

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт управления бизнес-процессами и экономики  
Кафедра экономики и управления в строительном комплексе

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой: доцент, к.э.н.

\_\_\_\_\_/А.Ю.Чудновец/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

### **БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

38.03.01.09 «Экономика предприятий и организаций (строительство)»  
РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ  
КОНСТРУКЦИЙ

Научный руководитель \_\_\_\_\_ доцент, к.э.н. А. Ю. Чудновец  
подпись, должность, ученая степень инициалы, фамилия

Выпускник \_\_\_\_\_ Е. И. Ильенко  
подпись, инициалы, фамилия

Нормоконтролёр \_\_\_\_\_ ассистент М. Ю. Жуков  
подпись, должность инициалы, фамилия

Красноярск 2019

## Содержание

Введение.....	5
1 Организационно-экономическая и правовая характеристика предприятия ООО «Полибетон» .....	7
1.1 Организационно-правовая характеристика производственная стратегия развития предприятия ООО «Полибетон» .....	7
1.2 Влияние внешней среды на создание и развитие стратегии хозяйственной деятельности предприятия.....	11
1.3 Маркетинг предприятия и его программа реализации стратегии развития предпринимательства .....	22
1.4 Организация производства и менеджмент предприятия .....	25
2 Определение затрат и формирование доходов предприятия ООО «Полибетон» .....	36
2.1 Обоснование единовременных инвестиционных затрат на формирование внеоборотных и оборотных активов предприятия.....	36
2.2 Обоснование текущих затрат на производство продукции.....	39
2.3 Формирование доходов предприятия .....	41
3 Инвестиционная оценка и обоснование финансовой устойчивости проекта создания предприятия ООО «Полибетон» .....	43
3.1 Инвестиционная оценка проекта создания предприятия.....	43
3.2 Анализ чувствительности инвестиционного проекта .....	49
3.3 Оценка финансовой устойчивости (надежности) инвестиционного проекта .....	52
3.4 Основные финансово-экономические показатели развития предприятия ООО «Полибетон» .....	55
Заключение .....	60
Список использованных источников .....	63
Приложение А. Прогнозный бухгалтерский баланс 2020–2024 годы.....	68
Приложение Б. Прогнозный отчет о финансовых результатах за 2020–2024 годы.....	68



## Введение

Сегодня строительство коттеджей и загородной недвижимости стремительно развивается. Особенно большой популярностью среди жителей городов пользуются участки в пригороде. Практически аварийная экологическая обстановка в крупных промышленных городах является причиной того, что многие люди предпочитают приобретать коттеджи или загородную недвижимость вроде квартир в малоэтажных домах в живописных районах, где чистый воздух и нет беспрестанного шума машин. Специалисты прогнозируют, что в будущем спрос на участки будет продолжать расти, а внедрение в строительство коттеджей и загородной недвижимости современных технологий строительства позволит существенно снизить ее стоимость, сделав дома более доступными для большего круга потребителей.

Целью работы является технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта по созданию предприятия ООО «Полибетон», занимающегося производством строительных материалов для малоэтажного строительства, а именно производством трехслойных стеновых блоков.

Задачи, поставленные в дипломной работе:

- дать организационно-правовую характеристику создаваемого предприятия;
- дать полную характеристику окружения создаваемого предприятия;
- разработать ценовую политику предприятия;
- разработать стратегию развития предприятия;
- определить инвестиционные затраты, связанные с реализацией проекта;
- оценить эффективность реализации проекта;
- провести анализ финансового состояния предприятия в прогнозируемом периоде.

Информационной базой для написания дипломной работы является аналитическая информация, находящаяся в открытом доступе, спрогнозированная смета затрат, а также планируемая бухгалтерская отчетность, представленная в Приложениях, федеральные законы, статьи ведущих экономистов по вопросам финансового обеспечения инвестиционного процесса, а также по вопросам оценки эффективности инвестиционного проекта, учебная литература.

# **1 Организационно-экономическая и правовая характеристика предприятия ООО«Полибетон»**

## **1.1 Организационно-правовая характеристика производственная стратегия развития предприятия ООО «Полибетон»**

Для создаваемого предприятия выбрана организационная форма - Общество с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) возникает тогда, когда одно или несколько лиц учреждают так называемое общество, уставный капитал которого разделен на доли в размерах, определяемых учредительными документами (протоколом собрания учредителей, учредительным договором и уставом) [9].

В названии данной формы есть словосочетание «ограниченная ответственность». Это означает, что участники (учредители) не несут ответственности по его возникшим обязательствам, а также несут какие-либо риски убытков, связанных с текущей операционной или инвестиционной деятельностью общества, строго в пределах стоимости их доли в уставном капитале.

Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью формируется из общей стоимости долей (вкладов) участников, его организовавших. Данная организационно-правовая форма имеет широкое распространение в России, в основном, в малом и среднем бизнесе.

Полное название предприятия - общество с ограниченной ответственностью «Полибетон».

Основное направление деятельности предприятия - производство строительных материалов для малоэтажного строительства. А именно производство трехслойных стеновых блоков.

Трехслойные стеновые блоки получили несколько синонимичных названий: теплоэффективный, многослойный, трехслойный блок, а также

полиблок. Каменно-утеплительный «сэндвич» состоит из трех слоев: фасадного, утеплительного, несущего.

Технология теплоблока была разработана в НИИ Лещеникова в начале двухтысячных. Его уникальность состоит в инновационной технологии, позволяющей на строительной площадке избежать двух трудоемких и дорогостоящих операций – утепления и облицовочных работ.

К производству и реализации планируются два основных размера блоков:

400 × 400 × 190 мм подходит для постройки зданий высотой до 4-х этажей. Фасадный слой в нем равен 70 мм, утеплительный – 180 мм, а базовый, несущий – 150 мм. Теплоизолятор – плотный (М 25) пенопласт, либо пенополистерол ПСБ-С-25, надежно закрепленный между наружными, керамзитобетонными слоями четырьмя шестимиллиметровыми (в диаметре) стержнями, сделанными из базальто-пластика. Соединительные штыри рассчитаны на разрывную нагрузку в 4 тонны.

300 × 400 × 190 мм. Их используют при одноэтажном строительстве и при достройке зданий. Размеры слоев – несущий и утеплительный – по 120 мм каждый, а фасадный – 60 мм. Нужно отметить, что незначительное уменьшение толщины каждого слоя трехслойных керамзитобетонных блоков несколько не влияет на теплосберегающие характеристики материала – запас энергоэффективности его достаточно высок.

Предел прочности кладки трехслойных теплоэффективных блоков при центральном сжатии составляет 140 кгс/см<sup>2</sup>.

Энергоэффективность соответствует СНиП 23-02-2003 «Тепловая защита зданий».

Кладку этих камней осуществляют с помощью традиционного раствора, клея или их смеси, взятых в соотношении 5:1. Незначительное отклонение линейных размеров трехслойных строительных блоков, всего +/- 1,5 мм на сторону, позволяют выполнять небольшие вертикальные (0,6 см) и горизонтального (0,8 см) швы. Во избежание возникновения мостиков холода

все вертикальные швы на ширину утеплителя заполняются специальной пеной.

Процесс кладки осуществляется в соответствии с СП 70.13330.2012 Несущие и ограждающие конструкции. Актуализированная редакция СНиП 3.03.01-87 (с Изменениями №1, 3)

Так как предприятие создается с нуля, для проникновения на рынок необходима активная рекламная компания, включающая в себя следующие направления:

- бегущая строка на местном телеканале;
- активное распространение деловых предложений среди заказчиков;
- изготовление и запуск в ротацию рекламных роликов на радиостанциях г. Красноярска;
- установка биг-бордов на федеральной трассе при въездах в город и коттеджные поселки.

Много средств приходится тратить для привлечения дистрибьюторов и создание складских запасов.

На этапе продвижения проекта, особенно высоки расходы рекламу до 370 тыс. рублей.

В практике и теории стратегического управления выделяют четыре группы эталонных стратегий. Они отражают подходы к расширению фирмы и связаны с изменением состояний таких элементов, как продукт, рынок, отрасль, место фирмы в отрасли и технология. Каждый из перечисленных элементов может быть в одном из двух состояний: состояние, зафиксирован на определенном промежутке времени, или его изменение и переход к новому состоянию. Например, в отношении продукта это может быть решение о производстве того же продукта или переход к производству нового.

Четыре группы эталонных стратегий [23]

Стратегии концентрированного роста:

- стратегия усиления позиции на рынке;



- стратегия развития рынка;
- стратегия развития продуктов.

Стратегии, связанные с расширением фирмы за счет создания новых структур:

- стратегия обратной вертикальной интеграции;
- стратегия предшествующей вертикальной интеграции.

Стратегия диверсифицированного роста:

- стратегия внутренней диверсификации;
- стратегия горизонтальной диверсификации;
- стратегия конгломеративной диверсификации.

Стратегии сокращения:

- стратегии ликвидации;
- стратегия «сбора урожая»;
- стратегия сокращения бизнеса;
- стратегия сокращения расходов.

Первую группу эталонных стратегий составляют так называемые стратегии концентрированного роста. Сюда входят стратегии, связанные с изменением продукта и рынка. Если фирма придерживается этих стратегий, то они способствуют улучшению определенного продукта или перехода к выпуску нового, не меняя отрасли. По отношению к рынку фирма производит поиск возможностей улучшения своего положения на существующем рынке либо переходит на новый рынок. К конкретным типам стратегий первой группы относятся:

Стратегия усиления позиции на рынке, по которой фирма делает все, чтобы с определенным продуктом на определенном рынке завоевать лучшие позиции. Эта стратегия требует значительных маркетинговых усилий. В рамках этой стратегии пытаются осуществить так называемую «горизонтальную интеграцию», установив контроль над своими конкурентами.

Стратегия развития рынка заключается в поиске новых рынков для сбыта продукции, которая производится фирмой[23].

Стратегия развития продуктов направлена на решение заданий росту за счет производства нового продукта, который будет реализовываться на уже освоенном фирмой рынке.

Создаваемой компании на наш взгляд необходимо придерживаться стратегии концентрированного роста, для выведения услуг на рынок в развивающемся секторе малоэтажного и коттеджного строительства. Следует учесть, что такая стратегия - это всего лишь первый этап реализации грандиозного маркетингового плана товара, рассчитанного на весь его жизненный цикл. Если компания в соответствии с выбранной стратегией с самого начала правильно разыграет свои карты, она получит прекрасный шанс для захвата и сохранения лидирующего положения на рынке не только Красноярского края, но и за его пределами.

Также необходимо отметить высокую социальную значимость проекта.

В процессе создания предприятия образуются рабочие места, а непосредственный продукт деятельности предприятия – довольно инновационное технологическое решение, призванное, в первую очередь на развитие более доступного загородное жилья. Таким образом, предприятие максимизирует выполнение своей социальной роли.

## **1.2 Влияние внешней среды на создание и развитие стратегической хозяйственной деятельности предприятия**

В данном разделе будет произведен краткий обзор итогов развития России и Красноярского края за 2018 год, что позволит сделать вывод об экономической ситуации в регионе и проследить уровень влияния на создание и развитие предприятия.

Далее в таблице 1.1 представим данные с официального сайта Росстатистики по анализу социально - экономического состояния России за 2018 год [50].

Таблица 1.1 – Основные экономические и социальные показатели

Показатель	Январь 2019	В % к	
		Январю 2018	Январю 2017
Валовой внутренний продукт, млрд.рублей	103626,6	102,3	
Индекс промышленного производства		101,1	78,5
Продукция сельского хозяйства, млрд.рублей	168,0	100,7	56,0
Грузооборот транспорта, млрд.т-км	481,7	102,4	97,8
в том числе железнодорожного транспорта	220,5	102,3	98,0
Оборот розничной торговли, млрд.рублей	2489,3	101,6	74,7
Объем платных услуг населению, млрд.рублей	785,7	100,8	90,6
Внешнеторговый оборот, млрд.долларов США	63,9 <sup>5)</sup>	103,5 <sup>6)</sup>	103,1
в том числе: экспорт товаров	41,4	110,2	102,2
импорт товаров	22,5	93,2	104,8
Инвестиции в основной капитал, млрд.рублей	10222,6	104,1	
Индекс потребительских цен		105,0	101,0
Индекс цен производителей промышленных товаров		109,5	96,7
Реальные располагаемые денежные доходы		98,7	50,0
Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций:			
номинальная, рублей	41120	105,2	74,0
реальная		100,2	73,3
Общая численность безработных(в возрасте 15 лет и старше), млн.человек	3,7	93,6	99,1
Численность официально зарегистрированных безработных (по данным Роструда), млн.человек	0,7	94,2	105,8

Согласно данным официальной статистики, экономические показатели страны находятся на подъеме, рост относительно 2017 года по всем позициям составил от 0,7% до 10,2%. Исключением является импорт товаров, по внешнеторговому обороту - сокращение на 6,8%. Что характеризует понятие «импортозамещение в действии», и, к сожалению, «реальные располагаемые денежные доходы населения», сокращение на 1,3% к уровню 2017 года. Общая численность безработного населения страны сокращается на 6,4% и составила 3,7 млн. человек в отчетном году.

Далее в таблицах 1.2 и 1.3 более подробно рассмотрим данные о реальном производстве и ВВП

В соответствии с Регламентом разработки и представления данных по ВВП Федеральной службой государственной статистики осуществлена первая оценка ВВП за 2018 год. [50] Объем ВВП России за 2018г. составил в текущих ценах 103626,6 млрд.рублей. Индекс его физического объема относительно 2011г. составил 101,5%.

Таблица 1.2 – Производство ВВП и валовой добавленной стоимости по видам экономической деятельности

Показатель	2018		Справочно 2017	
	млрд.рублей	в % к итогу	млрд.рублей	в % к итогу
1	2	3	4	5
Валовой внутренний продукт в рыночных ценах	103626,6		92081,9	
Валовая добавленная стоимость в основных ценах	83169,0	100	77376,9	100
в том числе:				
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	3693,3	4,4	3603,9	4,7
добыча полезных ископаемых	8606,9	10,3	7366,3	9,5
обрабатывающие производства	11062,6	13,3	10311,3	13,3
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	2380,2	2,9	2232,5	2,9
водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	411,6	0,5	382,7	0,5
строительство	5246,0	6,3	4928,7	6,4
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	11971,6	14,4	11299,6	14,6
транспортировка и хранение	5828,0	7,0	5372,2	6,9
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	736,3	0,9	699,4	0,9
деятельность в области информации и связи	1937,5	2,3	1790,0	2,3
деятельность финансовая и страховая	3569,5	4,3	3286,9	4,2
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	8202,5	9,9	7604,5	9,8
деятельность профессиональная, научная и техническая	4062,4	4,9	3845,0	5,0
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	2028,5	2,4	1906,0	2,5
государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное	6541,4	7,9	6280,4	8,1

Показатель	2018		Справочно 2017	
	млрд.рублей	в % к итогу	млрд.рублей	в % к итогу
обеспечение				
образование	2137,7	2,6	2015,7	2,6
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	3040,2	3,7	2827,1	3,7

Окончание таблицы 1.2

1	2	3	4	5
деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	763,0	0,9	697,5	0,9
предоставление прочих видов услуг	432,7	0,5	420,9	0,5
деятельность домашних хозяйств как работодателей; недифференцированная деятельность частных домашних хозяйств по производству товаров и оказанию услуг для собственного потребления	517,0	0,6	506,3	0,7
Чистые налоги на продукты	8912,9		8540,9	

Анализ индексов физического объема, произведенного ВВП указывает на крайне незначительные темпы развития по большинству позиций, относительно 2017 года. В областях связанных со строительством, образованием и здравоохранением наблюдается отрицательный тренд в размере 0,2%, что расценивается отрицательно, так как свидетельствует об отсутствии развития в данных отраслях, как такового.

Таблица 1.3 – Индексы физического объема произведенного ВВП и валовой добавленной стоимости по видам экономической деятельности (в постоянных ценах, в % к предыдущему году)

Показатель	Изменение в % к 2017
1	2
Валовой внутренний продукт в рыночных ценах	101,5
в том числе:	
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	101,2
добыча полезных ископаемых	101,4
обрабатывающие производства	100,4
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	100,3
водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	100,2
строительство	99,8
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и	103,1

Показатель	Изменение в % к 2017
мотоциклов	
транспортировка и хранение	103,7
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	102,2
деятельность в области информации и связи	103,6
деятельность финансовая и страховая	102,5
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	102,2
деятельность профессиональная, научная и техническая	100,9
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	102,0

Окончание таблицы 1.3

1	2
государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	101,1
образование	99,9
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	99,8
деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	105,0
предоставление прочих видов услуг	100,4
деятельность домашних хозяйств как работодателей; недифференцированная деятельность частных домашних хозяйств по производству товаров и оказанию услуг для собственного потребления	98,0
Чистые налоги на продукты	101,0

Валовой внутренний продукт и, следовательно, национальный доход, распределяется на фонд потребления и фонд накопления, в составе которого имеются капитальные вложения на накопление основных фондов отраслей народного хозяйства.

Далее рассмотрим тенденции развития регионального рынка (таблица 1.4).

Таблица 1.4 – Основные социально-экономические показатели сибирского федерального округа

Показатель	2016	2017	2018
1	2	3	4
Численность населения (оценка на конец года), тыс. человек	19324,0	19326,2	19287,5
Из общей численности – население в трудоспособном возрасте, тыс. человек	11054,1	10896,6	10736,6
Валовой региональный продукт:			
всего, млн. руб.	6821592	7133872	...
на душу населения, руб.	353119	369150	...
Инвестиции в основной капитал (в фактически действовавших ценах), млн. руб.	1383131	1445320	1521058

Индекс физического объема инвестиций в основной капитал (в сопоставимых ценах), в процентах к предыдущему году	83,4	98,5	100,3
Число предприятий и организаций (на конец года; по данным государственной регистрации)	549663	519892	492582
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам деятельности, млн. руб.:			
добыча полезных ископаемых		1793772	2332671
обрабатывающие производства		3575503	3911191

#### Окончание таблицы 1.4

1	2	3	4
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха		639078	676760
водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений		91456	108977
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в фактически действовавших ценах), млн. руб.	...	591961	577531
Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» (в фактически действовавших ценах), млн. руб.	779662,3	789888,9	788363,4
Индекс физического объема работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» (в сопоставимых ценах), в процентах к предыдущему году	89,5	99,9	92,9
Ввод в действие жилых домов, тыс. м <sup>2</sup> общей площади жилых помещений	9371	8648	7333
Удельный вес жилых домов, построенных населением за счет собственных и привлеченных средств, в общем вводе жилья, процентов	34,9	35,1	38,7
Оборот розничной торговли (в фактически действовавших ценах): всего, млн. руб.	2740454	2797008	2918494
Поступление налогов, сборов и иных обязательных платежей в бюджетную систему Российской Федерации, млрд. руб.	1227	1331	1645
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности организаций <sup>7</sup> ), млн. руб.	666463	1220535	1240127

Оперативные итоги социально-экономического развития края в 2018 году можно оценить, как позитивные.

Индекс промышленного производства в январе-декабре 2018 года составил 105,4 % при среднем показателе по России – 102,9 %.

Сложившийся показатель промышленного производства обусловлен изменениями в основных промышленных видах деятельности:

- добыча полезных ископаемых – 105,1 % (Россия – 104,1 %);
- обрабатывающие производства – 106,1 % (Россия – 102,6 %);
- обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха – 101,6 % (Россия – 101,6 %);
- водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – 101,8 % (Россия – 102,0 %).

В добывающем секторе объем нефтедобычи увеличился - добыто 24,6 млн. тонн нефти, включая газовый конденсат, что составляет 105,9 % к добыче 2017 года. Рост нефтедобычи обеспечивается освоением новых месторождений на юге Эвенкии, где промышленная добыча началась в 2017 году после ввода в эксплуатацию нефтепровода Куюмба-Тайшет, а также началом эксплуатации Тагульского месторождения Ванкорской группы.

Добыча угля увеличилась на 5,2 % (добыто 41,9 млн. тонн) с учетом потребности в топливе тепловых электрических станций в крае.

В отчетном периоде увеличилась добыча металлических руд – 103,3 %. Основным фактором роста стало увеличение добычи руд и песков драгоценных металлов (золота, серебра, металлов платиновой группы).

Выработка электроэнергии в 2018 году сократилась на 1,2 % к уровню января-декабря 2017 года (выработано 66,6 млрд.кВт·ч), в том числе выработка электроэнергии тепловыми электростанциями сократилась на 9,2 %, гидроэлектростанциями – увеличилась к уровню 2017 года на 5,5 %, в условиях повышенных запасов гидроресурсов в водохранилище Красноярской ГЭС.

Положительными результатами характеризуется производство в значимых видах деятельности:

- производство металлургическое (край – 105,8 %, Россия – 101,7 %),
- производство пищевых продуктов (край – 106,9 %, Россия – 104,9 %)
- обработка древесины и производство изделий из дерева (край – 108,4 %, Россия – 110,6 %),



- производство кокса, нефтепродуктов (край – 107,7 %, Россия – 101,8 %),
- производство прочих транспортных средств и оборудования (край – 115,8 %, Россия – 97,8 %).

По значимым видам деятельности обрабатывающих производств отмечены следующие изменения.

Металлургическая отрасль по-прежнему является определяющей в развитии обрабатывающего сектора экономики края - индекс производства – 105,8 % (Россия – 101,7 %). Увеличился выпуск продукции ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель» в пересчете на никель и медь, что стало результатом проведенной в предыдущие годы модернизации добывающего и металлургического производства и продолжением переработки приобретённого медесодержащего концентрата. Отмечено незначительное сокращение (97,9 %) к 2017 году производства алюминия необработанного. АО «Русал Красноярск»

Объемы первичной переработки нефти и производства основных видов нефтепродуктов (бензина автомобильного, топлива дизельного, мазута топочного) в 2018 году сложились выше соответствующего периода прошлого года. Нарастивание выпуска продукции отмечается на фоне сокращения производства в 2017 году, что обусловлено длительной остановкой производства АО «Ачинский НПЗ ВНК» для проведения модернизации.

В лесопромышленном комплексе индекс производства составил – 108,4% (Россия – 110,6 %).

Производство пиломатериалов в январе-декабре 2018 года составило 3 606,7 тыс. кубометров, что на 11,4 % больше аналогичного периода 2017 года.

С учетом спроса строительных компаний в 2018 году сократился выпуск изделий сборных строительных из цемента, бетона на 14,3 %, бетона товарного на 6,6 %, кирпича строительного – на 14,4 %, цемента – на 0,9 %.

Увеличился выпуск изделий минеральных теплоизоляционных – на 14,3 %.

В сельском хозяйстве края в 2018 году объем произведенной продукции в хозяйствах всех категорий составил 76,5 млрд рублей, в сопоставимых ценах – 103,1 % к аналогичному периоду предыдущего года (Россия – 99,4 %).

В январе-декабре 2018 года организациями края использовано 420,9 млрд. рублей инвестиций в основной капитал или 97,8 % в сопоставимых ценах.

Снижение инвестиционной активности в 2018 году наблюдается в связи с завершением в предыдущие годы крупных инвестиционных проектов в металлургии и нефтедобыче. Помимо этого, в 2018 году завершалось строительство социальных и инфраструктурных объектов, прежде всего объектов 29 Всемирной зимней универсиады 2019 года. Наибольшая инвестиционная активность отмечалась в нефтегазовом секторе, металлургии и лесном комплексе.

По важнейшим социальным показателям отмечаются следующие изменения.

Инфляция на потребительском рынке края (сводный индекс потребительских цен) за декабрь 2018 года по Красноярскому краю сложилась на уровне 104,3% (по отношению к декабрю 2017 года), что на 2,7 пп. выше уровня аналогичного показателя прошлого года (101,6%).

Объем работ в строительстве в 2018 году составил 788 млрд. рублей или 92,9 % к соответствующему периоду прошлого года (Россия – 105,3 %).

В сфере жилищного строительства в январе-декабре 2018 года в СФО введено 7333 тыс. кв. метров общей площади жилых домов, при этом удельный вес жилых домов, построенных населением за счет собственных и привлеченных средств, в общем вводе жилья, увеличился с 35,1% до 38,7 % процентов.

Таким образом, необходимо заключить, что основные экономические и статистические показатели указывают на формирование благоприятной обстановки для создания предприятия и его выхода на рынок.

Отрасль строительства в целом находится на отрицательном тренде, однако доля малоэтажного возводимого жилья растет, следовательно, количество заказов на востребованную продукцию будет увеличиваться.

Из прочих факторов необходимо отметить:

- политические условия;
- научные и технические факторы;
- природно-климатические факторы.

Политические условия оказывают положительное влияние на создание и деятельность предприятия. Красноярск пока не страдает от глобальной перенаселенности, и, следовательно, перед главой города не стоит задачи «убрать» часть населения в пригород, однако коттеджные поселки европейского типа окружающие город выступают его лицом, выгодно отличаясь от промышленных зон и полузаброшенных дачных участков, так что проблем с выделением земельных участков не возникает, а выведение на существующий рынок новых компаний позволяет придерживаться условий естественной конкуренции.

Научные и технические факторы, так же оказывают положительное влияние на развитие предприятия. В отличие от экономики, как науки, где новые веяния случаются раз в 20-30 лет, в строительстве новые материалы и оборудование – способствуют бурному развитию отрасли.

Это касается и прокладки коммуникаций, как открытым, так и закрытым способом, и возведения зданий. Краны и манипуляторы сейчас гораздо более дешевы и мобильны, чем скажем 15-20 лет назад. Полиэтиленовые трубы на канализации и холодном водоснабжении, повсеместно вытесняют сталь и чугун. Их прокладка несоизмеримо быстрее, а срок службы в разы дольше. Современные утеплители далеко шагнули от

«чудовищной» советской стекловаты, как в плане качества, так и в плане экологичности.

Предлагаемая продукция выделяется принципиальной новизной, при этом обладая рядом существенно превосходящих классические строительные материалы, характеристиками, так например использование теплоблоков при строительстве дома уменьшает нагрузку на фундамент в 1,7 раза.

Среди прочих плюсов продукции необходимо выделить:

- низкая себестоимость строительства без потери качества;
- сокращение сроков строительства;
- экологичность, прочность, долговечность, пожаростойкость;
- снижение расходов на фундамент, рабочую силу и стройтехнику;
- существенная экономия на отоплении дома;
- несущая способность до 3-х этажей включительно;
- защитно-декоративная облицовка;
- снижение транспортных расходов;
- длительный срок эксплуатации дома без капремонта.

Среди производственного оборудования так же происходят постоянные обновления, способные автоматизировать и ускорить процесс, увеличивая качество конечного продукта, что в итоге находит отражение в улучшении деятельности предприятия.

Резюмируя абзац о научных и технических факторах, следует отметить, что предприятие, владеющее наиболее современным оборудованием, а также специалистами способными его применять, обладает серьезными конкурентными преимуществами.

Природно-климатические факторы не оказывают сколько нибудь значимого отрицательного влияния на становление предприятия, за исключением снижения темпов строительства и, следовательно, сокращением объемов сбыта в холодное время года.

Однако с точки зрения маркетинга зима – это ещё один отличный способ рекламировать производимую продукцию, ведь теплый уютный дом с

красивым фасадом на берегу Красноярского моря, может заинтересовать немалое количество потенциальных покупателей.

### **1.3 Маркетинг предприятия и его программа реализации стратегии развития предпринимательства**

Основным рынком сбыта для предприятия является сфера жилого малоэтажного и коттеджного строительства.

В Красноярске в последние годы наметилась тенденция комплексной застройки загородного жилья. Как правило, загородные коттеджи возводятся близ поселков неподалеку от берега Енисея или близ живописных мест. Все эксплуатационные расходы, обеспечение коммуникациям и прочей инфраструктурой обеспечивается собственниками земельных участков [51].

Однако подобная массовая застройка в Красноярске имеет свои недостатки в виде отсутствия полноценной социальной и рекреационной инфраструктуры, и, как правило, централизованных инженерных коммуникаций не считая электроэнергии и, изредка, холодной воды.

В плюсы к вновь создаваемым дачным массивам следует отнести более высокую экологичность окружающей среды, нежели в городе и, как правило, наличие единой концепции и архитектуры поселка. Данный вид строительства стремительно набирает популярность и в остальных районах края.

Как следствие – стремительно увеличивается потребление строительных материалов.

Рыночная ниша создаваемого предприятия – это стеновые блоки для «тематических» коттеджей. Скандинавские и альпийские деревни, представленные на рекламных буклетах коттеджных массивов в пригороде Красноярска, возможно создавать не только с помощью фотошопа.

Далее рассмотрим потенциальных потребителей и ценовую политику оказываемых услуг.

Основная масса потенциальных покупателей – это так называемый средний класс. Что по большей части связано с труднодоступностью ипотечных программ для подавляющего большинства красноярцев.

Необходимо отметить, что определенным плюсом служит цена предлагаемого продукта, отраженная на конечной стоимости строительства. Так при расчетной цене 240-320 руб. за блок, в сравнении с возведением стены из силикатного кирпича с утеплителем и облицовочным слоем, теплблок позволяет достичь экономии средств в 31,7%. Такая экономия позволит расширить круг потенциальных клиентов, следовательно, предприятие обеспечит стабильный спрос на продукцию и существенно повысит её конкурентоспособность.

Представим итог сметы на производство одного теплблока размерами 400×400×190мм (таблица 1.5) [49].

Таблица 1.5 – Себестоимость производства одного теплблока, руб.

Наименование статей	Сумма руб.
Материалы, комплектующие	126,99
Заработная плата основных производственных рабочих	56,90
Отчисления на соц. Страх	18,21
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	0,82
Цеховые расходы	12,78
В том числе:	
Содержание цехового персонала	1,19
Энергия и топливо на хозяйственные и бытовые нужды	1,98
Вспомогательные материалы для хозяйственных и бытовых нужд	0,45
Текущий ремонт зданий и сооружений	0,41
Амортизация зданий, сооружений и инвентаря	8,20
Расходы по охране труда	0,26
Прочие расходы	0,28
ИТОГО: цеховые расходы (Ецех).	12,78
Общезаводские расходы	20,03
Итого	235,72

Основным фактором риска, при выводе предприятия на рынок является высочайший уровень конкуренции в сфере строительных и отделочных материалов.

Фирм имеющих схожую специализацию по выпуску теплблоков в Красноярске практически нет. Материал привозится на заказ из других

регионов. На момент составления проекта в г. Красноярск функционирует одно предприятие ООО «СибТеплоБлок».

Во втором квартал 2019 года насчитывалось 9 крупных строительных площадок вокруг Красноярска отданных на возведение коттеджных поселков, что само по себе указывает на существование рынка сбыта [51].

Подбор персонала для создаваемого предприятия - важный этап в его становлении.

Найм сотрудников со средне-специальным техническим, либо высшим образованием, преимущественно русского происхождения, наряду с ценовой политикой, существенно повысит конкурентоспособность предприятия. По истечении 1-2-х лет деятельности целесообразно создать портфолио организации, а так же сайт с электронным сметным калькулятором и онлайн консультантом.

Далее представим информацию, характеризующую финансовую окружающую макроэкономическую внешнюю среду и налоговое окружение инвестиционного проекта.

У основателей предприятия в распоряжении есть собственные средства, в размере 2,6 миллионов рублей. Общая сумма затрат на реализацию инвестиционного проекта составит 7392 тыс. руб.

Ставка рефинансирования Центрального банка Российской Федерации изменилась в декабре 2018 года с 7,5% до 7,75%. Её величина позволила привлечь заемные средства в размере 5330,2 тыс. руб. в коммерческом банке под 10,5% годовых.

Поскольку отрасль, выбранная для создания предприятия, не позволяет мгновенно получить и реализовать 100% готового продукта, большое значение имеет уровень инфляции. В 2018 году инфляция в России по разным оценкам составила 4,7-5,2%, в годовом выражении [50].

По оценке министерства экономического развития РФ, инфляция в России в 2019 году не превысит 5,5%.

Несмотря на рост показателей инфляции, её уровень остается на приемлемом уровне и не оказывает существенного влияния на покупательскую способность потенциальных клиентов предприятия. Налоговых льгот для создаваемого предприятия не предусмотрено. Ставка по налогу на прибыль составляет 20%, из которых 18% зачисляются в краевой бюджет и 2% в федеральный бюджет.

#### **1.4 Организация производства и менеджмент предприятия**

Итоги деятельности предприятия отражаются в балансе, в отчете о прибылях и убытках, а также годовом отчете филиала, общества [39].

Целью деятельности предприятия является получение прибыли и обеспечение на ее основе интересов общества. Для достижения указанной цели подразделение вправе в порядке, установленном законодательными и иными нормативными актами Российской Федерации, осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации, в том числе:

- закупка и обработка древесины;
- закупка строительных материалов;
- производство и реализация строительных и отделочных материалов;
- работы по возведению малоэтажных объектов;
- отделочные работы;
- прокладка коммуникаций;
- выполнение функций Генерального подрядчика;
- выполнение функций Заказчика – Застройщика;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Концепция развития предприятия включает в себя три основополагающих позиции [38]:

- создание предприятия;



- вхождение на сформировавшийся рынок, стройматериалов для малоэтажного и коттеджного строительства;
- расширение географии охвата предприятия, путем цивилизованной конкурентной борьбы.

Различают три типа производства: единичное, серийное, массовое.

Единичное производство характеризуется малым объемом выпуска одинаковых изделий, повторное изготовление и ремонт которых, как правило, не предусматриваются. Коэффициент закрепления операций для единичного производства обычно выше 40.

Серийное производство характеризуется изготовлением или ремонтом изделий периодически повторяющимися партиями. В зависимости от количества изделий в партии или серии и значения коэффициента закрепления операций различают мелкосерийное, среднесерийное и крупносерийное производство.

Для мелкосерийного производства коэффициент закрепления операций от 21 до 40, для среднесерийного производства – от 11 до 20, для крупносерийного производства – от 1 до 10.

Массовое производство характеризуется большим объемом выпуска изделий, непрерывно изготавливаемых или ремонтируемых продолжительное время, в течение которого на большинстве рабочих мест выполняется одна рабочая операция. Коэффициент закрепления операций для массового производства принимается равным 1 [30].

Для создаваемого предприятия, учитывая его специфику, характерен среднесерийный тип производства. Так как большая часть коттеджей создается по индивидуальным заказам.

Единичное и близкое к нему мелкосерийное производства характеризуются изготовлением деталей большой номенклатуры на рабочих местах, не имеющих определенной специализации. Это производство должно быть достаточно гибким и приспособленным к выполнению различных производственных заказов.

Технологические процессы в условиях серийного производства разрабатываются подетально.

Особенности организации серийного производства сказываются на экономических показателях. Для предприятий с преобладанием серийного типа производства характерны относительно низкая трудоемкость изделий и большой объем запасов производства вследствие длительного пролеживания деталей между операциями. Структура себестоимости изделий отличается высокой долей затрат на материалы, на создаваемом предприятии её доля в себестоимости составляет 56,3%.

Планируемая мощность предприятия –4000-5500 м<sup>3</sup>тепlobлоков в год. Этого достаточно для уверенной конкуренции и удовлетворения потребностей рынка в самом Красноярске и близлежащих районах. Данный объем производства подразумевает создание 14 высокооплачиваемых рабочих мест (не считая должностей АУП).

Для разрабатываемого проекта решено подобрать оборудование хорошо зарекомендовавших себя на мировых рынках производителей: немецкие «SOMAKO» и «AEG»; шведские «LOGOSOL» Шведская фирма LOGOSOL более 20 лет производит оригинальное оборудование и механизмы в небольших промышленных масштабах и представлена более чем в 60 странах мира.

Выбор сделан в пользу вибропрессованного оборудования, где большинство процессов автоматизировано. Такие линии позволят с максимальной эффективностью изготовить материал, который будет отличаться небольшой себестоимостью. И высоким качеством конечного продукта.

Для полной комплектации линии для изготовления энергоэффективного материала, который облицован искусственным камнем, необходимо закупить следующее оснащение:

- бункеры для хранения сырья;
- бетоносмеситель для приготовления строительной смеси;

- вибропресс для уплотнения свежеприготовленного раствора;
- вибростул для блоков;
- формы для получения материала заданной формы и размера;
- столы;
- агрегаты для порезки утеплителя на куски нужного размера;
- опалубка и агрегат для ее снятия с готовых блоков;
- парогенератор и пропарочная машина;
- погрузчик для перемещения готовых материалов и сырья для их изготовления;
- стеллажи для организации эффективного складирования.

Безусловно, стоимость подобранного оборудования несколько превышает стоимость отечественных комплексов, однако, так же бесспорно высока надежность станков и качество продукции.

Важно отметить, что оборудование, запланированное к приобретению в рамках реализации проекта, имеет большой запас по прочности и значительный, более 45%, горизонт наращивания объемов производства.

В таблице 1.6 представим расчет суммы капитальных вложений на оборудование.

Таблица 1.6 – Расчет суммы капитальных вложений на оборудование

Наименование оборудования	Стоимость, тыс. руб.
Бункеры для хранения сырья	200
Бетоносмеситель для приготовления строительной смеси	204,6
Вибропресс для уплотнения свежеприготовленного раствора	357
Вибростул для блоков	200
Формы для получения материала заданной формы и размера	450
Стол	110
Агрегаты для порезки утеплителя на куски нужного размера	760
Опалубка и агрегат для ее снятия с готовых блоков	714
Парогенератор и пропарочная машина	890
Погрузчик для перемещения готовых материалов и сырья для их изготовления	784
Стеллажи для организации эффективного складирования	294
Сумма	4963,6

На рисунке 1.1 представлена технологическая схема линии производства теплоблоков.

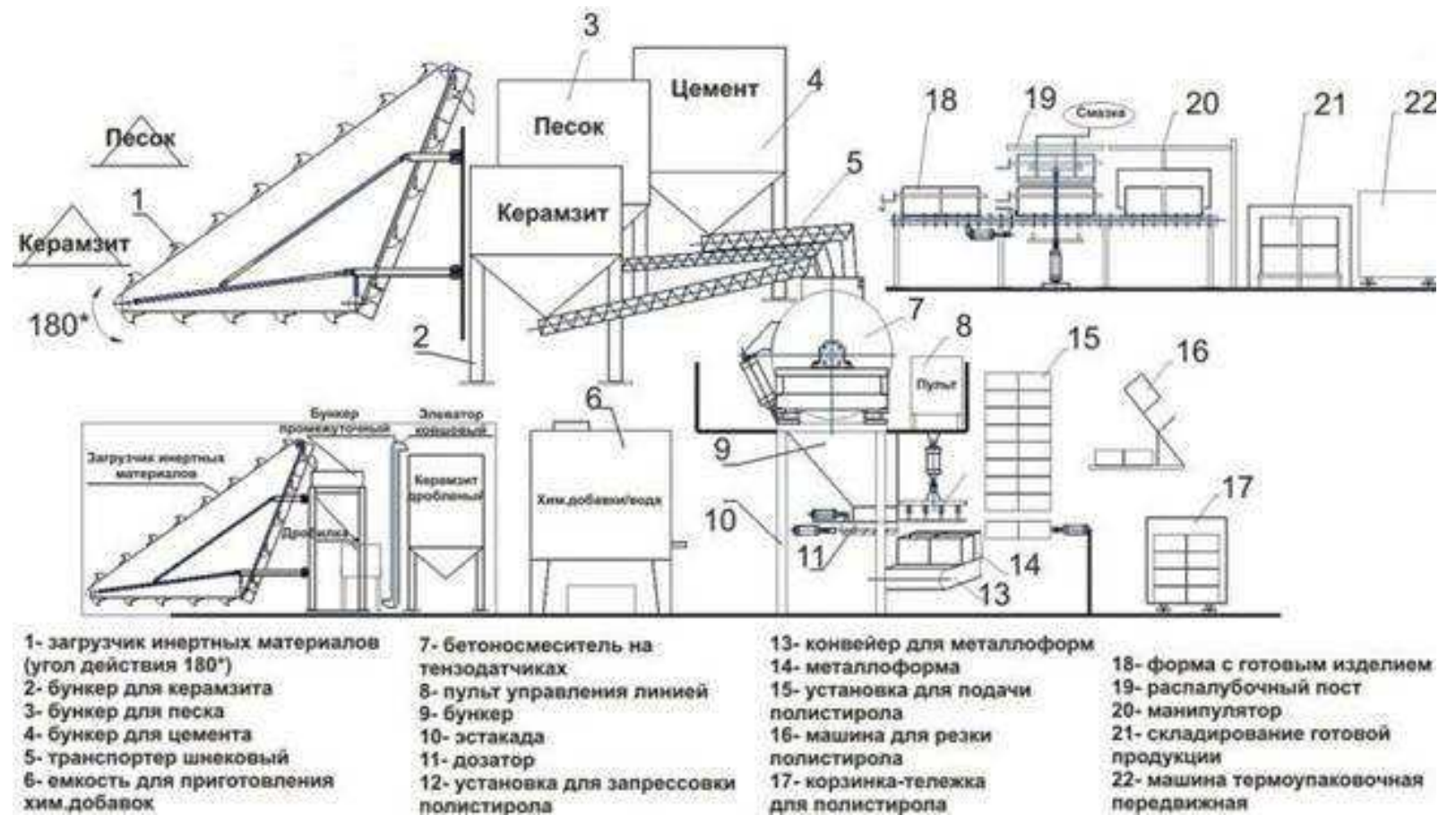


Рисунок 1.1 – Технологическая схема линии производства теплоблоков

Итоговая стоимость вложения в технику и оборудование составит 4963,6 тыс. руб. Стоит отметить, что тяжелая техника, для осуществления логистических перемещений материалов и продукции, в рамках проекта не закупается, так как это сильно увеличит стоимость проекта и как следствие удлинит срок окупаемости. Затраты на аренду учтены в графе "содержание и эксплуатация машин и оборудования" при расчете себестоимости во второй главе дипломной работы.

Горизонт расчета проекта –5 лет. 2019 год принят за нулевой год (шаг). С 2020 г. – реализация проекта.

На основании данных ценовой политики конкурентов и средних производимых объемах работ в конкурентных организациях, рассчитана выручка предприятия [31]. Цена материала ежегодно, в течение всего прогнозного периода, подвергаются коррекции на величину инфляции.

Таблица 1.7 – Расчет суммы выручки в прогнозных ценах

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Объем реализации, м <sup>3</sup>	3668	3668	3668	3668	3668
Цена реализации, тыс. руб.	10,20	10,73	11,29	11,87	12,49
Выручка от реализации, тыс. руб.	37403,95	39349	41395,1	43547,6	45812,1

При планируемом объеме производства 3668 м<sup>3</sup>, (это около 40 одноэтажных домов площадью 250-350 м<sup>2</sup>), выручка в последнем прогнозируемом периоде, достигает 45,8 млн. руб.

Далее рассмотрим трудовую составляющую ООО «Полибетон».

Подбор персонала, как уже отмечалось в предыдущем параграфе, будет проводиться преимущественно со средне специальным техническим, либо высшим образованием.

В организационной структуре управления предприятием находит свое отражение минимально необходимое количество ступеней и звеньев управления, взаимосвязанных между собой. Правильно построенная структура является экономичной и создает предпосылки для оперативного управления, взаимосогласованной работы всех структурных подразделений предприятия [24].

При её формировании учтены принципы разделения труда, единоначалия, централизации, подчинённости. Это позволяет при функционировании системы управления поддерживать трудовую дисциплину, соблюдать соответствие между полномочиями работника и его ответственностью.

ООО «Полибетон» имеет линейно-функциональную структуру управления производством. Управление предприятием осуществляет директор. В подчинении у директора предприятия находятся функциональные подразделения, и линейные руководители, которые непосредственно ему подчиняются. К ним относятся:

- главный бухгалтер;
- заместитель директора по производству (исполнительный);
- мастера (рисунок 1.2).

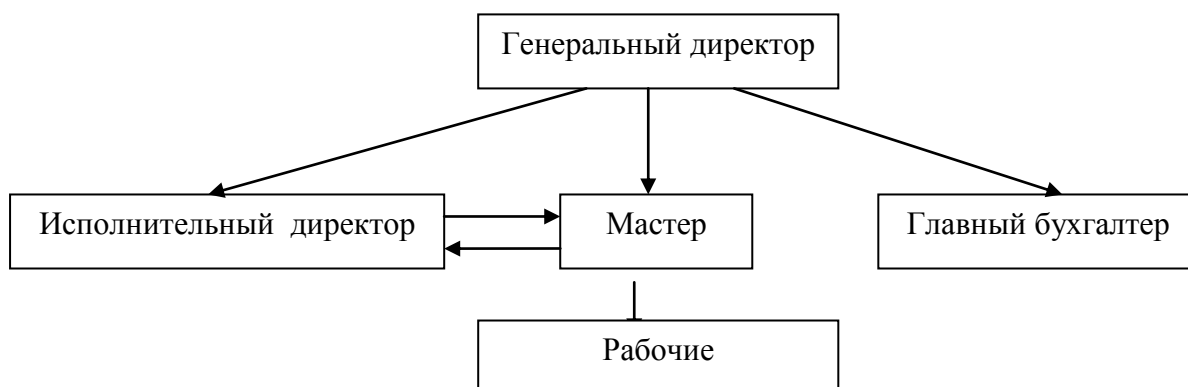


Рисунок 1.2– Структура персонала предприятия ООО «Полибетон»

График работ односменный по 8 часов. Пятидневная рабочая неделя. Среднемесячная заработная плата рабочих от 35 тыс. руб., мастеров от 38 тыс. руб. Уровень оплаты труда подобран в соответствии с реальными рыночными предложениями.

Количество и состав персонала, а так же величина фонда оплаты труда отражены в таблице 1.8.

Учитывая рыночные предложения по оплате труда в смежных профессиях Зарплата в 35 тыс. руб. в месяц для рабочих средней

квалификации вполне достойна. Общий годовой фонд оплаты труда составит 9096 тыс. руб.

Таблица 1.8 – Состав персонала

Персонал	Кол-во, чел.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	ФЗП, тыс. руб.	Отчисления на социальное страхование, тыс. руб.
Генеральный	1	70	840	268,8
Исполнительный	1	68	816	261,12
Бухгалтер	1	34	408	130,56
Мастер	2	38	456	145,92
Рабочие	12	35	5040	1612,8
Охранник	3	20	720	230,4
Водитель	2	28	672	215,04
Уборщица	1	12	144	46,08
Итого	23	305	9096	2910,72

Далее, в таблице 1.9 составим прогнозный фонд оплаты труда.

Таблица 1.9 – Прогноз фонда оплаты труда

Состав фонда заработной платы	2020	
	сумма, тыс.руб.	удельный вес, %
Фонд заработной платы всего в т.ч.:	9096	100,00
- по тарифным ставкам, окладам, сдельным расценкам	2191,86	24,10
- премии и вознаграждения	97,6	1,07
- выплаты стимулирующего характера	69,7	0,77
- выплаты компенсирующего характера	108,24	1,19
- выплаты по районным надбавкам (30%)	2728,8	30,00
- выплаты по северным надбавкам (30%)	2728,8	30,00
- выплаты за неотработанное время	34	0,37
- прочие выплаты (Отпуска, больничные)	1137	12,50

В качестве АУП выступают непосредственно учредители предприятия в количестве трех человек.

Мастер и рабочие выбраны в соответствии предъявляемыми требованиями. Так как г. Красноярск является деловым и производственным центром края, следовательно, выбор кадров нужной квалификации достаточно велик.



Согласно справочных данных, за 2019 год, баланс рабочего времени, при 5 дневной рабочей неделе, определен исходя из предоставления 14 официальных праздничных дней и 104 официальных выходных. Номинальный фонд рабочего времени, согласно справочной литературы в 2019 году составил 247 дней.

Таблица 1.10 – Баланс рабочего времени одного рабочего

Показатель	Ед. изм.	Плановый период
1. Календарный фонд времени	дни	365
2. Количество нерабочих дней, всего	дней	118
в том числе:		
2.1. праздничные	-//-	14
2.2. выходные	-//-	104
3. Номинальный фонд рабочего времени (стр. 1 – стр. 2)	-//-	247
4. Неявки на работу, всего	-//-	62,5
в том числе по причине:		
4.1. очередные и дополнительные отпуска		36
4.2. учебные отпуска	-//-	17
4.3. отпуска в связи с родами	-//-	1,5
4.4. болезни	-//-	6
4.5. выполнение государственных обязанностей	-//-	0
4.6. прочие невыходы	-//-	2
5. Эффективный (рабочий) фонд рабочего времени одного рабочего (стр. 3 – стр. 4)	-//-	184,5
6. Средняя продолжительность рабочего дня	час.	8,1
7. Эффективный (рабочий) фонд рабочего времени одного рабочего (стр. 5 x стр. 6)	час.	1494,45

В таблице 1.11 приведем список основных поставщиков.

Таблица 1.11 – Основные поставщики ООО «Полибетон»

Наименование компании	Адрес поставщика	Виды услуг
1	2	3
ООО строительный холдинг «Мегаполис»	Красноярск, пр. Металлургов, 1м	Доставка песка, щебня, ПГС, асфальта, товарного бетона, раствора; Аренда спец. техники
ЗАО фирма «Культбытстрой»	Красноярск, ул. Мусоргского, 18	Изготовление железобетонных конструкций. Бетон, известковый раствор, пенополистирольные плиты, искусственный камень для мощения

Окончание таблицы 1.11

1	2	3
ООО «Металлстрой комплект»	Красноярск, ул. Калинина, 175а	Производство кровельных и фасадных материалов из оцинкованного и окрашенного металлопроката. Профнастил, металлочерепица, сайдинг, гладкий лист, стеновые панели.
ООО торговый дом «Теплоград»	Г. Красноярск, л. Семафорная, 271	Базальтовый и иные виды утеплителя

Большинство материалов необходимых для производства продукции производится на территории Красноярского края, что существенно сокращает сроки поставки и цены на транспортные расходы, а так же позволяет минимизировать производственный запас и в большинстве случаев ограничиться крытой складской площадкой на территории организации.

## 2. Определение затрат и формирование доходов предприятия ООО «Полибетон»

### 2.1 Обоснование единовременных инвестиционных затрат на формирование внеоборотных оборотных активов предприятия

На основании требований, представленных в методической литературе, в таблице 2.1 представим динамику инфляции с горизонтом прогнозирования 5 лет.

Таблица 2.1 – Динамика инфляции по годам

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Динамика инфляции, %	-	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2
Индекс инфляции	-	1,052	1,052	1,052	1,052	1,052
Базовый индекс инфляции	1	1,052	1,104	1,156	1,208	1,26

К сожалению отследить динамическое изменение уровня инфляции по годам, в связи с предъявленными требованиями не представляется возможным. Графическое отображение динамики инфляции представлено на рисунке 2.1

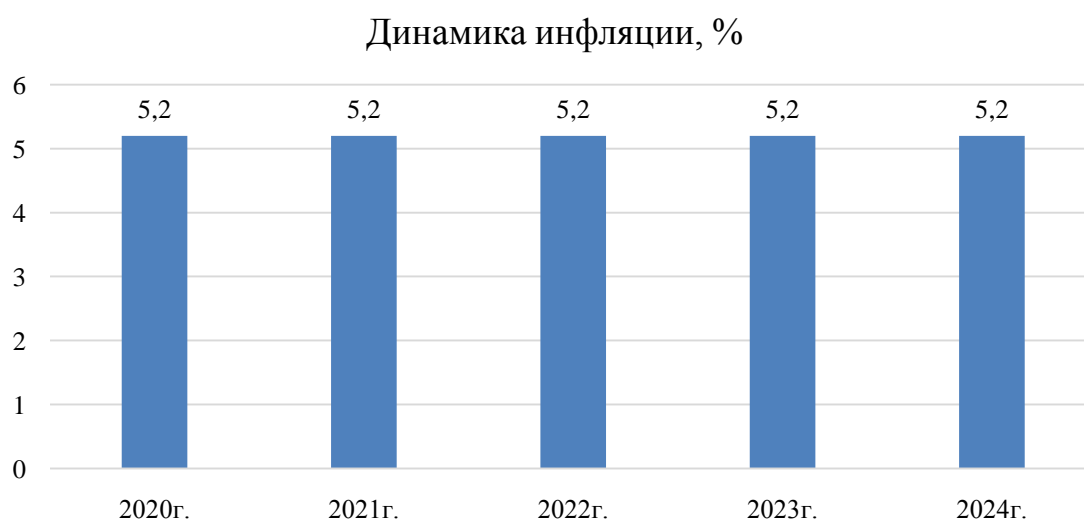


Рисунок 2.1 – Прогнозируемая динамика инфляции

Горизонт расчета –5 лет. 2019 год принят за нулевой год (шаг). С 2020 года начинается реализация проекта.

Далее произведем расчет стоимости производственных запасов необходимых для начала деятельности и дальнейшего бесперебойного функционирования предприятия. Норма запаса на основной материал, составляет от 3 до 5 дней при закупочной цене, приведенной в столбце № 3 таблицы 2.2.

Таблица 2.2 – Расчет стоимости производственных запасов для формирования прироста оборотных средств предприятия.

Материальные затраты	Средне-суточная потребность, м <sup>3</sup>	Цена, тыс. руб.	Норма запаса, дни	Норма текущего запаса, тыс. руб.	Норматив страхового запаса, тыс. руб.	Производственный запас, тыс. руб.
Цемент серый ПЦ 500	2,96	7,38	3	65,62	32,81	98,43
Цемент белый ПЦ 600	1,5	8,5	3	38,25	19,13	57,38
Песок отсеянный	7,5	1,4	3	31,50	15,75	47,25
Пенополистирол ПСБ-С-25	1,5	2,3	2	6,90	3,45	10,35
Базальтопластиковая арматура	0,5	11	5	27,50	13,75	41,25
Неорганические пигменты	0,34	8,5	5	14,45	7,23	21,68
Гранитный отсев 0—7 мм	0,29	0,7	3	0,61	0,30	0,91
Пластификатор	1	1,5	5	7,50	3,75	11,25
Итого						288,50

Норма производственного запаса необходимого для бесперебойного осуществления деятельности составит 288,5 тыс. руб.

Для размещения оборудования, техники, бытовых помещений, а также складов приобретается здание стоимостью в 2090 тыс. руб.

Далее, в таблице 2.3 представим общую сумму инвестиционных затрат на предлагаемый проект.

Таблица 2.3–Общая сумма инвестиционных затрат, тыс. руб.

Наименование затрат	Стоимость
1. Основные фонды, в том числе	7053,6
Здание	2090
Производственное оборудование	4179,6
Транспортные средства	784
2. Прирост оборотных средств,	338,50
Производственный запас	288,50
Средства в текущих расчетах	50
Итого	7392,1

Итоговая инвестиционная стоимость проекта составит 7392,1 тыс. руб.

Далее в таблице 2.4 произведем расчет ликвидационной стоимости объекта.

Таблица 2.4 – Расчет чистой ликвидационной стоимости объекта, тыс. руб.

Показатель	Здания**	Машины, оборудование	Всего, тыс. руб.
Рыночная стоимость оборудования через 5 лет	0	992,72	992,72
Затраты на приобретение в начале жизненного цикла	2090	4963,6	7053,6
Начислено амортизации	585,2	4963,6	5548,8
Остаточная стоимость на шаге ликвидации	1504,8	0	1504,8
Затраты на ликвидацию	0	9,93	9,93
Операционный доход (убыток)	0	982,79	982,79
Налоги на прибыль (20%)	0	196,56	196,56
Чистая ликвидационная стоимость в текущих ценах	1504,8	786,23	2291,03

\*Расчет чистой ликвидационной стоимости объекта выполнен в текущих ценах.

\*\*Здание не продается, а возвращается собственнику по остаточной стоимости для последующего использования в другом инвестиционном проекте.

Рыночная стоимость бывшего в употреблении оборудования, по окончании проекта определена как 20% от закупочной стоимости

Ликвидационная стоимость проекта в последнем прогнозном году составит 2291,03 тыс. руб.

## 2.2 Обоснование текущих затрат на производство продукции

В таблице 2.5 произведем расчет фонда оплаты труда, с учетом статей формирования.

Таблица 2.5 – Состав фонда заработной платы, тыс. руб.

Персонал	кол-во, чел	оклад	премии и вознаграждения	выплаты стимулирующего характера	выплаты компенсирующего характера	выплаты по районным надбавкам (1,3)	выплаты по северным надбавкам (1,3)	выплаты за неотработанное время	прочие выплаты (Отпуска, больничные)	ФЗП	Отчисления на соц. Страх, тыс. руб.
Генеральный директор	1	202,4	9,0	6,4	10,0	252,0	252,0	3,1	105	840	268,8
Исполнительный директор	1	196,6	8,8	6,3	9,7	244,8	244,8	3,1	102	816	261,1
Бухгалтер	1	98,3	4,4	3,1	4,9	122,4	122,4	1,5	51	408	130,6
Мастер	2	109,9	4,9	3,5	5,4	136,8	136,8	1,7	57	456	145,9
Рабочие	12	1214,5	54,1	38,6	60,0	1512,0	1512,0	18,8	630	5040	1612,8
Охранник	3	173,5	7,7	5,5	8,6	216,0	216,0	2,7	90	720	230,4
Водитель	2	161,9	7,2	5,1	8,0	201,6	201,6	2,5	84	672	215,0
Уборщица	1	34,7	1,5	1,1	1,7	43,2	43,2	0,5	18	144	46,1
Итого	23	2191,9	97,6	69,7	108,2	2728,8	2728,8	34	1137	9096	2910,7

По окладам в прогнозном 2020 году будет начислено 2191,9 тыс. руб. Выплаты отпускных составят 1137 тыс. руб. Выплаты стимулирующего характера составят 2,13% от общего фонда оплаты труда или 69,7 тыс. руб.

Далее произведем расчет себестоимости для всего объема строительства.

Планируемый к производству объем стеновыхтеплоблоковв первом прогнозном году составляет 3458 м<sup>3</sup>.Следовательно, учитывая среднерыночные цены на сырьё и материалы, рассчитаем себестоимость на весь объем.

Таблица 2.6 – Смета затрат на производство продукции в прогнозных ценах, тыс. руб.

Элемент затрат	2020	2021	2022	2023	2024
Материальные затраты	14490,84	15244,36	16037,07	16871,00	17748,29
Затраты на оплату труда	6888,00	7246,18	7622,98	8019,37	8436,38
Отчисления на социальные нужды (страховые взносы, 32%)	2204,16	2 318,78	2 439,35	2 566,20	2 699,64
Амортизация	992,72	992,72	992,72	992,72	992,72
Прочие расходы	3102,36	3263,68	3433,39	3611,93	3799,75
Итого затрат	27678,08	29065,72	30525,51	32061,22	33676,78

Статья затрат «Материалы» является самой существенной, и составляет 14490,84 тыс. руб. Затраты на оплату труда рабочих 6888 тыс. руб. Отчисления на соц. страх составят 2204,16 тыс. руб.

Общая себестоимость производства в первом прогнозном периоде составит 27678,08 тыс. руб.

При этом усредненная себестоимость 1 изделия составит 219 рублей.

Как уже отмечалось выше, для реализации проекта требуются инвестиционные затраты в размере 7392,1 тыс. руб., а учредители обладают лишь 2600 тыс. руб. средств.

Следовательно, в рамках проекта необходимо рассмотреть вариант с частичным привлечением заемных средств. В качестве источника финансирования инвестиционных затрат на капитальные вложения, используется банковский кредит на срок 2 года.

Сумма кредитной линии составляет 5302,1 тыс. руб. Кредит берется один раз, под 10,5% годовых, рублями. Кредитором выступает ООО «ГАЗПРОМБАНК»; ОКПО 09807684; БИК 044525823; Лицензия № 354 от 16.08.2005г. По кредитному договору начало выплаты кредита начинается со второго квартала. Выплаты проводятся ежеквартально равными долями. Проценты начисляются на остаточную величину кредита.

Таблица 2.7 - Расчет платежей по кредиту

Показатель	2020	2021	Итого
Величина кредита	5302,10		5302,10
Погашение кредита	2272,33	3029,77	5302,10
Выплата процентов	357,89	198,83	556,72
Итого затрат	2630,22	3228,60	5858,82

Итоговая сумма выплат по заемным средствам составит 5858,82 тыс. руб. за 2года.

### 2.3 Формирование доходов предприятия

В таблице 2.8 представим расчет денежного потока от инвестиционной деятельности для оценки эффективности проекта.

Таблица 2.8 – Расчет денежного потока от инвестиционной деятельности для оценки эффективности проекта, тыс. руб.

Показатель	Значение показателя по шагам							2024
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	в прогнозных ценах
Здания	з	-2090	0	0	0	0	0	0
	п	0	0	0	0	0	1504,8	1938,91
Машины, оборудование	з	-4963,6	0	0	0	0	0	0,00
	п	0	0	0	0	0	786,23	1013,05
Оборотный капитал	з	-338,50	0	0	0	0	0	0,00
	п	0	0	0	0	0	338,50	436,15
Сальдо денежного потока		-7392,1	0	0	0	0	0	3388,11

К последнему отчетному периоду прибыль предприятия от реализации основных и оборотных средств достигнет 3388,11 тыс. руб.

Таблица 2.9 – Расчет денежного потока от финансовой деятельности предприятия, тыс. руб.

Показатель	Значение показателя по шагам расчета					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
Собственный капитал	2090,00	0	0	0	0	0



## Окончание таблицы 2.9

1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные кредиты	5302,10	0	0	0	0	0
Краткосрочные кредиты	0	0	0	0	0	0
Погашение задолженности	0	2630,22	3228,60	0,00	0,00	0,00
Выплата дивидендов	0	0	0	0	0	0
Итого	7392,10	2630,22	3228,60	0	0	0

В таблице 2.10 был произведен расчет чистой прибыли по предлагаемому проекту.

Таблица 2.10 – Расчет чистой прибыли проекта, тыс. руб.

Показатель	Период				
	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка от реализации	35262,5	37096,2	39025,1	41054,5	43189,3
Себестоимость реализованной продукции	27678,1	29117,3	30631,4	32224,3	33899,9
Прибыль от реализации	7584,4	7978,8	8393,7	8830,2	9289,4
Налог на имущество	87,4	76,4	54,6	32,8	10,9
Операционные доходы					3388,1
Операционные расходы	338,5				206,5
Налогооблагаемая прибыль	7158,6	7902,4	8339,1	8797,4	12460,1
Налог на прибыль	1431,7	1580,5	1667,8	1759,5	2492,0
Чистая прибыль	5726,9	6321,9	6671,3	7037,9	9968,0

Выручка, при отпускной цене 310 руб. за блок, прогнозируемая на отметке в 35262,5 тыс. руб. в первом прогнозном периоде, к 2024 году возрастет до 43189,3 тыс. руб., при этом себестоимость услуг составит 33899,9 тыс. руб. обеспечивая рентабельность продаж, на уровне 21,5 %. Прибыль от осуществления деятельности составит 9289,4 тыс. руб., тогда как чистая прибыль организации в последнем прогнозном периоде составит 9968,0 тыс. руб. При расчете прогнозов выручки и прибыли от реализации нами осуществлялась коррекция на уровень инфляции представляемый методическими указаниями.

В следующем разделе мы рассчитаем окупаемость инвестиционного проекта, рассчитаем основные финансовые показатели создаваемого предприятия.

### **3 Инвестиционная оценка и обоснование финансовой устойчивости проекта создания предприятия ООО «Полибетон»**

#### **3.1 Инвестиционная оценка проекта создания предприятия**

Определив инвестиционные затраты предприятия в начале периода реализации проекта, рассчитав выручку от реализации и себестоимость произведенной продукции по годам необходимо оценить эффективность инвестиционного проекта.

Эффективность инвестиционного проекта – это категория, отражающая соответствие проекта целям и интересам его участников.

В качестве основных показателей, используемых для расчетов эффективности инвестиционных проектов, используются [26]:

- чистый дисконтированный доход;
- внутренняя норма доходности;
- индекс доходности;
- срок окупаемости.

Условия финансовой реализуемости и показатели эффективности рассчитываются на основании денежного потока.

Важнейшим показателем эффективности проекта является чистый дисконтированный доход (другие названия - ЧДД, интегральный эффект, NetPresentValue, NPV) - накопленный дисконтированный эффект за расчетный период [20].

$$NPV = -K + \frac{П_1 + A_1}{(1+E)} + \frac{П_2 + A_2}{(1+E)^2} + \frac{П_3 + A_3}{(1+E)^3} + \dots + \frac{П_n + A_m}{(1+E)^n}, \quad (3.1)$$

где K – инвестиции, необходимые для реализации проекта;

П1, П2, П3, ..., Пn – чистая прибыль полученная по отдельным годам от реализации проекта;

$A_1, A_2, A_3, \dots, A_n$  – амортизационные отчисления в  $i$ -ом периоде;

$E$  – норматив приведения затрат к единому моменту времени – норма дисконта.

Для признания проекта эффективным с точки зрения инвестора необходимо, чтобы ЧДД проекта был положительным; при сравнении альтернативных проектов предпочтение должно отдаваться проекту с большим значением ЧДД (при выполнении условия его положительности).

Для оценки эффективности инвестиционного проекта значение ВНД необходимо сопоставлять с нормой дисконта  $E$ . Инвестиционные проекты, у которых  $ВНД > E$ , имеют положительный ЧДД и поэтому эффективны. Проекты, у которых  $ВНД < E$ , имеют отрицательный ЧДД и потому неэффективны.

Сроком окупаемости с учетом дисконтирования называется продолжительность периода от начального момента до «момента окупаемости с учетом дисконтирования». Моментом окупаемости с учетом дисконтирования называется тот наиболее ранний момент времени в расчетном периоде, после которого текущий чистый дисконтированный доход ЧДД становится и в дальнейшем остается неотрицательным.

Индекс доходности дисконтированных инвестиций (ИДД) - отношение суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной суммы элементов денежного потока от инвестиционной деятельности. ИДД равен увеличенному на единицу отношению ЧДД к накопленному дисконтированному объему инвестиций [37].

$$PI = \frac{D_0}{K}, \quad (3.2)$$

где  $D_0$  – сумма денежного потока в настоящий момент;

$K$  – дисконтированные инвестиции.

Расчет денежного потока выполнен в прогнозных ценах.

Ставка дисконтирования – это процентная ставка, используемая для пересчета будущих потоков доходов, в единую величину текущей (сегодняшней) стоимости. В экономическом смысле в роли ставки дисконтирования выступает требуемая инвесторами ставка дохода на вложенный капитал в сопоставимые по уровню риска объекты инвестирования. Существуют различные методики определения ставки дисконтирования. Ставка дисконтирования для денежного потока для всего инвестированного капитала рассчитывается по модели средневзвешенной стоимости капитала по формуле:

$$CCTK = UV_{CK} \times CTCK + UV_{ЗК} \times CTЗК, \quad (3.3)$$

В таблице 3.1 представим денежный поток для оценки эффективности проекта.

Таблица 3.1 – Таблица денежных потоков для оценки эффективности проекта, тыс. руб.

№	Показатель	Годы					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8
Операционная деятельность							
1	Выручка от реализации		35262,5	37096,1	39025,1	41054,4	43189,2
2	Себестоимость продукции		27678,1	29117,3	30631,4	32224,2	33899,9
3	Прибыль от реализации		7584,42	7978,81	8393,71	8830,18	9289,35
4	Налог на имущество		87,36	76,44	54,60	32,76	10,92
5	Налогооблагаемая прибыль		7497,06	7902,37	8339,11	8797,42	9278,43
6	Налог на прибыль		1499,41	1580,47	1667,82	1759,48	1855,69
7	Чистая прибыль		5997,65	6321,90	6671,29	7037,94	7422,75
8	Амортизация		992,72	992,72	992,72	992,72	992,72
Сальдо от операционной деятельности			6990,37	7314,62	7664,01	8030,66	8415,47
Инвестиционная деятельность							
1	Затраты на приобретение основных средств	-7053,6					
2	Затраты на демонтаж/монтаж оборудования	0,00					
3	Прирост оборотных средств	-338,50					436,15
4	Денежный поток от реализации основных средств						2951,96

### Окончание таблицы 3.1

1	2	3	4	5	6	7	8
	Сальдо от инвестиционной деятельности	-7392,10	0,00	0,00	0,00	0,00	3388,11
	Чистый денежный поток	-7392,10	6990,37	7314,62	7664,01	8030,66	11803,5
	Чистый денежный поток нарастающим итогом	-7392,10	-401,73	6912,89	14576,9	22607,5	34411,1
	Коэффициент дисконтирования	1,00	0,905	0,819	0,741	0,671	0,607
	Дисконтированный чистый денежный поток	-7392,10	6326,13	5990,56	5680,27	5386,44	7164,77
	Дисконтированный чистый денежный поток нарастающим итогом	-7392,10	-1065,97	4924,58	10604,8	15991,3	23156,0
1	Чистый дисконтированный доход	23156,0					
2	Индекс доходности	4,13					
3	Дисконтированный срок окупаемости	1,18					
4	Внутренняя норма доходности	78,0%					

При осуществлении предложенных мероприятий Внутренняя норма доходности составит 78%, а Чистый дисконтированный доход 23156 тыс. руб., что расценивается как хороший результат.

Так как предприятие для осуществления деятельности использует заемные средства, в частности банковский кредит, то для уменьшения налогооблагаемой базы, возможно списание части выплат по процентам на себестоимость. С 1 января 2011 года включительно для расчета предельной величины учитываемых в целях налогообложения процентов ставка рефинансирования ЦБ РФ увеличивается в 1,8 раза при оформлении долгового обязательства в рублях (п. 1.1 ст. 269 НК РФ).

Ставка рефинансирования на момент написания дипломной работы составила 7,75%.

В таблице 3.2 будет произведен расчет чистой прибыли проекта.

Сумма налогооблагаемой прибыли в 2020 году составит 7105,42 тыс. руб., при этом налог на прибыль равен 1421,08 тыс. руб.

После выплаты кредитных обязательств и уплаты налогов в распоряжении предприятия остается чистая нераспределенная прибыль, сумма которую возможно потратить на дальнейшее укрепление позиция

предприятия. В первом проектном году сумма чистой прибыли составит 3107,26 тыс. руб., что является очень хорошим показателем результативности деятельности предприятия, в дальнейшем произойдет увеличение данного показателя и в последнем проекте году сумма чистой прибыли составит 9968,04 тыс. руб. в год.

Таблица 3.2 – Расчет чистой прибыли проекта при использовании банковского кредита, тыс. руб.

Показатель	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка от реализации	35262,50	37096,15	39025,15	41054,46	43189,29
Себестоимость продукции	27678,08	29117,34	30631,44	32224,27	33899,94
Прибыль от продаж	7584,42	7978,81	8393,71	8830,18	9289,35
Налог на имущество	87,36	76,44	54,60	32,76	10,92
Выплата процентов	53,15	29,53	0,00	0,00	0,00
Операционные доходы					3388,11
Операционные расходы	338,49				206,48
Налогооблагаемая прибыль	7105,42	7872,85	8339,11	8797,42	12460,05
Налог на прибыль	1421,08	1574,57	1667,82	1759,48	2492,01
Чистая прибыль	5684,33	6298,28	6671,29	7037,94	9968,04
Выплата основной суммы долга	2272,33	3029,77	0,00	0,00	0,00
Выплата процентов	304,74	169,30	0,00	0,00	0,00
Нераспределенная прибыль	3107,26	3099,20	6671,29	7037,94	9968,04

Выручка от реализации в процессе осуществления проекта увеличивается с 35262,50 тыс. руб. в первом проекте году до 43189,29 тыс. руб. в 2024 году, являющимся последним проектным годом.

Прибыль от продаж так же возрастает, составив 9289,35 тыс. руб. в последнем году реализации.

В таблице 3.3 представлена оценка эффективности участия предприятия в проекте при использовании банковского кредита.

Таблица 3.3 – Оценка эффективности участия предприятия в проекте при использовании банковского кредита, тыс. руб.

№	Показатель	Годы					
		0	2020	2021	2022	2023	2024
	1	2	3	4	5	6	7
	Операционная деятельность						
1	Выручка от реализации		35262,50	37096,15	39025,15	41054,46	43189,29
2	Себестоимость продукции		27678,08	29117,34	30631,44	32224,27	33899,94
3	Прибыль от реализации		7584,42	7978,81	8393,71	8830,18	9289,35

### Окончание таблицы 3.3

	1	2	3	4	5	6	7
4	Налог на имущество		87,36	76,44	54,60	32,76	10,92
	Выплата процентов		53,15	29,53	0,00	0,00	0,00
5	Налогооблагаемая прибыль		7443,92	7872,85	8339,11	8797,42	9278,43
6	Налог на прибыль		1488,78	1574,57	1667,82	1759,48	1855,69
7	Чистая прибыль		5955,13	6298,28	6671,29	7037,94	7422,75
	Выплата процентов		304,74	169,30	0,00	0,00	0,00
8	Амортизация		992,72	992,72	992,72	992,72	992,72
ЧДП от операционной деятельности			6643,11	7121,69	7664,01	8030,66	8415,47
Инвестиционные затраты							
1	Затраты на приобретение основных средств	-4179,60					0,00
2	Затраты на демонтаж/монтаж оборудования	0,00					
3	Прирост оборотных средств	-338,50					436,15
4	Денежный поток от реализации основных средств						2951,96
ЧДП от инвестиционной деятельности		-4518,10	0,00	0,00	0,00	0,00	3388,11
Финансовая деятельность							
1	Собственный капитал	-2090,00					
2	Поступление заемных средств	-5302,10					
3	Погашение задолженности по заемным средствам		-2272,33	-3029,77	0,00	0,00	0,00
Сальдо от финансовой деятельности		-7392,10	-2272,33	-3029,77	0,00	0,00	0,00
Суммарное сальдо трех потоков		-11910,2	4370,78	4091,92	7664,01	8030,66	11803,57
Суммарное сальдо трех потоков нарастающим итогом		-11910,2	-7539,42	-3447,49	4216,52	12247,17	24050,75
Коэффициент дисконтирования (10,5%)		1,00	0,905	0,819	0,741	0,671	0,607
Дисконтированный чистый денежный поток		-11910,2	3955,46	3351,22	5680,27	5386,44	7164,77
Дисконтированный чистый денежный поток нарастающим итогом		-11910,2	-7954,74	-4603,52	1076,75	6463,20	13627,96
1	Чистый дисконтированный доход	13627,96					
2	Индекс доходности	2,14					
3	Дисконтированный срок окупаемости	2,81					
4	Внутренняя норма доходности	28,1%					

Как видно из таблицы 3.3, NPV – положителен и равен 13627,96 тыс. руб. а так как для признания проекта эффективным требуется выполнение условий NPV –положителен, то можно говорить об эффективности проекта.

В таблице 3.4 представим сравнение основных показателей доходности по проекту.

Таблица 3.4 – Сравнение основных показателей доходности по проекту

Показатели	без привлечения заемных средств	с привлечением заемных средств
Выручка от реализации, тыс. руб.	35262,50	35262,50
Себестоимость продукции, тыс. руб.	27678,08	27678,08
Прибыль от реализации, тыс. руб.	7584,42	7584,42
Налогооблагаемая прибыль	7158,56	7105,42
Чистая прибыль	5726,85	5684,33
Рентабельность продаж, %	21,51	21,51
Рентабельность продукции, %	27,40	27,40
Бухгалтерская рентабельность от основной деятельности	20,30	20,15
чистая рентабельность	16,24	16,12
NPV	23156,07	13627,96
индекс доходности	4,13	2,14
Дисконтированный срок окупаемости	1,18	2,81
Внутренняя норма доходности	77,97	28,10

Кроме того, данные таблицы 3.4 показывают, что срок окупаемости составил 2 года и 10 месяцев, то есть это ожидаемое времени, в течение которого будут возмещены первоначальные инвестиции. Индекс доходности равен 2,14 ед., это значит, что на каждый вложенный рубль инвестиций приходится 2 рубля 14 копеек дохода. Внутренняя норма доходности равна 28,1%, это значит, что по истечению срока реализации проекта, он не только окупает себя, но и приносит доход в размере 28,1 % годовых.

### 3.2 Анализ чувствительности инвестиционного проекта

Анализ чувствительности проводится с целью учета и прогноза влияния изменения входных параметров (инвестиционные затраты, приток денежных средств, барьерная ставка, уровень реинвестиций) инвестиционного проекта на результирующие показатели.

Наиболее удобный вариант – это относительное изменение одного из входных параметров (например - все притоки денежных средств минус 15%)



и анализ произошедших изменений в результирующих показателях.

Для анализа чувствительности главное – это оценить степень влияния изменения каждого (или их комбинации) из входных параметров, чтобы предусмотреть наихудшее развитие ситуации в бизнес плане (инвестиционном проекте).

Таким образом, рассматривается обычно пессимистический, наиболее вероятный и оптимистический прогнозы и рассчитываются результаты инвестиционного проекта.

Результаты анализа чувствительности учитываются при сравнении взаимозаменяемых и не комплиментарных (невзаимозаменяемых с ограничением по максимальному бюджету) инвестиционных проектов. При прочих равных условиях выбирается инвестиционный проект (проекты) наименее чувствительный к ухудшению входных параметров.

В анализе чувствительности речь идет не о том, чтобы уменьшить риск инвестирования, а о том, чтобы показать последствия неправильной оценки некоторых величин. Анализ чувствительности сам по себе не изменяет факторы риска.

Итак, NPV по проекту с участием заемных средств равен 13627,09 тыс. руб.

Проведем анализ чувствительности с базовыми отклонениями показателей приведенных в таблице 3.5.

Таблица 3.5 –Результаты анализа чувствительности инвестиционного проекта

Наименование варьируемого параметра	Текущее значение ЧДД, тыс. руб.	Отношение изменения ЧДД к изменению параметра	Ранг параметра
Увеличение размера капиталовложений на 30%	9313,69	68,35	2
Снижение цен на продукцию на 10%	2029,5	14,89	4
Падение спроса на продукцию на 10%	3827,82	28,09	3
Рост затрат на 10%	4523,99	33,20	1

При анализе графика чувствительности используется простое правило: чем больше разница с исходным NPV проекта, тем более чувствительным является инвестиционный проект к изменению данной переменной. В рассматриваемом примере проект является более чувствительным - к уровню спроса и колебаниям цен на продукцию.

На рисунке 3.1 для большей наглядности представлена графическая интерпретация анализа чувствительности.

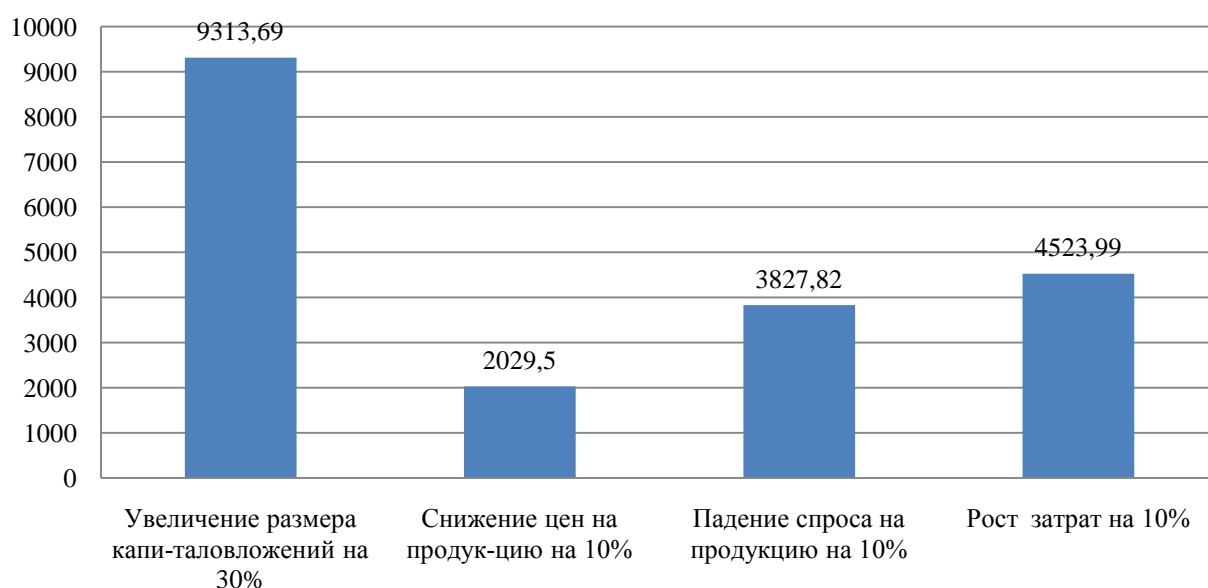


Рисунок 3.1 – Графическая интерпретация анализа чувствительности

Рост эксплуатационных затрат, как и теоретическое увеличение капиталовложений не оказывают столь заметного влияния на величину NPV.

У предприятия практически нет запаса по прочности, учитывая цены реализации снижение спроса или повышение затрат на 10% неминуемо приведет к существенному снижению NPV и увеличению срока окупаемости более горизонта планирования, следовательно проект станет нецелесообразным к внедрению. При этом увеличение размера капиталовложений, даже на 30% не столь критично для проекта, так как отклонение от номинального NPV в этом случае не превышает 32%.

### 3.3 Оценка финансовой устойчивости (надежности) инвестиционного проекта

Основываясь на расчетных данных проекта был составлен прогнозный баланс предприятия на весь горизонт планирования, следовательно далее в таблице 3.6 проведем анализ финансовой устойчивости предприятия.

Таблица 3.6– Оценка динамики финансовой устойчивости предприятия

Показатель	Нормативное значение	2020	2022	2024	Отклонение	
					2022 года от 2020 года	2024 года от 2022 года
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$\geq 0,5$	0,195	0,537	0,708	0,341	0,172
Коэффициент финансовой устойчивости	$\geq 0,7$	0,195	0,537	0,708	0,341	0,172
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 0,5$	0,805	0,463	0,292	-0,341	-0,172
Коэффициент финансирования	$\geq 1$	0,242	1,158	2,427	0,915	1,270
Коэффициент инвестирования	$\geq 1$	0,241	2,396	6,476	2,155	4,080
Коэффициент постоянного актива	$\leq 1$	4,144	0,417	0,154	-3,727	-0,263
Коэффициент маневренности	0,5	-3,144	0,583	0,846	3,727	0,263
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами (КОСС)	0,1	-3,207	0,403	0,672	3,610	0,270
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	-	0,237	3,466	8,144	3,230	4,678
1 Финансовый рычаг (леверидж)	$\leq 1$	4,125	0,864	0,412	-3,261	-0,452
Коэффициент соотношения активов и собственного капитала	-	5,125	1,864	1,412	-3,261	-0,452
Коэффициент соотношения оборотных активов и собственного капитала	-	0,980	1,447	1,258	0,466	-0,189
Коэффициент соотношения кредиторской и дебиторской задолженности	-	0,857	0,712	0,712	-0,145	0,000

Достаточная доля собственного капитала в обороте предприятия позволила зафиксировать коэффициенты финансовой устойчивости, в

последнем проектном году на приемлемом уровне 0,708 пункта, при нормативных значениях 0,7 пункта.

Коэффициент финансирования при минимальном пороговом значении 1, на протяжении последних трех лет планирования о избытке притока собственного капитала в деятельности предприятия составил 2,427 единиц.

Коэффициент инвестирования при нормативном минимальном значении 1, в 2024 году составил 6,47 пункта, это свидетельствует о том, что внеоборотные активы в достаточной степени покрыты финансированием из собственных источников.

Коэффициент маневренности предприятия, положителен, однако в 2020 году недостаточен, при нормативном значении 0,5 единиц составил - 3,1 единиц, в 2022 году показатель зафиксирован на уровне 0,583 пункта. Риски по бизнесу в динамике остаются в пределах нормы на достаточно низком уровне на протяжении всего анализа, после окупаемости проекта, о чем свидетельствует уровень левериджа 0,86 пункта в 2022 году, однако стоит отметить, что в первом проектном году риски были несколько выше, превысив 4,1 единицы, при нормативе в 1 пункт.

Эти данные указывают на возможность быстрого реагирования при смену направленностей рынка и соответственно, снижении рисков дестабилизации предприятия.

В таблице 3.8 будет произведен расчет динамики коэффициентов ликвидности.

Платежеспособность предприятия характеризуется степенью ликвидности и свидетельствует о финансовых возможностях организации полностью расплатиться по своим обязательствам по мере наступления срока погашения долга.

Анализ коэффициентов ликвидности указывает на достаточное обеспечение заемного капитала в 2024 году, так как все показатели анализируемой таблицы 3.7 находятся в пределах либо выше рекомендуемых значений.

Таблица 3.7– Динамика коэффициентов ликвидности

Показатель	Нормативные ограничения	2020	2022	2024	Отклонение	
					2022 года от 2020 года	2024 года от 2022 года
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2÷0,4	0,007	0,454	0,819	0,447	0,365
Коэффициент текущей ликвидности	1÷2	0,24	1,67	3,05	1,437	1,378
Коэффициент быстрой ликвидности		0,008	0,468	0,819	0,460	0,352

Так, коэффициент текущей ликвидности в последнем прогнозном году возрос до величины 3,05 пункта, при максимально рекомендованном значении 2 единицы.

На рисунке 3.2 представлена динамика коэффициентов текущей ликвидности.

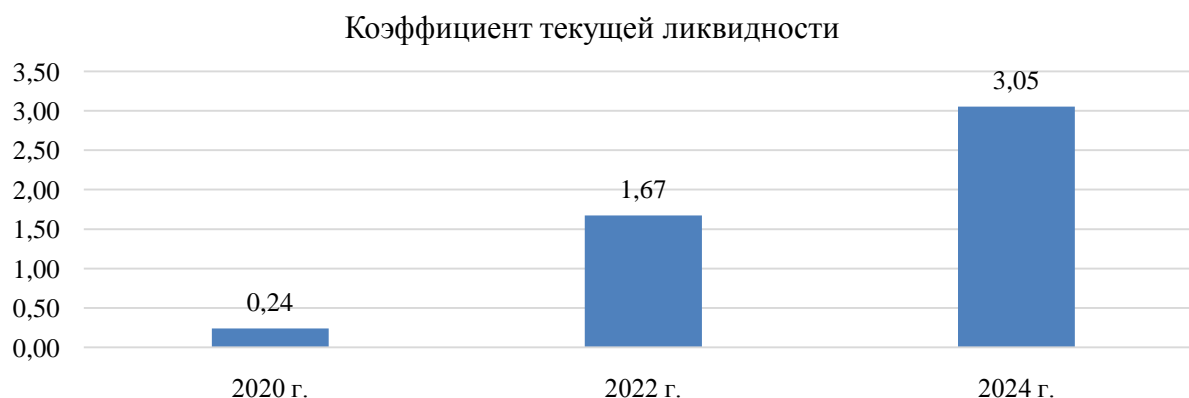


Рисунок 3.2 –Динамика коэффициентов текущей ликвидности

Анализ коэффициентов устойчивости во всём горизонте планирования позволяет утверждать, что предприятие вполне устойчиво, а динамика коэффициентов в подавляющем большинстве свидетельствует о дальнейшем увеличении показателей устойчивости.

### 3.4 Основные финансово-экономические показатели развития предприятия ООО«Полибетон»

Далее рассчитаем основные результирующие показатели деятельности предприятия, основываясь на прогнозном балансе, составленном на основании проектных данных (таблица 3.8).

На предприятии в период с 2020 по 2024 год абсолютно стабильная численность персонала, количество рабочих 14 человек на протяжении всего прогнозного периода.

Таблица 3.8 –Основные технико-экономические показатели

Показатели	2020	2022	2024	Отклонение	
				2022 года от 2020 года	2024 года от 2022 года
Выручка от продажи товаров, продукции, тыс. руб.	35 263	39 025	43 189	3 763	4 164
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг, тыс. руб.	27 678	30 631	33 900	2 953	3 268
Прибыль от продаж, тыс. руб.	7 214	8 044	9 040	829	997
Чистая прибыль, тыс. руб.	5 183	5 813	9 719	630	3 906
Рентабельность продаж, %	20,46	20,61	20,93	0	0
Численность персонала, чел.	19	19	19	-	-
В том числе:				-	-
рабочих, чел.	14	14	14	-	-
Производительность труда тыс. руб.:					
одного рабочего	2 519	2 788	3 085	269	297
Фонд заработной платы ППП, тыс. руб.	9 096	10 590	11 720	1 494	1 130
Среднемесячная заработная плата одного работника, тыс. руб.	39,89	46,45	51,40	6,55	4,96
Стоимость основных фондов, тыс. руб.	6 061	3 083	2 090	(2 978)	(993)
Фондоотдача, руб.	5,82	12,66	20,66	7	8
Фондовооруженность труда одного работника, тыс. руб./чел.	319	162	110	(157)	(52)

Стоимость основных фондов сокращается, составив в 2020 году 6061тыс. руб. а в 2024 году 2090 тыс. руб. Данная тенденция связана с амортизацией оборудования и, следовательно, его обесцениванием.

На предприятии наблюдается достаточно высокий уровень фондоотдачи, в 2020 году более 5,82 руб. на конец 2024 года составил 20,6 руб., это значит, что каждого вложенного в основные фонды рубля, предприятие получает 24 рубля прибыли.

Показатели деловой активности предприятия представлены в таблице 3.9.

Таблица 3.9 – Показатели деловой активности предприятия

Показатель	2020	2022	2024	Отклонение, (+,-)	
				2022 года от 2020 года	2024 года от 2022 года
Коэффициент оборачиваемости активов	4,043	2,144	2,260	-1,899	0,116
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	21,134	2,762	2,537	-18,372	-0,225
Коэффициент оборачиваемости чистых активов	20,718	3,996	3,191	-16,722	-0,805
Коэффициент оборачиваемости заемного капитала	5,023	4,626	7,746	-0,397	3,120
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	20,718	3,996	3,191	-16,722	-0,805
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	35,122	7,852	7,746	-27,270	-0,107
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	30,087	5,589	5,515	-24,499	-0,073
Коэффициент оборачиваемости запасов	61,989	9,251	7,334	-52,738	-1,917

Показатели деловой активности предприятия имеют разнонаправленные значения и динамику изменения, так например коэффициент оборачиваемости активов имеет отрицательную тенденцию на протяжении первого периода анализа, при этом в 2022-м году наблюдался снижение с 4,043 оборотов до 2,144 оборотов, а в 2024 году показатель возрос до 2,26 оборотов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в 2022 году снизился на 27,2 оборота, составив 7,85 оборотов, что является отрицательным моментом, так как означает снижение оперативности управления высокорисковыми средствами. Коэффициент оборачиваемости заемного капитала по отношению к уровню 2022 года, демонстрирует положительную динамику, составив в 2024 году 7,74 оборотов, Коэффициент оборачиваемости собственного капитала в 2024 году равен 3,19 оборота и незначительно снижается в период с 2022 по 2024 годы, данные указывают на достаточно адекватную финансовую политику предприятия и достаточный уровень деловой активности.

Показатели рентабельности предприятия представлены в таблице 3.10.

Таблица 3.10 – Показатели рентабельности предприятия

Показатель	2020	2022	2024	Отклонение, (+,-)	
				2022 года от 2020 года	2024 года от 2022 года
Рентабельность продаж	20,46	20,61	20,93	0,152	0,320
Рентабельность затрат на продукцию	25,72	25,96	26,47	0,241	0,510
Рентабельность активов	81,14	43,89	63,90	-37,250	20,005
Рентабельность чистых активов	304,54	59,52	71,8	-245,014	12,285
Рентабельность собственного капитала	304,54	59,52	71,81	-245,015	12,286
Рентабельность заемного капитала	80,56	74,93	174,30	-5,633	99,374

Далее графически представим динамику показателей рентабельности предприятия (рисунок 3.3).

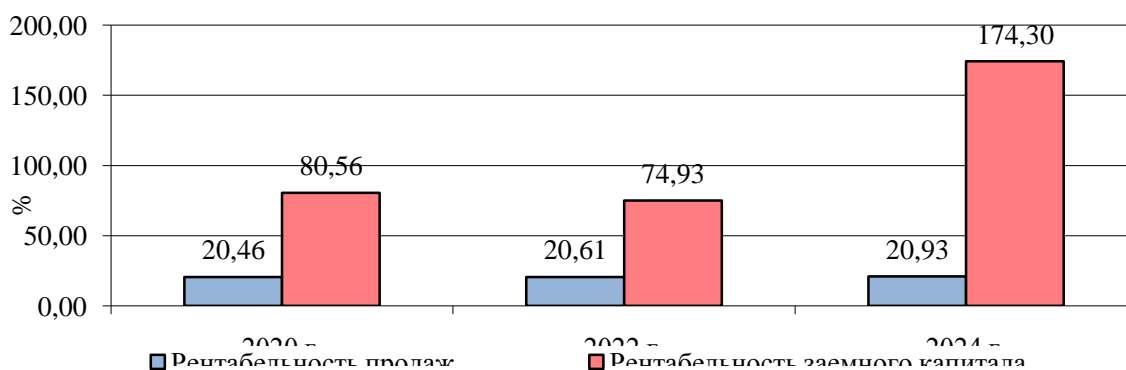


Рисунок 3.3 – Динамика изменения рентабельности



Рентабельность чистых активов и собственного капитала рассчитана с участием показателя чистой прибыли и имеет достаточно высокий уровень составив в 2024 году 71,8% и 71,81% соответственно, необходимо отметить, что на всем протяжении анализа, данные показатели демонстрируют схожие тенденции роста и сокращения.

Рентабельность продаж, на всем протяжении прогнозного периода находится на положительном тренде увеличиваясь с 20,46% до 20,93% в 2024 году. Рентабельность активов, после падения в 2022 году до уровня 43,89% демонстрирует тенденцию к увеличению до 50,5%, что, однако, является весьма высокой величиной.

В заключение произведем анализ точки безубыточности создаваемого предприятия (таблица 3.11).

Таблица 3.11 – Расчет безубыточного объема продаж и запаса финансовой устойчивости предприятия ООО «Полибетон»

Показатель	2020	2022	2024	Отклонение в абсолютном выражении 2024 от 2022 г.	Темп прироста, % 2024 к 2022 г.
Выручка, тыс. руб.	35262,5	39025,15	43189,29	4164,14	10,67
Переменные затраты, тыс. руб.	11219,2	12392,6	13659,6	1267,00	10,22
Постоянные затраты, тыс. руб.	16828,8	18588,9	20489,4	1900,50	10,22
Маржинальный доход (вклад на покрытие), тыс. руб.	24043,3	26632,6	29529,7	2897,14	10,88
Уровень маржинального дохода, %	68,2	68,2	68,4	0,13	0,19
Точка безубыточности, тыс. руб.	24681,64	27238,57	29967,14	2728,57	10,02
Отклонение от точки безубыточности в абсолютном выражении, тыс. руб.	10580,86	11786,58	13222,15	1435,57	12,18
Запас прочности по точке безубыточности, %	30,01	30,20	30,61	0,41	1,36

Точка безубыточности в 2024 году составила 29967,14 тыс. руб., при фактической выручке 43189,29 тыс. руб. Запас прочности по точке безубыточности в период всего горизонта планирования, практически не изменялся, находясь в диапазоне 30% - 30,6%. Отклонение от точки безубыточности в абсолютном выражении по ходу выполнения проекта возрастает от 10580,86 тыс. руб. в первом проектном периоде до 13222,15 тыс. руб. в последнем проектном периоде.

Таким образом, целесообразно заключить, что проект по созданию предприятия ООО «Полибетон» полностью отвечает поставленным задачам, в плане окупаемости инвестиций и максимизации прибыли по всему горизонту планирования.

## Заключение

Основное направление деятельности предприятия – производство строительных материалов для малоэтажного строительства. А именно производство трехслойных стеновых блоков. Трехслойные стеновые блоки получили несколько синонимичных названий: теплоэффективный, многослойный, трехслойный блок, а также полиблок. Каменно-утеплительный «сэндвич» состоит из трех слоев: фасадного, утеплительного, несущего, что по итогу применения на строительной площадке позволяет избежать двух трудоемких и дорогостоящих операций – утепления и облицовочных работ.

Сфера деятельности для создаваемого предприятия, равно как и специфика, на наш взгляд выбрана успешно. На что указывают темпы развития малоэтажного строительства.

Оборудование для осуществления проекта, подобрано от производителей хорошо зарекомендовавших себя европейском рынке. Общая стоимость комплекта техники и оборудования, составляет 4963,6 тыс. руб.

Сумма основных фондов составит 5349,67 тыс. руб. В неё войдут здание и участок стоимостью 2090 тыс. руб. и производственное оборудование 4179,6 тыс. руб., а также транспортные средства на сумму 784 тыс. руб.

Планируемая мощность предприятия - 3500 - 5500 м<sup>3</sup>тепlobлоков в год. Общая себестоимость оказания услуг при производстве 3668 м<sup>3</sup>в первом прогнозном периоде составит 27678,08 тыс. руб.

Для проекта характерен высокий уровень рентабельности продаж, к концу прогнозного периода, он достигает 21,5%.

Выручка, при отпускной цене 310 руб. за блок, прогнозируемая на отметке в 35262,5 тыс. руб. в первом прогнозном периоде, к 2024 году возрастет до 43189,3 тыс. руб.

Проект было решено осуществить с участием заемного капитала.

Извлекать из оборота крупную сумму, даже при её наличии недальновидно и рискованно в виду её обесценивания, до момента окупаемости проекта.

Сумма кредита составляет 5302,1 тыс. руб. Кредит берется один раз, под 10,5% годовых, рублях.

При использовании проекта с кредитными средствами, чистый дисконтированный доход составил 13627,96 тыс. руб., а индекс доходности всего 2,14 руб.

Дисконтированный срок окупаемости при использовании заемных составляет 2 года и 10 месяцев, что является хорошим результатом, для бизнеса, создаваемого с нуля.

Для определения основных результирующих показателей в прогнозируемый период был составлен прогнозный баланс предприятия за первый, промежуточный и последний прогнозные годы.

На предприятии в период с 2020 по 2024 год абсолютно стабильная численность персонала, количество рабочих 14 человек на протяжении всего прогнозного периода.

Показатели деловой активности предприятия имеют разнонаправленные значения и динамику изменения, так например коэффициент оборачиваемости активов имеет отрицательную тенденцию на протяжении первого периода анализа, при этом в 2022 м году наблюдался снижение с 4,043 оборотов до 2,144 оборотов, а в 2024 году показатель возрос до 2,26 оборотов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в 2022 году снизился на 27,2 оборота, составив 7,85 оборотов, что является отрицательным моментом, так как означает снижение оперативности управления высокориковыми средствами

Коэффициент оборачиваемости заемного капитала по отношению к уровню 2022 года, демонстрирует положительную динамику, составив в 2024 году 7,74 оборотов, Коэффициент оборачиваемости собственного капитала в

2024 году равен 3,19 оборота и незначительно снижается в период с 2022 по 2024 годы, данные указывают на достаточно адекватную финансовую политику предприятия и достаточный уровень деловой активности.

Достаточная доля собственного капитала в обороте предприятия позволила зафиксировать коэффициенты финансовой устойчивости, в последнем проектном году на приемлемом уровне 0,708 пункта, при нормативных значениях 0,7 пункта. Коэффициент финансирования при минимальном пороговом значении 1, на протяжении последних трех лет планирования о избытке притока собственного капитала в деятельности предприятия составив 2,427 единиц.

Коэффициент инвестирования при нормативном минимальном значении 1, в 2024 году составил 6,47 пункта, это свидетельствует о том, что внеоборотные активы в достаточной степени покрыты финансированием из собственных источников.

Риски по бизнесу в динамике остаются в пределах нормы на достаточно низком уровне на протяжении всего анализа, после окупаемости проекта, о чем свидетельствует уровень левериджа 0,86 пункта в 2022 году, однако стоит отметить, что в первом проектном году риски были несколько выше, превысив 4,1 единицы, при нормативе в 1 пункт.

Эти данные указывают на возможность быстрого реагирования при смену направленностей рынка и соответственно, снижении рисков дестабилизации предприятия.

Результирующие показатели демонстрируют прибыльность проекта, с достаточно высокими показателями доходности и минимальными рисками, следовательно, рассматриваемый проект целесообразен к осуществлению.

## Список использованных источников

1. Федеральный Закон РФ от 25.02.99 №39-ФЗ (редакция от 25.12.2018) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 16.05.2019).
2. Постановление Правительства РФ от 01.01.2002 №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 16.05.2019).
3. СНиП 23-02-2003 «Тепловая защита зданий». –М.: Госстрой России, ФГУП ЦПП, 2004. – 27 с.
4. Свод правил 70.13330.2012 «Несущие и ограждающие конструкции». Актуализированная редакция СНиП 3.03.01-87 (с Изменениями N 1, 3). –М.: Госстрой России, ФГУП ЦПП, 2014. – 52 с.
5. Алексеева, М.М. Планирование деятельности фирмы: учебно-методическое пособие / М.М. Алексеева. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 248 с.
6. Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. – К.: Эльга, Ника-Центр, 2016. – 624 с.
7. Богатин, А.Н. Оценка эффективности бизнеса и инвестиций: учебное пособие для ВУЗов / А.Н. Богатин; под ред. В.А. Шваедер – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 253 с.
8. Борман, Д.А. Менеджмент предпринимательской деятельности в рыночной экономике / Д.А. Борман, П.С. Воротина, Р.В. Фердман. – Гамбург: S + W, 2016. – 305 с.
9. Борисов, Е.Ф. Основы экономической теории / Е.Ф. Борисов, Ф.М. Волков. – М.: Юрайт, 2019. – 383 с.

- 10.Бородина, О.А. Инвестиции в малый бизнес / О.А. Бородина // Директор-инфо. – 2017. – № 29. – С.29-32.
- 11.Богатин, А.Н. Оценка эффективности бизнеса и инвестиций: учебное пособие для ВУЗов / А.Н. Богатин, В.А.Шваедер. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. –253 с.
- 12.Бернстайн, Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация / Л.А. Бернстайн, И.И. Елисеева. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 337 с.
- 13.Вахрин, П.И. Инвестиции. Практические задачи и конкретные ситуации: учебное пособие / П.И. Вахрин. – М.: Дашков и Ко, 2018 . – 212с.
- 14.Виленский, П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика: учеб.-практ. пособие / П.Л. Виленский, В.Н. Лившиц, С.А. Смоляк. – М.: Дело, 2016. – 832 с.
15. Грачев, А.В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление: Учебно-практическое пособие. / А.В. Грачев. – М.: Дело и Сервис, 2017. – 312 с.
- 16.Гребенщикова, Е.В. Финансовая устойчивость промышленного предприятия и способы ее обеспечения: автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.10 / Финансовая акад. при Правительстве РФ. – Москва, 2017. – 22 с.
- 17.Гиляровская, Л.Т. Экономический анализ: учебник для вузов /Л.Т. Гиляровская. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 615 с.
- 18.Донцова, Л.В. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело и сервис, 2018. – 336 с.
- 19.Ендовицкий, Д.А. Комплексный анализ и контроль инвестиционной деятельности: методология и практика / Д.А. Ендовицкий; под ред. проф. Гиляровской Л.Т. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 400с.
- 20.Захаринский, Ю.Н. Основные положения концепции создания Ангаро-Енисейской особой экономической зоны высокой

- технологии природопользования: Аналитический отчет / Ю.Н. Захаринский, А.Г. Проскурин, В.Г. Сибгатулин. – Красноярск: КНИИГиМС, 2016. – 30с.
21. Ильин, А.И. Планирование на предприятии: учебник / А.И. Ильин. – Мн.: Новое знание, 2018. – 635 с.
22. Ильин, А.И. Экономика предприятия / А.И. Ильин; под ред. В.П. Волкова. – М.: Новое издание, 2016. – 677с.
23. Ковалев, В.В. Методы оценки инвестиционных проектов / В. В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 144 с.
24. Коссов, В.В. Бизнес-план: обоснование решений: учебное пособие / В.В. Коссов. – М: ГУ ВШЭ, 2017. – 304 с.
25. Кован, С.Е. Анализ финансового состояния и структура баланса организаций / С.Е. Кован // Вестник ФСФО России. –2017. –№4. – С.12-18.
26. Крейнина, М.Н. Финансовое состояние предприятия. / М.Н. Крейнина. – М.: Дело и сервис, 2019. – 312 с.
27. Любушин, Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учебное пособие для вузов / Н.П. Любушин, В.Б. Лещева, В.Г. Дьякова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 345 с.
28. Лаптырев, Д.А. Планирование финансовой деятельности: необходимость, возможность, эффективность. / Д.А. Лаптырев. – М.: АСА, 2016. – 309 с.
29. Медведев, А.Д. Особенности оценки и отбора инновационных проектов. / Медведев А.Д. // МЭМО. – 2019. – №7. – С. 119-129
30. Медведев, А.Д. Экономическое обоснование предпринимательского проекта / А.Д. Медведев // МЭМО. – 2017. – №4. – С.23-29.
31. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Утвержденные Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государственным комитетом по строительной, архитектурной и жилищной политике от 21.06.1999 №



- ВК 477 Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 16.05.2019).
32. Новоселов, А.А. Математическое моделирование финансовых рисков. Теория измерений / А.А. Новоселов. – Новосибирск: Наука, 2017. – 342 с.
33. Первозванский, А.А. Финансовый рынок: расчет и риск / А.А. Первозванский, Т.Н. Первозванская. – М.: Инфра-М, 2018. – 362 с.
34. Прыкин, Б.В. Техничко-экономический анализ производства / Б.В. Прыкин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 399 с.
35. Попов, В.М. Сборник бизнес-планов. С рекомендациями и комментариями: учебно-методическое пособие/под ред. д В.М. Попова, С.И. Ляпунова. – М.: КРОКУС, 2018. – 336 с.
36. Пиндайк, Р.Д. Микроэкономика. / Р.Д. Пиндайк, Д.А. Рубинфельд. – М.: Экономика, 2018. – 319 с.
37. Райзберг, Б.А. Основы экономики и предпринимательства / Б.А. Райзбер. – М.: Вес, 2016. – 274 с.
38. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 424 с.
39. Савчук, В.П. Анализ и разработка инвестиционных проектов: учебное пособие для студентов экономических вузов / В.П. Савчук. – Киев: Абсолют-В, Эльга, 2017. – 304 с.
40. Сергеев, И.В. Экономика предприятия: учеб. пособие / И.В. Сергеев. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 204 с.
41. Соломатина, И.А. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: методические указания к курсовой работе для студентов специальности 060800 – «Экономика и управление на предприятии» / И.А. Соломатина. – Красноярск: КрасГАСА, 2002. – 138 с.
42. Саприцкий, Э.Б. Как оценить рыночную стоимость машин и оборудования на предприятии. / Э.Б. Саприцкий Э.Б. – М.: Центр экономики и маркетинга. 2015. – 64 с.

43. Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ: учебное пособие / Н.Н. Селезнева, А.Р. Ионова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 342 с.
44. Сергеев, И.В. Экономика предприятия: учеб. пособие. / И.В. Сергеев. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 204 с.
45. Станиславчик, Е.Н. Бизнес-план: Управление инвестиционными проектами / Е.Н. Станиславчик. – М.: Ось-89, 2017. – 128 с.
46. Сухова, Л.Ф. Практикум по разработке бизнес-плана и финансовому анализу предприятия: учеб. пособие / Л.Ф. Сухова, Н.А. Чернова. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 160 с.
47. Таль, Г.К. Антикризисное управление: учеб. пособие: Экономические основы / Г.К. Таль. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 452 с.
48. Финансовый менеджмент: Методические указания к выполнению курсовой работы для студентов экономических специальностей заочной формы обучения / сост. Ю.А. Журавлев Ю.А. – Красноярск: КрасГАСА, 2002. – 29 с.
49. Экономический анализ: учебник для вузов / под ред. Л.Т. Гиляровской. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 615 с.
50. АСК «Помечтье»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pomestye.ru/> (дата обращения 16.05.2019).
51. Бух.1С: интернет-ресурс для бухгалтеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://http://www.buh.ru/> (дата обращения 16.05.2019)
52. Управление федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, республике Хакасия и республике Тыва [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.krasstat.gks.ru/> (дата обращения 16.05.2019)
53. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения 16.05.2019)

Приложение А. Прогнозный бухгалтерский баланс 2020–2024 годы

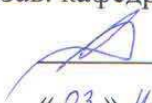
Приложение Б. Прогнозный отчет о финансовых результатах за 2020–2024  
годы



Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт управления бизнес-процессами и экономики  
Кафедра экономики и управления в строительном комплексе

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой: доцент, к.э.н.

 /А.Ю.Чудновец/  
«03» Июня 2019 г.

### БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.09 «Экономика предприятий и организаций (строительство)»  
РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ  
КОНСТРУКЦИЙ

Научный руководитель	 подпись,	<u>доцент,</u> должность,	<u>к.э.н.</u> ученая степень	<u>А. Ю. Чудновец</u> инициалы, фамилия
Выпускник	 подпись,			<u>Е. И. Ильенко</u> инициалы, фамилия
Нормоконтролёр	 подпись,	<u>ассистент</u> должность		<u>М. Ю. Жуков</u> инициалы, фамилия

Красноярск 2019