

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента
физической культуры и туризма

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ В.М. Гелецкий
« ____ » _____ 2019 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

ВЛИЯНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ФУТБОЛУ НА
РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

49.04.01 Физическая культура

49.04.01.03 Менеджмент в физической культуре и спорте

Научный руководитель _____ канд. пед. наук, доцент В.М. Гелецкий

Выпускник _____ Е.А. Чиркова

Рецензент _____ канд. пед. наук, доцент С.Л. Садырин

Нормоконтролер _____ О.В. Соломатова

Красноярск 2019

РЕФЕРАТ

Магистерская диссертация по теме «Влияние проведения Чемпионата мира по футболу на развитие региона на примере свердловской области» выполнена на 95 страницах, содержит 14 рисунков, 9 таблиц, 102 использованных источников.

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ФУТБОЛУ, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ЭФФЕКТ НАСЛЕДИЯ.

Цель исследования: Определение социально-экономического эффекта проведения Чемпионата мира по футболу на развитие региона на примере Свердловской области.

Объект исследования – проведение Чемпионата мира по футболу 2018.

Предмет исследования - влияние проведения Чемпионата мира по футболу 2018 на развитие Свердловской области.

Анализ влияния проведения Чемпионата мира 2018 по футболу на развитие региона на примере Свердловской области, позволил выявить его положительные факторы в данном процессе и на основании этого оценен социально-экономический эффект от проведения крупномасштабного спортивного мероприятия.

Разработаны рекомендации по основным направлениям исследований в области проведения крупномасштабных спортивных мероприятий в мире, даны рекомендации по планированию крупномасштабных спортивных мероприятий на примере конкретного региона России – Свердловской области.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Подготовка к проведению чемпионата мира по футболу в России.....	7
1.1 Проведение крупномасштабных спортивных мероприятий	7
1.2 Заявочная компания, выбор и подготовка объектов для проведения Чемпионата мира по футболу 2018.....	10
1.3 Требования ФИФА к проведению Чемпионата мира по футболу.....	16
1.4 Экономические издержки на подготовку к проведению Чемпионата мира 2018.....	20
1.5 Эффект наследия Чемпионата мира по футболу 2018 года в России.....	34
1.6 Методы оценки эффективности развития региона при проведении международных спортивных мероприятий.....	37
2 Организация и методы исследования.....	41
2.1 Организация исследования.....	41
2.2 Методы исследования.....	42
3 Результаты исследования и их обсуждение.....	44
3.1 Анализ подготовки к проведению Чемпионата мира 2018 в Свердловской области	44
3.2 Анализ отношения жителей Свердловской области на предмет проведения Чемпионата мира - 2018 в Екатеринбурге	54
3.3 Анализ влияния проведения Чемпионата мира - 2018 на экономику Свердловской области	59
3.4 Рекомендации по планированию проведения крупномасштабных спортивных мероприятий.....	68
Заключение.....	73
Список использованных источников.....	78
Приложение А.....	93-

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность. Крупномасштабные международные мероприятия, примером которых могут служить чемпионаты мира по футболу, Олимпийские игры, всемирные выставки ЭКСПО, исторически давно проводятся не только с целью повышения престижа принимающей страны и укрепления чувств национального единения и гордости, но и для придания импульса более эффективному социально-экономическому развитию как страны в целом, так и регионов, и городов, на территории которых непосредственно проводится крупномасштабное мероприятие международного уровня [43]. Принимающие страны стремятся использовать эффект от непродолжительного, но глобального внимания мирового сообщества для решения текущих и стратегических вопросов развития территорий [11].

Как показывает опыт, страны-организаторы получили различные результаты, зачастую далекие от ожидаемых [81]. Вместо планируемого притока инвестиций, импульса развитию деловой активности, увеличения занятости и общего повышения привлекательности территорий конкретных регионов и городов многие столкнулись с проблемой обслуживания избыточной инфраструктуры, невостребованных объектов спортивно-развлекательного назначения, что создало проблемы не только для принятых на территориях бюджетов, но и легло тяжким бременем на плечи будущих поколений. Это не согласуется с принципами устойчивого развития территорий, но должен быть фундаментом при планировании любых крупномасштабных мероприятий на территории отдельного региона [62].

При планировании проведения крупномасштабных мероприятий необходимо руководствоваться опытом (зачастую неудачным) отдельных стран-организаторов подобных мероприятий. К главным выводам из неудачной практики можно отнести тезис о нецелесообразности неадаптированного распространения опыта отдельных стран и применения каких-либо шаблонов. Проблема требует глубокого научно-практического осмысления, это позволит

сформировать методологическую базу для оценки эффективности проведения крупномасштабного мероприятия с целью придания импульса территориальному развитию.

Как известно, Екатеринбург стал одним из одиннадцати городов России, в которых прошли матчи Чемпионата мира – 2018 по футболу. Несомненно, по значимости, Чемпионат мира по футболу соперничает лишь с Олимпийскими играми. Для проведения на должном уровне такого крупномасштабного спортивного события построены и реконструированы спортивные объекты, модернизирована транспортная инфраструктура, произведены работы по благоустройству городского ландшафта. В результате проведение Чемпионата мира по футболу 2018 оказало колоссальное влияние на социально-экономическое развитие принимающего региона.

Цель исследования: Определить социальный и экономический эффект проведения Чемпионата мира по футболу 2018 на развитие региона на примере Свердловской области.

Объект исследования – Подготовка к проведению и проведение Чемпионата мира по футболу 2018.

Предмет исследования - Влияние проведения Чемпионата мира по футболу 2018 на развитие Свердловской области.

Гипотеза исследования заключалась в предположении, что социальный и экономический эффект от проведения крупномасштабных спортивных мероприятий можно оценить, если проанализировать подготовку инфраструктуры средств размещения, транспортной инфраструктуры, инфраструктуры здравоохранения, инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов. А также залпового экономического эффекта от проведения мероприятия.

Задачи исследования

1. Рассмотреть особенности организации и проведения Чемпионата мира по футболу 2018;

2. Рассмотреть методики определения социально-экономического эффекта от проведения спортивных мероприятий;

3. Определить социально-экономический эффект от проведения Чемпионата мира по футболу 2018 в Свердловской области;

4. Разработать рекомендации по планированию проведения крупномасштабных спортивных мероприятий

Методы исследования:

1. анализ научно-методической литературы по проблеме исследования;

2. анализ нормативно-правовых документов;

3. социологический опрос (интервью);

Научная новизна – состоит в выявлении специфичных организационных особенностей характерных для крупномасштабных спортивных международных мероприятий. Обобщена информация по планированию и проведению Чемпионата мира по футболу 2018 на конкретном регионе России – Свердловской области. В работе представлен анализ подготовки к проведению Чемпионата мира 2018 в Свердловской области по конкретным направлениям реализации программы подготовки. Представлен эффект наследия после проведения Чемпионата мира по футболу. Проанализированы экономические выгоды региона от расходов нерезидентов.

Практическая значимость – заключается в том, что разработанные рекомендации по планированию проведения крупномасштабных спортивных мероприятий позволят проводить их на более высоком уровне. Планирование по их проведению представлено на примере конкретного региона России – Свердловской области.

1 Подготовка к проведению чемпионата мира по футболу в России

1.1 Проведение крупномасштабных спортивных мероприятий

В сфере физической культуры и спорта существует такой термин как «соревнование», которое авторы раскрывают в научных трудах по-разному. Из-за этого термин используется не только в спортивной деятельности, но также и в других сферах деятельности. Авторы дают следующие определения термину «соревнование» в своих работах:

- в федеральном законе «№ 329-ФЗ О физической культуре и спорте в Российской Федерации от 04.12.2007 г.» соревнование – это состязание (матч) среди спортсменов или команд спортсменов по различным видам спорта (спортивным дисциплинам) в целях выявления лучшего участника состязания (матча), проводимое по утвержденному его организатором положению (регламенту) [89];

- соревнование – специфическая сфера, где деятельность спортсмена, позволяет объективно сравнивать личные его способности со способностями соперников, и обеспечивается их максимальное проявление, по мнению Якушева В. П. [62];

- составная часть физического воспитания, считает Барчуков И. С. [7];

- это центральный элемент спортивной сферы, они способствуют реализации физических возможностей спортсменов, формируют соревновательный опыт, влияют на динамику спортивных достижений, а также удовлетворяют потребности населения в спортивном зрелище [61];

- способ демонстрации, сравнения и оценки спортивных достижений в конкурентной борьбе, по мнению Василькова А. А. [13];

- различные по характеру деятельности, масштабу, целям специально организованные мероприятия, участники которых в ходе соперничества в строго регламентированных условиях состязаются за первенство, а также

достижение определенного результата, сравнивают свой уровень подготовленности в каком-либо виде спорта, и спортивной дисциплине [9].

Исходя, из перечисленных мнений авторов можно сделать вывод, что соревнование это:

- и специально организованное мероприятие для сравнения различных способностей спортсменов;

- и деятельность атлетов, которая осуществляется в пространственно-временных границах [26]. Далее мы раскроем определения главных терминов нашей работы:

- организация спортивных соревнований;
- проведение спортивных соревнований;
- крупные международные соревнования,
- тестовые мероприятия.

Организация спортивных соревнований – процесс, который ориентирован именно на подготовку к спортивным мероприятиям. Этот процесс включает в себя: определение основной цели и задач соревнований, подбор персонала, создание организационного комитета, распределение полномочий, и описание основных функций административных органов различного уровня [21; 57; 20]. Организационный процесс, во время подготовки к крупным международным соревнованиям, осуществляется поэтапно:

- сначала формируется организационный комитет, который после осуществляет подбор персонала в свой состав, а также начинает проводить волонтерскую программу, благодаря которой начинается набор волонтеров;

- разрабатывается и утверждается Положение о спортивных соревнованиях;

- определяется место проведения этих спортивных мероприятий;

- утверждается расписание и регламент спортивных соревнований;

- организационный комитет утверждает судейскую коллегию и обеспечивает её необходимой материально-технической базой для проведения международных соревнований;

- организационный комитет осуществляет контроль подготовки места для проведения международного мероприятия;
- разрабатывается сценарий открытия и закрытия международных соревнований;
- осуществляется прием, размещение, питание и отправку участников соревнований и представителей от стран-участниц;
- обеспечивается соответствующее медицинское обслуживание соревнований;
- подготавливается наградная атрибутика и призовой фонд;
- осуществляется рекламная кампания, связанная с данными соревнованиями [53].

Проведение спортивных соревнований – процесс, который осуществляется непосредственно во время проведения спортивных мероприятий, в нем также происходит реализация запланированных задач [57; 20]. Проведение спортивных соревнований имеет следующие, общие составляющие компоненты организационной деятельности:

- организация и проведение на территории страны Олимпийских игр, чемпионатов и кубков мира, чемпионатов и кубков Европы, с учетом требований, установленных соответствующими спортивными организациями;
- организация и проведение спортивных соревнований инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, включая Паралимпийские игры и Сурдлимпийские игры, Всемирные специальные олимпийские игры, а также подготовка к данным спортивным мероприятиям;
- организация мероприятий по подготовке спортивных сборных команд к крупным международным соревнованиям, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, финансовое, научно-методическое, медико-биологическое, медицинское и антидопинговое обеспечение спортивных сборных команд страны;
- организация строительства и реконструкция спортивных объектов, на которых проводятся спортивные мероприятия;

- обеспечение общественного порядка и общественной безопасности при проведении международных соревнований на спортивных объектах;
- осуществление упрощенного, таможенного и миграционного контроля для организаторов соревнований, спортсменов, зрителей, спортивных делегатов;
- введение преференциального режима трудоустройства иностранных граждан, которые были привлечены для строительства и реконструкции спортивных объектов, на которых будут проводиться международные соревнования;
- определение дальнейшей эксплуатации спортивных объектов, а также права собственности [53].

Крупные международные соревнования – спортивные мероприятия международного уровня, которые получают основной доход от продажи билетов, сувенирной атрибутики, лицензионных прав, а также от телетрансляций. К этим соревнованиям относятся: Олимпийские; Паралимпийские; Сурдлимпийские игры; Чемпионаты мира и т. д. [29,44,71].

1.2 Заявочная компания, выбор и подготовка объектов для проведения Чемпионата мира по футболу 2018

Заявка России на чемпионаты мира по футболу 2018 и 2022 годов начала формироваться в начале 2009 года. К 5 мая 2010 года была отправлена заявочная книга в ФИФА. По заявлению премьер-министра Владимира Путина, выигрыш гонки за первенство планеты даст толчок к развитию городов России, которые представлены в заявке [1]. Виталий Мутко, министр туризма, спорта и молодёжной политики, заявил, что России в случае успеха придётся потратить 10 миллиардов долларов на строительство стадионов и инфраструктуры.

Делегация РФС

В официальной делегации, представлявшей заявку перед исполкомом, присутствовали Игорь Шувалов (1-й вице-премьер), Виталий Мутко (министр

спорта, туризма и молодёжной политики), Алексей Сорокин (директор РФС), Андрей Аршавин (капитан сборной), Елена Исинбаева (олимпийская чемпионка по лёгкой атлетике), кроме того, в качестве членов делегации в Швейцарию прибыли Вячеслав Колосков (футбольный функционер), Никита Симонян (вице-президент РФС), Сергей Фурсенко (глава РФС), Алексей Смертин (экс-капитан сборной), Ринат Дасаев (вратарь сборной СССР), Роман Абрамович (бизнесмен), Анна Нетребко (оперная певица), Валерий Гергиев (дирижёр), Наталья Водянова (модель), президент Татарстана, глава республики Мордовия, губернатор Нижегородской области [2].

Представляя в ФИФА заявку на проведение чемпионата мира по футболу в 2018 году, первый вице-премьер Правительства РФ Игорь Шувалов заявил: «Выбирая Россию, вы не рискуете ничем. Политически Россия — очень стабильная страна, в финансовом отношении у нас имеются большие ресурсы и резервы, чтобы выполнить любые обязательства»[3].

Российская делегация после объявления результатов голосования 18 марта 2009 года ФИФА заявила, что на проведение чемпионатов 2018/2022 годов было принято 9 заявок, которые подали: Австралия, Англия, Индонезия, Мексика, Россия, США, Япония, Португалия и Испания (совместная заявка), Бельгия и Нидерланды (совместная заявка). Только Южная Корея и Катар объявили об участии в выборах хозяина Чемпионата мира 2022 года. Позднее, в соответствии с действующим положением ФИФА о ротации континентов, из гонки за турнир 2018 года выбыли представители Азии (в том числе Австралии) и Америки.

Таким образом, исполком ФИФА выбирал из заявок России, Англии, а также совместных проектов Испании — Португалии и Бельгии — Нидерландов.

2 декабря 2010 года в Цюрихе было оглашено имя страны-хозяйки Чемпионата мира. Ею стала Россия [4]. Результаты голосования Отражены в таблице 1.

Таблица 1 – Результаты голосования на определение страны-организатора Чемпионата мира по футболу 2018

Заявки	Первый тур	Второй тур
Россия	9	13
Испания / Португалия	7	7
Нидерланды / Бельгия	4	2
Англия	2	—

Оргкомитет по поддержке выдвижения России в качестве страны — претендента на право проведения чемпионата мира по футболу 2018/2022 годов возглавлял Игорь Шувалов [9].

Чемпионат мира по футболу 2018 — 21-й чемпионат мира по футболу ФИФА, финальный турнир которого прошел в 2018 году в России [1]. Россия впервые в своей истории стала страной-хозяйкой, также впервые мировой чемпионат будет проведён в Восточной Европе [2]. Кроме того, чемпионат мира по футболу впервые проведён более чем в одной части света — в Европе и в Азии (поскольку Екатеринбург выбран одним из городов проведения матчей).

Изначально согласно заявке в список городов для возможного проведения чемпионата мира вошло 14 населённых пунктов[17].

Позднее губернатор Воронежской области Алексей Гордеев обратился к министру спорта России Виталию Мутко и президенту РФС Сергею Фурсенко с просьбой включить Воронеж в список городов-кандидатов, но «поезд уже ушёл»[18]. Один из стадионов планировалось построить в Подольске, городе-спутнике Москвы[19], однако в октябре 2011 года губернатор Московской области Борис Громов заявил, что «область вышла из заявки», отказавшись от строительства нового стадиона ввиду его нерентабельности (при этом идею администрации области о реконструкции/расширении имевшегося в Подольске стадиона организаторы отвергли)[20].

Все города-кандидаты были разделены на 3 группы. В первую вошли города, полностью готовые к проведению игр, — это Москва, Санкт-Петербург, Казань, Сочи и Екатеринбург. Во вторую — те, что «с большой вероятностью»

будут готовы к турниру, — Краснодар и Самара. В третью — те города, у которых «есть проблемы» [21].

«По требованиям ФИФА город не может быть квалифицирован, если его арена не будет соответствовать проведению групповых матчей, полуфиналов и финала: «Есть определённые требования ко всем без исключения. И автоматически стадион не будет зачислен в список, если не будет соответствовать требованиям. Если у нас не будет 60 тысяч (зрительских мест), вы не сможете провести на нём полуфинал» — рассказал генеральный секретарь ФИФА Жером Вальке [22].»

В начале сентября 2012 года министр спорта и председатель оргкомитета «Россия-2018» Виталий Мутко назвал 5 кандидатов на лишение права проведения матчей чемпионата мира (предполагалось из пяти городов оставить три в заявке): Саранск, Волгоград, Ярославль, Калининград и Ростов-на-Дону.

Список городов, где должны были пройти игры ЧМ-2018, утвердили в сентябре 2012 года [23]. Точнее, 28 сентября был составлен, как казалось, согласованный список городов, принимающих чемпионат (в него не вошли Саранск и Ярославль). Однако, 29 сентября 2012 года в рамках телепередачи «Сегодня вечером с Андреем Малаховым» на Первом канале был озвучен изменённый список, ставший окончательным, — в итоге, матчи ЧМ-2018 не проводятся в Краснодаре и Ярославле [24,25].

Итоговый перечень городов, принимавших матчи чемпионата мира [26]:

1. Москва (Центральный кластер)
2. Калининград (Северо-западный кластер)
3. Санкт-Петербург (Северо-западный кластер)
4. Нижний Новгород (Волжский кластер)
5. Волгоград (Волжский кластер)
6. Казань (Волжский кластер)
7. Самара (Волжский кластер)
8. Саранск (Волжский кластер)
9. Ростов-на-Дону (Южный кластер)

10. Сочи (Южный кластер)

11. Екатеринбург (Уральский кластер)

Государственные контракты на строительство всех стадионов чемпионата мира по футболу 2018 года в России были подписаны 26 декабря 2014 года [39]. После этого были построены и реконструированы 12 стадионов в 11 городах России.

В Екатеринбурге: «Екатеринбург Арена» (вместимость на время чемпионата — 33 061 зритель [40]). Данный стадион был реконструирован в 2006—2011 годах [41], вне связи с заявкой России на проведение ЧМ. Позднее, для приведения стадиона к требованиям FIFA была проведена ещё одна реконструкция стоимостью 7 млрд рублей, завершённая в декабре 2017 года.

В Волгограде: «Волгоград Арена» (вместимость на время чемпионата — 43 713 зрителей [42]). Главная арена Волгограда построена на месте старого стадиона «Центральный»: новый стадион находится возле Мамаева кургана. Введение в эксплуатацию произошло 3 апреля 2018 года [43].

В Самаре: «Самара Арена» (вместимость на время чемпионата — 41 970 зрителей [44]). Официально строительство стартовало 21 июля 2014 года. Завершено 21 апреля 2018 года.

В Нижнем Новгороде: «Стадион Нижний Новгород» (вместимость на время чемпионата — 43 319 зрителей [45]). Работы по возведению стадиона начались в 2015 году, а завершились в декабре 2017 года [46].

В Саранске: «Мордовия Арена» (вместимость на время чемпионата — 41 685 зрителей [47]). Стадион в Саранске должен был быть введён в эксплуатацию в 2012 году к открытию всероссийской спартакиады, однако планы были скорректированы. Впоследствии открытие стадиона было отложено на 2017 год. Первый матч на арене состоялся 21 апреля 2018 года.

В Ростове-на-Дону: «Ростов Арена» (вместимость на время чемпионата — 43 472 зрителя [48]). Местом расположения будущего стадиона был выбран левый берег реки Дон. 22 декабря 2017 года строительство стадиона было завершено.

В Калининграде: «Стадион Калининград» (вместимость на время чемпионата — 33 973 зрителя [49]). Первые сваи были забиты в грунт в сентябре 2015 года. 11 апреля 2018 года состоялся первый матч на новом стадионе.

В Казани: «Казань Арена» (вместимость на время чемпионата — 42 873 зрителя [50]). Стадион был построен к Всемирной летней Универсиаде-2013. На нём успели провести чемпионат мира по водным видам спорта FINA и Кубок Конфедераций FIFA 2017. Кроме того, стадион является домашней ареной местного ФК «Рубин».

В Сочи: Стадион «Фишт» (вместимость на время чемпионата — 44 287 зрителей [51]). Это один из 22 стадионов в мировой истории, принимавших открытие и закрытие зимних Олимпийских игр. После Сочи-2014 арену реконструировали к Кубку Конфедераций FIFA 2017 и ЧМ-2018.

В Санкт-Петербурге: «Стадион Санкт-Петербург» (вместимость на время чемпионата — 64 468 зрителей [52]). Строительство стадиона началось в 2007 году. Официальное окончание — 29 декабря 2016 года [53]. На стадионе проходили матчи Кубка Конфедераций FIFA 2017, проходят матчи ЧМ-2018 и будут проводиться игры Чемпионата Европы по футболу UEFA 2020.

В Москве: «Открытие Арена» («Спартак») (вместимость на время чемпионата — 44 190 зрителей [54]). Является домашней ареной клуба «Спартак». В связи с требованиями FIFA на время проведения ЧМ-2018 вместо «Открытия Арены» стадион называется «Спартак». Матч открытия состоялся 5 сентября 2014 года. Стадион «Лужники» (вместимость на время чемпионата — 78 011 зрителей [55]). Самый большой стадион страны; его реконструкция началась в 2013 году. Сдан в эксплуатацию в ноябре 2017 года.

Матч открытия прошёл в Москве в «Лужниках», там же состоялся финал ЧМ-2018. Один из полуфинальных матчей был сыгран в Санкт-Петербурге, а другой — в Москве [56; 57].

В начале августа 2018 года Правительство РФ утвердило концепцию дальнейшего использования построенных к ЧМ стадионов и сопутствующих

объектов, нацеленную как на повышение доступности массовых занятий футболом (например, в рамках концепции будет создано 30 футбольных базисных центров для детей), так и на развитие профессионального спорта [59].

1.3 Требования ФИФА к проведению Чемпионата мира по футболу

ФИФА предъявляет ряд требований по ключевым объектам инфраструктуры городов-организаторов чемпионата мира по футболу. Требования касаются таких ключевых компонентов как: Спортивная инфраструктура, Гостиничная инфраструктура, Транспортная инфраструктура, Медицинская инфраструктура, Инфраструктура связи и информационных технологий, Коммунальная инфраструктура и мероприятия по экологии, Градостроительные мероприятия и благоустройство города, Инфраструктура и мероприятия, связанные с соревнованиями

Остановимся на каждом компоненте более подробно.

Спортивная инфраструктура. В соответствии с «Соглашением об организации и проведении» Российская Федерация обязуется предоставить в распоряжение ФИФА для проведения матчей Кубка конфедераций 2017 г. и Чемпионата мира по футболу 2018 г. стадионы высочайшего качества (проект и строительство), оснащенные самыми современными техническими средствами и отвечающие всем требованиям ФИФА. Отражены сроки готовности стадионов, вместимость стадиона. При проектировании стадиона Чемпионата мира ФИФА необходимо учитывать такие стратегические факторы, как: наличие достаточного места для беспрепятственного и безопасного перемещения вокруг стадиона больших масс людей, близость стадиона к ключевым транспортным элементам (дороги, мосты, вокзалы, маршруты общественного транспорта, аэропорты), гостиницы, центры общественной и коммерческой жизни города.

При проектировании стадиона необходимо учитывать также тот факт, что потребности участка, на котором он находится, не исчерпываются только

собственно стадионом. Вокруг стадиона Чемпионата мира возводится и функционирует обязательная временная инфраструктура, включающая в себя: «зону гостеприимства» (банкетные павильоны ФИФА и спонсоров ФИФА), Медиа-центр стадиона, «зону вещателей», центр волонтеров, центр аккредитации, коммерческие павильоны спонсоров, парковки (для различных целевых групп), вертолетную площадку и др. В этой связи оптимальный участок под стадион должен быть размером 18-24 га.

В требования ФИФА к стадионам включены наличие таких объектов, как: Ложи гостеприимства (скай-боксы), ВИП-трибуны (для стадионов полуфинала, матча открытия и финала мин. 1300 мест, для всех остальных матчей – мин. 600 мест).

Стадионы Чемпионата мира ФИФА должны отвечать высочайшим международным стандартам безопасности с соблюдением всех соответствующих инструкций ФИФА.

Каждый стадион должен быть оснащен 2 гигантскими видео табло самого высокого технического качества, оба из которых должны быть полностью видны с ВИП-трибуны.

Стадион должен быть оснащен комплектом прожекторов с мин. мощностью 2000 люкс. Каждый стадион должен располагать 2-мя полностью независимыми источниками энергии. В случае отказа одного из источников, второй источник должен мгновенно, без перебоя осуществить подачу электроэнергии в объеме, необходимом для всех нужд и объектов стадиона.

Каждый стадион должен быть спроектирован, построен и эксплуатироваться в соответствии с самыми высокими международными экологическими стандартами по шести основным направлениям: вода, отходы, энергетика, транспорт, материально-техническое обеспечение и изменение климата

Требования ФИФА относительно *тренировочных площадок команд-участниц*. Город должен предоставить на выбор 4 тренировочных площадки к каждому стадиону. ФИФА утверждает 2 основных площадки (по одной для

каждой из команд, участвующих в матче) и 1 запасную площадку. Тренировочные площадки должны находиться не более, чем в 20 минутах езды от гостиницы для размещения команд.

Гостиничная инфраструктура. Требования, предъявляемые ФИФА к гостиницам являются Стандартными требованиями к гостиницам категорий обслуживания 4 и 5 звезд [55].

Гостиницы для размещения представителей ФИФА, команд и арбитров (гостиница 5*). Особое внимание оргкомитет уделяет к наличию в гостиницах рабочих мест, конференц-залов и расположению (как можно ближе одновременно к стадиону, аэропорту, гостиницам проживания команд (не более 40 минут езды от аэропорта и стадиона) и наличию культурно-развлекательной инфраструктуры неподалеку от гостиницы.

Транспортная инфраструктура. Аэропорты:

Запас пропускной способности (в дополнение к обычной нагрузке) в размере 20% вместимости стадиона (т.е. 8800 чел. для городов-организаторов матчей группового этапа) на прилет за 10 часов до начала матча и на вылет за 10 часов после него;

Медицинская инфраструктура. Основные принципы.

- 1) Соответствие высоким и передовым международным стандартам и уровню сервиса, включая оборудование и квалификацию персонала;
- 2) Способность оказания медицинской помощи на всех объектах;
- 3) Поддержка антидопинговых мероприятий в части инфраструктуры и логистики.

Инфраструктура связи и информационных технологий. Основные принципы.

- 1) Соответствие высокому уровню сервиса и использование передовых международных технологий (напр. проведение видеоконференций и мультимедийных трансляций);
- 2) Достаточный запас пропускной способности каналов связи на всех объектах;

3) Резервные мощности и дублирование каналов связи.

Наличие Международного Центра Вещания (г. Москва), площадью не менее 30.000 м² (в МЦВ могут одновременно работать 4000-5000 человек);

Коммунальная инфраструктура и мероприятия по экологии.

Оргкомитет ФИФА большое внимание уделяет экологическим стандартам и принципам:

1) Соответствие передовым международным и федеральным стандартам по шести основным направлениям: вода, отходы, энергетика, транспорт, материально-техническое обеспечение и изменение климата;

2) Охрана экологически уязвимых зон, затрагиваемых строительством объектов;

3) Система управления устойчивым развитием;

4) Минимизация негативного влияния на окружающую среду, включая выбросы углекислого газа.

Отдельно прописаны требования к водоснабжению и канализованию, утилизации отходов, энергетике,

Градостроительные мероприятия и благоустройство города. Должно отвечать следующим требованиям:

1) Повышение туристической привлекательности

2) Украшение города по основным маршрутам

3) Реклама и защита маркетинговых прав

Проведение мероприятий, связанных с соревнованиями:

1) Фестиваль болельщиков.

2) Предварительная жеребьевка и семинар для команд (г. Санкт-Петербург).

3) Жеребьевка Кубка Конфедераций и совещание команд (г. Казань).

4) Рабочее совещание команд (г. Санкт-Петербург).

5) Совещания арбитров (г. Москва).

6) Конгресс ФИФА (г. Москва).

7) Официальный банкет ФИФА (г. Москва).

1.4 Экономические издержки на подготовку к проведению ЧМ 2018

Благодаря переходу экономики нашей страны к рыночным отношениям, изменилось и отношение у государственного аппарата к проведению крупных международных мероприятий, это было также связано с тем, чтобы укрепить позиции современной России в мире. Поэтому не удивительно, что возникли новые задачи физического воспитания, которые направлены на развитие физических способностей учащихся, и стимулирование их интереса к занятиям физической культурой и спортом, а также формирование ценностей здорового образа жизни [6].

Для достижения поставленных задач физического воспитания в России проводились, и будут проводиться различного рода крупные спортивные мероприятия, например такие как: Всемирная летняя универсиада в Казани в 2013 году; зимние Олимпийские игры в г. Сочи в 2014 году; чемпионат мира среди студентов по спортивному ориентированию на лыжах в 2016 году, чемпионат мира по футболу в 2018 году; Всемирная зимняя универсиада в Красноярске в 2019 году и т. д. Все эти спортивные мероприятия способствуют тому, что с каждым годом в нашей стране постепенно увеличивается доля занимающихся людей физической культурой и спортом [59].

Крупные международные мероприятия, становятся для страны-организатора важнейшим политическим, экономическим, и статусным проектом [15]. Во время организации и проведения Чемпионата мира имеет место быть, значительный финансовый оборот средств, и весь процесс связан с большими внешними эффектами [67]. Чемпионат мира является одним из самых глобальных и демократических спортивных событий в мире, которое привлекает огромный мировой интерес людей всех рас и возрастов [71]. Также это международное спортивное соревнование способствуют: развитию индустрии культурных и спортивных товаров; повышению экономического роста принимающего города; стимулированию регионального экономического

развития; но при этом также наносят значительный удар на экономику хозяйки-страны, который выдерживают не все государства [45; 66].

Чемпионат мира в России стал самым дорогим в истории (рисунок 1), хотя организаторы от некоторых планов отказались, а часть объектов не успели сдать к сроку. С учетом затрат регионов общий бюджет первенства превысил \$14 млрд. Подавая в 2009 году заявку на проведение чемпионата мира, российские власти планировали потратить на подготовку менее \$10 млрд. Такую цифру назвал премьер-министр Владимир Путин на пресс-конференции в Цюрихе сразу после победы российской заявки (он прилетел в Швейцарию после объявления итогов голосования).

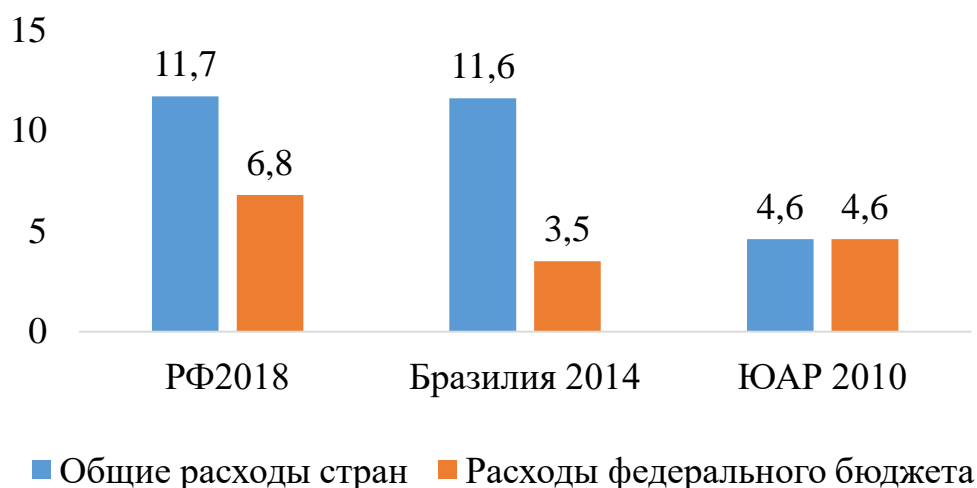


Рисунок 1 – Расходы стран-организаторов, на проведение Чемпионата мира по футболу (млрд, \$)

Основным документом, в котором описаны объекты, которые должны быть построены или реконструированы к чемпионату мира по футболу, является постановление правительства РФ № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу», принятое 20 июня 2013 года. В него были включены строительство и реконструкция 281 объекта и реализация девяти мероприятий. В нем же были обозначены объемы и источники финансирования.

В первоначальной версии документа общая смета строительства была зафиксирована на уровне 664,11 млрд руб., что на день его принятия соответствовало \$20,68 млрд по курсу ЦБ. Из них чуть более половины — 336,2 млрд. руб (\$10,47 млрд) — приходилось на средства федерального бюджета. С тех пор в постановление 35 раз вносились различные изменения, 12 раз корректировалась цифра объема финансирования. Сокращение финансирования происходило за счет изъятия из текста ранее запланированных объектов; увеличение — путем выделения дополнительных средств, направленных на строительство и реконструкцию изначально предусмотренных объектов.

Как показывает анализ изменений, вплоть до апреля 2016 года шло сокращение общей сметы проекта. Больше всего удалось сэкономить на сокращении числа гостиниц, которые должны были построить к чемпионату за счет частных инвесторов. Отказ от строительства новых гостиниц снизил объем программы на 26 млрд руб.

Другой крупной статьей, на которой сумел сэкономить оргкомитет, стал отказ от строительства международного вещательного центра за 6 млрд руб. (должен был финансироваться из бюджета Москвы): его было решено разместить в существующем комплексе «Крокус Экспо».

В низшей точке бюджет проекта подготовки к чемпионату мира составил 617,17 млрд руб. А учитывая двукратную к тому времени девальвацию рубля, в пересчете на доллары бюджет уменьшился до \$9,4 млрд.

После этого бюджет чемпионата только увеличивался, основной рост был связан с увеличением финансирования финальной части строительства спортивных объектов — стадионов и баз для подготовки команд-участниц, транспортной инфраструктуры и расходов по статье «Иные мероприятия, связанные с подготовкой к чемпионату мира по футболу». Эта статья предусматривает финансирование из федерального бюджета мероприятий, проводимых оргкомитетом чемпионата мира — презентаций, жеребьевки и т.д., а также разработку концепции сохранения наследия чемпионата мира.

Изначально предполагалось потратить на эти цели 3 млрд руб., однако в итоге финансирование по этой статье было увеличено до 11,8 млрд руб.

Окончательная цифра, которая содержится в нынешней редакции постановления правительства, — 678,06 млрд руб. В последний раз она корректировалась в октябре 2017 года. Доля средств федерального бюджета — 390,29 млрд руб. (57,6%). В пересчете на доллары программа подготовки России к чемпионату мира составила \$11,7 млрд, что близко к сумме, названной Владимиром Путиным почти десять лет назад, и сопоставимо с расходами Бразилии на подготовку к чемпионату мира 2014 года (\$11,6 млрд). Комментируя корректировку бюджета, пресс-служба Минспорта уточнила, что число мероприятий, включенных в программу за пять лет, сократилось до 261, что повлекло некоторое сокращение объема финансирования. Кроме того, в 2015–2016 годах «ресурсное обеспечение программы формировалось с учетом сокращения ассигнований федерального бюджета».

В окончательной редакции программы сократились на 2,2 млрд руб. траты федерального бюджета по статье «Инфраструктура энергоснабжения» (реконструкция подстанций и прокладка новых кабельных линий); на 3,4 млрд руб. уменьшились расходы федерального бюджета на строительство и реконструкцию канализационных коллекторов, насосных станций и объектов ливневой канализации в городах, принимающих ЧМ. Рост расходов в последние два года был связан с корректировкой проектной документации новых объектов и повышением требований к безопасности и антитеррористической защищенности объектов чемпионата мира, пояснили в пресс-службе министерства.

Об удорожании строительства стадионов на финальном отрезке заявлял Арас Агаларов, владелец компании Crocus Group — подрядчика строительства арен в Калининграде и Ростове. По его словам, стоимость строительства в Калининграде выросла на 500 млн руб. из-за плохой подготовки участка субподрядчиком. Еще на 350 млн руб. стоимость стадионов увеличилась из-за дополнительных требований к безопасности. «По требованиям МВД и ФСБ на

стадионах добавилось к первоначально запланированным 300–400 камерам еще более 1 тыс. для ростовского стадиона и более 800 — для калининградского. Причем это не просто камеры, а техника высокого разрешения с программным обеспечением для идентификации преступников, — рассказывал РБК Агаларов. — Также необходимы системы доступа, очень высокоскоростной Wi-Fi, чтобы 45 тыс. человек могли пользоваться на высочайшей скорости». По его словам, эти дополнительные требования добавили 2% к стоимости арен. В рамках правительственной программы подготовки к ЧМ 81,4% (551,93 млрд руб.) предусмотренных расходов было направлено на строительство и реконструкцию спортивных объектов, а также строительство транспортной инфраструктуры. Матчи ЧМ прошли на 12 стадионах, однако только шесть из них были построены специально к ЧМ — арены в Ростове, Волгограде, Самаре, Нижнем Новгороде, Калининграде, Саранске. Стадион в Екатеринбурге заявлен в программе как «объект реконструкции», однако по факту это абсолютно новый стадион, построенный на месте ранее существовавшего с сохранением «исторического фасада входной группы» (Таблица 2).

Таблица 2 – Стоимость стадионов для ЧМ 2018 по футболу (* реконструкция)

Название стадиона	Вместимость во время ЧМ, чел.	Стоимость, млрд руб
«Санкт – Петербург»	64 468	44,4
«Лужники»*	81 000	26,6
«Ростов Арена»	45 000	19,8
«Самара Арена»	45 000	18,9
«Калининград»	35 000	18,2
«Нижний Новгород»	45 000	17,9
«Волгоград Арена»	45 000	17,2
«Мордовия Арена»	44 000	15,9
«Спартак»	45 000	14,5
«Казань Арена»	45 000	14,4
«Екатеринбург Арена»*	35 000	12
«Фишт»*	48 000	4,7

Стоимость строительства этих стадионов вместимостью от 35 тыс. до 45 тыс. зрителей составила от 13,1 млрд до 19,8 млрд руб. Основное финансирование велось из федерального бюджета. Регионы самостоятельно оплачивали лишь изыскательские работы. Еще четыре стадиона были сданы в 2013–2017 годах, и их строительство не было связано с планами принять в России чемпионат мира. Московский стадион «Лужники», где прошли матчи открытия чемпионата и финал, был полностью реконструирован, чтобы соответствовать современным требованиям. Реконструкция обошлась бюджету Москвы в 26,6 млрд руб (Рисунок 2).

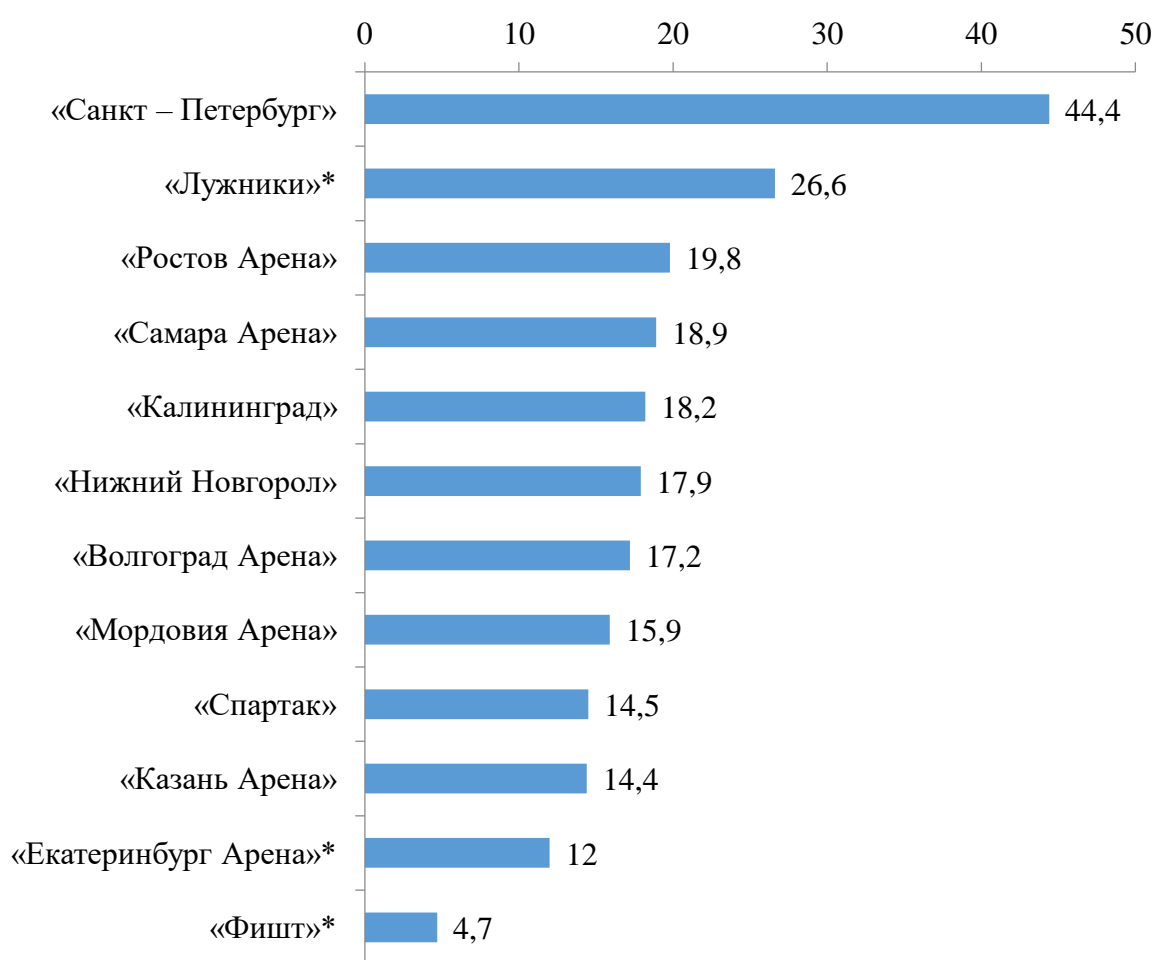


Рисунок 2 – Стоимость стадионов для ЧМ 2018 по футболу (* реконструкция)

Еще 21 млрд руб. из федерального бюджета было потрачено на строительство и реконструкцию 92 тренировочных полей. Суммарно

строительство семи новых стадионов и тренировочных площадок к чемпионату мира обошлось бюджету в 149 млрд руб.

Крупнейшей статьёй расходов программы подготовки стало строительство транспортной инфраструктуры. На него в программе предусмотрено 352,5 млрд руб., из которых 170,3 млрд — средства федерального бюджета. Самые крупные суммы были направлены на строительство и реконструкцию аэропортовых комплексов. Так, в Ростове построен новый аэропорт Платов. Стоимость строительства составила 37 млрд руб., из которых 19 млрд инвестировала компания «Аэропорты регионов» Виктора Вексельберга. В других городах ЧМ появились новые терминалы действующих аэропортов и обновлены взлетно-посадочные полосы.

Единственная статья правительственной программы, которая должна была целиком финансироваться за счет средств инвесторов, — строительство новых гостиниц — была в итоге сильно сокращена. Из 62 отелей, запланированных к строительству в 2013 году, было построено лишь 19, остальные были исключены из программы. Глава Ростуризма Олег Сафонов при этом заявил, что болельщикам хватит мест в имеющихся гостиницах и хостелах. По данным правительственной программы, вклад региональных бюджетов в финансирование подготовки к чемпионату мира должен был быть относительно небольшой — 92 млрд руб. (13,5% от совокупного бюджета) (рисунок 3).

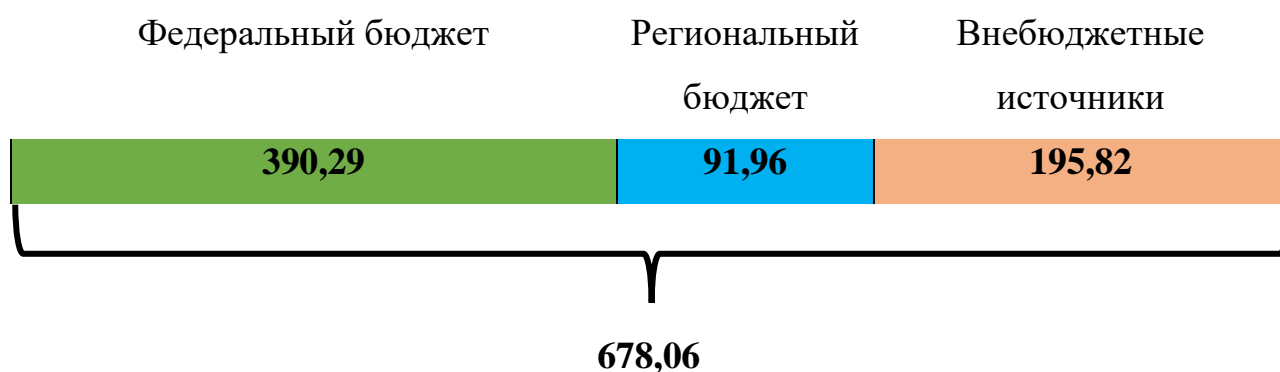










Рисунок 3 – Запланированные расходы на ЧМ 2018, млрд Р

Однако региональные правительства к чемпионату мира разработали региональные программы подготовки, в которые заложили значительно большие суммы. В правительственную программу попали лишь крупнейшие проекты, связанные с проведением и организацией чемпионата, — стадионы, аэропорты, дороги, связывающие новые стадионы с аэропортами и центрами городов. Региональные программы сфокусированы главным образом на благоустройстве к чемпионату мира.

Самые масштабные региональные программы — у Москвы и Санкт-Петербурга (104,8 млрд и 103,8 млрд руб. соответственно). В них были включены дорогостоящие проекты, такие как реконструкция Волоколамского шоссе в столице или строительство участка набережной Макарова с мостом на Крестовский остров в Петербурге (таблица 3).

Таблица 3 – Фактические расходы на проведение ЧМ 2018, млрд ₽

Статья расходов	Траты		
	Федеральный бюджет	Региональный бюджет	Внебюджетные источники
Транспортная инфраструктура 352,52 млрд ₽	170,3 	35,11 	147,12 
Строительство и реконструкция спортивных объектов 199,41 млрд ₽	149,16 	44,32 	5,93 
Инфраструктура средств размещения 39,53 млрд ₽	0	0	39,53 
Обеспечение безопасности 31,8 млрд ₽	31,8 	0	0

Продолжение таблицы 3

Статья расходов	Траты		
	Федеральный бюджет	Региональный бюджет	Внебюджетные источники
Инфраструктура, обеспечивающая работу спортивных объектов 14,36 млрд Р	4,61	8,79	0,96
Иные мероприятия, связанные со строительством стадионов 11,8 млрд Р	11,69	0,11	0
Связь и информационные технологии 8,81 млрд Р	8,81	0	0
Инфраструктура энергоснабжения 8,09 млрд Р	5,81	0	2,28
Мероприятия по управлению программой подготовки к проведению ЧМ 6,58 млрд Р	6,58	0	0
Инфраструктура здравоохранения 3,58 млрд Р	0	3,58	0
Подготовительные мероприятия к строительству стадионов 1,58 млрд Р	1,54	0,05	0

В других городах, которые приняли мундиаль, траты из региональных бюджетов связаны в основном с ремонтом фасадов, дорог, пешеходных зон,

систем канализации, закупкой новых автобусов, машин скорой помощи и т.д. Кроме того, средства будут направлены на «повышение туристической привлекательности региона»: по этой статье проводят расходы на размещение переведенных на английский язык табличек в центре города, подготовку развлекательных программ для болельщиков с местным колоритом.

В Сочи и Ростове региональные бюджеты оплатили меры по обеспечению дополнительной безопасности. Бойцы ФГУП «Охрана» Росгвардии, которые будут обеспечивать охрану объектов ЧМ, получают в этих городах усиление в виде дружин казаков: в Сочи частная охранная организация Кубанского войскового казачьего общества «Пластуны» выиграла организованный администрацией Краснодарского края тендер на охрану стадиона «Фишт» и тренировочного поля в Адлере и получит 84,5 млн руб.

В Ростове к работе во время ЧМ привлечены 200 казаков, в том числе 30 конных. В администрации Ростовской области посчитали, что присутствие дружинников-казаков во время ЧМ не только усилит безопасность, но и привлечет внимание иностранных болельщиков. В региональной программе на оплату услуг казаков было заложено 42,8 млн руб.

Совокупный объем региональных программ подготовки к ЧМ составляет 297,4 млрд руб. (в эту сумму включены расходы региональных бюджетов в рамках правительственной программы в размере 92 млрд руб.). С учетом расходов, прописанных в правительственной программе, подготовка России к чемпионату мира по футболу в итоге обошлась в 883 млрд руб, рисунок 4.

Для сравнения: стоимость подготовки к Олимпиаде в Сочи составила 324,9 млрд руб., подсчитала Счетная палата. В эту сумму вошли затраты на строительство спортивных объектов и организационные мероприятия. С учетом трат на благоустройство города, строительство автомобильных и железных дорог, мостов, тоннелей, водопровода, на электрификацию региона общая смета подготовки к Олимпиаде в Сочи составила 1,53 трлн руб.

Большое значение для организаторов крупных спортивных соревнований имеет решение следующих задач: грамотное финансирование; развитие

инфраструктуры принимающей страны; развитие сопутствующей индустрии ЧМ-2018; и получение наибольших выгод от проведения данного международного мероприятия [16].

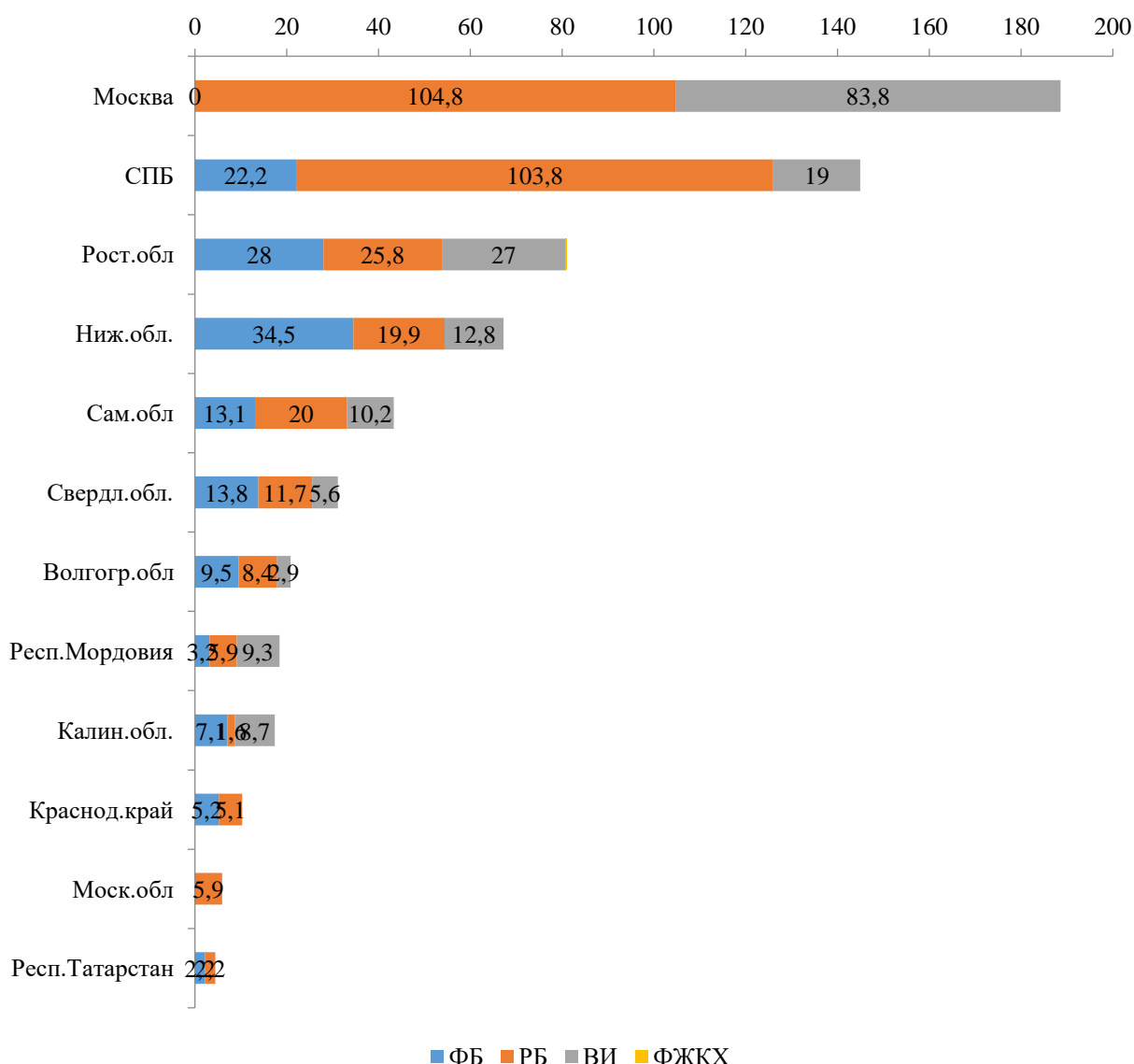


Рисунок 4 – Фактические расходы на проведение ЧМ 2018 в регионах (Федеральный бюджет, Региональный бюджет, Внебюджетные источники, Фонд регионального ЖКХ)

Лицензионная программа Чемпионата мира 2018 является дополнительным средством получения выгоды от проведения крупного международного события. У организационного комитета «Сочи - 2014» было около пятидесяти партнеров-лицензиатов, которые производили различную

продукцию с символикой Игр. Так были охвачены следующие категории: одежда; экипировка; изделия народных промыслов; игрушки, посуда; кондитерская и т. д. Продажи стартовали за несколько лет до начала самих Игр и их рост постепенно увеличивался к началу XXII Зимних Олимпийских игр [50].

Организационный процесс Чемпионата мира по футболу можно разделить на три условных временных периода:

- первый период – подготовка к проведению ЧМ;
- второй период – проведение ЧМ;
- третий период – непосредственно после проведения ЧМ.

В рамках каждого периода организации крупных международных соревнований стоят свои цели и задачи, разрабатываются планы, далее происходит создание органов управления различными организационными работами, которые руководствуются нормативно-правовыми документами. Также для этих периодов требуется важная специальная информация, которая необходима для различных потребительских групп, которые функционируют в этих временных периодах [56; 48]. Важным моментом в организации и проведении Чемпионата мира по футболу является обеспечение безопасности участников и болельщиков этих мероприятий. Поэтому обеспечение безопасности крупных международных соревнований начинается задолго до их начала и охватывает большую территорию, чем само место непосредственного проведения этих соревнований. Обеспечение безопасности международных соревнований в большой степени зависит от активности субъектов, которые наделены соответствующими функциями. В настоящее время к негативным угрозам, которые влияют на проведение международных спортивных мероприятий, относятся: коррупция спортивной деятельности; угроза террористических актов; рост общеуголовной преступности в спортивной сфере; рост числа межнациональных и религиозных конфликтов [53].

Лицом любой страны-организатора Чемпионата мира по футболу является волонтерство, так как именно оно задает тон всех ЧМ, и их

деятельность в большой степени способствует формированию имиджа данных соревнований. Поэтому успех волонтерской работы в основном зависит от правильного планирования и управления их действиями организационным комитетом, во время подготовки к проведению крупных международных соревнований. Использование волонтерского труда, дает значительное увеличение показателей процессов организации и проведения международных соревнований. Увеличение показателей происходит по следующим причинам: увеличивается объем услуг; снижается себестоимость этих услуг; и обеспечивается наиболее полное удовлетворение потребительских желаний [70], так в свое время Организационный комитет «Сочи - 2014» дал старт о наборе волонтеров за два года до Игр [49]. В дальнейшем всё волонтерское движение XXII зимних Олимпийских игр делилось на три основные категории:

- волонтеры общего профиля (обязанности добровольцев не требовали каких-либо специальных знаний);

- специалисты-волонтеры (обязанности этих волонтеров требовали специальных знаний и навыков такие, как медицинские навыки, навыки владения иностранным языком);

- спортивные волонтеры (добровольцы, которые непосредственно занимались проведением спортивных соревнований).

Ключевые направления подготовки волонтеров на Олимпийских играх - 2014 были: транспорт; медицина; технологии; допинг-контроль; обслуживание делегаций; лингвистические услуги; связь и печать; административная деятельность и аккредитация; церемонии открытия и закрытия; обслуживание; обслуживание мероприятий и работа со зрителями [70].

На основании выше изложенной информации можно сделать вывод, что во время организации и проведения XXII зимних Олимпийских игр функционировала конкретная и четкая мера ответственности организаторов за ту или иную деятельность на этих соревнованиях (Таблица 4) [27].

Таблица 4 – Меры ответственности организаторов XXII зимних Олимпийских Игр 2014 года в г. Сочи

Зона ответственности	МОК /МП К	Оргкомитет	Государственные структуры		
			Федерация	Краснодарски й край	Сочи
Строительство объектов			+	+	+
Эксплуатация объектов			+	+	+
Транспорт			+	+	+
Безопасность			+	+	+
Чрезвычайная ситуация			+	+	+
Таможенный контроль			+	+	+
Миграционный контроль			+	+	+
Международный протокол	+	+	+	+	+
Антидопинговая поддержка	+		+	+	+
Метеорология			+	+	+
Коммунальное обслуживание			+	+	+
Медиаподдержка			+	+	+
Медицина				+	+
Волонтеры			+	+	+
Временный персонал			+	+	+
Организация соревнований		+	+	+	+
Облик города - хозяина Игр					+
Мониторинг и контроль Игр	+	+	+		

На сегодняшний день в мире наблюдается, рост популяризации спорта и в связи с этим растет и его пропагандистская политика. Это приводит к тому, что в определенные моменты мировой спорт выдвигается на передний план политической жизни международной арены. В связи этим, случается то, что международное спортивное движение (не только олимпийское) является причиной, которой пользуются страны для решения государственных задач во

внутренней политике, а также и в международных отношениях [4]. Отчасти именно поэтому наша страна тоже подавала в свое время заявку (выиграла её) и провела XXII зимние Олимпийские игры в 2014 году в Сочи, которые стали самым масштабным проектом после распада Советского союза в России. Благодаря высокой организации и проведению этих Игр, поспособствовали тому, что почти отсутствовали форс-мажорные ситуации, а если они и появлялись, то оргкомитет быстро на них реагировал и устранял. Поэтому благодаря качественному организационному процессу и сильному выступлению национальной команды на этих Играх, и сформировался положительный имидж России на международной арене. Олимпийские игры представили нашу страну как «Новая Россия» [15].

1.5 Эффект наследия Чемпионата мира по футболу 2018 года в России

Современный спорт – сложное и многогранное социальное явление, представляющее собой одну из самостоятельных социальных подсистем, обладающей присущими ей ценностями, специфическими функциями и закономерностями. Будучи относительно самостоятельной, сфера спорта не существует изолированно от других подсистем общества, а напротив тесно связана со всеми сферами общественной жизни: политикой, идеологией, экономикой, культурой, образованием и т.п. [1].

Наследием для городов и жителей России после проведения Чемпионата мира по футболу стала развитая инфраструктура. Благодаря грандиозной стройке в России проложено 7 717 км асфальтовых дорог и 2 024 км железных. В 11 городах реконструированы и построены с нуля 12 стадионов. Построены новые гостиницы, дорожные развязки, в Москве, рядом с футбольным стадионом «Спартак», появилась «Футбольная деревня».

Построен новый футбольный стадион на левом берегу Дона, в Ростове, а также разработан проект нового аэропорта Южный, прошла реконструкция Ворошиловского моста.

Отметим так же, что в 2014 году были начаты и проведены работы по масштабному ремонту фасадов и крыш центральных частей городов России, на территории которых проведены игры [4]. Помимо спортивных площадок и баз для тренировок, обновилась туристическая отрасль, которая будет привлекать иностранных гостей уже после окончания чемпионата.

Президент Международной федерации футбола (FIFA) Джанни Инфантино во время выступления в Совете Федерации заявил: «Чемпионат мира по футболу FIFA-2018 в России оставит огромное инфраструктурное наследие. По мнению Инфантино, это мероприятие будет иметь влияние на Россию, на весь мир. Насколько я вижу, подготовка идет просто фантастически. Вчера я посетил «Лужники» – этот стадион просто дышит футболом» [5].

«ФИФА внимательно относится к вопросам наследия. Из того, что создается к чемпионату мира, вы не найдете ничего того, что имеет шанс быть неиспользованным», – заявил генеральный директор оргкомитета по подготовке и проведению чемпионата мира по футболу «Россия-2018» Алексей Сорокин [5]. Президент федерации футбола в России Виталий Мутко, в свою очередь, сказал:

«Россия встретит болельщиков всего мира с распростертыми объятиями, люди увидят, что Россия открыта миру. И люди России будут гордиться этим. После чемпионата мира останется огромное наследие. Чемпионат мира оставит не только богатую футбольную инфраструктуру, но и гостиницы, дороги» [5].

Спортивные мега события оказывают влияние на различные стороны жизни принимающего государства и его населения – социальную, политическую и экономическую. Не исключением является и сфера туризма, основу которой составляет гостиничный бизнес.

Несомненно, поток туристов, привлеченных проходящими матчами и приехавших поболеть за свою национальную сборную, увеличится в разы, соответственно заполняемость средств размещения будет максимальной, что увеличит прибыль предприятий на момент проведения мероприятия. Однако стоит также учесть, что Россия законодательно установила фиксированную

стоимость гостиничного обслуживания в период проведения чемпионата исходя из присвоенной гостинице или иному средству размещения категории, как это было сделано ранее на Олимпийских играх в Сочи в 2014 году. В связи с этим в срок до 1 января 2017 года все отели, собирающиеся принимать гостей чемпионата, должны были пройти обязательную сертификацию, что потребовало определенных затрат, не включающих в себя расходы на подготовку номерного фонда и прилегающих территорий к максимальному количеству гостей. Следовательно, предприятия вынуждены были рассмотреть увеличение финансовой составляющей своей деятельности перед чемпионатом. Срок действия сертификата составляет несколько лет, и, конечно, сертифицированная гостиница будет привлекать большее внимание со стороны потенциальных потребителей гарантией качества.

Претендуя на определенный уровень звездности и стараясь усовершенствоваться и привлечь внимание именно к себе, как к средству размещения, гостиница может увеличить ассортимент предлагаемых услуг. Это окажет положительный эффект на дальнейшую деятельность предприятия, так как повысит его конкурентоспособность на рынке гостиничных услуг. Этому эффекту может также способствовать такой фактор, как повышение качества оказания гостиничной услуги вследствие совершенствования кадрового потенциала. Очевидно, что, готовясь к проведению чемпионата мира по футболу, одной из первоочередных задач управленческого аппарата гостиничного предприятия является повышение квалификации работников, их подготовка к слаженной командной работе и совершенствование навыков организации работы при массовом потоке гостей. Полученный опыт в дальнейшем поможет поддерживать сервис и качество обслуживания на предприятии, что гарантирует положительные отзывы гостей со всего мира.

Следовательно, одним из главных положительных эффектов проведения спортивного мегасобытия можно назвать повышение туристической привлекательности государства и, как следствие, увеличение потока туристов. Этот эффект краткосрочен, но экономически выгоден, так как туризм вносит

свой вклад в ВВП государства. По состоянию на начало 2016 года доля туризма в ВВП России составляла 1,5 %, в то время как среднемировое значение достигает 10 %, что говорит о необходимости развития туристской отрасли, и проведение чемпионата мира по футболу является одним из факторов, стимулирующих как внутренний, так и внешний туризм.

Помимо вышеперечисленного, важной частью наследия ЧМ-2018, бесспорно, является строительство новых и реконструкция уже существующих средств размещения в городах-организаторах. Согласно Постановлению Правительства РФ от 20.06.2013 № 518 (ред. от 31.01.2017) «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу» построено и реконструировано 27 гостиничных объектов в Нижнем Новгороде, Ростове-на-Дону, Волгограде, Екатеринбурге, Саранске и Самаре. Таким образом, на рынке гостиничных услуг в этих городах будут представлены такие международные сети, как Hilton, Sheraton, Hyatt, Park Inn by Radisson и Mercure. Соответственно, это повысит статус гостиничной индустрии страны и положительно скажется на имидже городов-организаторов.

В результате вышеизложенного можно сделать вывод о том, что экономический эффект от проведения чемпионата мира по футболу в 2018 году является краткосрочным, в то время как социальный эффект будет работать на долгосрочную перспективу. Количество финансовых затрат на строительство новых, реконструкцию уже имеющихся средств размещения, сертификацию, подготовку объектов к заселению будут окупаться в течение длительного времени. В свою очередь, социальная составляющая, такая как имидж города, будет являться основополагающим аспектом для привлечения нового потока туристов, развития туристической индустрии в стране в целом.

1.6 Методы оценки эффективности развития региона при проведении международных спортивных мероприятий

В современных условиях основной целью исследования в области оценки эффективности социально-экономического развития региона, при проведении международных спортивных мероприятий, является поиск эффективных методов, позволяющих с максимальной точностью и минимальными затратами оценить всевозможные варианты социально-экономического развития региона [1]. При оценке эффективности социально-экономического развития региона систем региональных процессов должен учитываться весь комплекс взаимоотношений внутри и между региональными системами, все существующие взаимосвязи. Методика оценки эффективности социально-экономического развития региона при проведении международных спортивных мероприятий должна быть сформирована с учетом подхода социально-экономических систем и общих принципов системного анализа, при котором функциональные взаимосвязи региона рассматриваются как под системные взаимодействия общей социально-экономической инфраструктуры региона [1]. При формировании методики оценки эффективности развития социально-экономического развития региона при проведении международных спортивных мероприятий и в дальнейшем выбора эффективных методов воздействия на социально-экономическое развитие региона требуется объективно определиться с приоритетным направлением развития. Определение приоритетов в социально-экономическом развитии региона позволит качественно определить структуру оцениваемых показателей. Комплексная оценка уровня социально-экономического развития региона проводится с целью определения возможности решения задач социально-экономического развития регионов в текущем и перспективном периодах с использованием имеющихся внутренних источников и резервов экономического роста, направленных на реализацию социально-экономической политики, предпринимаемой правительством РФ и органами государственной власти

субъектов РФ [3]. При проведении оценки уровня социально-экономического развития региона при проведении международных спортивных мероприятий, необходимо учитывать следующие основные принципы [13]:

1. комплексность оценки принимает во внимание важнейшие составляющие показателей уровня социально-экономического развития региона;
2. системность оценки предполагает взаимосвязь базовых показателей и характеристик развития региона;
3. достоверность исходных данных при выборе базовых показателей регионального развития;
4. соответствие системы индикаторов задачам анализа и прогнозирования уровня социально-экономического развития региона;
5. информативность результатов оценки уровня развития региона обеспечивает возможность принятия оптимальных решений на федеральном и региональном уровнях государственного управления;
6. сочетание общеэкономических индикаторов с показателями результатов деятельности органов государственной власти субъекта по решению важнейших социальных и экономических проблем.

Основной информационной базой для проведения оценки уровня социально-экономического развития региона при проведении международных спортивных мероприятий являются [3]:

1. годовая статистическая отчетность Государственного комитета Российской Федерации по статистике;
2. материалы, статистические данные полученные от региона в ходе осуществления мониторинга и разработки прогнозов социально-экономического развития.

Одной из важнейших задач региональной политики в преддверии международных спортивных событий является налаженный социально-экономический мониторинг, который позволяет получать регулярную и достоверную информацию.

Данная методика предлагает комплексную оценку возможностей развития региона при проведении международных спортивных мероприятий. Эта методика рассчитывает последовательное прохождение следующих этапов [28]: 1. выявление факторов, характеризующих различные сферы социально-экономического положения региона; 2. производственный, финансовый, инновационный, демографический и человеческий потенциалы развития; 3. отбор показателей, входящих в состав потенциалов развития; 4. использование социологических методов исследования изучаемого процесса: анкетирование - социологический опрос.

Международные спортивные мероприятия требуют значительных ресурсов для их подготовки и проведения, необходимо понимать, какие именно выгоды получает регион, принимающей у себя такие масштабные мероприятия, оценив их количественные показатели. Метод направлен на выявление основных эффектов от проведения этих мероприятий: экономический эффект, инвестиционный эффект и эффект наследия. Дополнительные выгоды могут не относиться к организации спортивного мероприятия, они оказывают более широкое влияние на город и регион в целом и проявляются в долгосрочной перспективе. Они включают: строительство современных спортивных объектов, повышение качества транспортной инфраструктуры, повышение привлекательности города для туристов и бизнеса, а также создание новых рабочих мест и повышение ВРП. Существуют, и дополнительные эффекты, которые не относятся к экономике города, но проявляются в том, что приносят пользу жителям и экологии города. К числу социальных и экономических выгод от проведения международных спортивных мероприятий относятся:

- развитие спортивных объектов и объектов инфраструктуры,
- развитие туризма,
- популяризация футбола.

2 Организация и методы исследования

2.1 Организация исследования

Исследование проводилось с участием следующих групп населения: зрители чемпионата мира по футболу и жители города Екатеринбург, Свердловской области. Наше исследование проводилось в три этапа:

Первый этап исследования, проходил с октября 2017 года по март 2018 года. На данном этапе проведено выделение объектной области и предмета исследования. Формулировка темы магистерской диссертации, определение целей и задач исследования. Теоретический анализ и обобщение литературных данных. На этом этапе проведен анализ федеральной и региональной нормативно-правовой базы, научно-методической литературы и документальных материалов, краевых документов с целью теоретического обоснования проблемы исследования.

Второй этап – март 2018 года по июль 2018 года – проведение социального опроса (интервьюирование) и экспертного опроса респондентов с целью выявления отношения жителей Екатеринбурга к проведению ЧМ 2018 в их городе, а также к эксплуатации построенного стадиона.

Проведен мониторинг и анализ требования ФИФА к проведению Чемпионата мира по футболу и программы подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года.

Третий этап – с июля 2018 года по май 2019 года. Анализ и обобщение результатов исследования, формулирование выводов, оформление текста магистерской диссертации. Данный этап посвящен осмыслению полученных результатов, написанию выводов диссертационного исследования и практических рекомендаций по планированию проведения крупномасштабных спортивных мероприятий.

2.2 Методы исследования

В нашей работе использовались следующие методы исследования:

1. анализ научно-методической литературы по проблеме исследования;
2. анализ нормативно-правовых документов;
3. социологический опрос (интервью);

Далее дадим определение каждому методу исследования, которые перечислены выше.

1. Анализ научно-методической и специальной литературы по проблеме исследования.

Анализ литературных и интернет источников позволяет в полной мере изучить вопросы, касающиеся нужной темы и мнения различных авторов. Анализу подвергались литературные источники отечественных и зарубежных авторов, интернет источники, статьи, нормативные документы и другие материалы по теме исследования. Анализ литературных и интернет источников позволил составить представление о состоянии исследуемых вопросов, обобщить имеющиеся литературные данные и мнения специалистов, касающиеся планирования и проведения крупномасштабных спортивных мероприятий. Всего было проанализировано 99 литературных источника.

2. Анализ нормативно-правовых документов.

Изучение таких документов как: национальные стандарты, различные своды правил, приказы, указы, постановления, федеральные законы и т. д., которые подходили для нашего исследования.

3. Социологический опрос – метод, позволяющий собрать информацию об изучаемом предмете исследования, с помощью заранее составленных вопросов, предназначенные для определенной группы людей (респондентов). В нашем исследовании мы использовали социологический опрос в виде интервью.

Метод интервью предполагает личную или телефонную беседу исследователя с респондентом, в ходе которой исследователь задает заранее составленные вопросы респонденту и фиксирует полученные ответы, а также в соответствии с заранее разработанной программой ставит перед экспертом вопросы относительно перспектив развития прогнозируемого объекта.

Анкета включала 15 вопросов. Вопросы были направлены на выявление мнения респондентов по ряду вопросов, связанных с подготовкой города к Чемпионату, а также отношения к изменениям, происходящим в городе. В социологическом опросе (интервьюировании) приняли участие 50 респондентов. Целью проведения опроса являлось – выявить отношение жителей Екатеринбурга к проведению ЧМ 2018 в их городе, а также к изменениям, сопутствующим его проведению. Опрос респондентов проведен в мае 2018 г.

3 Результаты исследования и их обсуждение

3.1 Анализ подготовки к проведению Чемпионата мира 2018 в Свердловской области

В целях организации и проведения на высоком организационном уровне матчей чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года на территории Свердловской области Правительством Свердловской области разработана и внедрена программа подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года. Целью Программы стало создание условий для проведения на высоком организационном уровне чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года.

Задачи Программы:

- 1) Строительство и реконструкция спортивных объектов;
- 2) Подготовка инфраструктуры средств размещения;
- 3) Подготовка транспортной инфраструктуры;
- 4) Подготовка инфраструктуры здравоохранения
- 5) Подготовка инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов
- 6) Создание условий для эффективного использования спортивных объектов после завершения ЧМ 2018.

Проведем анализ подготовки Свердловской области к проведению Чемпионата мира 2018 исходя из поставленных в программе задач.

1. Строительство и реконструкция спортивных объектов.

Основным объектом спортивной инфраструктуры стала реконструкция Центрального стадиона, на котором проходили матчи группового этапа ЧМ 2018.

Екатеринбург-арена (до 2018 года — Центральный стадион) — крупнейшее в Екатеринбурге спортивное сооружение, до 2015 года —

многофункциональный, после проведения последней реконструкции — исключительно футбольный стадион.

Стадион построен в 1953—1957 годах, с 2006 по 2011 год находился на реконструкции. С 7 октября 2015 по 29 декабря 2017 проведена новая реконструкция, стадион приведен к соответствию требованиям FIFA для чемпионатов мира.

На время проведения чемпионата вместимость стадиона составляла 35 000 мест, включая места на сборно-разборных трибунах. На момент написания данной работы на стадионе проходит процесс демонтажа, после окончания работ вместимость стадиона составит около 25 000 зрителей. Стадион имеет статус объекта культурного наследия и включён в список памятников культуры регионального значения.

На момент подготовки документов по реконструкции стадиона в 2014 году, ориентировочная стоимость была определена в 5 млрд. рублей. В 2015 году, смету подняли до 11 млрд, через год, ввиду введения противороссийских санкций стоимость реконструкции возросла 15,6 млрд, но по окончанию реконструкционных работ стоимость стадиона составила в 12,7 млрд рублей (рисунок 5).

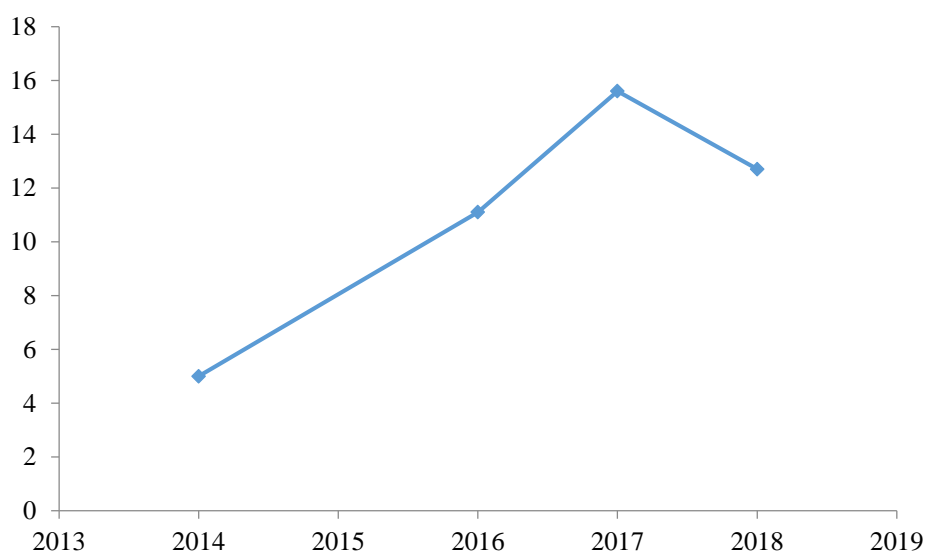


Рисунок 5 – Изменение стоимости реконструкции стадиона «Центральный (Екатеринбург-Арена)»

Помимо реконструкции стадиона, проведена реконструкция трех тренировочных площадок для проведения предсоревновательных тренировок и одной тренировочной площадки в местах размещения баз команд, предназначенной для проведения тренировочных занятий.

Площадками стали: «Урал» (ул. Комвузовская), «Калининец» (ул. Краснофлотцев), «Уралмаш» (ул. Фестивальная), «УрФУ» (ул. Мира). Общий объём средств затраченных на реконструкцию тренировочных площадок составил 3,3 млн.руб.

В Екатеринбурге планируют возродить легкую атлетику благодаря тому, что одна из тренировочных площадок — спорткомплекс «Калининец» — включает не только футбольный, но и легкоатлетический стадионы. Тренировочные поля переданы в использование горожанам и детским спортивным школам.

Использование «Екатеринбург-Арены»: во-первых — как домашний стадион футбольного клуба «Урал», во - вторых, две временных трибуны на 6000 мест каждая планируется передать в несколько муниципалитетов Свердловской области, тем самым спортивные площадки там также превратятся в стадионы. Авторами проекта по дальнейшей эксплуатации стадиона предложено организовать два чемпионата России, один на западе, а другой на востоке страны. Таким образом, восточные российские клубы могут играть в азиатских кубках, в связи с чем, в Екатеринбург смогут приезжать туристы из Азии.

2. Подготовка инфраструктуры средств размещения

Грамотное и комфортное размещение гостей Чемпионата является залогом успешного приема и проведения соревнований. Важнейшими компонентами успешной реализации программ размещения является обеспечение качества обслуживания, наличие необходимого количества номеров в гостиницах, а также разумные цены и условия проживания.

В рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 положительной тенденцией является не только рост количества гостиниц, но и увеличение в их составе

гостиниц эконом-класса и хостелов, а также гостиниц известных мировых сетей – «Ibis», «Courtyard Marriott», «Park Inn» и других. Свердловская область вошла в пятерку регионов, где лучше всего подготовились к наплыву гостей (данные Федерального агентства по туризму).

По требованиям FIFA в Свердловской области было необходимо обеспечить наличие до 10 тыс. гостиничных номеров в зоне 100 км от проведения мероприятия. В 2018 г. Свердловская область располагала более 11 тыс. номеров, а в случае учета койко-мест в общежитиях этот показатель увеличился до 13 тыс. мест. На рисунке 6 представлена структура средств размещения введенных в эксплуатацию к проведению ЧМ 2018.

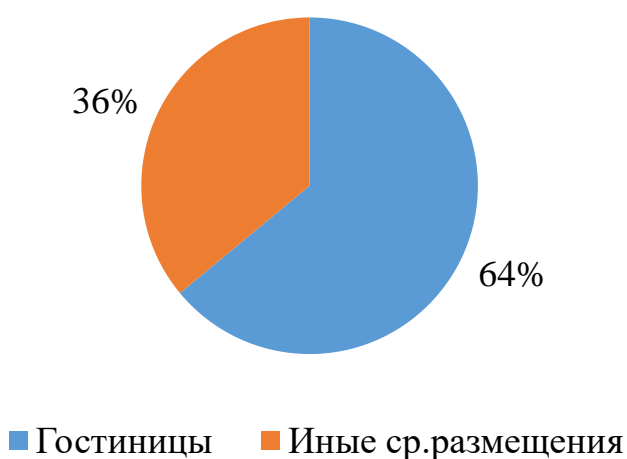


Рисунок 6 - Структура средств размещения Свердловской области построенных и введенных в эксплуатацию к проведению ЧМ 2018

На момент проведения ЧМ 2018 Свердловская область располагала следующим количеством гостиниц:

- категория 5 звезд - 2 гостиница (введено в эксплуатацию 1);
- категория 4 звезды - 11 гостиниц (введено в эксплуатацию 3);
- категория 3 звезды - 19 гостиниц (введено в эксплуатацию 13);
- категория 2 звезды - 3 гостиницы (введено в эксплуатацию 3);
- категория мини-отель - 2 гостиницы.

Стоит отметить что организаторы столкнулись с рядом проблем сферы гостеприимства Свердловской области, к ним относятся:

1) слаборазвитая, а в ряде муниципальных образований отсутствующая, инфраструктура гостиниц и иных средств размещения, предоставляющих гостиничные услуги;

2) невысокое качество обслуживания из-за недостатка профессиональных кадров.

В целях повышения качества гостиничных услуг организаторами совместно с Правительством Свердловской области реализовано ряд мероприятий, направленных на развитие системы подготовки кадров, включая высшее и среднее профессиональное образование, повышение квалификации и переподготовку кадров. На рисунке 7 представлен итог работы по повышению квалификации работников гостиничной индустрии Свердловской области в рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 по футболу (по данным Федеральной службы статистики). На данные мероприятия из регионального бюджета выделено порядка 150 млн.руб (по данным Федерального агентства по туризму).

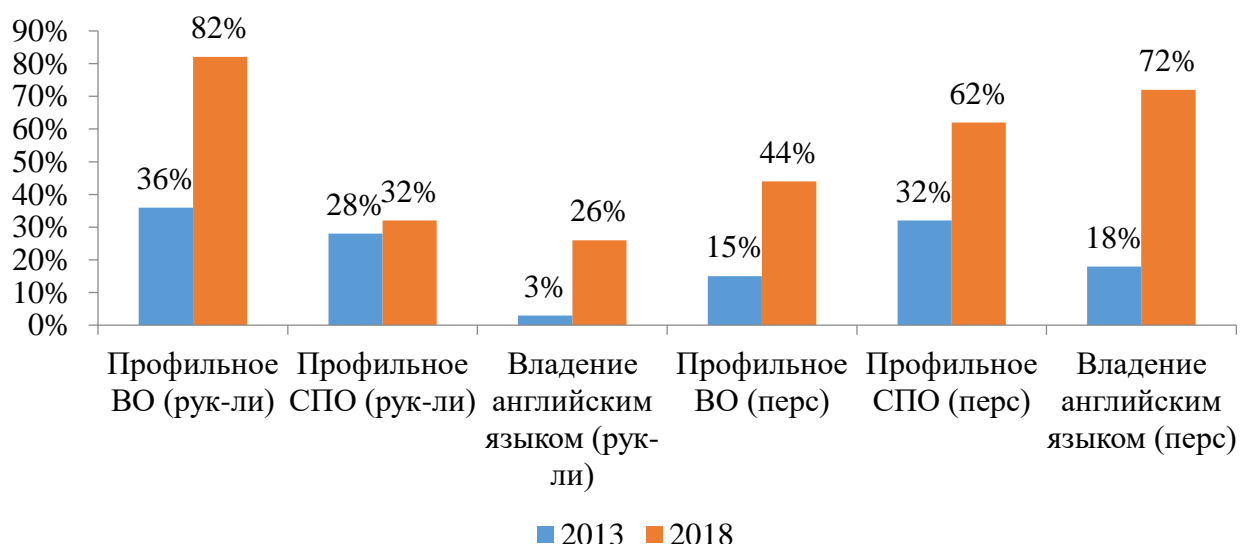


Рисунок 7 - Повышение квалификации работников гостиничной индустрии Свердловской области в рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 по футболу

На момент подготовки программы всего 36 % руководителей имело высшее и 28% среднее профессиональное образование, и всего 3 процента руководителей владело английским языком. 15 процентов специалистов службы приема и размещения (администраторы, портье) имели высшее и 32% среднее профессиональное образование, из специалистов группы «приема и размещения» 18 процентов владело английским языком. По окончании реализации программы по повышению квалификации работников гостиничной индустрии Свердловской области 82 % руководителей имеют высшее и 32% среднее профессиональное образование, и 26 процентов руководителей владеет английским языком. 44 % специалистов службы приема и размещения (администраторы, портье) имеют высшее образование, 62% среднее профессиональное образование, 18 % специалистов группы «приема и размещения» владеет английским языком.

Реализация подпрограммы позволила значительно повысить конкурентоспособность сферы гостеприимства Свердловской области, а также удовлетворить потребности российских и иностранных граждан в качественных гостиничных услугах. Поскольку в соответствии с действующим законодательством и требованиями к классификации гостиниц и иных средств размещения количество руководящих работников высшего и среднего звена управления гостиницы, имеющих высшее профессиональное образование в сфере гостеприимства, должно составлять от 25 до 75 процентов в зависимости от категории гостиницы.

3. Подготовка транспортной инфраструктуры

В городе Екатеринбурге зарегистрировано более 450 автомобилей на тысячу жителей при среднероссийском уровне 258 автомобилей на тысячу жителей, по обеспеченности транспортными средствами город приблизился к уровню Москвы и Санкт-Петербурга. Многократно возросший за последние годы парк личного и общественного автотранспорта увеличивает нагрузку на основные магистрали Екатеринбурга. Интенсивность движения транспорта, в

том числе транзитного, на основных городских улицах достигает 120 - 140 тыс. автомобилей в сутки.

Проведена реконструкция аэродромных покрытий в аэропорту «Кольцово» в соответствии с требованиями ФИФА: пропускная способность с 11 тыс. пассажиров возросла до 16 тыс. пассажиров за 10 часов до начала и после окончания матча Проведена реконструкция пассажирского терминала и системы электрогазоснабжения аэропорта. (Стоимость реконструкции за счет федерального бюджета - 9,1 млрд. руб.).

На рисунке 8 представлены затраты на транспортную инфраструктуру в Свердловской области в рамках подготовки к проведению ЧМ 2018.

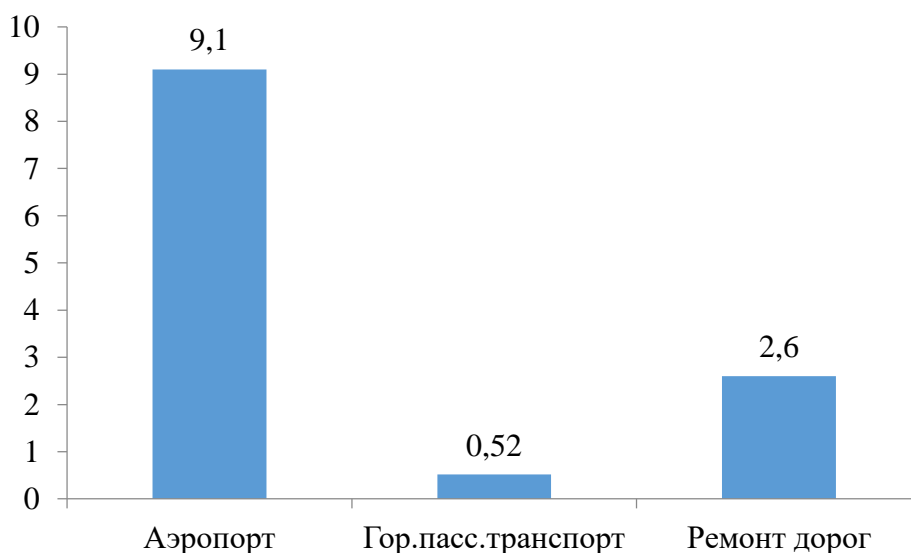


Рисунок 8 – затраты на транспортную инфраструктуру в Свердловской области, млрд.руб.

Площадь вновь построенных и реконструированных автомобильных дорог, прилегающих к Центральному стадиону составила 8 516 м². Построено 2 автомобильных моста, стоимость проектов составила 2,6 млрд.руб. Также было закуплено 58 единиц низкопольных автобусов, причем приобретенный городской пассажирский транспорт работает на сжатом природном газе (метане) и соответствует экологическому стандарту Евро-5. Стоимость одной единицы составляет порядка 8,5 млн.руб.

4. Подготовка инфраструктуры здравоохранения

Оказание своевременной квалифицированной медицинской помощи является важнейшей составляющей частью успешного проведения любого мегаспортивного события. Поскольку в местах большого скопления людей,

увеличивается количество обращений участников и гостей в лечебно-профилактические учреждения за оказанием неотложной медицинской помощи, в том числе травматологической, кардиологической и др.

В Свердловской области оказание необходимой медицинской помощи осуществлялось на базах следующих многопрофильных лечебно-профилактических учреждений:

- ГБУЗ Свердловской области «Свердловская областная клиническая больница N 1»,
- МАУ «Городская клиническая больница N 40»,
- МБУ «Центральная городская больница N 2»
- МКУ «Станция скорой медицинской помощи им. В.Ф. Капиноса» (город Екатеринбург).

В рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 по футболу, на реконструкцию и ремонт вышеназванных учреждений здравоохранения выделено порядка 6 млрд.руб, причем в МКУ «Станция скорой медицинской помощи им. В.Ф. Капиноса» и ГБУЗ Свердловской области «Свердловская областная клиническая больница N 1» проведен капитальный ремонт.

Затраты в размере порядка 1,5 млрд.руб, были направлены на обеспечение данных медицинских организаций необходимым медицинским оборудованием, лекарственными средствами и расходными материалами. МКУ Станция скорой медицинской помощи им. В.Ф. Капиноса, обеспечена новым санитарным автотранспортом в количестве 10 единиц.

5. Подготовка инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов

Для проведения ЧМ 2018 в Свердловской области в сфере водоснабжения и водоотведения созданы условия для транспортирования воды потребителям с

обеспечением качества предоставляемой услуги на высоком уровне. В этой связи проведена модернизация водовода по улице Репина от улицы Отрадной до водовода Ду600мм (по улице Ленинградской), Ду1000мм протяженностью 2,9 км в городе Екатеринбурге.

Реализация данного проекта позволило осуществлять бесперебойную подачу необходимого и достаточного количества воды высокого качества потребителям (в том числе объектам нового строительства и отдаленных территорий) путем строительства и модернизации сетей, оборудования и конструкций сооружений водопровода, а также снижения аварийности уличных сетей, стабилизации услуги водоснабжения и предотвращение вторичного загрязнения воды. По оценкам жителей Екатеринбурга (по данным РБК) это одно из важнейших мероприятий для жителей города в рамках подготовки к ЧМ 2018.

Также к подобным мероприятиям можно отнести модернизацию волоконно-оптических линий связи в г.Екатеринбурге.

6. Создание условий для эффективного использования спортивных объектов после завершения ЧМ 2018.

По окончании чемпионата мира по футболу, в июле 2018 года, все тренировочные площадки возвращены муниципальным учреждениям. По завершению ЧМ в административно-бытовом комплексе всех площадок произведена незначительная перепланировка для оптимизации пространства. Большие раздевалки, которые требовались для спортсменов на период чемпионата, разделены на две части, смонтированы дополнительные проходы, что увеличило пропускную способность комплекса и позволило одновременно переодеваться нескольким группам занимающихся. Данные преобразование были предусмотрены при разработке проектно-сметной документации на этапе реконструкции спортивных объектов.

По окончании ЧМ на площадках было поле с естественным травяным газоном. В связи с дороговизной, низкой пропускной способностью и сложностью эксплуатации футбольных полей с естественной травой

произведена замена естественного травяного покрытия на всех футбольных полях на искусственную траву.

Объекты после чемпионата мира используются в основном муниципальными детско-юношескими спортивными школами, но в тоже время доступны и для жителей города Екатеринбурга. Каждый объект отвечает требованиям для проведения соревнований как городского, так и областного и всероссийского уровней. На площадке «Калининец» занимаются учащиеся ДЮСШ по футболу «Урал». Причем до проведения ЧМ 2018 своей спортивной площадки для организации и проведения тренировочного процесса у школы не было.

В связи с проведением мероприятий по подготовке Свердловской области к ЧМ 2018 активно развивается подготовка спортивного резерва (таблица 5).

Таблица 5 - Динамика вовлеченности населения Свердловской области в занятия спортом в 2013–2018 гг. Источник: данные Министерства физической культуры, спорта и молодежной политики Свердловской области (*данные на первый квартал 2019 г.)

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018	2019*
Численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, чел.	707 415	822 179	887 217	1 029 845	1 152 806	1 236 573
Численность занимающихся футболом, чел.	47 215	50 199	50 365	52 585	53 913	56 480

Как видно из таблицы 5, в области количество занимающихся спортом, в частности футболом, постоянно увеличивается, что мы связываем в первую очередь с подготовкой к проведению ЧМ 2018 по футболу и сопутствующих этому событию мероприятий.

Для проведения чемпионата мира по футболу в городе Екатеринбурге проведена реконструкция четырех тренировочных площадок для сборных: «спортивный комбинат «Урал»» в Кировском районе; «Калининец» и стадион «Уралмаш» в районе Уралмаш, «Парк-Стадион Химмаш» в районе Химмаш, соответственно. Стадион «Центральный» после проведения чемпионата мира и проведения реконструкции станет местом для занятий футболом, а также будет выполнять досуговую, оздоровительную и воспитательную (ценностную) функцию. В форме досуговой функции может стать возможным не только проведение футбольных матчей, но и других культурно-развлекательных мероприятий. Воспитательная (ценностная) функция заложит у подрастающего поколения любовь к спорту, в целом, и к футболу, в частности. Схожие функции и у тренировочных площадок, при этом стоит отметить их географическую разбросанность по районам муниципального образования, что позволяет посещать занятия по футболу детям различных районов.

3.2 Анализ отношения жителей Свердловской области на предмет проведения Чемпионата мира - 2018 в Екатеринбурге

Крупномасштабные спортивные события, примером которого может быть Чемпионат мира по футболу, проводятся не только с целью повышения престижа и улучшения имиджа принимающей страны, но и для того, чтобы дать толчок развитию как страны в целом, так и регионов или городов, в которых проходит спортивное мероприятие.

С 14 июня по 15 июля 2018 года в России проходил Чемпионат мира по футболу. Матчи проводились в 11 городах на 12 стадионах. К Чемпионату страна готовилась около 7,5 лет (право на проведение было выиграно 2 декабря 2010 года). Проект, который в свое время впечатлил FIFA и предоставил России возможность впервые в истории страны стать хозяйкой ЧМ, переписывался много раз, в том числе в плане управления наследием.

Екатеринбург стал одним из 11 городов, удостоившихся право принимать матчи мундиала. Помимо этого, Екатеринбург является одним из 6 городов, городов (наряду с Ростовом-на-Дону, Самарой, Калининградом, Нижним Новгородом и Саранском), к которым есть вопросы по эксплуатации спортивных объектов после проведения чемпионата. Это происходит и вследствие не сильной развитости футбольных традиций в некоторых из этих городов, и вследствие отсутствия у этих городов определенного статуса, который позволил бы окупать стадионы за счет проведения культурных и развлекательных мероприятий.

Целью проведения опроса являлось – выявить отношение жителей Екатеринбурга к проведению ЧМ 2018 в их городе, а также к эксплуатации построенного стадиона, нами проведен опрос в мае 2018.

Анкета включала 15 вопросов. Вопросы были направлены на выявление мнения респондентов по ряду вопросов, связанных с подготовкой города к Чемпионату, а также отношения к изменениям, происходящим в городе. В исследовании приняли участие 50 человек, из них 34 % женщин и 66 % мужчин разного социального положения: 45 % студентов, 45 % работающих граждан и 10 % пенсионеров.

Для выявления отношения жителей Екатеринбурга к предстоящему Чемпионату мира по футболу был задан вопрос: «Какова была Ваша реакция, когда Вы узнали о проведении ЧМ-2018 по футболу в Екатеринбурге?» Соотношение ответов показывает, что в основном реакция была положительной – это отметило 57% респондентов, почти половине (40 %) было все равно и 3 % отреагировало отрицательно. Соответственно, подавляющее большинство опрошенных различного пола, возраста и социального статуса если и не ожидает данного события с нетерпением, то не является противником его проведения.

Из опрошенных нами респондентов, футбольными болельщиками оказались 32%, 33% ответили, что болеют только за команду своей страны, не

являются болельщиками 35%. Таким образом, по отношению к футболу отношение опрошенных разделилось практически в равных частях.

На вопрос о том, как именно опрошенные планируют следить за футбольными матчами, 11% заявили что следить не будут, 38% будут смотреть матчи по телевидению, 16% средствами сети интернет и 25% планируют посетить матч лично.

Анализ мнения горожан относительно проведения ЧМ 2018 показал, что на 52% опрошенных жителей города подготовка не отражается и никак им не мешает, 28 % опрошенных испытывают явные неудобства, и 20 % оценивают изменения положительно для себя. Среди положительных моментов было отмечено благоустройство города и развитие инфраструктуры дорог.

Главным отрицательным моментом респонденты считают отрицательные изменения в дорожной ситуации 40%, 15% опрошенных отмечают беспорядки в городе, 45% никаких отрицательных моментов не заметили.

На вопрос о продолжении благоустройства города респонденты сообщили, что сомневаются в продолжении благоустройства города после завершения ЧМ 53% опрошенных, 13 % опрошенных точно уверены, что после окончания ЧМ благоустройство города не прекратят и 34% думают, что благоустройство города прекратится.

Важным аспектом проведения любого масштабного мероприятия являются значительные финансовые вложения. Говоря о материальной стороне вопроса, нельзя не отметить нагрузку на бюджет города, в связи с чем был задан вопрос: «Как Вы считаете, в связи с проведением ЧМ 2018 большая ли нагрузка ляжет на бюджет города?» Подавляющее большинство респондентов 85% предполагают, что на бюджет будет оказана значительная нагрузка, 15 % об этом не задумываются.

Респондентам был задан вопрос: «Участвовали ли Вы в обсуждении проекта изменения города на сайте Администрации г.Екатеринбург», ответы распределились следующим образом: 6 % участвовали в опросе, 52 % - не участвовали, 42 % не были осведомлены о проведении такого обсуждения.

ЧМ 2018 привлечет в Екатеринбург большое количество туристов и болельщиков футбола. А поскольку большие скопления людей повышают риск возникновения беспорядков, это требует обеспечения безопасности на должном уровне. Большинство опрошенных (88%) считают, что безопасность будет обеспечена на высоком уровне и лишь 12% сомневается в этом.

Респондентов также спросили «На Ваш взгляд, нужно ли проводить в Екатеринбурге подобные мероприятия в будущем», полученные результаты свидетельствуют о том, что 75 % опрошенных считают мероприятие подобного уровня необходимым, 2% считают, что Екатеринбург не место для проведения турниров подобных ЧМ 2018 и 23 % затруднились с ответом.

При ответе на следующий вопрос мы просили выбрать один или несколько вариантов, данные представлены на рисунке 9.



Рисунок 9 - Каково значение проведения ЧМ по футболу, отметьте один или несколько вариантов (в % от числа опрошенных)

Вопрос о реконструкции Центрального стадиона (Екатеринбург-арена), показал однозначно негативную реакцию на ее проведение, это связано с тем, что за 3 года до начала проведения работ по подготовке стадиона к ЧМ 2018 стадион был капитально отремонтирован. В связи с чем опрошенные не

понимали необходимость проведения повторного ремонта и без того отремонтированного сооружения.

Жители г.Екатеринбург ожидают изменение облика города в лучшую сторону (90%). Также Чемпионат мира вызовет приток дополнительных инвестиций в регион – это отметили 68% всех респондентов. Некоторые жители отметили, что проведение столь крупного спортивного мероприятия поможет сформировать положительный имидж Свердловской области рисунок 10.

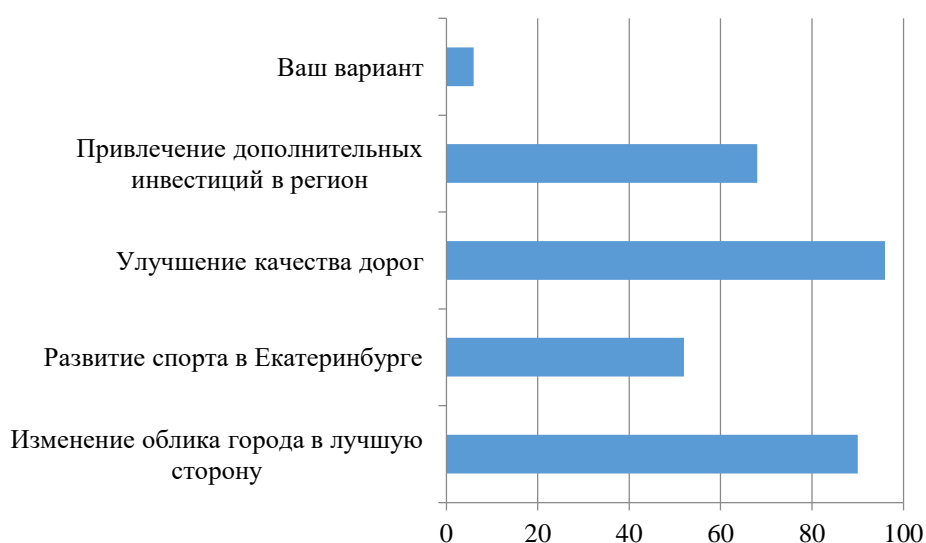


Рисунок 10 - Какие на Ваш взгляд положительные изменения затронут г. Екатеринбург, отметьте один или несколько вариантов (в % от числа опрошенных)

К вопросу о негативных последствиях проведения ЧМ 2018 по футболу. Больше всего жители опасаются повышения цен на товары 46%, что, несомненно, происходит в городах, принимающих крупное спортивное мероприятие. Обеспокоенность вызывает и дальнейшее использование построенных для ЧМ 2018 спортивных сооружений 26% всех опрошенных. Дополнительно отмечают, что в результате возросших затрат на подготовку к Чемпионату мира по футболу произойдет перераспределение бюджетных

средств в пользу строительства новых объектов и мероприятия по обустройству города, что, соответственно, вызовет отток средств из социальной сферы.

На основании полученных данных можно сделать ряд выводов:

Подавляющее большинство респондентов различного пола, возраста и социального положения если и не ожидает Чемпионата мира по футболу с нетерпением, то не является противником его проведения в своем городе.

Примерно половина респондентов является футбольными болельщиками, но лишь небольшая их часть собирается присутствовать на матчах лично, а большинство будут следить за происходящим при помощи телевидения и сети Интернет.

На большинстве жителей города подготовка никак не отражается и никак им не мешает. Вопрос о реконструкции Центрального стадиона (Екатеринбург-арена), показал однозначно негативную реакцию на ее проведение, это связано с тем, что за 3 года до начала проведения работ по подготовке стадиона к ЧМ 2018 стадион был капитально отремонтирован. В связи с чем опрошенные не понимали необходимость проведения повторного ремонта и без того отремонтированного сооружения.

Жители г.Екатеринбург ожидают изменение облика города в лучшую сторону (90%). Также Чемпионат мира вызовет приток дополнительных инвестиций в регион – это отметили 68% всех респондентов. Некоторые жители отметили, что проведение столь крупного спортивного мероприятия поможет сформировать положительный имидж Свердловской области.

3.3 Анализ влияния проведения Чемпионата мира 2018 на экономику Свердловской области

Как уже было выявлено нами ранее, такое масштабное событие, как чемпионат мира приносит значительные изменения во все сферы жизни общества. Его организация содействует и развитию сферы сервиса. Развитие сервиса может быть направлено на улучшение условий для местных жителей, а

также увеличение притока туристов. В первом случае главной целью становится обеспечение социального благополучия, во втором – экономический рост в муниципальном образовании.

Спустя почти год после окончания турнира, актуально подвести экономические итоги этого масштабного мероприятия. Безусловно, итоги и выводы имеют более долгосрочный характер, чем само мероприятие, так как само по себе проведение чемпионата является дорогостоящим мероприятием и проводится всего 1 месяц, а экономический эффект – это не единовременные выгоды, а долгосрочные программы.

Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 обеспечил для туристской отрасли Свердловской области долгосрочный эффект. Его наследие продолжит работать, способствуя росту внутреннего и въездного турпотоков. Компания McKinsey подсчитала, что благодаря проведению в Екатеринбурге мирового футбольного первенства число внутренних туристов вырастет на 10-26%, туристов из-за рубежа – на 14-18% [59].

В Екатеринбурге, создан Центр развития туризма Свердловской области, в преддверие Чемпионата мира по футболу изготовлены официальные путеводители, туристские карты, справочники, каталоги и другая полиграфическая продукция для болельщиков и туристов, которые посвящены туристской привлекательности Свердловской области и крупным событийным мероприятиям региона в рамках проведения чемпионата мира по футболу 2018 года».

Общее количество гостей за период проведения мероприятий Чемпионата в городе Екатеринбурге составило порядка 165 тыс. человек, из которых около 70 тыс. иностранных болельщиков (рисунок 11).

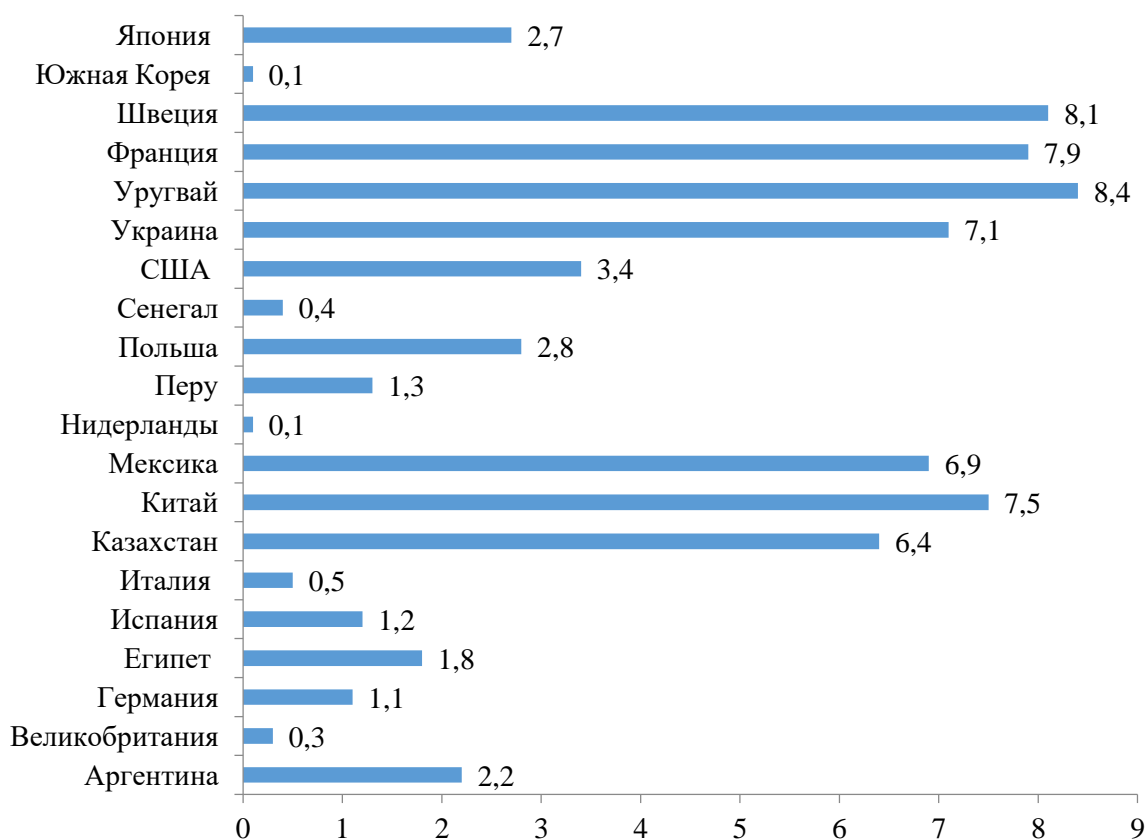


Рисунок 11 – Количество иностранных болельщиков посетивших Екатеринбург в период проведения ЧМ 2018 (тыс. чел)

Гостями, посетившими 4 матча Чемпионата мира на стадионе «Екатеринбург Арена», стали граждане Египта, Уругвая, Франции, Перу, Японии, Сенегала, Мексики, Швеции, Китая, США, Украины, Германии, Южной Кореи, Польши, Казахстана, Нидерландов, Испании, Аргентины, Мексики, Италии, Великобритании и других стран. Очевидно преобладание гостей из стран, команды которых проводили игры группового этапа на стадионе Екатеринбург-Арена (Египет, Уругвай, Франция, Перу, Япония, Сенегал, Мексика, Швеция).

Общий турпоток в Свердловской области по отношению к аналогичному периоду прошлого года вырос в 2 раза, въездной – в 9 раз (рисунок 12).

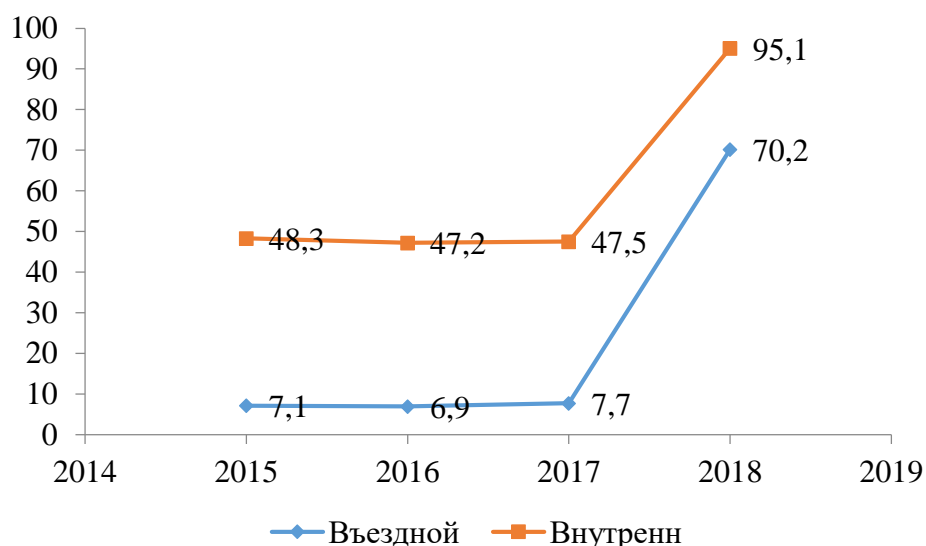


Рисунок 12 – Общий туристский поток в Свердловской области в период с 2014-2018 г (тыс.чел.)

В рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу FIFA 2018 была проведена работа по формированию благоприятных условий для приема болельщиков на объектах транспортной инфраструктуры, в коллективных средствах размещения, на предприятиях общественного питания, на туристских объектах, по обучению персонала индустрии гостеприимства, гидов-переводчиков, разработке специальных туристских маршрутов, программ, экскурсионного обслуживания, культурных, развлекательных и образовательных мероприятий для болельщиков, установке туристской навигации, созданию служб информирования и поддержки гостей, проведению информационно-пропагандистских кампаний, нацеленных на популяризацию туристских возможностей, созданных в городах-организаторах.

В 2018 году с 15 по 27 июня в городе Екатеринбурге состоялись игры группового этапа ЧМ 2018 по футболу. Общий период соревнований с момента Церемонии открытия до Церемонии закрытия составил 30 дней. Общий операционный период Чемпионата мира 2018 составил период от двух недель до Церемонии открытия и трех дней после Церемонии закрытия.

Оценка экономического эффекта от проведения Чемпионата мира 2018 в г. Екатеринбурге основывается на данных «Центра развития туризма

Свердловской», «Федеральной службы государственной статистики», «Федеральной службы государственной статистики Свердловской области» и данных «РосБизнесКонсалтинг».

От проведения Чемпионата мира по футболу 2018 на территории Свердловской области проанализируем Залповый экономический эффект. Данный эффект состоит из прямого и косвенного эффектов. Зоны действия прямого экономического эффекта определялись в зависимости от поведения участников мероприятия. Во время проведения ЧМ 2018 гости и спортсмены пользовались услугами гостиниц, ресторанов, транспортными услугами, услугами и товарами розничной торговли. Данный эффект является краткосрочным, приходится на момент проведения Чемпионата мира и заключается в доходе от затрат нерезидентов города.

Для оценки прямого «залпового экономического эффекта» обозначим основные клиентские группы нерезидентов Свердловской области, которые присутствовали на Чемпионате мира 2018 и дадим краткую характеристику этим группам в таблице 6. Причем обращаем внимание, что представленные ниже данные приведены ограничено, поскольку по многим экономическим показателям 2018 года все еще работают специалисты «Федеральной службы государственной статистики».

Таблица 6 – Характеристика основных категорий участников ЧМ 2018 нерезидентов Свердловской области

	Клиентская группа	Кол-во человек	Средняя продолжительность пребывания в Екатеринбурге
1	Спортсмены	212 (218)	15
2	Зрители текущих календарных соревнований	165 (70,2)	13
3	Судьи	21	13
4	Пресса	500	13

Показатели были сформированы на основе изучения опыта проведения Чемпионата мира 2014 г. в Бразилии и прогнозных данных Организационного комитета «Екатеринбург 2018».

Основными направлениями расходования средств нерезидентов являются: Расходы на проживание; Расходы на транспорт; Расходы на питание; Прочие расходы.

Заблаговременно до начала открытия бронирования мест в гостиницах, Ростуризм совместно с Правительством РФ, во избежание неправомерного завышения цен на услуги по размещению установил максимально допустимые границы стоимости номеров для всех видов мест размещения, цены варьировались от 15 000 за одноместный стандарт в отеле 5* до 3200 в хостелах и общежитиях. В таблице представлены данные только по иностранным проживающим в отелях в период проведения ЧМ 2018, данных по Российским туристам не обнаружено.

Таблица 7 - Объем расходования средств клиентских групп на проживание

	Клиентская группа	Виды мест проживания				
		отели 5* 15000 руб.	отели 4* 8500 руб.	отели 3* 6370 руб.	отели 2* 4500 руб	без звезд – 3200 руб.
1	Спортсмены	-	-	-	-	-
2	Зрители текущих календарных соревнований	645 млн.руб	514 млн.руб	484 млн.руб	492 млн.руб	198 млн.руб
3	Судьи	21	-	-	-	-
4	Пресса	500	-	-	-	-

В результате сумма затрат на проживание иностранных гостей города Екатеринбурга составила 2,3 млрд. руб. Самая высокая доля доходов была у отелей 5*, хотя ожидалось что наиболее рентабельными станут отели 3 и 2 звезд.

Причем не обошлось без завышения цен. 23.01.2018 г. Ростуризм опубликовал список, в который вошли 7 отелей Свердловской области, в которых были превышены допустимые правительством РФ расценки на номера. На первом месте – отель «Максим», превысил максимальные расценки, установленные постановлением, на 485% – за ночь во время ЧМ отель просит 21320 рублей. На втором месте – «Хайятт Ридженси Екатеринбург»: дипломатические апартаменты стоят на 86,8% выше нормы – 87 800 рублей, «президентский номер» – 137 000 рублей (превышение на 193%), «люкс» – 28 800 рублей (превышение на 4,4%), «стандарт» – 12 800 рублей (превышение на 2%). Замыкает тройку «лидеров черного списка» гостиница «Рамада» с превышением всего 6,4% и ценой номера «люкс» 50 тысяч рублей.

По завершению чемпионата мира по футболу, банки-эквайеры подсчитали обороты в точках обслуживания, а также расходы зарубежных гостей.

В дни мундиала Сбербанк – крупнейший эквайер в стране с долей более 50% – зафиксировал операции по 899 000 уникальных иностранных банковских карт, выпущенных в 194 странах (по данным пресс-службы Сбербанка) указав: это в 3,5 раза больше, чем за предшествующие чемпионату тридцать дней.

Сбербанк обнаружил, что по 75% иностранных карт совершали транзакции только в одном из 11 городов, где проводились матчи мундиала, по 15% — в двух городах, по 10% — в трех и более. И только одна карточка из Китая была зафиксирована во всех 11 городах турнира.

Далее приведем сравнительный анализ расходов по иностранным картам гостей Екатеринбурга через системы Сбербанка по отношению к расходам по всей территории РФ (рисунок 13).

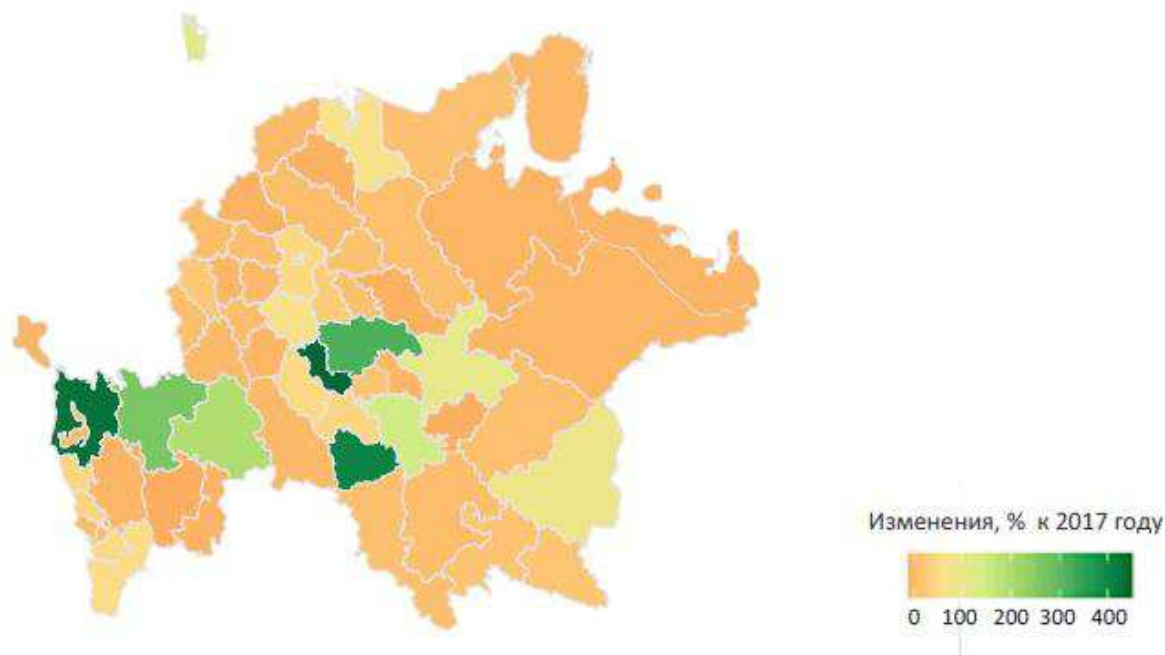


Рисунок 13 - Изменение расходов иностранцев по регионам России во время ЧМ-2018, % к 2017 году [отчет Сбербанк]

Наибольший прирост год к году в 18 раз — отмечен в Саранске, далее следуют Краснодарский край (4,9 раза), Свердловская область (4,6 раза) и Нижегородская область (4,1 раза).

На фоне такого выдающегося роста изменения расходов в Москве и Санкт-Петербурге, составившие 2 раза и 1,9 раза соответственно, выглядят скромно.

Выгоду от чемпионата получили и регионы, не принимавшие первенство мира, но обеспечившие расселение туристов в соседних городах из-за дефицита гостиниц (например, Рязанская область — на 65 %, Пензенская область — +65 %, Ульяновская область — + 44 %).

Наибольшая активность гостей чемпионата наблюдалась в течение второй недели группового этапа. В июле, по мере отъезда болельщиков, уменьшилось представительство из выбывших из ЧМ стран, но общий объем расходов остался на том же уровне, что и в первые две недели чемпионата.

По данным отчета Сбербанка, в Екатеринбурге больше всего потратили болельщики из Китая — 0,6 млрд рублей (рост в 1,6 раза).

Таблица 8 - Выгода от проведения ЧМ 2018 в Свердловской области

Регион	Объем расходов, млн руб.	Изм., % к 2017 г.
Общий итог по всем регионам	38 767,28	+96,50
Свердловская область	1 226,24	+86,89
Доля Свердловской области	3,16 % от общего числа доходов от проведения ЧМ 2018	

Как и предполагалось, по данным отчета Сбербанка основной частью расходов иностранных гостей Свердловской области стали рестораны и кафе 364,6 млн руб, втором месте — супермаркеты, на третьем Сувенирные магазины (рисунок 14).

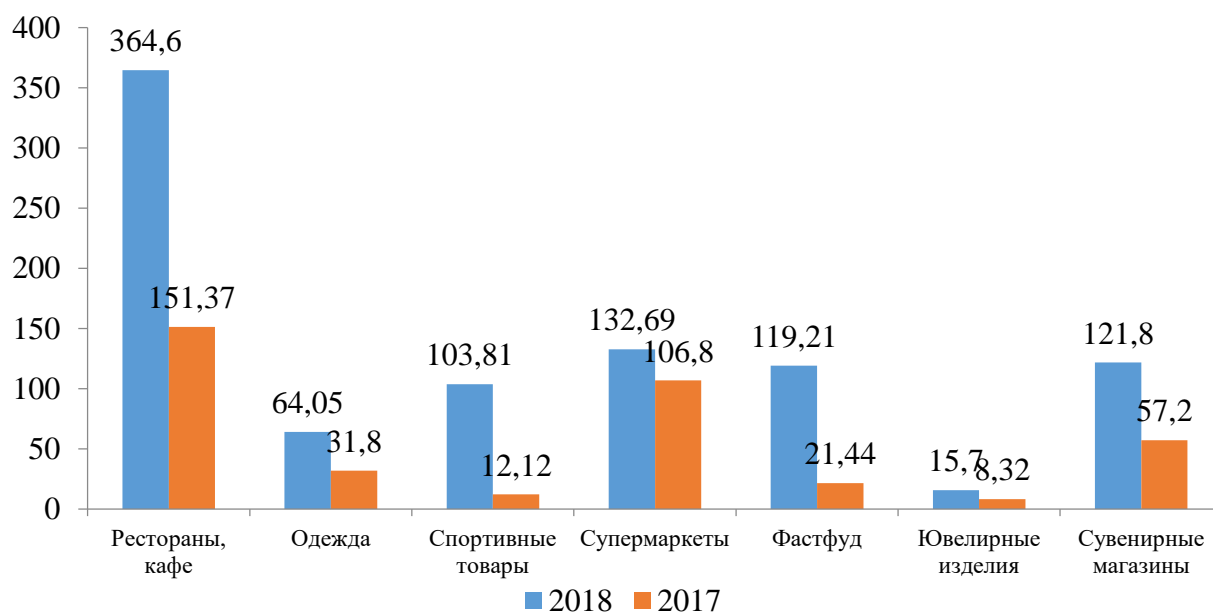


Рисунок 14 - Основные направления расходов иностранцев – гостей Свердловской области во время проведения ЧМ 2018 по отношению к 2017 г.

Нами посчитан прирост расходов иностранных граждан, оплачивающих свои покупки картами VISA Сбербанка, по отношению к 2017 г в %.(таблица 9).

Таблица 9 - Основные направления расходов иностранцев во время ЧМ-2018 в г. Екатеринбурге по отношению к 2017 г, прирост в %

Статья расходов	2018	2017	Прирост к 2017, %
Рестораны, кафе	364,6	151,37	140,2
Одежда	64,05	31,8	101,41
Спортивные товары	103,81	12,12	756,51
Супермаркеты	132,69	106,8	23,4
Фастфуд	119,21	21,44	445,01
Ювелирные изделия	15,7	8,32	88,7
Сувенирные магазины	121,8	57,2	112,83

Наибольший прирост в показателях 756,56% наблюдается по статье расходов Спортивные товары. На втором месте – фастфуд – 445,01%. Сувенирные магазины за 30 дней проведения ЧМ 2018 заработали практически в два раза больше, чем за 2017 г. в целом. Таким образом, Чемпионат мира 2018 оказал мощное многостороннее позитивное влияние на рост экономики Свердловской области.

В дальнейшем необходимо определить наиболее приоритетные направления действий в данной сфере и предложить эффективные инструменты по их осуществлению. С уверенностью среди них можно назвать туризм, индустрию гостеприимства и эффективное использование объектов Чемпионата мира в постсоревновательный период.

3.4 Рекомендации по планированию проведения крупномасштабных спортивных мероприятий

В мире накоплен огромный опыт проведения крупномасштабных международных спортивных мероприятий, свидетельствующий как о позитивном, так и негативном влиянии на социально-экономическое развитие принимающей страны и конкретной территории, на которой проводится данное

мероприятие. Сформировалась полноценная научная база знаний, обобщающих опыт стран, в разное время проводивших на своих территориях мероприятия уровня Олимпийских игр, Чемпионатов мира по футболу или Всемирных выставок ЭКСПО. При этом одни и те же ошибки повторяются, и отдельные государства обращаются к опыту предшественников только в ходе или после проведения мероприятия.

Мировая практика исследований в данной сфере обращает внимание на следующие существенные аспекты.

Во-первых, практически всегда имеет место переоценка выгод и недооценка затрат при планировании мероприятия. Это касается прогнозирования туристических потоков, затрат на создание объектов инфраструктуры, улучшения отдельных макроэкономических показателей или индикаторов развития конкретной территории.

Во-вторых, необходим дифференцированный подход в зависимости от того, идет ли речь о стране с переходной экономикой или о промышленно-развитой стране.

Распространенным становится явление, когда заявки подают и выигрывают развивающиеся страны, цель которых – транслировать определенные политические послы либо просто поднять престиж и усилить чувство гордости нации. В данном случае может иметь место игнорирование социально-экономических аспектов и получение таких негативных результатов, как прямые или косвенные долги, переносимые на будущие поколения, неиспользуемые объекты инфраструктуры и даже экономический спад в конкретном регионе.

В-третьих, необходимо, чтобы мероприятия вписывались в долгосрочную программу развития страны и региона. Только в этом случае их проведение даст положительный результат и сформирует эффективное экономическое, инфраструктурное и социальное наследие.

В-четвертых, необходимо заранее просчитать эффект для местного населения, что как минимум должно подразумевать понимание дальнейшего

использования возведенных объектов, развитие предпринимательства и занятости на конкретной территории, недопущение ущемления прав местного населения. Последнее особенно актуально в вопросах изъятия земель и объектов недвижимости для нужд строительства спортивных объектов. В мировой практике мы видим примеры разработки балансов издержек и выгод от проведения подобных мероприятий, в которых учитываются количественные показатели и оцениваются неденежные факторы.

В аспекте проведения в России Чемпионата мира по футболу в 2018 г., равно как и иных мероприятий менее крупного масштаба, необходимо применять опыт, накопленный в мире, и как минимум четко обосновать перспективы получения наследия по трем направлениям:

- экономический (оптимальное использование ограниченных ресурсов и использование экологичных технологий, включая добычу и переработку сырья, создание экологически приемлемой продукции, минимизацию, переработку и уничтожение отходов);
- социальный (ориентированность на человека и направленность на сохранение стабильности социальных и культурных систем, в том числе на сокращение числа разрушительных конфликтов между людьми);
- экологический (обеспечение целостности биологических и физических ареалов обитания, сохранение способностей к самовосстановлению и динамической адаптации таких систем к изменениям).

В целях максимизации положительного эффекта проведения крупномасштабного спортивного события необходимо объединить лучшие идеи и усилия всех организаторов и заинтересованных сторон, включая представителей общественности и неправительственных организаций по интеграции принципов устойчивого развития и охраны окружающей среды во все вопросы подготовки и проведения спортивного мероприятия, которая должна заслужить высокую оценку участников, оставить позитивное наследие для принимающего региона, России и всемирного спортивного сообщества.

Главная стратегическая цель в данном направлении – устойчивое развитие и сохранение наследия крупномасштабного спортивного события, для достижения которой работа должна идти в следующих направлениях:

Экономическое направление.

В сфере бизнеса:

1) продемонстрировать экономические выгоды принимающего региона от проведения крупномасштабного спортивного события.

2) сформировать устойчивую материальную инфраструктуру.

Развитие и формирование устойчивой инфраструктуры подразумевает следующее:

- проектирование объектов с учетом экологических стандартов;
- многоцелевое использование спортивных объектов как видимого наследия для жителей города;

- создание безбарьерной среды для спортивных объектов;

3) создать новую инфраструктуру в регионе с помощью государственных органов, включающую реконструкцию и строительство транспортных потоков.

В сфере туризма:

4) способствовать мировому признанию городов-организаторов как туристического центра с развитой инфраструктурой на основе:

а) ускоренных темпов инновационного развития;

б) подготовки новых кадров в сфере гостеприимства и сервиса;

с) создания безбарьерной среды;

2. Социальное направление:

- Создавать дополнительные рабочие места, с закреплением их функционирования после проведения крупномасштабного спортивного события.

- Проведение культурных мероприятий.

- Вовлечение местного населения в крупномасштабные проекты

3. Экологическое направление.

1) минимизация негативного влияния на окружающую среду, применение энергосберегающих технологий и экономия водных ресурсов;

2) создание новой инфраструктуры утилизации и вторичной переработки отходов, изменение психологии населения в отношении сортировки и переработки отходов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Впервые за всю историю проведения Чемпионтов мира по футболу Россия стала страной-организатором соревнования. Чемпионат мира по футболу впервые проведён более чем в одной части света — в Европе и в Азии (поскольку Екатеринбург выбран одним из городов проведения матчей).

ФИФА предъявляет ряд требований по ключевым объектам инфраструктуры городов-организаторов чемпионата мира по футболу. Требования касаются таких ключевых компонентов как: Спортивная инфраструктура, Гостиничная инфраструктура, Транспортная инфраструктура, Медицинская инфраструктура, Инфраструктура связи и информационных технологий, Коммунальная инфраструктура и мероприятия по экологии, Градостроительные мероприятия и благоустройство города, Инфраструктура и мероприятия, связанные с соревнованиями.

2. Суммируя проведенный анализ в научно-методической и специальной литературы, мы определили, что основной информационной базой для проведения оценки уровня социально-экономического развития региона при проведении международных спортивных мероприятий являются:

1) годовая статистическая отчетность Государственного комитета Российской Федерации по статистике;

2) материалы, статистические данные, полученные от региона в ходе осуществления мониторинга и разработки прогнозов социально-экономического развития.

К числу социальных и экономических выгод от проведения международных спортивных мероприятий относятся:

- 1) развитие спортивных объектов и объектов инфраструктуры,
- 2) развитие туризма,
- 3) популяризация футбола.

3. К социально-экономическому эффекту от проведения Чемпионата мира по футболу 2018 в Свердловской области можно отнести:

1. Строительство и реконструкция спортивных объектов.

Проведена реконструкция стадиона «Центральный», проведена реконструкция трех тренировочных площадок для проведения предсоревновательных тренировок и одной тренировочной площадки в местах размещения баз команд, предназначенной для проведения тренировочных занятий. Авторами проекта по дальнейшей эксплуатации стадиона предложено организовать два чемпионата России, один на западе, а другой на востоке страны. Таким образом, восточные российские клубы могут играть в азиатских кубках, в связи с чем, в Екатеринбург смогут приезжать туристы из Азии.

2. Подготовка инфраструктуры средств размещения

В рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 положительной тенденцией является не только рост количества гостиниц, но и увеличение в их составе гостиниц эконом-класса и хостелов, а также гостиниц известных мировых сетей.. Свердловская область вошла в пятерку регионов, где лучше всего подготовились к наплыву гостей (данные Федерального агентства по туризму).

В целях повышения качества гостиничных услуг организаторами совместно с Правительством Свердловской области реализовано ряд мероприятий, направленных на развитие системы подготовки кадров, на данные мероприятия из регионального бюджета выделено порядка 150 млн.руб.

Реализация подпрограммы позволила значительно повысить конкурентоспособность сферы гостеприимства Свердловской области, а также удовлетворить потребности российских и иностранных граждан в качественных гостиничных услугах.

3. Подготовка транспортной инфраструктуры

Проведена реконструкция аэродромных покрытий в аэропорту «Кольцово» в соответствии с требованиями ФИФА: пропускная способность с 11 тыс. пассажиров возросла до 16 тыс. пассажиров за 10 часов до начала и после окончания матча Проведена реконструкция пассажирского терминала и системы электрогазоснабжения аэропорта. (Стоимость реконструкции за счет федерального бюджета - 9,1 млрд. руб.).

Площадь вновь построенных и реконструированных автомобильных дорог, прилегающих к Центральному стадиону составила 8 516 м². Построено 2 автомобильных моста, стоимость проектов составила 2,6 млрд.руб. Также было закуплено 58 единиц низкопольных автобусов.

4. Подготовка инфраструктуры здравоохранения

В рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 по футболу, на реконструкцию и ремонт вышеназванных учреждений здравоохранения выделено порядка 6 млрд.руб, причем в МКУ «Станция скорой медицинской помощи им. В.Ф. Капиноса» и ГБУЗ Свердловской области «Свердловская областная клиническая больница N 1» проведен капитальный ремонт.

Затраты в размере порядка 1,5 млрд.руб, были направлены на обеспечение данных медицинских организаций необходимым медицинским оборудованием, лекарственными средствами и расходными материалами.

5. Подготовка инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов

В этой связи проведена модернизация водовода по улице Репина от улицы Отрадной до водовода Ду600мм (по улице Ленинградской), Ду1000мм протяженностью 2,9 км в городе Екатеринбурге.

Модернизация волоконно-оптических линий связи в г.Екатеринбурге.

6. Создание условий для эффективного использования спортивных объектов после завершения ЧМ 2018.

Стадион «Центральный» после проведения чемпионата мира и проведения реконструкции станет местом для занятий футболом, а также будет выполнять досуговую, оздоровительную и воспитательную (ценностную) функцию. В форме досуговой функции может стать возможным не только проведение футбольных матчей, но и других культурно-развлекательных мероприятий. Воспитательная (ценностная) функция заложит у подрастающего поколения любовь к спорту, в целом, и к футболу, в частности. Схожие функции и у тренировочных площадок, при этом стоит отметить их

географическую разбросанность по районам муниципального образования, что позволяет посещать занятия по футболу детям различных районов.

В результате опроса жителей г.Екатеринбурга установлено, что:

- Подавляющее большинство респондентов различного пола, возраста и социального положения если и не ожидает Чемпионата мира по футболу с нетерпением, то не является противником его проведения в своем городе.

- Примерно половина респондентов является футбольными болельщиками, но лишь небольшая их часть собирается присутствовать на матчах лично, а большинство будут следить за происходящим при помощи телевидения и сети Интернет.

- На большинстве жителей города подготовка никак не отражается и никак им не мешает. Вопрос о реконструкции Центрального стадиона (Екатеринбург-арена), показал однозначно негативную реакцию на ее проведение, это связано с тем, что за 3 года до начала проведения работ по подготовке стадиона к ЧМ 2018 стадион был капитально отремонтирован. В связи с чем опрошенные не понимали необходимость проведения повторного ремонта и без того отремонтированного сооружения.

- Жители г.Екатеринбург ожидают изменение облика города в лучшую сторону (90%). Также Чемпионат мира вызовет приток дополнительных инвестиций в регион – это отметили 68% всех респондентов. Некоторые жители отметили, что проведение столь крупного спортивного мероприятия поможет сформировать положительный имидж Свердловской области.

4. Главная стратегическая цель в направлении максимизации положительного эффекта проведения крупномасштабного спортивного события – устойчивое развитие и сохранение наследия крупномасштабного спортивного события, для достижения которой работа должна идти в следующих направлениях:

1. Экономическое направление.

В сфере бизнеса:

1) продемонстрировать экономические выгоды принимающего региона от проведения крупномасштабного спортивного события.

2) сформировать устойчивую материальную инфраструктуру.

Развитие и формирование устойчивой инфраструктуры подразумевает следующее:

a) проектирование объектов с учетом экологических стандартов;

b) многоцелевое использование спортивных объектов как видимого наследия для жителей города;

c) создание безбарьерной среды для спортивных объектов;

3) создать новую инфраструктуру в регионе с помощью государственных органов, включающую реконструкцию и строительство транспортных потоков.

В сфере туризма:

4) способствовать мировому признанию городов-организаторов как туристического центра с развитой инфраструктурой на основе:

a) ускоренных темпов инновационного развития;

b) подготовки новых кадров в сфере гостеприимства и сервиса;

c) создания безбарьерной среды;

2. Социальное направление:

1) Создавать дополнительные рабочие места, с закреплением их функционирования после проведения крупномасштабного спортивного события.

2) Проведение культурных мероприятий.

3) Вовлечение местного населения в крупномасштабные проекты

3. Экологическое направление.

1) минимизация негативного влияния на окружающую среду, применение энергосберегающих технологий и экономия водных ресурсов;

2) создание новой инфраструктуры утилизации и вторичной переработки отходов, изменение психологии населения в отношении сортировки и переработки отходов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акимова, О. Е. Мотивы и стимулы в системе предпринимательской деятельности / О. Е. Акимова // Современная экономика: проблемы и решения. - 2010. - № 9. - С. 94–105.
2. Акимова, О. Е., Волков С. К. Государственно-частное партнерство как инструмент развития индустрии туризма в Российской Федерации / О. Е. Акимова // Региональная экономика: теория и практика. - 2012. - № 2. - С. 43–48.
3. Арутюнян, А.В. Подготовка коммунальной инфраструктуры для чемпионата мира по футболу идет по графику / А.В. Арутюнян // Полимерные трубы. - 2015. - № 1 (47). - С. 24.
4. Ахмеджанов, Д.М. Анализ отношения жителей г. Казани к проведению чемпионата мира по футболу 2018 (по данным социологического опроса) / Ахмеджанов Д.М., Бурцева Е.В. // В сборнике: Современный футбол: состояние, проблемы, инновации и перспективы развития Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. - 2018. - С. 212-220.
5. Барташов, Г.Ю. Пути развития транспортной системы к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 в Екатеринбурге / Г.Ю. Барташов // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. - 2017. - № 2-3. - С. 57-59.
6. Барчуков, И.С. Физическая культура и физическая подготовка: учебник для студентов вызов, курсантов и слушателей образовательных учреждений высшего профессионального образования МВД России / И.С. Барчуков, Ю.Н. Назаров, С.С. Егоров. – М: Юнити-Дана, 2012. – 431 с.
7. Бельских, И. Е. Имидж компании как образ национальной экономики / И. Е. Бельских // ЭКО. - 2006. - № 10. - С. 161–170.

8. Бельских, И. Е. Территориальные стратегии имиджа туристского бизнеса в мировой экономике / И. Е. Бельских // Региональная экономика: теория и практика. 2009. № 8. С. 62–67.
9. Беляева, М. А. Екатеринбург в зеркале и(сети): Имидж нового города / М. А. Беляева, В. А. Самкова // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 53 – 56.
10. Бутова, Т. Г. Сервисное обеспечение крупных спортивных мероприятий / Т. Г. Бутова, М. С. Могилат // Сервис в России и за рубежом. – Красноярск, 2014. – № 8. – С. 119-125.
11. Ваганова, И.Ю. Особенности организации занятий физической культурой для развития общекультурных компетенций у будущих специалистов гостиничного дела / И. Ю. Ваганова, Л. А. Рапопорт, А. Е. Терентьев, Е. В. Харитоновна // педагогическое образование в России. - 2017. - № 11. – С. 60-64.
12. Василенко, П. П. Особенности управления спортивно-рекреационным кластером в период пуска и тестовых соревнований на спортивных объектах / П. П. Василенко // Инновации. Менеджмент. Маркетинг. Туризм. – Сочи, 2013. – № 1. – С. 25-31.
13. Васильков, А.А. Теория и методика физического воспитания: учебник / А.А. Васильков. – Ростов н/Д: Феникс, 2008. – 381 с.
14. Векшин, Ю.Е. Ростуризм полностью выполнил обязательства по строительству гостиниц к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 / Ю.Е. Векшин // Вестник Национальной академии туризма. 2018. № 2 (46). С. 7.
15. Верхунова, М.С. Системы индикаторов устойчивого развития и методология оценки влияния крупномасштабных мероприятий на территорию их проведения / М.С. Верхунова // Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2014. – № 6 (114). – С. 460-477.
16. Виненко, Д.В. Чемпионат мира по футболу 2018 как программа экономического развития / Д.В. Виненко // В сборнике: прорывные

экономические реформы в условиях риска и неопределенности Сборник статей международной научно-практической конференции: в 2 частях. - 2017. - С. 43-45.

17. Вишневский, Ю. Р. Международные спортивные события в зеркале оценок жителей Свердловской области / Ю. Р. Вишневский, Д. Ю. Нархов, О. Р. Белова, Л. Н. Боронина // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та,. - 2017. – С. 60 – 67.

18. Воинов, Д. Е. «Мягкая сила» Игр «Сочи-2014» и зарубежные медиа: анализ политико-информационного фонда Российской олимпиады / Д. Е. Воинов // Вестник Московского ун-та. – Москва, 2015. – № 2. – С. 155-181.

19. Воинова, К. В. К проблеме наследия Чемпионата мира по футболу 2018 года для Российской федерации / К. В. Воинова, Л. В. Воинова, Е. С. Наговицына // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та. - 2017. – С. 67 – 70.

20. Волков, С. К. Особенности развития туризма в Волгоградской области / С. К. Волков // Современная экономика: проблемы и решения. - 2010. - № 8. - С. 55–60.

21. Волков, С. К. Современное состояние и перспективы развития рынка гостиничных услуг г. Волгограда / С. К. Волков // Региональная экономика: теория и практика. - 2011. - № 24. - С. 56–58.

22. Вольчик, В. В. Свет и тени олимпийских игр : рецензия на монографию Р. М. Нуреева, Е. В. Маркина / В. В. Вольчик. – Москва: Норма, 2014. – 144 с.

23. Воробьева К.Ю. Оценка полиметаллического загрязнения почвенного покрова на объектах строительства инфраструктуры чемпионата мира по футболу в г. Екатеринбург // В сборнике: Экологические проблемы промышленных городов сборник научных трудов по материалам 8-й Международной научно-практической конференции. 2017. С. 378-382.

24. Воронина, В.Т. Строительство стадиона «Екатеринбург-арена» как дополнительный фактор повышения социально-экономического развития региона / Воронина, В.Т., Корогодина Е.А. // Иннов: электронный научный журнал, 2018. №3 (36). URL: <http://www.innov.ru/science/economy/stroitelstvo-stadiona-ekaterinburg-/>
25. Газовые нефазы будут обслуживать Чемпионат мира по футболу // Транспорт на альтернативном топливе. 2017. № 2 (56). С. 65-66.
26. Глэд, Б. Справочник ИААФ по организации и проведению соревнований / Билл Глэд, Брайан Роу, - Лондон: Международная Ассоциация легкоатлетических федераций, 2007. – 271 с.
27. Горбунова, Ю. А. Спортивное мегасобытие региона: бренд и идентичность в наследство / Горбунова Ю. А., Корнеева В. А. // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 75 – 79.
28. Давыдова, Е. Ю. Основные функции менеджмента на примере спортивных соревнований Санкт-Петербурга / Е. Ю. Давыдова // научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики. – 2008. – С. 13-25.
29. Данилов, Ю.Г. Роль волонтеров как субъектов социальной работы на будущем чемпионате мира по футболу в 2018 году / Данилов Ю.Г., Лазарева З.Н. // В сборнике: Социальная работа - феномен цивилизованного общества материалы VI Всероссийской заочной научно-практической конференции с международным участием. ФГБОУ ВПО «МГУ имени Н.П. Огарева». 2015. С. 30.
30. Дейникина В. Экономическая эффективность проведения Чемпионата мира по футболу 2018 года для экономики Свердловской области / Дейникина В., Ломанова Д., Гуляева О.Л., Никифорова М.Е. // В книге: XII областной фестиваль презентаций учебных и педагогических проектов Тезисы работ лауреатов. 2013. С. 278-280.

31. Дукин, Р.А. Чемпионат мира по футболу 2018: информационная подготовка городов-организаторов в медиaprостранстве // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. 2016. № 4 (134). С. 115-127.
32. Емельянов, А.В. Отношение молодежи к мировым спортивным событиям (на примере Чемпионата мира по футболу - 2018) / Емельянов А.В., Кармацкий В.Д., Ефремов С.В. // В сборнике: Университетский спорт: здоровье и процветание нации Материалы V Международной научной конференции студентов и молодых ученых: в 2 томах. 2015. С. 29-31.
33. Злотников, М.С. Модели экономического развития рекреационных территорий города Красноярска – столицы XXIX Всемирной зимней Универсиады 2019 года / М. С. Злотников, С. И. Мутовин, С. К. Рябина. – Красноярск : Сиб.федер. ун-т., 2017. – 180 с.
34. Зуев, Е.С. Чемпионат мира по футболу 2018 года в России: проблема эффективного финансирования / Зуев Е.С., Пробин П.С. // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2017. № 4 (67). С. 94-100.
35. Казак, А.Н. Использование механизмов государственно-частного партнерства при организации Чемпионата мира по футболу 2018 года / NovaInfo.Ru. 2016. Т. 1. № 55. С. 159-167.
36. Казак, А. Н. Подрядное обеспечение It- и телеком-сервисами всех мероприятий ЧМ-2018. / Казак А. Н., Осыка В. Е., Горшар Р. С. // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 89 – 91.
37. Касимова, Г. Р. Перспективы наследия чемпионата мира по футболу в 2018 году в гостиничной индустрии / Касимова Г. Р., Пузакова К. С. // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 91 – 94.

38. Ключева С. Д. Имидж города в рамках подготовки и проведения ЧМ-2018 // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 94 – 98.

39. Колмаков А. В. Акустические конструкции как средство повышения эстетической привлекательности типовой застройки // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 98 – 102.

40. Кольпиков И.С. Гостиничная индустрия Свердловской области встречает Чемпионат мира по футболу / Кольпиков И.С., Радина О.И. // Международный студенческий научный вестник. 2017. № 4-1. С. 110.

41. Коржов А.И. Возможности и проблемы финансирования подготовки и проведения Чемпионата мира по футболу в России / Коржов А.И., Ткач Е.С. // В сборнике: Молодой исследователь Материалы 3-й научной выставки-конференции научно-технических и творческих работ студентов. Министерство образования и науки Российской Федерации; Южно-Уральский государственный университет. 2016. С. 115-119.

42. Красников, А. А. Общая теория спортивных соревнований: проблемы и опыт их решения : диссертация д-ра пед. наук: 13.00.04 / Красников Андрей Андреевич. – Москва, 2006. – 448 с.

43. Котляров, М.А. Социально-экономическая эффективность проведения крупномасштабного международного спортивного мероприятия для развития региона (на примере Свердловской области) / М.А. Котляров, Л.А. Рапопорт // Региональная экономика: теория и практика. – 2017. - т. 15. - № 2. - С. 222–236.

44. Кудрявцев, В. О системе управления Олимпийскими и Паралимпийскими играми 2014 года в Сочи / В. Кудрявцев // Вестник Российского Международного Олимпийского Университета. – 2014. – № 2. – С. 24-29.

45. Кучеренко В.Л. Проблемные вопросы обеспечения безопасности туристкой и гостиничной инфраструктуры при проведении чемпионата мира по футболу 2018 года // В сборнике: современные тенденции и актуальные вопросы развития туризма и гостиничного бизнеса в России материалы международной научно-практической конференции. 2017. С. 411-418.

46. Ларин, А. С. Олимпиада Сочи - 2014 как национальный спортивный проект России / А. С. Ларин // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – Владивосток, 2014. – № 1. – С. 153-158.

47. Лебедева Т.Е. Инфраструктура Екатеринбурга: подготовка к Чемпионату мира по футболу 2018 // В сборнике: Индустрия туризма и сервиса: состояние, проблемы, эффективность, инновации сборник статей по материалам IV Международной научно-практической конференции. Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина. 2017. С. 43-46.

48. Леднев, В. А. Новые форматы Крупных соревнований. Изменения ради популяризации спорта или дополнительной прибыли? / В. Леднев // Вестник РМОУ. – Москва, 2017. – №2. – С. 45-49.

49. Лукин С.И. Отношение к волонтерскому движению на Чемпионате мира по футболу 2018 г / Лукин С.И., Калугин А.Ю. // В сборнике: Актуальные проблемы теории и практики физической культуры, спорта И ТУРИЗМА IV межвузовская научно-практическая конференция молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов. 2016. С. 573-574.

50. Магарамова К.Ш. Проведение чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России: экономический эффект, доходы и расходы // Экономика и социум. 2017. № 2 (33). С. 643-651.

51. Мазурова К.И. Перспективы развития событийного туризма в России в связи с проведением Чемпионата мира по футболу 2018 / В сборнике: Актуальные проблемы Санкт-Петербурга как туристской дестинации Материалы международной научно-практической конференции. 2015. С. 94-96.

52. Мамарина А. Л. К вопросу об исследовании особенностей массовых спортивных мероприятий / Мамарина А. Л., Волков А. А., Нархова Е. Н. // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 113 – 118.

53. Миронов А.Г. Состояние готовности туристской и гостиничной инфраструктуры к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 года // В сборнике: современные тенденции и актуальные вопросы развития туризма и гостиничного бизнеса в России материалы международной научно-практической конференции. 2017. С. 423-427.

54. Миронов С.С. Охрана общественного порядка на стадионах при проведении Чемпионата мира по футболу в 2018 году / Миронов С.С., Воротилова С.В. // Материалы внутриведомственного научно-практического семинара [Электронный ресурс]. 2016. С. 75-82.

55. Найденышев Ю.В. Приоритетные направления правоохранительной деятельности по обеспечению общественной безопасности при проведении чемпионата мира по футболу / Найденышев Ю.В., Завьялова Н.А. // В сборнике: Проблемы развития российской правовой системы Сборник материалов XIII Всероссийской научно-практической конференции. 2018. С. 132-138.

56. Нанака, Ю. В. Модернизация спортивных объектов Екатеринбурга к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 года // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 26 – 29.

57. Нестеренко, Т. В. Подготовка работников в области спортивно-оздоровительного туризма к участию в проведении крупных спортивных форумов : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Нестеренко Тамара Владимировна. – Майкоп, 2013. – 23 с.

58. Носырева А.К. Транспортно-экологические проблемы г. Екатеринбург В ПЕРИОД подготовки к Чемпионату мира по футболу-2018 // В

сборнике: Техногенная и природная безопасность материалы IV Всероссийской научно-практической конференции. Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова. 2017. С. 303-306.

59. Овчинникова П.В. Экономические траты на строительство к чемпионату мира по футболу 2018 в России / NovaInfo.Ru. 2016. Т. 2. № 57. С. 207-210.

60. Отношение жителей Свердловской области к физической культуре и спорту: итоги социологического мониторинга / под общ. ред. Ю.Р. Вишневого. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2013. 324 с.

61. Отчет № 1 о влиянии Игр. Данные за 2018 гг. [Электронный ресурс] // URL : http://www.sc-os.ru/common/upload/ogi_report_1.pdf. – Дата обращения 15.08.2018.

62. Парада Е.В. Тенденции и особенности подготовки инфраструктуры в регионах, принимающих матчи чемпионата мира по футболу – 2018 // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2016. № 3 (55). С. 123-129.

63. Поротькина В.К. Перспективы развития инфраструктуры г. Екатеринбурга в условиях подготовки к проведению чемпионата мира по футболу / Поротькина В.К., Шарафутдинов Н.Р. // В сборнике: Нугаевские чтения Материалы VIII-ой Международной научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. 2015. С. 144-146.

64. Прищепа, Е.Н. Предложения по формированию концепции использования постсоревновательных объектов Чемпионата мира по футболу 2018 // Тезисы докладов 33-й межвузовской студенческой научно-технической конференции по итогам научно-исследовательской работы студентов в 2013 году. Самарский государственный архитектурно-строительный университет. 2014. С. 90-91.

65. Путина О. В. Волонтерство и вопрос ресурсного обеспечения развития спорта в Полевском городском округе // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б.

Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 118 – 123.

66. Пчелин А.А. Подготовка аэропортов к Чемпионату мира по футболу – 2018 / Транспорт Российской Федерации. 2016. № 6 (67). С. 3-6.

67. Реутова Ю.И. Степень готовности спортивных сооружений и необходимой инфраструктуры в преддверии Чемпионата мира по футболу 2018 года / Реутова Ю.И., Латкина А.О., Верютин В.Н., Ковтун Р.П., Ларина Е.А. // В сборнике: Академическая наука - проблемы и достижения материалы XI международной научно-практической конференции. НИЦ «Академический». 2017. С. 204-207.

68. Родайкина М. А. Варианты коммерческого использования стадиона после ЧМ-18 // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 123 – 127.

69. Салагор И.Р. Объекты Чемпионата мира по футболу и эффективное их использование / Салагор И.Р., Виселёва Ю.О. // В сборнике: современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации сборник статей победителей VIII Международной научно-практической конференции: в 2 частях. 2017. С. 173-175.

70. Сафронов, Р. А. Экономические и финансовые последствия крупных спортивных соревнований для стран-организаторов / Р. А. Сафронов // European science. – 2016. – № 12. – С. 46-50.

71. Семенова Е.И. Перспективы развития регионов после проведения чемпионата мира по футболу 2018 / Семенова Е.И., Савельева О.В. // OlymPlus. Гуманитарная версия. 2017. № 2 (5). С. 54-57.

72. Серова, Н. Б. Преимущества подготовки кадров для сферы физической культуры и спорта в условиях Уральского федерального университета / Н. Б. Серова, А. М. Буркова, В. В. Гайл, Л. К. Тропина // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года

/ под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 29 – 38.

73. Совецание по вопросам подготовки объектов к чемпионату мира по футболу в России // Безопасность труда в промышленности. 2016. № 5. С. 7-8.

74. Степанян В.М. Основные риски в подготовке чемпионата мира по футболу в Екатеринбурге и рекомендации по их преодолению / Степанян В.М., Бариш Л.Х. // В сборнике: Взаимодействие бизнеса с социально-экономической сферой в условиях модернизации экономики и образования Материалы Ежегодной II Международной научно-практической конференции. 2018. С. 38-42.

75. Табунщиков, Ю.А. Стандарт по рейтинговой оценке футбольных стадионов чемпионата мира по футболу FIFA 2018 В России // АВОК: Вентиляция, отопление, кондиционирование воздуха, теплоснабжение и строительная теплофизика. 2015. № 8. С. 4-13.

76. Тельнов А.С. Основные направления развития транспортной системы России в период подготовки к Чемпионату мира по футболу / Тельнов А.С., Смирнова Т.В. // В сборнике: Нугаевские чтения Материалы VIII-ой Международной научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. 2015. С. 187-189.

77. Тимербулатова Д.И. Влияние проведения Чемпионата мира по футболу на развитие сферы туризма в России / Тимербулатова Д.И., Лазарева М.В., Уханова Р.М. // В сборнике: Нугаевские чтения Материалы VIII-ой Международной научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. 2018. - С. 358-359.

78. Третьяков М.С. Чемпионат мира по футболу 2018 года: реакция российских и зарубежных СМИ на решение ФИФА // Век информации. 2017. Т. 1. № 2. С. 267-269.

79. Тропина Л. К. Информационное обеспечение туристов и гостей чемпионата мира по футболу 2018 года в городе Екатеринбурге с использованием специализированных интернет-ресурсов // материалы

Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 135 – 142.

80. Тутинас, Е. В. Отдельные вопросы обеспечения безопасности в период проведения крупных спортивных мероприятий / Е. В. Тутинас, А. Б. Шумилина // Юрист-правовед. – 2015. – № 4. – С. 27-31.

81. Факторы устойчивого развития регионов России: монография / В.В. Веницына, О.С. Гайфутдинова, П.М. Горшенина и др. / Под общ. ред. С.С. Чернова. – Книга 6. – Новосибирск: ЦРНС, 2009. – 326 с.

82. Фитина, Л. Н. О наследии чемпионата мира по футболу fifa 2018 года в России: обеспечение эффективного использования тренировочных площадок в постсоревновательный период // материалы Международ. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2–4 марта 2017 года / под общ. ред. Н. Б. Серовой ; отв. за вып. Д. Ю. Нархов. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – С. 20 – 26.

83. Хилажев Р.О. Россия в ожидании чемпионата мира по футболу 2018 года В сборнике: научные преобразования в эпоху глобализации сборник статей международной научно-практической конференции: в 4 частях. 2017. С. 216-220.

84. Цветков, С.А. Организационно-экономические подходы по противодействию бойкота Чемпионата мира по футболу 2018 / Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2014. № 11 (117). С. 163-166.

85. Ширшикова А.В. Соответствие международным стандартам ФИФА городов-организаторов Чемпионата мира по футболу – 2018 // В сборнике: XXX Международные Плехановские чтения Сборник статей: в 2-х томах. Ответственные студенческого научного общества РЭУ им. Г. В. Плеханова: Н. Л. Блинкова (главный организатор); А. Г. Давыдова, В. В. Климашина, Ю. П. Жихарева, П. Р. Костюк (заместители). 2017. С. 501-504.

86. Штода, М. Л. Некоторые аспекты правового регулирования деятельности организаторов спортивных соревнований / М. Л. Штода, М. Н.

Есаулов, Е. Ю. Платонова, Е. Б. Огнева // «Человек, общество и культура в XXI веке» : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 31 октября 2017 г. – Белгород, 2017. – С. 148-151.

87. Экономические и социальные аспекты развития спортивных услуг : монография / под ред. Н.А. Восколович. – М. : ТЭИС, 2012. – 144 с. – ISBN 978-5-7218.

88. Экономические итоги чемпионата мира по футболу в бразилии и форсайт России-2018 (по материалам дискуссионного клуба) // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2014. № 11 (77). С. 117-119.

89. О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации (с изменениями на 3 августа 2018 года) (редакция, действующая с 16 августа 2018 года)

90. Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

91. Приказ Минспорта России от 01.04.2014 № 178 «Об утверждении типовой формы соглашения о предоставлении иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на мероприятия по подготовке к проведению чемпионата мира по футболу 2018 года в Российской Федерации, связанные со строительством или реконструкцией тренировочных площадок».

92. Постановление Правительства РФ от 24.10.2013 № 945 «О порядке координации деятельности и организации взаимодействия федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и организаций по вопросам, связанным с реализацией Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу и контролем хода ее реализации».

93. Федеральный закон от 07.06.2013 № 108-ФЗ «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

94. Распоряжение Правительства РФ от 29.07.2013 № 1333-Р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Федерального закона «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты».

95. Постановление Правительства РФ от 15.02.2014 № 105 «Об определении уполномоченного федерального органа исполнительной власти, утверждающего форму соглашения, заключаемого с застройщиками или техническими заказчиками в целях осуществления строительного контроля в процессе строительства, реконструкции и (или) капитального ремонта объектов спорта, предназначенных для подготовки и проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года, а также строительства объектов инфраструктуры, не относящихся к объектам спорта, предназначенным для подготовки и проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года».

96. Об утверждении программы подготовки к проведению в свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года (с изменениями на: 22.12.2016) постановление правительства Свердловской области от 27 декабря 2013 года N 1683-ПП

97. О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : федеральный закон от 07.06.2013 № 108-ФЗ.

98. Об утверждении требований к объектам спорта, предназначенным для проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка

конфедераций FIFA 2017 года (с изменениями на 4 ноября 2017 года).
Постановление правительства РФ

99. Постановление Правительства Самарской области №668 от 27 ноября 2013 года об утверждении государственной программы Самарской области «Охрана окружающей среды Самарской области на 2014-2020 годы» [Электронный ресурс] // URL : <http://docs.cntd.ru/document/464006623#loginform>. – Дата обращения 15.08.2018.

100. Постановление Правительства Самарской области №704 от 29 ноября 2013 года об утверждении государственной программы Самарской области «Подготовка к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу» [Электронный ресурс] // URL : <http://docs.cntd.ru/document/464008858>. – Дата обращения 15.08.2018.

101. Рейтинг российских городов по загрязнению атмосферы в 2012 году [Электронный ресурс] // URL : <http://ria.ru/infografika/20130806/954525899.html>. – Дата обращения 15.08.2018.

102. Gorbacheva V.S. he organisation of the catering service at the fifa world cup 2018 / Gorbacheva V.S., Kolesova E.M. // В сборнике: Актуальные проблемы профессиональной сферы в современном мире материалы IV международной научно-практической конференции молодых ученых на иностранных языках. 2017. С. 87-89.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Анкета

«Отношение жителей Екатеринбурга к проведению ЧМ 2018 по футболу»

1. Как вы относитесь к предстоящему ЧМ 2018 по футболу?

- a) Положительно
- b) Отрицательно
- c) Нейтрально

2. Являетесь ли вы футбольным болельщиком или фанатом?»

- a) Да
- b) Нет
- c) Редко
- d) Болею за команду страны

3. Как вы планируете следить за матчами и их результатами?

- a) На стадионе
- b) По телевизору
- c) Средствами сети Интернет
- d) Не буду следить

4. Каким образом на Вас отразилась подготовка города к ЧМ 2018?

ответ _____

5. Какие положительные моменты вы наблюдаете в подготовке города к ЧМ 2018?

6. Какие отрицательные моменты вы наблюдаете в подготовке города к ЧМ 2018?

7. На ваш взгляд, продолжают ли благоустройство города после проведения ЧМ 2018?

- a) Да, продолжают
- b) Нет, не продолжают

- c) Сомневаюсь в продолжении благоустройства
8. Как Вы считаете, в связи с проведением ЧМ 2018 большая ли нагрузка ляжет на бюджет города?
- a) На бюджет будет оказана значительная нагрузка
- b) На бюджет будет оказана незначительная нагрузка
- c) Затрудняюсь ответить
9. Участвовали ли Вы в обсуждении проекта изменения города на сайте Администрации г.Екатеринбург?
- a) Да
- b) Нет
- c) Не был осведомлен
10. На ваш взгляд, будет ли обеспечена на должном уровне безопасность во время проведения ЧМ?
- a) Да, уверен
- b) Сомневаюсь
- c) Нет, не уверен
11. На Ваш взгляд, нужно ли проводить в Екатеринбурге подобные мероприятия в будущем?
- a) Да
- b) Нет
- c) Затрудняюсь ответить
12. Каково значение проведения ЧМ по футболу, отметьте один или несколько вариантов
- a) Это – важный фактор развития инфраструктуры спорта в стране и регионах
- b) Это – стимул развития отечественного спорта: профессионального и массового
- c) Повышение престижа России, ее роли в международном спортивном движении
- d) Они способствуют международному сотрудничеству

- e) Сфера физкультуры и спорта нуждается в постоянной и систематической поддержке, а не только в период подготовки к крупным международным спортивным событиям
- f) Благодаря им расширятся возможности пропаганды спорта, спортсменов
Участие российских спортсменов укрепляют патриотизм россиян
- g) Они привлекут к занятиям физкультурой и спортом все новых и новых людей
- h) Опасаюсь, что затраты на эти мероприятия не будут достаточно эффективными
- i) Меня эти события не интересуют, я безразличен к физкультуре и спорту

13. Как вы относитесь к реконструкции Центрального стадиона?

- a) Положительно
- b) Отрицательно
- c) Безразлично
- d) Затрудняюсь ответить

14. Какие на Ваш взгляд положительные изменения затронут г.Екатеринбург, отметьте один или несколько вариантов ?

Изменение облика города в лучшую сторону

Развитие спорта в Екатеринбурге

Улучшение качества дорог

Привлечение дополнительных инвестиций в регион

Ваш вариант _____

15. Какие на Ваш взгляд негативные изменения затронут г.Екатеринбург, отметьте один или несколько вариантов?

- a) Напрасная трата бюджетных средств
- b) Ухудшение экологического состояния города и региона
- c) После ЧМ построенные объекты не будут востребованы
- d) Повышение цен на товары и услуги
- e) Другое

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента
физической культуры и туризма

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

 В.М. Гелецкий

« 05 » 07 2019 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

ВЛИЯНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ФУТБОЛУ НА
РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

49.04.01 Физическая культура

49.04.01.03 Менеджмент в физической культуре и спорте

Научный руководитель  канд. пед. наук, профессор В.М.Гелецкий

Выпускник  Е.А. Чиркова

Рецензент  канд. пед. наук, доцент С.Л. Садырин

Нормоконтролер  О.В. Соломатова

Красноярск 2019