

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и
туризма

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Гелецкий В.М.

« ____ » _____ 2019г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПОРТИВНОЙ
ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ СОЮЗА БИАТЛОНИСТОВ
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ)

49.04.01 Физическая культура
49.04.01.03 Менеджмент в физической культуре и спорте

Научный руководитель	канд.пед.наук, профессор В.М.Гелецкий
Выпускник	Д.А. Якимец
Рецензент	А.А. Концевой
Нормоконтролер	О.В.Соломатова

Красноярск 2019

РЕФЕРАТ

Магистерская работа выполнена на 76 страницах, содержит 5 рисунков, 17 таблиц, 4 приложения, ссылки на 88 использованных источников.

СПОРТИВНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ, РАЗВИТИЕ, УПРАВЛЕНИЕ, БИАТЛОН, КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ.

Тема магистерской работы: «Управление развитием региональной спортивной федерации (на примере Союза биатлонистов Красноярского края)». Цель исследования - совершенствование структуры управления деятельностью региональной спортивной федерацией «Союз биатлонистов Красноярского края».

Объект исследования - деятельность региональной спортивной федерации. Предмет исследования - организационная структура управления деятельностью региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края».

В работе использованы следующие методы исследования: анализ и обобщение литературных источников, анкетирование и методы математической обработки данных.

Предполагаем, что управление развитием региональной спортивной федерации будет эффективнее, если:

- выявить факторы, снижающие уровень организационно-управленческой деятельности региональной спортивной федерации;
- на основе полученных данных, разработать организационную структуру управления развитием региональной спортивной федерации биатлона Красноярского края.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 Теоретические аспекты управления спортивной федерацией	7
1.1 Управление спортивной федерацией в современных социально-экономических условиях.....	7
1.2 Методологические аспекты управления федерацией биатлона в РФ19	
1.3 Организационно-управленческие характеристики региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»	22
2 Организация и методы исследования	30
2.1 Организация исследования	30
2.2 Методы исследования.....	31
3 Результаты исследования и их обсуждение	33
3.1 Развитие биатлона в Красноярском крае.....	33
3.2 Анализ факторов, препятствующих развитию региональной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»	36
3.3 Разработка организационной структуры управления развитием региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края».....	51
ВЫВОДЫ.....	Ошибка! Закладка не определена.
СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ.....	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	57
ПРИЛОЖЕНИЕ А	68
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	71
ПРИЛОЖЕНИЕ В	73
ПРИЛОЖЕНИЕ Г.....	75

ВВЕДЕНИЕ

Современное международное и отечественное физкультурно-спортивное движение превратились в яркое социальное явление. Они оказывают серьезное воздействие на многие сферы жизнедеятельности государств: политику и экономику, науку и технику, образование и культуру. В связи с глобальным развитием и значением физической культуры и спорта возникают проблемы, связанные, в частности, с совершенствованием системы управления данным социальным явлением. По мере развития общества и возрастания социального воздействия спорта, расширяются функции, усложняется вся система спорта и деятельность спортивных организаций. Все это порождает ряд проблем. В последние годы одной из главных является проблема управления как развитием спорта в целом, так и деятельностью отдельных организаций. Сложность решения ее заключается в том, что наряду с возрастанием значимости эффективного управления развитием спорта эта проблема продолжает быть одной из наименее изученных, поскольку основное внимание ученые уделяли и уделяют проблемам «технологии» тренировочного процесса.

Особенно остро стоит вопрос поиска эффективных путей управления развитием спортивных федераций по тем видам спорта, которые являются перспективными с точки зрения олимпийского участия. К числу таких видов спорта, несомненно, относится и биатлон. Успешное управление спортивной федерацией в современных социально-экономических условиях возможно только с привлечением самых современных методов теории управления. Это обусловило выбор темы и замысел настоящего исследования.

Объект исследования - деятельность региональной спортивной федерации.

Предмет исследования - организационная структура управления деятельностью региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края».

Целью исследования является совершенствование структуры управления деятельностью региональной спортивной федерацией «Союз биатлонистов Красноярского края».

Исходя из цели, были поставлены следующие задачи:

1. Провести анализ научно-методической литературы по вопросам деятельности спортивных федераций.
2. Рассмотреть организационную структуру управления спортивных федераций.
3. Оценить основные показатели эффективности управления региональной федерацией.
4. Разработать организационную структуру управления развитием региональной спортивной федерацией.

Гипотеза исследования - предполагалось, что управление развитием региональной спортивной федерации будет эффективнее, если:

- выявить факторы, снижающие уровень организационно-управленческой деятельности региональной спортивной федерации;
- на основе полученных данных, разработать организационную структуру управления развитием региональной спортивной федерации биатлона Красноярского края.

Научная значимость исследования заключается в том, что полученные результаты исследования можно будет использовать для дальнейших научных разработок по данной и смежным темам.

Практическая значимость исследования заключается в том, что результаты исследования приобретают характер использования структуры управления в региональной спортивной федерацией «Союз биатлонистов Красноярского края», ставящих различные профессиональные задачи, и как следствие, представленная модель будет способствовать выполнению приоритетных задач, регламентируемых по отношению к федерациям по виду спорта со стороны федерального закона «О физической культуре и

спорте» и Федерации биатлона России - это практическая подготовка спортсменов для участия в международных соревнованиях.

1 Теоретические аспекты управления спортивной федерацией

1.1 Управление спортивной федерацией в современных социально-экономических условиях

Нормативная база деятельности спортивной федерации регламентирована Федеральным законом «О физической культуре и спорте в РФ». Согласно пункту 1 статьи 5 данного закона спортивные федерации являются субъектом физической культуры и спорта в Российской Федерации.

В Российской Федерации спортивная федерация - общественное общероссийское объединение, осуществляющее деятельность по развитию определенного вида спорта в России, действующая на принципах добровольности, самоуправления, равноправия ее членов, законности и гласности [7].

Порядок создания общероссийских спортивных федераций раскрывается в статье 14 закона «О физической культуре и спорте в РФ». Данная статья поясняет, что общероссийская спортивная федерация является общественным объединением и может быть создана, действовать, реорганизовываться и ликвидироваться с учетом закона об общественных объединениях. Олимпийским комитетом РФ допускается аккредитация только одной общероссийской федерации по одному виду спорта на четыре года (п. 2, ст. 14). Выбор руководства общероссийской спортивной федерацией осуществляется на основе устава федерации. Руководителем общероссийской спортивной федерации может быть только гражданин РФ [51].

Управление деятельностью спортивной федерацией осуществляется на основе устава, в котором оговаривается: наименование, цели и задачи, виды спорта, которые курируются федерацией, условия членства, структура управления, компетенция руководящих органов, территориальные границы, порядок изменений и дополнений устава, критерии отбора и включения спортсменов в состав сборной, порядок утверждения периодичности спортивных состязаний, источники финансирования, порядок уплаты членских

взносов, реорганизации, ликвидации (ст.15, п.1-14) [51].

Задачами деятельности спортивной федерации является развитие определенного вида спорта, укрепление материальной базы, совершенствование подготовки спортсменов, развитие связей между организациями, координирование деятельности региональных федераций, спортсменов и тренеров, пропаганда и популяризация спорта, защита субъектов спорта [7].

Общероссийская спортивная федерация может использовать символику российских сборных и наименование «Российская федерация», за исключением государственной; могут вступать в международные спортивные организации; получать финансовую и иную поддержку.

Согласно ст. 16 Закона «О физической культуре и спорте» функциями общероссийской спортивной федерации является [51]:

- организация и проведение соревнований по спортивному направлению;
- осуществление аттестации тренеров, организация системы подготовки спортивных судей, их аттестации, контроля за их деятельностью;
- отбор и представление спортсменов, тренеров и спортивных судей на присвоение международными спортивными организациями званий и квалификаций;
- разработка с учетом правил, утвержденных международными спортивными федерациями, правил соответствующих видов спорта, а также утверждение норм, прав, обязанностей, спортивных санкций;
- осуществление формирования, подготовки спортивных сборных команд Российской Федерации по соответствующему виду спорта для участия в международных спортивных соревнованиях и направление их для участия в этих соревнованиях;
- установление ограничений на участие во всероссийских официальных спортивных соревнованиях по соответствующим видам спорта спортсменов;

- формирование Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий, и спортивных мероприятий;
- организация и проведение межрегиональных, всероссийских и международных официальных спортивных мероприятий по соответствующим видам спорта;
- внесение предложений о включении спортивных дисциплин во Всероссийский реестр видов спорта;
- проведение ежегодных учебно-методических семинаров спортсменов, спортивных судей, тренеров;
- ведение учета данных о спортсменах, занимающихся видом спорта (выдача документов, удостоверяющих спортивную квалификацию);
- привлечение иностранных граждан и лиц без гражданства в качестве спортсменов, тренеров.

В состав членов спортивной федерации могут входить коллективные, индивидуальные и почетные члены.

В качестве коллективных членов могут выступать региональные, краевые, республиканские, областные федерации, федерации Москвы и Санкт-Петербурга, трудовые коллективы. Индивидуальными членами спортивной федерации могут быть граждане РФ и зарубежные граждане, соблюдающие законодательство России и уплачивающие взносы.

Почетными членами спортивной федерации могут быть спортсмены и тренеры, ученые и другие специалисты, внесшие вклад в развитие спорта РФ.

Первичными организациями общероссийской спортивной федерации являются спортивные федерации, образованные по территориальному признаку: региональные, краевые, республиканские, областные федерации и др.

На рисунке 1 в качестве примера представлена структура управления общероссийской общественной организацией «Союз биатлонистов России».

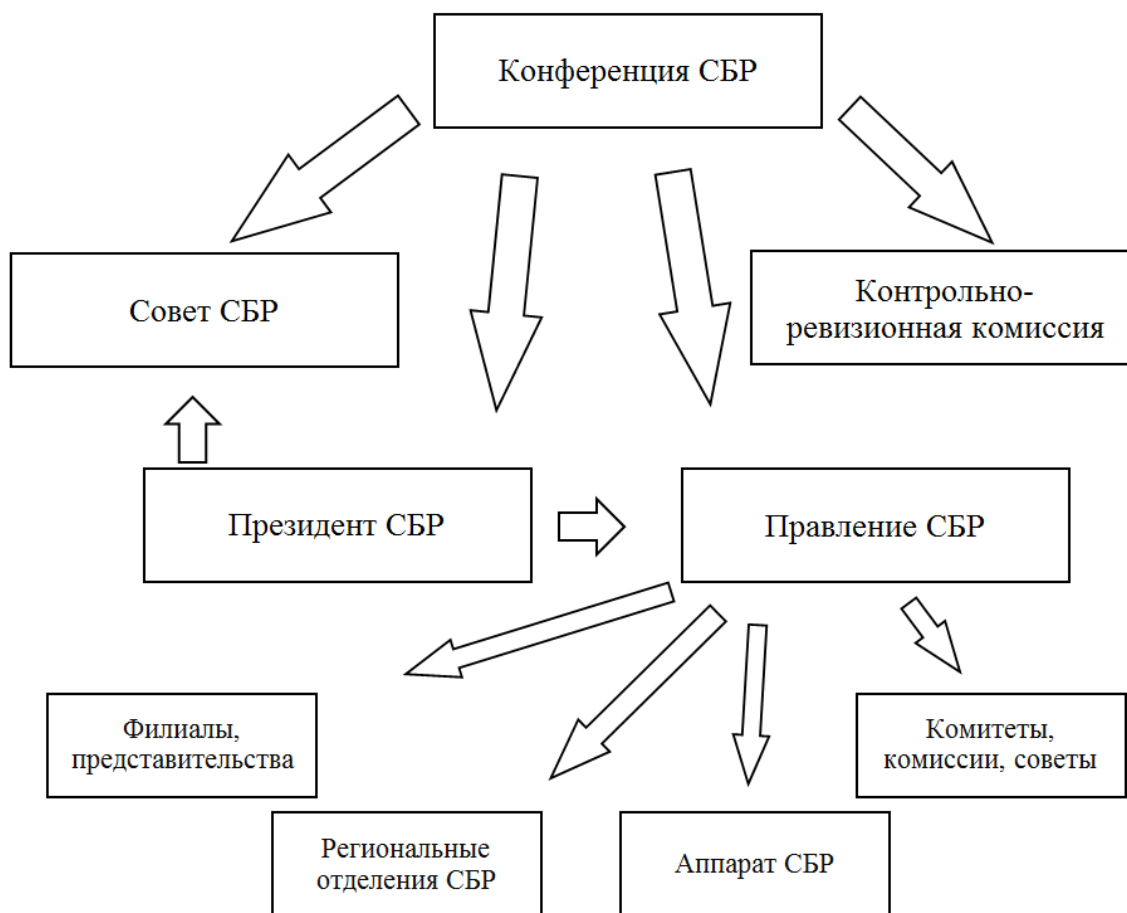


Рисунок 1 - Структура управления Союза биатлонистов России

Рассмотрим детально деятельность каждого органа управления общероссийского общественной организации «Союз биатлонистов России».

Конференция СБР является высшим руководящим органом СБР. Отчетно-выборная Конференция СБР, на которой проводится избрание руководящих органов СБР, созывается решением Правления СБР один раз в 4 (четыре) года, но не позднее шести месяцев после дня окончания Олимпийских зимних игр.

Внеочередные Конференции СБР могут быть созваны до истечения этого срока решением Правления СБР по инициативе Президента СБР, по письменному требованию более половины региональных отделений СБР, Контрольно-ревизионной комиссии СБР. Конференция СБР вправе решать любые вопросы деятельности СБР

К исключительной компетенции Конференции СБР относится:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности СБР;

- 2) определение принципов формирования и использования имущества СБР;
- 3) утверждение Устава СБР, а также изменение и дополнение Устава СБР принятие Устава СБР в новой редакции;
- 4) избрание Совета СБР сроком на четыре года и досрочное прекращение его полномочий, до избрания членов Совета СБР;
- 5) избрание Президента СБР сроком на четыре года и досрочное прекращение его полномочий;
- 6) избрание Правления СБР сроком на четыре года и досрочное прекращение его полномочий, до избрания членов Правления СБР;
- 7) избрание Контрольно-ревизионной комиссии СБР сроком на четыре года и досрочное прекращение её полномочий, доизбранные членов Контрольно-ревизионной комиссии СБР;
- 8) принятие решения о реорганизации или ликвидации СБР;
- 9) заслушивание отчётов Совета СБР, Правления СБР, Контрольно-ревизионной комиссии СБР.

Конференция СБР правомочна принимать решения при наличии избранных делегатов, представляющих более половины региональных отделений СБР. Не менее семидесяти пяти процентов голосов от общего числа голосов Конференции СБР должно принадлежать аккредитованным региональным спортивным федерациям, являющимся членами и (или) структурными подразделениями СБР. Норма представительства на Конференции СБР определяется решением Правления СБР. На Конференции СБР с правом голоса вправе присутствовать Президент СБР, члены Правления СБР.

Решения Конференции СБР принимаются большинством голосов делегатов при наличии кворума. Решения по вопросам внесения изменений и дополнений в Устав СБР, избрания постоянно действующего руководящего органа СБР, осуществляющего права юридического лица от имени СБР, избрания Президента СБР и досрочного прекращения его полномочий,

определения приоритетных направлений деятельности СБР, ликвидации и реорганизации СБР принимаются 2/3 голосов делегатов при наличии кворума. Форма голосования определяется Конференцией СБР. Время, место проведения Конференции СБР, проект повестки дня, порядок избрания делегатов, норма представительства определяются решением Правления СБР и сообщаются региональным отделениям СБР не позднее 30 дней до даты проведения Конференции СБР.

Совет СБР является постоянно действующим руководящим органом СБР, осуществляющим практическое текущее руководство деятельностью СБР, а также осуществляющим обеспечение координации взаимодействия членов СБР. В своей деятельности Совет СБР подотчётен Конференции СБР. Деятельность Совета СБР направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение развитие биатлона как вида спорта;
- анализ условий и тенденций развития биатлона в России и в мире;
- разработка стратегии развития биатлона в России, определение основных перспективных целей деятельности СБР, разработка методов и способов их достижения;
- популяризация биатлона и смежных с ним видов спорта;
- оптимизация механизмов осуществления уставной деятельности СБР;
- определение методов эффективного обеспечения интересов российских спортсменов - биатлонистов при организации и проведении спортивных соревнований и мероприятий;
- экспертное, методическое, аналитическое, информационное и консультативное обеспечение выполнения основных задач уставной деятельности СБР, формирования перспективных планов развития СБР.
- взаимодействия СБР с органами государственной власти на межрегиональном и федеральном уровнях в интересах решения уставных целей и задач СБР, взаимодействия СБР на международном уровне с МСБ (IBU), иными международными и национальными спортивными организациями;

- разработка и внедрение новых методик и технологий тренировок, организации и проведения соревнований различного уровня, судейской деятельности, технического обеспечения биатлона как вида спорта;

- повышение эффективности и оперативности взаимодействия органов управления СБР с региональными структурами СБР в ходе осуществления уставной деятельности СБР, разрешения возникающих между ними спорных вопросов.

Совет СБР избирается Конференцией СБР. Количественный состав, порядок избрания и отзыва членов Совета СБР определяется Конференцией СБР. Члены Совета СБР осуществляют свою деятельность в Совете СБР на общественных началах. Срок полномочий Совета СБР составляет четыре года.

Внутренняя структура Совета СБР, включая Президиум Совета, порядок принятия решений и иные особенности его деятельности регулируются Положением о Совете СБР, утверждаемым Правлением СБР.

Председателем Совета СБР является Президент СБР, который входит в состав Совета СБР по должности. В случаях своего временного отсутствия Президент СБР, своим письменным поручением вправе передать проведение заседания Совета СБР одному из его членов.

Совет СБР правомочен принимать решения, если на его заседании присутствует более половины его членов. Решения принимаются простым большинством голосов присутствующих на заседании членов Совета СБР. Форма голосования определяется Советом СБР.

Президент СБР является единоличным исполнительным органом СБРЗ. Президент избирается Конференцией СБР. В своей деятельности Президент СБР подотчётен Конференции СБР. Срок полномочий Президента СБР составляет четыре года.

Компетенция Президента СБР:

- осуществляет общее руководство деятельностью СБР;
- представляет без доверенности СБР в органах государственной власти и местного самоуправления, общественных объединениях, иных организациях

как в Российской Федерации, так и за рубежом;

- имеет право первой подписи финансовых документов, открывает и закрывает расчетные и другие счета СБР в кредитных организациях;

- распоряжается имуществом и средствами СБР в пределах своей компетенции и смет, утверждённых Правлением СБР;

- проводит заседания Совета СБР, Правления СБР;

- действует от имени СБР без доверенности, заключает гражданско-правовые сделки, трудовые договоры, подписывает соглашения, выдает доверенности от имени СБР и совершает иные юридические акты, не противоречащие настоящему Уставу и законодательству Российской Федерации;

- издает приказы, директивы, распоряжения и инструкции по вопросам деятельности СБР в пределах своей компетенции для штатных сотрудников;

- утверждает штатное расписание СБР;

- утверждает и подписывает в установленном порядке документы СБР.

Президент СБР осуществляет иные полномочия и решает все иные вопросы, связанные с текущей деятельностью СБР, кроме тех, что отнесены к исключительной компетенции Конференции СБР. Во время отсутствия Президента СБР его полномочия исполняет один из членов Правления СБР по письменному поручению Президента СБР или по решению Правления СБР.

Правление СБР является коллегиальным исполнительным органом СБР, осуществляющим права юридического лица от имени СБР и исполняющим его обязанности в соответствии с настоящим Уставом.

В своей деятельности Правление СБР подотчётно Конференции СБР. Правление избирается Конференцией СБР. Количественный и персональный состав Правления СБР, порядок избрания его членов определяется Конференцией СБР. Срок полномочий Правления СБР составляет четыре года. Правление СБР возглавляет Президент СБР, который входит в состав Правления СБР по должности. В случаях своего временного отсутствия Президент СБР, своим письменным распоряжением, вправе поручить

проведение заседания Правления СБР одному из его членов. Заседания Правления СБР проводятся не реже одного раза в три месяца.

Решения Правления СБР правомочны при наличии более половины его членов и принимаются большинством голосов его членов при наличии кворума. В отдельных случаях оперативное решение может быть принято путем опроса с использованием современных средств связи и обязательным последующим оформлением протокола. Форма голосования определяется Правлением СБР. Распределение полномочий между членами Правления СБР, порядок подготовки и проведения заседаний регулируются регламентом Правления СБР.

Правление СБР осуществляет решение всех текущих вопросов деятельности СБР, не отнесенных к исключительной компетенции Конференции СБР. В целях реализации своей компетенции Правление СБР:

- обеспечивает реализацию программ СБР;
- осуществляет выполнение решений Конференции СБР;
- разрабатывает планы работы СБР;
- рассматривает и принимает решения по вопросам формирования, подготовки и выступления сборных команд, проведения российских и международных спортивных соревнований, и мероприятий по биатлону;
- принимает решение о приеме в члены СБР и их исключении, ведёт Реестр;
- избирает заместителей Президента СБР из состава членов Правления СБР по представлению Президента СБР;
- формирует Аппарат СБР, а также иные рабочие органы СБР (комитеты, комиссии, советы и др.), по основным направлениям деятельности СБР, утверждает положения о них;
- осуществляет контроль за работой Аппарата СБР, комитетов, комиссий и советов СБР;
- принимает решение о создании Попечительского совета СБР: утверждает Положение о Попечительском совете СБР, избирает членов

Попечительского совета СБР,

- утверждает состав Попечительского совета СБР, срок его полномочий, компетенцию и порядок его деятельности, прекращает полномочия членов Попечительского совета СБР;

- утверждает положения и нормативные документы по различным вопросам организационной, спортивной, предпринимательской и иным направлениям деятельности СБР, а также документы, определяющие порядок реализации положений настоящего Устава;

- определяет размер и порядок уплаты вступительного, членских и других взносов;

- принимает решение о созыве Конференции СБР, определяет время, место проведения, проект повестки дня Конференции СБР, норму представительства на Конференции СБР;

- утверждает образцы официальной, наградной и памятной атрибутики СБР, утверждает символику СБР;

- принимает решения о присвоении почетного членства;

- рассматривает направления использования средств СБР, утверждает годовой финансовый отчет, смету расходов и доходов;

- принимает решения об участии СБР в других общественных объединениях, о создании некоммерческих организаций, хозяйственных обществ и товариществ, и иных хозяйственных организаций;

- принимает решения об учреждении СБР средств массовой информации;

- принимает решения о создании, реорганизации и прекращении деятельности региональных отделений СБР, об открытии, создании и ликвидации филиалов и представительств СБР;

- распоряжается имуществом и средствами СБР;

- осуществляет иную деятельность, необходимую для реализации уставных целей, задач СБР, не противоречащих настоящему Уставу и законодательству Российской Федерации. Право принятия решения по вопросам, отнесенным к компетенции Правления СБР, не может быть передано

(делегировано) иным выборным органам СБР.

Ревизию финансовой и хозяйственной деятельности СБР осуществляет Контрольно-ревизионная комиссия СБР (Далее - КРК СБР), избираемая Конференцией СБР сроком на четыре года. В своей деятельности КРК СБР подотчётна Конференции СБР. Количественный и персональный состав КРК СБР, порядок избрания её членов определяется Конференцией СБР. Член КРК СБР не может входить в Совет СБР, Правление СБР, а также являться Президентом СБР либо штатным работником СБР. Ревизия финансово-хозяйственной деятельности осуществляется КРК СБР один раз в год.

Компетенция КРК СБР:

- осуществляет ревизию и проверку финансовой и хозяйственной деятельности СБР;
- вправе требовать от органов СБР и должностных лиц предоставления всех необходимых для проведения проверки финансовой и хозяйственной деятельности СБР информации, материалов, бухгалтерских и иных документов, а также личных объяснений;
- изучает состояние контрольно-ревизионной работы, организует учебу и оказывает методическую помощь контрольно-ревизионным органам региональных отделений СБР;
- отчитывается перед Конференцией СБР о проведенных ревизиях и проверках, составляет заключения по годовым отчетам и балансам СБР;

Председатель КРК СБР избирается Конференцией СБР из числа избранных членов КРК СБР сроком на четыре года. Председатель КРК СБР осуществляет руководство комиссии, распределяет обязанности между её членами, осуществляет иные полномочия в пределах своей компетенции. Во время отсутствия Председателя КРК СБР его полномочия исполняет один из членов КРК СБР по письменному поручению Председателя КРК СБР.

Заседания КРК СБР созываются её Председателем один раз в полгода. Внеочередные заседания КРК СБР могут созываться по решению членов КРК СБР, или по инициативе Председателя КРК. Заседания КРК СБР правомочны

при наличии более половины её членов. Решения принимаются большинством голосов членов КРК СБР при наличии кворума. Форма голосования определяется КРК СБР.

Для содействия деятельности СБР, в том числе для привлечения дополнительных финансовых ресурсов и осуществления контроля за их использованием, в СБР может создаваться Попечительский совет СБР. Порядок формирования Попечительского совета СБР, срок его полномочий, его компетенция и порядок его деятельности определяются Положением о Попечительском совете СБР, утверждаемом Правлением СБР.

Попечительский совет СБР осуществляет свою деятельность на общественных началах. Заседания Попечительского совета СБР созываются Председателем Попечительского совета СБР по инициативе членов Попечительского совета СБР либо по инициативе Президента СБР, и проводятся не реже одного раза в год.

Заседание Попечительского совета СБР считается правомочным, если на его заседании присутствует не менее половины состава Попечительского совета СБР. Решения Попечительского совета СБР принимаются простым большинством голосов присутствующих на заседании членов Попечительского совета СБР. Решения Попечительского совета СБР фиксируются в протоколе заседания, подписываемом Председателем Попечительского совета СБР. Председатель Попечительского совета СБР избирается на заседании Попечительского совета СБР среди членов Попечительского Совета.

Доходы общероссийской спортивной федерации делятся на федеральные и собственные. В настоящее время спортивные федерации РФ на 35-40% финансируются за счет средств госбюджета. Остальная часть - местные и региональные организации [6].

Источником собственных денежных средств спортивной федерации являются членские взносы, пожертвования, доходы от спортивных мероприятий, лекций, выставок, лотерей, доходы от производственной и хозяйственной, издательской деятельности и др.

Доходы, полученные спортивной федерацией от производственной и хозяйственной деятельности целевым образом, расходуются для реализации задач федерации и не могут распределяться между членами федерации.

Расходование средств осуществляется на основе ежегодного плана подготовки сборной России по определенному виду спорта, утверждаемым президентом спортивной федерации. В плане содержится: календарь мероприятий; анализ подготовки сборной; анализ расстановки сил на мировом уровне; периодизация подготовки; принципы комплектования Сборной; состав резерва; приложения.

Таким образом, под спортивной федерацией понимается общественное общероссийское объединение, осуществляющее деятельность по развитию определенного вида спорта в России, действующая на принципах добровольности, самоуправления, равноправия ее членов, законности и гласности. Деятельность спортивной федерации воспроизводит сущностные черты деятельности в сфере физической культуры и спорта, которая направлена на : укрепление здоровья человека, развитие физической культуры и спорта, участие в физкультурно-спортивной жизни, пользование учреждениями физической культуры и спорта, доступ к ценностям физической культуры, реализацию прав на образование в форме физического воспитания, на труд и иное свободное использование своих способностей в качестве участника соревнований, а также иных прав и свобод человека и гражданина в сфере физической культуры и спорта.

1.2 Методологические аспекты управления федерацией биатлона в РФ

Управление развитием биатлона в России осуществляет Союз биатлонистов России (СБР) - общероссийское общественное объединение, созданное для развития и популяризации биатлона в Российской Федерации, повышения его роли во всестороннем и гармоничном развитии личности,

укрепления здоровья, формирования здорового образа жизни населения.

Приоритетными целями деятельности СБР является организация и проведение соревнований на территории Российской Федерации, совершенствование системы подготовки спортсменов высшей квалификации, подбор тренерских кадров для работы в сборных командах России. СБР проводит работу по подготовке, переподготовке и аттестации тренеров, судей и специалистов биатлона [70].

Особое внимание СБР уделяет становлению, развитию и координации профессионального, любительского, студенческого и детско-юношеского биатлона, оказанию практической и методической помощи региональным структурным подразделениям СБР в их деятельности, в организации, становлении и функционировании региональных биатлонных центров, детско-юношеских спортивных школ, изъявивших желание культивировать биатлон. На протяжении многих лет СБР активно работает над созданием условий для строительства и содержания специализированных спортивных сооружений по месту жительства граждан, развитием материально-технической базы центров, детско-юношеских спортивных школ. [70].

Главными центрами проведения соревнований различного уровня по биатлону являются: Москва, Санкт-Петербург, Ханты-Мансийск, Тюмень, Красноярск, Чайковский. На очереди строительство биатлонных комплексов в других городах России.

В ведении Союза биатлонистов России находятся основная, резервная, юниорская сборные команды.

В проводимых ежегодно этапах Кубка мира, Чемпионате Мира, Кубках Европы, Чемпионате Европы регулярно принимают участие основная, резервная и юниорская сборные.

Союз биатлонистов России благодаря своим региональным отделениям имеет возможность эффективно развивать биатлон на территории России.

На рисунке 2 представлены регионы, в которых представлены спортивные федерации по биатлону.

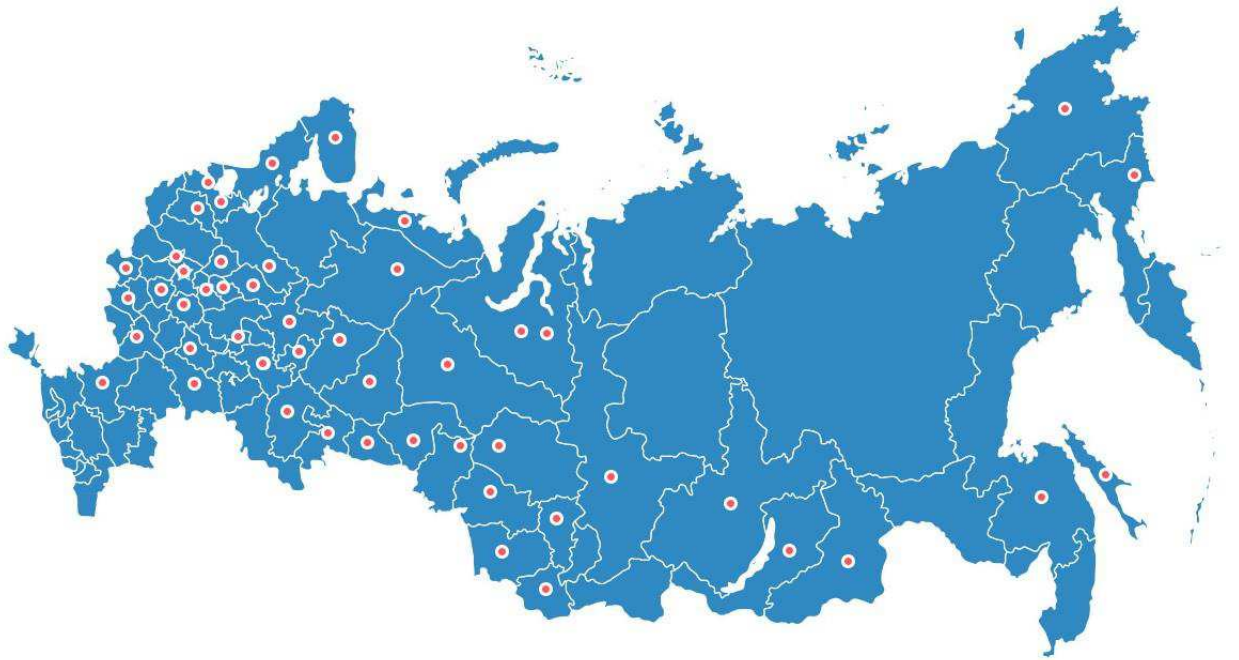


Рисунок 2 - Территориальное расположение спортивных федераций на территории России

Региональные федерации биатлона представлены в 51 регионе России, что свидетельствует о среднем уровне развития. Наиболее широко по количеству спортивных школ в регионах России биатлон представлен в центральной, южной частях и на Урале [85].

Все чемпионаты, этапы Кубка России, Первенства России официальные спортивные соревнования по биатлону и международные соревнования на территории РФ организует или курирует Союз биатлонистов России.

Уровни соревнований по биатлону представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Уровни соревнований по биатлону

№	Уровень соревнований	Пример
1	Городские	Первенство города
2	Межрегиональные	Первенство федерального округа
3	Всероссийские	Кубок России (8 этапов), Первенство России, Чемпионат России
4	Международные	Универсиада, Кубок IBU (8 этапов), Чемпионат Европы, Кубок Мира (9 этапов), Чемпионат Мира, Олимпийские игры.

За последние годы на территории России принимали соревнования по биатлону всех уровней. Самыми значимыми стали Олимпийские игры – 2014 год (г. Сочи), Чемпионат Европы- 2016 год (г. Тюмень), летний Чемпионат Мира – 2017 год (г. Чайковский), Кубок IBU 7,8 этап – 2018 год (г. Уват, г. Ханты-Мансийск) Кубок Мира 9 этап – 2018 год (г. Тюмень), XXIX Всемирная зимняя универсиада -2019 год (г. Красноярск).

Таким образом, на основе изучения особенностей функционирования системы управления развитием биатлона в России мы определили, что она представляет собой самостоятельное управленческое образование с определенными функциями. Союз биатлонистов России благодаря своим региональным отделениям имеет возможность эффективно развивать биатлон на территории России.

1.3 Организационно-управленческие характеристики региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»

Исследование проводилось на базе Региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края», СБКК является региональным подразделением Союза биатлонистов России.

Место СБКК в системе управления физической культурой и спортом показано в таблице.

Таблица 2 - Место Союза биатлонистов Красноярского края в системе управления физической культурой и спортом

Уровень управления	Федеральный уровень		Уровень субъекта федерации		Уровень местного самоуправления	
	Законодательный	Исполнительный	Законодательный	Исполнительный	Законодательный	Исполнительный
Органы управления общей компетенции	Федеральное собрание, Совет Федерации, Государственная дума	Правительство РФ	Законодательное собрание	Правительство Красноярского края	Красноярский городской совет депутатов	Глава г. Красноярск Заместитель Главы г. Красноярск
Органы управления спортом	Министерство спорта Российской Федерации		Министерство спорта, Красноярского края.		Комитет по физической культуре и спорту администрации города Красноярска	
Органы управления физкультурно - спортивными организациями объединениями	Федерация биатлона России (СБР)		Региональная спортивная федерация «Союз биатлонистов Красноярского края»			
Олимпийский комитет	Исполком олимпийского комитета		Олимпийский совет Красноярского края			

Являясь структурным подразделением Союза биатлонистов России СБКК осуществляет свою деятельность в соответствии со своим Уставом, цели и задачи которого не противоречат Уставу Союза биатлонистов России. Региональная спортивная федерация «Союз биатлонистов Красноярского края» прошла процедуру аккредитации в Союзе биатлонистов Красноярского края.

Целями деятельности региональной общественной организации «Союз биатлонистов Красноярского края» являются:

- содействие осуществлению прав граждан на занятия физической культурой и спортом, направленных на единение духовного и физического воспитания, как одного из факторов формирования их здорового образа жизни;
- развитие, совершенствование, пропаганда и популяризация биатлона в Российской Федерации, повышение роли физической культуры и спорта на базе биатлона во всестороннем и гармоничном развитии личности,

укрепление позиций и повышение престижа биатлона на всероссийском уровне;

- укрепление дружбы в спортивном движении и осуществление всероссийских спортивных связей в области биатлона;
- осуществление комплекса мероприятий по повышению квалификации мастерства спортсменов для достижения ими результатов в спорте высших достижений, а также по подготовке спортивных резервов;
- содействие созданию условий по развитию биатлона в Красноярском крае [76].

Задачами региональной общественной организации «Союз биатлонистов Красноярского края» являются:

1. совершенствование системы подготовки, обеспечение успешного выступления сборных команд Красноярского края, формируемых СБКК, на всероссийских и межрегиональных спортивных соревнованиях;
2. развитие и укрепление спортивных связей с СБР, спортивными федерациями (ассоциациями, союзами и другими объединениями) биатлона других регионов России;
3. внедрение в практику научных и методических рекомендаций, направленных на развитие биатлона в Красноярском крае;
4. защита прав и интересов спортсменов, тренеров, спортивных судей и специалистов СБКК, забота о ветеранах спорта;
5. борьба против использования допингов и других вредных для здоровья спортсменов средств в спортивной подготовке и на соревнованиях.

Основные виды деятельности региональной общественной организации «Союз биатлонистов Красноярского края»:

- разрабатывает и осуществляет программы развития биатлона, пропагандирует биатлон среди всех слоев населения, в том числе среди детей и подростков;

- оказывает поддержку становления и развития детского и юношеского спорта, осуществляет отбор перспективных молодых спортсменов для последующей подготовки и включения их в составы сборных команд;
- осуществляет содействие созданию центров и спортивных комплексов по занятию биатлоном, в том числе детско-юношеских спортивных школ, детско-подростковых спортивных клубов и иных физкультурно-спортивных организаций, учитывающих особенности детского и подросткового организма и обеспечивающих необходимую технику безопасности, при проведении тренировок и соревнований по биатлону;
- осуществляет контроль за выполнением правил спортивных соревнований, разработанных и утвержденных СБР;
- вносит предложения в СБР по разработке нормативов, требований, критериев для допуска к соревнованиям и определения рейтинга спортсменов, тренеров;
- формирует составы сборных команд Красноярского края по биатлону, разрабатывает перспективные, текущие и индивидуальные планы по их подготовке;
- утверждает тренерские кадры для работы со сборными командами, составы спортивных делегаций СБКК и отчеты руководителей делегаций;
- готовит документы по переходу спортсменов Красноярского края, членов сборных команд России из одной спортивной организации в другую, календарные планы выезда спортивных делегаций СБКК на Всероссийские спортивные соревнования и мероприятия, используя для этого собственные и привлеченные средства государственных и общественных организаций, спонсоров и участников проведения спортивных соревнований и мероприятий;
- организует и проводит краевые спортивные соревнования;
- участвует в организации и проведении научных исследований в области биатлона [76].

Союз биатлонистов Красноярского края действует в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской

Федерации, законодательством Российской Федерации о некоммерческих организациях и общественных объединениях, законодательством Российской Федерации о физической культуре и спорте и принятыми в соответствии с ним иными федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, общепризнанными принципами и нормами международного права, международными договорами, Конституцией Международного союза биатлонистов (далее – «МСБ») (англ. International Biathlon Union, IBU), документами, принятыми Общероссийской общественной организацией Федерация биатлона «Союз биатлонистов России» и Уставом [76].

Согласно Уставу, высшим органом управления Союза биатлонистов Красноярского края является Общее собрание СБКК, созываемое Президентом СБКК или решением Правления один раз в год. Также в состав структуры управления входят: Контрольно-ревизионная комиссия, Попечительский совет, Тренерский совет, Коллегия судей. Структура управления СБКК представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 – Структура управления СБКК

По состоянию на июнь 2019 года СБКК включает в себя 72 члена и 10 членов Правления.

В настоящее время президентом Общего собрания является Концевой Александр Алексеевич. Председатель Красноярской региональной коллегии судей А.Н Румянцев.

В компетенцию Общего собрания СБКК входит избрание президента и его заместителей на четыре года, определение приоритетных целей и задач деятельности Союза, заслушивание отчетов и оценка деятельности руководства Союза, ревизионной комиссии; принятие решений о ликвидации Союза. Совет СБКК также рассматривает и утверждает бюджет общественной организации на год, принимает решения о распоряжении имуществом; занимается утверждением состава комиссий, комитетов, коллегий; участвует в разработке символики; определяет размеры вступительных и членских взносов;

занимается решением спорных вопросов; утверждает регламенты и календарь соревнований.

Все члены Общего собрания подчиняются председателю Общего собрания Союза.

В компетенцию председателя Общего собрания СБКК входит:

- осуществляет общее руководство деятельностью СБКК;
- представляет без доверенности СБКК в органах государственной власти и местного самоуправления, общественных объединениях, иных организациях, как в Российской Федерации, так и за рубежом;
- имеет право первой подписи финансовых документов, открывает и закрывает расчетные и другие счета СБКК в кредитных организациях;
- распоряжается имуществом и средствами СБКК в пределах своей компетенции и смет, утвержденных Правлением СБКК;
- проводит заседания Правления СБКК;
- действует от имени СБКК без доверенности, заключает гражданско-правовые сделки, трудовые договоры, подписывает соглашения, выдает доверенности от имени СБКК и совершает иные юридические акты, не противоречащие настоящему Уставу и законодательству Красноярского края и Российской Федерации; издает приказы, распоряжения, утверждает, инструкции, положения и иные локальные нормативные акты по вопросам деятельности СБКК в пределах своей компетенции для штатных сотрудников; утверждает штатное расписание СБКК;
- утверждает и подписывает в установленном порядке документы СБКК.

Президент СБКК осуществляет иные полномочия и решает все иные вопросы, связанные с текущей деятельностью СБКК, кроме тех, что отнесены к исключительной компетенции Общего собрания СБКК, Правления СБКК. Во время отсутствия Президента СБКК его полномочия исполняет один из членов Правления СБКК по письменному поручению (распоряжению) Президента СБКК.

Финансирование деятельности СБКК осуществляется из средств бюджета Красноярского края, вступительных и членских взносов, средств спонсоров, добровольных пожертвований, поступления от соревнований и издательской продукции.

Таким образом, организационный компонент региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» включает:

- координацию работы Федерации (комиссий, коллегий и т д);
- организацию и проведение спортивных соревнований разного уровня;
- организацию учебно-тренировочных сборов команд, спортсменов;
- разработку и утверждение в рамках Федерации регламентирующих документов по виду спорта;
- ведение учета спортивных результатов спортсменов и команд;
- формирование состава сборных команд, обеспечение их подготовки к соревнованиям,
- заключение контрактов со спортсменами, тренерами команд,
- содействие социальной защите прав и интересов спортсменов, тренеров, судей, ветеранов спорта.

2 Организация и методы исследования

2.1 Организация исследования

Исследование проводилось на базе региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края». СБКК является региональным подразделением Федерации биатлона России.

Юридический адрес региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»: 660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Красной Армии, 3 [76].

Исследование проходило в четыре этапа.

I ЭТАП (сентябрь 2017 г. – январь 2018 г.) - проводился анализ состояния проблемы исследования в науке и практике. Определялись цели, задачи и гипотеза исследования. Разрабатывались анкеты для опроса, тренеров, судей, руководителей ДЮСШ, работников КГАУ РЦСП «Академия биатлона».

II ЭТАП (февраль – сентябрь 2018 г.) - проводился опрос респондентов, изучение деятельности СБКК на основе анализа документации: показатели развития биатлона в Красноярском крае; материальная база и ресурсное обеспечение деятельности СБКК; условия спортивной подготовки спортсменов; организация и проведение соревнований; динамика выступлений спортсменов на всероссийском уровне.

III ЭТАП (октябрь 2018 г. – март 2019 г.) - разработали организационную структуру управления развитием региональной спортивной федерацией на примере «Союза биатлонистов Красноярского края»

IV ЭТАП (апрель – июнь 2019 г.) - подводили итоги работы, оформляли диссертационное исследование.

2.2 Методы исследования

Цель и задачи исследования обусловили выбор соответствующих методов, которыми являлись:

- анализ и обобщение литературных источников;
- анкетирование;
- методы математической обработки данных.

Анализ и обобщение литературных источников. Литературные источники были подобраны, в связи, с изучением сущности спортивной федерации как объекта управления; изучения организационно-управленческих аспектов управления Федерации биатлона России и региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края». В процессе анализа были использованы нормативные акты и законодательные акты, монографии по вопросам управления спортом и спортивными организациями, статьи в периодической печати, интернет источники (данные с официальных сайтов СБР, СБКК, ИПК); внутренняя документация организаций и учреждений, чьи воспитанники являются членами региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края».

Анкетирование. Было проведено два опроса.

Первый опрос проводился с целью оценки организационных факторов, препятствующих развитию региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» было проведено экспертное исследование. В опросе приняли участие тренеры по биатлону Красноярского края (15 человек) руководители детско-юношеских спортивных школ в количестве (5 человек), судьи (10 человек).

Участники опроса должны были оценить деятельность Союза биатлонистов Красноярского края по выделенным критериям организационной деятельности по шкале от 1 (минимальный уровень) до 5 (максимальный уровень). Материалы опросника приведены в Приложении Б.

Второй опрос проводился с целью изучения оценки деятельности Союза

биатлонистов Красноярского края в организации и проведении значимого события для Красноярского края - XXIX Всемирной зимней Универсиады -2019 года в г. Красноярске. Участникам предлагалось оценить выделенные критерии (11 вопросов), связанные с организацией и проведением Универсиады по шкале от 1 (минимальный уровень) до 5 (максимальный уровень). Было опрошено 10 спортсменов, 5 тренеров сборной команды Красноярского края и 5 работников спортивного отдела КГАУ РЦСП «Академия биатлона».

Методы математической обработки данных.

Математическая обработка данных применялась для обработки цифрового материала, полученного в результате исследований.

Количественные показатели, полученные в ходе проводимых исследований, были внесены в электронную базу данных. Дальнейшая статистическая обработка проводилась при помощи MS Excel.

Сочетание данных методов позволило получить данные об эффективности организации управления региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края».

3 Результаты исследования и их обсуждение

3.1 Развитие биатлона в Красноярском крае

Уровень развития вида спорта в регионе является основным показателем эффективности управления региональной федерацией.

В качестве показателей развития биатлона в регионе рассматривались:

- спортивные достижения на российском и международном уровне,
- подготовка резерва для сборной края,
- количество занимающихся биатлоном в крае.

Основным показателем эффективности деятельности региональной федерации является уровень спортивных результатов на российском и международном уровне. В таблице 3 представлены результаты сборной команды Красноярского края в общекомандном зачете среди регионов России.

Таблица 3 - Динамика занимаемых мест сборной Красноярского края в общекомандном зачете среди регионов России

Категория	Год		
	2016	2017	2018
Общекомандное место	4	7	8
Мужчины, женщины	3	3	3
Юниоры, Юниорки	2	5	4
Девушки, юноши 18-19 лет	6	7	10
Девушки, юноши 16-17 лет	3	17	14
Девушки, юноши 14-15 лет	17	-	-

Исходя из показателей, представленных в таблице можно заключить, что по мере увеличения возраста спортсменов общекомандные результаты улучшаются, и во взрослой группе на протяжении последних трех лет

Красноярский край занимает 3 место в общекомандном зачете среди регионов России. Это достаточно высокий показатель.

Однако, если проанализировать персональный состав членов сборной команды Красноярского края, обеспечивающий положительный результат, то необходимо отметить, что в состав сборной команды, состоящей из 17 человек в 2016 году – 8 спортсменов, в 2017 году – 6 спортсменов, а в 2018 году только 5 спортсменов являются воспитанниками детских спортивных школ Красноярского края.

Таблица 4 - Динамика персонального состава сборной команды Красноярского края

Категория	Год		
	2016	2017	2018
Мужчины\женщины из них:	17	17	16
Привлеченные с других регионов России	7	8	11
Воспитанники спортивных школ Красноярского края	10	9	5
Соотношение привлеченных спортсменов с других регионов к воспитанникам Красноярского края, %	70 %	88,88%	220 %

После изучения данных, представленных в таблице, следует отметить, что число привлеченных спортсменов с других регионов России увеличивается. В 2017 году воспитанников Красноярского края в сборной команде было 10 человек против 7 привлеченных с других регионов России, в 2018 году это значение еще увеличилось, составив 9 против 8 соответственно. Уже в 2018 году число привлеченных спортсменов более чем в 2 раза превышало количество воспитанников спортивных школ Красноярского края (11 привлеченных против 5 воспитанников Красноярского края). Основной состав сборной команды представляют спортсмены, привлеченные из других

регионов. Это говорит о том, что в подготовке резерва для сборного края есть существенные недоработки.

Одним из показателей эффективности деятельности региональной федерации является динамика количества занимающихся данным видом спорта в регионе.

Анализ документальных источников показал, что в Красноярском крае занимаются биатлоном 976 человек. Из них в спортивных школах 918 человек, в училищах 34 человека, в РЦСП – 24 человека. Красноярский край находится на десятом месте по численности занимающихся биатлоном в РФ. В Сибирском федеральном округе край занимает третье место после Омской области и Забайкальского края. Анализируя динамику количества занимающихся в спортивных школах (таблица 5) можно отметить, что в последние три года этот показатель находится примерно на одном уровне.

Таблица 5 - Динамика общей численности занимающихся в спортивных школах Красноярского края

Год	2015	2016	2017	2018
Численность	780	910	865	918

Рассматривая этот показатель по образовательным учреждениям края (таблица 6) можно отметить, что значительное увеличение количества занимающихся произошло в МБУ «СШ» г. Бородино (на 79 % увеличилось число занимающихся в 2018 году по отношению к 2017 году) и МАУ «СШОР» г. Назарово (на 44,4 % увеличилось число занимающихся в 2018 году по отношению к 2017 году). В остальных образовательных учреждениях количество занимающихся спортсменов сохранилось или незначительно изменилось.

Таблица 6 - Динамика численности детей (от 6 до 15 лет), занимающихся биатлоном в Красноярском крае (чел.)

Наименование учреждений	Год		
	2016 г.	2017 г.	2018 г.
МБУ «СШ по ЗВС им. ЗТР В. И. Стольникова» г. Канска	133	132	140
МАУ «СШОР «Сибиряк» г. Красноярска;	201	182	186
МБУ «СШ» г. Бородино;	133	134	240
МБУ «СШ им. Г.М. Мельниковой» г. Ачинска	137	157	153
МАУ «СШОР» г. Назарово	42	36	52
МБУ «Спортивная школа по биатлону Кежемского района»	88	82	87
МБУ «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района»	30	47	30
МБУ «Каратузская СШ» Каратузского района	16	23	18
КГА ПОУ «Дивногорский колледж-интернат олимпийского резерва» г. Дивногорск	7	14	14

Вышеизложенное позволяет заключить, что высокое место сборной команды Красноярского края, в рейтинге регионов России обеспечивается приглашенными спортсменами, что говорит о недостаточном уровне подготовки резерва для сборной команды. Количество занимающихся в последние годы остается на одном уровне

3.2 Анализ факторов, препятствующих развитию региональной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»

С целью выявления факторов, препятствующих развитию региональной федерации, был проведен анализ документальных источников и опрос

экспертов.

Анализ факторов, снижающих уровень развития региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» включал следующие параметры:

1. Анализ ресурсного обеспечения деятельности СБКК;
2. Анализ тренерского состава;
3. Анализ результативности деятельности СБКК:

Анализ ресурсного обеспечения деятельности СБКК включал: изучение источников финансирования, изучение количества и состояния спортивных объектов.

Основными источниками ресурсного обеспечения деятельности СБКК являются поступления из бюджетов:

Анализ ресурсного обеспечения деятельности СБКК включал: изучение источников финансирования, изучение количества и состояния спортивных объектов.

Основными источниками ресурсного обеспечения деятельности СБКК в 2018 году являются поступления из бюджетов:

1. Финансирование КГАУ «РЦСП «Академия биатлона» (краевой бюджет) – 74,5 млн.руб.;
2. Финансирование КГАУ «РЦСП «Академия биатлона» (внебюджетные средства) – 1,7 млн.руб.;
3. Финансирование муниципальных отделений биатлона Красноярского края – 1,5 млн.;
4. Поступления от партнеров и спонсоров - 861 тыс.руб.;
5. Поступления из краевого бюджета для проведения краевых и всероссийских соревнований - 948 тыс.руб.

Анализ развития биатлона в муниципальных образованиях края показал, что из 62 муниципальных образований только в 9 есть отделения биатлона:

- МБУ «СШ по ЗВС им. ЗТР В. И. Стольников» г. Канска;
- МАУ «СШОР «Сибиряк» г. Красноярска;

- МБУ «СШ» г. Бородино;
- МБУ «СШ им. Г.М. Мельниковой» г. Ачинска;
- МАУ «СШОР» г. Назарово;
- МБУ «Спортивная школа по биатлону Кежемского района»;
- МБУ «СШ им. Ф.В. Вольфа Енисейского района»;
- МБУ «Каратузская СШ» Каратузского района;
- КГАУ РЦСП «Академия биатлона»;
- КГА ПОУ «Дивногорский колледж-интернат олимпийского резерва» г. Дивногорск.

Изучение обеспеченности спортивными сооружениями.

В настоящее время в Красноярском крае имеется два спортивных комплекса, обеспечивающих полные условия для проведения тренировочного процесса: КГАУ РЦСП «Академия биатлона» и МБУ «СШ» г. Бородино. Анализ спортивных сооружений в районах Красноярского края (таблица 7) показывает, что в Каратузском и Кежемском районах полностью отсутствуют условия для проведения тренировочного процесса. Остальные районы частично обеспечены необходимыми условиями. В свою очередь имеются районы (Канский район), в которых есть все условия для занятий по биатлону, но техническое состояние их является небезопасным.

Таблица 7 - Данные по обеспеченности спортивных сооружений в Красноярском крае 2018 г.

Административный район	Стрельбище для малокалиберного оружия	Лыжероллерная трасса	Стрельбище для пневматического оружия
г. Красноярск	+	+	+
Рыбинский район (г. Бородино)	+	+	+
Назаровский район (г. Назарово)	-	-	+
Енисейский район (с.Вернехпашино)	-	-	+

Каратузский район	-	-	-
-------------------	---	---	---

Кежемский район	-	-	-
Ачинский район (г. Ачинск)	-	-	+
Канский район (г. Канск)	+	+	+
г. Дивногорск	-	+	-

Анализ тренерского состава по биатлону выявил, что наибольшая проблема в данной сфере выявлена в спортивных школах, находящиеся в районах Красноярского края.

Тренерский состав Красноярского края только на 70% имеет высшее образование, более того профильное из этого числа имеет 58%.

Важным фактором является количество занимающихся спортсменов у одного тренера. На рисунках 4,5 показано отношение количества тренеров к числу занимающихся в 2016-2018 гг.

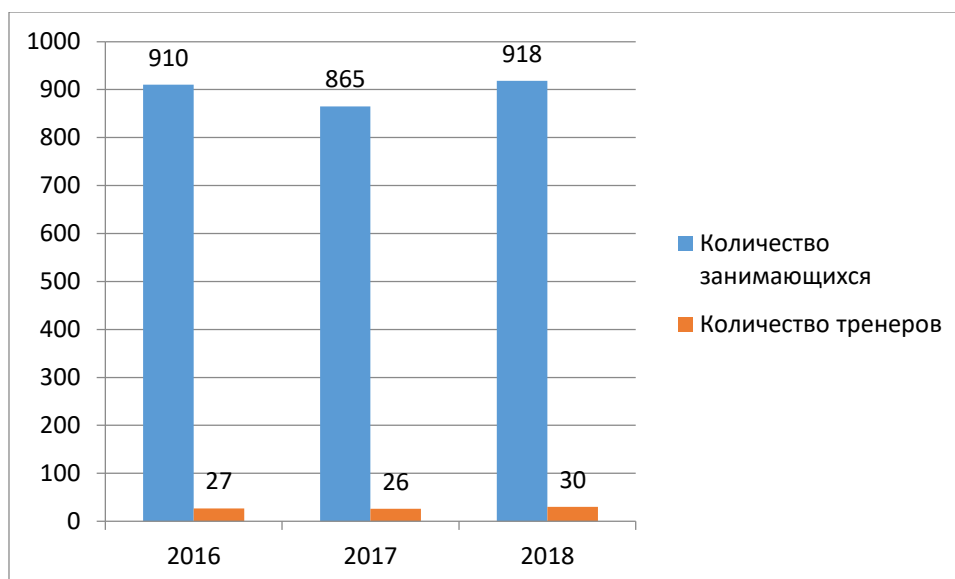


Рисунок 4 - Отношение количества тренеров к числу занимающихся в динамике

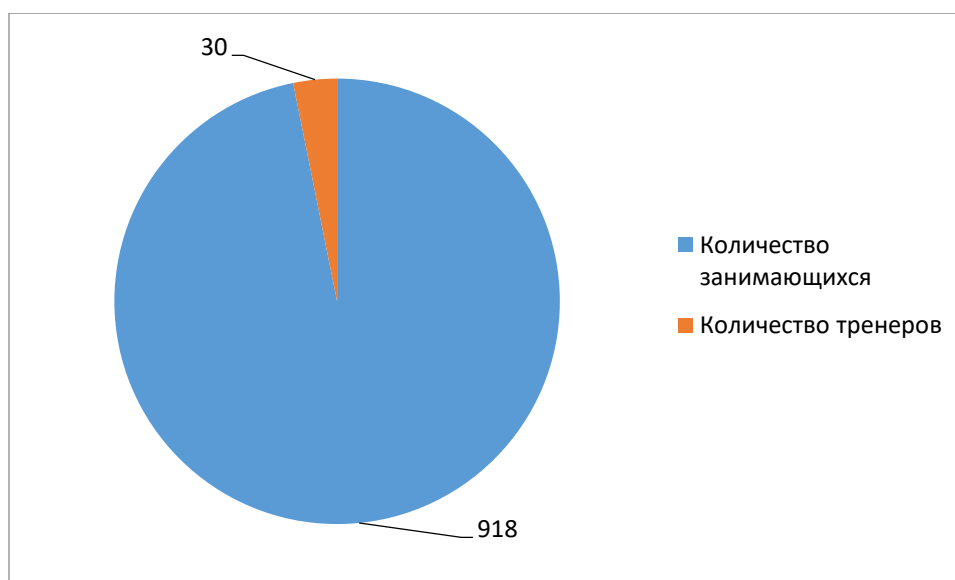


Рисунок 5 - Отношение количества тренеров к числу занимающихся в 2018 году

На территории Красноярского края на одного тренера приходится не менее 31 занимающегося спортсмена, что свидетельствует о высокой их загрузке, это может отражаться на уровне подготовки спортсменов.

С каждым годом количество занимающихся биатлоном возрастает. Правительство Красноярского края развивает спорт среди всех слоев населения, увеличивает количество спортивных школ ежегодно, однако количество тренеров не поспевает за показателем числа занимающихся людей.

Президент СБКК А.А. Концевой неоднократно на всевозможных рабочих встречах, совещаниях и заседаниях в присутствии Министра спорта и его заместителей озвучивал проблему нехватки тренерских кадров.

Анализ результативности деятельности СБКК включал:

- изучение организация и проведение на территории Красноярского края официальных региональных, всероссийских и международных спортивных мероприятий по биатлону;
- условия подготовки спортсменов.

С 2016 по 2018 деятельностью СБКК по развитию спортивного резерва и спорта высших достижений являлась выездная специализированная подготовка спортсменов сборной Красноярского края. Согласно календарному плану

централизованная подготовка у команд (мужчины/женщины), (юниоры/юниорки) начинается с 20 мая, у команд (юноши девушки) с 15 июня. В период подготовки 2016-2018 гг., сборные команды Красноярского края (мужчины/женщины), (юниоры/юниорки) согласно календарному плану проходили тренировочные мероприятия:

- Май – г. Белокуриха (Алтайский край);
- Июнь – учебно-тренировочная база «Семинский перевал» (Алтайский край);
- Июль – г. Чайковский (Пермский край);
- Август – г. Алматы (Казахстан), г. Сочи (Краснодарский край);
- Сентябрь – г. Тюмень (Тюменская обл.);
- Октябрь - база отдыха «Ергаки» (Ермаковский район Красноярского края);
- Ноябрь – Центр активного отдыха и спорта «Саланга» (Кемеровская область).

Сборные команды Красноярского края (старшие и средние девушки/юноши) находилась:

- Июнь – г. Красноярск
- Июль - центр активного отдыха и спорта «Саланга» (Кемеровская область).
- Август – г. Бородино
- Октябрь, ноябрь - центр активного отдыха и спорта «Саланга» (Кемеровская область).
- Команда (младшие юноши/девушки) оставались по месту жительства.

Изучение организации и проведения на территории Красноярского края официальных региональных, всероссийских и международных физкультурных, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий по биатлону.

2016 г. - в Красноярске были проведены: Чемпионат России, Кубок России (6-й этап) среди мужчин и женщин, Первенство России среди юниоров,

Межрегиональные соревнования на призы Двукратной Олимпийской Чемпионки О. Медведцевой (г. Красноярск), Межрегиональные соревнования по летнему биатлону на Призы памяти Чемпиона Мира Александра Гризмана (г. Красноярск), Межрегиональные соревнования на призы Олимпийского Чемпиона Е. Устюгова среди старших и младших девушек и юношей (г. Красноярск).

2017 г. - Межрегиональные соревнования на призы Двукратной Олимпийской Чемпионки О. Медведцевой (г. Бородино), Межрегиональные соревнования по летнему биатлону на Призы памяти Чемпиона Мира Александра Гризмана (г. Бородино), Межрегиональные соревнования на призы Олимпийского Чемпиона Е. Устюгова среди старших и младших девушек и юношей (г. Канск).

2018 г. - Межрегиональные соревнования на призы Двукратной Олимпийской Чемпионки О. Медведцевой (г. Бородино), Межрегиональные соревнования по летнему биатлону на Призы памяти Чемпиона Мира Александра Гризмана (г. Бородино), Межрегиональные соревнования на призы Олимпийского Чемпиона Е. Устюгова среди старших и младших девушек и юношей (г. Канск).

В 2019 году КГАУ РЦСП «Академия Биатлона» совместно с Союзом биатлонистов Красноярского края, после трехлетней реконструкции одного из главных спортивных объектов по биатлону на территории Красноярского края организовали проведение Чемпионата России по биатлону (отборочные соревнования к Зимней Универсиаде 2019 и Чемпионату Европы) и соревнования XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске.

Основные критерии проведения соревнований по биатлону

Подготовка мест проводилась согласно правилам проведения соревнований и правилам техники безопасности (разметка стадиона и трасс, дежурство во время проведения соревнований бригад пожарной и скорой помощи), что подтверждалось актами о приеме sportсооружений для

проведения краевых соревнований.

Медицинское обслуживание соревнований осуществлялось медицинским персоналом спортсооружения, на котором проводились соревнования с привлечением сотрудников МЧС РФ.

На период проведения соревнований организовывалось торжественное оформление мест проведения соревнований (красочными афишами, буклетами, баннерами Правительства Красноярского края, Министерства спорта Красноярского края, Региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края», генеральных спонсоров).

Проведение мандатной комиссии для команд - участниц по проверке заявочной документации на участников соревнований межрегиональных соревнований проводились в день приезда команд на место соревнований.

Затраты на командирование участников соревнований: проезд, суточные в пути, проживание, питание в дни соревнований производились командирующими организациями.

Судейство соревнований проводилось судьями Союза биатлонистов Красноярского края. Оплата работы судей на соревнования производилась согласно утвержденных Правительством Красноярского края нормативов Финансового обеспечения расходов на организацию спортивно-массовых мероприятий и учебно-тренировочных сборов.

С целью информирования населения, и популяризации биатлона изготовлялась печатная продукция (афиши, буклеты, вымпела, программы соревнований).

Организация торжественного закрытия соревнований проводилась на местах проведения соревнований парадом участников с вручением наград и памятных сувениров победителям и призерам соревнований. Также организационным комитетом по проведению соревнований определялись лучшие игроки по номинациям. Все мероприятие сопровождалось музыкальным оформлением, фотосессией проведения и церемонии закрытия турнира, снимались видеоролики. На церемонии закрытия присутствовали представители

Министерства спорта Красноярского края и федерации биатлона.

Освещение соревнований проводилось через ведущие средства массовой информации Красноярского края и электронные СМИ.

Проведение мандатной комиссии для команд-участниц по проверке заявочной документации на участников соревнований проводились в день приезда команд на место соревнований.

Затраты на командирование участников соревнований: проезд, суточные в пути, проживание, питание в дни соревнований производились командирующими организациями.

Встреча, отправка и перевозка участников в дни соревнований производилась заказным автотранспортом.

Судейство соревнований проводилось судьями Красноярской краевой коллегии. Оплата работы судей на соревнования производилась согласно утвержденных Правительством Красноярского края нормативов Финансового обеспечения расходов на организацию спортивно-массовых мероприятий и учебно-тренировочных сборов.

В структуре соревнований, организуемых СБКК отсутствуют соревнования в 2017-2018 гг. всероссийского уровня, которые проводились в предыдущие годы. Основной причиной этого является закрытие спортивного комплекса «Академия биатлона» в Красноярском крае на реконструкцию для проведения XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске. После проведенной реконструкции спортивный комплекс «Академия биатлона» может принимать соревнования международного уровня. Для оценки на практике результатов деятельности региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» по организации и проведении XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске разработана анкета, расположенная в Приложении В.

Таблица 8 – Оценка результатов деятельности СБКК по организации и проведению Универсиады 2019

№	Критерий	Средний балл
1	Оцените, как отразился период реконструкции основного спортивного комплекса «Академия Биатлона» на уровне подготовки биатлонистов Красноярского края?	4,05
2	Является ли ощутимым участие региональной федерации в условиях реконструкции, для сохранения уровня подготовки сборных команд?	4,23
3	На сколько эффективно участие в организации и проведении Универсиады региональной федерации Союз биатлонистов Красноярского края?	4,11
4	Проведение Универсиады 2019 положительно отразилось на деятельности Союза биатлонистов Красноярского края?	4,72
5	На сколько вырос уровень популярности и развития биатлона в регионе по сравнению с предыдущими годами?	3,97
6	Оценка задействованности тренеров Красноярского края по биатлону на Универсиаде 2019?	4,63
7	Оценка участия спортсменов Сборной Красноярского края по биатлону в Универсиаде 2019?	4,34
8	Оценка достигнутых результатов спортсменов Сборной Красноярского края по биатлону на Универсиаде 2019?	4,12
9	Оценка проведения соревнований по биатлону в рамках 29 Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске?	4,79
10	Оцените степень освещения Универсиады 2019 в СМИ.	4,62
11	На сколько соответствовала квалификация привлекаемых судей для проведения Универсиады 2019?	4,66

Данные таблицы 8 отражают, что деятельность СБКК по организации и проведению XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске эксперты оценили, как очень хорошее, средний балл по задаваемым вопросам

составил – 4,38. Это подтверждает, что прошедшая со 2 по 12 марта XXIX Всемирная зимняя Универсиада 2019 года в г. Красноярске высоко оценена мировой общественностью и представителями спорта в мире.

Таким образом, в результате анализа деятельности региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» были выделены следующие факторы, препятствующие развитию биатлона:

- Развитие материально-технической базы:
 - низкий уровень подготовленности спортивных объектов к полноценному тренировочному процессу в едином месте;
 - проблемы обеспечения экипировкой;
 - недостаток технических средств для обеспечения тренировочного процесса и проведения соревнований (система хронометража, автоматические мишенные установки, система видеоповторов);
- Обеспеченность тренерскими кадрами:
 - недостаточное количество молодых специалистов, выпускаемых высшими учебными заведениями;
 - частые переезды на учебно-тренировочные сборы и соревнования.
- Научно-методическое обеспечение тренировочного процесса:
 - недостаток программ подготовки спортсменов на начальном этапе;
 - отсутствие видеоматериалов, демонстрирующих правильные технические приемы;
 - недостаток рекомендаций по алгоритму ведения тренировок, для освоения необходимых навыков в каждом возрасте; физической подготовки вне стадиона; рекомендаций по питанию;
- Система мониторинга спортивной подготовки биатлонистов:
 - отсутствие системы тестирования по возрастам;
 - недостаточный уровень анализа результатов спортивных соревнований.
- Развитость биатлона как массового спорта:

- использование огнестрельного оружия.
- низкое приобщение населения к биатлону, в котором используют пневматическую винтовку.

Результаты оценки деятельности региональной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» по данным опроса респондентов приведены в таблицах 9-16.

Таблица 9 - Результаты оценки коммуникативных функций управления СБКК

1	Осуществление связи и взаимодействия с государственным органом управления физической культурой и спортом Красноярского края	4,07
2	Осуществление совместной деятельности с Федерацией биатлона России	4,42
3	Осуществление связи с отделениями по биатлону в ДЮСШ Красноярского края	2,6
4	Осуществление связи со средне-специальными учреждениями Красноярского края	2,7

Из данных таблицы 9 следует, что респонденты оценили коммуникативный блок управления региональной спортивной федерации «Союз Биатлонистов Красноярского края» выше среднего. При этом, по мнению опрошенных, Федерация активно взаимодействует с органами государственной власти (4,07 балла), с СБР (4,42). Средние оценки даны по критериям «Осуществление связи с отделениями по биатлону в средне-специальных учреждениях» 2,7 баллов). Наименьшие оценки даны по критерию «Осуществление связи с отделениями по биатлону в ДЮСШ Красноярского края» (2,6 балла).

Таблица 10 - Результаты оценки организационных функций управления СБКК

1	Разработка регламентов соревнований и мероприятий по биатлону в Красноярском крае	4,75
2	Предварительная подготовка к соревнованиям в Красноярском крае	3,12
3	Уровень судейства в процессе проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае	4,86

Данные таблицы 10 свидетельствуют о высокой оценке деятельности СБКК в рамках организационного блока. По критерию «Разработка регламентов соревнований и мероприятий в Красноярском крае» деятельность Федерации получила 4,75 баллов; по «Уровню судейства в процессе проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае» - 4,86 балла, «Предварительная подготовка к соревнованиям» - 3,12 баллов. Это свидетельствует о высоком уровне развития данного компонента организации управления Федерацией.

Таблица 11 - Результаты оценки подготовки к соревнованиям различного уровня СБКК

1	Объективность принципов и критериев отбора биатлонистов в составы сборных команд в разных возрастных группах	3,79
2	Уровень обеспечения подготовки сборных команд по биатлону для участия в соревнованиях в разных возрастных группах	3,23
3	Уровень организации материально-технического и финансового обеспечения, уровень диспансеризации	2,41

Оценки деятельности СБКК блока подготовки к соревнованиям значительно отличаются. По критерию «Объективность принципов и критериев отбора биатлонистов в составы сборных команд в разных возрастных группах» деятельность Федерации получила 3,79 (выше среднего). Показатели «Уровень обеспечения подготовки сборных команд для участия в соревнованиях в разных возрастных группах» - 3,23, «Уровень организации материально-технического и финансового обеспечения, уровень диспансеризации» - 2,41 респонденты оценили ниже среднего.

Таблица 12 - Результаты оценки функций по развитию массового биатлона

1	Уровень включения биатлона в комплексные спортивно-массовые мероприятия среди разных слоев населения и обеспечение проведения	2,79
2	Уровень проведения соревнований по биатлону среди ветеранов Красноярского края	2,04

Из данных таблицы 12 следует, что уровень проведения соревнований по

биатлону респонденты оценили на низком уровне. При этом оценки колеблются от 2,79 баллов по критерию «Уровень включения биатлона в комплексные спортивно массовые мероприятия среди разных слоев населения и обеспечение проведения» до 2,04 по критерию «Уровень проведения соревнований по биатлону среди ветеранов Красноярского края». Это свидетельствует о том, что респонденты считают количество проводимых мероприятий по выделенным критериям недостаточным.

Таблица 13 – Результаты оценки функции материально-технического обеспечения СБКК

1	Уровень спортивных объектов, пригодных для проведения спортивных мероприятий по биатлону, эффективность их использования	1,79
2	Уровень материально-технического обеспечения современными техническими средствами соревнований по биатлону, проводимых в Красноярском крае	2,36
3	Уровень обеспечения экипировкой	1,29

Данные таблицы 13 показывают, что респонденты считают недостаточным уровень материально технической обеспеченности СБКК. Уровень спортивных объектов, пригодных для проведения соревнований по биатлону оценен участниками опроса на 1,79 балла; уровень обеспечения современными техническими средствами соревнований – 2,36; уровень обеспечения экипировкой – 1,29.

Таблица 14 – Результаты оценки научно-методических функций СБКК

1	Уровень разработанности программы развития биатлона в Красноярском крае на текущий период	4,02
2	Уровень анализа выступления спортсменов сборных команд Красноярского края на соревнованиях по биатлону различного уровня, выработки рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса	3,45

3	Уровень организации и проведение методико-практических семинаров для подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренерского состава по биатлону в Красноярском крае, стажировок, мастер-классов	1,67
---	--	------

Данные таблицы 14 отражают средние и низкие оценки респондентов научно-методического обеспечения деятельности СБКК. По критерию «Уровень разработанности программы развития биатлона в Красноярском крае на текущий период» деятельность Федерации респонденты оценили выше среднего – 4,02 балла. Критерий «Уровень анализа выступления спортсменов сборных команд Красноярского края на соревнованиях по биатлону различного уровня, выработки рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса» получил среднюю оценку – 3,45 балла. «Уровень организации и проведение методико-практических семинаров для подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренерского состава по биатлону Красноярского края стажировок, мастер-классов» - 1,67 ниже среднего. Это указывает на недостаток развития данного параметра деятельности Федерации

Таблица 15 – Результаты оценки информационных функции СБКК

1	Уровень сайта СБКК	1,53
2	Уровень анонсирования и рекламы проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае	2,01
3	Уровень освещения в СМИ достижений биатлонистов Красноярского края на соревнованиях различного уровня	2,5

Данные таблицы 15 отражают уровень оценки респондентами блока информационного обеспечения деятельности Федерации. Респонденты оценили его ниже среднего по критерию «Уровень сайта» - 1,53 балла, «Уровень анонсирования и рекламы проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае» - 2,01. Критерий «Уровень освещения в СМИ достижений биатлонистов Красноярского края на соревнованиях различного уровня» получил 2,5 балла. Это указывает о необходимости проведения работы Федерации в данном направлении.

Средние баллы оценок респондентов по каждому блоку приведены в таблице 16.

Таблица 16 - Результаты оценки организации управления СБКК

№	Функции	Средний балл
1.	Коммуникативные	3,45
2.	Организационные	4,24
3.	Функции подготовительного этапа к соревнованиям	3,14
4.	Функции развития массовости	2,42

Окончание таблицы 16

5.	Материально-техническое обеспечение	1,81
6.	Научно-методические	3,05
7.	Информационные	2,01

Из данных таблицы 16 следует, что респонденты оценили выше среднего коммуникативные (3,45 балла) и организаторские функции (4,24 балла) СБКК. Средние оценки получили подготовка к соревнованиям различного уровня (3,14 балла), научно-методические функции (3,05 баллов). Функции развития массового биатлона (2,42 балла), информационные функции развития биатлона (2,01) - ниже среднего. Наименьшую оценку получили функции материально-технического обеспечения (1,81). Это свидетельствует о необходимости улучшения данных направлений работы СБКК.

3.3 Разработка организационной структуры управления развитием региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»

На основании анализа нормативной базы деятельности региональной федерации ее целей и задач, а также факторов, препятствующих развитию биатлона в регионе, были разработана организационная структура управления

развитием Союза биатлонистов Красноярского края (Таблица 17).

Таблица 17 – Разработанная структура управления развитием региональной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края»

1. Коммуникативный блок	
1.1.	Связь и взаимодействие с Министерством спорта Красноярского края
1.2.	Совместная деятельность с Союзом биатлонистов России
1.3.	Связь с отделениями по биатлону в ДЮСШ в Красноярском крае
1.4	Связь со средне-специальными и высшими образовательными учреждениями Красноярского края

Окончание таблицы 17

2. Организационный блок	
2.1.	Разработка, представление и утверждение регламентов соревнований по биатлону в Красноярском крае
2.2.	Предварительная подготовка к соревнованиям по биатлону в Красноярском крае
2.3.	Судейство в процессе проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае
3. Блок подготовки к соревнованиям различного уровня в Красноярском крае	
3.1.	Разработка и утверждение принципов и критериев отборов биатлонистов в составы сборных команд Красноярского края в разных
3.2.	Обеспечение подготовки сборных команд разных возрастных групп для участия в соревнованиях различного уровня, обеспечение диспансеризации
4. Блок развития биатлона как массового спорта в Красноярском крае	
4.1.	Организация и проведение в муниципальных образованиях Красноярского края соревнований по биатлону
4.2.	Включение пневматического и лазерного биатлона в комплексные спортивно-массовые мероприятия Красноярского края среди всех групп населения и обеспечение проведения
5. Блок материально-технического обеспечения	
5.1.	Создание реестра спортивных объектов, пригодных для проведения спортивных мероприятий по биатлону, координация их эффективного использования
5.2.	Материально-техническое обеспечение современными техническими средствами соревнований по биатлону, проводимых в Красноярском крае

5.3.	Обеспечение экипировкой
6. Блок научно-методического обеспечения деятельности	
6.1.	Анализ выступления спортсменов сборных команд Красноярского края на соревнованиях по биатлону различного уровня, выработка рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса
6.2.	Организация и проведение методико-практических семинаров для подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренерского состава по биатлону Красноярского края, стажировок, мастер-классов
7. Блок информационного обеспечения развития биатлона	
7.1.	Открытие и обслуживание отдельного сайта СБКК
7.2.	Анонсирование и реклама проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае

Целью разработки организационной структуры управления деятельности региональной спортивной федерации «Союз биатлонистов Красноярского края» является расширение возможностей для согласованного и эффективного взаимодействия как внешних, так и внутренних параметров, создающих условия для упорядоченной и рациональной последовательности в принятии и реализации управленческих решений;

Приведение системы управленческих воздействий в соответствие с требованиями, предъявляемыми спецификой профессиональной деятельности различных категорий управленческого аппарата.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Анализ научно-методической литературы свидетельствует, что управление деятельностью федераций биатлона, крайне недостаточно, что подчеркивает актуальность выбранного исследования. Анализ литературы по проблеме исследования позволил выявить противоречия между потребностью спортивных федераций по биатлону в повышении эффективности управления, с одной стороны, и недостаточной исследованностью методических подходов управления, обеспечивающих эффективное развитие спортивной федерации.

2. Организационная структура управления спортивных федераций представляет собой самостоятельное управленческое образование с определенными функциями. Структуры управления общероссийской и региональных федераций по биатлону являются линейно-функциональными. Основной положительной чертой является то, что Союз биатлонистов России благодаря своим региональным отделениям обладает гибкой структурой управленческих решений, позволяющей эффективно развивать биатлон на территории России.

3. Уровень развития вида спорта в регионе является основным показателем эффективности управления региональной федерацией. В ходе анкетирования было выявлено, что ведущими структурными компонентами в работе Союза биатлонистов Красноярского края являются совокупности следующих функций: коммуникативные, организационные, научно-методические, материально-технические, информационные, функции подготовительного этапа и функции развития массовости. В тоже время опрос специалистов в области биатлона показал, что слабыми сторонами организационной деятельности СБКК являются направления: научно-

методическое обеспечение; развитие массового биатлона; материально-техническое и информационное обеспечение развития биатлона.

4. На основании анализа нормативной базы деятельности СБКК ее целей и задач, а также выявленных слабых сторон, была разработана оптимизированная организационная структура управления развитием региональной федерации Союз биатлонистов Красноярского края, состоящая из 7 блоков.

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ДО – Дополнительное образование

ДЮСШ – Детско-юношеская спортивная школа

КГАУ – Краевое государственное автономное учреждение

КРК СБР - Контрольно-ревизионная комиссия союза биатлонистов
Красноярского края

МАУ – Муниципальное автономное учреждение

МБОУ – Муниципальное бюджетное образовательное учреждение

МОК – Международный Олимпийский комитет

МОУ – Муниципальное образовательное учреждение

МСБ – Международный союз биатлонистов

ПОУ – Профессиональное образовательное учреждение

РЦСП – Региональный центр спортивной подготовки

СБКК – Союз биатлонистов Красноярского края

СБР – Союз биатлонистов России

СМИ – Средства массовой информации

СОК – Спортивно-оздоровительный комплекс

СШ – Спортивная школа

ХМАО – Ханты-Мансийский автономный округ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.). Официальный текст с внесенными поправками от 14. 04. 2014 г. // Собрание законодательства РФ. 2009. № 4. Ст. 445.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации: федеральный закон от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (в действующей ред.) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 1. – Ст. 3.
3. «Гражданский кодекс Российской Федерации» от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016) // «Собрание законодательства РФ», 05.12.1994, № 32, ст. 3301
4. Агапов А.Б. Некоторые проблемы информационно-правового обеспечения деятельности общественных объединений в Российской Федерации // Государство и право - 2011, №2. - с.100.
5. Алексеев, С. В. Правовые основы профессиональной деятельности в спорте: учебник для вузов / С. В. Алексеев. - Москва: Советский спорт, 2013. - 517 с.
6. Алексеев, С. В. Спортивное право и спортивное законодательство России на современном этапе: проблемы и перспективы / С. В. Алексеев; Моск. гос. юридич. акад. им. О. Е. Кутафина // Спорт: экономика, право, управление. - 2012. - № 2. - С. 4-8.
7. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных: учебник для студентов вузов / С. В. Алексеев; под ред. П. В. Крашенинникова; Моск. гос. юрид. ун-т им. О. Е. Кутафина. - Москва: ЮНИТИ; Закон и право, 2016. - 687 с.
8. Алтухов, С. В. Государственное управление и рыночное саморегулирование экономики профессионального спорта в Российской Федерации

Федерации: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / С.В. Алтухов. - Москва, 2007. - 147 с.

9. Анцупов, А.Я. Социально-психологическая оценка персонала: Учебное пособие для студентов вузов / А.Я. Анцупов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 391 с.

10. Близневский, А.Ю. Усиление ответственности деятельности региональных федераций по видам спорта / А.Ю. Близневский // Ученые записки университета Лесгафта. - 2014. - №8 (114). – С. 28-35.

11. Братановский, С. Н. Административно-правовое регулирование организации и деятельности общественных спортивных объединений в России]: монография / С. Н. Братановский, В. В. Майстровой, М. Г. Вулах. - Москва: Директ-Медиа, 2012. - 213 с.

12. Братановский, С. Н. Правовая организация управления физической культурой и спортом в Российской Федерации: монография / С. Н. Братановский, М. В. Лукин. - Москва: Директ-Медиа, 2012. - 199 с.

13. Вагапова А.А. Оптимизация и повышение эффективности деятельности физкультурно-спортивной организации / А.А. Вагапова, Г. Ф. Агеева // Физическое воспитание и студенческий спорт глазами студентов. Материалы всероссийской научно-практической конференции с международным участием — 2015 — 823 с.

14. Вершков, И. А. Проблемы управления организациями физкультурно-спортивной направленности [Электронный ресурс]: сборник материалов 12-й Международной научно-практической конференции молодых ученых и студентов, 9 декабря 2016 г. / И. А. Вершков, Е. В. Кетриш. – Екатеринбург: РГППУ, 2016. – 77 - 80 с. – Режим доступа: <http://elar.rsvpu.ru/handle/123456789/16981?mode=full>

15. Вершков, И. А. Профессиональная компетентность руководителей физкультурно-спортивных организаций [Электронный ресурс] / И. А. Вершков,

Е. В. Кетриш // Проблемы качества физкультурно-оздоровительной и здоровьесберегающей деятельности образовательных организаций: сборник статей 7-й Международной научно-практической конференции, 19 апреля 2017 г., г. Екатеринбург / Рос. гос. проф.-пед. ун-т. - Екатеринбург: РГППУ, 2017. - С. 30-36. Режим доступа: <http://elar.rsvpu.ru/handle/123456789/18772>

16. Винокуров, Д.М. Кадровый менеджмент: подбор, оценка, система мотивации и развития персонала: методическое пособие / Д.М. Винокуров, Е.И. Семенова; под ред. Зубарова С.Н. - Москва: [б. и.], 2010. - 112 с. <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-vliyaushchie-na-effektivnost-menedzhmenta-sportivnoy-shkoly>

17. Все о спорте. [Электронный ресурс]: – Режим доступа: http://opace.ru/a/fizkulturno-sportivnye_organizatsii

18. Галицын, С.В. Спортивный менеджмент: Учебное пособие для студентов высших учебных заведений / С.В. Галицын, А.В. Минаев, П.А. Ткаченко – Хабаровск: Изд-во ДВГАФК, 2012. – 159 с.

19. Галкин, В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом / В.В. Галкин - Ростов н/Д: Феникс, 2006. - 441 с.

20. Грязева Е. Д. Государственное управление развитием физической культуры и спорта / Е. Д. Грязева, С. А. Архипова // Известия ТулГУ. Гуманитарные науки. - 2012. - №3. – С. 190-196.

21. Губа, В. П. Методы математической обработки результатов спортивно-педагогических исследований: [учебно-методическое пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 034300.62 "Физическая культура", профиль "Спортивная подготовка"] / В. П. Губа, В. Пресняков. - Москва: Человек, 2015. - 288 с.

22. Гуляев М.Д. Трансформация системы управления в спорте высших достижений в современной России / М.Д. Гуляев, С.А. Цветков, Б.П. Кулагин // Ученые записки университета Лесгафта. - 2011. – № 5. - С.68-71.

23. Дашиев, А.Б. К вопросу о сущности и роли спортивного менеджмента в физкультурно-спортивных организациях / А.Б. Дашиев // Вестник БГУ. - 2014. - №2. – С. 147-151.
24. Драчев, С.С. Педагогические основы совершенствования профессиональной деятельности по управлению спортивной федерацией (на примере федерации СУМО России): дис. ... канд. пед. наук / С.С. Драчев. – Санкт-Петербург, 2000. – 173 с.
25. Драчев, С.С. Теория и методика профессионального совершенствования субъектов управления общественными физкультурно-спортивными объединениями и организациями: монография / С.С. Драчев. - Санкт-Петербург: Изд-во С.-Петерб. гос. ун-та, 2000. - 202 с.
26. Егоршин, А.П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: Учебное пособие / А.П. Егоршин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 378 с.
27. Жемчугов А.М. Эффективность организации — единство целей, стратегии и структуры // Проблемы экономики и менеджмента" № 2 за 2012 г. с. 3–20.
28. Жолдак, В. И. Управление в сфере физической культуры и спорта: [учеб. пособие для физкульт. учеб. завед. и спец. отрасли] / В. И. Жолдак, В. Н. Зуев. - Тюмень: Вектор Бук, 2002. - 320 с.
29. Жолдак, В.И. Менеджмент / В.И. Жолдак, С.Г. Сейранов. - Москва: Советский спорт, 2009. - 260 с.
30. Завалкевич, Л. А. Ситуация управления / Л. А. Завалкевич. - Киев: Мультимедийное Издательство Стрельбицкого. - 2013. - 105 с.
31. Зуев, В. Н. Правовые основы сферы физической культуры и спорта: слов. -справ.: учеб. пособие для студентов / В. Н. Зуев. - Москва: Советский спорт, 2010. - 228 с.

32. Зуев, В. Н. Спортивный арбитр: учеб. пособие для студ. / В. Н. Зуев. - Москва: Советский спорт, 2004. - 394 с.
33. Инфраструктура в индустрии спорта: хрестоматия / Междунар. консорциум "Электронный ун-т", Московский гос. ун-т экономики, статистики и информатики, Евразийский открытый ин-т; сост. С. П. Голубничий. - Москва: ЕАОИ, 2010. - 117 с.
34. Исаева, О.М. Управление персоналом: Учебник и практикум для СПО / О.М. Исаева, Е.А. Припорова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 244 с.
35. КГАУ РЦС «Академия биатлона». [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://www.krasbiathlon.ru/content/%D0%93%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%90%D0%BA%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%B8%D0%B1%D0%B8%D0%B0%D1%82%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0> (дата обращения 13.10.2018)
36. Красноярский краевой институт повышения квалификации работников физической культуры и спорта. [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://ipkfkks.ru/>
37. Кокшаров, А. До следующего сезона / Александр Кокшаров // Эксперт. - 2012. - № 39. - С. 50-51.
38. Кондрашов, Д. Д. Развитие системы управления физической культурой и спортом в условиях социально-ориентированной рыночной экономики России: дис... канд. экон. наук : 08.00.05, 08.00.01/Кондрашов Денис Дмитриевич. - СПб.: - 2006. - 191 с.
39. Коробков, А. М. Теоретические основы педагогического менеджмента в спортивной федерации / А.М. Коробков // Вестник БФУ им. И. Канта. - 2009. - №11. – С. 28-30.
40. Короленко, А.Н. Учебно-тренировочный процесс в спортивных организациях / А.Н. Короленко. - Москва: Смарт, 2007. - 154 с.

41. Крылова, А.П. Физическая культура и спорт как объект управления / А.П. Крылова. - Москва.: Сمارт, 2006. - 184 с.
42. Леднев, В. А. Развитие рыночных отношений в индустрии спорта России: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.01, 08.00.05 / В.А. Леднев. - Москва, 2006. - 301 с.
43. Лукин, М. В. Правовая организация управления физической культурой и спортом в Российской Федерации: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.14 / М.В. Лукин. - Саратов, 2006. - 192 с.
44. Мастерман, Г. Стратегический менеджмент спортивных мероприятий / Г. Мастерман. – Москва: Национальное образование, 2015. – 512 с.
45. Мельникова, Н. Ю. История физической культуры и спорта: учебник в образовательных учреждениях / Н. Ю. Мельникова, А. В. Трескин. - Москва: Советский спорт, 2013. - 392 с.
46. Мельник Т.Е. Государственный контроль за деятельностью спортивных федераций: правовые аспекты // Спорт: экономика, право, управление. 2010. N 3.
47. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: учеб. пособие для студ. вузов / В.В. Кузин [и др.]. - М.: Академия, 2004. - 432 с.
48. Международный союз биатлона (IBU). Электронный ресурс: <https://www.biathlonworld.com/> (дата обращения 14.10.2018)
49. Назаров, Ю. Н. Основы теории спорта: учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаров; Московский гос. ун-т природообустройства, Каф. физ. воспитания и спорта. - Москва: ФГОУ ВПО "Московский гос. ун-т природообустройства", 2014. - 30 с.
50. Настольная книга спортивного менеджера: справ. пособие / М.И. Золотов [и др.]. - Москва: ФОН, 2007. - 196 с.

51. О физической культуре и спорте в Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ ред. от 22.11.2016 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

52. Об общественных объединениях [Электронный ресурс]. федер. закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ ред. от 20.12.2017 // Справочная правовая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

53. Обожина, Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Д.А. Обожина. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2017. – 76 с. - Режим доступа: http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54001/1/978-5-7996-2151-3_2017.pdf

54. Овчинникова, Н. А. Правовое регулирование профессионального спорта в Российской Федерации: общеправовой анализ: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.01 / Н. А. Овчинникова; [Место защиты: Владимир. юрид. ин-т Федер. службы исполнения наказаний]. - Владимир, 2008. - 193 с.

55. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки ВПО 034300 "Физическая культура" / ред. В. Д. Фискалов. - Москва: Советский спорт, 2013. - 464 с.

56. Организация процессного управления спортивной федерацией / Э.Г. Алиев [и др.] // Ученые записки университета Лесгафта. - 2008. - №3. – С. 3-10.

57. Орлов, А.В. Спорт. Глобальное и государственное управление. Менеджмент. Маркетинг: учеб. пособие / А.В. Орлов, А.В. Бабаков. – М.: Издательство «Палеотип», 2013. – 268 с.

58. Остроухов, С. А. Управление развитием спортивных организаций как предпринимательски-ориентированных структур: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / С.А. Остроухов. - Москва: [б.и.]: 2016. - 147 с.

59. Переверзин, И.И. Искусство спортивного менеджмента / И.И. Переверзин. – Москва: Советский спорт, 2004. – 416 с.
60. Перевезин, И.И. Менеджмент спортивной организации. – М.: АСТ, 2015 – 97 с.
61. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие для образовательных учреждений высшего профессионального образования / А. В. Починкин. - Москва: Советский спорт, 2013. - 264 с.
62. Починкин, А.В. Становление и развитие профессионального коммерческого спорта в России: дис. ... д-ра пед. наук:3.00.04 / А.В. Починкин. - Малаховка, 2006. - 330 с
63. Профессиональные стандарты. Сборник 2. «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», «Спортивный судья» [Электронный ресурс]: документы и методические материалы / - Электрон. текстовые данные. - Москва: Издательство «Спорт», 2016. - 280 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55585.htm>
64. Пшеничников, В.Т. Организационно-педагогические аспекты совершенствования системы управления спортивным клубом в период перехода к рынку: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.04 / В. Т. Пшеничников. - Омск, 2000. - 192 с.
65. Реймаров, Г.А. Комплексная оценка персонала: Инженерный подход к управлению качеством труда / Г.А. Реймаров. - М.: ЛКИ, 2015. - 422 с.
66. Решетникова, К.В. Конфликты в системе управления: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организаций", "Государственное и муниципальное управление", "Управление персоналом" / К.В. Решетникова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 175 с.

67. Региональная общественная организация «Союз биатлонистов Красноярского края». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.krasbiathlon.ru/%D1%81%D0%BE%D1%8E%D0%B7%D0%B1%D0%B8%D0%B0%D1%82%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B2>

68. Сидоркевич И.М. Социально ориентированное управление физкультурно-спортивными организациями «Динамо»: монография. – Санкт-Петербург: СПбГУ, 2002. – 267 с.

69. Система подготовки спортивного резерва Красноярского края. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sportrezerv24.ru/>

70. Союз биатлонистов России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://biathlonrus.com/>

71. Спортивный менеджмент: принципы и применяя / Б. Стюарт [и др.]. - Москва: Рид Медиа, 2013. -352 с.

72. Спортивный портал Красноярского края. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kraysport.ru/ministry>

73. Степанова, О.Н. Маркетинг и маркетинговые коммуникации в деятельности физкультурно-спортивных организаций. Часть I: учебное пособие / Степанова О.Н. - Электрон. текстовые данные. - Москва: Прометей, 2012. - 224 с.

74. Стратегия развития физической культуры и спорта на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sportspravka.com/main.mhtml?Part=356&PubID=4981>.

75. Теория и методика физической культуры: учебник для студентов высших учебных заведений / под ред. Ю. Ф. Курамшина. –Москва: Советский спорт, 2007. – 464 с.

76. Устав РОО «СБКК». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.krasbiathlon.ru/sites/default/files/docs/Устав%20союз%20биатлонистов%20КК_2015.pdf?557 (дата обращения 13.10.2018)

77. Устав СБР. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://biathlonrus.com/union/documents/45896/>

78. Федулов, Ю. Г. Теория систем: монография / Ю. Г. Федулов, А. Б. Юсов. - М.-Берлин: Директ-Медиа. - 2015. - 366 с.

79. Филиппов, С. С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие: 2-е изд., доп. и неправ. / С. С. Филиппов. - М.: Советский спорт, 2015. - 240 с.

80. Филиппов, С.С. Спортивная федерация: управление, информация: монография / С.С. Филиппов, В.В. Ермилова. – Санкт-Петербург.: Изд-во Политехн. ун-та, 2008. – 172 с

81. Филиппов, С.С. Спортивный клуб школы: этап становления / С.С. Филиппов, Т.Н. Карамышева. - Москва: Советский спорт, 2012. - 300 с.

82. Фомичев, А.Н. Исследование систем управления: учебник для бакалавров / Фомичев А.Н. - Электрон. текстовые данные. - Москва: Дашков и К, 2019. - 348 с.

83. Хлистун, Ю.В. Комментарий к Федеральному закону от 12 января 1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» [Электронный ресурс] / Хлистун Ю.В., Агешкина Н.А. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011. - 329 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/1613.html>

84. Хомко, Е. В. Организационно-экономический механизм повышения эффективности и качества образовательных услуг в сфере физической культуры и спорта: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Е. В. Хомко; [Место защиты: С.-Петерб. гос. экон. ун-т]. - Санкт-Петербург, 2014. - 144 с.

85. Шапкина, Е. В. Социальная ответственность спортивной школы: социолого-управленческие аспекты: автореферат дис. ... канд. соц. наук: 22.00.08 / Е. В. Шапкина; [Место защиты: Ин-т соц.-полит. исслед. РАН]. - Москва, 2009. - 27 с.

86. Шаруненко, Ю.М. Проблемы управления подготовкой спортсменов высокой квалификации: монография / Шаруненко Ю.М. - Электрон. текстовые данные. - Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИВ), 2014. - 168 с.

87. Шелестов, В. С. Становление профессионального спорта в России в командных (игровых) и индивидуальных дисциплинах: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.04 / В.С. Шелестов. - Москва, 2006. - 170 с.

88. Шлендер, П.Э. Управление персоналом: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом» / П.Э. Шлендер. - Электрон. текстовые данные. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 319 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Соревнования по биатлону, в которых завоевали медали спортсмены сборной команды Красноярского края 2016-2018 гг.

Международные соревнования 2016 -2018 гг.		
№	Наименование соревнований	Дата, место проведения
1	Кубок IBU, 4 этап	08-10.01.2016г., Чехия
2	Кубок IBU, 5 этап	13-17.01.2016г., Италия
3	Кубок IBU, 6 этап	20-23.01.2016г., Германия
5	II Юношеские зимние Олимпийские игры	12-21.02.2016г., Норвегия
6	Чемпионат Европы	21-28.02.2016г., г. Тюмень
7	Чемпионат мира по летнему биатлону	26-28.08.2016г., Эстония
8	XXVIII Всемирная зимняя универсиада	29.01 08.02.2017г., г. Алматы (Казахстан)
9	Кубок IBU, 6 этап	03-05.02.2017 г. Брезно-Осорблье (Словакия)
10	Европейский юношеский олимпийский фестиваль	12-17.02.2017г., г. Эрзурум (Турция)
11	Кубок IBU	24-26.11.2017, г. Шушен (Норвегия)
12	Кубок IBU, 7-й Этап	7-11.03 2018 г., г. Уват
13	Кубок IBU, 8-й Этап	13-17.03.2018 г., г. Ханты-Мансийск
14	Чемпионат мира по летнему биатлону	21-26.08.2018 Нове Место (Чехия)
Всероссийские соревнования 2016-2018 гг.		
15	Чемпионат России	12-18.02.2016 г. Уват

16	Первенство России	14-21.02.2016 г. Саранск
17	Чемпионат России	2-9.03.2016 г. Красноярск
18	Первенство России	2-9.03.2016 г. Красноярск
19	Чемпионат России	10-16.03.2016 г. Новосибирск
20	Первенство России	10-16.03.2016 г. Новосибирск
21	Чемпионат России	24-31.03.2016 г. Ханты-Мансийск
22	Чемпионат России по летнему биатлону	2-8.08.2016 г. Уфа
23	Чемпионат России по летнему биатлону	2-8.08.2016 г. Уфа
24	Первенство России	3-10.03.2017 г. Новосибирск
25	Чемпионат России	3-10.03.2017 г. Новосибирск
26	Чемпионат России	30.03-03.04.2017 г. Тюмень
27	Чемпионат России, I Спартакиада сильнейших спортсменов России	23-30.03.2017 г. Уват
28	Чемпионат России по летнему биатлону	7-13.03.2017г. Чайковский
29	III зимняя Спартакиада молодежи России (18-19лет)	1-8.03.2016 г. Уфа
30	Первенство России (18-19лет)	9-15.03.2016 г. Ижевск
31	Первенство России (16-17лет)	15-22.03.2016 г. Екатеринбург
32	Первенство России по летнему биатлону (18-19лет)	12-18.09.2017 г. Саранск

33	Чемпионат России, Кубок России 5 этап	5-12.02. 2018 г. Уфа
34	Кубок России 6 этап	19-26.02.2018 г. Тюмень
35	Всероссийская зимняя Универсиада	27.02 – 3.03.2018 г. Екатеринбург
36	Чемпионат России	4.03- 11.03.2018 г. Новосибирск
37	Первенство России	14.03-21.03.2018 г. Уват
38	Чемпионат России	27.03 – 4.04.2018 г. Ханты-Мансийск
39	Чемпионат России по летнему биатлону	20-26. 09.2018 г. Тюмень
40	Первенство России	24-30.09.2018 г. Ижевск
41	Чемпионат России «Ижевская винтовка»	24-30.12.2018 г. Ижевск
42	Всероссийское соревнование «Приз памяти Н.Романова и Б.Белоносова», отборочные к ЕЮЗОФ	20.12.2018 г. Екатеринбург
43	Всероссийское соревнование на «Приз ОЧ В.Ф. Маматова» среди юношей и девушек 2000–2003	29.11- 3.12. 2018 г. Новосибирск

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Вопросы для оценки деятельности СБКК

Уважаемый эксперт, Вам предлагается оценить деятельность региональной спортивной федерации по критериям от 1 (минимум) до 5 (максимум)

№	Наименование	Балл				
		1	2	3	4	5
1	Осуществление связи и взаимодействия с государственным органом управления физической культурой и спортом Красноярского Края					
2	Осуществление совместной деятельности с Федерацией биатлона России					
3	Осуществление связи с отделениями по биатлону в ДЮСШ Красноярского края					
4	Осуществление связи с средне специальными учреждениями, вузов Красноярского края					
5	Разработка регламентов соревнований и мероприятий по биатлону в Красноярском крае					
6	Предварительная подготовка к соревнованиям в Красноярском крае					
7	Уровень судейства в процессе проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае					
8	Объективность принципов и критериев отбора биатлонистов в составы сборных команд в разных возрастных группах					
9	Уровень обеспечения подготовки сборных команд по биатлону для участия в соревнованиях в разных возрастных группах					
10	Уровень организации материально-технического и финансового обеспечения, уровень диспансеризации					
11	Уровень включения биатлона в комплексные спортивно- массовые мероприятия среди разных слоев населения и обеспечение проведения					
12	Уровень проведения соревнований по биатлону					

	среди ветеранов Красноярского края					
13	Уровень спортивных объектов, пригодных для проведения спортивных мероприятий по биатлону, эффективность их использования					
14	Уровень материально-технического обеспечения современными техническими средствами соревнований по биатлону, проводимых в Красноярском крае					
15	Уровень обеспечения экипировкой					
16	Уровень разработанности программы развития биатлона в Красноярском крае на текущий период					
17	Уровень анализа выступления спортсменов сборных команд Красноярского края на соревнованиях по биатлону различного уровня, выработки рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса					
18	Уровень организации и проведение методико-практических семинаров для подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренерского состава по биатлону Красноярского края, стажировок, мастер-классов					
19	Уровень сайта СБКК					
20	Уровень анонсирования и рекламы проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае					
21	Уровень освещения в СМИ достижений биатлонистов Красноярского края на соревнованиях различного уровня					

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Список вопросов для анкетирования

Уважаемый эксперт, Вам предлагается оценить деятельность региональной спортивной федерации по результатам проведения XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске по критериям от 1(минимум) до 5 (максимум)

№	Наименование	Балл				
		1	2	3	4	5
1	Оцените, как отразился период реконструкции основного спортивного комплекса «Академия Биатлона» на уровне подготовки биатлонистов Красноярского края?					
2	Является ли ощутимым участие региональной федерации в условиях реконструкции, для сохранения уровня подготовки сборных команд?					
3	На сколько эффективно участие в организации и проведении Универсиады региональной федерации Союз биатлонистов Красноярского края?					
4	Проведение Универсиады 2019 положительно отразилось на деятельности Союза биатлонистов Красноярского края?					
5	На сколько вырос уровень популярности и развития биатлона в регионе по сравнению с предыдущими годами?					
6	Оценка задействованности тренеров Красноярского края по биатлону на Универсиаде 2019?					
7	Оценка участия спортсменов Сборной Красноярского края по биатлону в Универсиаде 2019?					
8	Оценка достигнутых результатов спортсменов Сборной Красноярского края по биатлону на Универсиаде 2019?					
9	Оценка проведения соревнований по биатлону в рамках 29 Всемирной зимней Универсиады 2019 года в г. Красноярске?					
10	Оцените степень освещения Универсиады 2019 в					

	СМИ					
11	На сколько соответствовала квалификация привлекаемых судей для проведения Универсиады 2019?					

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Результаты оценки деятельности региональной спортивной федерации
«Союз Биатлонистов Красноярского края»

Коммуникативные функции	
Осуществление связи и взаимодействия с государственным органом управления физической культурой и спортом Красноярского края	4,07
Осуществление совместной деятельности с Федерацией биатлона России	4,42
Осуществление связи с отделениями по биатлону в ДЮСШ Красноярского края	2,6
Осуществление связи со средне-специальными учреждениями Красноярского края	2,7

Организационные функции	
Разработка регламентов соревнований и мероприятий по биатлону в Красноярском крае	4,75
Предварительная подготовка к соревнованиям в Красноярском крае	3,12
Уровень судейства в процессе проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае	4,86

Функции подготовительного этапа	
Объективность принципов и критериев отбора биатлонистов в составы сборных команд в разных возрастных группах	3,79
Уровень обеспечения подготовки сборных команд по биатлону для участия в соревнованиях в разных возрастных группах	3,23
Уровень организации материально-технического и финансового обеспечения, уровень диспансеризации	2,41

Функции развития массовости	
Уровень включения биатлона в комплексные спортивно- массовые мероприятия среди разных слоев населения и обеспечение	2,79
Уровень проведения соревнований по биатлону среди ветеранов Красноярского края	2,04


Функции материально-технического обеспечения	
Уровень спортивных объектов, пригодных для проведения спортивных мероприятий по биатлону, эффективность их	1,79
Уровень материально-технического обеспечения современными техническими средствами соревнований по биатлону, проводимых в Красноярском крае	2,36
Уровень обеспечения экипировкой	1,29

Научно-методические функции	
Уровень разработанности программы развития биатлона в Красноярском крае на текущий период	4,02
Уровень анализа выступления спортсменов сборных команд Красноярского края на соревнованиях по биатлону различного уровня, выработки рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса	3,45
Уровень организации и проведение методико-практических семинаров для подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренерского состава по биатлону в Красноярском крае, стажировок, мастер-классов	1,67

Информационные функции	
Уровень сайта СБКК	1,53
Уровень анонсирования и рекламы проведения соревнований по биатлону в Красноярском крае	2,01
Уровень освещения в СМИ достижений биатлонистов Красноярского края на соревнованиях различного уровня	2,5

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и
туризма

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
 В.М. Гелецкий


«05» 07 2019г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПОРТИВНОЙ
ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ СОЮЗА БИАТЛОНИСТОВ
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ)

49.04.01 Физическая культура

49.04.01.03 Менеджмент в физической культуре и спорте

Научный руководитель  канд.пед.наук, профессор В.М.Гелецкий

Выпускник  Д.А. Якимец

Рецензент  А.А. Концевой

Нормоконтролер  О.В.Соломатова

Красноярск 2019