

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и
туризма

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Гелецкий В.М.

« _____ » _____ 2019 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ
СПОРТИВНОЙ ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ КРОО «ФЕДЕРАЦИЯ
БОКСА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ»)

49.04.01 Физическая культура
49.04.01.01 Менеджмент в физической культуре и спорте

Научный руководитель _____ канд.экон.наук, доцент М.С.Злотников

Выпускник _____ Е.Н. Савина

Рецензент _____ А.В.Китаев

Нормоконтролер _____ О.В.Соломатова

Красноярск 2019

РЕФЕРАТ

Диссертационная работа по теме «Совершенствование модели деятельности региональной спортивной федерации (на примере КРОО «Федерация бокса Красноярского края»)» выполнена из введения, трёх глав, выводов. Её объём составляет 93 страницы машинописного текста, в том числе 20 таблиц, 12 рисунков, список литературных источников, включающий 100 наименований.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СПОРТИВНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ, БОКС, МОДЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ, ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ, МЕНЕДЖМЕНТ.

Проанализировав проблематику и предмет исследования, была выдвинута гипотеза исследования, что совершенствование модели деятельности региональной спортивной федерации с учетом современных условий функционирования организации (внешние условия среды организации – социально-экономические, политические, правовые) позволит увеличить эффективность работы организации, что приведет к увеличению массовости, развитию, популяризации бокса в регионе, а также улучшению результативности спортивной деятельности.

Объект исследования – КРОО «Федерация бокса Красноярского края».

Предмет исследования – механизм совершенствования модели деятельности Федерации бокса Красноярского края.

Цель исследования – совершенствование модели деятельности Федерации бокса Красноярского края с учетом современных условий функционирования организации.

Благодаря учету современных условий функционирования организации, научно-обоснованная модель деятельности федерации бокса Красноярского края позволит увеличить эффективность ее функционирования в современных условиях.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические основы деятельности региональной спортивной федерации по боксу.....	6
1.1 Содержание деятельности региональных спортивных федераций...	6
1.2 Характеристика финансово-экономической деятельности спортивных федераций.....	14
1.2.1 Содержание финансово-экономической деятельности.....	14
1.2.2 Источники финансирования региональной спортивной федерации.....	17
1.2.3 Расходы региональной спортивной федерации.....	21
1.2.4.Оценка эффективности экономической деятельности региональной спортивной федерации.....	23
1.3. Показатели эффективности развития вида спорта в регионе.....	28
2 Организация и методы исследования	33
2.1 Организация исследования.....	33
2.2 Методы исследования.....	34
3 Совершенствование модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края».....	37
3.1 Анализ деятельности Федерации бокса Красноярского края.....	37
3.2 Разработка мероприятий по совершенствованию деятельности Федерации бокса Красноярского края.....	68
3.3 Оценка социально-экономической эффективности деятельности предприятия с учетом предложенных мероприятий.....	73
Заключение.....	81
Список использованных источников.....	83

ВВЕДЕНИЕ

Развитие физической культуры и спорта является одним из приоритетных направлений государственной политики Российской Федерации, и соответственно, отдельных субъектов РФ. Уровень спортивных достижений спортсменов часто рассматривается как показатель прочности политической системы, которую они представляют, и жизнеспособности нации в целом.

В связи с экономическими кризисами последнего десятилетия, произошедшими в России, социально-экономические условия функционирования спортивных организаций полностью изменились и, как следствие, должны измениться принципы управления организациями.

В сложившейся ситуации должна возрасти роль общественных организаций, и в первую очередь – федераций по видам спорта. В связи с сокращением финансирования на развитие массового спорта (12-14% от всего финансирования на ФКиС в РФ) региональным спортивным федерациям нельзя всю деятельность группировать вокруг результатов сборных команд. В стратегии развития видов спорта в регионе одной из главных задач должно стоять развитие массового спорта и популяризация вида спорта среди детей и молодежи.

На современном этапе развитие бокса в Красноярском крае носит регрессивный характер. Как показывает статистика, снижается количество занимающихся боксом в детско-юношеских спортивных школах; с каждым годом участников соревнований, проводимых внутри региона, становится меньше. Анализ результатов выступлений спортсменов показывает, что общее количество призовых мест, занятый на межрегиональных и всероссийских официальных соревнованиях членами сборной Красноярского края, уменьшается. Вместе с этим снизилось общее число официальных коммерческих турниров, проводимых на территории Красноярского края. Основной причиной регресса развития бокса в Красноярском крае является

сокращение финансирования данного вида спорта в сочетании не адаптивностью к новым экономическим условиям существования региональной спортивной федерации.

Федерация бокса Красноярского края является организацией, главная миссия которой – развитие вида спорта «Бокс» в данном регионе. Для эффективного функционирования в изменившихся экономических условиях внешней среды модель деятельности региональной спортивной Федерации по боксу требует модернизации.

Актуальность исследования заключается в том, что традиционная модель деятельности Федерации бокса Красноярского края не адаптирована к современным условиям функционирования региональной спортивной федерации.

Объект исследования – КРОО «Федерация бокса Красноярского края».

Предмет исследования – механизм совершенствования модели деятельности Федерации бокса Красноярского края.

Цель исследования – совершенствование модели деятельности Федерации бокса Красноярского края с учетом современных условий функционирования организации.

Задачи исследования:

1. Изучить теоретические основы деятельности спортивных федераций;
2. Проанализировать деятельность Федерации бокса Красноярского края;
3. На основе результатов анализа усовершенствовать модель деятельности федерации бокса Красноярского края.

Гипотеза исследования: совершенствование модели деятельности Федерации бокса Красноярского увеличит ее результативность, если изменить модель деятельности с учетом современных условий функционирования организации.

1. Теоретические основы деятельности региональной спортивной федерации

1.1 Содержание деятельности региональных спортивных федераций

Согласно федеральной и региональной отраслевой нормативной документации особое место в организационной структуре управления физической культурой и спортом занимает взаимодействие органов власти с общественными организациями [54], [55].

На сегодняшний день общественные спортивные организации представляют собой целостный блок и органическую часть системы управления физической культурой и спортом в Российской Федерации. Одними из коих являются общероссийские, региональные и местные спортивные федерации. Такие общественные объединения создаются и функционируют с целью развития видов спорта на определенной территории страны, субъекта федерации либо муниципального образования [46].

Федеральным законом о физической культуре и спорте определено, что общероссийской спортивной федерацией является общественная организация, созданная на основе членства, получившая государственную аккредитацию и целями которой являются развитие одного или нескольких видов спорта, их популяризация, организация, а также проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов - членов спортивных сборных команд [55].

Для аккредитации общероссийской спортивной федерации необходимо - наличие в числе ее членов аккредитованных региональных спортивных федераций более половины субъектов Российской Федерации.

Вместе с этим, необходимо признание федерации Олимпийским комитетом России (для федераций, входящих в состав международных спортивных объединений, признанных МОК), а также членство в международном объединении (если она входит в такое объединение). В

обязательном порядке должны быть представлены принятые федерацией правила проведения соревнований по виду спорта, который она представляет; положение об отборе и формировании сборных команд для участия в международных соревнованиях [44].

По мнению Т.Н. Ипполитовой, аккредитацию всероссийских спортивных федераций в соответствии с Законом осуществляет федеральный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта, на органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации возлагается обязанность аккредитации региональных спортивных федераций.

Региональная спортивная федерация создается и функционирует в целях развития определенного вида или определенных видов спорта на территории субъекта Российской Федерации (края, области, республики, автономного округа). Она может быть образована в форме регионального отделения всероссийской спортивной федерации по виду спорта [34].

Местная спортивная федерация создается и действует в целях развития определенного вида или определенных видов спорта на территориях муниципального района, городского округа, внутригородского муниципального образования города федерального значения. На рисунке 1 показаны типологическая организационная структура управления спортивной федерации [55].



Рисунок 1 - Структура управления спортивной федерации (Братков)

По мнению С.В. Алексеева, высшим органом управления спортивной федерации, как и любого общественного объединения, является общее собрание ее членов, на котором избирается его президиум, возглавляемый президентом федерации. Президиум федерации включает в себя тренерский совет, спортивно-техническую комиссию, коллегия судей, комиссию по детскому и юношескому спорту, комиссию по пропаганде. По мере необходимости могут быть созданы иные комиссии, обеспечивающие работы по другим направлениям развития вида спорта [2].

В.Н. Баранов утверждает, что ранее достоинство успешных общественных организаций, в том числе и по видам спорта — устойчивая организационная структура — ныне может считаться недостатком ввиду того, что организация с инерционной и негибкой системой управления может мгновенно реагировать на изменение требований рынка, в том числе и рынка сферы физической культуры. Способность спортивной федерации быстрее и

легче адаптироваться к изменениям внешней среды ее функционирования (в частности к изменениям социально-экономической ситуации) становится важнейшим условием успешного развития организации [9].

По мнению М.И. Золотова, спортивные федерации в установленном отраслевым законодательством порядке имеют права на следующее:

1) Организация и проведение по соответствующему им статусу и виду спорта официальных чемпионатов, первенств и кубков, разработка и представление в соответствующие государственные органы на утверждение положения (регламенты) о таких спортивных мероприятиях, наделение статусом чемпионов, победителей первенств, обладателей кубков, а также делегирование на определенный ею срок иным созданным в виде некоммерческих организаций физкультурно-спортивным организациям право на проведение таких соревнований;

2) Отбор и представление спортсменов по соответствующим видам спорта на присвоение спортивными государственными организациями званий и квалификаций;

3) Отбор и представление тренеров по соответствующим видам спорта на присвоение спортивными государственными организациями званий и категорий:

4) Отбор и представление спортивных судей по соответствующим видам спорта на присвоение судейских категорий государственными спортивными организациями, а также осуществлять переаттестацию: судей всероссийской категории – общероссийскими федерациями, судей I категории и ниже – региональными федерациями;

5) Осуществление формирования спортивных сборных команд по соответствующим видам спорта и представлять их на утверждение в соответствующие государственные спортивные организации: сборных команд России для участия в международных спортивных соревнованиях – общероссийскими федерациями, сборных команд субъекта РФ для участия в

межрегиональных и всероссийских спортивных соревнованиях – региональными федерациями;

б) Участие в формировании Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий – общероссийскими федерациями и календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий субъекта РФ – региональными федерациями;

7) Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий по соответствующим видам спорта [32].

Э.Н. Калдариков в своем исследовании отмечает, что помимо правовых регалий общероссийские и региональные спортивные федерации имеют обязательства. Перед ними ставятся задачи, практически единообразные для всех видов спорта:

1) Обеспечение развития соответствующих видов спорта во взаимодействии с иными субъектами физической культуры и спорта в соответствии с программами развития соответствующих видов спорта в субъекте Российской Федерации;

2) Обеспечение подготовки спортивных сборных команд по соответствующим видам спорта для участия в официальных спортивных соревнованиях, включенных в календарный план спортивных мероприятий;

3) Участие в реализации Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий и календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий субъекта РФ;

4) Участие в разработке в установленном порядке требований и норм соответствующих видов спорта в целях их включения в Единую всероссийскую спортивную классификацию, а также квалификационных требований к присвоению соответствующих квалификационных категорий спортивных судей;

5) Разработка и представление в орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта программы развития соответствующих видов спорта в порядке, установленном этим органом [38].

По мнению С.И. Гуськова, главная цель функционирования региональной спортивной федерации - развитие вида спорта. Развитие вида спорта осуществляется в двух направлениях:

а) Развитие массового спорта (дестко-юношеский спорт, студенческий спорт, «спорт для всех»);

б) Развитие спорта высших достижений (повышение результатов сборных команд на межрегиональных, всероссийских и международных соревнованиях) [28].

Таким образом, деятельность региональных спортивных федераций для достижения главной цели их существования, согласно действующему законодательству в области физической культуры и спорта, осуществляется в нескольких направлениях.

А.С. Маршалова отмечает, что региональная спортивная федерация представляет и защищает интересы Членов Федерации в отношении с третьими лицами по вопросам соответствующим целям и задачам Федерации, прописанных в ее уставе, а именно:

– Участвует в разработке и реализации целевых, комплексных и учебных программ развития вида спорта в регионе, а также других документов в данном виде спорта;

– Вносит предложения в государственные и общественные организации по различным вопросам общественной жизни, в том числе по вопросам развития спорта;

– Осуществляет в пределах своей компетенции укрепление спортивных связей и представляет интересы региональной общественности по виду спорта на всероссийском уровне;

– Выдвигает своих представителей в руководящие и иные органы спортивных организаций и учреждений, в том числе и общероссийские [45].

Наряду с этим региональная спортивная федерация организует подготовку сборной команды региона по виду спорта для участия в межрегиональных и всероссийских соревнованиях от имени субъекта РФ; формирует и финансирует составы сборных команд спортсменов и тренеров, а также других специалистов, привлекаемых для подготовки и участию сборных команд субъекта РФ в соревнованиях. По мнению Ю.М. Николаева, подготовка спортивного резерва проходит преимущественно в физкультурно-спортивных обществах, ведомственных физкультурных организациях и местных спортивных структурах - спортивных клубах и спортивных школах различного ранга, финансируемых из государственного и муниципального бюджетов [50].

Л.Ф. Иглесиас говорит о том, что помимо подготовки обеспечения подготовки спортивного резерва, региональная спортивная федерация в установленном порядке организует и проводит официальные всероссийские, межрегиональные, региональные и местные соревнования по виду спорта [35].

Региональная спортивная федерация содействует созданию спортивных центров, клубов, союзов, коллективов, команд, школ и.т.п. на территории региона, привлекая внебюджетные средства от спонсоров и меценатов, регулируя организационно-правовые вопросы, оказывая им методическую и практическую помощь [15].

Для популяризации вида спорта и привлечения спонсоров, региональная спортивная федерация осуществляет PR-деятельность через средства массовой информации, проводит мероприятия по развитию и популяризации вида спорта на территории региона. Информационное освящение спортивных мероприятий, трансляции, рекламные ролики содействуют увеличению массовости вида спорта и роста количества занимающихся [43].

Региональная спортивная федерация осуществляет в соответствии с целями, прописанными в ее уставе, издательскую, рекламную, информационную деятельность

М.Х. Комлев утверждает, что одним из инструментов продвижения деятельности федерации является собственная символика (бренд), в том числе флаг, эмблема, вымпелы, а также гимн, медали, грамоты, дипломы и специальные знаки, а также бланки и штампы, содержащие логотип федерации, логотипы и наименования спонсоров федерации. Региональная спортивная федерация организует изготовление спортивной и наградной атрибутики и другой продукции со своей символикой. Символика Федерации подлежит государственной регистрации и учету в порядке, установленном законодательством Российской Федерации [42].

По мнению А.В. Починкина, для улучшения качества работы функционального звена организации, региональная спортивная федерация организует и проводит мероприятия по повышению квалификации тренеров, судей, других специалистов в области спорта; взаимодействует с институтами подготовки и повышения квалификации кадрового резерва. С этой же целью организует издание методических, спортивно-информационных и других печатных материалов по вопросам вида спорта.

В то же время региональная спортивная федерация обеспечивает соблюдение ее членами, спортсменами, тренерами, судьями и другими специалистами спортивной этики и предпринимает меры по предотвращению применения спортсменами, тренерами и другими специалистами запрещенных средств и препаратов в спорте [60].

По мнению И.М. Сидоркевича, помимо основных направлений деятельности, региональная спортивная федерация должна обеспечивать социальную защиту прав и интересов спортсменов, тренеров и других специалистов в области вида спорта; заботу о ветеранах вида спорта; организовывать программы социальной адаптации спортсменов, закончивших свою профессиональную деятельность [69].

Э.М. Шаруненко считает, что немаловажным является научное направление деятельности региональной спортивной федерации. По его мнению, содействие в организации научных исследований в области теории и практических методик подготовки спортсменов, реабилитации их здоровья, проведение и участие в научно-практических семинарах, выставках, совещаниях, направленных на совершенствование учебно-методического обеспечения подготовки спортсменов и кадрового резерва способствует повышению качества работы региональной спортивной федерации [80].

Согласно действующему законодательству, осуществление деятельности региональной спортивной федерации невозможно без прохождения обязательной процедуры государственной аккредитации. Право государственной аккредитации принадлежит органам исполнительной власти субъекта Российской Федерации. Аккредитована может быть лишь одна федерация по виду спорта на территории региона. Данная процедура дает спортивной федерации определенные права и накладывает на нее обязанности [52].

Для получения государственной аккредитации и приобретения статуса региональной спортивной федерации региональная общественная организация или структурное подразделение (региональное отделение) общероссийской спортивной федерации представляет документы, перечень и срок подачи которых определяются в соответствии с порядком проведения государственной аккредитации региональных спортивных федераций [55].

1.2 Характеристика финансово-экономической деятельности региональной спортивной федерации.

1.2.1 Содержание финансово-экономической деятельности

В исследованиях последнего десятилетия часто отмечается выросший научный и практический интерес к особенностям экономики и управления

спортивными федерациями. Данная тенденция прослеживается в появлении исследований, посвящённых различным аспектам их деятельности. Необходимость функционирования в условиях рыночной экономики заставляет федерации уделять больше внимания экономическим аспектам своей деятельности [26], [55], [64].

Л.И. Гончаренко утверждает, что региональные спортивные федерации имеют два основных источника финансирования: краевой бюджет и собственная деятельность. Средства из краевого бюджета предоставляются в виде субсидий, направленных на организацию подготовки сборных команд субъекта РФ непосредственно федерациями. Доход от собственной деятельности федераций состоит из членских взносов, пожертвований физических и юридических лиц и средств, полученных за счёт ведения коммерческой деятельности [21].

По мнению О.Н. Степановой, в современных экономических условиях существования региональных спортивных федераций без стабильного финансирования невозможно развитие вида спорта. Потенциальным источником финансирования федераций является их предпринимательская деятельность [71].

Е.Н. Узберг утверждает, что коммерческая деятельность рассматривается в симбиозе с маркетингом как инструментом повышения экономической эффективности. Однако, природа продвижения товаров и услуг некоммерческих организаций намного сложнее. Здесь политика маркетинга не ограничивается лишь применением его отдельных элементов при осуществлении коммерческой деятельности, потому как получение доходов не основная цель спортивной федерации, а лишь инструмент для ее достижения [73]. По этой причине многие федерации не акцентируют должного внимания на осуществление данного вида деятельности, и поэтому теряют адаптивность к современным экономическим условиям существования.

Согласно Гражданскому кодексу, некоммерческие организации, региональные спортивные федерации, могут осуществлять предпринимательскую (коммерческую) деятельность. Это возможно, если предусмотрено их уставами, а также, если содействует либо обеспечивает достижение целей, ради которых созданы данные организации. Соответственно, полученный доход региональные спортивные федерации направляют на осуществление своей деятельности [89].

Применительно к региональной спортивной федерации, бюджет является основным официальным планово-финансовым документом по учету и исчислению предстоящих доходов и расходов на определенный период времени. Доходная часть содержит информацию об источниках и размерах финансовых поступлений, расходная - о направлениях их реализации [36].

Главным требованием к формированию бюджета некоммерческой организации (какой и является спортивная федерация) - соответствие целевых поступлений средств направлению их использования, что подлежит государственному контролю. В случае несовпадения сумма дохода, использованная не по назначению, в качестве санкции изымается в федеральный бюджет. Иными словами, региональная спортивная федерация имеет право использовать поступившие средства только на реализацию целей ее существования, в соответствии с ее уставом [51].

В настоящее время в России нормативные указания по составлению и исполнению бюджета для некоммерческих организаций отсутствуют. Эти организации самостоятельно определяют перечень статей бюджета, а также размеры доходов и расходов. Бюджет региональной спортивной федерации рассматривается и утверждается высшим органом управления – собранием членов федерации, далее согласовывается с учредителями [52]. По мнению специалистов в области управления в физической культуре и спорте, спортивные федерации при составлении бюджета зачастую ориентируются на опыт бюджетных организаций.

1.2.2 Источники финансирования региональной спортивной организации

По источникам поступления денежных средств региональная спортивная федерация (как и любая организация, имеющая статус некоммерческой) принципиально отличается от любой коммерческой организации, которая имеет в качестве основного источника дохода выручку от реализации произведенных товаров и услуг.

С.В. Алексеев считает, что право спортивных федераций пользоваться достаточно многообразными источниками дохода есть своеобразная «привилегия» за общественно значимую деятельность, заключающуюся в оздоровлении населения, пропаганды здорового образа жизни и занятий спортом, создание условий для развития массового спорта, увеличение продолжительности жизни населения, воспитании здорового поколения, а также инвестировать получаемую прибыль в эти же виды деятельности. Данные источники доходов и выступают финансовым обеспечением выполнения некоммерческой организацией своих уставных функций [1].

По мнению А.М. Малинина, самыми распространенными источниками доходов спортивных федераций являются:

- 1) Членские взносы;
- 2) Поступления от учредителей;
- 3) Добровольные взносы и пожертвования;
- 4) Целевые поступления;
- 5) Средства из государственного бюджета;
- 6) Выручка от платной реализации услуг (товаров);
- 7) Дивиденды (доходы, проценты);
- 8) Доходы, получаемые от собственности данной организации;
- 9) Другие, не запрещенные законодательством, поступления спортивной федерации [43].

Э.Г. Алиев предлагает следующую классификацию доходов от деятельности региональной спортивной федерации:

- 1) Поступлений от вступительных и членских взносов;
- 2) Добровольных взносов и пожертвований;
- 3) Поступлений от проводимых лекций, выставок, лотерей, аукционов, курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки;
- 4) Доход от проводимых спортивных мероприятий, в том числе от продажи прав телевизионных трансляций, рекламных мест, сдачи в аренду торговых точек во время проведения мероприятий;
- 5) Доходов от коммерческой деятельности, в том числе продажи спортивной атрибутики, инвентаря, экипировки, платных секций и оказания услуг [3].

А.Д. Подголовов характеризует механизм формирования бюджета региональной спортивной федерации по названным источникам.

Регулярные и вступительные взносы членов региональной спортивной федерации поступают на основе положений предусмотренных учредительными документами (устав спортивной федерации) или решением органов управления данной организацией. Тем же образом регулируются и поступления от учредителей, если таковым не является государство.

Другую часть доходов, не связанную с каким-либо нормированием, представляют добровольные взносы, пожертвования, спонсорская помощь. В некоторых спортивных федерациях данная статья доходов является ведущей и имеет наибольший удельный вес. Поэтому работа по привлечению спонсоров и меценатов в спортивной федерации должна носить приоритетный характер [57].

По мнению И.М. Сидоркевич, целевые поступления от граждан и юридических лиц имеют адресное назначение - финансирование конкретных программ.

Средства из государственного и местных бюджетов выделяются для осуществления определенных проектов, программ, мероприятий. Для получения субсидий из краевого бюджета региональной спортивной федерации необходимо предоставить программу развития вида спорта на определенный период времени в данном регионе. Размер финансов, предназначенный для достижения этих целей, фиксируются в расходной части государственного бюджета и имеют адресное направление прямому получателю в лице отраслевого министерства (ведомства), которое, в свою очередь, может передать эти средства реальным исполнителям – региональной спортивной федерации [67].

По мнению В.А Черепова, значительную часть в структуре доходов спортивной федерации как некоммерческой организации занимает выручка от реализации товаров и услуг. По происхождению этот доход может быть результатом как основной (продажа билетов и прав на трансляцию спортивных событий, заключение спонсорских соглашений и т.д.) так и предпринимательской деятельности (непосредственно продажа товаров и оказание услуг) [79].

А.М. Шахмалов утверждает, что на рынке спортивных услуг некоммерческие производители встречаются с аналогичными коммерческими производителями, и им необходимо заботиться о своей конкурентоспособности как ценовой, так и качественной. Для оказания качественных услуг потребителям спортивной федерации необходимо иметь достаточно оснащенную материально-техническую базу, а также маркетинговый план с учетом особенностей деятельности спортивной федерации [81]. Данный источник доходов, так же как вступительные и регулярные взносы участников, является наиболее стабильным и независимым, с одной стороны, от намерений жертвователей и спонсоров и, с другой стороны, от возможностей государственного бюджета.

В практике зарубежных стран (особенно стран с развитой рыночной экономикой) некоммерческие организации, так же как и физические и

юридические лица, приобретают ценные бумаги (акции, облигации), делают вклады и, соответственно, получают по ним дивиденды и проценты. В России этот источник дохода физкультурно-спортивных организаций не получил достаточно широкого развития из-за нестабильности и несовершенства фондового рынка и риска финансовых потерь, а также по причине недостатка средств, которые можно было бы изъять из оборота для долгосрочных вложений [83].

На рисунке изображена схема финансирования некоммерческих организаций (к коим и относятся спортивные федерации в РФ).

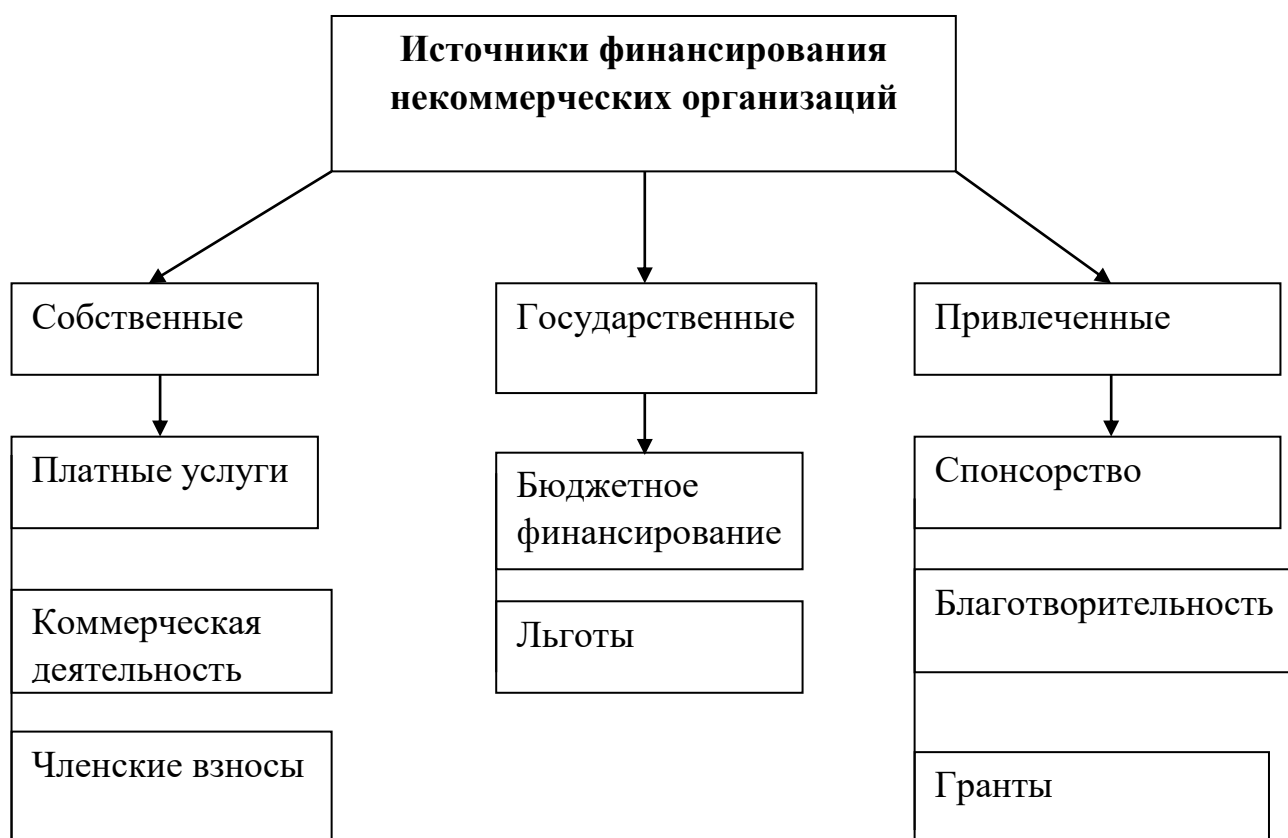


Рисунок 2 - Финансирование некоммерческих организаций

Назарова В.В. и Бирюкова Д.С выделяют 3 основных вида источников финансирования – собственные средства, финансирование от государства в виде льгот и бюджетных средств и привлеченные средства от грантов, спонсорства и меценатства. Спортивные федерации действующему

законодательству РФ могут привлекать средства по всем трем данным каналам. Региональная спортивная федерация после прохождения процедуры государственной аккредитации получает субсидии на развитие вида спорта в регионе на годовой период. Как и любая общественная организация, спортивная федерация получает членские и вступительные взносы, а также имеет право заниматься коммерческой деятельностью, при условии, что прибыль будет распределяться на реализацию уставных целей. Федерация может участвовать в конкурсах на получения грантов из каких-либо фондов, а также получать средства от спонсоров и меценатов [48].

1.2.3 Расходы некоммерческой физкультурно-спортивной организации

По мнению В.И. Спинова, деятельность любой организации связана с издержками (затратами). Затраты отражают, сколько и каких ресурсов было использовано. Деятельность региональной спортивной федерации связано с осуществлением определенных расходов [70]. Л.В. Михно предлагает следующую классификацию расходов:

- 1) Расходы на выполнение основной уставной деятельности (расходы административно-хозяйственного характера);
 - а) расходы содержания штатного персонала (заработная плата, иные выплаты), отчисления в фонд социального страхования и т.д.
 - б) Расходы на аренду помещений и их содержание (оплата услуг связи, охраны, командировочные и представительские расходы, амортизационные отчисления, оплата коммунальных услуг, расходы на ремонт и т.д.)
 - в) Целевые расходы на выполнение программ и мероприятий уставной деятельности (покупка инвентаря и оборудования командирование сборных команд региона, проведение спортивных мероприятий, конференций, проведение мероприятий по пропаганде ЗОЖ и занятий спортом, издательская деятельность и т.д.)

2) Расходы на осуществление предпринимательской (коммерческой) деятельности:

а) Затраты на производство и реализацию товаров и услуг (аренда помещений, заработная плата специалистам, спортивный инвентарь, затраты на рекламу и продвижение товаров и услуг, изготовление сувенирной продукции и т.д.)

б) Инвестиционные затраты (это капитальные вложения, имеющие целью расширение объемов собственного производства, а также извлечение доходов на финансовых и фондовых рынках). Данный вид расходов редко встречается в планировании бюджета региональных спортивных федераций, так как большинство физкультурно-спортивных некоммерческих организации не осуществляют инвестиционную деятельность по причине неимения свободных финансов.

в) Средства, переданные в результате внутривозвратных расчетов, а именно затраты, связанные с созданием продукции (работ, услуг), предназначенной для других подразделений некоммерческой организации (типографские расходы, оплата ремонта и обслуживания компьютеров и т.п.); потери и списание пришедших в негодность оборудования, транспортных средств, малоценных предметов и т. п. [46].

Спортивная федерация имеет определенные льготы по налогообложению, так как является общественной некоммерческой организацией и реализует социально-значимые цели, которые являются приоритетными в программе развития России. Все документы отчетности предоставляются в налоговую службу за годовой период. Региональная спортивная федерация самостоятельно осуществляет учет хозяйственной деятельности и имеет свой баланс [94].

1.2.4 Оценка эффективности финансово-экономической деятельности региональной спортивной федерации

Региональные спортивные федерации можно отнести к категории некоммерческих организаций. Следовательно, к ним применимы все экономические постулаты некоммерческих хозяйствующих субъектов. М.Д. Гуляев утверждает, что деятельность некоммерческих организаций состоит из двух взаимодополняющих составляющих – коммерческой и некоммерческой деятельности. Некоммерческая составляющая является главной целью их функционирования и выражается в социальном эффекте, который они и должны обеспечивать [24].

Для региональных спортивных федераций, это, прежде всего, оздоровление населения, и, содействие в гармоничном развитии и воспитании молодежи, пропаганда здорового образа жизни, агитация занятий спортом. Здесь А.А. Захаров говорит о социальной эффективности деятельности региональных спортивных федераций. В то же время, спортивная федерация, как и любая другая некоммерческая организация, может осуществлять предпринимательскую деятельность, получая экономический эффект (прибыль), который, не являясь целью её функционирования, направлен на достижение уставных целей (развитие вида спорта) [29].

Р.П. Колосова говорит о том, что бюджет является основным плановым документом, определяющим финансово-экономическую деятельность спортивной федерации, который содержит информацию для оценки эффективности ее функционирования [39].

М.И. Золотов предлагает использовать различные модели анализа эффективности финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивной организации [31].

Целевая модель эффективности функционирования

В.В. Назарова считает, что использование целевой модели функционирования возможно при условии, что цель деятельности организации, во-первых, должна быть точно определена и, во-вторых, должна быть измеряема. При этих условиях деятельность тех физкультурно-спортивных организаций, цели которых сформулированы конкретно и не меняются кардинально с течением времени [47].

Модель системы средств эффективности функционирования организации

И.М. Рожков склонен полагать, что в условиях рыночной экономики каждая физкультурно-спортивная организация должна конкурировать с другими за получение средств от окружающей среды, в связи с чем более эффективной может считаться деятельность той организации, которая достигнет преимуществ в получении ресурсов извне. Такая модель может быть использована при оценке деятельности физкультурно-спортивных организаций различных типов, в первую очередь некоммерческих, основными источниками финансирования которых, как было показано выше, являются взносы, пожертвования, бюджетные ассигнования и т.п., т.е. средства, поступающие из внешней среды [60].

Модель процесса эффективности функционирования организации

По мнению И.В. Сергеева, данная модель ориентирована в большей степени не на конечное состояние физкультурно-спортивной организации, а на успешность внутренних процессов, происходящих в ней. Другими словами, внимание акцентируется на анализе промежуточного продукта, который является связующим звеном между исходным конечным результатом деятельности организации. Данная модель так же, как и предыдущая, пригодна для проведения анализ деятельности физкультурно-спортивных организаций различных типов [66].

По мнению Е.Ф. Тихомирова, доходность некоммерческой организации является основным показателем экономической эффективности ее работы.

Доходность региональной спортивной федерации складывается из объема всех доходов, полученных от различных источников, предусмотренных действующим законодательством [72].

Работы, посвященные анализу эффективности некоммерческих организаций, раскрывают многообразие методических и концептуальных подходов к этой проблеме. По мнению Ю.Н. Юденкова, показателями эффективности функционирования некоммерческих организаций обычно выступают:

- 1) Производительность (продуктивность и экономичность реализации ресурсов);
- 2) Объем продаж товаров и предоставляемых услуг;
- 3) Конкуренентоспособность и доля рынка;
- 4) Моральный климат в организации и приверженность сотрудников миссии организации;
- 5) Качество производимых товаров и услуг;
- 6) Иного рода характеристики и индикаторы достигаемых результатов;
- 7) Имидж и репутация организации, рост организации и ее ресурсный потенциал;
- 8) Достижение социальных целей;
- 9) Рост организации и ее ресурсный потенциал)[82].

С точки зрения экономики, некоммерческую организацию (какой и является региональная спортивная федерация) следует рассматривать как производственную единицу (предприятие), производящую определенные товары и услуги и затрачивающую те или иные ресурсы. Определяющее свойство некоммерческих организаций – отказ от присвоения прибыли – никоим образом не противоречит данной интерпретации, поскольку характеризует некоммерческую организацию институционально, а не функционально [81].

Ж.Ю. Вологина считает, что в современных социально-экономических условиях эффективность деятельности спортивной федерации зависит от

возможностей преобразования ключевых процессов ее развития в стратегические инициативы, нацеленные на как можно более полное удовлетворение спроса потребителя [19].

Многие зарубежные исследователи утверждают, что деятельность некоммерческой физкультурно-спортивной организации можно оценивать в стезе так называемой концепции технической эффективности. Здесь речь идет о наилучшем использовании ограниченных ресурсов (с точки зрения достигаемых результатов) за счет эффективного управления, отлаженной координации работы, выбора технологий производства товаров и услуг, поддержания необходимых стимулов и других факторов внутренней среды организации [85], [87]. Предметом оценки может стать экономическая эффективность производства, которая показывает, насколько целесообразно организация варьирует различными видами ресурсов и добивается ли она при этом минимума затрат при одинаковых результатах.

О.Н. Степанова считает, что показатель производительности применительно к региональным спортивным федерациям выражается в соотношении экономических затрат к полученному результату деятельности. Главной целью и результатом деятельности региональной спортивной федерации является развитие вида спорта в регионе. Поэтому производительность региональной спортивной федерации будет выражаться в соотношении результативности выступления спортсменов, количеством занимающихся, количеством призовых мест на соревнованиях различного уровня и прочими показателями уровня развития вида спорта в регионе к величине экономических затрат [71].

По мнению С.С. Филипова, в отношении региональной спортивной федерации показатель объема товаров и услуг интерпретируется как величина товаров и услуг (чаще только услуг), произведенных данной организацией за определенный период времени. К ним относятся как услуги коммерческого характера, так и услуги по государственному заказу. Данный показатель зависит не только от производительности труда и

целесообразности использования материально-технической базы, но и от географии развития вида спорта в регионе [74].

По мнению многих исследователей, конкурентоспособность спортивной федерации - это не только высокие спортивные результаты на всероссийском и международном уровне [31], [38], [74]. А.В. Котов считает, что экономической точки зрения, конкурентоспособность спортивной федерации заключается в ее эффективном функционировании при ограниченных ресурсах, потому как прямые конкуренты данной организации на рынке товаров и услуг – коммерческие предприятия, не преследующие цели социального характера и имеющие опыт в свободной конкурентной борьбе за предпочтение потребителя (занимаемая доля рынка физкультурно-спортивных услуг) [41].

А.С. Маршалова для оценки деятельности физкультурно-спортивных организаций использует специфичные индикаторы и показатели экономической эффективности их деятельности. К ним относятся количество отделений по виду спорта на территории региона, численность занимающихся на этапах подготовки, общий объем бюджетного и внебюджетного финансирования, объем средств, полученных от коммерческой деятельности и т.д. [43].

В отечественной научной литературе понятие эффективности состоит из следующих составляющих:

- 1) эффективный – это значит действенный, дающий эффект, приводящий к нужным результатам (толковые словари Ушакова и Ожегова);
- 2) эффективность – относительный эффект, определяемый как отношение эффекта (результата) к затратам, обеспечившим его получение [73].

Оба этих понятия могут характеризовать деятельность региональной спортивной федерации, потому как первый тезис будет интерпретировать социальный эффект от работы данной организации, второй – его оценку со стороны экономической эффективности работы и целесообразности использования ресурсов.

1.3 Основные направления деятельности спортивной федерации. Показатели эффективности развития вида спорта в регионе

По федеральному закону о физической культуре и спорте в РФ, деятельность региональной спортивной федерации направлена на развитие вида спорта на территории региона. Спортивная федерация осуществляет развитие вида спорта в соответствии с Уставом – главным документом, регламентирующим ее деятельность [52].

По мнению Брюсова, в комплекс основных направлений деятельности спортивных федераций должны входить:

1) Развитие спорта высших достижений:

- открытие и эффективная деятельность региональных центров;
- подготовка членов сборных команд региона, федерального округа, России;
- социальная поддержка спортсменов и тренеров сборных команд;
- создание современных условий для осуществления учебно-тренировочного процесса;
- организация и проведения соревнований различного масштаба, включая всероссийский и международный.

2) Развитие материально-технической базы:

- оснащение и переоснащение спортивных школ, секций и клубов спортивным инвентарем;
- снабжение спортивной экипировкой;
- открытие новых спортивных клубов и эффективная поддержка существующих.

3) Развитие массового и детского спорта:

- открытие отделений по виду спорта в ДЮСШ, школах, колледжах и вузах;
- широкая реклама вида спорта в учебных заведениях;
- организация соревнований для детей, подростков, юношей и девушек;

- проведение открытых уроков по виду спорта.
- 4) Повышение квалификации тренерских и судейских кадров:
- организация и проведение семинаров и курсов переподготовки;
 - командирование специалистов на всероссийские и международные соревнования;
 - обеспечение участия тренеров и судей во всероссийских семинарах;
 - материальная поддержка тренеров и судей.
- 5) Социальная поддержка:
- поддержка спортсменов и тренеров, добившихся высоких результатов; на всероссийских и международных соревнованиях;
 - формирование тренерской школы, способной готовить спортсменов сборных команд, спортивного актива региона, федерального округа, России;
 - материальная поддержка ветеранов вида спорта.
- 6) Пропаганда и продвижение вида спорта:
- проведение мастер-классов с участием выдающихся спортсменов и тренеров;
 - создание музея спортивной славы региона, развитие сайта региональной федерации;
 - открытие сети специализированных магазинов по продаже экипировки, методических материалов, видеодисков с записями соревнований по виду спорта;
 - постоянная работа со средствами массовой информации [4].

Е.А. Савенкова в своем исследовании о эффективности управления системой ФКиС с РФ отмечает, что в настоящее время в субъектах Российской Федерации руководителями уделяется большое внимание развитию ФКиС, принимаются региональные программы по развитию физической культуры и спорта, в которых сбалансированы мероприятия федерального и регионального уровней, направленные на коренные

изменения в развитии массовой физической культуры и спорта высших достижений [63].

В программе развития бокса в Красноярском крае на 2016-2020 год основными индикаторами эффективности развития бокса являются:

- 1) Количество спортивных сооружений для занятий боксом;
- 2) Количество спортсменов выполнивших требования и нормы ЕВСК в (спортивные разряды и спортивные звания - МС, МСМК, ЗМС)
- 3) Количество спортивных судей, повысивших квалификацию;
- 4) Количество медалей завоеванных спортсменами Красноярского края на крупнейших российских и международных соревнованиях;
- 5) Количество отделений по виду спорта в учреждениях спортивной подготовки;
- 6) Численность занимающихся боксом в регионе;
- 7) Число тренеров, тренеров-преподавателей и инструкторов по виду спорта;
- 8) Число штатных тренеров по виду спорта в учреждениях спортивной подготовки;
- 9) Количество региональных спортивных мероприятий по боксу [48].

Данные показатели носят количественный характер. По мнению Е.А. Савенковой, для оценки эффективности развития ФКиС в основном используются количественные показатели, измеряемые в абсолютных значениях, или показатели, которые изучают структуру исследуемого явления (распределение его на части, удельный вес части от целого) [65].

Однако в управлении ФКиС широко применяются методы социально-экономической статистики, которая изучает закономерности развития физкультурного движения в обществе, потому что анализ количественных показателей не дает точной картины всего состояния, так как при таком анализе не учитываются многие обстоятельства и причинно-следственные связи тех или иных результатов [58].

Тем не менее, существующий набор критериев, который рекомендуется установленными формами статистической отчетности состояния развития ФКиС в регионах РФ, по свидетельству Н.Н. Никулиной, «не дает данных о сравнительных характеристиках с учетом динамики демографических показателей, объемов финансирования и других значимых переменных, отражает не результат деятельности органов управления по развитию ФКиС, а условия, в которых она осуществляется» [49].

Учитывая, что функционирование системы ФКиС в регионах РФ происходит в условиях сложного взаимодействия внешних и внутренних факторов, оценка только количественных показателей становится недостаточной [91]. В связи с этим, в управлении системой ФКиС наиболее эффективно использовать информацию как о количественных так и о качественных показателях, о взаимосвязях между этими показателями [2].

Г.З. Аронов утверждает, что необходимость использования информации о взаимосвязях между статистическими показателями, в управлении системой ФКиС подтверждается требованиями профессионального стандарта, предъявляемые к руководителям организаций осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, где определяются такие необходимые навыки, расчет объема и достаточности ресурсов для обеспечения выполнения планов; выполнение план-факт-анализа, выявление причин отклонений [8]. Разработка и организация внедрения систем показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей эффективности; выполнение анализа подготовленных и предоставленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действенному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов вышестоящей организации и т.д. Однако, на практике работа ограничивается только сбором и констатацией информации [81].

Анализ научно-методической литературы выявил следующие особенности имеющихся исследований по вопросам деятельности

спортивных федераций в условиях функционирования современного общества:

1. Региональная спортивная федерация создается и функционирует в целях развития определенного вида или определенных видов спорта на территории субъекта Российской Федерации (края, области, республики, автономного округа). Она может быть образована в форме регионального отделения всероссийской спортивной федерации по виду спорта;

2. Региональная федерация по виду спорта – это некоммерческая общественная физкультурно-спортивная организация. С одной стороны – это общественное объединение, реализующее социально-значимые цели, с другой – самостоятельное конкурентно-способное предприятие, функционирующее в условиях неопределенности внешнеэкономических факторов внешней среды.

3. Согласно законодательству РФ, региональная спортивная федерация имеет различные механизмы финансирования. К ним относятся государственное бюджетное финансирование, самостоятельная коммерческая деятельность, получение средств от спонсоров и меценатов, а также средства от членских и вступительных взносов;

4. Эффективность деятельности региональной спортивной организации определяется с помощью анализа развития вида спорта в регионе по статистическим показателям, а также с помощью финансово-экономического анализа деятельности самой организации.

Проведя анализ литературных, информационных и нормативно-правовых источников, мы выявили, что вопрос о сосуществовании и взаимодействии различных механизмов финансирования региональных спортивных федераций, а также видов ее деятельности в целом, остается малоизученным, что дает нам основу для дальнейших исследований.

2 Организация и методы исследования

2.1 Организация исследования

Исследование проводилось в несколько этапов в период с 2017 по 2019 гг.

На первом этапе (сентябрь – декабрь 2017г.) выполнен сбор и анализ информационного материала, нормативно-правовой документации по основным направлениям деятельности спортивных федераций, в результате которого раскрыто содержание деятельности региональных спортивных федераций, охарактеризована финансово-экономическая деятельность данных организаций, а также выявлены проблемы оценки эффективности экономической деятельности региональных спортивных федераций и показателей эффективности развития вида спорта в регионе.

На втором этапе (январь-июль 2018г) проведен комплексный анализ деятельности региональной общественной организация «Федерация бокса Красноярского края». Проведен анализ организационной структуры предприятия; определен тип структуры управления, основные функциональные компоненты и связи между ними. Выделены сильные и слабые стороны данной системы управления. Выполнен экономический анализ деятельности региональной общественной организация «Федерация бокса Красноярского края», определены основные доходы и расходы предприятия, дана оценка эффективности финансово-экономической деятельности. Произведен анализ развития бокса в Красноярском крае за последние 5 лет, а также определены основные проблемы развития данного вида спорта на территории региона.

На третьем этапе (сентябрь 2018 – февраль 2019 гг.) методом моделирования были разработаны мероприятия по совершенствованию деятельности Федерации бокса Красноярского края. В их включены

мероприятия по совершенствованию работы аппарата управления, а также по изменению модели финансово-экономической деятельности.

На четвертом этапе (март – апрель 2019 г.) дана оценка эффективности деятельности предприятия с учетом предложенных мероприятий с помощью статистических методов экономического анализа.

2.2 Методы исследования

Анализ и обобщение информационных и литературных источников

Учитывая сложившийся междисциплинарный анализ исследования, нами изучались такие области знаний как управление системами, спортивный менеджмент, экономика предприятия, теория и методика физического воспитания, информатика, статистика. Проанализированы такие литературные источники, такие как диссертации, научные статьи, монографии, нормативно-правовой документация по вопросам управления в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации, и Красноярском крае, а также в зарубежных странах. Обзор и анализ литературных источников позволил уточнить актуальность изучаемой темы, сформулировать гипотезу исследования, определить цель и задачи исследования, разработать программу и методику исследования.

Основу литературного обзора составили работы отечественных авторов в количестве 110 источников, а также 5 зарубежных автора.

Контент-анализ

Для качественного и количественного изучения содержания документов использовался контент-анализ. Для получения необходимой информации, нами были исследованы информационно-аналитические материалы развития базовых видов спорта (в том числе бокса) с 2014 по 2018 год. В них отражены показатели эффективности и развития базовых видов спорта в Красноярском крае. Также изучались и анализировались факты и тенденции, отраженные в документах отчетности Федерации бокса

Красноярского края за последние 5 лет. в том числе аналитические и отраслевые статистические отчеты. Для получения информации о нормативно-правовом статусе, правах и обязанностях, а также организационной структуре организации, нами проанализирован устав Федерации бокса Красноярского края

Экспертный опрос

Для комплексного анализа развития бокса на территории Красноярского края, изучение причинно-следственных связей и определения проблематики его развития, нами были опрошены специалисты органов исполнительной власти Красноярского края в сфере Физической культуры и спорта, тренеры-преподаватели СШОР им. Н.Д. Валова г.Красноярск, руководитель и специалисты КРОО «Федерация бокса Красноярского края», ветераны бокса и отличники физической культуры, руководители специализированных спортивных клубов, а также спортивные судьи, имеющие международные и всероссийские категории.

Анализ статистических данных

Информационной базой исследования явились официальные данные Министерства спорта Красноярского края о развитии базовых видов спорта (в том числе бокса), годовые отчеты о деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края», а также отчеты о деятельности Спортивной школы олимпийского резерва по боксу им. Н.Д.Валова.

Все результаты представлены в виде таблиц и иллюстрированы наглядным материалом (графики и диаграммы). Данные проанализированы с помощью метода корреляционного и регрессионного анализа для выявления взаимосвязи количественных и качественных показателей, описывающих уровень развития бокса в Красноярском крае, а также зависимости результативности спортивной деятельности от финансово-экономических показателей КРОО «Федерация бокса Красноярского края».

Анализ хозяйственно-экономической деятельности

Нами был проведен анализ финансово-экономической деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края с точки зрения эффективного использования ресурсов, доходности предприятия, его конкурентно способность и устойчивости к риск-факторам внешней и внутренней среды организации. С помощью статистических, аналитических и графических методов экономического анализа исследовались экономические, технические, организационные стороны работы организации, а также факторы и причины их обуславливающие. Дана объективная оценка эффективности хозяйственно-финансовой деятельности организации и достигнутого организационного уровня выполнения работ. С помощью методов определения рентабельности организации, эффективности использования ресурсов, финансовой устойчивости и платежеспособности были оценены величина внутривозрастных резервов и их использование, выявлены сильные и слабые стороны организации в целях дальнейшего повышения эффективности работы.

Анализ организационной структуры

С помощью методов качественного анализа организационной структуры предприятия изучена система управления предприятия, определены основные функциональные компоненты системы и их иерархическая зависимость, а также соответствия организационной структуры целям организации. Методы количественного анализа позволили определить целесообразность и эффективность функционирования организационной структуры КРОО «Федерация бокса Красноярского края».

3 Совершенствование модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края»

3.1 Анализ деятельности Федерации бокса Красноярского края

Анализ организационной структуры

Региональная общественная организация «Федерация бокса Красноярского края», дата регистрации 31.12.2002, регистрационный номер 1022400015990. Юридический адрес: 660078 г. Красноярск, Медицинский переулок, 33, помещение 85

Сокращенное название: КРОО «Федерация бокса Красноярского края»

Учредители: Красноярский край.

Федерация создана в целях развития, пропаганды и популяризации бокса в Красноярском крае, повышение роли физической культуры и спорта, во всестороннем и гармоничном развитии личности. Для достижения целей Федерация осуществляет в установленном Законом порядке следующие виды деятельности:

1. Содействие в формировании сборной команды и обеспечение ее успешного выступления на соревнованиях различных уровней;
2. Совершенствование организационно - методических основ подготовки спортивного резерва и высококвалифицированных спортсменов;
3. Развитие материально – технической базы Федерации;
4. Содействие в обеспечении социальной и правовой защиты спортсменов, тренеров, судей и других специалистов, забота о ветеранах бокса;
5. Вовлечение всех слоев молодежи Красноярского края: детей, подростков, служащих, рабочих к регулярным занятиям спортом;
6. Пропаганда здорового образа жизни среди населения, улучшение морально-психологического состояния граждан;

7. Оказания содействия в развитии спортивных связей в крае, внутри страны, а также за рубежом;
8. Организация и проведение спортивных мероприятий, иных мероприятий, в т.ч. непосредственно связанных со спортом;
9. Организация и проведение встреч, консультаций, семинаров со специалистами в области физической культуры и спорта , в том числе с целью содействия получению в установленном порядке соответствующих лицензий и сертификатов:
10. Оказывает содействие членам Федерации в трудоустройстве;
11. Осуществляет предусмотренные действующим законодательством сделки с движимым и недвижимым имуществом для достижения своих уставных целей.

КРОО «Федерация бокса Красноярского края» осуществляющим свою деятельность в области развития на территории Красноярского края вида спорта «Бокс». На рисунке представлена система управления развитием бокса на муниципальном, региональном, всероссийском и международном уровнях. Здесь видно, что Федерация бокса Красноярского края тесно взаимодействует с муниципальным и всероссийским уровнями.



Рисунок 3 - Взаимодействие КРОО «Федерации бокса Красноярского края» с уровнями развития бокса.

Деятельность КРОО «Федерация бокса Красноярского края» на муниципальном, региональном и всероссийском уровнях осуществляется в соответствии со следующими правовыми и законодательными основами:

- 1) Федеральный закон РФ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 N 329-ФЗ;
- 2) Федеральный закон РФ «Об общественных объединениях» от 19.05.1995 N 82-ФЗ;
- 3) Федеральный закон РФ «О некоммерческих организациях» от 12 января 1996 года N 7-ФЗ
- 4) Налоговый кодекс РФ

- 5) Закон Красноярского края от 21.12.2010 N 11-5566 (с изм. от 01.12.2014) "О физической культуре и спорте в Красноярском крае" (подписан Губернатором Красноярского края 28.12.2010) ;
- 6) Устав КРОО «Федерация бокса Красноярского края» от 6 августа 2018 года
- 7) Приказ Министерства спорта РФ от 27.12.2013 г. № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта», а также Указами и распоряжениями Президента РФ, постановлениями и распоряжениями Правительства РФ, законами Красноярского края и другими правовыми актами.

Отдельные функции и полномочия Учредителя в отношении Учреждения, в соответствии с правовыми актами Красноярского края, осуществляет Министерство спорта Красноярского края.

Исполнительным органом Учреждения является собрание членов Федерации, к компетенции которого относятся вопросы осуществления текущего руководства деятельностью Учреждения.

Президент осуществляет руководство Учреждением на основе единоначалия, за исключением ограничений, установленных уставом организации, и подотчетен Министерству спорта Красноярского края.

Организационная структура управления имеет следующие функциональные компоненты: руководитель федерации бокса Красноярского Края, заместитель руководителя федерации бокса Красноярского Края, секретарь, совет федерации бокса Красноярского края, федерации, попечительский совет, тренерский совет, судейская коллегия. На рисунке 1 показана линейная зависимость данных компонентов. На рисунке изображена организационная структура управления КРОО «Федерация бокса Красноярского края».

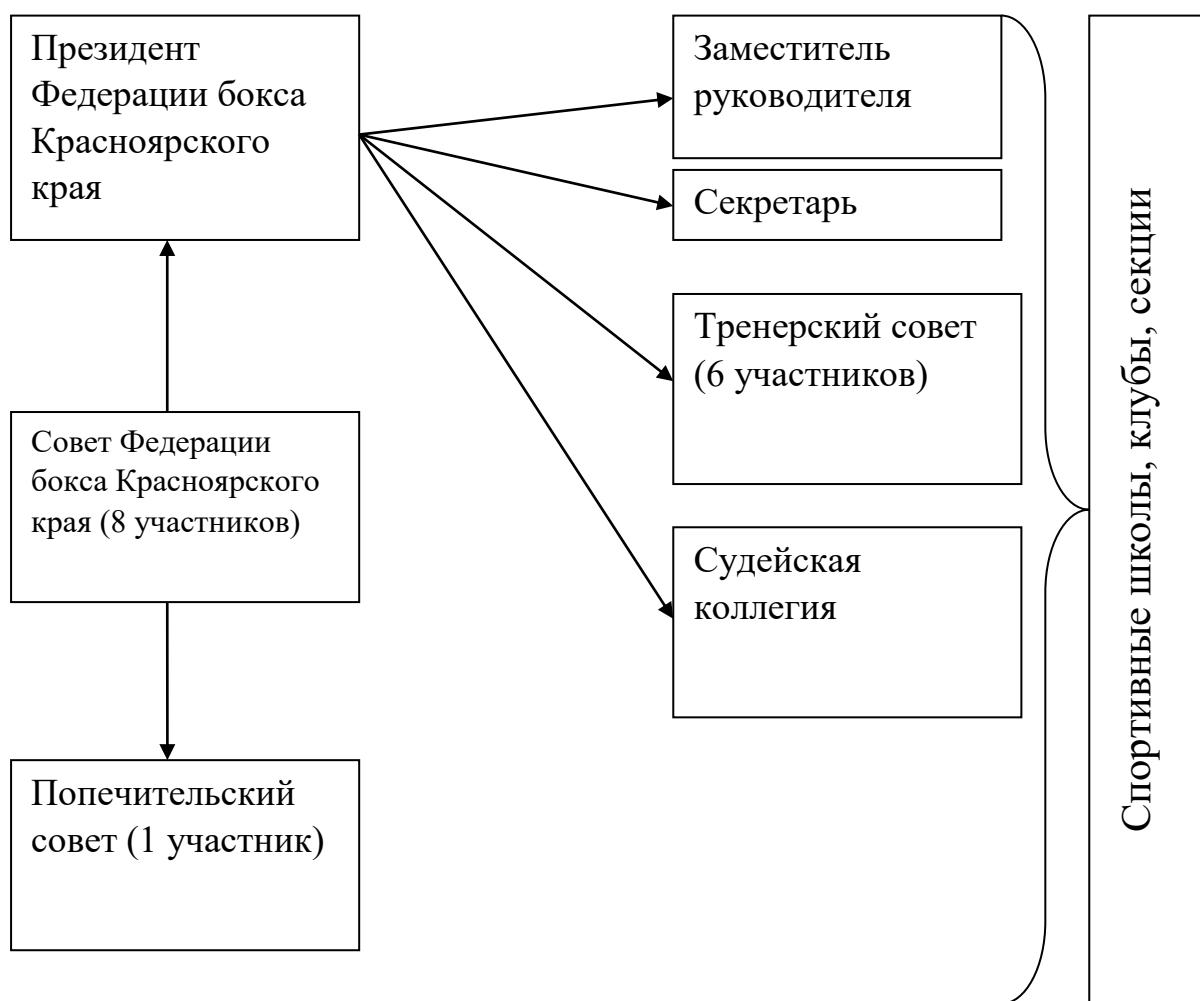


Рисунок 4 - Структура управления Федерацией бокса Красноярского края

Для решения важнейших вопросов жизнедеятельности созывается Общее собрание (конференция) членов совета Учреждения. Члены Федерации оказывают материальную, финансовую и иную поддержку деятельности Федерации, в соответствии с адресными обращениями Совета Федерации. Общее собрание (конференция) членов Федерации является главным органом и собирается по мере необходимости и подготовки вопросов. Руководящими органами Федерации являются:

- Общее собрание членов Федерации (далее также - «Общее собрание»)
- (конференция);
- Совет Федерации;
- Председатель.

В период между Общими собраниями (Конференциями) деятельностью Федерации руководит Совет Федерации, созываемый Председателем по мере необходимости, но не реже 1 (одного) раза в полгода. Совет является постоянно действующим руководящим органом Федерации и избирается Общим собранием сроком на 4 года. Численный и персональный состав Членов Совета Федерации определяется Общим собранием Федерации при избрании Членов Совета Федерации. В Совет Федерации обязательно входят Председатель, Вице-председатель.

Совет Федерации:

- принимает регламентирующие документы Федерации, а также иные внутренние документы;
- разрабатывает целевые благотворительные программы развития Федерации,
- физической культуры, спорта, спортивно-оздоровительного туризма;
- осуществляет анализ выполнения текущих программ и мероприятий;
- определяет основные направления финансовой политики;
- подготавливает и выносит на рассмотрение Общего собрания вопросы, связанные с деятельностью Федерации, в том числе вопросы повестки дня Общего собрания;
- осуществляет прием и исключение членов Федерации;
- принимает решение об образовании рабочих комитетов и комиссий Федерации по направлениям деятельности;
- осуществляет права юридического лица от имени Федерации и исполняет обязанности в соответствии с Уставом;
- разрабатывает и утверждает годовой бюджет, сметы доходов и расходов Федерации, утверждает образцы печатей, эмблем, флагов, вымпелов, удостоверений, грамот и дипломов Федерации;
- решает спорные и конфликтные ситуации между членами Федерации;
- принимает решения о проведении Общего собрания, определяет повестку, дату,

- место проведения и норму представительства делегатов;
- отчитывается о проделанной работе перед Общим собранием;
- разрабатывает регламентирующие документы соревнований, календарный план региональных соревнований;
- в исключительных случаях может поручить одному из своих членов исполнять обязанности Вице-председателя и наделить его полномочиями на ближайшем Общем собрании.

Председатель является единоличным исполнительным органом Федерации и осуществляет постоянное руководство Федерацией и возглавляет Совет Федерации.

К компетенции Председателя относится решение всех вопросов, которые не составляют исключительную компетенцию других органов управления. В случае необходимости Председателя замещает Вице-председатель по решению председателя.

Тренерский совет является постоянно действующим коллегиальным органом управления тренировочной деятельностью по виду спорта «Бокс». В состав тренерского совета входят все тренеры по виду спорта, возглавляет его председатель тренерского совета, избираемый большинством голосов членов совета.

Анализ финансово-экономической деятельности

В соответствии с Уставом КРОО «Федерация бокса Красноярского края» источниками формирования имущества и средств Федерации могут являться:

- вступительные и членские взносы членов Федерации;
- добровольные взносы в пожертвования, в том числе и целевые, юридических и физических лиц как российских, так и иностранных (в том числе и благотворительные);
- доходы от приносящей доход деятельности, издательской, внешнеэкономической деятельности;
- поступления от проводимых спортивных и иных мероприятий;

- доходы от гражданско-правовых сделок.
- доход от рекламной, рекламно-издательской деятельности, печатной деятельности, а также выпуска учебных видеофильмов;
- иные поступления, не запрещенные действующим законодательством.

Средства Федерации расходуются по смете, утвержденной Советом, и направляются на обеспечение деятельности Федерации.

Федерация может иметь в собственности землю, здания, строения, сооружения, транспортные средства, жилищный фонд, спортивное оборудование, инвентарь, имущество культурно-просветительного и оздоровительного назначения, денежные средства, акции, другие ценные бумаги и иное имущество, владение которым не запрещено, необходимое для материального обеспечения деятельности Федерации.

Федерация не имеет своей целью извлечение прибыли. Доходы от предпринимательской и иной деятельности Федерации не перераспределяются между членами Федерации, а используются для достижения уставных целей, оплату труда работников Федерации, оплату командировочных расходов, материальное поощрение и премирование работников аппарата, на организацию и проведение мероприятий, на оплату расходов по иной деятельности, предусмотренной Уставом Федерации.

Финансово-экономическое состояние – важнейшая характеристика надежности, конкурентоспособности, устойчивости организации. Поэтому каждый субъект первой группы пользователей анализа изучает финансовую информацию со своих позиций, исходя из своих интересов.

Финансово-экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт» осуществляется на основе отчетных данных с учетом соответствия деятельности физкультурно-спортивных организаций объективным экономическим требованиям.

Объектами финансово-экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт» являются: финансовая деятельность физкультурно-

спортивных организаций; материальная обеспеченность; эффективное использование кадров.

Финансовая деятельность, как ведущий объект экономического анализа, отражает смету доходов и расходов. Доходы анализируются по источникам поступления, времени поступления, стабильности и т.п. Доходы и расходы должны балансироваться, т.е. совпадать по сумме, статьям, срокам, объектам, направлениям. Экономический анализ финансовой деятельности, выявляющий несовпадение, служит сигналом неблагополучия в организации или ошибок в планировании.

При экономическом анализе материальная обеспеченность исследуют общий объем материальных средств: количество спортивных сооружений, оборудования, инвентаря, одежды и т.п., их излишки за анализируемый период; распределение материальных средств между и внутри организации. Важное место при экономическом анализе материальной обеспеченности занимает эффективность использования средств, правильность размещения спортивных сооружений, качество нормативов материального обеспечения и т.п.

Что касается кадров физической культуры и спорта, то финансово-экономическому анализу должны подвергаться показатели количества и качества подготовки специалистов; структура кадров по отраслям, возрасту, спортивной подготовленности; оплата и эффективность труда. Этот объект экономического анализа также является ведущим, т.к. на его информации строится кадровая политика в сфере физической культуры и спорта.

Экономические эффекты отрасли дифференцируются на косвенные и прямые. Косвенные отражают повышение производительности и качества труда; увеличение объема производства; качество продукции, рост прибыли и т.п. Прямые – демонстрируют экономию капитальных вложений:

- прибыль от реализации услуг;
- получение средств от лотерей, спортивных зрелищ;
- доходы от коммерческих мероприятий;

– доходы от производства и реализации товаров спортивного и туристического назначения.

Ресурсный потенциал, как правило, включает: объем финансирования, количество занимающихся в специализированных учебно-спортивных учреждениях, контингент и финансовое обеспечение национальных команд.

КРОО «Федерация бокса Красноярского края», в рамках своих полномочий вносит предложения по развитию бокса в региональные и муниципальные органы власти, а также обращается с инициативами в различные организации, способные оказать содействие в ее уставной деятельности, и осуществляет поиск внебюджетных источников финансирования.

Финансовое обеспечение развития бокса в Красноярском крае осуществляться на основе консолидации средств краевого бюджета, бюджетов муниципальных образований и иных источников, не противоречащих законодательству Российской Федерации.

В таблице 1 представлены общие объемы финансирования бокса в крае.

Таблица 1 – Объёмы финансового обеспечения на период с 2017 года до 2020 года, тыс. руб.

Годы реализации программы	Объёмы финансового обеспечения	
	Всего (тыс.руб.)	Краевой и муниципальные бюджеты (тыс.руб)
2017	8 696	6 196
2018	10 300	7 800
2019	11 000	8 500
2020	11 000	8 500

Как видно из таблицы 1, финансирование бокса в Красноярском крае планомерно увеличивалось, с учетом инфляции. В связи с переходом спортивных школ на программу спортивной подготовки и в целях качественного обеспечения подготовки спортивной сборной команды Красноярского края, с 2018 года увеличение было более значительным.

В таблице приведена информация об источниках и объемах финансирования деятельности региональной спортивной федерации за 2018 год.

Таблица 2 – Источники финансирования КРОО «Федерация бокса Красноярского края»

Источник дохода	Доход, тыс.руб.
Бюджетные средства:	
- муниципальный бюджет	1000,2.
- краевой бюджет	5 000
Гранты	-
Государственные программы	700
Спонсорские средства, пожертвования	2800
Членские взносы	0 руб.
Прочая деятельность	0 руб.

Из таблицы мы видим, что КРОО «Федерация бокса Красноярского края» не получает доходов от реализации грантов, членских и вступительных взносов и прочей деятельности (платный услуги, лотереи, продажа сувенирной продукции и т.д.).

Анализ бухгалтерской отчетности позволяет сделать вывод о степени платежеспособности предприятия, каким количеством активов оно обладает и насколько эффективно они используются, достаточно ли их для полноценного и успешного осуществления хозяйственной деятельности.

Анализируя бухгалтерскую отчетность, можно понять, насколько предприятие финансово независимо, имеет ли смысл привлекать для его развития инвестиции, способен ли менеджмент организации эффективно управлять своим бизнесом и успешно его развивать.

Основные показатели бухгалтерской отчетности организации представлены в таблицах 3 и 4.

Таблица 3 – Бухгалтерский баланс за 2012-2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Код	31.12.18	31.12.17	31.12.16	31.12.15	31.12.14	31.12.13	31.12.12
АКТИВ								
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Основные средства	1150	525	566	606	646	686	727	768
Итого по разделу I	1100	525	566	606	646	686	727	768
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Дебиторская задолженность	1230	41	75	25	30	21	8	338
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	167	82	115	69	11	114	18
Итого по разделу II	1200	208	157	140	99	32	122	356
БАЛАНС	1600	733	723	746	745	718	849	1 124
ПАССИВ								
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	(853)	(679)	(732)	0	0	0	0
Резервный капитал	1360	0	0	0	0	0	0	(659)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	0	0	0	(766)	(657)	(701)	0
Итого по разделу III	1300	(853)	(679)	(732)	(766)	(657)	(701)	(659)
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Заемные средства	1510	1 298	1 298	1 298	1 297	1 210	1 287	0

Окончание таблицы 3

Кредиторская задолженность	1520	288	104	180	214	165	263	475
Прочие обязательства	1550	0	0	0	0	0	0	1 308
Итого по разделу V	1500	1 586	1 402	1 478	1 511	1 375	1 550	1 783
БАЛАНС	1700	733	723	746	745	718	849	1 124

Таблица 4 – Отчет о прибылях и убытках за 2012-2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Код	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Выручка	2110	325	300	510	283	323	220	370
Себестоимость продаж	2120	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(296)
Валовая прибыль (убыток)	2100	325	300	510	283	323	220	74
Управленческие расходы	2220	(478)	(268)	(472)	(235)	(276)	(242)	(0)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(153)	32	38	48	47	(22)	74
Прочие доходы	2340	0	21	0	0	0	0	0
Прочие расходы	2350	(25)	(0)	(4)	(24)	(25)	(20)	(367)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(178)	53	34	24	22	(42)	(293)
Прочее	2460	4	0	0	(4)	(3)	0	0
Чистая прибыль (убыток)	2400	(174)	53	34	20	19	(42)	(293)
СПРАВОЧНО								
Совокупный финансовый результат периода	2500	(174)	53	34	20	19	(42)	(293)

На основании данных бухгалтерской отчетности, представленных в таблицах 3 и 4, проведем анализ финансово-экономических показателей КРОО «Федерация бокса Красноярского края» за 2012-2018 гг. Результаты анализа представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Анализ финансовых показателей за 2012-2018 гг., тыс. руб.

Финансовый показатели	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Выручка	325	300	510	283	323	220	370
Чистая прибыль (убыток)	(174)	53	34	20	19	(42)	(293)
Коэффициент автономии (норма: 0,5 и более)	-0.59	-0.83	-0.92	-1.03	-0.98	-0.94	-1.16
Коэффициент текущей ликвидности (норма: 1,5-2 и выше)	0.2	0.1	0	0.1	0.1	0.1	0.1
ЕВИТ	(24)	(42)	22	24	34	53	(178)
Рентабельность продаж (прибыли от продаж в каждом рубле выручки)	-5%	-10%	14.6%	17%	7.5%	10.7%	- 47.1%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	3%	6%	-3%	-3%	-5%	-8%	23%
Рентабельность активов (ROA)	-2.3%	-4.3%	2.4%	2.7%	4.6%	7.2%	- 23.9%

Для большей наглядности представим некоторые показатели финансово-экономического состояния организации графически (рисунок 5).

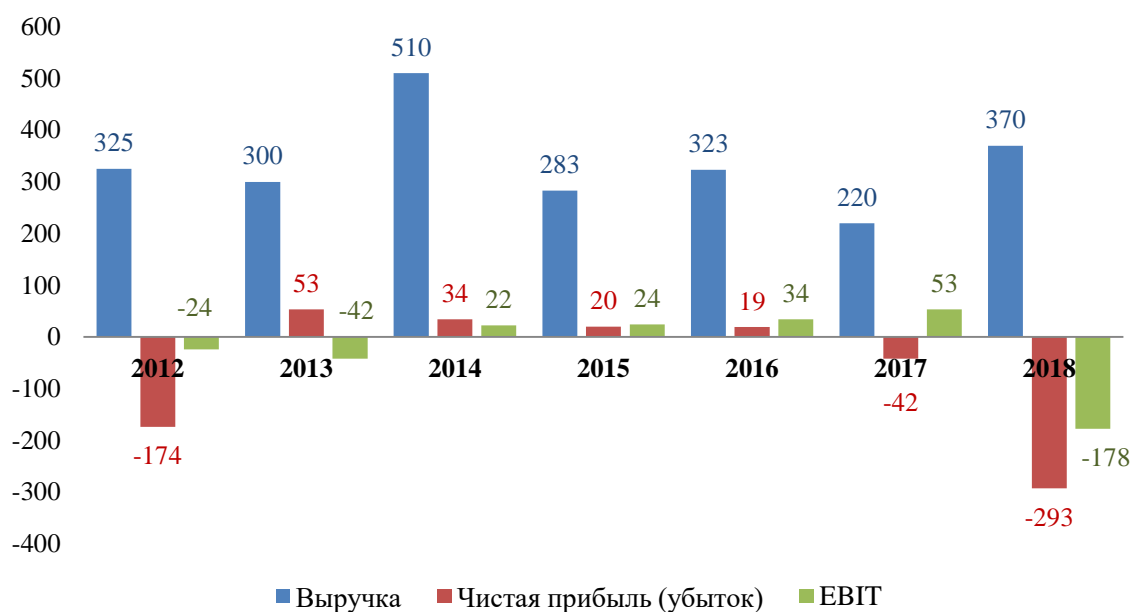


Рисунок 5 – Финансовые показатели за 2012-2018 гг.

Таким образом, на основании таблицы 5 и рисунка 5 можно сделать следующие выводы. Выручке организации за 2012-2018 гг. свойственны резкие колебания, так например, выручка за 2018 год выросла по отношению к 2017 году практически в два раза, однако стоит отметить, что с 2012 по 2018 год деятельность организации практически не приносит прибыли, причем максимальное значение убытков, было достигнуто в 2018 году и составило 293 тыс. руб., в последний раз организация несла столь значительные потери только в 2012 году.

Коэффициент автономии показывает долю собственных средств в общей сумме источников финансирования. Данный финансовый коэффициент позволяет оценить зависимость предприятия от внешних источников финансирования, т.е. возможность осуществления деятельности без дополнительного привлечения заемного капитала. С другой стороны, коэффициент автономии показывает, на сколько финансовые обязательства предприятия могут быть покрыты за счет собственного капитала. Значение коэффициента должно быть больше или равно 0,5. Для КРОО «Федерация бокса Красноярского края» доля собственных средств в общей сумме источников финансирования за 2018 год составляет -1,16, таким образом, организация полностью зависима от внешних источников финансирования, как уже было сказано ранее, она финансируется за счет краевого и муниципального бюджета.

Коэффициент текущей ликвидности – финансовый коэффициент, равный отношению текущих (оборотных) активов к краткосрочным обязательствам (текущим пассивам). Нормальным считается значение коэффициента от 1,5 до 2,5 в зависимости от отрасли. Среднее значение по исследуемой отрасли составляет 1,7. Как мы видим, данный коэффициент у КРОО «Федерация бокса Красноярского края» составляет всего 0,1. Такое положение дел может свидетельствовать о неэффективной структуре капитала.

Рентабельность продаж в 2018 год значительно снизилась (до -47,1%). Однако и в предыдущих годах ее значение находится на низком уровне. Данный показатель характеризует эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации в целом и показывает, сколько прибыли до налогообложения получает предприятие на 1 руб. выручки от реализации.

В это же время рентабельность собственного капитала находится на отметке в 23%, что свидетельствует о том, собственный капитал, организация использует на много эффективней, чем заемный, однако эффективное использование собственного капитала имеет очень низкое влияние на общее финансово-экономическое состояние организации ввиду, его невероятно низкой доли в общем капитале организации, как мы уже выяснили ранее, организация практически полностью зависит от внешних источников финансирования.

Рентабельность активов (ROA) характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия. Данный показатель называют нормой прибыли. КРОО «Федерация бокса Красноярского края» использует свое имущество недостаточно активно, о чем говорит значение данного коэффициента - 23,9%, в 2018 году произошло его резкое снижение, однако и до этого значения данного коэффициента были невысоки.

Для того, чтобы выяснить положение исследуемой организации относительно прочих организации отрасли, мы проведем сравнительный анализ финансово-экономических показателей КРОО «Федерация бокса Красноярского края» за 2018 год. В ходе анализа мы сравним ключевые финансовые показатели организации со средними значениями данных показателей конкретной отрасли и всех отраслей Российской Федерации. Среднеотраслевые и среднероссийские значения показателей рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности за 2018 год.

При расчете среднеотраслевых данных учитывались организации, величина активов которых составляет более 10 тыс. рублей и выручка за год

превышает 100 тыс. рублей. Из расчета также исключались организации, отчетность которых имела существенные арифметические отклонения от правил составления бухгалтерской отчетности. При сравнении использованы среднеотраслевые показатели организаций сопоставимого масштаба деятельности – организации с выручкой до 10 млн рублей в год. Анализ финансовых показателей за 2018 гг. в сравнении с отраслевыми и общероссийскими показателями представлен в таблице 6.

Таблица 6 – Анализ финансовых показателей за 2018 гг. в сравнении с отраслевыми и общероссийскими показателям

Финансовый показатели	Сравнение показателей			
	с отраслевыми		с общероссийскими (668 тыс. организаций с выручкой до 10 млн. руб.)	
	КРОО «Федерация бокса Красноярского края»	среднее значение показателя по отрасли	КРОО «Федерация бокса Красноярского края»	среднее общероссийское значение показателя
финансовая устойчивость				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	-1,2	0,6	-1,2	0,3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-6,6	0,4	-6,6	0,2
Коэффициент покрытия инвестиций	-1,2	0,6	-1,2	0,4
платежеспособность				
Коэффициент текущей ликвидности	0,1	1,7	0,1	1,5
Коэффициент быстрой ликвидности	0,1	1,3	0,1	1,1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,5	0,1	0,1

Окончание таблицы 6

эффективность деятельности				
Рентабельность продаж	-47,1%	9,8%	-47,1%	6%
Норма чистой прибыли	-53,5%	4,6%	-53,5%	2,8%
Рентабельность активов	-23,9%	6,5%	-23,9%	5,3%

В результате анализа ключевых финансовых показателей КРОО «Федерация бокса Красноярского края» нами установлено следующее. Финансовое состояние КРОО «Федерация бокса Красноярского края» на 31.12.2018 значительно отстает от финансового состояния половины всех организаций с выручкой до 10 млн. руб. При этом в 2018 году финансовое состояние организации существенно ухудшилось.

Такой же вывод можно сделать и при сравнении показателей КРОО «Федерация бокса Красноярского края» со средними показателями для всех отраслей Российской Федерации. Финансовое положение организации значительно хуже, чем у большинства сопоставимых по масштабу деятельности организаций Российской Федерации, отчетность которых содержится в информационной базе Росстата и удовлетворяет указанным выше критериям. Отметим, что КРОО «Федерация бокса Красноярского края» не получает доходов от реализации грантов, членских и вступительных взносов и прочей деятельности (платные услуги, лотереи, продажа сувенирной продукции и т.д.), однако развитие данных направлений является актуальным для многих физкультурно-спортивных организаций.

Анализ развития бокса в Красноярском крае

Для оценки уровня развития бокса Министерством спорта Красноярском крае используются показатели и статистические данные:

- 1) Количество медалей завоеванных спортсменами Красноярского края на российских и международных соревнованиях;

- 2) Количество отделений по боксу в учреждениях спортивной подготовки (за период реализации Программы);
- 3) Численность занимающихся боксом в Красноярском крае (за период реализации программы);
- 4) Число муниципалитетов края, развивающих бокс;
- 5) Количество введенных в эксплуатацию объектов различных категорий для занятий боксом (за период реализации программы);
- 6) Количество объектов инфраструктуры спорта, возведенных за счет средств государственно-частного партнерства;
- 7) Число тренеров (инструкторов) по боксу;
- 8) Число штатных тренеров по боксу в учреждениях спортивной подготовки;
- 9) Количество спортсменов, повысивших спортивное мастерство (выполнивших требования и нормы ЕВСК);
- 10) Количество спортивных судей, повысивших квалификацию.

По данным критериям определяется уровень развития вида спорта в регионе. Данные показатели едины для всех видов спорта, культивируемых на территории Красноярского края.

В 2017 году в Красноярском крае число отделений в спортивных школах по базовым видам спорта составило 293 единиц.

Общая численность занимающихся базовым видам спорта – 39 130 человек;

Общая численность спортсменов – разрядников по базовым видам спорта - 12 644 человека.

К базовым видам спорта относятся виды спорта, включенные в Перечень базовых видов спорта, утверждаемый Министерством спорта Российской Федерации раз в 4 года. В таблице 7 представлены данные о численности спортивного резерва в Красноярском крае.

Таблица 7 - Общие статистические данные в Красноярском крае на 2018 г по виду спорта «Бокс»

Показатель	Значение
Общая численность спортивного резерва Красноярского края	62 973 чел.
Спортивный резерв отделений бокса:	2128 чел.
- численность занимающихся в спортивных школах	2123 чел.
- численность занимающихся в училищах	-
- численность занимающихся в РЦСП	5 чел.
Численность занимающихся по программам спортивной подготовки	479 чел.
Спортивный резерв отделений бокса к общей численности	3,3 %
Тренерско-преподавательский состав отделений бокса:	78 чел.
- в спортивных школах	74 чел.
- в училищах	-
- в РЦСП	4 чел.
Количество кандидатов в сборную команду России	26 чел.

На рисунке 6 представлены данные о численности спортивного резерва на 2018 год. Всего 3% составляет доля спортсменов, занимающихся боксом.

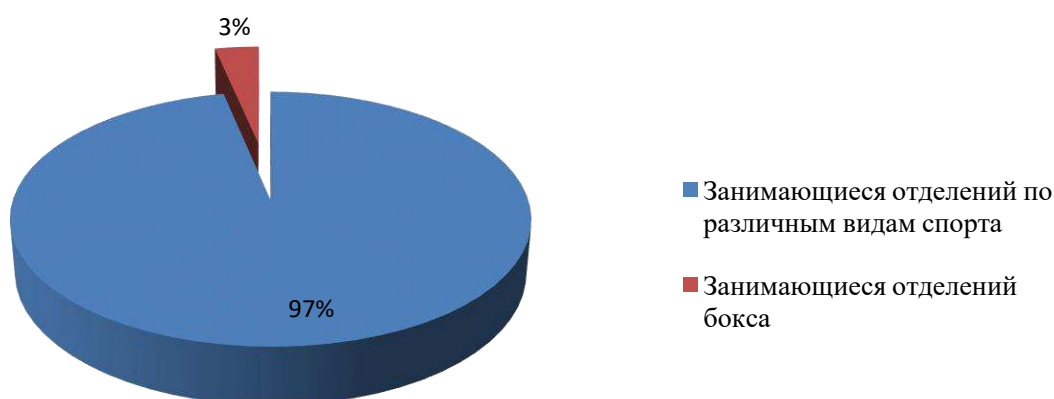


Рисунок 6 - Численность спортивного резерва Красноярского Края

Для сравнения в таблице 8 представлены данные о численности лиц, занимающихся летними видами спорта.

Таблица 8 - Численность занимающихся базовыми летними видами спорта в 2017 году

Вид спорта	Число занимающихся (чел.)	Доля занимающихся видом спорта от общего числа (%)
Бокс	2128	7
Вольная борьба	3661	13
Гребной слалом	72	0,4
Греко-римская борьба	1453	5
Дзюдо	3411	12
Легкая атлетика	3444	12
Плавание	2616	9
Регби	1436	5
Футбол	7289	25

По популярности среди базовых летних видов спорта, бокс находится после футбола, дзюдо, легкой атлетики, вольной борьбы и плавания. В таблице 9 подробнее рассмотрены основные показатели развития бокса в Красноярском крае за период 2013-2017 года.

Таблица 9 - Общие статистические данные по виду спорта «Бокс» в Красноярском крае на 2018 г

№ п/п	Наименование критерия	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
1	Количество отделений	22	20	22	21	25
2	Численность занимающихся на этапах подготовки	2302	2140	2181	2082	2035
2.1	Спортивно-оздоровительный этап	493	385	440	332	378
2.2	Этап начальной подготовки	1128	1066	952	943	854
2.3	Тренировочный этап	651	654	757	768	778
2.4	Этап совершенствования спортивного мастерства	23	28	25	33	24

Окончание таблицы 9

2.5	Этап высшего спортивного мастерства	7	7	7	6	9
3	Тренерско-преподавательский состав, всего	77	75	78	72	74
3.1	Штатные работники	53	52	51	51	54
3.2	Образование специальное	47	47	48	46	48
3.3	Квалификационная категория, высшая	9	11	11	10	11
3.4	Квалификационная категория, первая и вторая	24	17	10	9	14
3.5	Звание «Заслуженный тренер России»	2	2	2	1	1
4	Спортсмены, имеющие спортивный разряд или спортивное звание из числа занимающихся	315	301	380	497	526
4.1	Массовые разряды	262	240	304	419	458
4.2	Первый разряд	17	24	39	23	13
4.3	КМС	26	30	29	47	44
4.4	МС	9	6	7	8	11
4.5	МСМК	1	1	1	0	0
4.6	ЗМС	0	0	0	0	0
5	Спортсмены, получившие спортивный разряд или спортивное звание за отчетный год	220	191	411	287	383
5.1	Массовые разряды	119	158	349	257	357
5.2	Первый разряд	1	10	34	7	6
5.3	КМС	14	23	25	22	19
5.4	МС	6	0	3	1	1
5.5	МСМК	0	0	0	0	0
5.6	ЗМС	0	0	0	0	0

Численность лиц, занимающихся боксом

Количество занимающихся боксом на территории края в период 2013 – 2017 года составляет около 2,0 тыс. человек, из которых 60% (1200 человек) - учащиеся от 10 до 18 лет, стабильно занимающиеся спортом, участвующих в соревнованиях по боксу. Менее 3% (55 человек) – спортсмены, достигшие спортивный разряд КМС и выше – спортивный резерв сборной команды Красноярского края. Остальные 37,25% (745 человек) - лица, активно занимающиеся физической культурой, поддерживающие свою физическую форму средствами бокса в спортивно-оздоровительных группах, а также в физкультурно-оздоровительных клубах и платных группах, и т.п.

На рисунке 7 проиллюстрированы данные о распределении контингента занимающихся боксом по целенаправленности физкультурно-спортивной деятельности.

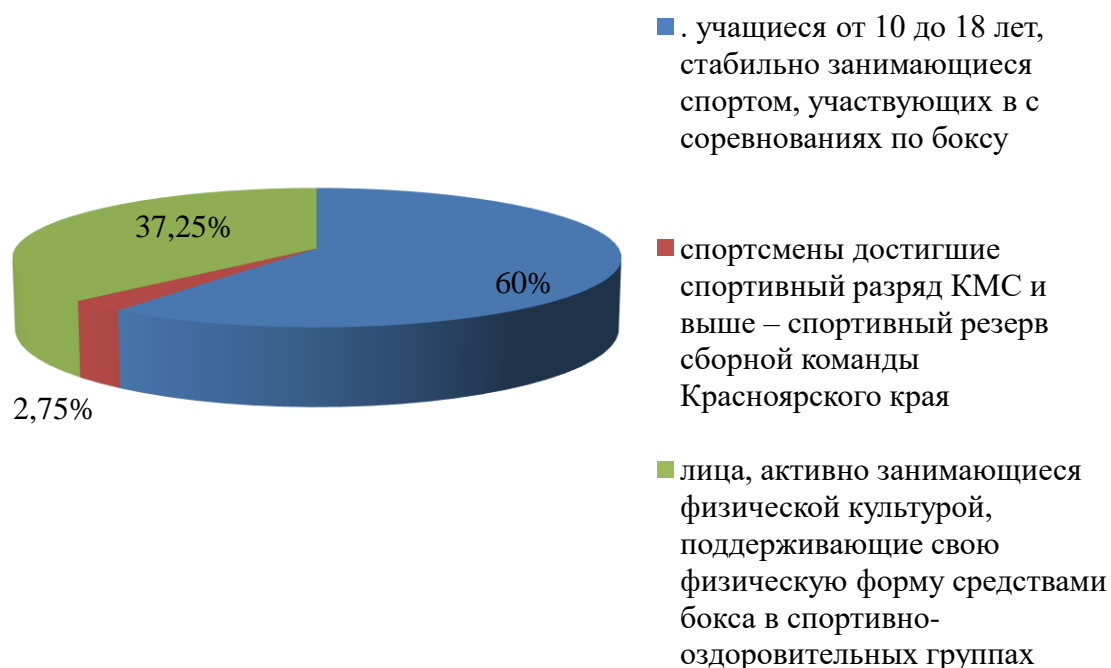


Рисунок 7 – Распределение лиц, занимающихся боксом по целенаправленности физкультурно-спортивной деятельности

Примечательно, что больше трети стабильно занимающихся боксом человек используют тренировочные занятия в качестве средств рекреации и

оздоровления. Занятия боксом как способ восстановления моральных и физических сил не носит соревновательный характер, поэтому риск травматизма занимающихся во многом сокращается. Величина нагрузки на рекреационном занятии по боксу располагается в умеренной зоне, поэтому такие занятия носят оздоровительный характер. Данный факт говорит о том, что развитие бокса как массового средства рекреации и оздоровления населения целесообразно включать в приоритетные задачи деятельности Федерации бокса Красноярского края.

На рисунке 8 видно, что численность занимающихся с каждым годом уменьшается.

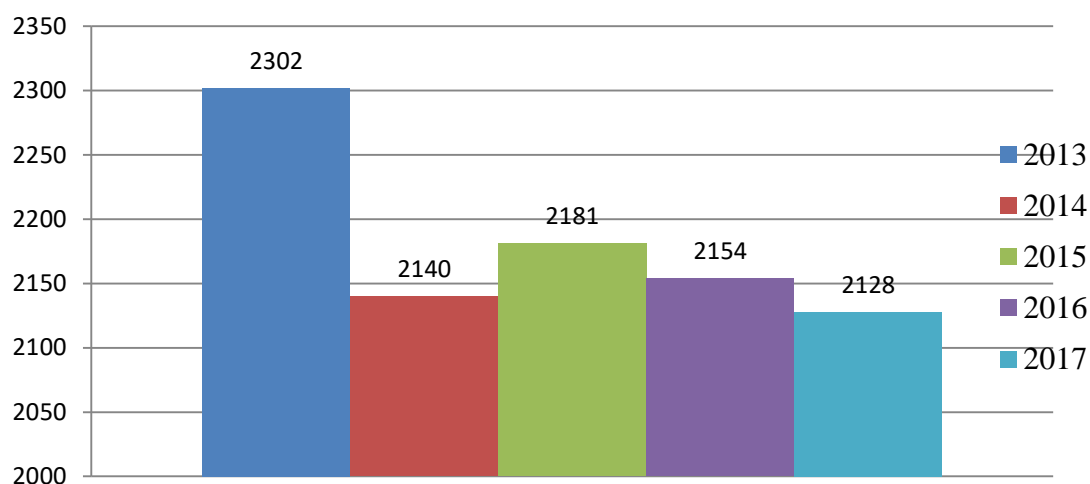


Рисунок 8 - Динамика изменения численности лиц, занимающихся боксом в Красноярском крае за 2013-2017гг

Тенденция снижения наблюдается в период с 2014 по 2016 год. В 2016 незначительное увеличение занимающихся боксом. От 2016 года к настоящему времени соблюдается характер регресса.

Снижение численности занимающихся в Красноярском крае следствие многих факторов и причин, зависящих друг от друга. Одна из них - отсутствие информации о положительном имидже виде спорта у родителей и преподавателей общеобразовательных школ. Данное обстоятельство

связанно с тем, что работа по информированию и пропаганде вида спорта носит несистематический характер.

Уменьшение количества официальных турниров и спортивных мероприятий по боксу на территории Красноярского края также способствует оттоку занимающихся. Это ведет к снижению популяризации данного вида спорта как среди зрителей, так и среди действующих спортсменов. У юных спортсменов теряется интерес к занятиям боксом в связи с тем, что проводится мало соревнований, а потенциальные занимающиеся не имеют возможности получить информацию о данном виде спорта.

На рисунке 9 показана динамика изменения количества занимающихся на разных этапах многолетней спортивной подготовки. Тенденция снижения количества занимающихся актуальна для всех этапов спортивной подготовки за последние 5 лет.

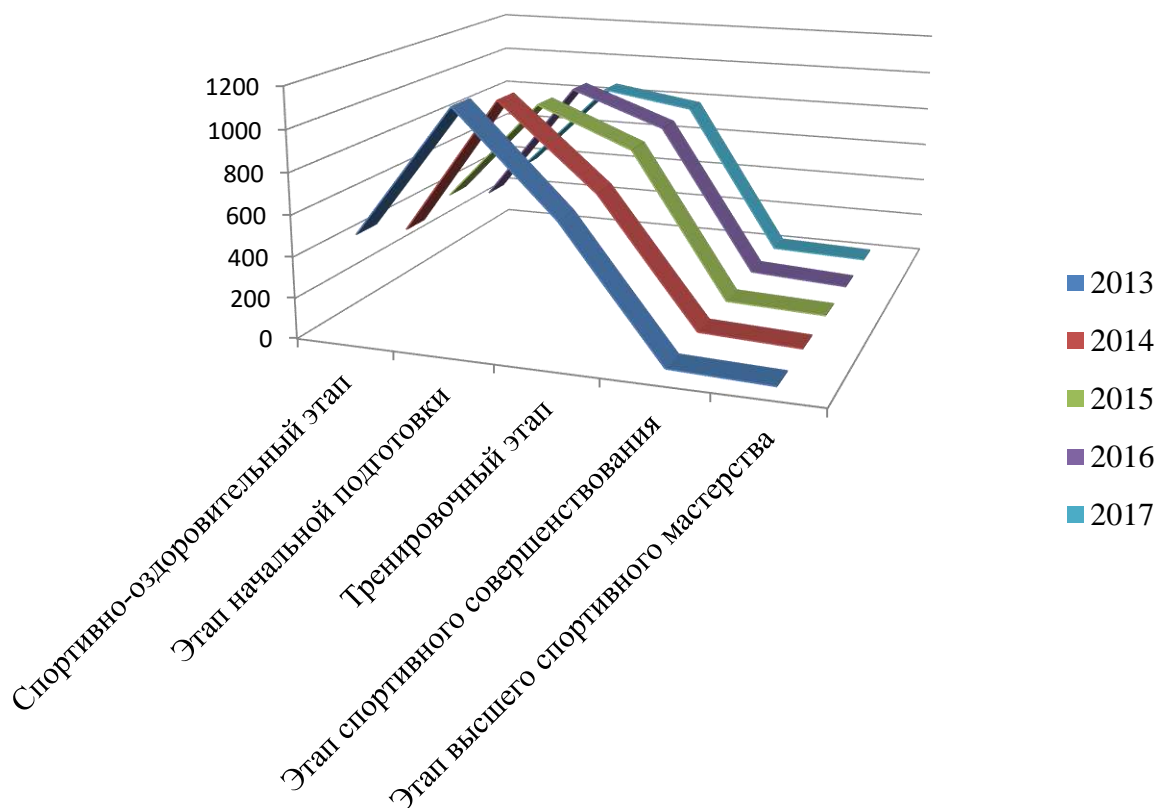


Рисунок 9 - Динамика изменения численности занимающихся на разных этапах многолетней спортивной подготовки

Наиболее наглядно проиллюстрирован отток занимающихся с тренировочного этапа подготовки, однако, переход от с этапа спортивного совершенствования на этап высшего спортивного мастерства не имеет резкого снижения количества занимающихся, что говорит нам о высоком профессионализме тренеров-преподавателей, работающих со спортсменами высокого класса.

Кадровое обеспечение тренировочного процесса

На территории Красноярского края работает 1 СШОР по боксу и 25 отделений бокса в учреждениях дополнительного образования различного уровня в 18 муниципальных образованиях.

Учебно-тренировочный процесс обеспечивают 74 тренера-преподавателя, из них 68 % имеют высшее и среднее специальное образование, 54 являются штатными тренерами и 20 работают по совместительству. На рисунке 10 показаны данные о распределении тренерско-преподавательского состава по квалификации.

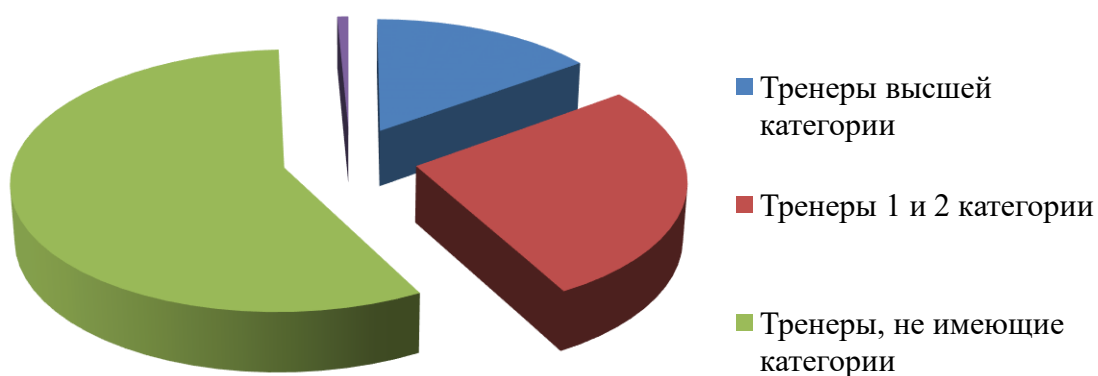


Рисунок 10 - Квалификация тренерско-преподавательского состава

Из общего количества работающих тренеров 1 ЗТР, имеют квалификационную категорию: 11 – высшую (15,2%); 14 – первую и вторую

категории (20%). 42 тренера-преподавателя (57%) квалификационной категории не имеют, из них 2 чел. – тренеры-общественники.

Система спортивных мероприятий по виду спорта.

В муниципальных территориальных образованиях проводятся соревнования местного уровня или имеющие статус открытых первенств, в соответствии с положением о соревнованиях, утвержденном соответствующими органами власти.

Согласно календарному плану спортивно-массовых мероприятий, краевой федерации бокса, на территории Красноярского края ежегодно проводится один всероссийский турнир класса «А» (с присвоением победителям звания МС России) для взрослой возрастной группы; 6 открытых краевых турниров класса «Б» (с присвоением победителям разряда КМС) для возрастной группы юниоров; а так же 8 юношеских турниров, где выполняются массовые спортивные разряды. Как правило, все турниры проводятся в основном на привлеченные средства.

За счет средств краевого бюджета проводится 5 соревнования в год, на которых формируется сборная команда края для участия в соревнованиях федерального округа:

- Чемпионат Красноярского края среди мужчин;
- Чемпионат и Первенство Красноярского края среди женщин, юниорок, девушек;
- Первенство Красноярского края среди юниоров;
- Первенство Красноярского края среди старших юношей;
- Первенство Красноярского края среди младших юношей.

Кроме того, практически ежегодно в Красноярском крае проводится одно из четырех официальных соревнований Сибирского федерального округа.

Спорт высших достижений

Образовательными учреждениями дополнительного образования ежегодно готовится в среднем 500 спортсменов массовых разрядов, 25 КМС, 4 МС. В списки спортсменов-кандидатов в спортивные сборные команды РФ в 2018 г. включено - 9 спортсменов Красноярского края.

В списки спортсменов-кандидатов в спортивные сборные команды Красноярского края по боксу включены 124 чел. Официальный статус члена сборной команды края получили: 19 чел. мужчин; 14 чел. юниоров; 22 чел. юношей 15-16 лет, 20 чел. женщин, юниорок, девушек, девочек; 20 чел. юношей 13-14 лет. Всего 95 боксеров (в соответствии с локальным актом субъекта РФ).

Материально-техническая база

На территории края учебно-тренировочные занятия по боксу проводятся в 45 спортивных залах, из которых 31 специализированные (оборудованы стационарными рингами), остальные 14 находятся, как правило, в ведении общеобразовательных учреждений и имеют минимум специального оборудования либо вовсе такового не имеют.

13 спортивных залов переданы учреждениям дополнительного образования в оперативное управление, 11 залов используются по договорам аренды, 20 залов предоставляются на условиях безвозмездного пользования.,

Специализированные залы бокса, как правило, небольших размеров, их средняя пропускная способность – 17 чел. Зачастую это приспособленные, в том числе подвальные помещения.

Судейский корпус по виду спорта

В крае обслуживают соревнования по боксу 7 судьи международной категории, 11 судей всероссийской категории, 30 судей первой категории. К судейству соревнований по боксу постоянно привлекаются судьи по спорту, боксеры высокой спортивной квалификации, завершившие выступления на ринге.

В федерации бокса Красноярского края работает краевая коллегия судей, под руководством судьи международной категории. Краевая коллегия осуществляет взаимосвязь с судейским корпусом федерации бокса России и коллегией судей Сибирского федерального округа, 4 раза в год проводятся семинары по переподготовке судейского корпуса. Главные судьи соревнований, проводящихся на территории Красноярского края, утверждаются краевой коллегией судей.

Проблемные вопросы в работе региональной спортивной федерации

В ходе анализа развития бокса в Красноярском крае, а также внутриорганизационных процессов работы КРОО «Федерация бокса Красноярского края», были выявлены основные проблемные вопросы.

1) Слабая рекламная компания и PR;

Отсутствует своевременное и качественное отражение мероприятий по боксу в средствах массовой информации. Имеется недостаток информационных материалов (рекламных баннеров, статей, интервью, публикаций, радио и телепередач, репортажей и т.п.) по причине того, что в федерации специалиста, отвечающего за данное направление работы. Это ведет к тому, что осуществление этих функций перекладывается на другие структуры Федерации, поэтому мероприятия носят эпизодический характер. Такое положение дел привело к отсутствию своевременного и качественного отражения соревнований и мероприятий связанных с боксом, недостатку информационных материалов (рекламных баннеров, статей, интервью, публикаций, радио и телевизионных передач, репортажей и т.д.)

2) Слабая материально-техническая база учреждений дополнительного образования;

Существующая в крае материально-техническая база для занятий боксом требует значительных улучшений (и в первую очередь отсутствие спортивных сооружений для проведения соревнований краевого, межрегионального и всероссийского уровней).

Результаты проведенного мониторинга показали, что для обеспечения качественного учебно-тренировочного процесса ныне работающим тренерам-преподавателям и недопущения превышения пропускной способности занимающихся боксом, в крае недостаёт 17 специализированных залов бокса. Ремонт и реконструкция необходимы 12 залам. В 13 залах имеется необходимость в обновлении инвентаря и оборудования.

Материально-техническая база для занятий боксом заложена в советский период, поэтому не все специализированные залы принадлежат учреждениям дополнительного образования.

3) Недостаточное финансирование государственными структурами учебно-спортивной работы спортивных школ;

Существующий уровень финансирования обеспечивает ведущим боксёрам муниципальных учреждений участие в краевых соревнованиях, но не позволяет совершенствовать свое спортивное мастерство, участвуя в турнирах за пределами Красноярского края. Увеличение количества боев (начиная с юношеской возрастной группы) за счет участия в турнирах на территории Сибирского федерального округа и приобретение боевого опыта в поединках с возможно большим числом разных боксеров – решающий фактор и не используемый резерв в подготовке высококвалифицированных боксеров Красноярского края.

Имеется большая необходимость в обновлении инвентаря и оборудования. Остается низким уровень заработной платы тренеров по боксу. Недостаточное финансирование не позволяет тренерам проходить обучение на курсах повышения квалификации в других регионах России, культивирующих бокс, т.к. отсутствует специализированная кафедра бокса на факультете ФК КГПУ в г.Красноярске

4) Недостаточное кадровое обеспечение, низкий квалификационный уровень тренерско-преподавательского состава;

Тренерами-преподавателями по боксу работают только мужчины. Существующий уровень тренерской заработной платы, как парадокс, особенно низкий в краевом центре, снижает престиж профессии в последнее десятилетие на низкий уровень, поэтому молодые специалисты все чаще выбирают работу в коммерческих организациях.

Отсутствие специализированной кафедры бокса на ФФК КГПУ привело к тому, что молодые специалисты имеют слабую техническую подготовку. Недостаточное финансирование не позволяет тренерам-преподавателям проходить обучение на курсах повышения квалификации в других, ведущих регионах России, культивирующих бокс.

5) Недостаточное научно-методическое обеспечение;

Подготовка спортивного резерва в Красноярском крае проводится без централизованного и контролируемого научно-методического обеспечения. По программе развития бокса на 2012-2016 гг предполагалось создание центра развития бокса, в задачи которого должно входить научно-методическое обеспечение, однако из-за недостаточного финансирования учредить центр развития бокса не удалось.

б) Отсутствие фонда целевого развития;

Опыт, накопленный за 90-летнее существование бокса в Красноярском крае, показывает, что наиболее стабильное состояние и последовательное развитие спорт получает от государственных структур. Общественные организации могут обеспечить лишь поддерживающие и направляющие функции. Бюджетная система, где находятся учреждения дополнительного образования, достаточно сложна и не мобильна, разобщена ведомствами, от чего значительно снижается эффективность производимых государственных затрат.

Отсутствие объединяющей структуры, имеющей финансовую составляющую, не позволяет быстро оказывать необходимую адресную помощь. В результате проблемы приобретают хронический характер, и их устранение с каждым годом требует более значительных средств.

На основании отчетной информации о состоянии развития бокса в Красноярском крае можно утверждать, что на современном этапе развитие бокса в Красноярском крае носит регрессивный характер. При существующих условиях КРОО «Федерация бокса Красноярского края» может обеспечить лишь поддерживающую и направляющую функции, тем самым федерация бокса рассчитывает поддержку государственных структур для наиболее стабильного состояния и последовательного развития бокса – базового вида спорта на территории Красноярского края.

В ходе исследования выяснилось, что большинство проблем развития бокса в Красноярском крае вытекает из-за недостатка бюджетного финансирования в сочетании моделью деятельности спортивной федерации, неадаптированной к современным условиям функционирования.

3.2 Разработка мероприятий по совершенствованию деятельности Федерации бокса Красноярского края

Разработка мероприятий по совершенствованию организационной структуры

Проанализировав существующую организационную структуру Федерации бокса Красноярского края, были выявлены различные преимущества и недостатки. В связи с этим необходимо изменить или усовершенствовать организационную структуру таким образом, чтобы данные недостатки были устранены, а это сделает работу предприятия более эффективной.

Для обеспечения слаженной работы всех структурных подразделений, строгого распределения функций между ними целесообразно иметь внутрипроизводственные нормативные документы, в них должны быть точно определены задачи подразделения, его структура, подчиненность, разработаны обязанности и ответственность его руководителя и сотрудников.

Четкое распределение обязанностей среди подчиненных имеет решающее значение для успешного управления предприятием. Для обеспечения необходимой гибкости и оперативности управления следует наделять сотрудников правами и распределять соответствующие обязанности с таким расчетом, чтобы возникающие вопросы решались на возможно более низкой ступени руководства.

Для эффективного решения обозначенных в предыдущих главах проблем и комплексного обеспечения дальнейшего развития бокса в крае, КРОО «Федерация бокса Красноярского края» предлагает дополнить организационную структуру штатной единицей – специалист по развитию.

В его обязанности входит:

1. Проектирование и подача заявок на участие в конкурсах на получение грандов;
2. Контроль за реализацией проектов, выигравших конкурсы на получении грантов;
3. Реализация предоставления платных физкультурно-спортивных услуг;
4. Взаимодействие со спортивными школами, клубами и секциями по вопросам реализации проектов в рамках гранта, а также предоставления физкультурно-спортивных платных услуг;
5. Поиск и привлечение спонсоров, попечителей и меценатов.

На рисунке 12 представлена модель деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» с учетом современных условий функционирования организации.

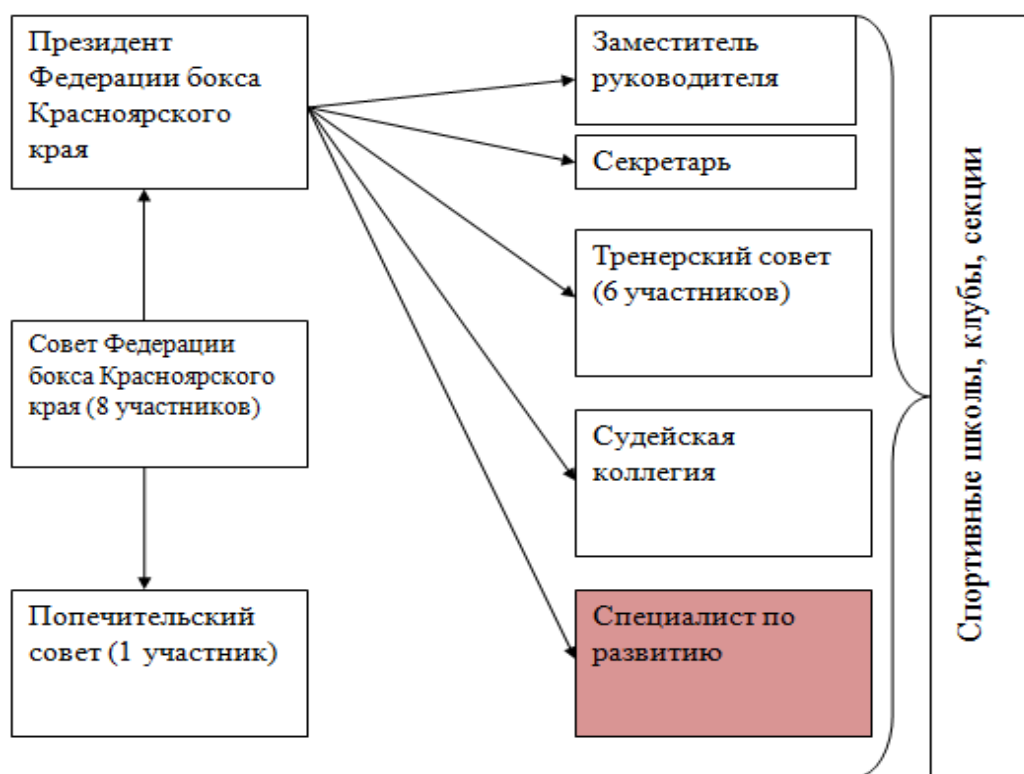


Рисунок 11 - Модель деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края», разработанная с учетом современных условий функционирования организации

Разработка мероприятий по изменению модели финансово-экономической деятельности;

Проведенная оценка финансово-экономического состояния показала, что имеют место как положительные, так и отрицательные моменты в характеристике финансового положения КРОО «Федерация бокса Красноярского края». К отрицательным моментам относятся показатели эффективности организации – прибыль и рентабельность. На конец 2018 г. организация имеет убыток от продаж в размере 293 тыс. руб., рентабельность продаж -47,1%, а также рентабельность активов в размере -23,9%.

Главная цель любой организации – максимизация прибыли и обеспечение рентабельности работы. В нашем случае данные цели не достигнуты. В сравнении с предыдущим периодом наблюдаются кардинальные изменения и высокое снижение показателей, организация по

вышла минимальные значения показателей финансово-экономической деятельности с 2012 года. Рассмотрим мероприятия по увеличению прибыли, а вследствие этого и рентабельности организации.

Существующий уровень финансирования обеспечивает ведущим боксёрам муниципальных учреждений участие в краевых соревнованиях, но не позволяет даже им совершенствовать свое спортивное мастерство, участвуя в турнирах за пределами края. Увеличение количества боев (начиная с юношеской возрастной группы) за счет участия в турнирах на территории Сибирского федерального округа и приобретение боевого опыта в поединках с возможно большим числом разных боксеров – решающий фактор и не используемый резерв в подготовке высококвалифицированных боксеров нашего края.

Предполагается введение вступительных и членских взносов. Введение вступительных и членских взносов необходимо для того, что бы материально обеспечить работу специалиста по развитию для реализации функций по участию в конкурсах грантов и организации предоставления платных услуг.

Одним из важнейших этапов изменения модели финансово-экономической деятельности будет являться участие в конкурсе на получение грантов на проведение:

- 1) спортивно-массовых мероприятий;
- 2) мероприятий по агитации и пропаганде занятий боксом;
- 3) показательных выступлений, конкурсов и турниров;
- 4) проведение информационно-просветительских мероприятий в образовательных учреждениях.

Так же предполагается организация предоставления платных услуг населению. По проекту платные услуги населению оказываются в форме оздоровительно-рекреационных групповых и индивидуальных занятий на базе арендуемых специализированных залов бокса.

Целевая аудитория – взрослое население и дети до 10 лет. Доход от предпринимательской деятельности перераспределяется на нужды

спортивной федерации в соответствии с ее целями. В основном на улучшение материально-технической базы, материального поощрения тренерского состава и спортсменов, командирование спортсменов на тренировочные мероприятия и соревнования. Занятия проводят тренеры, территориально прикрепленные к залу. Маркетинговая политика проводится Федерацией (в том числе от проведения мероприятий по грантам). Данная модель деятельности имеет ряд преимуществ для всех участников.

Преимущества для потребителей:

- 1) более приемлемая цена, чем в фитнес залах (за счет сокращения издержек);
- 2) квалифицированный тренерский персонал;
- 3) специализированная материально-техническая база;
- 4) территориальная доступность (залы есть в каждом районе Красноярска);
- 5) возможность перевода из платных спортивно-оздоровительных групп в бесплатные группы начальной подготовки на базе СШОР для детей до 10 лет.

Преимущества для КРОО «Федерация бокса Красноярского края»:

- 1) увеличение количества занимающихся;
- 2) популяризация вида спорта в городе и регионе;
- 3) увеличение финансовых ресурсов для реализации уставных целей ;
- 4) привлечение потенциальных спонсоров, попечителей и меценатов;
- 5) создание вакантных мест для молодых специалистов (бывших спортсменов).

Преимущества для тренеров и спортсменов:

- 1) дополнительный заработок;
- 2) улучшение технического состояния специализированных залов;
- 3) возможность материального поощрения действующих спортсменов;
- 4) финансирование тренировочных мероприятий и соревнований для спортсменов;

5) отбор перспективных детей из спортивно-оздоровительных групп и для спортивной подготовки.

На рисунке 12 представлен процесс реализации проекта по совершенствованию модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» поэтапно.



Рисунок 12 - Процесс реализации проекта по совершенствованию модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края»

Для повышения мотивации сотрудника помимо оклада, предусмотрена система премирования за высокие показатели труда в виде процента от объема привлеченных средств от спонсоров, попечителей и меценатов. Помимо этого, доход от реализации платных услуг будет распределен на улучшение материально-технического состояния специализированных залов, проводящие оздоровительно-рекреационные занятия, а также на материальное поощрение тренеров и спортсменов за высокие спортивные результаты, командирование последних на тренировочные мероприятия и соревнования, не включенные в календарный план и не финансируемых из средств бюджета.

3.3 Оценка социально-экономической эффективности деятельности предприятия с учетом предложенных мероприятий

Для оценки эффективности предложенных направлений по совершенствованию модели финансово-экономической деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» следует оценить экономическую целесообразность предложенных мероприятий. Наиболее удобным, простым и наглядным является расчет расходов по статьям. Результаты расчётов затрат по статье «Материальные затраты» представлены в таблице 10.

Таблица 10 – Расчёт затрат по статье «Материальные затраты»

Наименование материальных ресурсов	Единица измерения	Количество	Цена, руб.	Сумма, руб.
Бумага SvetoCopy A4, 80 г/м2, 500 л.	Шт	1	300	300
Тонер HP LaserJet P1505	Шт	1	200	200
Итого				500

Из данных таблицы 9 видно, что стоимость материальных ресурсов составила 500 рублей.

Расчёт расходов по статье «Энергетические ресурсы» осуществляется исходя из фактического потребления этих видов ресурсов за весь период разработки рекомендаций по совершенствованию модели финансово-экономической деятельности. Расчёт стоимости энергоресурсов начинают с расчёта потребности в электроэнергии. Результаты расчётов сводятся в таблицу 10 и таблицу 11.

Таблица 10 – Расчёт потребности в электроэнергии

Наименование оборудования	Мощность, кВт	Количество часов работы в день	Количество дней работы	Потребление, кВт*ч
CD-ReWriter NEC NR-9500	0.019	1	80	1,52
Системный блок AMDSEMPRON	0.4	4	80	128

Окончание таблицы 10

Монитор Samsung Syng DFX	0.034	4	80	10,88
Винчестер: HDD 80 Gb IDE Seagate Barracuda	0.013	4	80	4,16
Принтер HP LASERJET PRO P1102W	0.37	1	5	1,85
Итого				146,41

Таблица 11 – Расчёт затрат по статье «Энергетические ресурсы»

Энергоресурсы	Единица измерения	Потребность	Цена за единицу, руб.	Сумма, руб.
Электроэнергия	кВт*ч	146,41	1,80	263,54
Итого				263,54

Расчет расходов по статье «Оплата труда» представлен в таблице 12.

Таблица 12– Расчёт затрат на оплату труда

Должность	Оклад, руб	Среднедневная зарплата, руб.	Среднечасовая зарплата, руб.	Отработанное время, часы	Сумма, руб.
Специалист по развитию	24000	1200	150	160	24000
Итого					3120
ЕСН (30% от Итого)					20880
Всего					24000

Расчет амортизации ведут при помощи следующего уравнения:

$$A = \Phi * H * T / 12 * 100, \text{ рублей}$$

где: А – амортизация, рублей;

Φ – стоимость конкретной группы основных фондов, рублей;

Н – норма амортизации, %;

Т – время использования, мес.

Норму амортизации для здания можно принять в размере 3%, для оборудования – 15%.

Расчёт стоимости помещения КРОО «Федерация бокса Красноярского края» производится следующим образом:

$$\Phi_{\text{п}} = a * \text{в} * \text{с} * 450, \text{ рублей}$$

$\Phi_{\text{п}}$ – стоимость помещения, рублей;

a – длина помещения, м;

в – ширина помещения, м;

с – высота помещения, м;

450 – стоимость аренды 1м³ помещения КРОО «Федерация бокса Красноярского края» еды, рублей.

Стоимость помещения КРОО «Федерация бокса Красноярского края»:

$$\Phi_{\text{п}} = a * \text{в} * \text{с} * 450 = 5 * 5 * 4 * 450 = 45000 \text{ руб.}$$

Сумма амортизации помещения КРОО «Федерация бокса Красноярского края»

$$\text{Апом.} = (45000 * 3 * 3) / (100 * 12) = 338 \text{ руб.}$$

Таблица 13– Расчёт стоимости оборудования

Наименование оборудования	Количество, шт.	Цена, руб.	Сумма, руб.
CD-ReWriter NEC NR-9500	2	580	1160
Системный блок AMDSEMPRON	2	9980	19960
Монитор Samsung Syng DFX	2	5500	11000
Винчестер: HDD 80 Gb IDE Seagate Barracuda	2	1470	2940
Принтер HP LASERJET PRO P1102W	1	8380	8380
Клавиатура Samsung	2	760	1520
Мышь Sven	2	140	280
Коврик для мыши Nana	2	90	180
Картридж HP C4092A	1	1030	1030
Итого			46450

Сумма амортизации оборудования:

$$A = (46450 * 15 * 3) / (12 * 100) = 1742 \text{ руб.}$$

Итоги расчётов амортизации помещения КРОО «Федерация бокса Красноярского края» и оборудования представлены в таблице 14.

Таблица 14– Расчёт амортизации основных фондов

Группы основных фондов	Стоимость, руб.	Срок использования, мес.	Норма амортизации, %	Амортизация, руб.
Помещение КРОО «Федерация бокса Красноярского края»	45000	3	3	338
Оборудование	46450	3	15	1742
Итого				2080

Затраты на охрану труда и технику безопасности представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Затраты на охрану труда и технику безопасности

Наименование	Количество, шт.	Цена, руб.	Сумма, руб.
Огнетушитель ОУ-5	1	1500	1500
Итого			1500

Затраты на прочие накладные расходы можно принять в размере 30 % от затрат на оплату труда.

$$\text{ПНР} = 24000 * 30 / 100 = 7200 \text{ рублей.}$$

Сводные затраты на выполнение мероприятий совершенствованию модели финансово-экономической деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Сводные затраты на выполнение мероприятия по совершенствованию организационной структуры

Наименование затрат	Сумма, руб.
Материальные затраты	500
Энергетические затраты	264
Затраты на оплату труда	24000
Амортизация основных фондов	2080
Прочие затраты всего	8700
в том числе:	
- затраты на ОТ и ТБ	1500
- прочие накладные расходы	7200
Итого	35544

В результате расчетов по определению затрат, было показано, что на выполнение мероприятий совершенствованию организационной структуры КРОО «Федерация бокса Красноярского края» необходимо затратить 38647 рубль в месяц. Затраты на содержание штатной единицы «Специалист по развитию» покрываются за счет членских и вступительных взносов ежемесячно.

В обязанности специалиста по развитию входит организация платных оздоровительно-рекреационных занятий на базе арендуемых МБУ «СШОР по боксу им. Н.Д.Валова» спортивных залов для взрослых и детей до 10 лет в спортивно-оздоровительных группах (СОГ). Планируется, что на каждом из 11 объектов будут организованы занятия в СОГ на следующих условиях:

- Наполняемость групп – 20 человек;
- Количество часов в месяц: для взрослых – 18, для детей – 12;
- Стоимость занятий: для взрослых – 2000 рублей в месяц, для детей 1500 рублей в месяц;
- Продолжительность занятия: для взрослых – 1,5 часа (90 минут), для детей – 1 час (60 минут);
- Занятия будут проходить в течение 10 месяцев (с сентября по июнь включительно), так как в летний период планируются тренировочные мероприятия по общей физической подготовке спортивного резерва, а также ремонтные работы спортивных объектов.

Оценка экономического эффекта от предоставления оздоровительно-рекреационных услуг за годовой период производится методом расчета прибыли. Для этого сумма всех расходов отнимается от суммы планируемого дохода. Расчет расходов на аренду помещений представлен в таблице 17.

Таблица 17 - Расходы на аренду помещений

Наименование расходов	Цена (тыс.руб.)	Период (мес.)	Количество спортивных объектов	Количество часов в месяц	Итого (тыс.руб.)
Аренда зала	1,2	10	11	30	3960

Расчет расходов на оплату труда представлен в таблице 18.

Таблица 18 - Расходы на оплату труда

Наименование расходов	Цена (тыс.руб.)	Период (мес.)	Количество штатных единиц	Итого (тыс.руб.)
Оплата труда	20	10	11	2200

Общие затраты на реализацию платных оздоровительно-рекреационных услуг представлены в таблице 19.

Таблица 19 - Затраты на реализацию платных услуг за годовой период

Наименование расходов	Стоимость (тыс.руб.)
Аренда помещений	3960
Оплата труда	2200
Итого	6160

Расчет выручки за годовой период (мес.) реализации платных оздоровительно-рекреационных услуг представлен в таблице 20.

Таблица 20 - Выручка от реализации платных услуг

Наименование	Цена (тыс.руб./мес.)	Период (мес.)	Количество спортивных объектов	Наполняемость групп	Итого (тыс.руб.)
Оздоровительно-рекреационные занятия для детей до 10 лет	1,5	10	11	20	3300
Оздоровительно-рекреационные занятия для взрослых	2	10	11	20	4400
Итого					7700

Рассчитаем доход от реализации платных услуг с учетом процентной ставки для общественных объединений:

$$(7700 - 6160) - 15\% = 1309 \text{ тыс. руб. в год}$$

Доход от реализации платных услуг будет распределен на улучшение материально-технического состояния специализированных залов,

проводящие оздоровительно-рекреационные занятия, а также на материальное поощрение тренеров и спортсменов за высокие спортивные результаты, командирование последних на тренировочные мероприятия и соревнования, не включенные в календарный план и не финансируемых из средств бюджета.

В результате проведения мероприятий по совершенствованию модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» ожидается следующий социально-экономический эффект:

- 1) Прирост численности лиц, занимающихся боксом на 25%;
- 2) Увеличение массовости и популяризация занятий боксом;
- 3) Улучшение материально-технического состояния специализированных залов для занятий боксом;
- 4) Повышение мотивации деятельности тренеров и спортсменов;
- 5) Улучшение качества подготовки спортивного резерва Красноярского края;
- 6) Улучшение результативности выступлений спортсменов на межрегиональном и всероссийском уровне;
- 7) Создание положительного имиджа вида спорта «Бокс» в регионе;
- 8) Увеличение количества спонсоров, попечителей и меценатов;
- 9) Увеличение объема средств, привлеченных от внебюджетных источников финансирования.

Таким образом, совершенствование модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края» с учетом современных условий функционирования позволит увеличить результативность ее деятельности, а также способствует улучшению социально-экономических показателей в регионе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В ходе анализа научно-методической литературы мы выяснили, что региональная спортивная федерация это с одной стороны – общественное объединение, реализующее социально-значимые цели, с другой – самостоятельное конкурентно-способное предприятие, функционирующее в условиях неопределенности внешнеэкономических факторов внешней среды. Вопрос о сосуществовании и взаимодействии различных механизмов финансирования региональных спортивных федераций, а также сочетание коммерческой деятельности с развитием спорта в регионе, остается малоизученным.

2. При комплексном анализе деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края мы выяснили:

- Федерация имеет организационную структуру ригидного типа, в которой отсутствует исполнительный комитет и ревизионная комиссия, прописанные в Уставе, а выполнение их обязанностей лежит на других функциональных компонентах структуры;
- В результате анализа ключевых финансовых показателей Федерации нами установлено, что организация полностью зависима от внешних источников финансирования и является нерентабельной;
- В настоящее время развитие бокса в Красноярском крае имеет регрессирующий характер. Проблемами развития бокса являются: слабая материально-техническая база учреждений дополнительного образования, отсутствие рекламной кампании, недостаточное кадровое обеспечение, низкий квалификационный уровень тренерско-преподавательского состава, недостаточное научно-методическое обеспечение. Основная причина – нехватка имеющегося финансирования.

3. На основе полученных данных были разработаны мероприятия по совершенствованию модели деятельности КРОО «Федерация бокса Красноярского края»:

- введение вступительных и членских взносов для обеспечения работы администрации,
- создание штатной единицы – «Специалист по развитию», который обеспечивает реализацию предложенных нами мероприятий по развитию бокса в регионе;
- участие в конкурсах на получение грантов для проведения спортивно-массовых мероприятий;
- организация предоставления платных физкультурно-спортивных услуг населению.

В результате расчетов по определению затрат мы выяснили, что на выполнение мероприятий совершенствованию организационной структуры КРОО «Федерация бокса Красноярского края» необходимо затратить 38647 руб. в месяц. Затраты на содержание штатной единицы «Специалист по развитию» покрываются за счет членских и вступительных взносов ежемесячно. Экономическая эффективность от реализации мероприятий составляет 1309 тыс. руб. в год. Распределение дохода осуществляется на улучшение условий для подготовки спортивного резерва Красноярского края. Социально-экономический эффект от мероприятий выражается в увеличении массовости и популяризации занятий боксом, приросте численности занимающихся, оздоровлении населения.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что гипотеза исследования подтвердилась. Нами установлено, что совершенствование модели деятельности КРОО «Федерации бокса Красноярского края» с учетом современных условий функционирования организации позволит увеличить ее результативность.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеев, С.В. Спортивное право России. Правовые основы физической культуры и спорта : учебник для вузов / С.В. Алексеев. – Москва : ЮНИТИДАНА, Закон и право, 2012. – 1055 с.
2. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: Учебник. / С.В. Алексеев. - М.: Юнити, 2016. - 687 с.
3. Алиев, Э.Г. Организация процессного управления спортивной федерацией / Э.Г. // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2008. – Вып. 3 (37). – С. 3–9.
4. Анализ эффективности использования рабочей силы / Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / Под общ. Ред. Л.Л. Ермолович Мн. – 2014. – 465 с.
5. Антонова, Н.И. Правовое обеспечение менеджмента коммерческих физкультурно-спортивных организаций : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Антонова Наталия Ивановна ; Нац. гос. ун-т физ. культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. – СПб., 2013. – 24 с.
6. Аристова Л.В. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта / Л.В. Аристова // Теория и практика физической культуры. - 2014. - № 5. - С. 2-8.
7. Аронов Г.З., Малинин А.М. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы // Проблемы современной экономики, 2012. № 3. – С.41-43.
8. Аронов Г.З., Малинин А.М. Социальные услуги сферы физической культуры: теоретические основы формирования// Журнал правовых и экономических исследований, - 2013. - № 4, - 0,7 п.л. (авт. – 0,4 п.л.). С.199-203.

9. Бальсевич, В. К. Природные и социальные ресурсы развития двигательного потенциала / В. К. Бальсевич ; Рос. гос. ун-т физ. культуры, спорта, молодежи и туризма. – М., 2012. – 35 с.
10. Баранов, В. Н. Разработка организационных проблем управления физической культурой и спортом в России / В. Н. Баранов, Б. Н. Шустин // Вестник спортивной науки. – 2014. – № 5. – С. 3–6.
11. Басовский, Л. Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 366 с
12. Белоусов, Л.С., Кудрявцев В.В., Исследования в спортивном менеджменте М.: Планета, 2016. 239с.
13. Близневский, А. Ю. Оптимизация структуры регионального управленческого органа физкультурно-спортивной отрасли в Красноярском крае / А. Ю. Близневский ; Сиб. федер. ун-т // Ученые записки университета имени П. Ф. Лесгафта. – 2014. – № 6 (112). – С. 34–41.
14. Близневский, А.Ю. Усиление ответственности региональных спортивных федераций по видам спорта / А.Ю. Близневский // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2014. - № 8. – С 28-34.
15. Блинов А.В., Петрова И.С., Проектирование социальных программ в менеджменте современного спортивного клуба (на примере ФК «Зенит») // Наука-2020. – 2010. – С. 322-325
16. Бондаренко, М. П., Лях М. П. Совершенствование процесса организации деятельности физкультурно-оздоровительных клубов Волгограда : монография / М. П. Бондаренко, М. П. Лях. – Волгоград: Волгогра. акад. физ. культуры, 2012. – 175 с.
17. Борисов, А. Н. Комментарий к Федеральному закону "О некоммерческих организациях" / А.Н. Борисов. - М.: Юстицинформ, - **2013**. - 360 с.
18. Виноградов П.А. О современной концепции развития физической культуры и спорта // Современные проблемы и концепции развития

физической культуры и спорта. Часть I / П.А. Виноградов. - Челябинск. : УрГАФК, 2012. 289 с.

19. Вологина Ж. Ю. Государственно-частное партнерство на современном этапе. Актуальные вопросы юридических наук: материалы междунар. науч. конф. (г. Челябинск, ноябрь 2012 г.). — Челябинск: Два комсомольца, 2012. — С. 43-45.

20. Годин, А. М. Маркетинг / А. М. Годин. - Москва: Дашков и К. - 2014. - 656 с

21. Гончаренко, Л.И., Налогообложение некоммерческих организаций. Учебное пособие / Л.И. Гончаренко и др. - М.: КноРус, 2015. - 272 с.

22. Горшков В.Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях : учебное пособие / В.Е. Горшков, В.А. Какузин, А.В. Починкин. - Малаховка. : МОГИФК, 2013. - 68 с.

23. Григорьева, И.И. Осуществление взаимодействия между органами исполнительной власти и учреждениями дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности в Санкт-Петербурге / И.И. Григорьева // Россия – спортивная держава 2012 : материалы междунар. спорт. форума. – М., 2012. – С. 91–95.

24. Гражданский кодекс Российской Федерации (части I-IV) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 28.03.2017) / Москва: Инфра-М, 2012 – 840с.

25. Гуляев, М.Д. Модернизация управления системой развития физической культуры и спорта в новых социально-экономических условиях на региональном уровне: монография / М.Д. Гуляев. – М. : Советский спорт, 2012. – 352 с.

26. Гуляев, М.Д. Инновации в технологии непрерывного физкультурного образования в условиях региона / М.Д. Гуляев. - Москва: РГАФК, 2012. - 326 с.

27. Гуськов С.И. Организационные и социально-экономические основы развития профессионального спорта в США на современном этапе: Автореф. докт. дис. Киев, 2013. - 44 с.

28. Гуськов, С.И. Переход к рыночной экономике и развитие физической культуры и спорта. // Теория и практика физ. культуры. - 2011. - № 2
29. Гуськов С.И. Профессиональный спорт и российская действительность Физическая культура и спорт в Российской Федерации. - М.: Импульс-Принт, 2012, с. 66-85.
30. Джил Фрайд. Управление спортивными сооружениями: пер. с англ./К.: Олимп. лит., 2012. – 304 с.
31. Заборовская, О.В. Условия формирования, развития и восстановления человеческого капитала в регионах России: современные тенденции / Мир экономики и права. – 2013. - № 1-2. - С.4-12
32. Захаров, А.А. Центр спортивной подготовки как форма модернизации системы подготовки спортивного резерва / А.А. Захаров // Россия – спортивная держава 2012 : материалы международного спортивного форума. – М., 2012. – С. 96–97.
33. Золотов М.И. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта : учебное пособие для студентов высших педагогических учебных заведений / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов. - М. : Издательский центр «Академия», 2014. - 432 с.
34. Золотов, М. И. Настольная книга спортивного менеджера: Справочное пособие / М. И. Золотов, В. В. Кузин, М. Е. Кутепов, С. Г. Сейранов. - Москва: Фон, 2007. - 518 с.
35. Золотов, М. И. Франчайзинг как метод корпоративного роста / М. И. Золотов, М. М. Золотов, П. В. Новиков // Российское предпринимательство. – 2013. – №. 23 (245). - С.58.
36. Иглесиас, Л.Ф. Менеджмент и организация спортивных мероприятий/ П. Ф. Лесгафта., 2014. – №6 (112) – С.201 – 207.
37. Л.Ф. Иглесиас // Научное сообщество студентов. – 2015. – С. 182-186.
38. Игнатюк Н.А. Государственно-частное партнерство. Учебник. - М.: «Юстицинформ», 2012.

39. Иполитова,Т.Д., Роль некоммерческих организации в спортивном менеджменте // Т.Д. Иполитова, А.А. Букова, // Проблемы и перспективы развития физической культуры и спорта в восточно-сибирском регионе. – 2015. - № 6. – С. 440-442
40. Исаев, А.А. Спортивная политика России / А. А. Исаев. - Москва: Советский спорт, 2012. - 512 с.
41. Кандаурова, Н. В. Предпринимательская деятельность и особенности маркетинга физической культуры и спорта / Н.В. Кандаурова, Н. А. Лобанов // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. - 2013. - № 11 (105) - С. 57-60
42. Калдариков, Э.Н. Модель развития физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации на основе прогностических соразмерных целевых индикаторов : дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Калдариков Эдуард Николаевич. – Волгоград, 2013. – 141 с.
43. Камалетдинов В.Г. Физкультурно-спортивное движение: управление и пути совершенствования // Теория и практика физ. культуры. 2013. N 4.
44. Колосова, Р.П., Роцин С.Ю. Экономика труда: от НОТ к теории социально – трудовых отношений / Р.П. Колосова, С.Ю. Роцин // ВМУ: сер.б.экономика. – 2014.- №6.
45. Комлев М.Х. Система ключевых показателей эффективности как инструмент совершенствования менеджмента организации // Теория и практика общественного развития. — 2015. — № 20. — С. 107 — 109.
46. Котов А.В. Социально-педагогические аспекты становления профессионального коммерческого спорта в Российской Федерации: Канд. дис. - Малаховка, 2011. - 173 с.
47. Куценко, С.В., Спортивный менеджмент как ключевой фактор конкурентоспособности спортивных организаций //С.В. Куценко // Современная конкуренция. – 2008. - № 2. С. 16-22

48. Маршалова, А. С. Методологические проблемы формирования новой системы регионального управления / А. С. Маршалова, А. С. Новоселов / Регион: экономика и социология. – 2012. № 1. – С. 40 – 48.
49. Матвеев Л.П. Размышления о спорте // Л.П. Матвеев // Спортивный менеджмент. 2014, №1, с. 16-21.
50. Михно, Л.В. Система управления развитием хоккея в России (на примере северо-западного федерального округа) : автореф. дис. ... д-ра пед. наук : 13.00.04 / Михно Леонид Владимирович ; Нац. гос. ун-т физ. культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта. – СПб., 2011. – 48 с.
51. Мордовин, С.К. Управление человеческими ресурсами: модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 16 : учебное пособие / С.К.Мордовин. — М.: ИНФРА-М, 2013. — 360 с. —
52. Назарова В.В., Бирюкова Д.С., Стоимостные методы оценки эффективности менеджмента компании // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. — 2014. — № 3. — С. 393 — 414.
53. Николаев, Ю. М. Физическая культура и спорт в контексте спортивно-образовательной политики России / Ю. М. Николаев // Теория и практика физ. культуры. – 2013. – № 4. – С. 103–104.
54. Никулина, Н.Н., Финансовый менеджмент спортивной организации: Учебное пособие / Никулина Н.Н., Березина С.В.. - М.: Юнити, 2013. - 431 с.
55. О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 12 января 1996 г.
56. О федеральной целевой программе «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы»: [постановление Правительства РФ : от 21 янв. 2015 г. № 30] // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 5,– ст. 810.
57. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: [Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ] // Российская газета. – 2007. – 8

дек. ; 2008. – 25 июля, 30 дек. ; 2009. – 13 мая, 21 июля, 27 нояб., 22 дек. ; 2010. – 30 июля.

58. Об общественных объединениях: Федеральный закон от 19 мая 1995 г. " // СЗ РФ. 1995. N 21.

59. Паршикова, Н. В. Разработка стратегического прогноза развития физической культуры и массового спорта на период до 2030 года / Н. В. Паршикова, С. И. Изаак // Человеческий капитал. - 2016. - № (88). - С. 10-12

60. Переверзин, И.И. Менеджмент спортивной организации: учебное пособие / И.И. Переверзин. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: СпортАкадемПресс, 2012. - 244 с

61. Пилюян Р.А. Исторические аналогии в судьбе современного спорта // Р.А. Пилюян // Научно-информационные основы физкультурного образования. Вып. I. - Малаховка: МГАФК, 2013, с. 24-32.

62. Пирадова, Н. Оценка конкурентоспособности продукции / Н. Пирадова, Е. Табачный // Маркетинг. – 2014. — № 1. – С.133-141.

63. Подголов, А.Г. Состояние и пути развития детско-юношеского спорта в Республике Саха (Якутия) / А.Г. Подголов // Россия – спортивная держава 2012 : материалы междунар. спорт. форума. – М., 2012. – С. 24–30.

64. Починкин А.В. Коммерческий спорт в Российской Федерации: тенденции развития и взгляд в будущее // Физическая культура и спорт в Российской Федерации. - М.: Импульс-Принт, 2012, с. 55-65.

65. Репина, Е.А. Основы менеджмента: Учеб. пособие / Е. А. Репина, М. А. Чернышев, Т. Ю. Анопченко. - Москва: Инфра-М, 2013. - 240 с.

66. Рожков, И.М. Финансовый менеджмент: анализ финансово-экономического состояния и расчет денежных потоков предприятия: Практикум. № 1352 / И.М. Рожков. - М.: МИСиС, 2011. - 38 с.

67. Ромашова, Е. Учет платных услуг в учреждениях физической культуры и спорта / Е. Ромашова // Учреждения физической культуры: бухгалтерский учет и налогообложение. - 2014. - № 5. - С. 44-53.

68. Сабирова Р., Роль средств массовой информации в менеджменте спортивных организаций //Р. Сабирова, Г.М. Квон// Общество, государство, личность: модернизация системы взаимоотношений в России в условиях глобализации. – 2015. – С. 253-258
69. Савенкова, Е. А. Количественные и качественные характеристики тренерского состава в специализированных спортивных учреждениях города Москвы и тенденции их изменения / Г. И. Попов, // Ученые записки университета имени П. Ф. Лесгафта. – 2015. – № 10 (128). – с. 146–151.
70. Савенкова, Е. А. Методика оценки развития физической культуры и спорта в регионах России с использованием пороговых значений индикативных показателей / Е.А. Савенкова Г.И. Попов, // Теория и практика физ. культуры. – 2017. – № 9. – С. 64.
71. Савенкова, Е. А. Факторы, влияющие на развитие физической культуры и спорта в регионах Российской Федерации (на примере центрального экономического района) / Савенкова Е.А., Попов Г.И. // Материалы научной конференции.– М., 2012. – С. 173 – 176.
72. Сергеев, И.В. Экономика предприятия: учебное пособие / И.В. Сергеев. – 2-е изд. Перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2012. – 304 с. –
73. Сидоркевич, И.М. Социально-ориентированное управление физкультурноспортивными организациями общественно-государственного объединения «Динамо» : автореф. дис. ... д-ра пед. наук : 13.00.04 / Сидоркевич Игорь Михайлович ; Воен. ин-т физ. культуры. – СПб., 2003. – 43 с.
74. Сидоркевич, И.М. Управление физкультурно-спортивными организациями с использованием современных педагогических технологий : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Сидоркевич Игорь Михайлович ; Воен. ин-т физ. культуры. – СПб., 2000. – 19 с.
75. Слуцкая, С.В., Спортивный менеджмент как наука побеждать //С.В. Слуцкая, Л.В. Соловицкая // Материалы Всероссийской научно-практической

конференции: -Физическая культура и спорт в системе образования России: инновации и перспективы развития. – 2015. – С. 73-76

76. Спиров, В.И., Бизнес-планирование спортивной организации. Финансовый менеджмент //В.И. Спиров, И.С. Яровов // Экономика и предпринимательство. – 2015. - № 11-2. – С.932-939

77. Степанова О.Н. Методика оценки конкурентоспособности физкультурно-спортивных услуг / О.Н. Степанова //Теория и практика физ. культуры. - 2009. - №11. - С. 85.

78. Тихомиров, Е.Ф. Финансовый менеджмент: Управление финансами предприятия / Е.Ф. Тихомиров. - М.: Academia, 2018. - 141 с.

79. Узберг, Е.Н. Региональная модель управления в сфере спорта высших достижений (на примере Воронежской области) : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Узберг Евгений Найдорович ; Рос. гос. ун-т физ. культуры, спорта и туризма. – М., 2009. – 22 с. : ил. – Библиогр.: с. 22.

80. Филиппов С.С. Спортивная федерация: управление, информация: монография / С.С. Филиппов, В.В. Ермилова. - СПб.: Изд-во Политех, ун-та, 2008. - 172 с.

81. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере фитнес-услуг: организационно-правовой аспект / С.С. Филиппов, Н.И. Антонова, С.И. Смирнов. - М. : Советский спорт, 2014. - 258

82. Филиппов, С.С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие / С.С. Филиппов. - М.: Советский спорт, 2015. - 240 с.

83. Филиппов, С.С. Спортивный клуб школы: этап становления / С.С. Филиппов, Т.Н. Карамышева. – 2-е изд. – М. : Советский спорт, 2012. – 300 с.

84. Хомподоева, М. В. Информационное обеспечение физической культуры и спорта в условиях отдельного региона : на примере Республики Саха (Якутия) : автореф. дис. ... канд. пед. наук. : 13.00.04 / Хомподоева Мария Васильевна; Всерос. науч. исслед. ин-т физ. культуры и спорта. – М., 2008. – 25 с.

85. Черепов, В.А. Социальная педагогика управленческой деятельности в спорте : автореф. дис. ... д-ра пед. наук : 13.00.04 / Черепов Вячеслав Александрович ; С.-Петерб. гос. акад. физ. культуры им. П. Ф. Лесгафта. – СПб., 1995. – 40 с.
86. Шаруненко, Ю.М. Трансформации деятельности физкультурно-спортивной организации к обеспечению подготовки спортсменов высокой квалификации : автореф. дис. ... канд. пед. наук : 13.00.04 / Шаруненко Э. М. – Тула, 2010. – 25 с.
87. Шахмалов, А.М., О применении инструментов маркетинга в профессиональном спортивном менеджменте //А.М. Шахмалов// Проблемы и перспективы развития физической культуры и спорта в восточно-сибирском регионе. – 2016. - № 5. – С. 315-317
88. Юденков, Ю.Н. Риск-менеджмент в спортивной организации: методология, регламентирование, пособие. Кн.2/ Ю.Н. Юденков, Н.А. Тысячникова, С.Л. Ермаков, О.Ю.Кашанова, М.В.Фурзикова.«Регламент», 2008 – 640 с.
89. Aaker, D.A. Strategic market management / D. A. Aaker. – New York: Wiley, Co., 1988. – 364 p.
90. Below, P.J. The Executive Guide to Strategic Planning. San Francisco / P.J. Below, G.L. Mornsey, B.L. Acomb. - Jossey-Bass, 1990. - 152 p.
91. Hamennesh, R. G. Strategic Management / R. G. Hamennesh. - New York: John Wiley, 2003. – 159 p.
92. Lettau H.-G. Grundwissen Marketing // Marketforschung - Marketingplanung, Produkt - Preis, Verkauf - Vertrieb, Werbung - Publik Relations. - München, 2003. - 204 s.
93. March, L. Krotee Management of Physical Education and Sport / March L. Krotee, Charles A. Bucher. – McGraw-Hill Humanities/Social Sciences/Languages. – 2016. – 624 p.


94. Spanyi, A. Business Process Management (BPM) is a Team Sport : Play it to Win! / A. Spanyi. – Anclote Press Imprint of Meghan-Kiffer Press. – 2013. – 176 p.
95. Жураковский, В.В. Эффективность деятельности НКО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: actngo.info/en/node/52
96. Исследование систем управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.inventech.ru/lib/analisis/>.
97. Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации [Электронный ресурс]/ Министерство спорта Российской Федерации— Электрон. текстовые данные.— М.: Советский спорт, 2014.— 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57849.html>.— ЭБС «IPRbooks».
98. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч.1 [Электронный ресурс]: федер. закон от 31.07.1998 № 117-ФЗ (ред. от 15.02.2018) <http://www.garant.ru>.
99. О Концепции федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 2 янв. 2014 г. №2-р. – Режим доступа: / <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70455850> (7.09.2014).
100. О Концепции федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 2 янв. 2014 г. № 2-р. – Режим доступа: /<http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70455850> (7.09.2014).

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт физической культуры, спорта и туризма
Кафедра теоретических основ и менеджмента физической культуры и
туризма

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

 Гелецкий В.М.

« 05 » 07 2019 г.


МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

ТЕМА:

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ
СПОРТИВНОЙ ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ КРОО «ФЕДЕРАЦИЯ
БОКСА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ»)

49.04.01 Физическая культура

49.04.01.01 Менеджмент в физической культуре и спорте

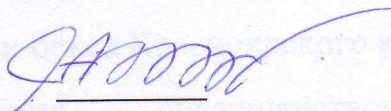
Научный руководитель  канд.экон.наук, доцент М.С.Злотников

Выпускник



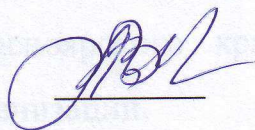
Е.Н. Савина

Рецензент



А.В.Китаев

Нормоконтролер



О.В.Соломатова

Красноярск 2019