нормы 1,5 [40]. Коэффициент абсолютной ликвидности значительно снизился в 2018 г. по сравнению с 2017 г., но все же находится в пределах нормы, то есть выше 0,2 [35]. Коэффициент обеспеченности собственными средствами ниже 10% [37] считается неудовлетворительным, а организация неплатежеспособной близкой к банкротству. В 2018 г. коэффициент обеспеченности ООО «РЦУ» составил - 7,08, что указывает на критическую ситуацию в организации. Коэффициент восстановления платежеспособности ниже 1 [36] указывает на то, что ООО «РЦУ» в течение 6 месяцев не сможет восстановить свою платежеспособность. Стоит отметить, что наилучшая ситуация с платежеспособностью и ликвидностью ООО «РЦУ» наблюдалась в 2017 г., но в 2018 г. положение организации ухудшилось.

Далее проведен анализ структуры источников средств и их использование. Основные показатели представлены в таблице 13.

Таблица 13 – Анализ структуры источников средств ООО «РЦУ»

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Коэффициент финансовой независимости, %	$K_{\phi n} = (\text{Собственный капитал и резервы}/\text{Суммарные активы}) * 100$	72,40	75,42	64,84
Коэффициент финансовой устойчивости (стабильности), %	$K_{\phi u} = ((\text{Источники собственных средств} + \text{Долгосрочные заемные средства})/\text{Валюта баланса}) * 100$	74,25	77,01	66,79
Коэффициент финансирования, %	$K_{\phi} = \text{Собственные источники} / \text{Заемные источники} * 100$	262,26	306,84	184,42

Коэффициент финансовой независимости по норме должен превышать 50% [42]. Чем выше значение данного коэффициента, тем лучше финансовое состояние организации. Стоит отметить снижение коэффициента финансовой независимости в ООО «РЦУ» в 2018 г. Значение коэффициента финансовой устойчивости ниже 75% [43] вызывает тревогу за устойчивость организации, снижение данного показателя в 2018 г. может свидетельствовать о риске неплатежеспособности ООО «РЦУ» и попадания организации в финансовую зависимость от внешних источников финансирования. При значении коэффициента финансирования более 100% [41] большая часть имущества сформирована собственных средств, что указывает на финансовую устойчивость ООО «РЦУ». Стоит отметить снижение данного коэффициента в 2018 г.

Далее необходимо рассмотреть коэффициенты оборачиваемости, которые помогают изучить деловую активность организации в финансовом аспекте. Данные показатели представлены в таблице 14.

Таблица 14 – Финансовые коэффициенты оборачиваемости ООО «РЦУ»

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Коэффициент оборачиваемости активов	$K_o = \text{Выручка от реализации (B)} / \text{Средняя величина активов}$	2,83	2,41	2,65

Окончание таблицы 14

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	$K_{\text{ол}} = \text{Выручка от реализации} / \text{Среднегодовая стоимость собственного капитала}$	4,02	3,26	3,74
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	$K_{\text{одз}} = \text{Выручка от реализации} / \text{Средняя величина дебиторской задолженности}$	19,75	20,01	18,64
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	$K_{\text{окз}} = \text{Себестоимость проданных товаров} / \text{Средняя величина кредиторской задолженности}$	15,59	14,45	13,80
Срок оборачиваемости дебиторской задолженности, дни	$K_{\text{содз}} = \text{Период} / \text{Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности}$	19	19	20
Срок оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	$K_{\text{сокз}} = \text{Период} / \text{Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности}$	24	26	27

Коэффициенты оборачиваемости активов и оборачиваемости собственного капитала не имеют определенной нормы, и показывают насколько каждая единица актива или собственного капитала приносит прибыли. Низкие значения коэффициента оборачиваемости собственного капитала отражают недостаточную эффективность использования организацией собственного капитала [38]. Стоит отметить, что дебиторская и кредиторская задолженность ООО «РЦУ» за рассматриваемый период неуклонно растет. Снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности снижается в 2018 г., что указывает на ухудшение платежной дисциплины покупателей предприятия. Снижение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности указывает на медленное погашение организацией своих долгов перед поставщиками. Для определения сроков оборачиваемости дебиторской и кредиторской взят период 365 дней. Низкий период погашения дебиторской или кредиторской задолженности говорит о невысоком риске непогашения данных долгов. В ООО «РЦУ» ситуация с оборачиваемостью дебиторской и кредиторской задолженностью к 2018 г. ухудшилась.

Важным показателем эффективности деятельности любой организации является ее рентабельность. Существуют несколько коэффициентов

рентабельности, но в рамках рассматриваемой организации достаточно будет рассчитать рентабельность активов, собственного капитала, а также рентабельность продаж и затрат, которые внесены в таблицу 15.

Таблица 15 – Финансовые коэффициенты рентабельности ООО «РЦУ»

Наименование показателя	Расчетная формула	2016	2017	2018
Рентабельность активов	$R = \text{Прибыль} / \text{Средняя величина активов}$	0,19	0,19	0,11
Рентабельность собственного капитала	$R = \text{Прибыль} / \text{Средняя величина собственного капитала}$	0,27	0,25	0,16
Рентабельность продаж, %	$R_{\text{п}} = \text{Прибыль от реализации} / \text{Выручка от реализации} * 100$	8,66	9,75	4,90
Рентабельность затрат, %	$R_{\text{з}} = \text{Прибыль до налогообложения} / \text{Полная себестоимость проданных товаров} * 100$	9,61	11,23	6,02

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации [45]. Уменьшение коэффициента рентабельности активов связано с ростом стоимости основных средств, оборотных и необоротных активов ООО «РЦУ». Рентабельность собственного капитала главный показатель для инвесторов и определяет эффективность использования капитала организации [48]. Хороший показатель наблюдался в ООО «РЦУ» в 2016 г., в 2018 г. рентабельность собственного капитала резко упала, что было связано с низкой прибылью организации. Определенных норм для рентабельности продаж нет, но считается что коэффициент в пределах от 1 до 5% показывает, что организация низкорентабельна, от 5 до 20% – среднерентабельна, от 20 до 30% – высокорентабельна, выше 30% – это уже сверхрентабельность [47]. Исходя из этих норм, ООО «РЦУ» среднерентабельна. Рентабельность затрат показывает сколько организация получает прибыли с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции, но этот коэффициент не отражает окупаемость всех понесенных организацией расходов в отчетном периоде, а демонстрирует лишь отдачу тех материальных ресурсов, которые участвовали в формировании прибыли. Низкие показатели рентабельности затрат ООО «РЦУ» указывают на

неэффективном использовании ресурсов организации и минимальной окупаемости расходов [46].

Можно сделать вывод из проведенного анализа финансового положения ООО «РЦУ», что при высокой выручке организации прибыль ее незначительна, что связано с большими затратами ООО «РЦУ». При этом платежеспособность и ликвидность организации неуклонно снижается за рассматриваемый период. Снижается и финансовая устойчивость ООО «РЦУ». При этом зависимость от дебиторской и кредиторской задолженности растет. Снижается и рентабельность ООО «РЦУ» за рассматриваемый период. На конец 2018 года ситуация в ООО «РЦУ» стабильная, но для предотвращения снижения ухудшения финансовой ситуации в организации ее руководству необходимо принять меры.

3.2 Оценка экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ» и разработка рекомендаций по ее повышению

На основании выбранного методического подхода в параграфе 2.2 и поэтапной схемы определения уровня экономической безопасности предприятия необходимо провести оценку экономической безопасности предприятия ООО «РЦУ».

Этап 1. Постановка цели и задач по определению уровня экономической безопасности предприятия.

Цель определения уровня экономической безопасности заключается в установлении класса экономической безопасности и выявления критериев (показателей), которые представляют угрозу для экономической безопасности ООО «РЦУ».

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

- определить необходимые функциональные составляющие экономической безопасности предприятия и выделить показатели, на

основании которых будут оцениваться угрозы экономической безопасности ООО «РЦУ»;

- привести значения выбранных показателей и определить нормативные значения по каждому показателю
- определить степени значимости и рассчитать значения весовых коэффициентов по каждому показателю экономической безопасности ООО «РЦУ»;
- провести обобщающую оценку экономической безопасности ООО «РЦУ» и определить класс экономической безопасности данного предприятия;
- разработать рекомендации по улучшению экономической безопасности ООО «РЦУ».

Этап 2. Поиск и отбор источников информации для выявления уровня экономической безопасности предприятия и определение функциональных составляющих экономической безопасности предприятия.

Источниками информации для выявления уровня экономической безопасности ООО «РЦУ» выбраны: бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах ООО «РЦУ» за 2016-2018 гг., а также данные отдела кадров. Предприятие ООО «РЦУ» предоставляет услуги в области бухгалтерского учета, финансового аудита и налогового консультирования. Соответственно, предприятие не занимается производством, поэтому функциональные составляющие экономической безопасности предприятия будут ограничены только финансовым, кадровыми и информационными показателями. Необходимые показатели для оценки экономической безопасности ООО «РЦУ» были приведены в параграфе 2.2 в таблице 5.

Этап 3. Расчет показателей-индикаторов по определению экономической безопасности предприятия.

В финансовой функциональной составляющей экономической безопасности предприятия для ООО «РЦУ» выделены пять показателей в большей степени указывающие на возникновения угроз экономической

безопасности ООО «РЦУ». Данные показатели были рассчитаны при составлении экономической характеристики ООО «РЦУ». Данные расчетов показателей, а также соответствующие им нормативные значения приведены в параграфе 3.1. Из всех финансовых показателей выделим те, которые были определены на этапе 2 и сведем их в таблицу 16.

Таблица 16 – Оценка финансовой безопасности ООО «РЦУ»

Показатели	Нормативные значения	Значение показателя ООО «РЦУ» в 2018 г.
Показатель платежеспособности	0,5-0,7	2,58
Коэффициент текущей ликвидности	1,5	1,42
Коэффициент обеспеченности собственными средствами, %	10	-7,08
Коэффициент финансовой независимости, %	50	64,84
Рентабельность продаж, %	> 5	4,9

Как видно из таблицы 16, ООО «РЦУ» имеет два стабильных финансовых показателя: платежеспособность организации и коэффициент финансовой независимости. Стоит отметить, что коэффициент текущей ликвидности и рентабельность продаж близки к нормативным и имеет слабую выраженность угрозы финансовой безопасности ООО «РЦУ». Наибольшее опасение вызывает коэффициент обеспеченности собственными средствами, который не только не дотягивает до нормативного значения, но и имеет отрицательную направленность. Данный аспект указывает на сильную угрозу финансовой безопасности ООО «РЦУ».

Кадровая функциональная составляющая экономической безопасности ООО «РЦУ» содержит четыре показателя. Прежде чем переходить к оценке кадровой безопасности ООО «РЦУ», необходимо провести анализ кадров на предприятии. В рамках данного исследования нет необходимости проводить полную оценку кадров ООО «РЦУ». Для оценки кадровой безопасности достаточно определить долю сотрудников с высшим образованием, количество сотрудников проработавших на данном предприятии более 5 лет, а также рассчитать коэффициенты текучести и постоянства кадров.

Анализ структуры численности персонала ООО «РЦУ» по образовательному уровню представлен в таблице 17.

Таблица 17 – Анализ структуры численности персонала ООО «РЦУ» в 2017-2018 гг. по образовательному уровню

Наименование показателя	2017 год		2018 год		Отклонение удельного веса, %	
	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %
Всего, чел.	553	100,00	594	100,00	41	x
в том числе						
высшее образование	485	87,7	525	88,4	40	0,7
среднее специальное	68	12,3	69	11,6	1	-0,7

Необходимо отметить, что ООО «РЦУ» предоставляет услуги в области бухгалтерского учета, финансового аудита и налогового консультирования. Соответственно предприятию необходимы специалисты, владеющие знаниями и умениями в бухгалтерской, финансовой, налоговой сфере и в сфере управления персоналом на высоком профессиональном уровне. В связи с этим, большинство сотрудников ООО «РЦУ» имеют высшее образование. Сотрудники имеющие среднее специальное образование представлены обслуживающим персоналом и ассистентами (помощниками), работа которых не требует знаний на высокой профессиональном уровне. Необходимо отметить, что доля сотрудников с высшим образованием в 2018 г. увеличилось на 0,7%, что указывает на стремление организации увеличивать качество предоставляемых услуг.

Для кадровой безопасности любого предприятия важно, чтобы сотрудники имели приверженность и лояльность к предприятию, в котором они работают. Одним из показателей лояльности сотрудников является стаж работы на данном предприятии. Соответственно, чем выше стаж работы сотрудника, тем лучше он понимает цели и задачи, которые ставятся перед предприятием,

подразделением, в котором он работает, и непосредственно перед ним для достижения эффективного функционирования предприятия.

Структура персонала ООО «РЦУ» в 2017-2018 гг. по стажу работы анализируется в таблице 18.

Таблица 18 – Структура персонала ООО «РЦУ» в 2017-2018 гг. по стажу работы на предприятии

Наименование показателя	2017 год		2018 год		Отклонение удельного веса, %	
	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %
Всего, чел.	553	100,00	594	100,00	41	x
в том числе						
до 1 года	7	1,3	46	7,8	39	6,5
от 1 до 5 лет	56	10,1	59	9,9	3	-0,2
от 5 до 10 лет	406	73,4	403	67,8	-3	-5,6
более 10 лет	84	15,2	86	14,5	2	-0,7

Согласно таблице 18, ООО «РЦУ» можно назвать стабильной, так как большинство сотрудников работают в данной организации более 5 лет (88,6% в 2017 г. и 82,3% в 2018 г.). Стоит отметить, удельный вес сотрудников в 2018 г. снизился в большей степени из-за того, что на работу в ООО «РЦУ» были приняты новые сотрудники (46 человек). В количественном выражении данный показатель снизился на 1 человека, так в 2017 г. работающих в ООО «РЦУ» более 5 лет было 490 человек, в 2018 г. – 489 человек. Стоит отметить, что ООО «РЦУ» на рынке услуг в области бухгалтерского учета, финансового аудита и налогового консультирования около 16 лет.

Для определения коэффициентов текучести и постоянства кадров необходимо провести оценку кадрового потенциала ООО «РЦУ». Данные для оценки кадрового потенциала ООО «РЦУ» берутся в отделе кадров предприятия. Полный анализ кадрового потенциала относится к внутренней информации ООО «РЦУ» и доступ к данной информации имеют только руководитель предприятия и сотрудники отдела кадров. Для расчета

коэффициента текучести и постоянства кадров согласно формулам (1) и (2) параграфа 2.2 необходимо знать численность сотрудников на начало анализируемого периода, численность выбывших сотрудников за данный период и среднесписочную численность сотрудников за анализируемый период. Необходимо отметить, что среднесписочная численность сотрудников – это среднее количество сотрудников работающих на предприятии в течении года [31].

Анализ показателей движения работников ООО «РЦУ» за 2017-2018 гг. представлен в таблице 19.

Таблица 19 – Анализ показателей движения работников ООО «РЦУ»

Показатели	2017 год	2018 год	Отклонение, (+, -)
Численность персонала на начало года	548	553	5
Принято на работу	7	46	39
Выбыло, всего	2	5	3
В том числе			
по собственному желанию	2	5	3
уволено за нарушение трудовой дисциплины	0	0	0
Численность персонала на конец года	553	594	41
Среднесписочная численность персонала	551	574	23
Коэффициент текучести кадров	0,004	0,009	0,005
Коэффициент постоянства кадров	0,99	0,95	-0,03

Коэффициент текучести кадров является индикатором здоровья организации и принимаемых в организации управленческих решений. Он увеличился по сравнению с 2017 годом на 0,005 п.п., что не сильно отражается на работе ООО «РЦУ», так как количество уволившихся сотрудников менее 1% от общей численность персонала.

Коэффициент постоянства кадров показывают долю работников проработавших весь год к списочной численности в среднем за год. В определенной мере этот коэффициент показывает степень сплоченности коллектива, заинтересованности работников не потерять свое рабочее место,

неформальные связи в коллективе и др. С другой стороны, указывает на низкую мобильность коллектива, но для ООО «РЦУ» важно, чтобы сотрудники работали в организации долгие годы, так как они владеют информацией, которая может составлять коммерческую тайну. Коэффициент постоянства кадров снизился на 0,03 п.п. за счет большого количества принятых на работу сотрудников. Это может привести к снижению стабильности коллектива, но при незначительных изменениях данного показателя особых проблем не должно возникать. За рассматриваемый период уволенных работников по инициативе руководства ООО «РЦУ», то есть за нарушение трудовой дисциплины, не было, что указывает на отсутствие угроз со стороны кадровой безопасности предприятия.

Небольшой анализ кадрового потенциала ООО «РЦУ» позволяет оценить основные показатели кадровой безопасности ООО «РЦУ». Так же как и для финансовых показателей, для сравнительной оценки необходимо выделить нормативные значения каждого показателя. Нормативные значения коэффициента текучести кадров для специалистов составляет 0,08-0,1. Коэффициент постоянства кадров должен стремится к 1, но оптимальным является для организаций типа ООО «РЦУ» 0,8 [32]. Нормативные значения доли сотрудников с высшим образованием, а также сотрудников, имеющих стаж работы в ООО «РЦУ» более 5 лет, устанавливается эксперты путем. Так как работа в ООО «РЦУ» требует определенного уровня подготовленности и образования, то 80% сотрудников должны иметь высшее образование, к ним относятся руководство и специалисты. Остальные 20% выделяются на обслуживающий персонал и ассистентов (помощников), работа которых не требует серьезных знаний. В связи с тем, что специалисты являются основным ресурсом организации, предоставляющей услуги в области бухгалтерского учета, финансового аудита и налогового консультирования, то организации желательно, чтобы сотрудник работал в организации длительное время. В связи с этим, норма доли сотрудников для специалистов и руководителей устанавливается на уровне 60%.

Данные по оценки кадровой безопасности ООО «РЦУ» приведены в таблице 20.

Таблица 20 – Оценка кадровой безопасности ООО «РЦУ»

Показатели	Нормативные значения	Значение показателя ООО «РЦУ» в 2018 г.
Коэффициент постоянства кадров	0,8	0,95
Коэффициент текучести кадров	0,08-0,1	0,009
Доля сотрудников с высшим образованием, %	80	88,4
Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет, %	60	82,3

Рассматривая показатели кадровой составляющей экономической безопасности предприятия, можно отметить, что в ООО «РЦУ» данные показатели превышают нормативные. Высокий уровень показателей кадровой безопасности говорит о стабильности экономической безопасности ООО «РЦУ» в отношении кадровой безопасности предприятия.

При оценке информационной функциональной составляющей экономической безопасности предприятия для ООО «РЦУ» выделяется один показатель – вероятность сохранения коммерческой тайны. Необходимо отметить, что ООО «РЦУ» оказывает услуги Группе компаний «РУСАЛ» в области бухгалтерского учета, финансового аудита, налогового законодательства, а также предоставляет услуги в сфере управления персоналом. В связи с этим, для ООО «РЦУ» важное значение имеет сохранение коммерческой тайны как своей, так и обслуживающих предприятий. Нормативное значение вероятности сохранения коммерческой тайны для любого предприятия составляет 100% [53].

Оценка информационной безопасности ООО «РЦУ» представлена в таблице 21.

Таблица 21 – Оценка информационной безопасности ООО «РЦУ»

Показатели	Нормативные значения	Значение показателя ООО «РЦУ» в 2018 г.
Вероятность сохранения коммерческой тайны, %	100	82,3

Значение показателя вероятности сохранения коммерческой тайны был взят из доли сотрудников, проработавших в ООО «РЦУ» более пяти лет, так как данные сотрудники в полной мере ознакомлены с необходимостью сохранения коммерческой тайны и понимают ответственность за сохранение коммерческой тайны.

Этап 4. Определение степени значимости и расчет весовых коэффициентов показателей экономической безопасности предприятия.

Согласно таблицам 6 и 7 устанавливаем уровень потенциального размера ущерба и вероятность наступления данного ущерба по каждому показателю. Далее определяется степень значимости каждого показателя сложение степеней значимости по размеру ущерба и по вероятности наступления ущерба, которые отражены в таблицах 6 и 7. Далее по формуле (3) параграф 2.2 рассчитываем весовые коэффициенты по каждому показателю (таблица 22)

Таблица 22 – Степень значимости и весовые коэффициенты показателей

Показатель	Размер ущерба	Вероятность наступления ущерба	Степень значимости	Весовой коэффициент
Показатель платежеспособности	Высокий	Высокая	7	1,46
Коэффициент текущей ликвидности	Средний	Средняя	5	1,04
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Средний	Средняя	5	1,04
Коэффициент финансовой независимости	Средний	Высокая	6	1,25
Рентабельность продаж	Высокий	Высокая	7	1,46
Коэффициент постоянства кадров	Средний	Умеренная	4	0,83
Коэффициент текучести кадров	Средний	Умеренная	4	0,83
Доля сотрудников с высшим образованием	Низкий	Слабая	2	0,42
Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет	Низкий	Слабая	2	0,42
Вероятность сохранения коммерческой тайны	Средний	Высокая	6	1,25
			48	10

Этап 5. Обобщающая оценка экономической безопасности предприятия.

Прежде чем определить класс экономической безопасности ООО «РЦУ» необходимо рассчитать балльные оценки по каждому показателю. Количество баллов по каждому показателю рассчитывается сравнением в долевом соотношении значения показателя с его нормативным значением согласно таблице 8. На основании соответствия каждого показателя его нормативному значению определяется балл данного показателя. Балльная оценка рассчитывается по формуле (4) параграф 2.2. Данные расчета обобщающей оценки экономической безопасности ООО «РЦУ» заносятся в таблицу 23.

Таблица 23 – Обобщающая оценка экономической безопасности

Показатель	Значение показателя	Количество баллов, Z_i	Весовой коэффициент, K_i	Балльная оценка $K_i * Z_i$
Показатель платежеспособности	2,58	10	1,46	14,6
Коэффициент текущей ликвидности	1,42	8	1,04	8,32
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-7,08	1	1,04	1,04
Коэффициент финансовой независимости	64,84	10	1,25	12,5
Рентабельность продаж	4,9	8	1,46	11,68
Коэффициент постоянства кадров	0,95	10	0,83	8,3
Коэффициент текучести кадров	0,009	10	0,83	8,3
Доля сотрудников с высшим образованием	88,4	10	0,42	4,2
Доля сотрудников со стажем работы более 5 лет	82,3	10	0,42	4,2
Вероятность сохранения коммерческой тайны	82,3	8	1,25	10
Итого:				83,14

После определения балльной оценки по каждому показателю все оценки суммируются, и определяется обобщающая оценка экономической безопасности. На основании проведенной обобщающей оценки экономической безопасности

ООО «РЦУ», определим по таблице 9 параграф 2.2, к какому классу экономической безопасности относится предприятие.

Рассматриваемое предприятие ООО «РЦУ» относится ко 1 классу экономической безопасности, то есть предприятие имеет высокую степень экономической безопасности и устойчивость к возможным рискам. Наибольшую угрозу представляет финансовая функциональная составляющая экономической безопасности ООО «РЦУ», за счет низкого показателя коэффициента обеспеченности собственными средствами. Кроме этого, некоторые угрозы могут возникнуть при снижении текущей ликвидности и рентабельности продаж. Так же особое внимание следует уделять информационной функциональной составляющей экономической безопасности ООО «РЦУ». Сохранение коммерческой тайны влияет на репутацию организации, а так как организация занимается предоставлением услуг в области бухгалтерского учета, финансового аудита, налогового законодательства, а также предоставляет услуги в сфере управления персоналом, то снижение репутации ООО «РЦУ» приведет к оттоку клиентов и к снижению доходности ООО «РЦУ».

Этап 6. Разработка рекомендаций по улучшению экономической безопасности предприятия.

В ООО «РЦУ» выявлены финансовые и информационные угрозы экономической безопасности предприятия. На основании анализа экономической безопасности ООО «РЦУ» необходимо предложить рекомендации по ее увеличению.

Для повышения финансовой составляющей экономической безопасности ООО «РЦУ» можно предложить следующие рекомендации:

- проведение анализа бухгалтерской отчетности предприятия для выявления слабых мест;
- увеличение обеспеченности собственными средствами путем роста чистой прибыли и сокращения задолженности;
- контроль дебиторской и кредиторской задолженности;

- расширение клиентской базы ООО «РЦУ» для того, чтобы избежать зависимости от финансового состояния Группы компаний «РУСАЛ»;
- разработка программы сокращения затрат, при условии, что данная программа не приведет к дополнительным рискам;
- проведение оценки рисков мошенничества.

Кадровая составляющая экономической безопасности в ООО «РЦУ» требует не корректирующих, а поддерживающих мер:

- повышение лояльности сотрудников предприятия;
- поддержание корпоративной культуры на высоком уровне;
- разработка системы адаптации нового сотрудника предприятия;
- продуманная система материальной и нематериальной мотивации персонала;
- периодическое проведение оценки профессионализма сотрудников предприятия;
- контроль над деятельностью сотрудников и профилактика кадровых нарушений.

Для повышения информационной составляющей экономической безопасности ООО «РЦУ» необходимо проведение:

- тщательного контроля и проверки соискателя при найме на должность в ООО «РЦУ»;
- разделение доступа к конфиденциальной информации, внедрение степени ответственности и наказания за разглашение конфиденциальной информации;
- проработка причин утечки конфиденциальной информации и устранение их до нанесения ущерба предприятию;
- хранение электронных данных на сервере предприятия с необходимой степенью защиты;
- защита данных при передаче информации по средствам локальной и глобальной сети.

Стоит отметить, что вся деятельность ООО «РЦУ» определяется основным ресурсом, который обеспечивает работу предприятия – это человеческий капитал. Большинство внутренних угроз экономической безопасности ООО «РЦУ» зависят от непреднамеренных или намеренных действий со стороны персонала. Для минимизации угрозы экономической безопасности необходимо, чтобы коллектив ООО «РЦУ» был заинтересован в развитии предприятия и в успехе его деятельности. При этом важно, чтобы сотрудники по своим внутренним убеждениям, а не по принуждению администрации предприятия, работали с максимальной производительностью и ответственно относились к своим трудовым обязанностям. Администрация предприятия должна обеспечить соответствующие условия, при которых сотрудники захотят реализовать свой имеющийся потенциал в полной мере. В связи с этим, основные мероприятия по обеспечению экономической безопасности предприятия должны быть направлены на повышение лояльности и вовлеченности персонала ООО «РЦУ»:

- каждый сотрудник должен иметь право голоса и возможность быть услышанным, что поможет ему проявлять себя и свой потенциал, раскрываясь как с личной, так и с профессиональной стороны;
- система оплаты труда и распределения материальных стимулов должна быть открытой и справедливой, что позволит каждому сотруднику понять, как его вклад в общее дело влияет на получаемое вознаграждение;
- каждый сотрудник должен иметь возможность для профессионального роста и развития, для этого необходимо внедрять на предприятии программы повышения квалификации;
- на ООО «РЦУ» не требуется командный стиль управления, поэтому эффективнее в общении руководства и персонала придерживаться демократизма, то есть уважительного отношения ко всем сотрудникам предприятия, независимости от того, какую должность они занимают.

Основным направлением повышения лояльности работников ООО «РЦУ» является система мотивации сотрудников предприятия. Для этого

рекомендуется создать фонд материального стимулирования. Данный фонд можно сформировать за счет прибыли предприятия. Использование такого фонда позволит скорректировать и улучшить материальные стимулы для сотрудников ООО «РЦУ». При создании фонда материального стимулирования необходимо проработать вопросы, касающиеся размеров и критериев премирования сотрудников предприятия. Информацию о создании фонда и критерии премирования необходимо донести до персонала предприятия, что позволит заинтересовать и стимулировать персонал всех категорий на достижение более высоких показателей в своей работе.

Стоит отметить, что общественное признание в любом выражении для человека часто бывает также важно, как и материальное поощрение. Необходимо признавать заслуги и выражать благодарность, как в устной форме, так и за подпись директора, сотрудников, которые проявляют инициативу, влияющую на повышение производительности труда или эффективность работы ООО «РЦУ». Кроме того, нематериальные поощрения можно подкрепить материальным стимулом в виде премии, что значительно повысить мотивацию сотрудников предприятия.

Для улучшения морально-психологического климата в коллективе ООО «РЦУ» необходимо отмечать значимость каждого сотрудника предприятия, и помогать коллективу ощущать себя командой с общими целями. Для этого можно использовать следующие меры:

- поздравление сотрудников с днем рождения;
- проведение совместных мероприятий на сплоченность коллектива, например, проведения общего субботника, спортивных мероприятий или совместный отдых на природе;
- организация силами коллектива предприятия мероприятий, приуроченных к праздничным датам, например, концертов;
- участие коллектива в конкурсах, спортивных и праздничных мероприятиях, проводимых на городском уровне, что позволит не только

сплотить коллектив предприятия, но и улучшить имидж ООО «РЦУ» среди населения.

Для повышения лояльности сотрудников предприятия важно также постоянно повышать их профессиональную и личностную компетентность, для этого лучше всего подходит различного рода программы повышения квалификации, специальные тренинги и мастер-классы. В некоторых случаях, в целях экономии средств предприятия, мастер-классы могут проводить сотрудники, имеющие большой профессиональный опыт или являющиеся лидерами коллектива. На таких мастер-классах сотрудники ООО «РЦУ» могут поделиться опытом работы и секретами, влияющими на улучшение производительности и качество труда. Кроме того, такие мастер-классы могут стать не только средством распространения профессионального опыта, но и использоваться как возможность «работы над ошибками», чтобы коллектив предприятия мог избегать такого рода ошибок в дальнейшем.

Для адаптации новых сотрудников в коллективе ООО «РЦУ» рекомендуется применять систему наставничества, то есть определенную форму взаимодействия, при которой более опытный сотрудник является наставником менее опытного. Такая форма взаимодействия помогает новому сотруднику быстрее освоить нормы и правила, принятые на предприятии и в конкретном структурном подразделении. Наставничество не является индивидуальным обучением сотрудника, а необходимо для успешного «вливания» в коллектив. Наставник, прежде всего, передает знания и навыки корпоративной культуры предприятия. При необходимости наставник корректирует поведение нового сотрудника в зависимости от принятой системы поведения на предприятии. Кроме этого, наставник необходим для налаживания и улучшения коммуникации между новым сотрудником и членами уже устоявшегося коллектива предприятия.

Общие рекомендации для повышения уровня экономической безопасности ООО «РЦУ» направлены на своевременное выявление и профилактику экономических угроз. Экономическая безопасность предприятия

во многом зависит от системного подхода к проблеме безопасности. Экономическая безопасность предприятия должна основываться на анализе и оценке угроз, планировании мер по локализации угроз и осуществления мер по противодействию угрозам экономической безопасности.

Таким образом, общество с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Центр Учета» (ООО «РЦУ») входит в Группу компаний «РУСАЛ» и осуществляет деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, финансового аудита, налогового законодательства, а также предоставляет услуги в сфере управления персоналом для российских предприятий Группы компаний «РУСАЛ». Организационная структура ООО «РЦУ» имеет линейно-функциональный вид, что приводит к четкому разграничению функциональных обязанностей в организации. Проведенный анализ основных экономических показателей деятельности ООО «РЦУ» показал снижение большинства показателей за рассматриваемый период 2016-2018 гг., что говорит о неблагоприятных финансовых тенденциях, происходящих в ООО «РЦУ».

На основании определенной в параграфе 2.2 поэтапной схемы, и выделенных функциональных составляющих экономической безопасности ООО «РЦУ», была проведена оценка финансовой безопасности предприятия по каждому выделенному показателю. Для этого рассчитанные значения показателей сравнивались с нормативными, и на основании отклонений определялось наличие угрозы для экономической безопасности ООО «РЦУ» со стороны данного показателя. Рассмотрение финансовой составляющей безопасности предприятия выявило зависимость ООО «РЦУ» от заемных оборотных средств, в связи чем, перед предприятием стоит угроза потери финансовой устойчивости. Кроме этого, угроза экономической безопасности ООО «РЦУ» выявлена со стороны информационной ее составляющей. Сохранение коммерческой тайны в ООО «РЦУ» невозможно со 100% вероятностью, так как лояльность новых сотрудников по отношению к ООО «РЦУ» недостаточно высока.

Для определения обобщающей оценки экономической безопасности ООО «РЦУ» были определены степени значимости каждого показателя через определение уровня его потенциального ущерба и вероятности наступления данного ущерба. На основании степени значимости показателя, определялись весовой коэффициент и балльная оценка данного показателя. Сумма баллов по всем показателям позволила определить обобщающую балльную оценку экономической безопасности ООО «РЦУ», которая составила 83,14 баллов, что соответствует 1 классу экономической безопасности предприятия. Исходя из этого, ООО «РЦУ» имеет устойчивую к возможным рискам систему экономической безопасности предприятия. Все же тенденции, происходящие в ООО «РЦУ» (снижение в течение нескольких лет финансовых показателей), могут в дальнейшем привести к возникновению угроз экономической безопасности предприятия. Для нейтрализации данных угроз по каждой функциональной составляющей экономической безопасности ООО «РЦУ» были определены меры, которые рекомендуются для повышения экономической безопасности предприятия. В связи с тем, что человеческий ресурс является важной составляющей экономической безопасности ООО «РЦУ», более развернуто рекомендованы мероприятия, направленные на повышение лояльности и вовлеченности персонала ООО «РЦУ» через создание фонда материального стимулирования, системы нематериального поощрения, системы повышения профессиональных и личностных компетенций и системы наставничества. Реализация данных мер позволит ООО «РЦУ» избежать появления большинства угроз экономической безопасности предприятия со стороны персонала.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сущность экономической безопасности предприятия заключается в стабильном функционировании предприятия при эффективном использовании ресурсов, интеллектуального и кадрового потенциала, и характеризуется возможностями предприятия противостоять влиянию негативных факторов внешней и внутренней среды. Проблемы обеспечения экономической безопасности для всех предприятий имеет особую важность.

Проведенный анализ трактовки ученых относительно содержания экономической безопасности предприятия позволил обобщить ее следующим определением: экономическая безопасность предприятия трактуется как состояние защищенности корпоративных ресурсов, потенциала предприятия (финансовое, ресурсное и экономическое состояние), при котором нейтрализуются существующие и возможные внутренние и внешние угрозы, а также создаются необходимые условия для обеспечения стабильного «экономически безопасного» функционирования.

В результате исследований выделены следующие основные классификации угроз безопасности предприятия:

- по видам деятельности предприятия (операционная, финансовая, инвестиционная);
- по видам ресурсов (финансовые, трудовые, технические, технологические, информационные, организационные и т.п.).

Стоит отметить, что данные виды угроз относятся к внутренним угрозам экономической безопасности предприятия. Угрозы данного вида зависят от деятельности предприятия, и которые предприятию по силам выявить и предотвратить. Внешние угрозы экономической безопасности не зависят от деятельности предприятия. К таким угрозам относят, например, нестабильность экономики, недобросовестную конкуренцию, неразвитость финансового рынка и его инфраструктуры и т.п. Угрозы экономической безопасности предприятия требует разработки мер для их определения и предотвращения, так как высокая

вероятность возникновения кризисных явлений на предприятии, может привести к снижению эффективности его деятельности. В данном аспекте важное значение для предприятия принимает управление экономической безопасностью предприятия.

В качестве методики комплексной оценки уровня экономической безопасности предприятия выбран системный подход, который определяет уровень экономической безопасности на основе исследования совокупности элементов, которые ее формируют (функциональные составляющие экономической безопасности). Для проведения оценки уровня экономической безопасности предприятия были выделены шесть основных этапов:

- 1) постановка цели и задач по определению уровня экономической безопасности предприятия, а также выбор системы показателей;
- 2) поиск и отбор источников информации для выявления уровня экономической безопасности предприятия, проведение оценки экономических показателей;
- 3) расчет показателей-индикаторов по определению экономической безопасности предприятия;
- 4) расчет комплексного показателя экономической безопасности предприятия;
- 5) анализ динамики фактических значений индикаторов экономической безопасности предприятия;
- 6) разработка рекомендаций по улучшению экономической безопасности предприятия.

Данный подход был применен при оценке уровня экономической безопасности общества с ограниченной ответственностью «РУСАЛ Центр Учета» (ООО «РЦУ»). Данное предприятие осуществляет деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, финансового аудита, налогового законодательства, а также предоставляет услуги в сфере управления персоналом для российских предприятий Группы компаний «РУСАЛ». Рассмотрение организационной структуры ООО «РЦУ» выявило четкое

разграничение функциональных обязанностей на предприятии. Анализ основных экономических показателей показал снижение большинства данных показателей ООО «РЦУ» к 2018 году, что может в дальнейшем сказаться на всей деятельности ООО «РЦУ». Стоит отметить, что деятельность ООО «РЦУ» зависит от предприятий входящих в Группу компаний «РУСАЛ».

В связи с тем, что ООО «РЦУ» не занимается производством и реализацией продукции, а основная деятельность предприятия основывается на оказании бухгалтерских и финансовых услуг, то особое значение для ООО «РЦУ» имеют следующие функциональные составляющие экономической безопасности: финансовая, кадровая и информационная.

Для обобщенной оценки экономической безопасности ООО «РЦУ» были проведены оценки финансовой, кадровой и информационной безопасности. Оценка финансовой безопасности ООО «РЦУ» включала рассмотрение пяти финансовых показателей: коэффициент платежеспособности, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициент финансовой независимости и рентабельность продаж. Значения показателей ООО «РЦУ» сравнивались с нормативными. При этом было выявлена угроза финансовой безопасности, которая отражена в коэффициенте обеспеченности собственными средствами. Отрицательное значение данного коэффициента указывает на то, что оборотные средства предприятия сформированы за счет заемных источников и у предприятия возникает риск потери финансовой устойчивости. При оценке кадровой безопасности рассматривались четыре показателя: коэффициент постоянства кадров, коэффициент текучести кадров, доля сотрудников с высшим образованием и со стажем работы на данном предприятии более 5 лет. Стоит отметить, что со стороны кадров угрозы экономической безопасности предприятия не были выявлены. При оценке информационной безопасности был рассмотрен показатель, которые отражает вероятность сохранения коммерческой тайны. Исходя из специфики ООО «РЦУ», данный показатель должен иметь нормативное значение 100%, но в связи с тем, что в последние годы были

приняты новые сотрудники, а также несколько сотрудников уволились, то отмечается небольшая угроза экономической безопасности ООО «РЦУ» со стороны информационной составляющей.

Для обобщающей оценки экономической безопасности ООО «РЦУ» были определены степени значимости и рассчитаны весовые коэффициенты показателей экономической безопасности предприятия. Для оценки степени значимости экспертным путем устанавливались уровень потенциального размера ущерба и класс вероятности наступления данного ущерба по каждому показателю. Сложение степеней значимости по размеру ущерба и по вероятности наступления ущерба определяли степень значимости показателя. Далее по каждому показателю вычислялся весовой коэффициент, который позволял определить балльную оценку показателей. После определения балльной оценки по каждому показателю все оценки суммировались, и таким образом была определена обобщающая оценка экономической безопасности ООО «РЦУ» равная 83,14 баллам. Данная обобщенная оценка позволила определить ООО «РЦУ» 1 класс экономической безопасности предприятия, что указывает на высокую степень экономической безопасности, при которой предприятие устойчиво к возможным рискам.

На основании проведенной оценки экономической безопасности ООО «РЦУ», для повышения уровня экономической безопасности предприятия были предложены следующие рекомендации:

- проведение анализа бухгалтерской отчетности предприятия для выявления слабых мест;
- увеличение обеспеченности собственными средствами путем роста чистой прибыли и сокращения задолженности;
- контроль дебиторской и кредиторской задолженности;
- расширение клиентской базы ООО «РЦУ» для того, чтобы избежать зависимости от финансового состояния Группы компаний «РУСАЛ»;
- разработка программы сокращения затрат, при условии, что данная программа не приведет к дополнительным рискам;

- проведение оценки рисков мошенничества;
- повышение лояльности сотрудников предприятия;
- поддержание корпоративной культуры на высоком уровне;
- разработка системы адаптации нового сотрудника предприятия;
- продуманная система материальной и нематериальной мотивации персонала;
- периодическое проведение оценки профессионализма сотрудников предприятия;
- контроль над деятельностью сотрудников и профилактика кадровых нарушений.
- тщательный контроль и проверка соискателя при найме на должность в ООО «РЦУ»;
- разделение доступа к конфиденциальной информации, внедрение степени ответственности и наказания за разглашение конфиденциальной информации;
- проработка причин утечки конфиденциальной информации и устранение их до нанесения ущерба предприятию;
- хранение электронных данных на сервере предприятия с необходимой степенью защиты;
- защита данных при передаче информации по средствам локальной и глобальной сети.

Эффективное функционирование ООО «РЦУ» зависит от человеческого ресурса, поэтому для повышения экономической безопасности предприятия были предложены мероприятия, которые направлены на создание и поддержание лояльности и вовлеченности персонала ООО «РЦУ». Прежде всего, на предприятии рекомендовано создание за счет прибыли предприятия фонда материального стимулирования. Кроме этого, администрации необходимо отмечать заслуги сотрудников ООО «РЦУ», выражая им устную или письменную благодарность. Для повышения морально-психологического климата коллектива ООО «РЦУ» необходимо периодически проводить

мероприятия на сплочение коллектива. Повышение профессиональных и личностных компетентностей сотрудников, позволит избежать непреднамеренных угроз экономической безопасности ООО «РЦУ». Для адаптации нового сотрудника на предприятии и его успешного «вливание» в коллектив рекомендуется внедрение системы наставничества.

Стоит отметить, что экономическая безопасность предприятия зависит от системного подхода к проблемам и угрозам экономической безопасности в ООО «РЦУ». Экономическая безопасность предприятия должна основываться на анализе и оценке угроз, планировании мер по локализации угроз и осуществления мер по противодействию угрозам экономической безопасности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 №98-ФЗ (ред. 18.04.2018). [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48699/.
2. Белов, С. В. Экономическая безопасность: учебник для СПО / С. В. Белов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 362 с.
3. Бендиков, М. А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М. А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – № 2. – С. 17–30.
4. Богомолов, В. А. Введение в специальность «Экономическая безопасность»: Учебное пособие / В. А. Богомолов. – М. : Юнити, 2016. – 279 с.
5. Василенко, В. П. Вопросы обеспечения экономической безопасности – одно из направлений деятельности субъектов предпринимательства / В. П. Василенко // Логистика: проблемы и решения. – 2017. – №5. – С. 43-45.
6. Джораев, В. О. Экономическая безопасность предприятия / В. О. Джораев, Ф. Б. Рысаев, Л. А. Тутаева. – Оренбург: ФГБОУ ВПО «ОГИМ», 2015. – 153 с.
7. Запорожцева, Л. А. Стратегия устойчивого развития предприятия с учетом уровня его экономической безопасности / Л. А. Запорожцева // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов. – 2017. – № 10. – С. 47-54.
8. Иванюта, Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях / Т. Н. Иванюта // Молодой ученый. – 2018. – №4. – С. 215-223.
9. Каракеян, В. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для СПО / В. И. Каракеян, И. М. Никулина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 313 с.

10. Каранина, Е. В. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия: учебник / Е. В. Каранина. – Киров : ВятГУ, 2016. – 391с.
11. Кожевникова, Р. А. Экономическая безопасность: учебное пособие / Р. А. Кожевникова, З. В. Чуприкова. – М. : МИИТ, 2017. – 46 с.
12. Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учеб. пособие / Л. А. Кормишкина; М-во образования и науки Российской Федерации, «Мордовский гос. ун-т им. Н. П. Огарёва». – Саранск : Изд-во Мордовского ун-та, 2015. – 278 с.
13. Краснощек, А. А. Современные аспекты анализа и оценки экономической безопасности организаций / А. А. Краснощек, И. А. Динец // Корпоративные финансы. – 2018. – № 4 (16). – С. 78.
14. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства: Монография: Учебник / Е. И. Кузнецова. – М. : Юнити, 2017. – 239 с.
15. Кутукова, Е. С. Экономическая безопасность в призме современных экономических процессов / Е. С. Кутукова. – М. : Русайнс, 2017. – 352 с.
16. Маилян, С. С. Экономическая безопасность: Учебник / С. С. Маилян, Н. Д. Эриашвили. – М. : Юнити, 2018. – 320 с.
17. Мамаева, Л. Н. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / Л. Н. Мамаева; М-во образования и науки Российской Федерации, Саратовский социально-экономический ин-т (фил.) ФГБОУ ВПО «Российский экон. ун-т им. Г.В. Плеханова», РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2015. – 111 с.
18. Манохина, Н. В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н. В. Манохина. – М. : Инфра-М, 2018. – 224 с.
19. Орехова, Т. Р. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: Монография / Т. Р. Орехова, В. И. Орехов. – М. : Инфра-М, 2019. – 319 с.
20. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для академического

бакалавриата / Н. А. Пименов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 326 с.

21. Платонова, И. В. Оценка системы экономической безопасности организации / И. В. Платонова, Е. В. Горковенко // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2019. – №81(3). – С. 267-275.

22. Полянин, А. В. Экономика предприятия: учеб. пособие / А. В. Полянин, О. А. Строева. – Орел : Орловский фил. РАНХиГС, 2015. – 235 с.

23. Попов, М. В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / М. В. Попов, М. А. Каткова, Н. В. Манохина. – М. : Инфра-М, 2018. – 576 с.

24. Родионова, Л. Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты / Л. Н. Родионова. – М. : Русайнс, 2019. – 32 с.

25. Сергеева, И. А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И. А. Сергеева; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный университет» (ПГУ). – Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. – 122 с.

26. Снитко, Л. Т. Экономическая безопасность промышленного предприятия: методические аспекты оценки и управления / Л. Т. Снитко, Р. В. Кононенко // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 3–2 (56–2). – С. 586–591.

27. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев. – М. : Юнити, 2015. – 639 с.

28. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2019. – 675 с.

29. Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / В. Л. Шульц. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 288 с.

30. Юрьев, В. М. Дифференцированный механизм и вариативный инструментарий обеспечения стратегической экономической безопасности предприятия / В. М. Юрьев, Л. А. Запорожцева // Вестник Тамбовского университета. Серия Гуманитарные науки. Тамбов. – 2017. – № 11. – С. 154-162.

31. Аввакумова, О. Что такое среднесписочная численность работников и как ее посчитать [Электронный ресурс] / О. Аввакумова // Контур.Эльба. – Режим доступа: <https://e-kontur.ru/enquiry/41>.

32. Как рассчитать коэффициенты текучести и постоянства кадров? [Электронный ресурс] // ЗнайДело. – Режим доступа: <http://znaydelo.ru/personal/upravlenie/koefficienty-tekuchesti-i-postoyanstva-kadrov.html#i-5>.

33. Колочкин, А. Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] / А. Б. Колочкин. – Режим доступа: <https://www.scientificmagazine.ru/images/PDF/2017/18/vneshnie.pdf>

34. Колпаков, П. А. Система экономической безопасности фирмы [Электронный ресурс] / П. А. Колпаков // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2018. – № 1. – Режим доступа: <http://ekonomika.sciencedirect.com/article/pii/S1063190217301567>.

35. Коэффициент абсолютной ликвидности. [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=7>

36. Коэффициент восстановления платежеспособности [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=43>.

37. Коэффициент обеспеченности собственными средствами. [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=30>.

38. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=23>.

39. Коэффициент платежеспособности [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <http://1-fin.ru/?id=281&t=227>

40. Коэффициент текущей ликвидности. [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=3>.
41. Коэффициент финансирования [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=34>.
42. Коэффициент финансовой независимости [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=8>.
43. Коэффициент финансовой устойчивости [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=33>.
44. Лазарева, О. Расчет и особенности использования коэффициента постоянства кадров [Электронный ресурс] / О. Лазарева // Налоги и бухгалтерия. Онлайн-журнал. – Режим доступа: <https://online-buhchet.ru/koefficient-postoyanstva-kadrov/>.
45. Рентабельность активов [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=36>.
46. Рентабельность затрат [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=10>.
47. Рентабельность продаж [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=16>.
48. Рентабельность собственного капитала [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311&t=12>.
49. РЦУ, ООО [Электронный ресурс] // СБИС – Режим доступа: <https://sbis.ru/contragents/2465082835/246501001>.
50. Самородских, Т. Как рассчитать коэффициент текучести кадров [Электронный ресурс] / Т. Самородских // ClabTK. – Режим доступа: <https://clubtk.ru/kak-rasschitat-koeffitsient-tekuchesti-kadrov>.
51. Сведения об ООО «РЦУ» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.rusprofile.ru/id/1210704>.
52. Финансовые коэффициенты [Электронный ресурс] // Финансовый анализ. – Режим доступа: <https://1fin.ru/?id=311>.

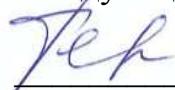
53. Цветкова, И. И. Установление пороговых значений индикаторов кадровой безопасности / И. И. Цветкова // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2017. № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.s nauka.ru/2017/01/13680>.

54. Шатохина, С. В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности. [Электронный ресурс] / С. В. Шатохина. – Режим доступа: <https://naukovedenie.ru/PDF/56EVN517.pdf>.

Приложение

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, управления и природопользования
кафедра финансов

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

И.С. Ферова
подпись
«17» 06 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА
ПРИМЕРЕ ООО «РЦУ»)

Научный



руководитель

подпись, дата

канд. экон. наук, доцент

C.B. Кропачев

должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник



подпись, дата

А.Н. Морозова

инициалы, фамилия

Рецензент



подпись, дата

нач. отдела сырья и соб-го МТО АО «РУСАЛ Менеджмент»

должность

М.С. Толмачёв

инициалы, фамилия

Красноярск 2020