

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО  
«Сибирский федеральный университет»  
институт  
«Экономика и менеджмент»  
кафедра

УТВЕРЖДАЮ  
и.о. зав. кафедрой ЭИМ  
Т.Б. Коняхина  
подпись инициалы, фамилия  
« » 2018 г.

## **БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

## 38.03.02 Менеджмент

# Повышение эффективности предприятия на примере ООО «СУЭК»

Руководитель \_\_\_\_\_ подпись, дата \_\_\_\_\_ должность, ученая степень \_\_\_\_\_ Л.Н. Силютина  
инициалы, фамилия

Выпускник \_\_\_\_\_  
подпись, дата

А.А. Шаклунов  
инициалы, фамилия

Абакан 2018

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме  
Повышение эффективности предприятия на примере ООО «СУЭК»

Консультанты по  
разделам:

Теоретическая часть

наименование раздела

подпись, дата

Л.Н. Силютина

инициалы, фамилия

Аналитическая часть

наименование раздела

подпись, дата

инициалы, фамилия

Проектная часть

наименование раздела

подпись, дата

Л.Н. Силютина

инициалы, фамилия

Нормоконтролер

подпись, дата

Н.Л. Сигачева

инициалы, фамилия

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6
Теоретическая часть 1 Теоретические основы изучения эффективности..... деятельности предприятия .....	8
1.1 Сущность и понятие эффективности деятельности предприятия .....	8
1.2 Система факторов, влияющих на эффективность деятельности..... предприятия .....	14
1.3 Показатели и оценка эффективности деятельности предприятия.....	19
Аналитическая часть 2 Анализ эффективности деятельности .....	
ООО «СУЭК-Хакасия» .....	22
2.1 Социально-экономическая характеристика ООО «СУЭК-Хакасия» .....	22
2.2 Анализ капитала.....	26
2.3 Анализ финансового состояния.....	31
2.4 Управленческий анализ ООО «Суэк-Хакасия».....	38
2.5 Вопросы экологии.....	39
Проектная часть 3 Направления повышения эффективности деятельности .....	
ООО «Суэк-Хакасия» .....	45
3.1 Предложения по повышению эффективности деятельности ООО..... «Суэк-Хакасия» .....	45
3.2 Расчет социально-экономического эффекта от повышения..... эффективности деятельности ООО «Суэк-Хакасия» .....	49
Заключение .....	63
Список использованных источников .....	66
Приложение А.....	70

## **ВВЕДЕНИЕ**

Современные условия, в которых работают компании, становятся все более непостоянными, сложными и неопределенными. Способность компаний анализировать полученную информацию, делать прогнозы и реагировать быстрее конкурентов, такой способ формирует конкурентное преимущество [1, с. 2]. Изменение эффективности было и остается важной проблемой. В условиях развивающейся экономики все большее значение приобретают информационные технологии и интеллектуальный капитал. Современные системы управления эффективностью бизнеса, позволяют связывать операционные результаты деятельности компании с реализацией ее миссии, стратегических целей и стратегических планов. Положение на рынке быстро меняется и многие компании в России и за рубежом сталкиваются с проблемой создания системы повышения и поддержания эффективности бизнеса.

Высокий динамизм внешней среды, регулярный контроль и повышение экономической эффективности является неотъемлемой составляющей деятельности предприятия. От умения компании оперативно адаптироваться к изменяющейся среде зависит уровень эффективности ее деятельности, конкурентоспособности производимого продукта, а, следовательно, и ее финансовый результат.

В периоды нестабильности отдельная роль отводится программам антикризисного управления. Это связано с тем, что большинство предприятий, вне зависимости от масштаба своей деятельности, терпят убытки и ликвидируются. Исходя из этого, особенно остро встает потребность в управлении экономической эффективностью, в целях ее повышения.

За последний период времени опубликовано большое количество работ, посвященных системе управления эффективностью бизнеса на

предприятии. Современные работы авторов опираются на работы предшественников.

В рамках данной проблемы работают и современные авторы, такие как И. Прокопенко, К. Норт, А.А. Костин, Е.А. Орлова, Л.А. Солдатова, Т.Г. Масюкова и другие.

Для оценки деятельности предприятия на уровне с показателем эффективности важное значение играет показатель результативности. Неудовлетворительные результаты этих показателей могут вызвать серьезные последствия для предприятия, что может привести к неизбежности применения мер антикризисного управления, а может и к его ликвидации [9].

Цель работы – провести анализ финансового состояния и представить мероприятия повышения эффективности деятельности «СУЭК -Хакасия».

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «Суэк-Хакасия».

Предмет исследования – эффективность деятельности предприятия.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть сущность и понятие эффективности деятельности предприятия;
- определить систему факторов, влияющих на эффективность деятельности организации;
- рассмотреть показатели эффективности деятельности организации;
- дать социально-экономическую характеристику ООО «СУЭК-Хакасия»;
- провести анализ капитала;
- провести анализ финансового состояния;
- представить предложения по повышению эффективности деятельности ООО «Суэк-Хакасия»;
- провести расчет социально-экономического эффекта от повышения эффективности деятельности ООО «СУЭК -Хакасия».

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Современные условия, в которых работают компании, становятся все более непостоянными, сложными и неопределенными. Способность компаний анализировать полученную информацию, делать прогнозы и реагировать быстрее конкурентов, такой способ формирует конкурентное преимущество.

Изменение эффективности было и остается важной проблемой. В условиях развивающейся экономики все большее значение приобретают информационные технологии и интеллектуальный капитал. Современные системы управления эффективностью бизнеса, позволяют связывать операционные результаты деятельности компании с реализацией ее миссии, стратегических целей и стратегических планов.

Положение на рынке быстро меняется и многие компании в России и за рубежом сталкиваются с проблемой создания системы повышения и поддержания эффективности бизнеса. За последний период времени опубликовано большое количество работ, посвященных системе управления эффективностью бизнеса на предприятиях. Современные работы авторов опираются на работы предшественников.

Анализ финансового состояния был проведен на примере ООО «СУЭК-Хакасия».

На основании проведенного анализа финансового состояния было выявлено следующее.

Показатели рентабельности также снизились по сравнению с 2016 годом за счет снижения чистой прибыли на 38 877 млн. руб.

Отрицательной тенденцией в структуре баланса является рост краткосрочной дебиторской задолженности на 0,3 %, что составило 1037 млн. руб. в абсолютном выражении по сравнению с 2016 годом. Рост величины денежных средств на 274 млн. руб. и запасов на 15 499 млн. руб.,

говорит о возможности способности предприятия быстро погасить краткосрочную задолженность.

Долгосрочные обязательства снизились на 3,5 % за счет покрытия части долгосрочных займов на 12 043 млн. руб. уставный капитал и добавочный капитал не изменились по сравнению с 2016 годом в абсолютном выражении, однако добавочный капитал в структуре пассивов предприятия снизился на 0,1%.

Рост коэффициента текущей ликвидности на 0,0018 показывает повышение степени, в которой денежные средства ООО «СУЭК-Хакасия» покрывают оборотные пассивы. Но данное значение существенно ниже нормативного.

Рост коэффициента абсолютной ликвидности с 0,840 до 0,893 показывает рост оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств. Это положительная тенденция для ООО «СУЭК-Хакасия». Но данное значение также существенно ниже нормативного.

Значение коэффициента финансовой устойчивости снизился на 0,03 и его значение является меньше нормативного.

Рост коэффициента финансирования на 0,04 показывает на снижение использования заемного капитала.

Снижение коэффициента финансовой зависимости на 0,02 имеет положительную тенденцию для ООО «СУЭК-Хакасия» в части снижения использования заемного капитала.

Количество оборотов активов снизилось по сравнению с 2016 годом в 2017 году на 4,48 %, что привело к увеличению периода оборачиваемости на 26,82 дней.

Оборачиваемость оборотных активов снизилась по сравнению с 2016 годом в 2017 году на 8,13 %, что привело к увеличению периода оборачиваемости на 12,9 дней.

Исходя из анализа деятельности ООО «СУЭК-Хакасия» выделяются следующие проблемы предприятия:

- высокая доля краткосрочной кредиторской задолженности в структуре оборотных средств;
- высокая себестоимость произведенных услуг;
- большие материальные затраты в себестоимости;
- другие негативные факторы.

Также проведя анализ финансового состояния данного предприятия можно сделать следующие выводы:

- Неудовлетворительное состояние деловой активности предприятия.
- Низкие показатели рентабельности.
- Низкие показатели ликвидности.

Исходя из проведенного анализа деятельности ООО «СУЭК-Хакасия» и выявленных проблем, можно выделить следующие направления повышения эффективности данного предприятия:

- 1) ресурсосбережение;
- 2) снижение себестоимости продукции;
- 3) сокращение дебиторской задолженности.

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Хакасский технический институт – филиал ФГАОУ ВО  
«Сибирский федеральный университет»**  
институт  
**«Экономика и менеджмент»**  
кафедра

УТВЕРЖДАЮ  
и.о. зав. кафедрой ЭиМ  
Л.Б. Коняхина  
подпись, инициалы, фамилия  
«17 » 06 2018 г.

## БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.02 Менеджмент  
код – наименование направления

Повышение эффективности предприятия на примере ООО «СУЭК»  
тема

Руководитель 17.06.18   
подпись, дата Заведующий ПК Л.Н. Силутина  
должность, ученая степень инициалы, фамилия

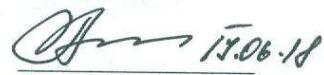
Выпускник 17.06.18   
подпись, дата А.А. Шаклунов  
инициалы, фамилия

Абакан 2018

Продолжение титульного листа бакалаврской работы по теме  
Повышение эффективности предприятия на примере ООО «СУЭК»

Консультанты по  
разделам:

Теоретическая часть  
наименование раздела

 15.06.18

Л.Н. Силютина  
ициалы, фамилия

Аналитическая часть  
наименование раздела

 14.06.18

Н.В. Вешчева  
ициалы, фамилия

Проектная часть  
наименование раздела

 14.06.18

Л.Н. Силютина  
ициалы, фамилия

Нормоконтролер

 15.06.18

Н.Л. Сигачева  
ициалы, фамилия