

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт цветных металлов и материаловедения  
Кафедра металлургии цветных металлов

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель магистерской  
программы д-р хим. наук,  
профессор  
\_\_\_\_\_ Н.В. Белоусова  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Магистерская диссертация**

22.04.02.02 «Металлургия цветных металлов»

Исследование способов повышения эффективности производства собственных  
металлоконструкций для действующих и строящихся заводов ОК РУСАЛ за счет  
применения инструментов Бизнес – системы

Научный руководитель \_\_\_\_\_ к.т.н., доцент А.И. Безруких  
подпись, дата должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник \_\_\_\_\_ А.А. Долгов  
подпись, дата инициалы, фамилия

Рецензент \_\_\_\_\_ Директор ДРБС ООО «ИСО» И.Г. Шелковников  
подпись, дата должность инициалы, фамилия

Консультант экономического \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент Т.В. Твердохлебова  
раздела подпись, дата должность, ученая степень инициалы, фамилия

Красноярск 2020

## АННОТАЦИЯ

Тема магистерской диссертации - «Исследование способов повышения эффективности производства собственных металлоконструкций, для действующих и строящихся заводов ОК РУСАЛ за счет применения инструментов Бизнес – системы». Диссертация представлена в объеме 86 страниц, включает в себя 19 таблиц, 30 иллюстрации, а также список использованной литературы, состоящий из 55 источников, 1 приложения.

Ключевые слова: БИЗНЕС - СИСТЕМА, Проект изготовления металлоконструкций, ОШИНОВКА, ОБУЧЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАМ БИЗНЕС – СИСТЕМЫ.

Целью работы является разработка способов повышения эффективности производства собственных металлоконструкций, для действующих и строящихся заводов ОК РУСАЛ за счет применения инструментов Бизнес - системы.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:- изучить существующие Бизнес - Системы в Российской Федерации и за рубежом;- выявить тенденции, перспективы и проблемы развития Бизнес - системы в России;- оценить параметры развития Бизнес – системы;- выделить основных участников Бизнес – системы; - сделать выводы по экономической эффективности.

Основные выводы и результаты исследования: Результатом проделанной работы стала разработка способов повышения эффективности производства собственных металлоконструкций, для действующих и строящихся заводов ОК РУСАЛ за счет применения инструментов Бизнес - системы и разработка системы внутрикорпоративного обучения персонала Бизнес - системе в Филиале ООО «ИСО» в г. Красноярске в условиях рынка. Экономический эффект от открытия Проекта «Изготовления металлоконструкций» с 2012 г. по настоящее время составляет более 1 миллиарда рублей.

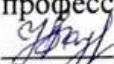
## Содержание

Введение .....	4
1 Бизнес-системы в России и в мире .....	7
1.1 Российские Бизнес-системы .....	7
1.2 Внедрение системы бережливого производства на российских предприятия.....	9
1.3 Внедрение Бизнес-системы: условия и предпосылки <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
Выводы по главе 1 .....	15
2 Анализ Бизнес - систем.....	16
2.1 Внедрение концепции Бизнес - систем в России: типичные препятствия и вызовы.....	16
2.2 Внедрение Бизнес-системы в ОК РУСАЛ .....	20
2.3 Анализ внешней и внутренней среды алюминиевого производства ОК РУСАЛ.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Выводы по главе 2.....	38
3 Пути решения проблем в ООО «ИСО» с помощью Бизнес-системы .....	39
3.1 Повышение эффективности проекта по изготовлению катодной ошиновки для «БоА3» за счет применения инструментов Бизнес-системы .....	39
3.2 Проект совершенствования обучения персонала в организации .....	68
Выводы по главе 3.....	80
Заключение .....	81
Список литературы .....	83
Приложение А Контракты выполненные Проектом изготовления металлоконструкций ООО «ИСО» за счет применения инструментов Бизнес- системы.....	88

[изъято 82 страницы]

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт цветных металлов и материаловедения  
Кафедра металлургии цветных металлов

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель магистерской  
программы д-р хим. наук,  
профессор  
 Н.В. Белоусова  
« 10 » 07 2020 г.

**Магистерская диссертация**

22.04.02.02 «Металлургия цветных металлов»

Исследование способов повышения эффективности производства собственных  
металлоконструкций для действующих и строящихся заводов ОК РУСАЛ за счет  
применения инструментов Бизнес – системы

Научный руководитель	 07.07.20 к.т.н., доцент	А.И. Безруких
	подпись, дата должность, ученая степень	инициалы, фамилия
Выпускник	 07.07.2020 г.	А.А. Долгов
	подпись, дата	инициалы, фамилия
Рецензент	 07.07.20 Директор ДРБС ООО «ИСО»	И.Г. Шелковников
	подпись, дата должность	инициалы, фамилия
Консультант экономического раздела	 07.07.20 к.э.н., доцент Т.В. Твердохлебова	Т.В. Твердохлебова
	подпись, дата должность, ученая степень	инициалы, фамилия

Красноярск 2020